

Moravská vysoká škola Olomouc, o. p. s.

Ústav managementu a marketingu

Nela Kalábová

Financování aktivit Regionu Haná, o. s. z veřejných
zdrojů

Region Hana's Funding of Activities from Public Sources

Bakalářská práce

Vedoucí práce: Mgr. Daniela Navrátilová

Olomouc 2012

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně a použila jen uvedené informační zdroje.

Olomouc

.....

Touto cestou bych ráda poděkovala Mgr. Daniele Navrátilové za cenné rady, podněty a metodické vedení práce. Mé poděkování patří i manažerovi místní akční skupiny Region HANÁ, o. s. Ing. Jaroslavovi Brzákovi za velmi vstřícný přístup a poskytnutí potřebných interních informací.

Obsah

Úvod	6
1 Systém financování občanského sdružení	8
1.1 Základní členění národního hospodářství.....	8
1.2 Neziskový (netržní) sektor	9
1.3 Obecná charakteristika nevládních neziskových organizací	10
1.4 Občanské sdružení jako NNO	11
1.4.1 Vymezení občanského sdružení	11
1.5 Financování občanského sdružení	13
1.5.1 Zdroje financování neziskové organizace.....	13
1.5.2 Právní vymezení financování občanského sdružení.....	15
2 Představení místní akční skupiny* s názvem Region HANÁ, o. s.	16
2.1 Region HANÁ, o. s.	16
2.1.1 Organizační struktura Regionu HANÁ, o. s.	17
2.1.2 Strategické plánování Regionu HANÁ, o. s.	19
2.1.3 Území Regionu HANÁ, o. s.	19
2.1.4 Tradiční faktory oblasti Hané	21
2.1.5 Cíle Regionu HANÁ, o. s.	22
2.1.6 Členství v Regionu HANÁ, o. s.	24
3 Program LEADER a Místní akční skupina	25
3.1 Program LEADER	25
3.1.1 Základní pojmy.....	25
3.1.2 LEADER+, LEADER ČR	28
3.1.3 Osa IV. LEADER.....	28
3.1.4 Financování programu LEADER	30
3.2 Objasnění pojmu Místní akční skupina	30
3.2.1 Právní formy Místních akčních skupin	33
3.2.2 Financování místní akční skupiny	34

4	Finanční zdroje a aktivity Regionu HANÁ, o. s.	35
4.1	SAPARD	35
4.2	Společný regionální operační program (SROP).....	36
4.3	Regionální operační program (ROP).....	37
4.4	Operační Program rozvoje venkova LEADER ČR 2004 – 2007	38
4.5	Operační Program rozvoje venkova LEADER 2007 – 2013	38
4.5.1	IV. 2. 1 Realizace projektů spolupráce	40
4.6	SWOT analýza financování Regionu HANÁ, o. s.	42
4.6.1	Metodika SWOT analýzy.....	42
4.6.2	SWOT ANALÝZA.....	42
5	Analýza zdrojů financování Regionu HANÁ, o. s. a doporučení	45
5.1	Členské příspěvky.....	45
5.2	Příjmy z vlastní činnosti.....	46
5.3	Veřejné zdroje.....	47
5.4	Dary a sponzoring	48
6	Financování projektu pohodové odpoledne v lázních	49
6.1	Možné zdroje financování	52
	Závěr.....	54
	LITERATURA A PRAMENY	57
	SEZNAM OBRÁZKŮ	60
	SEZNAM TABULEK.....	61
	SEZNAM ZKRATEK.....	62
	SEZNAM PŘÍLOH.....	63

Úvod

Dělat něco jiného než peníze, činit dobro druhým je v dnešní době bohužel záležitost. Avšak dělat něco jiného než vydělávat peníze stojí mnohdy více financí. Pro neziskové organizace, mimo naplňování cíle a poslání, je získání finančních prostředků často strategická záležitost. Dle Šedivého a Medlíkové v publikaci *Úspěšná nezisková organizace*, se uvádí, že není možné zapomínat na zajištění zdrojů pro činnosti vedoucí k naplnění cíle. Pro nalezení vhodného finančního zdroje pro neziskovou organizaci se uvádí termín Fundraising, který nás bude v celé práci provázet v podobě hledání vhodného finančního zdroje pro konkrétní aktivitu sdružení¹.

Téma zpracování bakalářské práce s názvem *Financování aktivit Regionu Haná, o. s. z veřejných zdrojů* jsem si vybrala na základě zájmu o problematiku financování občanského sdružení. Toto téma je mi blízké také z důvodu dobré znalosti místního prostředí regionu, ve kterém sama žiji, a na základě kladného vztahu k Regionu HANÁ, o. s. Na začátku letošního roku jsem navázala spolupráci s Regionem HANÁ, o. s. Díky této spolupráci jsem se seznámila s mnoha zajímavými činnostmi Regionu HANÁ, o. s. a získala tak cenné informace, které jsem následně použila i do bakalářské práce.

Cílem práce je analýza finančních zdrojů Regionu Haná, o. s., s důrazem na veřejné prostředky a nalezení vhodného zdroje pro financování konkrétní aktivity tohoto sdružení. Tato bakalářská práce se zabývá teoretickým seznámením a popisem neziskových organizací, zejména občanského sdružení. Je zde představen systém financování neziskových organizací, možnosti finančních zdrojů pro sdružení.

Bakalářská práce je rozdělena do šesti kapitol, které se vzájemně doplňují a přecházejí od teoretického zaměření k praktickému. V práci je nejprve představen systém financování občanského sdružení obecně, následně jsou objasněny pojmy LEADER a místní akční skupina, které jsou pro práci stěžejní. Poté je práce zaměřena na seznámení, představení a podání informací o místní akční skupině s názvem Region HANÁ, o. s. Čtvrtá kapitola popisuje aktivity Regionu Haná, o. s., které byly a jsou realizovány. Do této kapitoly je zahrnuta i SWOT analýza financování aktivit Regionu HANÁ, o. s., která určí objektivní pohled a představu o finančních zdrojích sdružení. Pátá kapitola analyzuje finanční zdroje

¹ ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O. *Úspěšná nezisková organizace*, str. 12, 65.

Regionu HANÁ, o. s. Do šesté kapitoly patří konkrétní akce s názvem Pohodové odpoledne v lázních, dále analýza možných zdrojů pro financování této akce a poté následný výběr vhodného zdroje, což je cílem práce.

Ke zpracování práce bude využita odborná literatura, publikace Ministerstva zemědělství ČR, mimo jiné budou informace čerpány z interních zdrojů občanského sdružení Region HANÁ, zejména z jeho Strategického plánu, a v neposlední řadě mnoho informací o problematice místních akčních skupin a jejich financování budu čerpat na webových stránkách.

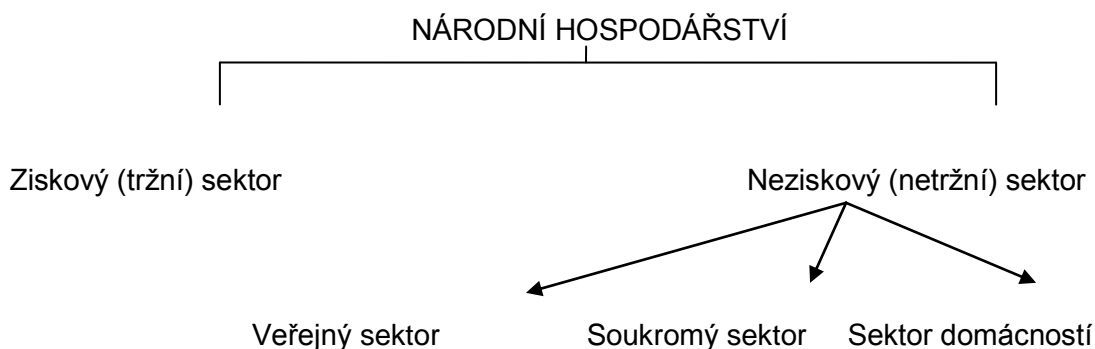
V bakalářské práci budou použity metody analýzy a SWOT analýzy.

1 Systém financování občanského sdružení

1.1 Základní členění národního hospodářství

V odborné literatuře se uvádí několik kritérií pro členění hospodářství. Mezi významné patří čtyřsektorové členění podle Pestoffa² či členění podle principu financování³. V mé práci uvádím příklad členění podle principu financování. Toto členění je názornější z hlediska financování jednotlivých organizací a jejich cílů. Členění podle Pestoffa je v podstatě stejné, ale je detailněji popsáno.

Národní hospodářství lze členit podle principu financování uvedeného na obrázku č. 1.



Obrázek 1 – Členění podle principu financování⁴

Každý sektor má svá specifika financování a vymezené cíle⁵:

- **Ziskový (tržní) sektor** je část národního hospodářství financována z prodeje statků, které produkují či distribuují a to za tržní cenu. Cena se udává trhem na základě vztahu nabídky a poptávky. Cílem tohoto sektoru je dosažení zisku.
- **Neziskový (netržní) sektor** je část národního hospodářství, která získává prostředky pro svoji činnost tzv. přerozdělováním. Cílem není dosažení zisku ve finančním vyjádření, ale užitku, který má podobu veřejné služby.

² Srov. Rektorič, R., *Ekonomika a řízení neziskových organizací*, str. 7.

³ Srov. tamtéž

⁴ ZDROJ: tamtéž

⁵ Srov. tamtéž

Do tohoto sektoru dále spadá:

- Neziskový veřejný sektor (stát) je částí neziskového sektoru, který je financován z veřejných financí a je řízen veřejnou správou. Cílem je poskytování veřejné služby.
- Neziskový soukromý (třetí) sektor je financován ze soukromých financí FO a PO. Cílovou funkcí není zisk, avšak přímý užitek.
- Sektor domácností má význam pro formování občanské společnosti, protože kupuje produkty či spotřebovává služby.

1.2 Neziskový (netržní) sektor

V předešlém odstavci je rozčleněno národní hospodářství na dva hlavní sektory. V této kapitole se zaměřím na neziskový sektor národního hospodářství. Tím se rozumí souhrn všech neziskových organizací, které vyhovují tzv. strukturálně – operacionální definici neziskových organizací podle L. M. Salamona a H. K. Anheiera.⁶ Tato definice vymezuje charakter neziskových organizací, které by měly být do jisté míry institucionalizované, což znamená, že v nich musí být přítomna formální organizovanost. Organizace podle definice nerozdělují zisk mezi své členy či vlastníky, zisk musí být opětovně použit na cíle organizace. Mezi další charakteristiku patří samosprávnost a autonomie⁷.

Neziskový sektor podle Boukala dává prostor pro osobní iniciativu občanů. Lidé mohou podle svých zájmů a za jakýmkoli účelem vytvářet spolky, které nejsou proti Ústavě. Neziskový sektor tak podle Boukala zajišťuje demokratický rozvoj společnosti⁸.

Definice charakteristiky neziskových organizací není v České republice jednoznačná. Existuje však určité zákonné vymezení. Definici neziskových organizací nacházíme v zákoně č. 586/92 Sb. o dani z příjmu § 18, odstavec 8, jedná se tedy o organizaci charakteru právnické osoby, která nebyla zřícena či založena za účelem podnikání.

⁶ Srov. BOUKAL, P., *Ekonomika a financování neziskových organizací*, str. 7.

⁷ Srov. BOUKAL, P., *Ekonomika a financování neziskových organizací*, str. 9.

⁸ Srov. BOUKAL, P., *Ekonomika a financování neziskových organizací*, str. 8.

V zákoně č. 589/92 Sb. o dani z příjmu § 18, odstavec 8 najdeme také, o jaké typy organizací se jedná⁹:

- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,
- nadace,
- nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- veřejné výzkumné instituce,
- školské právnické osoby podle zvláštního právního předpisu,
- obce,
- organizační složky státu,
- kraje,
- příspěvkové organizace,
- státní fondy.

1.3 Obecná charakteristika nevládních neziskových organizací

Do neziskového sektoru je zařazena i nevládní nezisková organizace (NNO). V tomto odstavci pojem NNO, který nás bude provázet celou prací, objasním. Neziskové nestátní organizace jsou vymezeny jako organizace, které nejsou státní, nejsou soukromé a nejsou komerční.

Čepelka ve své publikaci Průvodce neziskovým sektorem EU, vysvětluje místo neziskové organizace ve společnosti: „ Otec chodí v sobotu na schůze zahrádkářů, syn hraje s oddílem kopanou, švagr je ve Lhotě u hasičů, matka pomáhá jako pořadatelka divadelního představení, sestřenice prodělala náročnou léčbu rakoviny a stala se členkou sdružení Arcus, kde si stejně postižené ženy radí a pomáhají. Sousedé, rodina a ti všichni ostatní spoluobčané jsou součástí neziskového sektoru.“¹⁰

Čepelka dále popisuje činnosti nestátní neziskové organizace. Jedním z důvodů vzniku organizace je umožnění obyvatelům, aby přirozeně a legitimním způsobem uspokojovali své zájmy. Usnadňují svobodný projev jednotlivců i skupin v rámci určité

⁹ PODNIKATEL.CZ, *Zákon o daních z příjmu* <<http://www.podnikatel.cz/zakony/zakon-c-586-1992-sb-o-danich-z-prijmu/cast-druha/#poznamky>>[cit. 2012-01-05].

¹⁰ ČEPELKA, O., *Průvodce neziskovým sektorem I.* str. 15.

problematiky. Pomáhají společnosti, aby se integrovala, neboli udržovala jako celek i mezi menšinami. Neziskové organizace tak obohacují společnost nejen hmotnými statky, ale i myšlenkami, reálnými vztahy mezi obyvateli, komunikací a solidaritou. Formálně jsou nestátními neziskovými organizacemi občanská sdružení, nadace, nadační fondy, které vyvíjejí činnost ve prospěch společnosti ¹¹.

1.4 Občanské sdružení jako NNO

Pro moji práci je prioritní forma neziskové organizace občanské sdružení. Níže jej charakterizují.

1.4.1 Vymezení občanského sdružení

Podle základní typologie právnických osob jsou občanská sdružení korporací či sdružením osob za určitým cílem. V praktickém vyjádření se můžeme setkat mimo pojem občanské sdružení i s pojmem či termínem „spolek“. Termín spolek však jednoznačněji vyjadřuje podstatu této právnické osoby. Právo na sdružování je podle čl. 20 *Listiny základních práv a svobod* jako základní politické právo přiznáno každému, bez ohledu na to, zda se jedná o občana ČR či nikoliv. Pro výkon tohoto sdružení není potřeba vytvářet právnickou osobu, sdružování je podle Listiny základních práv a svobod vedeno zásadou neformálnosti. ¹²

Podle zákona č. 83/90 Sb. ve znění pozdějších předpisů 300/91 Sb., 513/91 Sb., 68/93 Sb. 151/2002 Sb. o sdružování občanů, osoby, které realizují své sdružovací právo, se dále mohou rozhodnout pro formalizované sdružování. Tato úprava slouží pro sdružování fyzických osob a s možným členstvím osob právnických. Tyto spolky stát registruje a do jejich postavení může stát zasahovat pouze v mezích zákona. Tyto spolky nejsou také napojeny finančně na státní rozpočet, mají možnost dotací z veřejných zdrojů. Členství ve spolku není na základě skutečnosti principu dobrovolnosti a osobního členství přenositelné na právní zástupce (dědice) člena. Členové ve spolku neručí za jeho závazky, majetek členů občanského sdružení je také oddělen od majetku spolku.

Podle zákona č. 83/1990 Sb. je „vznik občanského sdružení dán registrací Ministerstva vnitra ČR, dnem právní moci rozhodnutí Nejvyššího soudu ČR o zrušení zamítavého rozhodnutí ministerstva o registraci a ze zákona 41. dnem, tj. dnem

¹¹ Srov. ČEPELKA, O., *Průvodce neziskovým sektorem I*. Str. 16.

¹² Srov. Skovajsa, Marek, *Občanský sektor: Organizovaná občanská společnost v ČR*, str. 191.

následujícím po dni, kdy dojde k marnému uplynutí zákonem stanovené lhůty 40 dnů, jejíž běh počíná od zahájení řízení podle § 8 odst. 5 ZSO.¹³

Občanské sdružení registruje Ministerstvo vnitra ČR. Občanské sdružení je samostatnou právnickou osobou s přiděleným identifikačním číslem od Českého statistického úřadu. Návrh na registraci podává nejméně tříčlenný přípravný výbor, ve kterém alespoň jedna osoba musí být starší 18 let. Ministerstvo vnitra registruje stanovy. Tyto stanovy zpracuje přípravný výbor, stanovy podepíše a s návrhem na registraci zašle na Ministerstvo vnitra ČR podle § 6.

