

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLOMOUC

Ústav managementu a marketingu

Aneta Slouková

Logistické zabezpečení vojáka ČA

Integrated Logistics Support of the Czech Army Soldier

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Ing. Anežka Machátová

Olomouc 2011

PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně a použila jen uvedené informační zdroje.

Olomouc

Podpis

PODĚKOVÁNÍ

Ráda bych poděkovala Ing. Anežce Machátové za pomoc a odborné vedení, které mi poskytoval jako vedoucí bakalářské práce.

Zároveň bych ráda poděkovala příslušníkovi AČR za přínosné informace a materiály, které mi sloužily při zpracování bakalářské práce.

OBSAH

ÚVOD.....	6-7
1 Vysvětlení pojmu logistika.....	8-9
1.1 Vojenská logistika.....	10-14
1.2 Struktura armády České republiky.....	14-15
2 Charakteristika útvaru logistiky.....	15
2.1 Zásady logistiky.....	15-16
2.2 Úkoly logistické podpory.....	16-17
2.3 Členění vojenské logistiky.....	17-19
3 Funkce vojenské logistiky.....	19
3.1 Zásobování majetkem.....	19-20
3.2 Nabývání majetku.....	21
3.3 Tvorba zásob.....	21-22
3.4 Zabezpečení personálu a infrastruktury.....	22
3.5 Stravovací služby.....	23
3.6 Ubytovací služby.....	24
3.7 Výzbrojní a technické zabezpečení.....	24-25
3.8 Rozvoj vojenské logistiky.....	25
3.9 Mnohonárodní logistika.....	26-27
3.10 Velení a řízení logistiky.....	27-28
3.11 Úroveň velení a řízení logistiky.....	28
3.12 Strategická úroveň velení a řízení logistiky.....	29
3.13 Operační úroveň velení a řízení logistiky.....	29-30
3.14 Taktická úroveň velení a řízení logistiky.....	30-31
4 Rozdíly logistického zabezpečení v míru, ohrožení státu a přímé bojové činnosti.....	31
4.1 Rozdíly při zásobování majetkem.....	31-32
4.2 Výše zásob.....	32-33
4.2.1 Zásoby v míru.....	33

4.2.2 Zásoby při přechodu z mírového stavu na stav ohrožení státu.....	33
4.2.3 Zásoby přímé bojové činnosti.....	34
4.2.4 Zásoby zdravotnického materiálu.....	34-35
4.2.5 Výzbrojní zásoby.....	35
4.2.6 Zásoby pohonných hmot.....	35-36
4.3 Způsob skladování.....	36
4.4 Výstrojní zabezpečení vojáka AČR.....	37-38
4.5 Výzbrojní zabezpečení vojáka AČR.....	38-39
4.6 Logistické zabezpečení stravy a pitné vody.....	39-40
4.6.1 Zabezpečení stravy při celodenní směně.....	40
4.6.2 Zabezpečení stravy při služební cestě.....	40
4.6.3 Zabezpečení stravy při vojenském výcviku.....	40-41
4.6.4 Standardní denní objem potravin a pitné vody.....	41-42
4.7 Zabezpečení přepravy.....	42
4.8 Zabezpečení ubytování.....	43-44
4.9 Zabezpečení zdravotní péče.....	44-45
4.10 Zabezpečení fyzické připravenosti.....	45
ZÁVĚR.....	46-47
ANOTACE.....	48
LITERATURA A PRAMENY.....	49
SEZNAM ZKRATEK.....	50
SEZNAM PŘÍLOH.....	51
PŘÍLOHY.....	52-55

ÚVOD

K volbě bakalářské práce na téma logistické zabezpečení vojáka AČR mě vedla skutečnost, že logistika, jako samotná, zasahuje do našeho každodenního života. A především fakt, že člen mojí rodiny je příslušníkem AČR.

Bakalářská práce vystihuje jednotlivé potřeby, které pomáhají vojákům plnit náročné úkoly. První zmínka o vojenské logistice se objevuje již v 10. století. Od té doby se logistika neustále rozvíjí a stává se propracovanější a dokonalejší. Tento trend neustále pokračuje. Cílem bakalářské práce je popis potřeb logistického zabezpečení při plnění úkolů vojáka AČR.

Důležitým mezníkem při uplatňování vojenské logistiky v armádě ČR byl vstup České republiky do NATO. Armáda byla postavena před nové úkoly. Musela přistoupit na jednotné normy platné i v ostatních armádách v rámci NATO. Vojenská logistika plní náročné úkoly, které musí být efektivní a zároveň hospodárné. V bakalářské práci jsem vystihla rozdíly při zabezpečení AČR v období míru, v ohrožení státu i při přímé bojové činnosti.

Bakalářská práce je strukturovaná do čtyř kapitol. Přejde od obecného vyjádření ke konkrétním prvkům logistického zabezpečení vojáka AČR. První kapitola vysvětluje pojem logistiky. Na základě definic vystihuje i současné pojetí logistiky. Práce je zaměřena na logistiku vojenskou, proto první kapitola vystihuje vojenskou logistiku od jejich počátků až po dnešní moderní pojetí. Pro pochopení dalších kapitol jsem rozepsala strukturu AČR.

Druhá kapitola charakterizuje útvar logistiky. Popisuje také zásady, úkoly a členění vojenské logistiky. Ve třetí kapitole jsem uvedla funkce vojenské logistiky. V podkapitole jsem se zaměřila na funkce zásobování majetkem, nabývání majetku, tvorbě zásob, zabezpečení personálu, stravovací, ubytovací a výzbrojní. V další podkapitole jsem věnovala pozornost mnohonárodní logistice. Ta vysvětluje nutnost spolupráce v rámci NATO. Koordinaci během plánování a vedení operací. Dále jednotlivé úrovně velení a řízení logistiky.

Ve čtvrté kapitole jsem vyzdvihla rozdíly logistického zabezpečení v mírovém stavu, stavu ohrožení a při přímé bojové činnosti. Jedná se o praktickou část bakalářské práce. V podkapitole jsem se zaměřila na celý systém logistického zabezpečení vojáka AČR. Jde především o praktické vystižení problematiky. Jedná se o výstrojní a výzbrojní

zabezpečení. Zabezpečení stravy při různých pracovních činnostech. S tím související přeprava a ubytování. Zajištění zdravotní péče a fyzické připravenosti.

První až třetí kapitolu bakalářské práce jsem napsala na základě sběru dat. Čtvrtou kapitolu na základě směrnic a výroků příslušníka AČR.

1 VYSVĚTLENÍ POJMU LOGISTIKA

„Původ logistiky můžeme odvozovat nejspíše od řeckého logistikon, důmysl, rozum, nebo logos, slovo, řeč, myšlenka, pojem, rozum, zákon, pravidlo, smysl.“¹

V průběhu let se definice změnila a rozšířila. Dnes logistiku chápeme jako souhrn činností, které na sebe navazují a tím vytváří dokonalý celek. Plně k tomu zapadá definice v The World Book Dictionary: „Logistika je ovládnutí, ve skutečnosti cesta odkládání jednotlivých příležitostí, abychom je posléze získali všechny, uspořádané a naráz.“²

Logistika našla své uplatnění nejdříve v USA. V definici logistiky americké logistické společnosti „Council of Logistics Management“ z počátku 60. let minulého století se uvádí:

„ Proces plánování, realizace a řízení účinného, nákladově úspěšného toku a skladování surovin, inventáře ve výrobě, hotových výrobků a příslušných informací z místa vzniku zboží na místo potřeby. Tyto činnosti mohou zahrnovat službu zákazníkovi, předpověď poptávky, distribuci informací, kontrolu zařízení, manipulaci s materiálem, vyřizování objednávek, alokaci pro zásobovací sklad, balení, dopravu, přepravu, skladování a prodej.“³

Pro pochopení vývoje logistiky uvádím některé z definic od zahraničních autorů.

„Systém tvorby, řízení, regulace a vlastního průběhu materiálového toku, energii, informací a přemísťování osob.

JHDE, G. B.: Logistik. Stuttgart 1972

Souhrn činností, kterými se utvářejí, řídí a kontrolují všechny pohybové a skladovací pochody. Souhrou těchto činností mají být efektivně překlenuty prostor a čas.

PFOHL, H. CH.: Logistiksysteme Betriebswirtschaftliche Grundlagen.

Belin, Springer 1985

Logistika – vědecká nauka o plánování, řízení a kontrolování toků materiálů, osob, energii a informací v systémech a klade ji vedle jiných oborů kybernetiky, jako je operační analýza nebo systémové inženýrství.

JUNEMANN, R.: Materialfluss und Logistik, Berlin, Springer 1989⁴

¹ PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 18.

² Tamtéž, s. 19.

³ SIXTA, J., a MAČAT, V., *Logistika- teorie a praxe*, s. 22.

⁴ Tamtéž, s. 21.

Nemůžeme neuvést některou z definic logistiky předního autora české logistické literatury.

„Logistika je disciplína, která se zabývá celkovou optimalizací, koordinací a synchronizací všech aktivit v rámci samoorganizujících se systémů, jejichž zřetězení je nezbytné k pružnému a hospodárnému dosažení daného konečného (synergického) efektu.

PERNICA, P., Praha, 1998⁵

Z uvedených definic můžeme čerpat podstatu logistiky. Logistika v současném pojetí je činnost, která vede k uspokojování zákazníka, plánuje a řídí všechny činnosti podniku tak, aby při minimálních nákladech bylo dosaženo zisku, ale nesnížila se úroveň služeb pro zákazníka. Pro názornost uvádím hlavní logistické činnosti:

- „Zákaznický servis (Customer service)
- Prognózování/plánování poptávky (Demand forecasting/planning)
- Řízení stavu zásob (Inventory management)
- Logistická komunikace (Logistics communications)
- Manipulace s materiálem (Material handling)
- Vyřizování objednávek (Order Processing)
- Balení (Packaging)
- Podpora servisu a náhradní díly (Parts and service support)
- Stanovení místa výroby a skladování (Plant and warehouse site selection)
- Pořizování/nákup (Procurement)
- Manipulace s vráceným zbožím (Return goods handling)
- Zpětná logistika (Reverse logistics)
- Doprava a přeprava (Traffic and transportation)
- Skladování (Warehousing and storage)⁶

Dá se předpokládat, že současně s novými trendy při uspokojování zákazníka poroste význam logistiky v budoucnu. Logistika musí zvýšit svůj podíl ve strategickém plánování podniku. Tím se může zvýšit konkurenceschopnost organizace.

⁵ PERNICA, P., *Logistický management -teorie a podniková praxe*, s. 80.

⁶ LAMBERT, Douglas, M., STOCK, James, R., a ELLRAM, Lisa, M., *Logistika*, s. 15-16.

1.1 Vojská logistika

První využití logistiky bylo zaznamenáno pro účely vojska. Kortschak uvádí: „Traduje se, že byzantský císař Leontos VI. mezi lety 886-911 vyhlásil, že je třeba mužstvo zaplatit, příslušně vyzbrojit a vybavit ochranou i municí, včas a důsledně se postarat o jeho potřeby a každou akci v polním tažení příslušně připravit.“⁷ Jedná se o první základy vojenské logistiky. „Prokazatelně logistiku uplatnil jeden z tvůrců vojenské teorie 19. století, baron Antoine-Henri Jomini (1779-1869), francouzský generál švýcarského původu, který působil ve štábu Napoleonovy armády a od roku 1813 v ruské armádě, kam přešel po neshodách.“⁸ Ve své knize *Náčrt vojenského umění* vydané v roce 1837 v Paříži a 1862 v USA ustanovil „major général de logis“ jako „důstojníky, kteří zajišťují ubytování a tábory pro útvary, určují pochodové směry při přesunech a upřesňují je podle místních podmínek.“⁹ „Jominiho myšlenky byly posléze prakticky uplatněny velením amerického vojenského námořnictva. Od té doby logistika v novém významu nauky o pohybu, zásobování a ubytování vojsk, tedy jako vojenská logistika doznala pronikavého rozvoje.“¹⁰ „Vytvoření racionálních a dobře fungujících přepravních řetězců pro zásobování zbraněmi a municí, proviantem i výstrojí bylo proto neobyčejně důležitým úkolem, při němž bylo třeba překonávat značné vzdálenosti a je logické, že zejména v období II. světové války, kdy rozsah materiálních toků včetně pomoci válčícím spojencům v Evropě představoval ohromná kvanta materiálu, doznala logistika maximálního rozšíření.“¹¹

Rozvoj a uplatnění logistiky po druhé světové válce dělíme do čtyř období. První období do roku 1950 je obdobím počátečním kdy systém byl málo provázaný a z tohoto důvodu logistika nepřinášela významné úspory. Druhé období se datuje do roku 1970, v tomto období se obchod více zajímal o nákup a prodej, ale méně o distribuci zboží. Komplexnější pochopení logistiky bylo odstartováno v letecké dopravě, pro niž zpracovala Harvardská univerzita studii o racionálním řešení přepravy materiálu. Tato studie se poté stala významným kritériem pro posouzení ekonomiky přepravy. Třetí období, od roku 1970 až 1985, je charakteristické rozvojem logistiky v USA a také úspěšné zavedení v Evropě. Zjistilo se, že pro potřeby logistiky je nutný volný trh a

⁷ PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 20.

