

## HODNOCENÍ VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

VEDOUcí BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (JMÉNO, PŘÍJMENÍ A TITULY)	BAKALÁŘ (JMÉNO, PŘÍJMENÍ, PŘÍPADNĚ I TITULY)
Ing. Zdeněk Konečný, Ph.D.	Beata Klobasová

NÁZEV PRÁCE **Finanční řízení v závislosti na měnícím se podnikatelském prostředí**

Úroveň splnění tématu BP	A	B	C	D	E	F
stupeň splnění cíle		x				
logická stavba práce a návaznost částí		x				
hloubka provedené analýzy	x					
vhodnost použitých metod	x					
úroveň použití metod			x			
závěry práce			x			
vlastní přínos studenta k tématu		x				
význam pro teorii / praxi	x					

Splnění formálních náležitostí BP	A	B	C	D	E	F
práce s literaturou, citace		x				
úprava práce – text, grafy, tabulky, ...		x				
styl, jasnost formulací			x			
gramatická úroveň, překlepy				x		
samostatnost a aktivita studenta při zpracování	x					
stanovení a plnění harmonogramu tvorby práce		x				
spolupráce s vedoucím práce	x					

**Pro uvedení konkrétních připomínek a otázek k práci, resp. průběhu zpracování použijte druhou, případně i další strany hodnocení.**

Teoretickou část bakalářské práce autorka zahajuje specifikací odborných činností, tvořící náplň práce finančního manažera. Stručně zmiňuje principy, které by měly být při finančním řízení dodržovány, i faktory, které jej mohou ovlivnit. V rámci principů finančního řízení se blíže zabývá finanční analýzou, přičemž nejvíce pozornosti věnuje charakteristice ukazatelů, pomocí nichž lze posoudit rizikovost podnikání. Ta je do značné míry závislá na vnějším okolí, proto autorka v následující kapitole rozebírá i výkon ekonomiky a související makroekonomické jevy. V analytické části autorka představuje čtenářům vybraný podnik. Mapuje zde jeho vývoj a uvádí výčet činností, které patří v současnosti do předmětu podnikání. Pak se již zabývá finanční analýzou. Nejprve zjišťuje, ve kterých oblastech má podnik největší problémy, přičemž naměřené hodnoty porovnává i s odvětvovými průměry, aby získala představu o tom, jak se daří konkurenci. Následně kvantifikuje pravděpodobnost bankrotu a míru podstupovaného rizika. Zkoumá i stav a vývoj národního hospodářství, jehož je analyzovaný podnik součástí. Nakonec dává doporučení, jak dosáhnout nákladových úspor či vyšších tržeb. Autorčiny návrhy se částečně dotýkají i finanční struktury zkoumaného podniku.

Na autorce oceňuji, že dokáže z vypočtených ukazatelů odvodit odpovídající závěry, a je schopna vyřešit problém vznikající při dosazování extrémních hodnot vstupních

položek. Rovněž autorku chválím, že si je vědoma jistých omezení spojených s realizací jejích návrhů a nutností tuto finanční problematiku dále rozvíjet. Při zpracování bakalářské práce se přitom autorka dopustila jen několika výraznějších chyb, které jsou většinou metodického charakteru. V teoretické části autorka cituje, že finanční páka je podílem celkových aktiv a vlastního kapitálu. Tento vzorec pak autorka používá i v analytické části při výpočtu finanční páky v podniku. Za odvětví je však finanční páka určena jinak a sice jako poměr vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Drobným nedostatkem je i zmínění bonitních modelů, i když žádné z nich nejsou dále vyjmenovány ani použity. V teoretické části naopak chybí matematický vztah mezi beta koeficientem nezadluženého a zadluženého podniku, díky čemuž by si čtenáři mohli ověřit správnost výpočtu v analytické části. Při navazujícím vyčíslení vážených průměrných nákladů kapitálu navíc autorka používá u jedné jeho složky procentní a u druhé indexní tvar. Dále autorka měla v teoretické části více zdůraznit, že doba obratu zásob vyjadřuje počet dnů do jejich prodeje, nikoli pouze spotřeby, čímž by vysvětlila, proč při výpočtu preferuje tržby místo nákladů. Návrhová část pak obsahuje i data, která by měla být součástí výchozí analýzy, přičemž autorka doporučuje zvyšovat ceny, aniž by prozkoumala elasticitu poptávky po daném produktu, čímž by zjistila, zda tento krok skutečně povede k růstu tržeb.

### U obhajoby požadují odpověď na následující otázky:

1. Jak často se zajímají spolumajitelé Vámi zkoumaného podniku o jeho chod, a proč dopustili, že plat manažera neodpovídal kvalitě jím vykonávané práce?
2. Které manažerské činnosti a proč byste nově přidělila šéfkuchařům a které by spíše měli vykonávat barmani?
3. Mohl by Vámi zkoumaný podnik zvýšit tržby i z ostatních činností, kterými se vedle pohostinství zabývá a jak moc je pravděpodobné, že by stávající majitelé přesvědčili poskytovatele nájemního prostoru, aby se stal spoluvlastníkem a zapojil se i do finančního řízení?
4. Čím si vysvětlujete skutečnost, že náklady cizího kapitálu jsou ve Vámi zkoumaném podniku střídavě nízké a vysoké, zatímco u nákladů vlastního kapitálu ani u mnoha jiných vypočtených ukazatelů tomu tak není?

NAVRŽENÁ ZNÁMKA:

(POUŽÍVEJTE STUPNICI A, B, C, D, E, F)

**B**

**Slovní hodnocení práce: VELMI DOBŘE**

Bakalářskou práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji hodnocení: **VELMI DOBŘE**

**Vedoucí bakalářské práce: Ing. Zdeněk Konečný, Ph.D.**

Datum, místo a podpis vedoucího: 23. dubna 2022, Brno