Stanovy musí obsahovat¹⁴:

- název sdružení (případně i zkratku, bude – li používána),
- sídlo,
- cíl činnosti,
- orgány sdružení a způsob jejich ustavování a určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení,
- ustanovení o organizačních jednotkách,
- zásady hospodaření.

Občanské sdružení zaniká podle § 12, zákon č. 83/1990 O sdružování občanů a to¹⁵:

- dobrovolným rozpuštěním nebo sloučením s jiným sdružením,
- pravomocným rozhodnutím Ministerstva vnitra ČR o jeho rozpuštění.

Dobrovolné rozpuštění občanského sdružení:

O rozpuštění sdružení rozhodne nejvyšší orgán sdružení, nestanoví – li stanovy jinak. Dále musí být rozhodnuto podle § 13 o majetkovém vypořádání.

Členem sdružení může být fyzická i právnická osoba. Podle zákona č. 83/1990 Sb. se řídí těmito zásadami:

- nikdo nesmí být nucen k členství,
- člen může ze sdružení vystoupit,
- na členství není právní nárok.

¹³ Zákon č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů

¹⁴ Srov. Zákon č. 83/1990 Sb. O sdružování občanů, § 6, odst. 2

¹⁵ Srov. Skovajsa, Marek, *Občanský sektor: Organizovaná občanská společnost v ČR*, str. 195.

Podmínky členství musí být stanoveny ve stanovách. V nich musí být také určeno, jakým způsobem členství vzniká a jakým způsobem členství zaniká. Stanovy dále, podle § 3 odst. 3 zákona o sdružování občanů, upravují práva a povinnosti členů.

Příklady občanského sdružení:

- odborové organizace
- tělovýchovné jednoty
- zahrádkáři
- rybářské spolky
- chovatelé včetně včelařů
- spolky žen
- Český červený kříž – upraven zákonem č. 126/92 Sb. o ochraně znaku a názvu Červeného kříže.
- Myslivecká sdružení a Český myslivecký svaz – upraven zákonem č. 512/92 Sb. o myslivosti.
- Obec architektů, Obec Moravskoslezských spisovatelů,
- Asociace muzeí a galerií,
- Amatérské kulturní spolky,
- Rada státních galerií,
- Sdružení pro správu bytového fondu u bytů převzatých do vlastnictví občanů.

1.5 Financování občanského sdružení

V předešlých kapitolách jsem objasnila pojmy neziskové organizace a blíže pak občanské sdružení. Úkolem této kapitoly je popsat systém financování občanského sdružení. Níže obecně popíši možnosti, jakými lze sdružení financovat.

1.5.1 Zdroje financování neziskové organizace

V publikaci *Ekonomie a financování neziskových organizací* se dočítáme, že neziskové organizace by měly vytvářet stálý okruh dárců a sympatizantů, s nimiž dlouhodobě spolupracují. Níže jsou popsány možné zdroje financování neziskové organizace¹⁶:

¹⁶ BOUKAL, P. a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*, str. 38 – 39.

Veřejné financování

Instituce veřejné správy a samosprávy zabezpečují veřejné financování. Jedná se o přerozdělení finančních prostředků z veřejných rozpočtů v rámci státní dotační politiky. Hlavními oblastmi jsou:

- ochrana životního prostředí,
- poskytování sociálních služeb,
- ochrana a podpora zdraví,
- vzdělávání, lidské zdroje,
- ochrana kulturního dědictví,
- rozvoj a podpora kultury,
- rozvoj sportu a tělovýchovy,
- podpora rovných příležitostí mužů a žen,
- rozvoj dobrovolnických služeb,
- podpora fungující rodiny,
- národnostní a etické menšiny,
- informační společnost,
- drogová problematika,
- bezpečnost provozu,
- péče a ochrana ohrožené a problémové skupiny obyvatelstva,
- ochrana spotřebitele, nájemních vztahů,
- pomoc řešení mimořádných a krizových situací,
- finanční možnosti z fondů EU¹⁷: Evropská unie v současné době podporuje budování infrastruktury prostřednictvím tzv. strukturálních fondů a Fondu soudržnosti. Strukturální fondy tvoří Evropský fond pro regionální rozvoj a Evropský sociální fond. Členské země předkládají operační programy ke schválení Evropské komisy. ČR si pro období 2007 – 2013 vyjednala 26 operačních programů.

Dary a sponzoring

Neziskovou organizaci finančně podporují i individuální dárci jak tuzemští, tak zahraniční. Dále do neveřejné finanční podpory patří firemní dárci, nadace a sponzoring.

¹⁷ Srov. Skovajsa, Marek, *Občanský sektor: Organizovaná občanská společnost ČR*. Str. 161.

Členské příspěvky

Tyto příspěvky jsou zejména zdrojem příjmů pro občanské sdružení. Jde zpravidla o pravidelný a stabilní příjem, jehož evidence nezatěžuje administrativu neziskové organizace. Nevýhodou je zde zejména malý objem příspěvků, který se nemůže považovat za strategický zdroj finanční podpory neziskových organizací.

Vlastní činnost

Řadí se sem zejména prodej vlastních výrobků, pokud organizace provozuje chráněnou dílnu pro tělesně postižené. Dále pořádání např. plesů, aukcí.

1.5.2 Právní vymezení financování občanského sdružení

Podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů v § 1 odst. 3¹⁸ nemůže sdružení vykonávat činnost za účelem výdělečné činnosti nebo zajišťovat řádný výkon určitého povolání. Občanské sdružení může realizovat pouze ekonomické aktivity, které jsou vykonány za úplaty, nikoliv však za účelem zisku, podnikání či sponzoringu. Tyto úplaty slouží pouze k pokrytí nákladů na danou aktivitu. Tato úplata slouží k dofinancování té části nákladů, na kterou sdružení nemá dostatečné krytí z jiných zdrojů.

Podnikatelské aktivity mohou být vykonávány v občanském sdružení pouze jako vedlejší činnost. Sdružení může podnikat v plném rozsahu živnostenského zákona. Podle občanského zákoníku se stanoví zásada nerozdělování zisku a povinností je zpětné použití zisku v rámci prospěchu spolku. Podle strukturálně – operacionální definice Salamona a Anheiera (1992) je dáno, že zisky s podnikání občanského sdružení musí být použity pro další rozvoj jeho činnosti.¹⁹

Účast občanského sdružení na podnikání jiných osob není zákonem nijak omezena. Sdružení může založit společnost s ručením omezeným, může se stát akcionářem, tichým společníkem.²⁰

¹⁸83/1990 Sb. <<http://www.pravnik.cz/uplna-zneni/uz-87.html>> [2012 – 3 - 14]

¹⁹ Srov. Salamon, L., Anheier, H.K.: In Search of the Nonprofit Sector – The Question of Definitions – *Voluntas* 3, 1992.

²⁰ Srov. Skovajsa, Marek, *Občanský sektor: Organizovaná občanská společnost v ČR*, str. 219.

2 Představení místní akční skupiny* s názvem Region HANÁ, o. s.

Níže představím místní akční skupinu Region HANÁ, o. s.

2.1 Region HANÁ, o. s.

Region HANÁ je registrován jako občanské sdružení. Oficiální název je tedy Region HANÁ, o. s. Vznikl jako místní akční skupina, která je občanským sdružením právně zastřešena. Region HANÁ, o. s. byl zřízen k podpoře všestranného a udržitelného rozvoje oblasti, podporuje regionální činnosti ve prospěch obcí, neziskových organizací, malých a středních podniků.

Znak místní akční skupiny Regionu HANÁ o. s. symbolizuje úrodnou Hanou s lány obilí a modrý pruh je symbolem řeky Moravy s vtékajícími potoky a říčky regionu. Nad obcemi se tyčí hanácká hora Velký Kosíř.



Obrázek 2 Znak Regionu HANÁ, o. s.²¹

Historie Regionu HANÁ, o. s.

Založit občanské sdružení na úrovni partnerství, vést a udržovat jej je velmi složitá spleť organizačních, koncepčních, administrativních a dalších úkonů. Je důležité v prvním kroku pro působnost zvolit vhodné území, které je dostatečně velké, je v historickém či přírodním ucelení. Další potřebnou složkou je najít v obcích akceptované osobnosti, např. představitele veřejných orgánů či soukromých a občanských organizací, kteří jsou ve společném zájmu o rozvoj oblasti. Je důležité opakovaně se scházet s novými zájemci a osobní komunikací dále povzbuzovat občany a organizace. Uchování partnerství

²¹OBEC-BOHUSLAVICE.CZ, *Region Haná*, <http://www.obec-bohuslavice.cz/index.php?nid=6084&lid=CZ&oid=1749245> >[2012-1-31].

* viz. kapitola 3.2

nezávisí jen na ustavičném přílivu finančních prostředků, ale i na přátelství a důvěře mezi členy organizace.²²

Region HANÁ, o. s. vyvíjí svoji činnost od roku 2002. Setkání partnerství proběhlo dne 20. května 2003. Na setkání se jednalo o možnosti čerpání finančních prostředků z LEADER (LEADER viz kapitola 3). Ministerstvo vnitra ČR pak dne 22. března 2004 zaregistrovalo občanské sdružení Region HANÁ. Region HANÁ, o. s. roku 2003 podal žádost a zpracoval svoji Strategii rozvoje a začal fungovat jako místní akční skupina.

Region HANÁ, o. s. se během uplynulých let účastnil řady projektů, čerpal z předvstupních fondů EU i z národních prostředků ČR. Má zkušenosti s programy PHARE, SAPARD, SROP a LEADER.

Nejčastěji využívaným zdrojem finančních prostředků v Regionu HANÁ, o. s. je metoda LEADER. V tabulce č. 1 uvádím, jak se z metody LEADER financovaly aktivity v jednotlivých letech v Regionu HANÁ, o. s. Region HANÁ, o. s. je jedním z průkopníků v čerpání zdrojů z LEADER v Olomouckém kraji, v současné době je rovněž Region Haná, o. s. nejúspěšnější v Olomouckém kraji.

Tabulka 1 Čerpání finančních prostředků z programu LEADER v uplynulých letech

Rok	Metoda LEADER
2004	LEADER ČR
2004 – 2005	LEADER ČR a LEADER+
2007	Příprava nové strategie
2007	Schválení strategie pro LEADER, podání žádosti do PRV – osa IV. LEADER,
2008	Region Haná, o. s. byl vybrán v 1. vlně LEADER, podepsána dohoda o poskytnutí dotace a začala realizace Strategického plánu LEADER
2008 – 2009	LEADER pro období 2007 – 2013

2.1.1 Organizační struktura Regionu HANÁ, o. s.

Pro Region HANÁ, o. s. pracuje předsedkyně Regionu HANÁ, o. s., místopředsedové, manažer, účetní, administrativní síla na sekretariátu a projektový

²² Srov. ČEPELKA O., a kol. *Místní partnerství a rozvoj venkova*, str. 17.

manažer. Orgány sdružení jsou valná hromada, rada sdružení a revizní výbor, dle programu LEADER dále funguje také monitorovací výbor, výběrová komise a programovací výbor.

Sekretariát, manažer MAS a projektový manažer – v čele sekretariátu stojí manažer, jeho hlavní náplní je konzultace projektů s žadateli, pořádání školení, seminářů, v neposlední řadě mu náleží zajišťování chodu MAS. Sekretariát má funkci vyhlášovatele a sběrný projektů místních žadatelů, dále plní administrativní potřeby MAS. Projektový manažer v současné době zajišťuje realizaci projektů mezinárodní spolupráce.

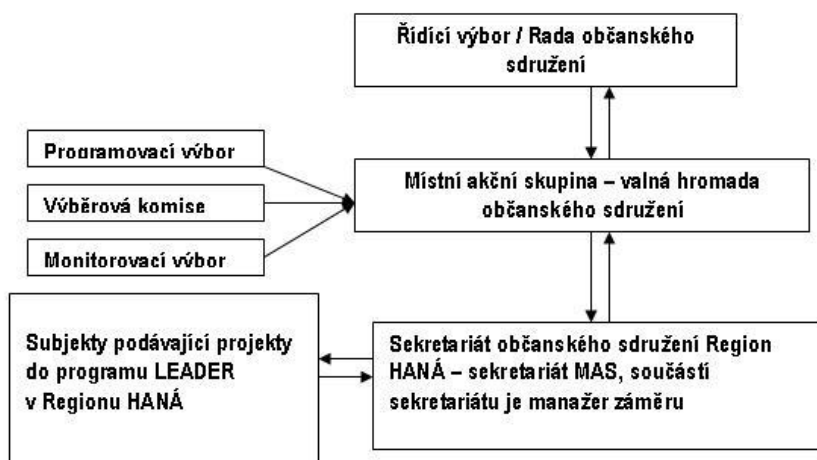
Programovací výbor – sedmičlenný orgán, který se vytvořil jako podpůrný mechanismus realizace záměru sdružení, působí v rámci přípravy a celkové realizace Strategického plánu LEADER.

Výběrová komise – odpovědný orgán za hodnocení a výběr projektů. Komise je složena z 9 členů, kteří reprezentují obce, občanská sdružení či podnikatele.

Monitorovací výbor – v rámci tohoto občanského sdružení plní funkci monitorovacího výboru revizní výbor.

Činnosti a pravomoci valné hromady, rady Regionu HANÁ, o. s. a revizního výboru jsou uvedeny ve stanovách v příloze práce.

Pro přehlednost předkládám obrázek 3 grafické znázornění schématu organizační struktury Regionu HANÁ, o. s.



Obrázek 3 Schéma organizační struktury Regionu HANÁ, o. s.²³

Region HANÁ, o. s. je dále tvořen pracovními skupinami: pracovní skupina ženy, pracovní skupina děti a mládež, zemědělci, cestovní ruch a životní prostředí. Tyto skupiny byly založeny na základě priorit MAS, úkolem je především analyzovat území v jednotlivých tematických oblastech a připravovat projekty v těchto oblastech. Pracovní skupiny jsou zapojeny do SPL 2007 - 2013.

2.1.2 Strategické plánování Regionu HANÁ, o. s.

Základním prostředkem rozvoje Regionu HANÁ, o. s. je strategické plánování. Strategický plán LEADER vznikl v roce 2007 pro dotační období LEADER 2007 – 2013. Valnou hromadou MAS byl schválen 6. 12. 2007. Plán byl zhotoven s ohledem na SWOT analýzu území Regionu HANÁ, o. s. a to po dlouhé diskuzi.

2.1.3 Území Regionu HANÁ, o. s.²⁴

Celé území Regionu HANÁ, o. s. se rozkládá v rovinaté oblasti Hané západně od Olomouce, spadá pod oblast Střední Moravy (NUTS II), přesněji do Olomouckého kraje (NUTS III). Zahnuje celé území obcí: Bílsko, Bohuslavice, Čechy pod Kosířem, Čelechovice na Hané, Drahanovice, Hačky, Hněvotín, Hvozd, Laškov, Loučany, Loučka, Luběnice, Lutín, Náměšť na Hané, Ochoz, Olbramice, Olšany u Prostějova, Pěňčín,

²³ ŠKRABAL, I., NUNVÁŘOVÁ, S., *Studie zvyšování absorpční kapacity a realizace úspor ve vybraných mikroregionech Olomouckého a Zlínského kraje*, str. 61

²⁴ Srov. Strategický plán LEADER Region Haná. Str. 4.

Polomí, Raková u Konice, Rakůvka, Senice na Hané, Senička, Slatinice, Slatinky, Smrčice, Stařechovice, Těšetice, Ústín. Hranice Regionu HANÁ, o. s. se však stále rozrůstají. Je předpoklad, že v novém plánovacím období budou podporovány MAS s větším počtem obyvatel na větším území. Proto již od konce roku 2011 jedná vedení MAS s obcemi z mikroregionu Konicko a Kosteletsko (které dosud nejsou členy MAS) o rozšíření. V letošním roce přistoupili do Regionu HANÁ, o. s. další obce: Dzbel, Březsko, Ludmírov a Kladky.