⁸ Tamtéž.

⁹ Tamtéž.

¹⁰ Tamtéž.

¹¹ SIXTA, J., a MACÁT, V., *Logistika- teorie a praxe*, s. 17.

zařazení informačních systémů, zejména pak ekonomický pohled na tuto činnost. Čtvrté období začíná rokem 1985, v tomto období se prosazuje systém integrované logistiky. Na první místo se klade uspokojení potřeb zákazníka a ekonomika firmy. Činnost logistických odborníků by neměla být jen optimalizace jednotlivých oblastí, ale vždy je třeba nalézt optimální řešení celého systému.¹²

Logistika nenašla své uplatnění pouze pro potřeby vojska, ale rozšířila se i do civilní sféry. Jedná se tedy o hospodářskou logistiku, která je účelová pro podnikovou logistiku.

Vojenská logistika je nauka o plánování, provádění přesunu a o technickém zabezpečení sil. Takto zní definice NATO. NATO (North Atlantic Treaty Organization) je Severoatlantická aliance, která vznikla 4. dubna 1949 podpisem tzv. Washingtonské smlouvy jako odpověď na poválečné rozdělení Evropy k udržení demokracie. Jde tedy o euroatlantickou vojenskou mezinárodní organizaci. Česká republika vstoupila do NATO 12. března 1999. „Členství České republiky v Organizaci Severoatlantické smlouvy výrazně ovlivnilo oblast logistické podpory vojsk s povinností přistoupení na jednotné normy, které jsou platné v armádách NATO. V kontinuitě s novou vojenskou doktrínou byla Armáda České republiky postavena před zcela nové úkoly. Po zavedení zbrojní služby do organizačních struktur vojsk je nutno řešit všechny úkoly v souladu s platnou legislativou České republiky, vojenskými předpisy, interními normativními akty a nařízeními.“¹³

„Za logistickou podporu mnohonárodních operací NATO mají kolektivní odpovědnost všechny státy aliance a orgány NATO. Každá členská země musí samostatně nebo prostřednictvím uzavřených dohod o spolupráci zajistit a poskytnout logistické prostředky na podporu svých sil přidělených NATO.“¹⁴

Logistika NATO má vymezeny tyto hlavní funkce, mezi které patří:

- materiální, jde o výzbroj a výstroj
- zásobovací, udává výši zásob, materiálu a jeho doplňování
- oblast údržby a oprav, jde o uvedení vojenského materiálu do provozuschopného a bojeschopného stavu
- servisní, jde o služby poštovní a kurýrní, stravovací, praní a zajišťování hygieny, doplňování zásob, distribuci map, apod.

¹² Srov. SIXTA, J., a MAČÁT, V., *Logistika- teorie a praxe*, s. 18-19.

¹³ STROHMANDL, J., a CABÁK, M., *Zbrojní zabezpečení v míru*, s. 5.

¹⁴ PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 21.

- pyrotechnické zabezpečení, zjištění a označení míst výskytu nevybuchlé munice a její zneškodnění
- oblast přesunu a dopravy, zahrnuje rychlý a pružný přesun sil
- ženijní, ženisté spolupracují s logistikou při zprovoznění komunikací a budování podpůrných zařízení
- zdravotnická, jde o poskytnutí rychlého, kvalitního a účinného zdravotnického zabezpečení, v případě konfliktu zajišťují nepřetržité doplňování zásob a zdravotnického personálu
- smluvní, jde o nástroj k získání zásob materiálu a služeb
- rozpočtová a finanční, jde o samostatné financování jednotlivých členských států NATO
- související, zahrnuje činnosti hostitelské země a plánování civilní obrany.¹⁵

„Úkolem logistické podpory vojenských operací je:

- navrhovat, vytvářet, získávat, skladovat, přepravovat, distribuovat, udržovat, odsunovat a rozmísťovat vojenský materiál
- přepravovat osoby a materiál
- budovat, udržovat, provozovat a rozdělovat zařízení (včetně jejich rozmísťování)
- poskytovat služby
- zabezpečovat lékařské a zdravotnické služby.

Vztah armády a dodavatelů řeší tzv. výrobní – akviziční logistika, logistické aktivity uvnitř armády řeší tzv. spotřební – operační, resp. provozní logistika.¹⁶

Pro logistiku má rozhodující význam rozpočtová a finanční funkce. Podle výroku, který je připisován náčelníkovi pruského generálního štábu maršálu Moltkemu je k úspěšnému vedení války zapotřebí hlavně peněz. K dosažení hospodárnosti je třeba využívání materiálových a lidských zdrojů, zapojení civilní komerční sféry. Centralizací skladů, optimalizací zásob, racionální využití skladovacích procesů a manipulování s materiálem, efektivní využití dopravy. Standardizací výzbroje, výstroje, materiálu a všech postupů. K tomu je vypracován souhrn norem, zásad a metodických návodů. Nelze podcenit stálou přípravu osob k vykonávání funkce v logistickém zabezpečení.¹⁷

Největším problémem vojenské logistiky je množství zásob a rychlost dodání na určené místo. Za zásoby a zabezpečení materiálem podle platných norem odpovídá

¹⁵ Srov. PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 21-22.

¹⁶ Tamtéž, s. 21.

¹⁷ Srov. tamtéž, s. 22.

velitel. Mezi jeho povinnosti patří také neustále dbát a zabezpečovat život a bojeschopnost své jednotky. Materiální zabezpečení zajišťuje logistická jednotka. V bojových podmínkách se zásobování materiálem řídí podle naléhavosti dodání a to jak v průběhu, tak po skončení bojové akce, určením komunikace pro odběr materiálu. Podle norem se stanoví množství, doba a místo k vytvoření zásob materiálu a organizace zásobování jednotek a útvarů. Jde o zabezpečení v podobě munice, pohonných hmot, výstroje a proviantu, ženijního, chemického, spojového, tankového, automobilového, výzbrojního, topografického a zdravotnického materiálu. Zásoby rozdělujeme na pohyblivé, spotřební a nedotknutelné. Pohyblivé zásoby představují zásoby přepravované logistickými jednotkami na dopravních prostředcích. Spotřební zásoby představují zásoby, které pokryjí očekávanou spotřebu v průběhu mezi dvěma dodávkami. Nedotknutelné zásoby představují zásoby, které jsou určeny na vykrytí doby mezi dvěma dodávkami v případě opoždění dodávky nebo špatně určené spotřebě nebo neúplné dodávce.¹⁸

„Zásobování není jen logistickým problémem s vlastními organizačními, technologickými a ekonomickými aspekty, ale zároveň je problémem, který je nutno řešit z mnohem širších vojenských hledisek.“¹⁹

„Nová strategie NATO zdůrazňuje nutnost logistické pružnosti a mobility. Logistická hlediska se proto uplatňují při řešení:

- strategické mobility, kde je třeba mít k dispozici dostatečné prostředky pro leteckou, pozemní a námořní přepravu
- mnohonárodní účasti, již musí odpovídat vytvoření logistických mnohonárodních struktur a procesů
- standardizace sjednocující úroveň výzbroje, výstroje, materiálu i postupů a působící tak jako logistický multiplikátor při dosažení potřebné bojové účinnosti
- udržení bojeschopnosti podporou bojových operací nutnou výzbrojí, výstrojí a materiálem, přičemž jde o rovnováhu mezi rozmístěním zásob a schopností doplňovat je
- zdravotnického zabezpečení přispívajícího k udržení bojeschopnosti prevencí nemocí a rychlou léčbou raněných a nemocných s co nejrychlejším návratem k plnění úkolů
- infrastruktury NATO jako souborů zařízení jednotlivých zemí a aliance, přiměřených k úkolům bezpečnosti a ke geostrategickým předpokladům

¹⁸ Srov. PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 23.

¹⁹ Tamtéž.

- podpory hostitelskou zemí, tj. logistické podpory na základě dvoustranných a mnohostranných dohod, zaměřené na udržení bojeschopnosti
- spolupráce a koordinace při co nejlepším využití civilních, resp. průmyslových zdrojů a při tvorbě logistických koncepcí, doktrín, plánů a postupů
- využití místních civilních zdrojů zásob – tyto zásoby pak centralizovaně řídí mnohonárodní logistika.²⁰

1.2 Struktura armády České republiky

Nejnižším stupněm armády České republiky je družstvo. Družstvo se skládá minimálně ze dvou a maximálně z deseti vojáků. Družstvo nemá dostatečné možnosti, aby si samo zajistilo logistickou podporu. Dalším článkem je četa, která je složena z jednoho až čtyř družstev. Četa stejně jako družstvo si nedokáže sama zajistit kompletní logistickou podporu. Vyšším stupněm je rota, kde jsou čtyři soustředěny v optimálním počtu tři až čtyř. Rota je schopna si sama zabezpečit logistickou podporu díky výkonnému praporčíkovi a technikovi roty. Výkonný praporčík má u roty na starosti stravování, výzbroj a výstroj každého vojáka. Během plnění pracovních povinností vojáka na útvaru si každý jednotlivec zajišťuje stravování sám. Obvykle jde o stravování v jídelně na útvaru, kterou provozuje útvar sám nebo prostřednictvím právnických či fyzických osob. V případě výjezdu vojáků mimo útvar zajišťuje stravování výkonný praporčík dle směrnic a norem. Další povinností výkonného praporčíka v případě výjezdu vojáků mimo útvar je zajištění výzbroje a výstroje. Technik roty zabezpečuje veškerou bojovou, spojovací nebo přepravní techniku. To znamená, že je zodpovědný za kompletní a správné vybavení techniky včetně pohonných hmot a bezvadného technického stavu. Dalším článkem struktury AČR je prapor. Prapor se skládá z několika rot, z nichž je jedna samostatná rota logistiky. Pracovní náplní útvaru logistiky je zabezpečení stravování, přeprava, vyproštění a oprava veškeré techniky, skladu a výdeje pohonných hmot, uskladnění náhradních dílů, sklad výstroje. Posledním článkem struktury AČR je brigáda. Brigáda je složena

²⁰ PERNICA, P., *Logistika pro 21. století 1. díl*, s. 25.

z několika praporů. Ve struktuře armády České republiky má brigáda několik praporů logistického zabezpečení.²¹

2 CHARAKTERISTIKA ÚTVARU LOGISTIKY

Jak jsem již v úvodu zmínila, počátky vojenské logistiky jsou datovány již v období byzantských válek. Zde se realizace logistiky omezila jen na činnost, jako bylo vyplácení žoldu a vyzbrojování. Později přibyla činnost, která zajišťovala ubytování a zásobování vojska. Pojem vojenské logistiky byl ve vojenské literatuře rozpracován teprve v 19. století. Ve 20. století byly zformulovány postupy logistiky spojené s přípravou a vedením války. Plný rozvoj doznává vojenská logistika, jak již bylo napsáno, v období druhé světové války.

Vojenská logistika je charakterizována jako systematická a otevřená teorie o zabezpečení plynulého toku majetku a informací, zajišťování služeb, jehož cílem je dosažení účinnosti systému zabezpečení při dodržení podmínky minimalizace nákladů.

Logistika je zodpovědná za průběh plynulého zabezpečení tak, aby požadovaný sortiment v uvedeném množství a kvalitě byl na určeném místě ve stanoveném čase a za dohodnutou cenu. Současně se jedná i o zabezpečení informací, bez kterých by realizace nebyla možná.²²

2.1 Zásady logistiky

Při provádění logistické podpory je třeba dodržet zásady činnosti logistiky, které musí být v souladu s obecnými pravidly pro vedení operací. Zásady činnosti logistiky se uplatňují jak v míru, tak v krizových stavech, vojenských cvičeních a dalších operacích.

Zásady činnosti logistiky jsou vzhledem významu navzájem propojeny. Jednotlivé zásady jsou dále zpracovány podle potřeb konkrétních podmínek pro vedení operací.

²¹ Zdroj příslušník AČR.

²² Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 5-7.

Zásady vychází ze zásad uplatňovaných v NATO. K základním zásadám činnosti logistiky řadíme:

- Odpovědnost – odpovědnost velitelů za logistickou podporu.
- Pravomoc – velitel vzhledem k dlouhodobým podmínkám má pravomoc rozhodovat o využití všech prostředků logistiky.
- Společná odpovědnost – všechny státy, které se účastní operace, musí koordinovat využití prostředků logistiky.
- Prvořadost – veškerá činnost logistiky musí být zaměřena na úspěšné splnění úkolů. Velitel má odpovědnost za vytvoření podmínek logistiky, které odpovídají situaci.
- Spolupráce – spolupráce orgánů státní správy a subjektů dle právního řádu ČR. Spolupráce mezi členskými státy NATO a EU.
- Koordinace – nezbytné sladění činnosti orgánů obrany, orgánů státní správy a samosprávy.
- Dostatečnost – logistická podpora musí být v požadovaném rozsahu, místě, čase a odpovídající jakosti.
- Efektivnost – dosažení rovnováhy mezi efektivností a hospodárností.
- Pružnost – schopnosti se přizpůsobit a reagovat na změny.
- Dostupnost údajů – včasné a přesné údaje, které umožní koordinaci činností.
- Jednoduchost – zpracování přehledných a jednoznačných plánů a nařízení.
- Včasnost – plánování s předstihem.
- Přehlednost – transparentní řízení a koordinace.²³

2.2 Úkoly logistické podpory

Rozsah a charakter je závislý na druhu vojenské operace, charakteru prostředí a rozsahu sil. Logistika zajišťuje plnění úkolů ve všech fázích a to: přípravy, vedení a ukončení vojenských operací.

Fáze přípravy operace:

- logistika zabezpečuje činnost na základě rozhodnutí velitelů v oblastech jako je operační plánování, logistický průzkum, zajištění smluvních vztahů na pořízení

²³ Srov. BALEKA, V., aj., *Logistika ve vojenských operacích*, s. 12-16.

materiálů a služeb, vytvoření smluvních vztahů na pořízení materiálů a služeb, vytvoření a doplňování zásob, údržba a opravy výzbroje a materiálu, příprava logistických specialistů, plánování přesunů, zajištění vojenských přeprav a zpracování plánů logistické podpory během operace.

Fáze vedení operace:

- logistika zabezpečuje činnost na základě rozhodnutí velitelů v oblasti udržení funkčnosti všech logistických funkcí, zejména zásobení materiálem, zdravotnické zabezpečení, údržba, evakuace a opravy v prostoru operace. Mimořádná opatření, která plynou z vývoje operace. Podpora při obnově bojeschopnosti.

Fáze ukončení operace:

- logistika zabezpečuje činnost na základě rozhodnutí velitelů v oblasti vyvedení sil, tj. údržba, evakuace, příprava přesunů, úklid bojiště, ukončení logistické podpory v prostoru operace, obnova bojeschopnosti s cílem přípravy k plnění dalších úkolů.

Fáze obnovy bojeschopnosti:

- logistika zabezpečuje obnovu sil a prostředků k plnění dalších úkolů. Tato činnost probíhá v průběhu nebo po ukončení operace.²⁴

2.3 Členění vojenské logistiky

Vojenská logistika je členěna na:

- akviziční
- provozní
- kooperativní
- mnohonárodní

Akviziční logistika je zaměřena na výzkum, návrhy, vývoj a výrobu vojenského materiálu. Dále zahrnuje uzavírání smluv, bezpečnostní normy, technické podmínky, zkoušky a testování.

Provozní logistika je zaměřena na přejímku majetku, evidenci, skladování, přepravu, údržbu, vyřazení a likvidaci majetku. Dále se týká zabezpečení personálu, uplatňování bezpečnostních předpisů, školením, výcvikem a doplňováním specialistů logistiky a atd.

²⁴ Srov. BALEKA, V., aj., *Logistika ve vojenských operacích*, s. 17-19.

Kooperativní logistika je zaměřena na dosažení snížení nákladů spojených s vedením vojenských operací. Jde o souhrn dohod vybraných aspektů akviziční a provozní logistiky. Snížení nákladů je možné dosáhnout využitím zásob zvýšené činnosti logistické podpory.

Mnohonárodní logistika je zaměřena na stanovení způsobu mnohonárodní logistické podpory, jejichž dílem je zvýšení efektivnosti a účelnosti. Zahrnuje způsoby logistické podpory operací jiné než národní. Podléhá velení velitele NATO na základě dohod.²⁵

Vojenskou logistiku lze charakterizovat jako souhrn velitelských, organizačních, technických, materiálních, dopravních, zdravotnických, veterinárních opatření, které mají za cíl včasné a komplexně zabezpečit potřeby armády.

Dále lze vojenskou logistiku definovat jako promyšlené plánování a provádění všech činností, které souvisí s pořizováním, skladováním, zásobováním, údržbou, dopravou, zabezpečením personálu včetně výcviku a doplňováním personálu.

Má za cíl vytvořit a udržet efektivní a dobře fungující systém logistické podpory tak, aby bylo dosaženo neustálé připravenosti armády při optimalizaci nákladů.

Základ systému logistické podpory tvoří síly a prostředky a orgány velení a řízení. Síly a prostředky logistiky jsou napojeny na hospodářství.

Dále jsou členěny na:

- síly a prostředky stacionární logistiky – zabezpečení vývoje, výroby, zásobování majetkem, údržby, oprav, dopravy. Jsou koncipovány tak, aby byly schopné plnit úkoly logistické podpory od výcviku přes nasazení a podporu jednotek mobilní logistiky, při plnění úkolů na území ČR i mimo republiku. Také k zabezpečení hospodářské mobilizace ozbrojených sil.

- síly a prostředky mobilní logistiky – zabezpečení jednotlivých útvarů. Organizačně působících jako jejich součást realizují úkoly spojené s dopravou, udržováním předepsaných zásob, zabezpečení personálu, doplňování spotřebovaného nebo poškozeného majetku. Realizace úkolů probíhá na taktické úrovni. Na úrovni operační realizují úkoly spojené s opravami a odsuny vojenské techniky. Podílí se na zabezpečení dopravního a zásobovacího systému.

- z pohledu místa a způsobu poskytnutí logistického systému se dělí na rezortní a mimorezortní. Rezortní systém pracuje na taktické a operační úrovni. Je úzce napojen na strategickou úroveň. Mimorezortní systém zahrnuje proces skladování, zásobování,

²⁵ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 11-12.

přepravu majetku, převedení služeb tzv. outsourcingu, které jsou poskytovány organizacemi, které nespádají pod rezort obrany. Orgány velení a řízení vzhledem k členění organizační struktury jsou členěny na různé úrovně logistické podpory.

- logistická podpora 1. úrovně – hlavním úkolem je zásobování, výzbrojení a technické zabezpečení, poskytování služeb, zabezpečení personálu. Logistickou podporu první úrovně zabezpečují jednotky logistiky začleněné v organizační struktuře útvarů.

- logistická podpora 2. úrovně – hlavním úkolem je příjem, logistická podpora přesunů jednotek dopravy a materiálu. Smluvní zajištění a zabezpečení personálu v prostoru operace. Organizaci a zajištění funkcí logistiky pro síly, které působí v prostoru operace. Logistickou úroveň 2. úrovně zabezpečují síly a prostředky brigády logistické podpory. Při vedení mnohonárodních operací je logistická podpora 2. úrovně řízena velitelem společných sil.

- logistická podpora 3. úrovně – hlavním úkolem je zajištění skladování, soustředění a distribuce zásob do cílových míst v prostoru operace. Logistickou úroveň 3. úrovně zabezpečují prostředky a síly stacionární logistiky velitelství podpory na území republiky.²⁶

3 FUNKCE VOJENSKÉ LOGISTIKY

„Z definice logistiky vyplývají její funkce, které vytvářejí souhrn opatření logistické podpory. Důsledné pochopení obsahu jednotlivých funkcí, které logistika jako celek vymezuje, je nezbytné pro jednotný pohled a chápání podstaty systému logistiky rezortu obrany a mnohonárodní logistiky.“²⁷

3.1 Zásobování majetkem

Funkce zásobování upravuje úroveň zásob materiálu (majetku), skladovací funkci a distribuci. Je řízen pomocí skladového hospodářství a dopravně-zásobovacím

²⁶ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 13-16.

²⁷ Tamtéž, s. 28.

systemem. Systém zásobování je tvořen objekty, zařízeními, metodami přejímáním, skladováním, manipulací, distribucí a kontrolou oběhu majetku mezi místem převzetí a místem výdeje.

Materiálem nazýváme veškerý hmotný movitý majetek rezortu obrany. Majetek členíme do dvou základních skupin na hmotný a nehmotný. Nehmotný majetek se dále člení na dlouhodobý nehmotný majetek a drobný dlouhodobý nehmotný majetek. Hmotný majetek pak dělíme na dlouhodobý hmotný majetek a drobný dlouhodobý hmotný majetek. Další členění vychází z určení a zařazení na majetek běžné potřeby a majetek nedotknutelných zásob. Majetek běžné potřeby je určen k zabezpečení mírového života, výcviku a bojové pohotovosti útvarů. Majetek nedotknutelných zásob je určen k zabezpečení bojové a mobilizační pohotovosti.

Hlavním cílem je vytvořit dostatečné množství materiálních zásob pro život vojsk a tím dosažení bojové pohotovosti k plnění úkolů. Zásobovací proces musí být pružný, rychlý a efektivní. Využívá moderních skladovacích technologií, dopravy a ostatních struktur logistiky včetně služeb civilních subjektů.

Obecným požadavkem je schopnost zabezpečit podporu ozbrojených sil. Zásobování materiálem se uskutečňuje z různých zdrojů, mezi které patří:

- převzetí nového majetku z výroby
- převzetí zásob, které jsou uskladněny v základnách logistiky
- převzetí od jiných součástí
- přímý nákup majetku z přidělených finančních prostředků
- vytváření majetku vlastní činností
- převzetí věcných prostředků v ohrožení státu nebo válečného stavu.

Systém zásobování se zakládá na předání materiálu spotřebiteli nebo odběru majetku ze zdrojů na úrovni logistické podpory. Podle potřeby se uplatňuje kombinace těchto způsobů. Vlastní proces zásobování řídí správci majetkových uskupení. Způsob, množství a pořadí zásobování probíhá podle zásad vydaných náčelníkem Generálního štábu.²⁸

²⁸ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 34-35.

3.2 Nabývání majetku

Nabývání majetku rezortu obrany se plánuje v rámci dlouhodobého, střednědobého a krátkodobého plánování. Systém plánování majetku je složen z plánování, programování a rozpočtování. Majetek, který slouží k plnění úkolů a potřeb rezortu obrany, je zajišťován dle schválených norem a projektů. Plánování vychází z aktuálního stavu majetku, který je evidován v účetnictví.

Vzhledem ke způsobu nabývání se majetek člení na centrálně a necentrálně pořizovaný majetek. Centrální způsob je zabezpečen příslušným akvizičním pracovištěm rezortu obrany. Decentralizovaný způsob získávání majetku probíhá na základě stanovených pravomocí a přidělených finančních prostředků. Majetek si tímto způsobem zajišťují jednotlivé součásti ozbrojených sil samy.²⁹

3.3 Tvorba zásob

Množství majetku určitého sortimentu, který je skladovaný v k tomu určených zařízeních pro potřeby zabezpečení ozbrojených sil, nazýváme zásoby. Zásoby z hlediska účelů a časového použití členíme na:

- zásoby k zabezpečení mírového života
- zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu a válečný stav
- zásoby pro přímé zabezpečení bojové činnosti.

Zásoby běžné potřeby v míru, které dále dělíme na:

- provozní zásoby – jsou určeny k zabezpečení běžného života a zdraví vojáků, výcviku a udržení bojeschopnosti
- dispoziční zásoby – slouží k zabezpečení úkolů, které jsou předpokládáné, stanovené, ale i mimořádné. Je možné je využít pro obměnu výzbroje a techniky.

Zásoby k zabezpečení činnosti vojska v rámci bojového stmelení, přesunu na místo nasazení a zahájení bojové činnosti můžeme dělit na:

- zásoby pro zmobilizování – období od vyhlášení mobilizace do doby mobilizační připravenosti
- přechodné zásoby – období mobilizační připravenosti, přesun, zahájení boje

²⁹ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 30-31.

- cestovní zásoby – přesun vojska do stanoveného prostoru a zaujmutí operační sestavy.

Zásoby všeho potřebného majetku, který je nutný k vedení a podpoře bojové činnosti z operačního hlediska se dále dělí na:

- pohyblivé zásoby – bezprostřední zabezpečení
- operační zásoby – doplnění spotřebních pohyblivých zásob.³⁰

Kalkulace a předložení požadavku na vytvoření zásob

K požadavku na zásoby potravin, PHM a munice žádající útvar zpracuje souhrnný výkaz zabezpečení, provede sumarizaci potřeb jednotlivých komodit a kalkulaci zásob. Zpracovanou kalkulaci zásob předloží nadřízenému útvaru. Vyhotovuje se obvykle jedenkrát ročně v rámci zprávy o dosažení mobilizační pohotovosti.

K požadavku na zásoby ostatního majetku žádající útvar zpracuje kalkulaci potřeb zásob dle směrnice Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu vydaných ministerstvem obrany a norem materiálů. Zpracovaný požadavek předloží nadřízenému útvaru, který provede sumarizaci všech požadavků. Následně zpracuje časový graf na vytvoření zásob v míru, přechodném stavu, zvýšené a plné bojové pohotovosti. Požadavky se předkládají zpravidla jedenkrát ročně a to do 31. 3. daného výcvikového roku.³¹

3.4 Zabezpečení personálu a infrastruktury

Velmi rozsáhlé využití logistiky je používáno k zabezpečení personálu a infrastruktury. Mezi nejvýznamnější patří služby stravovací, výstrojní, praní a chemické čištění, koupání apod. Další služby jsou údržba a opravy nemovitého majetku, zabezpečení provozu a výstavby, požární ochrana, záchranné systémy a ochrana životního prostředí.

³⁰ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 33-34.

³¹ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice-Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 13-14.