Sama se domnívám, že sdružování obcí je prospěšné pro vzájemnou spolupráci a komunikaci mezi obcemi, podniky či samotnými obyvateli, přináší efektivitu přenosu informací či zvýšenou atraktivitu obce pro řadu kvalifikovaných pracovníků. Sdružování má velký význam i na sociálně ekonomické podmínky obce, kulturu či sportovní a společenské dění. Na druhou stranu zde existují i argumenty, které sdružování obcí nepodporují. Patří mezi ně fakt, že v malých obcích existuje často úzký vztah mezi zastupitelstvem, starostou a obyvateli, který většinou má vliv na pozitivní uspokojování potřeb. V opačném případě dochází ke ztrátě autonomie obce.

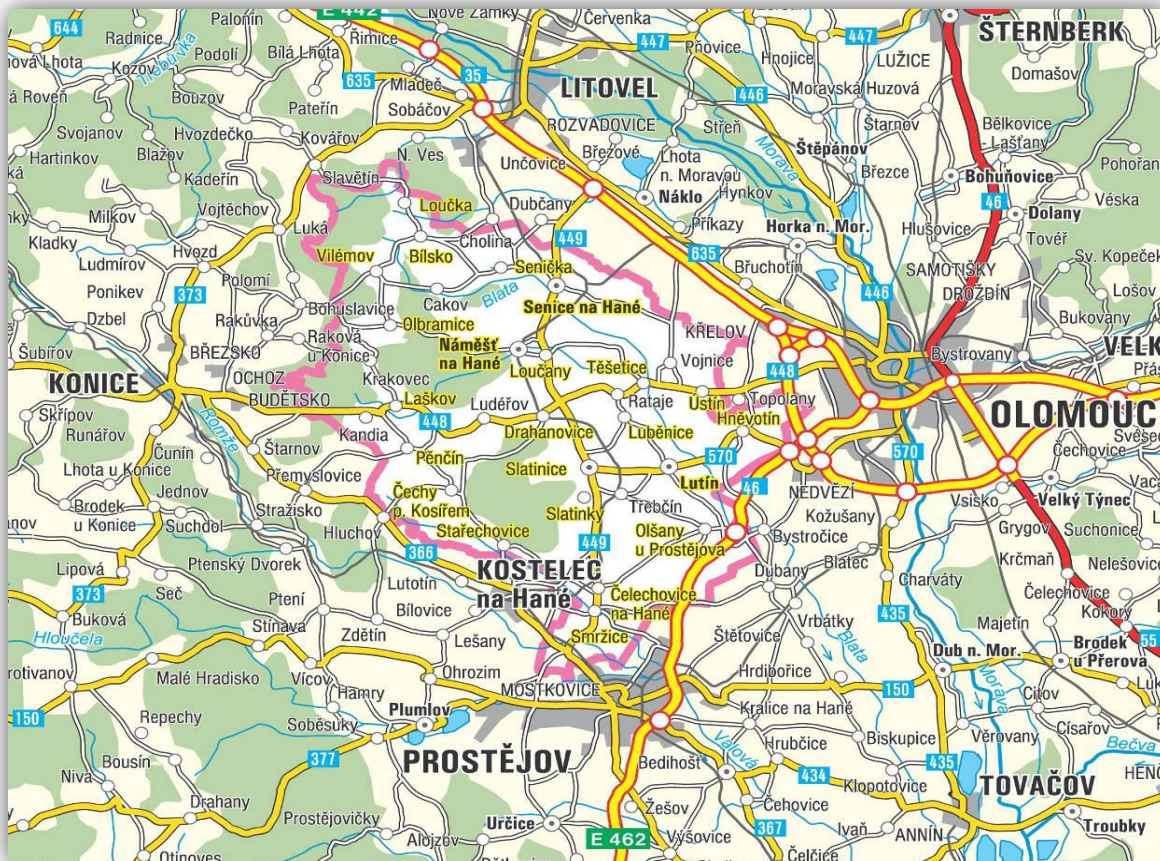
V této oblasti se nachází také vrchy jako je Velký Kosíř (442 m. n. m.), což je významná hanácká hora. Další přírodní součástí Hané jsou vodní toky např. Blata, Šumice či Pilavka. Region HANÁ, o. s. tvoří 33 obcí a žije zde více než 25 000 obyvatel. Mezi největší obce podle počtu obyvatel patří Lutín, Senice na Hané, Náměšť na Hané a Drahanovice. Pro představu v příloze uvádím tabulku o členských obcích Regionu HANÁ, o. s.²⁵.

Z analýzy Regionu HANÁ, o. s. plyne, že dochází ke stárnutí populace v regionu. Nízký počet obyvatel je v kategorii 0-14 let, obvyklé zastoupení obyvatel je ve věku 15 - 59. Z podnikatelských charakteristik regionu jsou typické firmy ve formě malých a středních podniků. Tradičním strojírenským sídlem je obec Lutín. Pro nové investory jsou zajímavé obce Hněvotín a Olšany, které se nacházejí u hlavní rychlostní komunikace²⁶.

Níže se nachází mapka působnosti Regionu HANÁ, o. s. Mapa pochází z roku 2010, kde nejsou ještě zahrnuty aktuální přistoupené obce.

²⁵ Srov. Strategický plán LEADER Region HANÁ, o. s.

²⁶ Srov. tamtéž.



Obrázek 4 Mapa působnosti MAS Region HANÁ, o. s.²⁷

2.1.4 Tradiční faktory oblasti Hané²⁸

Cílem sdružení není jen zkvalitnění života na Hané, ale součástí je i zachování tradic, specifických kulturních zvyklostí a lidových obyčejů. Občanské sdružení Region Haná působí v oblasti tradiční Hané. Haná je kraj s bohatou historií a jedna z nejcennějších oblastí České republiky v rámci lidových tradičních kultur, ať již se jedná o architekturu, lidové zvyky a oblečení či proslulé nářečí. Oblast Haná je typická svým bohatým a rozvinutým zemědělstvím. Dá se říci, že charakteristický obraz hanáckého rolníka zůstává i dnes v podobě zemědělských podnikatelů. Na Hané dodnes přetrvává soužití s přírodním a společenským prostředím, které obyvatele obklopuje. Osobně se setkávám a žiji v blízkosti prostředí, kde je zachováno tradiční hospodaření na farmě či hospodářské usedlosti. Denně se setkávám s hanáckým nářečím. Členové Regionu HANÁ, o. s. mají za cíl podporovat faktor tradice Hané. Inovovat a modernizovat zemědělské podniky.

²⁷ Zdroj Region Haná, o. s.

²⁸ Srov. Strategický plán LEADER Region Haná, o. s. Str. 31.

Oblast Haná, díky své poloze blízko města Olomouce, kulturnímu dědictví a právě díky tradičním faktorům je také velice žádána turisty, i když nepatří mezi standardní destinace. Z pohledu cestovního ruchu má toto území specifické postavení. Kromě kulturních památek či přírodních atraktivit nabízí i pořádané společenské akce. Mezi nevýznamnější patří Hanácké slavnosti, Jízda za pokladem Hané aneb jak se stát Hanáckým cestovatelem či Novoroční výstup na Kosíř. Oblíbenými turistickými zastávkami jsou historické objekty, které se na území Hané nacházejí. Podle Strategického plánu LEADER Regionu HANÁ, o. s. mezi nejnavštěvovanější objekty patří zámek v Náměšti na Hané, rovněž Černá věž v Drahanovicích či zámek a hasičské muzeum v Čechách pod Kosířem.

2.1.5 Cíle Regionu HANÁ, o. s.

Hlavním cílem Regionu HANÁ, o. s. je zlepšení kvality života v území Regionu HANÁ, o. s. Region HANÁ, o. s. má své cíle specifikovány do 8 FICHE. FICHE představují využití místního potencialu ve prospěch žadatelů dotace. FICHE uvádějí cíle, případně dopady, které mají naplňovat realizované projekty, měly by prakticky naplnit vize. Každá z vyhlášených fiší představuje jedno opatření stanovené MAS v souladu se Strategickým plánem LEADER. Celkem ve strategickém plánu je na léta 2008 – 2013 osm fiší, které se podle rozhodnutí Rady Regionu HANÁ, o. s. v pevných termínech nejvýše 3x ročně vyhláší. V období vyhlášení FICHE žadatelé předkládají své projekty. V roce 2008 byla pouze jedna výzva, v následujících letech budou vždy maximálně 3 výzvy ročně. Žadatelé mohou se svými projekty žádat do 8 druhů FICHE, které mají následující charakteristiku:

FICHE 1: Rozvoj zemědělských podniků

Jak již jsem předesílala v kapitole výše, v oblasti Hané je určitá koncentrace zemědělských usedlostí, statků, zemědělských podnikatelů. Haná je známá jako úrodná oblast, zemědělcům se zde daří podnikat a k jejich většímu úspěchu napomáhají dotace z programu LEADER. Úspěchy v zemědělském sektoru jsou známé ze soutěže Vesnice roku, kdy obec Těšetice získala v celostátním kole Oranžovou stuhu za úspěšnou spolupráci mezi veřejným sektorem a zemědělskými podnikateli. Takto byla oceněna i obec další obec Regionu Haná a to Pěňčín. Cílem FICHE je podpořit investice regionálních zemědělců do technologií, zázemí farem či inovací. Výsledkem by mělo být zlepšení konkurenceschopnosti, ekonomická výkonnost firem či lepší využití tržních příležitostí.

FICHE 2: Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům

V regionu existují místní zemědělské podnikatelé, kteří vyrábějí produkty a potřebují marketingovou pomoc. Problémem je také to, že produkty, které se vypěstují v regionu, jsou potom zpracovány jinde a tím přínos z přidané hodnoty z regionu Haná odchází. Cílem této FICHE je pomáhat inovacím v rámci zemědělsko – potravinářské výroby, podpořit spolupráci na výzkumu a vývoji.

FICHE 3: Obnova a rozvoj vesnic, infrastruktury

Sdružení Region Haná podporuje kvalitu života v obcích. Cílem FICHE 3 je zlepšení základních služeb v obcích, tím se zajistí i vyšší atraktivita venkovských oblastí. Velkým problémem je také chybějící vybavení v oblasti veřejné správy, školství, kultury, tělovýchovy a sportu. Hlavní smyslem podpory je zajištění zázemí pro aktivity místních společenských spolků, tím se přispívá k posílení a zachování tradic a sounáležitosti obyvatelstva. FICHE podporuje také aktivity z oblasti technické infrastruktury, vodohospodářství, územních plánů a vzhledu obcí.

FICHE 4: Rozvoj obcí, občanská infrastruktura a služby

Cíle FICHE 4 jsou především zlepšení základních služeb na obcích, podpořit investice, které zajistí vyšší atraktivitu venkovských oblastí, čímž zde může dojít ke zlepšení kvality života. Opět se zde jedná o rozvoj a podporu kvality života v obcích. Hlavní záměr FICHE jsou také integrovaná informační a školící centra s využitím ICT. Tím se opět podporuje upevnění lokální identity a rovněž mezilidské vztahy. Výsledkem bude podpora často chybějícího občanského vybavení a služeb, zejména v oblasti veřejné správy, školství, kultury a sociálních služeb, spolkových činností, předškolní a mimoškolní péče o děti, tělovýchovy a sportu. Smyslem je posílení sounáležitosti místních obyvatel, zajištění zázemí pro aktivity místních společenských, kulturních, zájmových a sportovních organizací a spolků, které přispívají k zachování tradic a upevňují lokální identitu a mezilidské vztahy. Investice budou rovněž směřovány do základní dopravní a technické infrastruktury a zlepšení vzhledu obcí. V neposlední řadě je cílem realizovat investice spojené s udržováním, obnovou a zhodnocováním nebo využitím kulturního dědictví venkova.

FICHE 5: Kulturní dědictví

Na území Regionu Haná se nachází několik historických objektů, s nimi jsou spojené náklady na udržování, obnovu, provoz. Kulturní dědictví podléhá určitým historickým normám, které se musí při renovaci či zhodnocování objektu dodržovat.

V důsledku je nutné finančně podporovat vypracování studií či programů. Region HANÁ, o. s. podporuje i budování výstavních expozic a muzeí s vazbou na místní historii.

FICHE 6: Podpora cestovního ruchu – podnikatelské projekty

Region Haná je turisticky oblíbenou oblastí především díky kulturnímu dědictví, historickým objektům či přírodním zajímavostem. Cestovní ruch podporují také regionální obyčeje a zvyky. V současné době FICHE reaguje na problém sportovních aktivit v cestovním ruchu (lanové centra, pěší i cyklo turistika). Podporuje i novou formu turistiky a to agroturistiku. Díky rozšířenému zemědělství v oblasti Hané je v agroturistice velký potenciál. Budou také podporovány podnikatelské projekty, které souvisí s malokapacitními ubytovacími zařízeními.

FICHE 7: Cestovní ruch – nekomerční aktivity a kulturní dědictví

Cílem je podpora cestovního ruchu v regionu. Nalákat více turistů investicemi do nekomerčních aktivit, jako je budování pěších tras, naučných stezek, hippostezeček. Důležité je realizovat investice spojené s udržováním a zhodnocováním či obnovou a využitím kulturního dědictví venkova.

FICHE 8: Podpora podnikání v regionu

V regionu existuje několik drobných podnikatelů, kteří pro své podnikání potřebují investiční obnos. Podporou těchto podnikatelů se přispěje k různorodosti podnikatelských aktivit. Cílem je vytváření nových pracovních míst v regionu a rozvoj nezemědělských aktivit.

2.1.6 Členství v Regionu HANÁ, o. s.

V současnosti má MAS Region HANÁ, o. s. 83 členů. Původně zakládalo MAS 10 členů. Nárůst aktérů je výsledkem popularizace práce MAS v regionu a prezentuje úspěšnost činnosti MAS. Do občanského sdružení mohou zájemci vstupovat na základě projeveného zájmu a vyplnění přihlášky. Členy se mohou stát nejrůznější typy subjektů i jednotlivci (FO) či zástupci podnikatelské sféry (FO, PO) a zástupci neziskového sektoru. Do Místní akční skupiny vstupují zájemci, kteří určitým způsobem propagují region Haná, vyrábí regionální produkty či poskytují služby související s regionální kulturou.

3 Program LEADER a Místní akční skupina

Do této části práce zařazuji popis programu LEADER, který přispívá k realizaci partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem na místní úrovni – tzv. místní akční skupina. Region HANÁ, o. s. se do programu LEADER zapojil na základě podání žádosti o realizaci Strategického plánu LEADER. Dotační program LEADER patří mezi nejdůležitější zdroje financování Regionu HANÁ, o. s.

3.1 Program LEADER

3.1.1 Základní pojmy

Pro lepší pochopení textu přikládám na úvod kapitoly základní pojmy programu LEADER, jak je charakterizuje Ministerstvo zemědělství ČR, které nás budou provázet v následující části práce²⁹:

Projekt

Konkrétní operace k realizaci cílů FICHE, na kterou žadatel předložil Žádost o dotaci, a která je popsána ve formuláři Žádosti o dotaci. Každý projekt musí tvořit samostatnou funkční část.

FICHE opatření

Je stručný popis opatření stanovených místní akční skupinou (dále MAS) v souladu se Strategickým plánem LEADER.

Žadatel

Subjekt, který žádá v rámci Programu rozvoje venkova a je v souladu s definicí příjemce dotace příslušné FICHE (konečný žadatel).

²⁹ Ministerstvo zemědělství ČR, *Pravidla, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty v rámci opatření IV.1.2. Programu rozvoje venkova ČR, na období 2007 – 2013*, str. 1.

Příjemce dotace

Žadatel, jehož Žádost o dotaci byla schválena a který podepsal Dohodu o poskytnutí dotace (konečný příjemce dotace).

Osa

Ucelená skupina opatření se specifickými cíly.

Opatření

Soubor podopatření, popř. záměrů nebo operací přispívajících k provádění osy.

Region

Region soudržnosti, územní jednotka odpovídající úrovni 2 (NUTS 2).