3.5 Stravovací služby

Velmi významnou službou v zabezpečení personálu je stravování. Stravovací služby zásobují ozbrojené složky kvalitní stravou a ostatními službami, které jsou odpovídající potřebám a cílům těchto složek. Stravovací služby jsou poskytovány na základě požadavků ozbrojených sil na základě dodavatelských dohod. Služby zajišťované v míru jsou dodávány vlastními prostředky a silami AČR nebo rozvinutým outsourcingem. V krizových stavech stravování zajištění organické jednotky logistiky. Využívají proviantní techniku pro přípravu a uchování stravy a bojové dávky potravin. Stravování při činnostech mimo území republiky se podle konkrétních úkolů využívá podpora hostitelského státu, nebo ozbrojených sil spojeneckého státu, který provozuje příslušnou základnu v prostoru operace. Další součástí je zásobování vodou. Z hlediska logistiky jde o zásobování a provádění nutných hygienických opatření. Jednotky jsou zásobeny potřebným množstvím pitné vody a vody potřebné k přípravě stravy, k hygieně, koupání, praní prádla a technickým potřebám. Pitnou vodu mohou jednotky odebírat pouze ze zdrojů, které jsou pod kontrolou zdravotnické služby. Pitnou vodu je nutné uskladňovat a přepravovat v k tomu určených a označených obalech. Je třeba dodržovat všechny hygienické požadavky na dezinfekci a hygienickou nezávadnost. Uchránit ji před znečištěním.

Výstrojní zabezpečení je zabezpečováno centrálně a to podle platných norem výstrojního předpisu určených v tabulkách mírových a válečných počtů. Veškerý spotřební materiál a služby jako je praní prádla nebo čištění vojenské výzbroje svěřené k používání se pořizuje z finančních prostředků na decentrální výdaje.

Vystrojování v míru a další služby spojené s výdejem výstroje zajišťuje výdejní místo součástek naturálního odívání. Služby spojené s používáním výstroje jsou zabezpečovány na bázi komerční.

Výstrojní zabezpečení v poli a při krizových stavech je podobné jako v míru. Při činnostech mimo území republiky je využíván některý ze způsobů mnohonárodní logistické podpory.

Praní a čištění výstroje je většinou zabezpečováno smluvně u civilních dodavatelů nebo v zařízeních spojených ozbrojených sil. Koupání a stříhání vojáků zajišťují organické prostředky jednotek, mohou se využít i smluvní partneři v civilní sféře nebo v zařízeních spojeneckých sil.

3.6 Ubytovací služby

Ubytovací služby představují souhrn činností, které zabezpečují pracoviště a pracovní místa pro součásti ozbrojených sil. K těmto činnostem patří vyhledání vhodných objektů, budov, jejich vybavení příslušným materiálem dle standardů ministerstva obrany. Další náplní je zabezpečení mírového stacionárního ubytování příslušníků ozbrojených sil, ubytování v poli, zabezpečení úklidu, včetně zajištění těchto činností i mimo území republiky. V míru jsou ubytovací služby zajišťovány na základě požadavků většinou na základě zákaznicko-dodavatelských smluv formou outsourcingu.

V krizových stavech ubytovací služby zajišťují síly a prostředky ozbrojených sil. Mimo území republiky se využívají možnosti spojenců. V prostoru operace je možné ubytovat polním způsobem pod stany, v ubytovacích kontejnerech.

Požární ochrana má za cíl vytvořit v působnosti rezortu obrany podmínky ochrany života a zdraví vojáků, občanů a majetku před požáry. Poskytnutí pomoci při živelných pohromách a mimořádných událostech v souladu se zákonem o požární ochraně. V případě krizových stavů požární ochrana varuje jednotky před požárem, použití zápalných látek. Vyvedení jednotek z ohrožených prostor, opatření k hašení a případné odstranění následků požáru.

Při ochraně životního prostředí rezort obrany postupuje v souladu se státní politikou dle platných předpisů a mezinárodních dohod. Úzce spolupracuje s orgány státní správy, samosprávy, institucemi a odbornými firmami.³²

3.7 Výzbrojní a technické zabezpečení

Výzbrojní zabezpečení je souhrn technických a velmi odborných opatření, které směřují k uspokojení požadavků vojska na kvalitní vyzbrojení municí všeho druhu jak v míru, tak za krizových stavů. Uvedené prostředky je třeba udržovat v nařízeném stupni technické připravenosti a spolehlivosti. Zásoby munice je třeba plánovat a doplňovat na stanovené počty. Úkoly výzbrojního zabezpečení řeší zbrojní služba.

³² Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 36-40.

Předmětem činnosti je organizování, řízení a zabezpečování materiálem. Materiál majetkového uskupení je členěn do dvou skupin:

- zbraně a zbraňové systémy
- munice všeho druhu.

V období míru je výzbrojní zabezpečení uskutečňováno prostřednictvím provozu výzbroje, hospodaření s municí a řešení pyrotechnické činnosti. V krizových stavech nebo při operacích mimo ČR. Výzbrojní zabezpečení obsahuje opatření v oblasti zásobování municí, provádění údržby a realizaci oprav výzbroje v polních podmínkách.

Technické zabezpečení uspokojuje požadavky vojska na kvalitní techniku, zabezpečování náhradních dílů všeho druhu. Cílem je tyto prostředky udržovat v technické a provozní spolehlivosti. Veškeré úkoly technického zabezpečení zajišťuje technická služba a služba provozu pozemní vojenské techniky. V míru je realizováno prostřednictvím systému provozu vojenské techniky. V krizových stavech nebo při operacích mimo území republiky technické zabezpečení. Zahrnuje technický průzkum, vyprošťování, odsun poškozené techniky, provádění údržby, realizaci oprav v polních podmínkách.³³

3.8 Rozvoj vojenské logistiky

Celá koncepce logistické podpory musí odpovídat současným potřebám moderní armády. Organizace logistiky je uzpůsobena tak, aby vytvořila bojeschopné síly a prostředky ozbrojených sil, které působí na území i mimo území ČR.

Soudobé trendy vývoje logistiky musí pružně reagovat na bezpečnostní situaci ve světě. Jde především o sociálně-ekonomické vlivy spojené s růstem populace, zhoršením životního prostředí, politickou nestabilitou. K dalším vlivům se řadí obchod se zbraněmi, zvyšující se účinnost zbraní a potenciál vojenských jednotek. Využívání vojenské síly k udržení politické moci.

Logistika rezortu obrany České Republiky se musí stejně jako logistika dalších států NATO, těmto potřebám přizpůsobit. Toto přizpůsobení je velmi radikální, a proto bývá označováno jako „soustředěná logistika.“³⁴

³³ Srov. DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj., *Vojenská logistika*, s. 40-42.

³⁴ Srov. tamtéž, s. 23.

3.9 Mnohonárodní logistika

Mnohonárodní logistika je soubor opatření a nástrojů, které jsou využívány v závislosti na požadavcích dané operace. Řeší možnosti úspory sil, prostředků a hlavně nákladů, které jsou nezbytné k vedení vojenské operace. Na jejím zavedení se podílí síly a prostředky jednoho nebo několika států. Hostitelského státu nebo poskytující organizace. Vyčleněné síly uplatňují způsoby mnohonárodní logistiky pro zabezpečení vlastních sil a prostředků nebo se podílejí na jejím vytvoření a udržení systému logistické podpory NATO a EU.

Každá vojenská operace je jedinečná. K její přípravě a vedení jsou třeba charakteristické a specifické podmínky, které odpovídají konkrétním podmínkám. Vzhledem k tomu může být vytvořena rozdílná organizační struktura.

Plánování vyčlenění sil pro vojenskou operaci je důležité zvážit využitelnost, nezbytnost a výhody mnohonárodní logistiky. Využití mnohonárodní logistika může v určitých případech efektivně ovlivnit plnění úkolů. Uplatnění národních postupů se může příznivě projevit v oblasti efektivního, hospodárného a účelného využití zdrojů, které vedou k dosažení úspor z rozsahu při jejich pořizování, snížení počtu rozmisťovaných sil a prostředků logistiky. Zvýšení operační součinnosti při využití specifických zkušeností a znalostí jednotlivých států v různých oblastech logistiky. V rámci mnohonárodní logistiky se využívají kombinace způsobů logistické podpory. Je velmi důležité, aby byla přizpůsobena potřebám k plnění úkolů vojenské operace. Současně musí splňovat požadavky na efektivitu, hospodárnost a účelnost.

Způsoby mnohonárodní logistické podpory:

- Vedoucí stát v logistice – zajišťuje koordinaci a zabezpečuje činnosti logistické podpory pro všechny nebo větší část mnohonárodních sil ve vymezeném prostoru. Příkladem je zajištění vykládacích míst, poskytování ochrany a obrany, řízení přesunů.
- Stát se specializovanou úlohou v logistice – zajišťuje koordinaci a zabezpečuje vybraný druh majetku. Příkladem je zabezpečení paliva, stravování nebo letecký odsun raněných.
- Mnohonárodní integrované jednotky logistiky – spolupráce dvou nebo více států účastníci se operace, které na základě vzájemné dohody tvoří společnou logistickou jednotku. Zabezpečují logistickou podporu pro oba nebo i další státy. Jednotka je

podřízena příslušnému veliteli společných sil. Příkladem je organizace dopravní, zásobovací a stavebně-technické jednotky.

- Dohody o vzájemné podpoře – poskytuje výhodu pro státy, které vysílají menší uskupení. Ty bývají rozmístěné společně s ostatními uskupeními vysílajících států, které mají dostatečnou kapacitu k zabezpečení logistické podpory. Tímto lze dosáhnout hospodárnosti, efektivity a účelnosti.

- Zabezpečení hostitelským státem – na základě smluv zabezpečuje majetek a služby logistiky ozbrojeným silám, které působí na území tohoto státu nebo využívajícím území státu k přesunům nebo jako prostor pro operaci.

- Místní uzavírání smluv – zabezpečení na základě smluv uzavřených s místními dodavatelskými subjekty. Vždy je nutná spolupráce vysílajících států a veliteli společných sil v prostoru operace k zajištění jednotných cen.

- Služby logistiky poskytované třetí stranou – zabezpečení na základě předem ujednaných smluv k poskytování vybraných služeb logistiky. Třetí stranou se rozumí mezinárodní organizace, nadnárodní dodavatelé nebo subjekty, které jsou oprávněny poskytovat služby ze států nezapojených do operace. Výhoda spočívá ve snížené potřebě rozmístění sil v prostoru operace. Další význam má ve fázi odsunu ozbrojených sil, kdy ekonomické ukazatele jsou postaveny před rychlost. Příkladem je elektronická databáze dodavatelů.³⁵

3.10 Velení a řízení logistiky

Charakteristika velení a řízení logistiky. Velení a řízení logistiky je proces a současně systém. Velení je pravomoc udělená veliteli, který zákonným způsobem prosazuje svoji vůli ke svým podřízeným. Pravomoc je stanovena právními předpisy a interními normami. Metody a formy velení se odvíjí závisle na charakteru a podstat operace. Velení je uskutečňováno formou rozkazů a nařízení. Řízení logistiky je chápáno jako systém, který představuje mnohostrannou, uvědomělou, aktivní a tvořivou činnost. V rámci této činnosti orgány velitelské a řídicí stanovují cíle, určují metody a prostředky výkonných orgánů logistiky. Proces řízení je určen na základě stanovených

³⁵ Srov. BALEKA, V., aj., *Logistika ve vojenských operacích*, s. 26-28.

cílů. Velení a řízení logistiky udržuje součinnost a spolupráci řídicích a výkonných orgánů logistiky. Velení a řízení logistiky je cílevědomá činnost zahrnující:

- Přípravu logistické podpory – zahrnuje plánování, organizování, příprava sil a prostředků logistiky, kontrola plnění zadaných úkolů a pomoci podřízeným.
- Řízení logistické podpory – soustřeďování informací o situaci, schopnosti sil a kapacitě prostředků. Dále analýza získaných informací a vyhodnocení situace, upřesnění cílů a úkolů podřízeným, informování nadřízených, podřízených a informace spolupůsobících ozbrojených sil.

3.11 Úrovně velení a řízení logistiky

Úrovně velení a řízení logistiky vychází z organizační struktury a úkolového uskupení. Závisí na systému velení a řízení mnohonárodních sil a současně systému velení a řízení AČR. Systém je vytvořen s ohledem na podmínky konkrétní operace. Závisí zejména na:

- Strukturu velení a řízení vyčleněných sil AČR a jejich začlenění v mnohonárodních silách.
- Strukturu a velení mnohonárodních sil.
- Charakteru operace a úkolu vyčleněných sil.
- Propojení komunikačních a informačních systémů AČR se systémy mnohonárodních sil.
- Úkolech stanovených operačním plánem velitele společných sil.
- Způsobech využití sil a prostředků mnohonárodní logistiky.

Jednotlivé celky logistiky mají své nezaměnitelné místo v celkovém systému logistické podpory. Působnost v pravomoci k řízení podřízených prvků a procesů. Stanovení vazeb k nadřízeným prvkům řízení. Vždy záleží na působení vyčleněných sil, tzn., zda budou působit v mnohonárodních operacích na území republiky nebo mimo ni.

3.12 Strategická úroveň velení a řízení logistiky

Logistika na úrovni strategické je propojena s logistikou na úrovni operační. Je ovlivněna mezinárodní logistikou v rámci NATO a EU. Je zastoupena sekci podpory ministerstva obrany, která je organizačním útvarům ministerstva obrany pro rozvoj logistiky a vojenského zdravotnictví. Stanoví koncepci logistické a zdravotnické podpory v krizových stavech, bojové přípravě příslušníků armády. Zpracování plánů logistické podpory armády a zabezpečením hostitelským státem pomáhá zpracovat koncepci pro využití hospodářských opatření ČR k zabezpečení obrany státu v oblasti logistiky. Do tohoto procesu se zapojují i další sekce ministerstva obrany.