Fondy EU

Jejich prostřednictvím se rozdělují finanční prostředky, které ve svém důsledku mají účinnost snížení ekonomických a sociálních rozdílů, mezi jednotlivými zeměmi EU. Evropská unie rozděljuje dotace pomocí: strukturálních fondů, kde patří Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF) a dále pomocí Fondu soudržnosti (FS)³⁰

Operační program

Operační program je podle serveru www.strukturalni-fondy.cz zprostředkující mezisložkou mezi třemi hlavními fondy EU a konkrétními příjemci dotační podpory v rámci členských států EU. V současné době v ČR existuje 26 operačních programů, které si Česká Republika vyjednala. Osm z nich je zaměřeno na příklad na vzdělání, dopravu, zaměstnanost, dalších sedm zeměpisně a ostatní realizují přeshraniční či meziregionální spolupráci³¹.

Program rozvoje venkova

Program rozvoje venkova (PRV) vychází z Národního strategického plánu rozvoje venkova. Tento program byl zpracován v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1698/2005 a prováděcími pravidly uvedené normy. Program zajišťuje vytvoření podmínek

³⁰ STRUKTURALNI-FONDY.CZ. *Fondy Evropské unie:26,7 mld. pro ČR.* < <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU> >[2012-1-23].

³¹ Tamtéž [2012-1-23].

pro konkurenceschopnost ČR v základních potravinářských komoditách, lesnictví a rozvoj venkova³². Rozpočet PRV na rok 2007 – 2013 činí pro Osu IV. 202 mil. EUR.

Operační program pro rozvoj venkova 2007-2013 zajišťuje působení Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD). PRV je nástrojem na přerozdělení finančních prostředků z EAFRD.

Program rozvoje venkova je rozdělen do několika os:

OSA I – Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví

- 1.1. Opatření zaměřená na restrukturalizaci a rozvoj fyzického kapitálu a podporu inovací
- 1.2. Opatření přechodná pro Českou republiku a ostatní nové členské státy EU
- 1.3. Opatření zaměřená na podporu vědomostí a zdokonalování lidského potenciálu

OSA II – Zlepšování životního prostředí a krajiny

- 2.1. Opatření zaměřená na udržitelné využívání zemědělské půdy
- 2.2. Opatření zaměřená na udržitelné využívání lesní půdy

OSA III – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova

- 3.1. Opatření k diverzifikaci hospodářství venkova
- 3.2. Opatření ke zlepšení kvality života ve venkovských oblastech
- 3.3. Opatření týkající se vzdělávání a informování hospodářských subjektů, působících v oblastech, na něž se vztahuje osa III.

OSA IV – Leader

- 4.1.1 Místní akční skupina
- 4.2. Realizace místní rozvojové strategie
- 4.2.1 Realizace projektů spolupráce

Kontrolu plateb EAFRD a administraci zajišťuje Státní zemědělský intervenční fond.

³² Tamtéž [2012-1-23].

3.1.2 LEADER+, LEADER ČR

V prvních členských zemích EU (15) byly následně od roku 1991 realizovány iniciativy LEADER I., LEADER II. a LEADER +. Na tyto aktivity plynule navazuje LEADER 2007 – 2013. Mimo EU byl financován ze státního rozpočtu LEADER ČR.

V ČR má program LEADER různé podoby:

- **LEADER +** je neinvestiční opatření operačního programu Rozvoje venkova a multifunkční zemědělství. Odpovídá za něj Ministerstvo zemědělství.
- **LEADER ČR** je zaměřen především na zlepšování kvality života na venkově. Využívá prostředky ze státního rozpočtu. Byl vyhlášen pro období 2004 – 2007. Stal se iniciačním a doplňkovým programem k ose IV. Programu rozvoje venkova³³.

3.1.3 Osa IV. LEADER

V období 2007 – 2013 je oficiálně program LEADER součástí Programu rozvoje venkova České republiky, kdy projekty, prováděné programem LEADER tvoří tzv. IV. Osu tohoto programu³⁴. Primární označení programu LEADER je „Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství“. Je od r. 1991 jednou z iniciativ Evropské unie financovaných z evropských strukturálních fondů. Dle publikace *Přístup Leader*, je LEADER spíše metoda zaměřená na rozvoj venkova a jeho zavádění do venkovských společenství, než pevně stanovený soubor opatření, která mají být provedena. Dle této publikace ukázala zkušenost, že LEADER dokáže změnit každodenní život obyvatel na vesnici³⁵. LEADER poskytuje podporu projektům rozvoje venkova a finanční prostředky jsou přerozdělovány prostřednictvím partnerství, které se nazývají místní akční skupina, na základě strategie rozvoje venkova. Evropská komise tak vytvořila program, který venkovským komunitám umožňuje aktivně formovat vlastní budoucnost.

Pro léta 2007 – 2013 je to IV. Osa LEADER v rámci Programu rozvoje venkova program:

- **LEADER** je každoroční tuzemský investiční program Ministerstva zemědělství. Je určen k financování projektů místních subjektů.

³³ EAGRI.CZ, *Leader ČR*. <<http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/leader-cr/>>[2012-1-24].

³⁴ MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, *Brožura LEADER – Budoucnost venkova 2009*, str. 8

³⁵ EVROPSKÁ SPOLEČENSTVÍ, *Přístup Leader*, str.

IV. osa LEADER má 3 opatření:

- **IV. 1. 1. Místní akční skupina:** vybrané MAS získávají dotace na svoji činnost související s realizací místní rozvojové strategie. V tomto opatření Hodnotitelská komise vybrala 112 MAS, která splnila kritéria přijatelnosti na základě jimi zpracovaného Strategického plánu Leader.
- **IV. 1. 2. Realizace místní rozvojové strategie:** podpora projektů, které jsou v souladu se schválenou místní rozvojovou strategií v rámci tzv. FICHE. Projekty vybírá MAS prostřednictvím své výběrové komise na základě předem stanovených bodovacích kritérií.
- **IV. 2. 1. Realizace projektů spolupráce:** využití přenosu znalostí, inovace a příkladů nejlepší praxe mezi územími na úrovni národní nebo mezinárodní spolupráce.

V rámci programu LEADER IV. 1. 2. Realizace místní rozvojové strategie je možné realizovat projekty, jako jsou např. nákup zemědělských strojů, rehabilitace přírodních lokalit, obnova kulturních památek, pořizování nových strojů.³⁶

Brožura Ministerstva zemědělství ČR uvádí 10 principů programu LEADER v České republice³⁷:

1. Místní rozvojová strategie (ISPÚ a SPL)

- SPL zpracují MAS a jsou odpovědné za jejich provádění. Jako cílová oblast se volí malé, homogenní společenské území, vyznačující se společnými tradicemi, místní identitou či společnými potřebami.

2. Přístup zdola (BOTTOM UP)

- Tento přístup znamená, že místní účastníci (hospodářské a sociální skupiny, reprezentanti veřejné i soukromé instituce) mají podíl na strategii a volbě priorit, jelikož znají území a jeho charakteristiku. Strategie rozvoje je sestavena na základě vlastností daného regionu.

3. Místní partnerství veřejných a soukromých subjektu

(Místní akční skupiny - MAS)

- Důležitý prvek LEADERu, úkolem MAS je stanovit místní rozvojovou strategii, rozhodovat o rozdělení finančních zdrojů.

4. Morální principy, mezilidské vztahy, komplexní prosociálnost

³⁶ EAGRI.CZ, *Leader ČR*. <<http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/leader-cr/>>[2012-1-24].

³⁷ MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, *Brožura LEADER – Budoucnost venkova 2009, str. 7*

5. Výchova, vzdělávání a informace

6. Inovativnost

- Je důležité, aby MAS byla flexibilní a měla dostatek prostoru pro rozhodování. Např. přístup „zdola – nahoru“ může stimulovat myšlenky na nové projekty či potřeby území.

7. Integrované a více sektorové aktivity

- Strategie místního rozvoje musí mít víceodvětvový základ, integrovat několik odvětví činností. Např. spojení mezi různými hospodářskými, kulturními či sociálními subjekty a zúčastněným odvětvím.

8. Živý venkov

- neinvestiční i drobné projekty oživující život na venkově.

9. Síťování

- Vytváření sítí přináší know – how či zkušenosti mezi místními akčními skupinami, státní správou či venkovskými oblastmi.

10. Národní a mezinárodní spolupráce

- Spolupráce představuje účast MAS na projektu s jinou MAS v ČR nebo v zahraničí.

Těmito principy se řídí všechny místní akční skupiny.

3.1.4 Financování programu LEADER

Program LEADER je financován ze strukturálních fondů EU z Programu rozvoje venkova ČR 2007 – 2013 (dále jen PRV). PRV je nástroj pro získání financí poskytované Evropskou unií z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova. Jeho řídicím orgánem je Ministerstvo zemědělství ČR a zprostředkujícím a administrativním subjektem je Státní zemědělský intervenční fond. Pro období 2007 – 2013 obdrží místní akční skupiny v celé ČR podporu ve výši 4,5 mld. Kč³⁸.

³⁸ KRIST, J., *Národní strategický plán, Leader 2014+*, str. 3

3.2 Objasnění pojmu Místní akční skupina

Šulák a Tesařová ve své odborné literatuře definují místní akční skupinu takto: „Místní akční skupina je nový typ trojstranné vzájemné spolupráce veřejné správy (starostů a zástupců obcí), podnikatelské sféry (podnikatelé, živnostníci, zemědělci) a neziskového sektoru (místní spolky, sdružení a neziskové organizace). MAS jako místní partnerství veřejné, podnikatelské a neziskové sféry musí zastřešit občanské sdružení, obecně prospěšná společnost nebo zájmové sdružení právnických osob. MAS musí mít ucelené území a mít rozvojovou strategii svého regionu. Pokud získala MAS podporu, rozděluje ve svém regionu místním žadatelům peníze z programu LEADER.“³⁹

Domnívám se, podle objasnění pojmu v odborné literatuře, že tato mezisektorová a mezioborová spolupráce má velký vliv na potencionální úspěšnost ve strategickém plánování rozvoje venkova. V současnosti se stávají MAS důležitými složkami pro rozvoj venkova, společenského a kulturního dění regionu.

MAS je představována jako základní nástroj programu LEADER, je to příjemce její dotační podpory a zároveň představuje formu managementu založeného na principech iniciativy LEADER.

MAS zajišťuje realizaci rozvojové strategie programu LEADER. Rozvojová strategie vzniká nejlépe komunitním plánováním a je zaměřena na určitá témata rozvoje venkova, která jsou důležitá pro území dané MAS. Je tvořena s ohledem na místní přírodní a kulturní dědictví či posilování ekonomických podmínek oblasti.⁴⁰

Podle časopisu Veřejná správa, MAS vznikají nejčastěji jako seskupení obcí kolem přirozeného spádového centra. Ze statistického pohledu jich nejvíce vzniklo od roku 1999 do 2001. Tento růst je dán v souvislosti s novelou zákona 128/2000 Sb. o obcích. V následujících letech je tendence spíše klesající. V současné době v ČR existuje 112 podpořených MAS.⁴¹ Z mimovládních organizací podporuje MAS Národní observatoř venkova, o.p.s. a Spolek pro obnovu venkova ČR. Vládní organizací podporující MAS je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Klíčovou úlohou MAS je mobilizace rozvojového

³⁹ ŠULÁK, P., TESAŘOVÁ, M., *Místní akční skupiny Olomouckého kraje*, str. 1

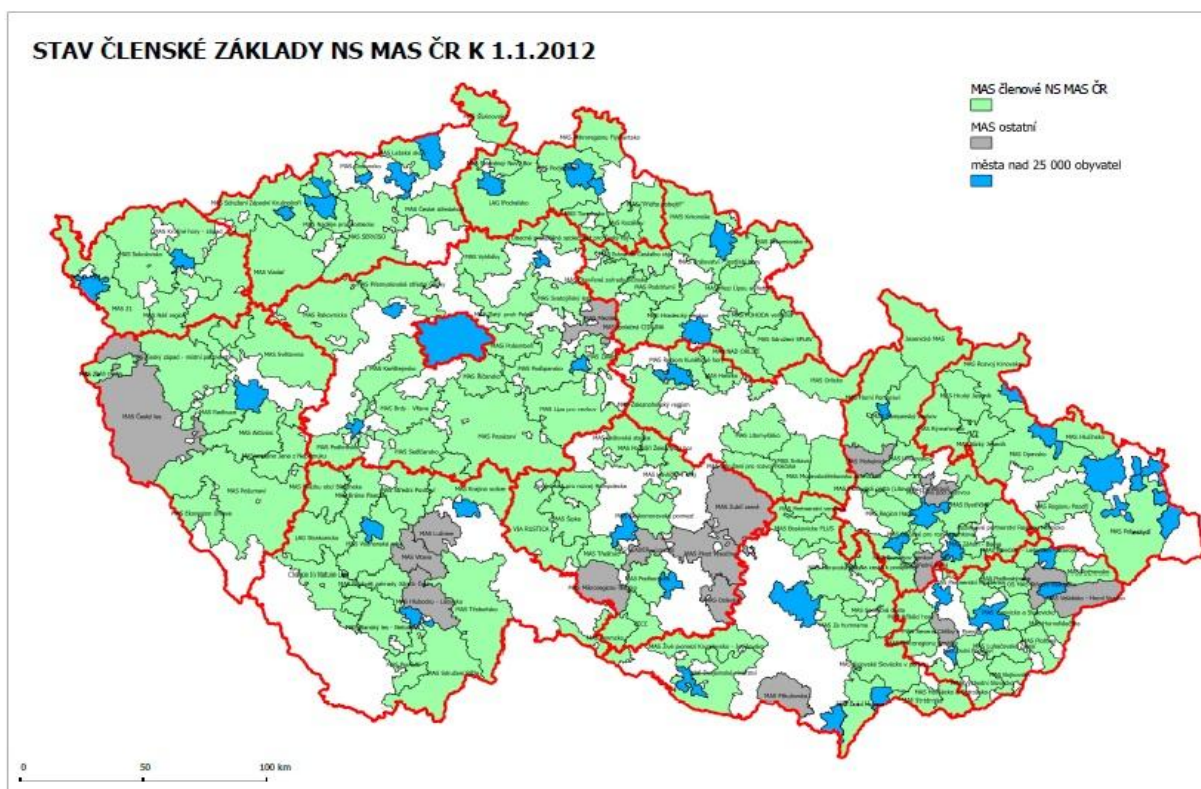
⁴⁰ Srov. ŠULÁK, T., *Místní akční skupiny Olomouckého kraje*, str. 1.

⁴¹ ŠAFÁŘOVÁ, B., ŠKRABAL, I., *Mikroregiony a místní akční skupiny*, <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/casopisy/s/2008/13/pril_1.html> [cit. 2011–11-1].

plánu území, na kterém působí. Proto je ve sdružení MAS koncipováno mezisektorové partnerství veřejné správy, neziskového sektoru a podnikatelské sféry⁴².

Místní akční skupina žádá do Programu rozvoje venkova o přímou nenávratnou dotaci, která je v maximální výši 100 % způsobilých výdajů, ze kterých je stanovena. Příspěvek od EU činí 80% a 20% je kofinancována z veřejných zdrojů.

Příložená mapa znázorňuje MAS v ČR.



Obrázek 5 Mapa MAS v ČR⁴³

⁴² Čepelka, O. *Leader v ČR – úvodní informace*, <<http://leader.tima-liberec.cz/leader--mas/leader-v-cesku---uvodni-informace.aspx>>[2011-12-6].

⁴³ IS-HVJDESIGN.EU, *Stav členské základny NS MAS ČR k 1.1.2012*, <http://is.hvjdesign.eu/dokumenty/nsmascr/clenska_zakladna_ns_mas_cr/nsmascr_1325510562.pdf> [2012-2-5].

Základní požadavky na místní akční skupinu⁴⁴

- geograficky homogenní území,
- počet obyvatel od 10 000 do 100 000 mimo města s počtem obyvatel větším než 25 000,
- hustota obyvatel do 150 obyv./km²,
- účast zástupců veřejné správy v MAS je maximálně 50% (týká se i řídicího orgánu), druhá polovina je tvořena zástupci podnikatelů a neziskových organizací,
- členové MAS musí mít v daném mikroregionu bydliště, sídlo, nebo v něm musí působit,
- MAS musí mít stanoven statut, stanovy, organizační řád, strukturu a být registrována u MV ČR,
- MAS musí projednat a schválit strategii pro území dané MAS,
- fungování metodou LEADER.

3.2.1 Právní formy Místních akčních skupin

Místní akční skupina musí být zastřešena právní subjektivitou.

Právní forma může být:

- občanské sdružení (o. s.): podle zákona č. 83/1990., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů,
- obecně prospěšná společnost (o. p. s.): podle zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů,
- zájmové sdružení právnických osob (z. s. p. o.): podle § 20, písmene f) zákona č. 40/1964 Sb., Občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.

Každá z výše uvedených právních norem má svá omezení. V odborné literatuře se dále uvádí omezení u obecně prospěšné společnosti. Tato společnost nemá možnost se po založení rozšiřovat na principu členství. Jednotlivé subjekty v MAS je tedy nutné evidovat jako partnery. Dále se uvádí omezení u zájmového sdružení právnických osob, které mají větší limit u čerpání dotací mimo metodu LEADER. Členy se mohou stát pouze právnické osoby.

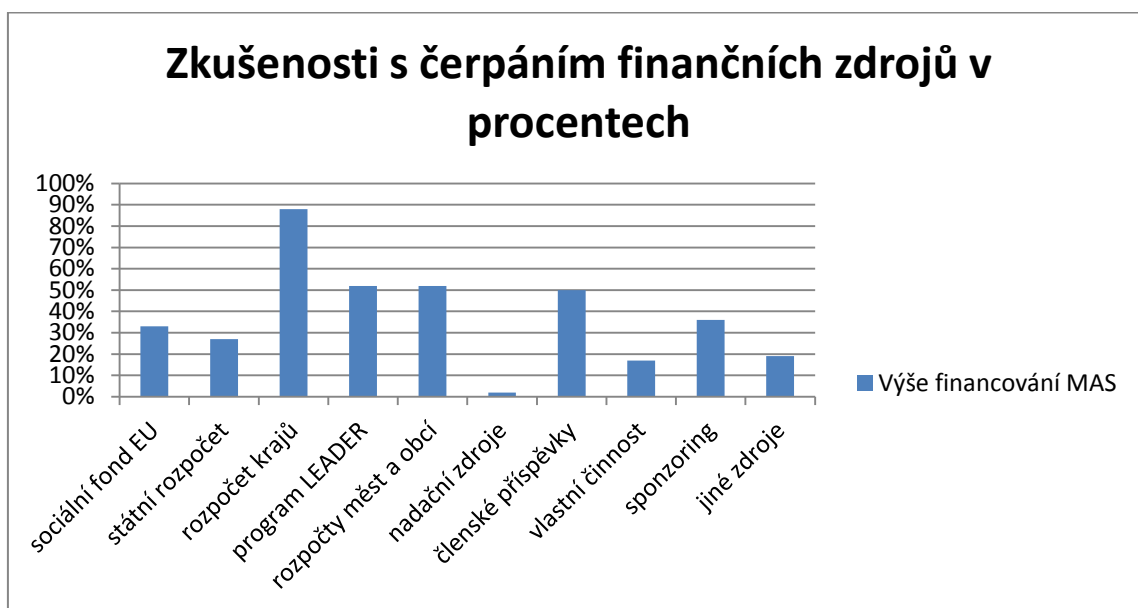
⁴⁴ EAGRI.CZ, *Místní akční skupiny*, < <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>>

3.2.2 Financování místní akční skupiny⁴⁵

Financování činností místní akční skupiny podle výzkumu zveřejněného na webových stránkách Ministerstva vnitra České republiky probíhá z vlastních i cizích zdrojů.

Vlastní finance se získávají především z příspěvků členů organizace. Nejčastějším způsobem, kterým se určuje výše členského příspěvku v MAS, je kombinace počtu obyvatel obce a pevné částky podle druhu subjektu. To znamená na příklad 400 Kč pro fyzické osoby a jeden tisíc korun pro obce + 30 Kč na obyvatele obce. Podle výzkumu Ministerstva vnitra ČR jsou členské příspěvky malou částí celkových příjmů MAS. Nepokrývají ani 25 % celkových příjmů či výdajů.

V rámci čerpání externích finančních zdrojů (dotace či granty) jsou výsledky výzkumu velmi pestré. Pro představu předkládám obrázek 6 – „Zkušenosti s čerpáním finančních zdrojů v %“.



Obrázek 6 Zkušenosti s čerpáním finančních zdrojů v procentech⁴⁶

⁴⁵ŠAFÁŘOVÁ, B., ŠKRABAL, I. *Mikroregiony a místní akční skupiny*, <<http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>> [2012-1-31].

⁴⁶ZDROJ: MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Benchmarking venkova - Zkvalitňování managementu mikroregionů jako nástroje pro řešení regionálních disparit*. Výzkum Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

4 Finanční zdroje a aktivity Regionu HANÁ, o. s.

Region HANÁ, o. s. je velmi aktivní v čerpání finančních zdrojů z různých programů EU. Z minulého období mohu jmenovat mimo jiné i předvstupní programy EU – PHARE, SAPARD, SROP, ROP a v současné době využívaný LEADER. Níže v této kapitole představím programy, které byly realizovány v Regionu HANÁ, o. s. Region HANÁ, o. s. patří mezi nejúspěšnější místní akční skupiny olomouckého kraje. Svoji činnost začal vyvíjet od roku 2004. V průběhu let realizoval řadu projektů a aktivit, které se konaly na území MAS ať již v rámci podpory podnikání, zemědělství či společenského a kulturního dění. V této kapitole představím programy, ze kterých byly čerpány finance na projekty, a zaměřím se na aktivity, které v průběhu let proběhly.

4.1 SAPARD

SAPARD nebo – li Speciální předvstupní program pro zemědělství a rozvoj venkova z teoretického pohledu podle internetového serveru www.eagri.cz je prvním dotačním programem EU. ČR jej mohla využívat v letech 2000 – 2006, maximálně do konkrétního data vstupu do EU. Program SAPARD má za úkol napomáhat kandidátským zemím při řešení konkrétních problémů. Přínosem dotačních podpor jsou pro ČR zejména rekonstrukce a modernizace živočišné výroby či modernizace skladovacích technologií, plnění hygienických a veterinárních standardů⁴⁷.

Předvstupní program SAPARD zaznamenal významnou pomoc obcím a podnikatelským subjektům v Regionu HANÁ, o. s. a umožnil jejich progresivnější rozvoj. Do programu SAPARD se především úspěšně zapojily obce a další subjekty. Pro příklad v tabulce 2 uvádím seznam podpořených projektů:

⁴⁷ EAGRI.CZ, *Sapard*, < <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/sapard/> > [2012-22-1].

Tabulka 2 Seznam podpořených projektů

Název projektu	Předkladatel	Výše dotace	
		%	Kč
Rekonstrukce skladu ovoce na ULO atmosféru v ovocnářském skladě Vilémov	ZD Senice na H.	50	7.270.000,-
Rekonstrukce statku ve Slatinicích (veterán klub)	Doc.MUDr.Sobek	47	4.450.000,-
Výstavba dílny na výrobu nábytku v Třebčíně	David Skopal		cca 4.000.000,-
Obnova a oživení Černé věže v Drahanovicích	Drahanovice	80	2.500.000,-
Rekonstrukce sokolovny	Náměšť na Hané	80	3.500.000,-
Obnova Spolkového domu Senicka	Senice na Hané	79	2.900.000,-
Výstavba komunikací a inženýrské sítě k podnikatelské zóně	Slatinice	95	4.700.000,-

4.2 Společný regionální operační program (SROP)

V roce 2006 připravil a realizoval Region HANÁ, o. s. projekty ze strukturálních fondů Evropské unie. Operační program byl s názvem Společný regionální operační program (SROP). Tento program zahrnuje rozvojové priority sedmi regionů soudržnosti, kde patří celé území ČR kromě hl. města Prahy. Tyto regiony byly podporovány v letech 2004 – 2006 ze strukturálních fondů EU v rámci cíle 1. Charakteristickým znakem Společného regionálního programu je vyvážený a udržitelný ekonomický rozvoj regionu, vycházející z iniciativ veřejného, neziskového a soukromého sektoru.⁴⁸

V Regionu HANÁ, o. s. byly v rámci SROP realizovány dva projekty, na které žádal dotaci přímo Region HANÁ, o. s. Jsou to projekty s názvem „Rok na Hané“ a „Prezentační film – Region Haná“. Projekt Rok na Hané vychází z bohatých kulturních tradic Hané a z jejich přírodních podmínek. Projekt byl podpořen dotací 3 058 800 Kč v rámci grantového schématu SROP Olomouckého kraje, opatření Podpora regionálních a místních služeb cestovního ruchu. V rámci projektu byla realizována celá řada aktivit, mj. velmi úspěšný katalog Regionu Haná a řada dalších propagačních materiálů. Vybaveno bylo i turistické informační centrum na zámku v Náměšti na Hané a vytvořeny nové webové stránky regionu pro potřeby prezentace v cestovním ruchu. Veškeré aktivity, které byly realizovány v rámci SROP jsou uvedeny v následující tabulce č. 3⁴⁹.

⁴⁸ STRUKTURALNI-FONDY.CZ, *Společný regionální operační program*, <<http://www.strukturalni-fondy.cz/srop>> [2012-20-1].

⁴⁹ Strategický plán LEADER, str. 43.

Tabulka 3 Aktivity realizované v rámci SROP (zpracování: vlastní)

Produkty pro cestovní ruch	Jízda za pokladem Hané aneb jak se stát Hanáckým cestovatelem
	Hanácká svatba (místní folkór)
	Sportovní okruh Regionu Haná alias "Hanácké patnáctiboj"
	Okolo Kol
Propagační materiály	Propagační katalog Region Haná
	Společenský, kulturní a sportovní kalendář Regionu Haná
	Kdy? Kde? Co?
	Hanácké kvarteto
Místní a regionální informační systémy	Turistický elektronický servis
	Aktualizace mapy cyklotras
	Zvýšení úrovně Turistického informačního centra na zámku v Náměšti na Hané

Druhým výstupem projektu bylo natočení profesionálního filmu o 15 obcích Regionu HANÁ, o. s. se třemi jazykovými mutacemi. Tento dokument slouží v současné době k prezentaci Regionu HANÁ, o. s. i jednotlivých obcí na národní i mezinárodní úrovni⁵⁰.

4.3 Regionální operační program (ROP)

Pro region soudržnosti Střední Morava sestávající z Olomouckého a Zlínského kraje je určen Regionální operační program NUTS II Střední Morava. Cílem tohoto programu je zaměření na dopravní dostupnost a propojení regionu, příprava menších podnikatelských ploch, zlepšování podmínek k životu na venkově⁵¹

Region HANÁ, o. s. se do tohoto operačního programu zapojil s projektem Volnočasová infrastruktura obcí MAS Region HANÁ, o. s. Region HANÁ, o. s. žádal

⁵⁰ Strategický plán LEADER, str. 43.

⁵¹ STRUKTURALNI-FONDY.CZ, ROP NUTS II Střední Morava, <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/d67b43ba-143b-4541-9624-8f9943ac3c15/ROP-NUTS-II-Stredni-Morava>> [2012-1-27].

v rámci osy 2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu. Projekt je zaměřen na pořízení nebo zkvalitnění infrastruktury v obcích. Projekt řeší výstavbu či rekonstrukci dosavadních hřišť.

V příloze 3 je předběžná výsledovka Regionu HANÁ, o. s. Ztráta je v závislosti na projektu Volnočasové infrastruktury obcí MAS Region HANÁ, o. s. Předfinancování tohoto projektu bylo ze zdrojů bankovní půjčky. Do dnešní doby se čeká na proplacení projektu ze strany Regionálního operačního programu.

Osobní názor vůči realizaci tohoto projektu je pozitivní. Sama vidím zastaralé sportovní vybavení v obci či jeho absolutní nedostatek. Výstavba těchto hřišť neznamená pouze posílení venkovského vyžití pro obyvatelstvo, ale zároveň slouží pro zvýšení atraktivity obce pro bydlení.

4.4 Operační Program rozvoje venkova LEADER ČR 2004 – 2007

V kapitole číslo 2.3 s názvem Metoda LEADER jsem vysvětlila, co metodu charakterizuje. Nyní představím metodu LEADER realizovanou v Regionu HANÁ, o. s. V období roku 2005 Region HANÁ, o. s. vyhlásil první výzvy a zájemci o dotační podporu mohly podávat své projekty v rámci zvoleného a schvalovaného tématu.

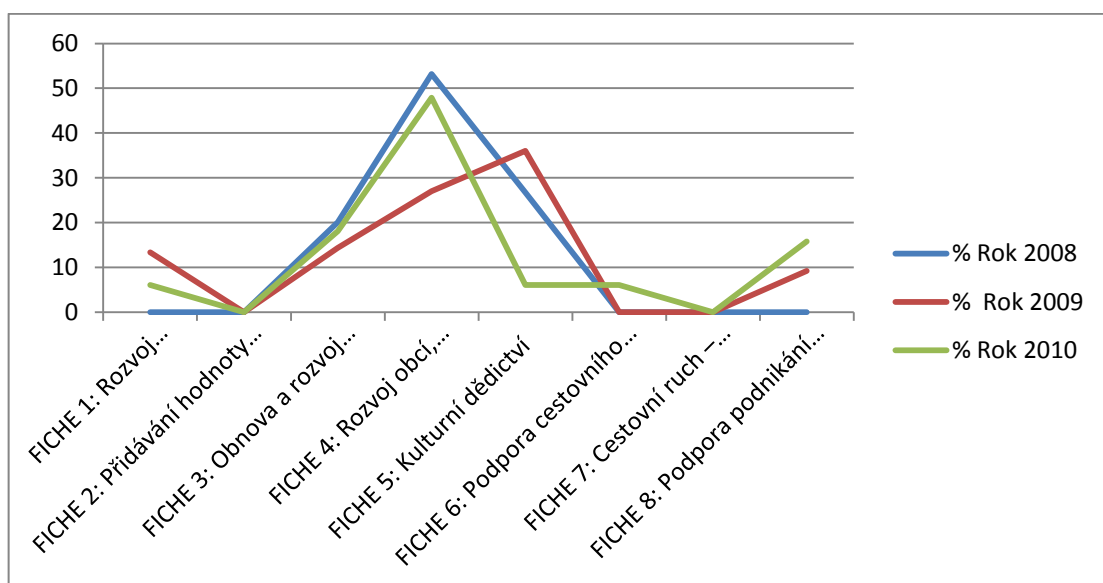
Hlavní aktivitou Regionu HANÁ, o. s. v rámci Osy IV. Realizace místní rozvojové strategie IV. 1. 2. je vyhlásování výzev a administrace projektů nejrůznějších žadatelů na území MAS. Projekty, které by mohly být potencionálně realizovány, vybírá na základě stanovených bodovacích kritérií místní akční skupina prostřednictvím hodnotitelské komise.

4.5 Operační Program rozvoje venkova LEADER 2007 – 2013

Tento dotační program je v současnosti aktuální. Region HANÁ, o. s. každým rokem v rámci LEADER 2007 - 2013 dostává finanční podporu a měl by být aktivní v rozdělování finančních prostředků z operačního Programu rozvoje venkova. V následující tabulce č. 4 uvádím přehled, jak žadatelé čerpali dotace v rámci jednotlivých Fichí v roce 2008, 2009 a 2010 v procentech. Dále jsem z údajů v tabulce pomocí grafu znázornila využití jednotlivých Fichí v letech a z grafu vyvodila závěr:

Tabulka 4 Přehled počtu realizovaných Fichí v letech 2008 – 2010⁵²

FICHE	%		
	Rok 2008	Rok 2009	Rok 2010
FICHE 1: Rozvoj zemědělských podniků	0	13,4	6,1
FICHE 2: Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům	0	0	0
FICHE 3: Obnova a rozvoj vesnic, infrastruktury	20,1	14,4	18,1
FICHE 4: Rozvoj obcí, občanská infrastruktura a služby	53,2	27	47,9
FICHE 5: Kulturní dědictví	26,7	36	6,1
FICHE 6: Podpora cestovního ruchu – podnikatelské projekty	0	0	6,1
FICHE 7: Cestovní ruch – nekomerční aktivity a kulturní dědictví	0	0	0
FICHE 8: Podpora podnikání v regionu	0	9,2	15,8



Obrázek 7 porovnání využití jednotlivých Fichí v letech 2008 – 2010 (zpracování obrázku: vlastní)

⁵² Strategický plán LEADER Region HANÁ, o. s.