Logistika na strategické úrovni v rámci NATO je zastoupena velitelstvím NATO pro operace. V případě mnohonárodních operací v rámci EU řízení přebírá operační velitelství Evropské Unie. Velení a řízení v rámci mezinárodní a národní úrovně je usměrněno standardizačními dohodami, spojeneckými publikacemi určených pro logistiku.

3.13 Operační úroveň velení a řízení logistiky

Na operační úrovni je logistika zastoupena společným operačním centrem ministerstva obrany. V době přípravy a vedení operace plní tyto funkce:

- Zodpovídá za národní velení a řízení vyčleněných sil, ekonomickou, logistickou a právní podporu těchto sil.
- Uskutečňuje řízení na základě zpracovaných operačních plánů dle obranné politiky a strategie ministerstva obrany a současně poskytuje odbornou podporu vyčleněným silám.
- Připravuje smluvní dokumenty organizačního, technického a administrativního charakteru sloužící k zajištění účasti vyčleněných sil.
- Soustřeďuje záznamy o zabezpečení objektů nezbytných pro obranu státu.

Logistika na úrovni operační je zastoupena ředitelstvím logistické a zdravotnické podpory. Hlavním úkolem je zabezpečit podporu prostřednictvím výkonných orgánů logistiky operační úrovně dle potřeb a úkolů operace. Plánuje, organizuje a zabezpečuje

zásobovací a dopravní proces. Logistickou podporu zabezpečuje prostřednictvím podřízených organizačních součástí a vojenských zařízení.

Logistika na operační úrovni v rámci NATO je zastoupena velitelstvím společných sil, která má ve své struktuře logistickou sekci. Mimo logistické podpory rozpracovává postupy pro potřeby taktické úrovně. Při operacích vedených EU je zastoupena velitelstvím sil EU. Koordinaci činností vysílajících států má na starost koordinační středisko logistiky velitelství sil.

3.14 Taktická úroveň velení a řízení logistiky

Na taktické úrovni je logistika zastoupena velitelem příslušného svazku, útvaru a jednotky jeho štábem. Při mnohonárodních operacích velitelem společných sil a jeho štábem. Řídící orgány jsou tvořeny určitými stupni a to:

- Divize – náčelník střediska zodpovídá za organizaci a řízení logistické podpory na bázi divize. Podřízenými jsou příslušníci střediska podpory.
- Brigády – náčelník odboru logistiky zodpovídá za organizaci a řízení na bázi brigády. Odborně řídí prapor logistiky.
- Praporu, oddílu – náčelník oddělení logistiky zodpovídá za organizaci a řízení praporu. Odborně řídí rotu logistiky.

Velení a řízení logistiky je uskutečněno z místa velení. V AČR se zřizují stálá nebo záložní místa velení. Hlavní místo velení je tvořeno pracovištěm velitele, operačním centrem HMV, střediskem komunikační a informační podpory a střediskem zabezpečení (HMV). Součástí hlavního místa velení je středisko logistické podpory. Tvoří je: skupina řízení logistické podpory, skupina výzbrojního a technického zabezpečení, skupina logistického zabezpečení personálu a PHM, pracoviště nemovitě infrastruktury, pracoviště logistiky letectva, pracoviště zdravotnického a veterinárního zabezpečení. Samostatně potom personální skupina.

Prostor rozmístění HMV určuje nadřízený velitel. Využívají se mobilní prostředky, vhodné stacionární objekty nebo jejich kombinace.

Záložní místo velení (ZMV) se utváří ke zvýšení odolnosti systému velení a řízení. Činnost řídí zástupce velitele. Záložní místo velení je tvořeno pracovištěm zástupce velitele, střediskem CIMIC (Civilně-vojenská spolupráce), operačním střediskem ZMV,

finančním střediskem, střediskem komunikační a informační podpory ZMV. Součástí je středisko logistické podpory tvoří je: oddělení řízení logistické podpory, oddělení výzbrojního a technického zabezpečení, oddělení logistického zabezpečení personálu a PHM, pracoviště nemovité infrastruktury, pracoviště pořizování majetku a služeb, pracoviště zdravotnického a veterinárního zabezpečení a středisko personálního zabezpečení. ZMV je předurčeno k převzetí velení v případě vyřazení nebo přemísťování HMV. Může plnit funkci místa velení v týlu.³⁶

4 ROZDÍLY LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ V OBDOBÍ MÍRU, OHROŽENÍ STÁTU A PŘÍMÉ BOJOVÉ ČINNOSTI

V praktické části své bakalářské práce bych se chtěla zabývat konkrétními rozdíly, které se týkají logistického zabezpečení armády České republiky v období míru, stavu ohrožení a přímé bojové činnosti. Dále bych chtěla svoji práci doplnit o ekonomické vyjádření a konkrétní příklady logistického zabezpečení vojáka AČR.

4.1 Rozdíly při zásobování majetkem

Mezi zásadní logistickou činnost se řadí zásobování majetkem. Majetek pro účely AČR je zajišťován centrálním i decentrálním způsobem. Jak jsem již zmínila, centrální způsob zajišťují akviziční centra.

Decentrální způsob nabývání majetku je upraven v závazném postupu ministerstva obrany, který má za cíl transparentní a nediskriminační postup výběru dodavatelů formou veřejných zakázek. Decentrální nákupy realizují náčelníci organizačních celků na základě písemného pověření vydaného ministrem obrany. Decentrálně nabývat majetek je možné, kdy celková výše závazku nepřesáhne 2 000 000 Kč bez DPH. Zadavatel (náčelník) může nakupovat pouze majetek a služby, které není možné zajistit z vlastních zdrojů. Při zjišťování, zda potřebný majetek není ve skladových zásobách AČR, vychází zadavatel z dostupných informací a zdrojů. Před nákupem je zadavatel povinen provést průzkum trhu. Účelem je zjištění informací o trhu a cenách obvyklých

³⁶ Srov. BALEKA, V., aj., *Logistika ve vojenských operacích*, s. 40-46.

v místě plnění. Průzkum trhu je prováděn formou vyzvání zájemců. U veřejné zakázky ve výši nad 10 000 Kč bez DPH je třeba oslovit minimálně tři zájemce o dodání materiálu. Plnění veřejné zakázky se stanovuje objektivním a hodnotitelným způsobem. Je nutné dodržet rovnost a srovnatelnost nabídek mezi zájemci. Jestliže je výběr dodavatele zadán výzvou k podání nabídky, je třeba všem zájemcům sdělit identické informace. Dále je povinnost zadavatele poskytnout zájemcům dostatečný časový prostor pro předložení kvalitní nabídky.

Vyhodnocení veřejné zakázky probíhá buď podle výše nabídkové ceny, nebo podle ekonomické vhodnosti. K tomu zadavatel stanovuje kritéria pro vyhodnocení. Kritéria se stanoví s ohledem na zajištění maximální účelnosti a hospodárnosti.

Na základě nařízení je zadavatel povinen o vyhodnocení veřejné zakázky zpracovat písemný záznam o provedení výběru dodavatele.

Zásady pro stanovení zásobování majetkem musí odpovídat i těm nejnáročnějším operacím.³⁷

4.2 Výše zásob

Při kalkulaci je nutné zohlednit i možnosti výroby a pořízování zásob. Pro jednotky úkolových uskupení, které nejsou v plném bojovém nasazení, se celková výše zásob v jednotlivých komoditách stanovuje podle normy zásob v závislosti na charakteru operace. Upřesňuje se v době vyslání jednotek k plnění úkolů. Při stanovení standardního denního objemu spotřeby jednotlivých druhů vojenského materiálu je nutné vycházet z jeho životnosti. Dále z možností oprav vojenského materiálu. Je nutné vzít v úvahu možnosti opravárenské jednotky útvaru. Zejména technické a kapacitní. Standardní denní objem spotřeby je vyjádřením průměrné denní potřeby vojenského materiálu stanovených podle národních norem. Tento standard stanovuje potřebu materiálu k zabezpečení přechodu z mírového stavu na stav ohrožení státu a stav válečný. V přímém zabezpečení bojové činnosti na úhradu spotřeby ztrát a poškození.

³⁷ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Odborné nařízení k realizaci decentrálních nákupů*, s. 2-5.

Při stanovení konkrétního objemu zásob pro resort ministerstva obrany se vychází ze zvláštních vnitřních norem, odborných předpisů pro jednotlivé vojenské materiály, které vychází ze zkušeností jednotek působících v zahraničí.³⁸

4.2.1 Zásoby v míru

V období míru jsou zásoby rozděleny na provozní a dispoziční, jak již bylo napsáno. Výše provozních zásob jsou stanoveny normami a standardy, které sestavují správci majetkového uskupení. Dle návrhu majetkových manažerů. Výše podle povahy, se stanovuje zpravidla na období jednoho roku. Zásoby, které jsou pořizovány centrálně, jako je munice, výstroj nebo zdravotnický materiál se vytváří na období do pěti let podle rozhodnutí správců majetkového uskupení.

Dispoziční zásoby představují materiál dlouhodobého použití. Výši stanovují směrnice, odborná nařízení a normy. U tzv. tabulkového materiálu jsou zásoby stanoveny správci majetkového uskupení a jsou schvalovány náčelníkem generálního štábu AČR.

4.2.2 Zásoby při přechodu z mírového stavu na stav ohrožení státu

Zásoby při přechodu z mírového stavu na stav ohrožení státu jsou členěny na zásoby mobilizační, přechodné a cestovní. Zásoby ke zmobilizování jsou tvořeny zásobami potravin, pohonnými hmotami, provozními kapalinami a plyny. Tyto zásoby kalkuluje každý organizační celek resortu ministerstva obrany již v období míru a vytváří je na základě zvláštních nařízení při plnění předběžných opatření. Zásoby přechodné vytváří majetkové uskupení. Představují je potraviny, pohonné hmoty, provozní kapaliny a munice všeho druhu. Zásoby se stanovují po vyhlášení předběžných opatření dle kalkulační tabulky. Kalkulační tabulka obsahuje výši zásob v denních dávkách. Zásoby se stanovují už v míru, včetně potřeb výše finančních prostředků, které jsou nutné k jejich pořízení. Cestovní zásoby se tvoří v objemu potravin, pohonných hmot, provozních kapalin a plynů ve výši jednodenní spotřeby po vyhlášení předběžných opatření. Kalkulace výše zásob probíhá v míru, včetně potřebné výše finančních prostředků. Celková výše zásob se kalkuluje na 30 dnů.

³⁸ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice–Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 9.

4.2.3 Zásoby přímé bojové činnosti

Při zabezpečení bojové činnosti dělíme druhy zásob na pohyblivé a operační zásoby. Pohyblivé zásoby tvoří potraviny, pohonné hmoty, provozní kapaliny, léčiva a zdravotnický materiál, munici a ostatní provozní materiál. Výše zásob je určena normou pro tvorbu zásob ve výši sedminásobku standardního denního objemu spotřeby. Vzhledem k nutnosti přepravy zásob je nutné vytvořit dostatečnou přepravní kapacitu. Pohyblivé zásoby jsou zabezpečovány centrálním, ale i decentrálním způsobem. Výjimku tvoří munice, ta je zajišťována již v období míru.

Zásoby operační se tvoří do výše třidvacetinásobku denního objemu spotřeby ve stejném rozsahu, jako jsou zásoby pohyblivé.³⁹

4.2.4 Zásoby zdravotnického materiálu

Zvláštní skupinu zásob tvoří zásoby zdravotnického materiálu.

Do mírových zásob u jednotlivých útvarů patří například zdravotnické brašny, obvazy, lékárníčky do motorových vozidel, lékárníčky první pomoci. Zvláštní skupinu tvoří protichemické balíčky, které jsou přidělené dle vnitřních předpisů a tabulek mírových počtů. Do mírových zásob posádkových zdravotnických zařízení patří léčiva, očkovací látky a další vybavení podle vyhlášky ministerstva zdravotnictví. Centrálně pořizovaný zdravotnický materiál se plánují v rozsahu tříměsíční spotřeby. Pokud dojde ke zrušení některého posádkového zařízení za válečného stavu, předávají se zásoby ústřední zdravotnické základně. Na ústřední zdravotnické základně je centrálně pořizovaný materiál ve výši roční spotřeby útvarů a posádkových zařízení. Do těchto zásob patří i zdravotnické prostředky pro příslušníky úkolového uskupení. Posádkové zařízení na Moravě je zřízeno v Olomouci, Přáslavicích, Prostějově a Vyškově.

Zásoby pro přímou bojovou činnost představují materiál k poskytnutí předlékařské, lékařské a odborné pomoci raněným a zasaženým v boji. Materiál je plánován s přihlédnutím na výši ztrát na osobách dle vnitřní směrnice. Tímto materiálem je úvar úkolového uskupení zabezpečen na dobu tří dnů bojového nasazení.

³⁹ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice–Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 11-12.

Pohyblivé zásoby představují soupravu léčiv, zdravotnické prostředky s omezenou dobou použitelnosti. Slouží k doplnění spotřebovaného materiálu v rámci bojové pohotovosti. Zdravotnické zařízení, které je vyčleněno jako podpora úkolového uskupení, je vybaveno zásobami na dobu sedmi dnů. Zásoby jsou uloženy ve formě depozita.

Operační zásoby slouží k pokrytí odhadovaných zdravotnických ztrát. Komerčně dosažitelná léčiva se v nich neukládají, naopak se plánují mobilizační dávky léčiv dle vojenských a nemocničních norem.⁴⁰

4.2.5 Výzbrojní zásoby

Výzbrojní zásoby v míru se dělí na zásoby pro zabezpečení výcviku a na zásoby pro pokrytí ztrát technické způsobilosti. Výcvikové zásoby se tvoří dle vnitřního předpisu na období pěti let. Technické zásoby se tvoří pouze v množství, které pokryje technicky nezpůsobilou municí.

Výzbrojní zásoby v ohrožení státu jsou přeformované zásoby výcvikové. Zásoby jsou stanoveny dle vnitřního předpisu.

Zásoby k zabezpečení bojové činnosti se stanovují dle standardního denního objemu spotřeby palebného průměru. Útvary své požadavky vypočítávají podle vnitřní směrnice.⁴¹

4.2.6 Zásoby pohonných hmot

Zásoby pohonných hmot k zabezpečení mírového života se udržují v maximálním množství, které nepřesáhne dvanásobek průměrné měsíční spotřeby. Spotřeba se vypočítává podle spotřeby za uplynulý rok.

Zásoby pohonných hmot pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu se udržují ve skladovacích nádržích útvaru. Pokud jednotlivý útvar nemá dostatečné skladovací kapacity, má své zásoby ve formě rezervace u jiného útvaru.

Zásoby pohonných hmot pro přímé zabezpečení bojové činnosti jsou členěny opět na pohyblivé a operační. Pohyblivé zásoby jsou kalkulovány ve výši sedminásobku

⁴⁰ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice–Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 18-20.

⁴¹ Srov. *tamtéž*, s. 23.

standardního denního objemu spotřeby. Pokud útvar nemá vlastní skladovací prostor, vede evidenci o rezervaci na výkazu potřeby a zabezpečení PHM. Operační zásoby jsou kalkulovány jako třiadvacetinásobek standardního denního objemu spotřeby. Jsou rezervovány ve skladech státních hmotných rezerv.⁴²

4.3 Způsob skladování

Zásoby pro zabezpečení mírového života se skladují u jednotek a útvarů. Na základně Ředitelství logistické a zdravotnické podpory je uskladněn majetek převážně pořízený centrálním způsobem. Zásoby dispoziční se zásadně ukládají na základně Ředitelství logistické a zdravotnické podpory.

Zásoby pro přechod z mírového stavu na stav ohrožení státu se na základě požadavku Operačně taktického velitelství ukládají v určených základnách Ředitelství logistické a zdravotnické podpory.

Zásoby určené k přímé bojové činnosti jsou uloženy ve skladech Státních hmotných rezerv. Pohyblivé zásoby jsou uloženy odděleně, zásoby munice jsou uloženy na Základně munice a jsou udržovány k možnosti okamžitého vývozu. Operační zásoby se ukládají společně s ostatními zásobami. Čerpání těchto zásob v období míru je zakázáno.

U všech typů zásob je nutné dodržet určité zásady kompletace. Balení musí být provedeno s ohledem na budoucího uživatele. Znamená to, že musí být ochráněny před rozličnými klimatickými podmínkami, musí být obměňovány při expiraci. Vydávající musí mít trvalý přehled o skladovaných a již rozmístěných položkách.⁴³

⁴² Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice-Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 20-21.

⁴³ Srov. tamtéž, s. 14.

4.4 Výstrojn $\acute{\text{y}}$ zabezpečen $\acute{\text{y}}$ vojáka AČR

K základnímu logistickému zabezpečen $\acute{\text{y}}$ vojáka AČR patř $\acute{\text{y}}$ výstroj. Ta se poskytuje každému vojákovi při uzavřen $\acute{\text{y}}$ smluvního poměru. Výstroj je poskytována dle Základního řádu.

Základní oděv tvoř $\acute{\text{y}}$ sportovní oděv včetně obuvi, vycházkový oděv s polobotkami, pracovní oděv včetně polních bot a oděv do pole tzv. výcvikový. Hodnotu základní výstroje jsem dle poskytnutého materiálu vyčísčila na částku 34 828,- Kč. K této částce jsem se dopracovala na základě seznamu Základní výbavy výstroje v příloze č.1. V tabulce je uveden název součástky, měrná jednotka a počet vydávaných součástek. Dále jsem dostala k nahlédnutí Přílohu k NVMO č. 39/2009 Věstníku, kde je uveden Přehled zavedených výstrojn $\acute{\text{y}}$ ch součástek a jejich hodnota vyjádřena ve výstrojn $\acute{\text{y}}$ ch bodech. Vynásobením počtu součástek a hodnotou výstrojn $\acute{\text{y}}$ ch bodů jsem vypočítala celkovou hodnotu základní výstroje.

Mezi výstroj vojáka AČR dále patř $\acute{\text{y}}$ materiál nezařazený do základní výstroje tzv. MU 2.1, ta neobsahuje sportovní a pracovní oděvy.

Výstroj MU 2.1 obsahuje rozšířenou výstroj do pole a extrémních podmínek. Podle výstrojn $\acute{\text{y}}$ tabulky jsem ji vyčísčila na částku 35 030,- Kč. Výstroj patř $\acute{\text{y}}$ do majetkového uskupení zahraničn $\acute{\text{y}}$ ch misí.

Další část výstroje tvoř $\acute{\text{y}}$ materiál zapůjčený, který se při ukončen $\acute{\text{y}}$ služebního poměru vrací. Obsahuje věci, které slouž $\acute{\text{y}}$ k odpočinku, přesunu a ochraně vojáka. K ochraně je určena ochranná maska, helma, polní lopatka. Tyto ochranné materiály má každý voják. K přesunu je určen například batoh nebo nosný systém výzbroje. K odpočinku slouž $\acute{\text{y}}$ spacák, moskytiéra nebo karimatka. Hodnota této zapůjčené výstroje je vyčíslena na cca 50 142,- Kč. Tuto částku jsem vypočítala jako rozdíl celkové výše výbavy (120 000,- Kč) minus hodnota základní výbavy a výbavy MU 2.1.

V teoretické části jsem psala o tom, že voják, družstvo, četa není schopna samostatného logistického zabezpečen $\acute{\text{y}}$. To se však netýká výstrojn $\acute{\text{y}}$ ho zabezpečen $\acute{\text{y}}$ vojáka v době míru. Povinností každého vojáka je dle Základního řádu č. 1 článku 35 starat se o bezvadný stav své výstroje a výzbroje. Právě pro tyto účely je voják každý rok vybaven tzv. výstrojn $\acute{\text{y}}$ mi body v celkové výš $\acute{\text{y}}$ 12 180. Jeden bod se rovná jedné koruně.

Tyto body lze použít na doplnění a dokoupení základní výstroje vojáka. To znamená, že je povinen se sám v oblasti výstroje logisticky zabezpečit. Pro tyto účely slouží útvary naturálního odívání, tzv. výstrojní sklady. Tam je možno určité oděvní součástky zakoupit za výstrojní body. Pro oblast Moravy je to například naturálního odívání Olomouc, Brno nebo Vyškov. Výstrojní body mají platnost pět let a jsou nepřenosné. Jsou tedy přiděleny pro potřeby určitého vojáka. Voják si může zakoupit výstroj výcvikovou, pracovní a sportovní. Pouze součástky rozšířené výstroje MU 2.1 se dají nakoupit na základě rozkazu k odjezdu do zahraniční mise.⁴⁴

4.5 Výzbrojní zabezpečení vojáka AČR

Každý voják armády České republiky má přidělenou svou osobní zbraň. Podle funkční náplně vojáka, která je přesně specifikována, je přidělena jeho osobní zbraň. Nebudu se rozepisovat o speciálních jednotkách, ale o jednotce spojovacího vojska. Podle jejího názvu je zřejmé, že nejde o jednotku, která by podnikala útočné akce. Zbraňové systémy této jednotky jsou určeny k obraně proti napadení techniky a osob, která tuto techniku obsluhuje.

Obsluhy spojovací techniky včetně velitele družstev jsou vyzbrojeny samopalem vzor 58 nesoucího označení Sa 58 v nebo p. Toto označení určuje sklopnou nebo pevnou pažbu. Ráže této zbraně je 7,62 a účinný dostřel je 2,8 km po celé dráze letu smrtící. Z toho jasně vyplývá, že se jedná o velmi účinnou zbraň. Sami vojáci ji považují za přesnou a velice spolehlivou.

Velitele vyšších stupňů jsou vyzbrojováni pistolí vzor 82. Tato pistol má ráži 9 mm a je účinná do 50 metrů. Neslouží k útoku, ale pouze k obraně jednotlivce. I když se jedná o osobní zbraň jednotlivce, neznamená to, že ji voják má neustále u sebe.

Uložení zbraní je přísně a přesně stanoveno zákonem. Jedná se o takzvané zbrojní sklady. Zde jsou zbraně pečlivě uloženy, uzamčeny a střeženy. Samozřejmostí je, že zbraně jsou vždy čisté a ošetřené proti korozi. Dvakrát ročně projdou zbraně profylaktickou prohlídkou. Tu provádí specialisté roty logistiky. Profylaktická prohlídka představuje kompletní rozebrání zbraně, následnou prohlídku každého dílu, promazání a opětovného složení zbraně. Zjištěné závady se okamžitě odstraňují nebo je

⁴⁴ Zdroj příslušník AČR.

zbraň odeslána k opravě případně vyřazena z používání, pokud se jedná o závažné poškození. V případě, že si voják vyzvedne zbraň ze skladu a zjistí závadu, je povinen toto zjištění hlásit formou služebního postupu.

Každý voják je povinen účastnit se každého čtvrt roku ostrých cvičných střelb. Po ukončení střelb má voják vymezen čas k údržbě zbraně. Údržba zbraně představuje důsledné vyčištění a promazání zbraně. Poté je zbraň opět uložena do zbrojního skladu.

Ke každé zbrani patří příslušná munice. Ta je uložena v samostatných skladech rotы logistiky. Tento sklad je zabezpečen a střežen. V mírovém stavu je výdej munice pouze v době ostrých střelb. Střelivo převezme výkonný praporčík rotы přesně na počet a voják obdrží střelivo až těsně před samotným výcvikem střelby.

Při výcviku na útvaru nebo ve výcvikovém prostoru má voják svoji osobní zbraň neustále u sebe a je za ni zodpovědný. Střelivo se při výcviku nevydává. Výjimku tvoří taktický výcvik, kdy je vojákům vydáno cvičné slepé střelivo. I když cvičné slepé střelivo není smrtící, musí být dodržována přísná bezpečnostní pravidla. Za dodržování těchto pravidel je odpovědný vyškolený voják tzv. zbrojíř.

Další specifická část, kdy je vydána osobní zbraň a ostrá munice je Celodenní útlarová směna. V tomto případě je každý voják, který je určen do Celodenní směny vybaven pouzdrer na zbraň, zbraní a zásobníky s ostrou municí. Zbraň je určena k ochraně objektu a osob samotných při výkonu služby. Použití zbraně je přesně stanoveno v základních řádech armády České republiky. V nich je uveden přesný postup, kde se zbraň může nabít, vybit a také specifická pravidla pro použití zbraně.⁴⁵

4.6 Logistické zabezpečení stravy a pitné vody

Mezi nejdůležitější logistické zabezpečení vojáka armády České republiky neodmyslitelně patří zabezpečení stravy a pitné vody. Bez těchto dvou komodit není možné zajistit kvalitní plnění úkolů vojáků jak v míru, tak při přímé bojové činnosti.

Voják, který plní své pracovní povinnosti na útvaru, si stravu hradí z vlastních finančních prostředků. Voják dostává příspěvek na stravování z Fondu kulturních a sociálních potřeb. Výši příspěvku si určuje každý útvar sám.

⁴⁵ Zdroj příslušník AČR.

Stravování na jednotlivých útvarech je zabezpečováno civilními firmami, které v tomto oboru podnikají.

4.6.1 Zabezpečení stravy při celodenní směně

Jestliže je voják rozkazem určen do celodenní směny, je mu útvar logistiky povinen zabezpečit celodenní stravu. Ta náleží vojákovi zcela zdarma.