Z uvedeného grafu lze vypočítat, jak byly jednotlivé Fiche v letech využívány. Na ose y máme vyjádřená procenta, na ose x jednotlivé Fiche, do kterých mohou žadatelé své projekty uplatňovat. Z grafu vyplývá, že nejvíce se žádalo v roce 2008 a to do Fiche 4 Rozvoj obcí, občanská infrastruktura a služby. Tento výsledek říká jasně, že obce jsou neaktivnějším žadatelem. Oproti tomu nejméně žadatelé podávají své projekty do Fiche 2 Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům. V oblasti Regionu HANÁ, o. s. vytváří přidanou hodnotu zemědělským a potravinářským produktům velmi malá skupina zemědělských podnikatelů. Z mého pohledu nepřidávat hodnotu těmto produktům je nevyužitá šance, jak pro samotné zemědělské podnikatele, tak i pro Region HANÁ, o. s. Regionální produkty, jak je všeobecně známo, jsou v dnešní době velmi žádané, jak pro turisty, tak pro samotné obyvatele oblasti. Sama se domnívám, že žádat do této Fiche by bylo velkým přínosem.

4.5.1 IV. 2. 1 Realizace projektů spolupráce

Spolupráce představuje realizaci a účast jedné MAS na společně zvoleném projektu s další MAS. Základní myšlenkou v rámci osy LEADER je posílení místních aktivit využitím společných zájmů⁵³.

Region HANÁ, o. s. již několik let spolupracuje s celou řadou dalších MAS ČR, mikroregionů a jiných organizací na národní i mezinárodní úrovni.

Domnívám se, že tato spolupráce přeshraniční i v rámci ČR je velmi prospěšná k získávání zkušeností, slouží k výměně poznatků. Posiluje významně efektivnost osy IV. Leader, především zlepšuje kvalitu života, ekonomický potenciál a mezi MAS zlepšuje administrativní komunikaci i management.

Můj předpoklad pro realizaci projektů spolupráce potvrzují Pravidla, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty v rámci opatření IV. 2.1 Realizace projektů spolupráce Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013. Uvádí se zde, že dotace bude poskytována na projekty národní i mezinárodní spolupráce s cílem povzbudit spolupráci mezi MAS. Dále spolupráce mezi MAS vytváří hmatatelný užitek i nehmotný přínos v podobě vytvořených přátelských vazeb mezi obyvateli MAS. Mimo jiné projekty spolupráce dle pravidel přispívají k zachování tradic, zvyšují soudržnost občanů MAS, udržují kulturní dědictví, podporují venkovskou turistiku či místní produkci.

⁵³ MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, Specifické podmínky pro Opatření IV. 2.1. „Spolupráce“.

Mezinárodní projekt s názvem „Rázem – Spolu“

Region HANÁ, o. s. realizoval v roce 2010 projekt přeshraniční mezinárodní spolupráce s polským partnerem a dvěma českými partnery – Občané pro rozvoj venkova, o. s. Velký Týnec, polské město GMINA SZCZYTNA a Dechová kapela Věrovanka, o. s. Projekt byl pod názvem Rázem - Spolu. Hlavním cílem projektu RAZEM-SPOLU je podpora a rozvoj přeshraniční spolupráce v oblasti rozvoje mezilidských vztahů, spolupráce místních iniciativ, společenských, kulturních a volnočasových aktivit.

Mezinárodní projekt s názvem „Spojují nás tradice“

MAS Region HANÁ tento projekt začala realizovat v roce 2011. Je podpořen z operačního Programu pro rozvoj venkova. Hlavním cílem projektu je kulturní výměna mezi třemi regiony: Požitavie – Širočina v Nitrianském kraji, Slovenská republika, a regiony Bystřička a Region HANÁ v Olomouckém kraji, Česká republika. Projekt je zaměřený na uchování, případně obnovení tradičních venkovských aktivit, na posílení sounáležitosti, výměnu zkušeností, a má tři hlavní části – Divadla, tradiční řemesla a umění, a folklór a hudba. Jedním z hlavních cílů je navázat na historickou tradici soužití obou národů ve společné Československé republice od r. 1918.

Ostatní výčet aktivit v rámci osy IV. 2. 1 Realizace projektů spolupráce

Od roku 2009 Existuje spolupráce se Slovinskem, kdy členové MAS shlédli partnerský region Kamnik a započali spolupráci.

S Rakouskem probíhá také komunikace po návštěvě partnerského regionu v okolí obce Moskirchen.

4.6 SWOT analýza financování Regionu HANÁ, o. s.

Analýza SWOT určuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby organizace. Příležitosti a hrozby se týkají vnějšího prostředí, naopak slabé a silné stránky prostředí vnitřního. Po získání informací ze SWOT analýzy může organizace stanovit svůj cíl. V práci použiji tuto metodu k získání přehledu o zdrojích financování, jaké jsou silné a slabé stránky financování Regionu HANÁ, o. s. a jaké jsou jeho příležitosti a hrozby. Po zhotovení SWOT analýzy vyhodnotím výsledky.

4.6.1 Metodika SWOT analýzy

SWOT analýzu financování aktivit Regionu HANÁ, o. s. jsem provedla na základě zjištěných údajů o finančních možnostech přímo v sekretariátu Regionu HANÁ, o. s. kde mi byly od pracovníků poskytnuty informace. SWOT analýza má sloužit k posouzení dané situace a vložení pojmů do celkového obrazu. Na jejím základě mohu vyzorovat, co je řešitelné, a co není, jaké má organizace možnosti do budoucna a co ovlivňuje danou situaci..

4.6.2 SWOT ANALÝZA

Tabulka 5 SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">- Nejlepší MAS v olomouckém kraji- Výborná pozice v rámci alokace finančních prostředků; Region Haná, o. s. patří mezi prvních 48 MAS ČR.	<ul style="list-style-type: none">- Malá finanční rezerva- Sponzoring- Marketing
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none">- Přistoupení dalších obcí- Zájem místních podnikatelů o inzerci- Rozhodnuto o budoucím období 2014 – 2020	<ul style="list-style-type: none">- Růst režijních nákladů- Prodloužení lhůty proplacení peněz- Frustrace zaměstnanců- nestabilita Evropské unie

Do **silných** stránek financování Regionu HANÁ, o. s. lze zařadit fakt, že Region HANÁ, o. s. vyvíjí svoji činnost jako první MAS v Olomouckém kraji a patří zároveň k nejlepším akčním skupinám olomouckého regionu. Region HANÁ, o. s. patří mezi 48 MAS ČR, kterým byla rozdělena nejvyšší možná 60% alokace. Díky této pozici má na rozdíl od konkurence větší možnost k získávání určitého objemu peněz a vůbec podpory Ministerstva zemědělství ČR a snáze využívá jeho dotačního Programu rozvoje venkova. Mnoho místních akčních skupin Olomouckého kraje zaniklo či nedostalo finanční podporu. Region HANÁ, o. s. je z tohoto pohledu velmi silná organizace. Není to však otázka pouze historického vývoje Regionu HANÁ, o. s. Patří sem i aktivity, které Region HANÁ, o. s. vyvíjí. Díky projektům ve IV. Ose 2.1. Realizace projektů spolupráce, které jsou po podání žádosti schváleny, roste atraktivita Regionu HANÁ, o. s. a pozice v alokaci finančních prostředků z Programu rozvoje venkova. Na rok 2012 pro příklad bylo pro Region HANÁ, o. s. přiděleno 6 423 075 Kč. Díky takto vysoké částce roste atraktivita Regionu HANÁ, o. s. v očích obyvatel, kteří se mohou se svými projekty do výzev zapojit.

Mezi **slabé** stránky financování Regionu HANÁ, o. s. bych chtěla zařadit nízkou finanční rezervu. Tato rezerva se využívá na předfinancování realizace projektů spolupráce, o které si žádá přímo MAS Region HANÁ, o. s. Proto je nutné finanční rezervu mít. Ta se získává především ze členských příspěvků. Dále bych do slabých stránek zařadila sponzoring. Tento zdroj financování je mnohdy v Regionu HANÁ, o. s. strategický, zvláště při financování kulturních akcí. Region HANÁ, o. s. nemá ve svém okruhu příliš sympatizantů, kteří by akce sponzorovali. S tímto bodem souvisí i marketing Regionu HANÁ, o. s. Mnoho podnikatelů, kteří by mohli aktivity Regionu HANÁ, o. s. sponzorovat, má pouze podvědomí o tomto sdružení.

Příležitosti jsou pozitivní aspekty ve vnějším okolí financování Regionu HANÁ, o. s. Příležitost v přílivu financí do Regionu HANÁ, o. s. vidím v zapojení místních podnikatelů, kteří by inzerovali své činnosti za poplatek ve zpravodaji Regionu HANÁ, o. s. s názvem „O nás na Hané“. Na základě rozpravy s podnikateli je tato nabídka inzerce lákavá a vidí v ní potenciál prosadit se v okolí. Příležitost této možnosti se skýtá i pro Region HANÁ, o. s., který obdrží finanční obnos z inzerce. Dalším možným bodem, který se v letošním roce realizuje, je rozšíření území Regionu HANÁ, o. s. Rozšíření o další obce znamená pro Region HANÁ, o. s. příliv finančních zdrojů ve formě členských příspěvků. Do další příležitosti zahrnuji budoucí plánovací období 2014 -2020, o kterém se v současné době jedná, a ze kterého se budou moci v příštích letech čerpat další finanční prostředky.

Hrozby ve financování Regionu HANÁ, o. s. jsou všechny negativní aspekty nebo pozorovatelné jevy ve vnějším okolí. Klasickými hrozbami jsou např. růst fixních režijních nákladů (nájem), prodloužení lhůty k vyplacení peněz v rámci realizace projektů spolupráce, frustrace zaměstnanců. V současné době do hrozeb řadím problémy v čerpání prostředků EU na straně českých zprostředkovatelů. K tomu patří i krize eurozóny, na jejímž základě se v budoucnu dá očekávat snížení alokace finančních prostředků z EU pro operační Program rozvoje venkova.

5 Analýza zdrojů financování Regionu HANÁ, o. s. a doporučení

V této poslední kapitole bych ráda zodpověděla otázku, jakým způsobem jsou aktivity Regionu HANÁ, o. s. financovány. Region HANÁ, o. s. je velmi aktivní sdružení, jak již jsem popisovala v předešlé kapitole. V teoretické části bakalářské práce jsem objasnila zdroje financování u občanského sdružení. Podle odborné literatury jsem zmiňovala veškeré možné finanční podpory od členských příspěvků po veřejné financování. V této poslední kapitole představím analýzu finančních zdrojů Regionu HANÁ, o. s.

Pro lepší orientaci ve financování Regionu HANÁ, o. s. přikládám do přílohy 3 rozpočet, předběžný přehled příjmů a výdajů za rok 2011. Ztráta v rozpočtu vychází v závislosti na projektu Volnočasová infrastruktura obcí MAS Region HANÁ, o. s. Tato akce byla předfinancována z bankovního úvěru a stále se čeká na proplacení finančních prostředků.

5.1 Členské příspěvky

Tento druh financování Regionu HANÁ, o. s. má charakter stálého příjmu finančních prostředků. Jedná se o pravidelný zdroj od členů Regionu HANÁ, o. s. Příjem ze členských příspěvků přichází do Regionu HANÁ, o. s. za období jednoho roku. Částku z příspěvků nelze považovat za strategický příjem Regionu HANÁ, o. s. V rámci členských příspěvků bych ráda definovala pojem člen. Členem podle stanov občanského sdružení Region HANÁ, o. s. se může stát fyzická osoba starší 18 - ti let s trvalým bydlištěm v obcích na území Regionu HANÁ, o. s. Dále se může stát členem právnická osoba, mající sídlo v obcích na území Regionu HANÁ, o. s. a v poslední řadě také obec na území Regionu HANÁ, o. s., zastoupená obcí stanoveným zástupcem.

Rozsah členských příspěvků je stanoven pro fyzické osoby na 300 Kč / ročně, pro obce je poplatek 30 Kč / obyvatel / rok.

Tyto příspěvky slouží na financování aktivit mimo LEADER. Slouží jako finanční rezerva. V roce 2011 se na členských příspěvcích vybralo 771 450 Kč. Region HANÁ, o. s. ke dni 27. 1. 2012 má 84 členů.

DOPORUČENÍ:

Z výše uvedeného vyplývá, že by možným přínosem finančních zdrojů bylo rozšíření území Regionu HANÁ, o. s. V letošním roce se Region HANÁ, o. s. rozroste o další obce. V současné době Region HANÁ, o. s. jedná o přistoupení několika dalších obcí z Kostelecka a Konicka. Přistoupené obce by navýšily členským příspěvkem rozpočet Regionu HANÁ, o. s. Členský příspěvek by byl ve výši 30 Kč / obyvatel / ročně. Pro tyto obce znamená přistoupení do občanského sdružení Regionu Haná šanci dostat dotaci od LEADERu a tímto způsobem obnovovat venkov, ekonomicky jej posilovat a zvýšit jeho atraktivitu. Přistoupení obcí do Regionu HANÁ, o. s. je ale složitý proces. Obce nemají jistotu v získání finanční podpory od LEADERu, pokud správně a včas nepodají žádost o dotaci. Je to jeden z důvodů, proč se obce do zapojení členství v Regionu HANÁ, o. s. zdráhají. Mnoho obcí také nemá dostatek financí na zaplacení členských příspěvků.

5.2 Příjmy z vlastní činnosti

Region HANÁ, jakožto občanské sdružení, má minimální příjmy z vlastní činnosti. Nevytváří chráněnou dílnu na výrobu produktů. Do vlastních příjmů mohou zařadit pronájem stanu, který využívají členové Regionu HANÁ, o. s. pro své aktivity. Dále jsou to příjmy z pořádání akcí, např. pracovní skupina ženy pořádá každoročně akce pro ženy, s účastí cca 100 osob. Na této akci se vybírá vstupné a zisk jde na činnost Regionu HANÁ, o. s.

DOPORUČENÍ:

Příjmy z vlastní činnosti jsou v Regionu HANÁ, o. s. značně omezené. Toto občanské sdružení se může orientovat pouze na pronájem poskytovaného majetku a výtěžky z pořádaných akcí. Dle mého názoru by možným přínosem bylo zapojení místních podnikatelů, kteří by inzerovali své nabídky činnosti ve zpravodaji „O nás na Hané“, který Region HANÁ, o. s. vydává několikrát ročně. Inzerce by byla zpoplatněná přijatelnou částkou např. ve výši 300 Kč za reklamní tabulku o formátu 10 x 7 cm. Podnikatelé provozující svoji živnost na území Regionu HANÁ, o. s., by takto propagovali své nabídky a zároveň obyvatelé Regionu HANÁ, o. s. by byli informováni o podnikatelských aktivitách ve svém okolí. Vytvořit si představu o tom, jaké podnikatelské subjekty v regionu působí, není vždy snadné. Proto vidím tuto možnost jak pro obyvatele a podnikatele, tak pro Region HANÁ, o. s. jako velmi přínosnou.

5.3 Veřejné zdroje

Veřejné zdroje pro Region HANÁ, o. s. představují hlavní zdroj příjmů, především z evropské dotace. Z veřejného rozpočtu obcí příliv finančních prostředků do Regionu HANÁ, o. s. není. Mimo to do veřejného zdroje financování spadají i bankovní půjčky na předfinancování projektů Regionu HANÁ, o. s. Strategický a základní zdroj zajištění Regionu HANÁ, o. s. představují příjmy ze IV. Osy LEADER. Tuto dotaci pro současné období poskytuje Regionu HANÁ, o. s. Ministerstvo zemědělství ČR (MZČR) ve spolupráci se státním zemědělským intervenčním fondem. MZČR čerpá peníze z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova. Jak již jsem uváděla výše, Region HANÁ, o. s. čerpá finanční prostředky z Programu rozvoje venkova, osy IV. Leader pro léta 2007 – 2013. Tabulka 4 uvádí alokaci peněz pro Region HANÁ, o. s. v uvedených letech:

Tabulka 6 Alokace peněz pro Region Haná, o. s. v uvedených letech (zpracování tabulky: vlastní)⁵⁴

Dotační období 2008 – 2012	Výše schválené alokace z programu LEADER pro Region HANÁ, o. s.
Rok 2008	6 540 103
Rok 2009	8 781 859
Rok 2010	9 539 698
Rok 2011	6 469 842
Rok 2012	6 423 075

Problém se v této části financování Regionu HANÁ, o. s. týká období čerpání dotace. Blíží se rok 2013, ve kterém dotace z LEADER končí a je potřeba najít další vhodný zdroj financí.