Nástup do celodenní směny je vždy ráno. Stravování začíná teplým obědem, dále voják dostane svačinu, večeři a snídani. Většinou se jedná o teplou stravu. Ve zvláštních případech dostává voják do celodenní směny stravu studenou. Jedná se o případy, kdy v kuchyni vojenského útvaru je sanitární den nebo se jedná o dny pracovního klidu.⁴⁶

4.6.2 Zabezpečení stravy při služební cestě

V případě odeslání vojáka na základě rozkazu na služební cestu k jinému útvaru, za jakýmkoliv účelem, je povinností útvaru logistiky zabezpečit stravu jinou formou. Většinou se jedná o částku finanční tj. hotovost v korunách. Na služební cestu je voják vybaven příkazem ke služební pracovní cestě. Po ukončení služební cesty voják tento příkaz vyplní (ukončí) a po kontrole na finančním odboru útvaru je mu tato částka vyplacena v hotovosti. Nejedná se vždy o stejnou hotovost. Den je pro tyto účely rozdělen do třech částí. Záleží na délce trvání dané služební cesty. Proto dochází k rozdílu nárokované částky.⁴⁷

4.6.3 Zabezpečení stravy při vojenském výcviku

V případě vojenského výcviku, který může probíhat na útvaru, je strava logisticky zabezpečena v kuchyni příslušného útvaru. Pokud se jedná o výcvik v armádním výcvikovém prostoru, je stravování zajištěno logistickou podporou, která za účelem zajištění stravy vyjíždí do výcvikového prostoru. Většinou je vystavěna tzv. polní kuchyně a stany, které jsou vybaveny stoly a lavicemi jako polní jídelna. V určených časech se potom každý voják v těchto prostorách stravuje po celou dobu výcviku. Výjimku tvoří odloučené pracoviště, například samostatné stanice na kopci. Na tato

⁴⁶ Zdroj příslušník AČR.

⁴⁷ Zdroj příslušník AČR.

místa dováží útvar logistiky stravu ve várnících tak, aby byla zajištěna dvakrát denně teplá strava. Pouze snídaně bývá studená.

Vymezená část vojska, která plní specifické úkoly a mohlo by dojít k prozrazení logistickým zabezpečením, se stravuje sama z vlastních zásob. Tyto jednotky jsou vybaveny tzv. bojovou dávkou potravin. Tyto balíčky obsahují dvě jídla, která se dají ohřát za pomoci lihového vaříče nebo na kapotě auta. Dále pak obsahují studené konzervované potraviny s dlouhou dobou trvanlivosti a nepotřebují být udržovány v chladu.⁴⁸

4.6.4 Standardní denní objem potravin a pitné vody

Standardní denní objem spotřeby je tvořen jako denní dávka potravin a obsahuje čerstvé nebo konzervované potraviny. Zásoby čerstvých potravin se udržují pouze jako zásoby mírové. Standardní objem spotřeby pitné vody je stanoven na 4 litry na osobu a den. Závisí na klimatu a ročním období. Zásoby vody v období míru se neudržují. Vytváří se pouze při aktivaci jednotek necentrálním způsobem. Přisun pitné vody zajišťují prověřené prostředky logistiky. Doba na přepravu nesmí přesáhnout 72 hodin.⁴⁹

Podle vyhlášky Ministerstva vnitra 266/1999 Sb. jídlo a potraviny musí odpovídat stravním dávkám, energetickým a výživovým hodnotám stanovených touto vyhláškou. Výše stravních dávek je stanovena podle náročnosti vykonávané služby.

Finanční hodnota stravních dávek a přídatků potravin se stanoví tak, že průměrná skladba spotřeby jednotlivých potravin v kilogramech na osobu a den podle přílohy výše uvedené vyhlášky, se násobí jejich průměrnými obchodními cenami za kilogram. Průměrnou obchodní cenou se rozumí průměrná cena za kilogram jednotlivých druhů potravin nakoupených pro stravování vojáků za poslední tři měsíce.

Finanční hodnota stravních dávek a přídatků potravin se upravuje v závislosti na vývoji obchodních cen potravin. Úprava se provede, je-li celkový rozdíl průměrných obchodních cen všech druhů nakupovaných potravin za poslední tři měsíce vyšší nebo nižší o více než 5% oproti obchodním cenám v období, ve kterém byla úprava provedena naposledy.

⁴⁸ Zdroj příslušník AČR.

⁴⁹ Srov. MINISTERSTVO OBRANY, *Směrnice- Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*, s. 23.

Finanční hodnota stravních dávek se upravuje nejdříve od prvního dne měsíce následujícího po zjištění rozdílu podle odstavce 2 vyhlášky.

Finanční hodnota stravní dávky pro vojáka v zahraniční operaci se stanoví v závislosti na vývoji cen potravin v prostoru nasazení.⁵⁰

4.7 Zabezpečení přepravy

V souvislosti se služební cestou jsem psala o logistickém zajištění stravy. K logistickému zabezpečení patří i způsob přepravy při služební cestě. Služební cesta je dána denním rozkazem a je přímo určeno jaká forma přepravy bude pro účely služební cesty zvolena.

V cestovním rozkazu je přesně popsán způsob přepravy a místo vykonání služební cesty. Dále datum a čas, kdy služební cesta začíná a kdy končí. Kratší služební cesty bývají vykonány zpravidla služebním vozem, v případě služební cesty více vojáků autobusem. V případě nutnosti využití více autobusů je na základě výběrového řízení vybrán smluvní dopravce. Pokud se jedná o služební cestu zaměřenou na výcvik, bývá využita technika roty logistiky. Jedná se o nákladní automobily typu Tatra T-815 a T-810 (T-815 pojme 45 vojáků a T-810 pojme 16 vojáků). Tento počet pro přepravu je daný armádními předpisy. Bohužel tato přeprava je nepohodlná, a proto je využívána pouze k přepravě na výcvik, například povinné střelby ostrou municí.

Pokud je služební cesta plánovaná mimo útvar na delší dobu než jeden den, dostává voják dvě vojenské úvěrové přepravenky. Na základě první vojenské úvěrové přepravenky je vojákovi na nádraží ČD nebo ČSAD vydána jízdenka do místa určení. Druhá vojenská úvěrová přepravenka potom slouží na cestu zpět k útvaru.

Na základě zvláštního povolení, podepsaného velitelem útvaru, je vojákovi při služební cestě povolena přeprava soukromým vozidlem. V tomto případě musí být splněny určité náležitosti. Soukromé vozidlo musí být zákonně a hlavně havarijně pojištěno. Finanční náhrada při použití soukromého vozidla odpovídá pouze cenně jízdenky vlaku druhé třídy.⁵¹

⁵⁰ Srov. *Vyhláška Ministerstva obrany č. 266/1999 Sb.*

⁵¹ Zdroj příslušník AČR.

4.8 Zabezpečení ubytování

Od 1. 1. 2005 se armáda České republiky stala plně profesionální. K tomuto datu byla zrušena místa pro ubytování vojáků. Profesionální voják si zajišťuje ubytování pro své potřeby vlastním způsobem. Je třeba zdůraznit, že každý voják armády České republiky nemá pracovní smlouvu s útvarem, ale s armádou České republiky. To znamená, že může být kdykoli odeslán na jiné místo působení.

Ubytování si každý voják hradí z vlastních finančních prostředků. Vojákům je poskytován příspěvek na bydlení. Je to samostatná finanční složka, která je poskytovaná každý měsíc. Vojáci mohou ke svému ubytování využít vojenskou ubytovnu. Zde si však ubytování hradí sami a navíc ubytovna není u každého útvaru zřízena.

V případě, že je voják k jinému útvaru vyslán na služební cestu, má nárok na bezplatné ubytování po celou dobu. Pokud útvar nemá zřízenou ubytovnu, voják se ubytuje v komerční ubytovně na vlastní náklady. Tyto náklady na ubytování jsou vojákovi po ukončení služební cesty na základě vyúčtování z komerční ubytovny v plné výši proplaceny.

Další specifickou částí je ubytování vojáka při výcviku mimo útvar. Do výcvikového prostoru rota logistiky převezte potřebné vybavení pro výstavbu polních stanů. Útvary jsou vybaveny starším typem látkových stanů nebo moderními stany nafukovacími. Každý voják má určený svůj prostor a své lůžko k odpočinku. Ve stanech je určena stálá služba, která se stará o pořádek a v chladných měsících o vytápění stanů. Současně střeží vybavení vojáků.

Rota logistiky je povinna zajistit palivo pro vytápění stanů, osvětlení stanů a také kompletní výbavu stanů. Látkové stany jsou vybaveny pevnou pryžovou podlahou, hygienickou vložkou a v zimním období také zateplovací vložkou. Konstrukce stanu je kovová, potažená impregnovanou stanovou látkou. Stany jsou složeny z několika dílů, které se zapínají pomocí speciálních knoflíků. Tyto díly musí být překryty proti průniku vody. Stan je vybaven kamny na dřevo nebo lisované brikety a nehořlavou podložkou. Nutností je požární výbava každého stanu.

Kapacita stanu je většinou dvacet lehátek, která jsou látková a skládací. Dalším vybavením je stůl a několik skládacích stoliček. Moderní nafukovací stany jsou již kompletní a určené k použití ihned po nafouknutí, doplněním vzpěrami a potřebnými vložkami. Topení v těchto stanech je z důvodu bezpečnosti zajištěno naftovými

agregáty, které jsou umístěny mimo stan. Do stanu proudí pouze horký vzduch. Z tohoto je patrné, že nafukovací stany poskytují komfortnější ubytování. Bohužel těmito stany není vybavena každá rota logistiky.

V souvislosti se stravováním je třeba vystavět jídelnu, vývařovnu a místa k mytí nádobí a osobní hygieně. Při odběru stravy musí být dodrženy přísné hygienické podmínky. Ke zlepšení těchto podmínek bývá využito jednorázové plastové nádobí. Pokud se plastové nádobí nevyužívá, je nutné dodržet přísné hygienické normy k mytí nádobí. Tím se předchází nákazám spojených se špatnou hygienou.

Logistické zabezpečení a rota logistiky u útvaru je důležitá součást každého výcviku.⁵²

4.9 Zabezpečení zdravotní péče

Každý voják při podepsání smlouvy s AČR je povinen se připojit k Vojenské zdravotní pojišťovně. Zní to sice diskriminačně, ale má to souvislost s proplácením a určitým zvýhodněním vojáků AČR. Jde o proplácení některých typů vakcín potřebných k výkonu služby v zahraničních misích. Jedná se o různé typy žloutenek, malárie, ale také chřipková onemocnění. Některé typy očkování jsou dobrovolné a záleží na rozhodnutí každého vojáka. V případě účasti vojáka v zahraniční misi jsou kompletní lékařská prohlídka a výše uvedená očkování podmínkou.

Zajištění zdravotní péče v AČR je na vysoké úrovni. K nejlépe vybaveným patří Ústřední vojenská nemocnice v Praze. Mezi další špičkově vybavené patří nemocnice v Brně a Olomouci.

Některé útvary mají svá zdravotnická zařízení, ta slouží pouze na všeobecnou lékařskou péči. Většinou se jedná o zdravotní ošetřovny, které spadají pod větší útvar. Příkladem je posádková ošetřovna v Lipníku nad Bečvou, která spadá pod posádku Vojenského útvaru v Přáslavicích. Služby posádkové ošetřovny jsou využity v případě běžných onemocnění, nebo pro potřeby odeslání vojáka k odbornému lékaři. Personál posádkové ošetřovny na útvarech provádí školení první pomoci. Bývá využíván při nácviu ostrých střelb, kde je zdravotní personál a sanita povinná. Další účast

⁵² Zdroj příslušník AČR.

zdravotního personálu je na výcviku mimo útvar. I tady provádí okamžité ošetření jakéhokoli úrazu a následně potřebný převoz do zdravotnického zařízení.

Voják AČR je povinen v případě zdravotních problémů přednostně využívat vojenských zdravotnických zařízení. Jedenkrát ročně probíhá povinná preventivní prohlídka. Jedná se o základní prohlídku, která představuje vážení, kontrolu BMI, vyšetření zraku a prohlídku praktickým lékařem. Při překročení věkové kategorie čtyřiceti let je roční prohlídka rozšířena. Jedná se o prohlídku základní, rozšířenou o EKG, odběr krve, měření tlaku a další potřebná vyšetření.

Velmi důležitou součástí kvalitní zdravotní péče je prevence a bezpodmínečné dodržování bezpečnosti práce. Proto je před každou činností voják seznámen s bezpečnostními předpisy. Seznámení s nimi stvrdí svým podpisem. Na každou práci nebo výcvik je zpracovaná kompletní povolená pracovní činnost a jsou vymezeny možnosti rizikových prací. Tím armáda České republiky minimalizuje riziko pracovních úrazů.⁵³

4.10 Zabezpečení fyzické připravenosti

V základním řádu je uvedeno, že voják je povinen si zvyšovat a udržovat svoji fyzickou zdatnost. Vzhledem k této skutečnosti jsou všechny útvary pro tyto účely velmi dobře vybaveny. Jedná se o tělocvičny, které slouží zejména v chladných měsících. Dále posilovny, sauny nebo spinningové místnosti. Využívání těchto prostor je pro všechny vojáky AČR zdarma. Voják má možnost v případě předložení průkazu vojáka AČR využívat zařízení i jiných útvarů. Dodržování povinnosti udržování fyzické zdatnosti je dvakrát ročně přezkoumáno. Rozsah přezkoumání fyzické kondice závisí na typu a zaměření útvaru.⁵⁴

⁵³ Zdroj příslušník AČR.

⁵⁴ Zdroj příslušník AČR.

ZÁVĚR

V předcházejících kapitolách bakalářské práce jsem rozpracovala jednotlivé úkoly logistiky, nutné k plnění úkolů AČR.

První kapitolu bakalářské práce jsem věnovala vysvětlení samotného pojmu logistika a zejména pak vysvětlení vojenské logistiky.