DOPORUČENÍ:

Strategie Evropské unie⁵⁵ navrhuje pro příští plánovací období 2014 - 2020, aby se metoda LEADER stala součástí všech budoucích operačních programů, které budou realizovat své cíle ve venkovských oblastech a tyto programy tak začlenily MAS do své implementační struktury. Konkrétně strategie EU navrhuje, aby se touto metodou realizovalo 50% prostředků programu, odpovídajícího dnešnímu

⁵⁴ Strategická plán LEADER Region HANÁ, o. s.

⁵⁵ Zpravodaj SPOV, *Měsíčník spolku pro obnovu venkova ČR a Národní síť MAS ČR*, str. 19.

Programu rozvoje venkova, a to v tematických oblastech odpovídajících dnešní III. a IV. Ose. Dále navrhuje, aby všechny ostatní operační programy, které plní cíle na venkově a mohou zde mít příjemce (malé obce, venkovské školy, mikro-, malé a střední podnikatele, neziskové organizace apod.), obsahovaly zvláštní osu, realizovanou metodou LEADER, a vyčlenily na ni 10–25% prostředků tak, jak to odpovídá požadovanému podílu integrovaných a inovativních projektů realizovaných koordinovaným úsilím komunity ve venkovském prostoru. Pokud by tento systém pokrýval území obcí do 10 tis. obyvatel, spadalo by do něj 47% obyvatel ČR. Z finančního pohledu je objem peněžních prostředků pro období 2014 – 2020 vyčleněn na 105 mld. Kč. Následná alokace na 1 MAS by představovala 700 mil. Kč na 7 let.⁵⁶

Hlavním doporučením je soustředění se na budoucí finanční období LEADER 2014 – 2020, připravit novou strategii Regionu HANÁ, o. s. pro toto období. Popřípadě se zaměřit na jiné finanční zdroje pro Region HANÁ, o. s.

5.4 Dary a sponzoring

Pro Region HANÁ, o. s. je sponzoring či získání darů důležité, avšak tento finanční zdroj je zcela minimální. Nelze jej považovat za pravidelný příjem a zároveň ani strategický. Sponzor očekává zpětnou vazbu od Regionu Haná, o. s. ve formě prezentace na akcích, zviditelnění či formu reklamy subjektu.

DOPORUČENÍ:

Z mého pohledu nemá Region HANÁ, o. s. dostatečnou marketingovou podporu, veřejná komunikace není na takové úrovni, na jaké by měla být. Posilovaná image sdružení, dobré jméno či kladný dojem je klíčem pro efektivní sponzoring. Jednou z možných forem sponzoringu sdružení je finanční pomoc pro Region HANÁ, o. s. od místních podnikatelů, těm by se následně prezentovala jejich reklama na webových stránkách Regionu HANÁ, o. s., ve zpravodaji či na pořádaných akcích, na které by byly finance ze sponzoringu poskytnuty.

⁵⁶ Zpravodaj SPOV, *Měsíčník spolku pro obnovu venkova ČR a Národní sítě MAS ČR*, str. 19.

6 Financování projektu pohodové odpoledne v lázních

Proto, aby práce byla pro Region HANÁ, o. s. určitým přínosem a zároveň naplnila cíl, zahrnuje jsem do této kapitoly i konkrétní akci s názvem Pohodové odpoledne v lázních, která se bude konat 30. března 2012. K této akci najdu vhodný finanční zdroj. Náklady na akci jsou malé, avšak pro občanské sdružení nezanedbatelné.

Pracovní skupina Ženy, zastřešena občanským sdružením Region HANÁ (viz. kapitola 2.1.1), pořádá každoročně akci výhradně pro ženy. V minulých letech proběhla podobná akce v obci Slatinice, v penzionu „U Veterána“ se pořádal wellnes den s manikúrou, kadeřnickými službami, prodejem kosmetiky a probíhaly i masáže. Akce se koná každoročně v březnu k významnému datu Mezinárodní den žen a je hojně navštěvována.

V letošním roce bude realizována akce s názvem „Pohodové odpoledne v lázních“ ve Slatinicích. Je to společenská jednodenní odpolední akce. V rámci této události, která má zahájení v 17:15, bude probíhat módní přehlídka, wellnes procedury pro ženy, které zahrnují výběr mezi: bazén – whirlpool – infrasauna, sirtá koupel – skořičitý zábal, sirtá koupel – částečná masáž, celková sirtá koupel perličková, parafinový zábal s vonnou přísadou, kondiční cvičení v bazénu s fyzioterapeutem – včetně whirlpool, terapie CO suchá uhličitá koupel. Večer se bude konat svalová show a během celého programu bude k dispozici občerstvení.

Na módní přehlídce se budou předvádět lázeňské italské značkové klobouky a kabelky, značková italská konfekce a boty, vše je v jedné módní značce. V blízkosti přehlídkového mola budou stánky, kde prodejci budou nabízet předváděné modely. Návštěvnice tak mohou rovnou nakoupit hezké zboží, které na přehlídce uvidí.

Na svalové show hosté uvidí dvojici kulturistů, kteří zde budou předvádět své dovednosti, program mají sami plně zajištěni.

V rámci cíle bakalářské práce je důležité provést analýzu potřeb a finanční náročnosti této akce, abych mohla nalézt vhodný finanční zdroj. Díky analýze finančních zdrojů, která je uvedena výše, mám přehled o finančních možnostech. Na základě potřeb této akce vhodný zdroj vyberu.

Pro tento typ akce jsme zvolila občerstvení pro mimořádnou událost – raut. Raut je volnější forma pohoštění. U rautu převládá studená kuchyně, teplá pouze doplňuje. Pro všechny hosty nemusí být místo k sezení, stačí odpovídající počet míst pro starší hosty. Pro tuto akci je vhodný orientační seznam hostů. V případě mé akce počítám s kapacitou 150 lidí. Kalkulace občerstvení, které zajistí lázně Slatinice pro 150 osob s dobou trvání 3 hodiny:

Kalkulace pokrmů a nápojů.

Tabulka 7 Kalkulace pokrmů a nápojů

Pokrm	Cena	Nápoj	Cena
75 x chuťovka se šunkovou pěnou	12,-*75 = 900,-	25 x Coca Cola 0,25 l	20,-*25 = 500,-
75 x chuťovka s lososovou pěnou	12,-*75 = 900,-	25 x Orange juice 0,25 l	20,-*25 = 500,-
50 x Rautový chlebíček s lososem a citrónem na másle	11,50*50 = 575,-	100 x sodová voda 0,3 l	12,-*100 = 1200,-
50 x Rautový chlebíček obložený sýrem a mozzarellou zdobený černou olivou	11,-*50 = 550,-	120 šálků kávy	120,-
50 x Rautový chlebíček obložený šunkou, vysočinou zdobený uzeným sýrem a okurkou	11,-*50 = 550,-	8 l Müller Thurgau	50,-*8 = 400,-
300 ks pečiva (směs)	2,-*300 = 600,-	8 l Frankovka	50,-*8 = 400,-
1 kg šunkové pěny	80,-		
1 kg mandlová paštika	100,-		
2 kg sýrový nářez	350,-*2 = 700,-		
6 kg ovocný nářez	180,-*6 = 1080,-		
4 kg Zeleninový nářez	150,-*4 = 600,-		
50 x pařížský dort	18,-*50 = 900,-		
50 x ananasový nářez	18,-*50 = 900,-		
50 x ořechová kostka	15,-*50 = 750,-		
10 x ovocný košíček	15,-*10 = 150,-		
Celkem cena v Kč	9 335,- Kč		3 120,- Kč

Celkem cena za pokrmy a nápoje: **12 455,- Kč**. Catering zajistí externí firma, která tyto služby provádí, náklady na cestovné pro firmu jsou již započítány v jednotlivých kalkulacích pokrmů i nápojů. Kalkulace je provedena pro 150 osob s dobou trvání 3 hodin.

Vlastní přehled nákladů a výnosů na akci Pohodové odpoledne v lázních:

Tabulka 8 Přehled nákladů a výnosů

Služba	Náklady v Kč	Výnosy v Kč
Pronájem prostoru v lázních Slatinice	1 500,- Kč	0,- Kč
Občerstvení	12 455,- Kč	0,- Kč
Večerní show	2 500,- Kč	0,- Kč
Vstupné na přehlídku a show 80 Kč	0,- Kč	Při plné účasti 110 osob: 8 800,- Kč
Propagace	1500,- Kč	0,-Kč
Celkem	17 955,- Kč	8 800,- Kč

Celkové náklady, na které najdu níže vhodný finanční zdroj, činí 17 955,- Kč a výnosy plynou pouze ze vstupenek v částce 8 800,- Kč. Částku ze vstupenek uplatním jako finanční rezervu, v případě, že ostatní finanční zdroje by dotační prostředky nebyly schopny doručit. Návštěvnice, které budou chtít navštívit lázeňské procedury, domluví si objednávku na daném telefonním čísle a částku za procedury uhradí přímo lázním Slatinice.

HARMONOGRAM AKCE:

Tabulka 9 Harmonogram akce

Akce	Časový harmonogram
Procedury	15 : 30 – 17 : 00
Zahájení - nabídka chuťovek při příchodu hostů, uvítání a projev.	17 : 15
Občerstvení – průběžné	17 : 15 – 19 : 00
Módní přehlídka	17 : 30
Svalová show	18 : 30
Rozloučení	19 : 00

6.1 Možné zdroje financování

V této části práce se vracím ke kapitole 1.5.1 Zdroje financování neziskové organizace, ve které jsem uvedla veškeré možné finanční zdroje pro občanské sdružení. Na základě charakteristiky jednotlivých možností financování vyberu nejvhodnější zdroj pro akci s názvem Pohodové odpoledne v lázních. Nalezené vhodné zdroje financování této akce pokryjí náklady ve výši **17 955,- Kč**.

Veřejné financování

Tuto možnost financování zabezpečují instituce veřejné správy a samosprávy ze svých veřejných rozpočtů. Pro tuto akci, která se koná v obci Slatinice, by se samospráva zapojit mohla, ačkoliv akce nespadá do hlavní oblasti financování aktivit z obecního rozpočtu. Vychází z iniciativy Regionu HANÁ, o. s., avšak koná se v obci, do které díky této akci přijedou návštěvníci z celého okolí. Obec Slatinice přislíbila podpořit akci financemi v hodnotě 9 000,- Kč.

Motivací pro obec k financování této akce je příliv návštěvníků do obce, zvýšení atraktivity obce, zvýšení podvědomí o konání kulturních akcí v této obci pro obyvatele Regionu HANÁ, o. s.

Dary a sponzoring

Pro tuto konkrétní akci s názvem Pohodové odpoledne v lázních bych doporučila vhodný finanční zdroj sponzoring, který by zajistil finance ve zbylé hodnotě 9 000,- Kč. Za poskytnutí finanční podpory Region HANÁ, o. s. provede prezentaci sponzorů na této akci. Akce bude hojně navštívena zejména ženami a proběhne v turisticky a rekreačně vyhledávané destinaci. Bylo by vhodné najít takové sponzory, kteří provozují služby pro ženy, aby prezentace byla lákavá a oslovila potencionální zákazníky sponzora.

Motivací pro sponzory je příliv zákazníků, reklama, získání kontaktů a známostí, zvýšení atraktivity a jména sponzora. Navrhovala bych např. kadeřnické či kosmetické studio, prodejce oblečení či doplňků nebo kosmetiky.

Náklady na módní přehlídku by byly nulové, přehlídka bude realizována dobrovolnicemi. Slečny, které budou šaty předvádět, jsou z okolí Slatinic. Účast těchto modelek pozvedne návštěvnost akce. Zapůjčení šatů bude v rámci reklamy oděvní společnosti, která šaty zapůjčí.

Členské příspěvky

Forma této finanční podpory akce není nutná. Členské příspěvky se zejména využívají k předfinancování projektů Regionu Haná, o. s. Proto bych tento druh finanční podpory v akci neuplatňovala.

Vlastní činnost

Příliv finančních prostředků z vlastní činnosti se v rámci této akce myslí vstupné. Tento druh zdroje bych zařadila do finanční rezervy pro tuto akci. Je nutné vytvořit finanční plán pro případ, že by předpokládané finanční zdroje selhaly. Proto bych tento druh finančního zdroje do akce zapojila pouze jako finanční rezervu.

Závěr

V bakalářské práci jsem představila problematiku financování aktivit Regionu HANÁ, o. s. Mým hlavním cílem bylo zanalyzovat finanční zdroje Regionu HANÁ, o. s. a nalézt vhodné veřejné zdroje pro financování konkrétní aktivity tohoto občanského sdružení. Pro dosažení cíle jsem v prvních kapitolách podala teoretické informace o neziskovém sektoru ČR, principu jeho financování a dále jsem představila konkrétní občanské sdružení Region HANÁ.

V práci jsem se zaměřila na cíl, který spočíval v analýze finančních zdrojů a nalezení vhodného veřejného zdroje pro financování konkrétní aktivity Regionu HANÁ, o. s. Analyzovala jsem zdroje financování Regionu HANÁ, o. s. Díky této analýze finančních zdrojů jsem získala přehled o finančních možnostech v Regionu HANÁ, o. s. Proto, aby má práce byla aktuální a měla pro Region HANÁ, o. s. určitý přínos, rozšířila jsem svůj cíl na konkrétní akci s názvem Pohodové odpoledne v lázních, která se uskuteční koncem března. V rámci této akce jsem uvedla možnosti finančních zdrojů a každou možnost dále jsem zhodnotila, zda je či není vhodná pro financování této konkrétní aktivity.

Výsledkem celé práce je jednak zhodnocení jednotlivých finančních zdrojů, kde jsem podala několik návrhů a nápadů na příliv finančních prostředků do Regionu HANÁ, o. s. Druhým výstupem práce je nalezení vhodného zdroje na financování konkrétní akce. Z mé analýzy finančních zdrojů na tuto akci nejlépe vzešel sponzoring a veřejné finance z rozpočtu obce. Dílčí částí analýzy finančních zdrojů v práci je SWOT analýza financování aktivit Regionu HANÁ, o. s. SWOT analýza přináší v mé práci ucelený pohled na problematiku financování.

Cíl bakalářské práce jsem naplnila. Zanalyzovala jsem finanční zdroje Regionu HANÁ, o. s. a našla jsem vhodný veřejný zdroj pro financování konkrétní aktivity.

Při zpracování práce jsem došla k názoru, že financovat neziskovou organizaci v podobě občanského sdružení, je velmi složitá spleť organizačních dovedností, je důležité udržovat kontakty s veřejností. Díky osobní spolupráci s Regionem HANÁ, o. s. vnímám podporu z Programu rozvoje venkova jako velmi přínosnou a obohacující život na venkově pro širokou veřejnost.

Zároveň věřím, že má práce bude přínosem pro Region HANÁ, o. s. i pro širokou veřejnost zajímající se o tuto problematiku. Pro mne práce přinesla nové poznatky v oboru financování občanského sdružení a více zajímavých informací o regionu, ve kterém sama žiji.

Anotace

Příjmení a jméno autora:	Kalábová Nela
Instituce:	Moravská vysoká škola Olomouc, o. p. s.
Název práce v českém jazyce:	Financování aktivit Regionu Haná, o. s. z veřejných zdrojů
Název práce v anglickém jazyce:	Region Hana's Funding of Activities from Public Sources
Vedoucí práce:	Mgr. Daniela Navrátilová
Počet stran:	72
Počet příloh:	4
Rok obhajoby:	2012
Klíčová slova v českém jazyce:	Nezisková organizace, občanské sdružení, program LEADER, místní akční skupina, zdroje financování
Klíčová slova v anglickém jazyce:	Non - profit organization, civil association, LEADER, local action group, sources of funding.