První zdokumentované využití logistiky v armádě bylo v 19. století a to v Napoleonově armádě. Velkého průlomu doznala vojenská logistika v období 2. světové války, protože bylo nutné zabezpečit zásobování velkým množstvím vojenského materiálu, výzbroje, výstroje a stravy na velké vzdálenosti.

Dalším významným obdobím rozvoje logistiky jsou léta 50. V této době byl logistický systém bohužel málo propojený a z tohoto důvodu neekonomický. Naopak v 70. letech, kdy se logistika začíná zaměřovat na obchod, bohužel zatím není soustředěna na distribuci, začíná průlom v letecké dopravě a tím komplexnější pochopení logistiky. Teprve od roku 1970 do roku 1985 zažívá logistika velký rozvoj. Prozatím více v USA. Po roku 1985 se logistika rozvíjí v celosvětovém měřítku. Systém logistiky se stává ekonomickým a efektivním.

Armádu České republiky, co se týká vojenské logistiky, výrazně ovlivnil vstup ČR do NATO. AČR musela přijmout jednotné normy, které jsou platné ve všech armádách NATO.

Další kapitolu jsem věnovala organizační struktuře AČR, možnostem logistického zabezpečení jednotlivých článků. V rámci struktury AČR jsou sestaveny samostatné útvary logistického zabezpečení. Zásady správné činnosti logistiky vychází ze zásad NATO. Uplatňují se jak v míru, tak i ve stavech krizových. Rozsah vojenské logistiky je závislý na druhu operace, rozsahu vojenských sil a prostředí. Jednotlivé úkoly jsou přímo navázány na jednotlivé fáze vojenské operace.

Členění vojenské logistiky je ovlivněno jejím zaměřením. Záleží, zda se soustřeďuje na zajištění smluvní nebo přímé zabezpečení materiální. Případně propojení těchto dvou typů. Samostatně je zaměřena logistika mnohonárodní.

K pochopení funkce vojenské logistiky je třeba znát její jednotlivé funkce. K těm patří zásobování majetkem, nabývání majetku, tvorba zásob, zabezpečení personálu, stravovací, ubytovací služby a výzbrojní zabezpečení.

V praktické části jsem vypracovala rozdíly v zásobování majetkem. Majetek AČR je zajištěn centrálně i decentrálně. Každý způsob je upraven směrnicemi ministerstva obrany. Nabývání majetku souvisí s nutnou výší zásob mírových, zásob ve stavu ohrožení i zásob v bojové činnosti.

Samostatná část je věnována zásobám zdravotnického materiálu, jeho plánování a pořizování. Výzbrojním zásobám a zásobám pohonných hmot a způsobu skladování.

Dále jsem vypracovala konkrétní logistické zabezpečení vojáka AČR. Mezi základní logistické zabezpečení patří výstroj a výzbroj. Rozsah výstroje je uveden v Základním řádu. Pro obohacení a lepší představu o finanční nákladnosti jsem uvedla částky, které voják hradí formou výstrojních bodů. K pořízení výstroje jsou zřízena střediska naturálního odívání. Výzbrojní zabezpečení přímo souvisí s náplní činností vojáka AČR. Podle náplně funkce se vojákovi přiděluje osobní zbraň. Používání zbraně je přesně zakotveno v základních řádech AČR. Dalšími neméně důležitými prvky v činnosti logistiky je zabezpečení stravy, přepravy, ubytování, zdravotní péče a fyzické připravenosti.

Cílem bakalářské práce bylo vyjádření potřeb logistického zabezpečení vojáka AČR. Díky získaným materiálům jsem záměr splnila. V teoretické části jsem popsala jednotlivé úkoly logistiky AČR. V praktické části jsem se zabývala již konkrétním logistickým zabezpečením vojáka AČR při plnění jeho pracovních činností daných rozkazem.

ANOTACE

Příjmení a jméno autora: Aneta Slouková

Instituce: Moravská vysoká škola Olomouc, o.p.s.

Název práce v českém jazyce: Logistické zabezpečení vojáka ČA

Název práce v anglickém jazyce: Integrated Logistics Support of the Czech Army
Soldier

Vedoucí práce: Ing. Anežka Machátová

Počet stran: 55

Počet příloh: 1

Rok obhajoby: 2011

Klíčová slova v českém jazyce: logistika, funkce logistiky, logistická podpora, zabezpečení, voják AČR, zásoby, výstroj a výzbroj.

Klíčová slova v anglickém jazyce: logistics, logistics function, logistics support, security, ACR soldier, supply, equipment.

Cílem bakalářské práce je popis potřeb logistického zabezpečení při plnění úkolů vojáka AČR. Zabývá se náplní útvaru logistického zabezpečení armády České republiky. Charakterizuje jednotlivé potřeby vojáka při plnění jeho úkolů. Vyjadřuje obecné zásady logistického zabezpečení dle platných směrnic ministerstva obrany. Bakalářská práce byla sepsána na základě platných vyhlášek ministerstva obrany. Jde o teoretické zpracování tématu doplněné o konkrétní vystižení potřeb logistického zabezpečení vojáka AČR.

The aim of this Bachelor Thesis is to describe the requirements of logistics support of the ACR soldiers while carrying out the tasks. It is concerned with the content of the unit of the logistics support of the Czech army. It characterizes individual wants of soldiers while carrying out their tasks. It formulates the general principles of logistics support according to valid directives of the Ministry of Defence. It is a theoretical elaboration of the topic supplemented with a specific description of the requirements of logistics support of the ACR soldiers.

LITERATURA A PRAMENY

BALEKA, V., aj. *Logistika ve vojenských operacích*. 1. vyd. Vyškov: Správa doktrín ŘeVD, 2007. 104 s. Pub-41-00-01.

DUFEK, R., a ZELENKA, P., aj. *Vojenská logistika*. 1. vyd. Vyškov: Institut doktrín VeV-VA, 2009. 127 s. Pub-41-00-02.

LAMBERT, Douglas, M., STOCK, James, R., a ELLRAM, Lisa, M. *Logistika*. 2. vyd. Brno: CP Books, a.s., 2005. 589 s. ISBN 80-251-0504-0.

MINISTERSTVO OBRANY-Ekonomická sekce. *Odborné nařízení k realizaci decentrálních nákupů*. Praha: Ministerstvo obrany, 2004. 11 s. Č.j.:50871-77/DP/2002-8201.

MINISTERSTVO OBRANY-Generální štáb armády České republiky. *Směrnice – Zásady pro tvorbu a udržování zásob majetku státu, se kterými je příslušné hospodařit*. Praha: Ministerstvo obrany, 2005. 40 s. Č.j.:6127-40/2005/DP-3042.

PERNICA, P. *Logistika pro 21. století 1. díl*. 1. vyd. Praha: Radix, spol. s r.o., 2005. 570 s. ISBN 80-86031-59-4.

PERNICA, P. *Logistický management-teorie a podniková praxe*. 1. vyd. Praha: Radix, spol. s r.o., 1998. 660 s. ISBN 80-86031-13-6.

SIXTA, J., a MAČÁT, V. *Logistika-teorie a praxe*. 1. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2005. 318 s. ISBN 80-251-0573-3.

STROHMANDL, J., a CABÁK, M. *Zbrojní zabezpečení v míru*. 1. vyd. Brno: Vydavatelská skupina UO, 2008. 105 s. ISBN 978-80-7231-496-6.

VYHLÁŠKA MINISTERSTVA OBRANY č. 266/1999 Sb. ze dne 5. listopadu 1999 o způsobu zabezpečování bezplatného stravování, výstrojních a přepravních náležitostí a o zabezpečování ubytování vojáků z povolání.

SEZNAM ZKRATEK

AČR – Armáda České republiky

BoPo – Bojová pohotovost

BMI – Body Mass Index, index tělesné hmotnosti

CIMIC – Civilně-vojenská spolupráce

ČR – Česká republika

ČSAD – Česká státní automobilová doprava

ČD – České dráhy

DPH – Daň z přidané hodnoty

EKG – Elektrokardiogram

EU – Evropská unie

HMV – Hlavní místo velení

MU 2.1 – Majetkové uskupení vzor 2.1.

NATO – North Atlantic Treaty Organization, Severoatlantická aliance

NVMO – Norma výstroje Ministerstva obrany

PHM – Pohonné hmoty

ZMV – Záložní místo velení

SEZNAM PŘÍLOH

Příl. 1 – Dokumentace ke kontrole majetku jednotlivce při uvádění do vyšších stupňů
BoPo

**DOKUMENTACE KE KONTROLE MAJETKU
JEDNOTLIVCE PŘI UVÁDĚNÍ DO VYŠŠÍCH
STUPŇŮ BoPo**

1. Základní výbava

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástek
1	baret	kus	1
2	blůza 95	kus	1
3	blůza 97	kus	1
4	blůza pracovního obleku	kus	1
5	černé kotníčkové boty 97	pár	1
6	polní boty	pár	1
7	zimní polní boty	pár	1
8	sluneční brýle 2000	soupr.	1
9	tepláková bunda	kus	1
10	bundokošile 97 s dlouhými rukávy	kus	1
11	bundokošile 97 s krátkými rukávy	kus	2
12	čepice 95	kus	1
13	čepice 97 lodička	kus	1
14	služební čepice 97	kus	1
15	zimní čepice 97	kus	1
16	čepice pracovního obleku	kus	1
17	stříbřitá jmenovka	kus	2
18	kabát 95	kus	1
19	služební kabát 97	kus	1
20	kalhoty 95	kus	1
21	služební kalhoty 97	kus	2
22	vycházkové kalhoty 97	kus	1
23	kalhoty pracovního obleku	kus	1
24	dlouhé teplákové kalhoty	kus	1
25	krátké teplákové kalhoty	kus	1

Příl. 1 - pokračování

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástek
26	kapesník	kus	2
27	košile 2000 se zeleným potiskem	kus	1
28	bílá košile 97	kus	1
29	košile 97 s dlouhými rukávy	kus	1
30	kukla 95	kus	1
31	služební límec 97	kus	1
32	malé nárameníky 97	pár	5
33	khaki nátělník	kus	3
34	khaki nátělník s krátkými rukávy	kus	3
35	lehký nátělník TERMO 2000	kus	1
36	zimní nátělník TERMO 2000	kus	1
37	sportovní obuv	pár	1
38	popruhový opasek 95	pus	1
39	zlatový nebo stříbřitý podbradník 97	kus	1
40	černé perforované polobotky 97	pár	1
41	černé polobotky 97 se styroporovou podešví	pár	1
42	ponožky 2000 TERMO	pár	2
43	zimní ponožky 2000 TERMO	pár	1
44	ponožky 97	pár	4
45	ponožky 97 s prodlouženými lýtky	pár	4
46	vycházkové ponožky 97	pár	2
47	sportovní ponožky	pár	2
48	zimní ponožky	pár	4
49	pytel na prádlo	kus	2
50	pletené rukavice 95	pár	1
51	černé zimní kožené rukavice	pár	1
52	pracovní rukavice	pár	1
53	řemen 95	kus	1
54	řemen 97 do kalhot	kus	1
55	lehké spodky TERMO	kus	1
56	zimní spodky TERMO	kus	1

Příl. 1 - pokračování

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástek
57	zlatová spona k vázance	kus	1
58	svetr 95	kus	1
59	šála 97	kus	1
60	bílá šála	kus	1
61	zelený šátek	kus	1
62	šle	kus	1
63	šňůra 97	kus	1
64	tílko	kus	4
65	trenýrky pro vojáky z povolání	kus	4
66	sportovní tričko s krátkými rukávy	kus	1
67	vak na výstroj	kus	1
68	vázanka 97	kus	2
69	vycházková vázanka 97	kus	1
70	vesta 97	kus	1
71	vložka do kabátu 95	kus	1
72	vložka do služebního kabátu 97	kus	1
73	vložka do kapuce kabátu 95	kus	1
74	polyetylenové vložky do polních bot	pár	1
75	zavazadlo pro vojáky z povolání	kus	1

2. Materiál základní výbavy nezařazený do MU 2.1

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástek
76	kartáč na bláto	kus	1
77	kartáč na boty	kus	1
78	kartáč na šaty	kus	1
79	prostředek na údržbu obuvi	kus	1
80	mazáček	kus	1
81	ručník	kus	2
82	utěrka	kus	2
83	kapesní vaříč na tuhý líh	kus	1

Příl. 1 – pokračování

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástí
84	jídelní příbor	soupr.	1
85	třídílné hliníkové jídelní nádobí	soupr.	1
86	hliníková polní láhev	soupr.	1
87	otvírač konzerv	kus	1

3. Výstrojní součástky svěřené k používání při výcviku a BoPo

Poř. čís.	Součástka	Měrná jednotka	Počet vydávaných součástí
88	brašna 85 na spisy	kus	1
89	karimatka 2000	kus	1
90	mošna 85	kus	1
91	obal na karimatku 2000	kus	1
92	obal na letní spací pytel pro průzkumníky	kus	1
93	obal na spací pytel modulárního systému	kus	1
94	pláštěnka	kus	1
95	povlak na přilbu	kus	1
96	přilba	kus	1
97	letní spací pytel pro průzkumníky	kus	1
98	zimní spací pytel pro průzkumníky	kus	1
99	řemení k tlumoku 85	kus	1
100	tlumok 85	kus	1