Bakalářská práce s názvem Financování aktivit Regionu Haná, o. s. z veřejných zdrojů hodnotí zdroje financování aktivit toho sdružení. V práci jsou popisovány finanční zdroje a podávány návrhy na zlepšení přílivu financí do organizace. Teoretická část práce je věnována charakteristice občanského sdružení, zejména jeho možnosti financování. Prostor je zde věnován především metodě LEADER, jako stěžejnímu zdroji finančních prostředků. V praktické části je představeno občanské sdružení Region Haná, jako místní akční skupina. Dále je provedena analýza všech existujících zdrojů financování tohoto sdružení. Ke každému zdroji je podáno doporučení na zefektivnění možnosti financování organizace. Na základě SWOT analýzy financování aktivit je posouzena daná situace. Práce je završena návrhem vhodného zdroje pro financování

konkrétní aktivy Regionu HANÁ, o. s.

The thesis with the name Region Hana's Funding of Activities from Public Sources evaluates funding of the civic association. In the work there are described financial resources and made suggestions for improvement. This theoretical section is characterized by the civic association and its financing options. This chapter introduces the concept of local action group and leader method. In the practical part there is introduced the civic association Region HANA and its local action group. The further analysis deals with all existing funding sources of this civic association. Each the source is followed by recommendations to streamline the funding. SWOT analysis on the basis of financing activities is assessed the situation. In conclusion, there are some measures for effective financing of the association recommended.

LITERATURA A PRAMENY

- 1) BOUKAL, P., VÁVROVÁ, H., a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. 89 s. ISBN: 978-80-245-1293-8.
- 2) ČEPELKA, O., a kol. *Místní partnerství a rozvoj venkova: Příprava na iniciativu LEADER*. 1. vydání Liberec: Omega, o. s., 2004. 88 s. ISBN: 80-902376-5-7.
- 3) ČEPELKA, O., *Průvodce neziskovým sektorem I*. 1. vydání Liberec: Občanské sdružení Omega. 2003. 135 s. ISBN: 80-902376-3-0.
- 4) ČEPELKA, O., *Iniciativa Evropské unie LEADER pro rozvoj venkova*, 1. vydání Praha: MMR – odbor integrace a strukturálních fondů. 2001. 116 s.
- 5) EVROPSKÁ SPOLEČENSTVÍ, *Přístup Leader*. 1. vydání Belgie Lucemburk Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2006. 27 s. ISBN: 92-79-02040-4
- 6) HAMERNÍKOVÁ, B. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. 1. vydání Praha: Eurolex Bohemia, s. r. o.. 2000. 213 s. ISBN: 80-902752-3-0.
- 7) MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, *Brožura LEADER – Budoucnost venkova 2009*
- 8) MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, *Pravidla, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty v rámci opatření IV. 1. 2. Programu rozvoje venkova ČR, na období 2007 – 2013*
- 9) KRIST, J., *Národní strategický plán, Leader 2014 +*. 12. Vydání. 2011, 40 s.
- 10) PELCL, P., HAVRÁNEK, T., a kol. *Metodika dobré praxe místních akčních skupin v České republice: Zpráva z výzkumného projektu 2007 – 2008*. 1. vydání Plzeň: Centrum pro komunitní práci. 2008. 63 s. ISBN: 978-80-86902-74-6.
- 11) REKTOŘÍK, J., *Ekonomika a řízení neziskových organizací*. 1. vydání Brno: Masarykova Univerzita. 1998. 118 str. ISBN: 80-210-1810-0.
- 12) SALAMON, L., ANHEIER, H. K.: *In Search of the Nonprofit Sector – The Question of Definitions – Voluntas 3*, 1992.
- 13) SKOVAJSA, M., a kol. *Občanský sektor: organizovaná občanská společnost*. 1. vydání Praha: Portál, s. r. o., 2010. 376 s. ISBN: 978-80-7367-681-0.
- 14) MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR, *Specifické podmínky pro Opatření IV. 2.1. „Spolupráce“*.
- 15) REGION HANÁ, o. s. *Strategický plán LEADER Region Haná*, o. s.

- 16) ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O. *Úspěšná nezisková organizace*, 1. vydání Praha: Grada Publishing, a. s. 2009. 160 s.
- 17) ŠULÁK, P., TESAŘOVÁ, M., *Místní akční skupiny Olomouckého kraje*. 1. vydání Olomouc: Krajské sdružení národní sítě MAS ČR, o. s. v Olomouckém kraji. 2010. 72 s.
- 18) ŠKRABAL, I., NUNVÁŘOVÁ, S., *Studie zvyšování absorpční kapacity a realizace úspor ve vybraných mikroregionech Olomouckého a Zlínského kraj*. 1. vydání Přerov: Cpkp střední Morava, 2006. 135 s. ISBN: 80-86920-43-9.
- 19) MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, *Benchmarking venkova - Zkvalitňování managementu mikroregionů jako nástroje pro řešení regionálních disparit*. Výzkum Ministerstva pro místní rozvoj ČR.
- 20) Zákon č. 83/1990 Sb. O sdružování občanů.
- 21) Zpravodaj SPOV, Měsíčník spolku pro obnovu venkova ČR a Národní sítě MAS ČR, 36 s.

Elektronické zdroje:

- 22) Aplikace.mvcr.cz [online]; [cit. 2011–11-1]. Mikroregiony a místní akční skupiny. Dostupné z WWW: http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/casopisy/s/2008/13/pril_1.html.
- 23) Eagri.cz [online]; [cit. 2012-1-23]. Program rozvoje venkova 2007 – 2013. Dostupné na WWW: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/program-rozvoje-venkova-na-obdobi-2007/>
- 24) Eagri.cz [online]; [cit. 2012-1-24]. Leader ČR. Dostupné na WWW: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/leader-cr/>
- 25) Eagri.cz [online]; [cit. 2012-22-1]. Sapard. Dostupné na WWW: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/dobihajici-a-ukoncene-dotace/sapard/>
- 26) Is.hvjdesign.eu [online]; [cit. 2012-2-5]. Stav členské základny NS MAS ČR k 1. 1. 2012. Dostupné z WWW: http://is.hvjdesign.eu/dokumenty/nsmascr/clenska_zakladna_ns_mas_cr/nsmascr_1325510562.pdf
- 27) Leader.tima-liberec.cz [online]; [cit. 2011-12-6]. Leader v česku – úvodní informace. Dostupné z WWW: <http://leader.tima-liberec.cz/leader--mas/leader-v-cesku---uvodni-informace.aspx>
- 28) Mvcr.cz [online]; [cit. 2012-1-12]. Mikroregiony a místní akční skupiny. Dostupné na WWW: <http://www.mvcr.cz/clanek/mikroregiony-a-mistni-akcni-skupiny.aspx>

- 29) Obec–bohuslavice.cz [online]; [cit. 2012-1-31]. Region Haná. Dostupné na WWW:<http://www.obec-bohuslavice.cz/index.php?nid=6084&lid=CZ&oid=1749245>
- 30) Podnikatel.cz [online]; [cit. 2012-01-05]. Zákon o daních z příjmu, část druhá: Daň z příjmu právnických osob. Dostupné z WWW: <http://www.podnikatel.cz/zakony/zakon-c-586-1992-sb-o-danich-z-prijmu/cast-druha/#poznamky>.
- 31) Strukturální-fondy.cz [online]; [cit. 2012-1-23]. Fondy Evropské unie. Dostupné na WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>
- 32) Strukturální-fondy.cz [online], [cit. 2012-20-1]. SROP. Dostupné na WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/srop>
- 33) Strukturální-fondy.cz [online]; [cit. 2012-1-27]. ROP NUTS II Střední Morava. Dostupné na WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/d67b43ba-143b-4541-9624-8f9943ac3c15/ROP-NUTS-II-Stredni-Morava>

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 – Členění podle principu financování	8
Obrázek 2 Znak Regionu HANÁ, o. s.	16
Obrázek 3 - Schéma organizační struktury Regionu HANÁ, o. s.	19
Obrázek 4 Mapa působnosti MAS Region HANÁ, o. s.	21
Obrázek 5 - Mapa MAS v ČR	32
Obrázek 6 Zkušenosti s čerpáním finančních zdrojů v procentech	34
Obrázek 7 porovnání využití jednotlivých Fichí v letech 2008 – 2010 (zpracování obrázku: vlastní)	39

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Čerpání finančních prostředků z programu LEADER v uplynulých letech	17
Tabulka 2 Seznam podpořených projektů	36
Tabulka 3 Aktivity realizované v rámci SROP (zpracování: vlastní)	37
Tabulka 4 Přehled počtu realizovaných Fichí v letech 2008 – 2010.....	39
Tabulka 5 SWOT analýza.....	42
Tabulka 6 Alokace peněz pro Region Haná, o. s. v uvedených letech (zpracování tabulky: vlastní)	47
Tabulka 7 Kalkulace pokrmů a nápojů.....	50
Tabulka 8 Přehled nákladů a výnosů.....	51
Tabulka 9 Harmonogram akce	51

SEZNAM ZKRATEK

NNO	Nestátní nezisková organizace
EU	Evropská unie
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
FS	Fond soudržnosti
PRV	Program rozvoje venkova
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
MAS	Místní akční skupina
SPL	Strategický plán LEADER, Místní rozvojová strategie
PHARE	Poland and Hungary Assistance to the Reconstruction of the Economy
SAPARD	Speciální předvstupní program pro zemědělství a rozvoj venkova
SROP	Společný regionální operační program
ROP	Regionální operační program
LEADER	z angl. propojení aktivit pro rozvoj venkovské ekonomiky

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 – Tabulka s členskými obcemi Regionu HANÁ, o. s.	64
Příloha 2 – Stanovy občanského sdružení Region HANÁ, o. s.	65
Příloha 3 – Předběžná výsledovka Regionu HANÁ, o. s. za rok 2011	70
Příloha 4 – Ceník a nabídka procedur	71

Příloha 1 – Tabulka s členskými obcemi Regionu HANÁ, o. s.⁵⁷

Název	Počet obyvatel
Bílsko	215
Bohuslavice	462
Čechy pod Kosířem	1037
Čelechovice na Hané	1262
Drahanovice	1697
Hačky	107
Hněvotín	1489
Hvozd	630
Laškov	574
Loučany	628
Loučka	203
Luběnice	429
Lutín	3230
Náměšť na Hané	1994
Ochoz	187
Olbramice	211
Olšany u Prostějova	1577
Pěňčín	770
Polomí	144
Raková u Konice	209
Rakůvka	102
Senice na Hané	1820
Senička	351
Slatinice	1529
Slatinky	566
Smržice	1669
Stařechovice	554
Těšetice	1300
Ústín	386

⁵⁷ Interní zdroje Regionu HANÁ, o. s.

Příloha 2 – Stanovy občanského sdružení Region HANÁ, o. s.⁵⁸

Stanovy občanského sdružení

Preambule

Sdružení Region HANÁ, o.s. (dále jen "sdružení") je dobrovolným občanským sdružením vzniklým dle ust. zák. č. 83/1990 Sb., v platném znění, jehož členy mohou být za podmínek dále stanovených bezúhonní občané České republiky, právnické osoby a soukromí podnikatelé.

Čl.1

Název a sídlo sdružení

Název : Region Haná, o.s.

Sídlo : Těšetice č.p. 75, 783 46 Těšetice

IČ: 26 65 64 26

Čl. 2

Cíle sdružení

1. Sdružení je založeno za účelem podpory všestranného a trvalého rozvoje Regionu HANÁ, podpory regionálních činností ve prospěch obcí, neziskových organizací, malých a středních podnikatelů, společností a ostatních subjektů, působících a sídlících v Regionu HANÁ, k rozvoji jejich mezisektorové spolupráce.

2. Sdružení bude svých cílů dosahovat zejména těmito prostředky :

- a) plněním úkolů stanovených v rozvojových strategiích
- b) podporou rozvojových projektů
- c) realizací projektů
- d) vydáváním publikací a propagačních materiálů a prezentací Regionu HANÁ
- e) organizováním konferencí, seminářů, besed a stáží
- f) poradenskou a informační činností
- g) spoluprací s obdobnými subjekty a odborníky v rámci ČR i v zahraničí

⁵⁸ Interní zdroje Regionu HANÁ, o. s.

h) pořádáním kulturních, společenských a sportovních akcí

Čl. 3

Územní působnost

Sdružení vyvíjí svou činnost v regionu Haná zahrnujícím území obcí Bílsko, Bohuslavice, Čechy pod Kosířem, Čelechovice na Hané, Drahanovice, Hačky, Hněvotín, Hvozd, Laškov, Loučany, Loučka, Luběnice, Lutín, Náměšť na Hané, Ochoz, Olbramice, Olšany u Prostějova, Pěnčín, Polomí, Raková u Konice, Rakůvka, Senice na Hané, Senička, Slatinice, Slatinky, Smržice, Stařechovice, Těšetice, Ústín.

Čl. 4

Členství ve sdružení

1. Členem sdružení se může stát:

- fyzická osoba starší 18-ti let s trvalým bydlištěm v obcích dle článku 3 těchto stanov
- právnická osoba, mající sídlo v obcích dle čl. 3 těchto stanov, která souhlasí se stanovami a s cíly sdružení
- obec, dle čl. 3 těchto stanov, zastoupená obcí stanoveným zástupcem.

2. Členství ve sdružení vzniká rozhodnutím rady sdružení na základě písemné přihlášky uchazeče o členství ve sdružení. Členství vzniká dnem rozhodnutí rady o přijetí za člena.

Čl. 5

Práva a povinnosti členů sdružení

1. Člen sdružení má právo:

- podílet se na činnosti sdružení
- předkládat podněty a návrhy orgánům sdružení
- volit orgány sdružení a být volen do těchto orgánů

- přenést své pravomoci plnou mocí při zastupování na valné hromadě

2. Člen sdružení je povinen :

- dodržovat stanovy sdružení
- aktivně se podílet na plnění cílů sdružení
- svědomitě vykonávat funkce v orgánech sdružení
- dbát o dobré jméno sdružení

- hradit členské příspěvky

Čl. 6

Zánik členství

Členství ve sdružení zaniká :

- vystoupením člena na základě písemného oznámení o vystoupení ze sdružení (u obcí je nezbytné předložit usnesení zastupitelstva)
- úmrtím člena
- zánikem právnické osoby
- zrušením členství na základě rozhodnutí rady sdružení - při závažném porušení stanov (např. nezaplacením členských příspěvků, jednáním v rozporu s cíli sdružení dle čl. 2)

Čl. 7

Orgány sdružení

Orgány sdružení jsou:

- valná hromada členů
- rada sdružení
- revizní výbor

Čl. 8

Valná hromada

1. Valná hromada členů sdružení je nejvyšším orgánem sdružení
2. Valnou hromadu svolává rada sdružení nejméně 1x do roka. Rada svolává valnou hromadu vždy, pokud o to požádá nejméně jedna třetina členů sdružení.
3. Valná hromada sdružení:

- hodnotí činnost sdružení
- schvaluje plán činnosti sdružení

- schvaluje rozpočet sdružení, účetní závěrku a zprávu revizního výboru

- volí a odvolává radu sdružení a revizní výbor
- schvaluje stanovy sdružení a jejich změny

- schvaluje výši členských příspěvků
- rozhoduje o rozpuštění sdružení, schvaluje likvidátora majetku sdružení

4. Valná hromada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů sdružení (včetně členů o.s. pověřených plnou mocí k zastupování)

K platnosti usnesení valné hromady je potřeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů.

Čl. 9

Rada sdružení

1. Rada sdružení je výkonným orgánem sdružení, za svoji činnost odpovídá valné hromadě.

2. Rada sdružení má nejméně 7 členů. Rada sdružení volí ze svého středu předsedu a dva místopředsedy, kteří jednají jménem sdružení navenek v plném rozsahu, každý samostatně. V případě nepřítomnosti předsedy, jedná za sdružení místopředseda.
3. Funkční období rady je čtyřleté.

Čl. 10

Revizní výbor

Revizní výbor je kontrolním orgánem sdružení, má nejméně 3 členy. Funkční období výboru je čtyřleté, revizní výbor odpovídá za svoji činnost valné hromadě.

Čl. 11

Hospodaření sdružení

1. Sdružení hospodaří s majetkem získaným zejména z :
- členských příspěvků
 - darů a příspěvků fyzických a právnických osob
 - dotací a grantů
 - vlastní činnosti
 - výnosů z majetku
2. Majetek sdružení je možno použít pouze v souladu s cíli sdružení.
3. Za správu a evidenci majetku odpovídá rada sdružení, kontrolu hospodaření provádí revizní výbor.

Čl. 12

Zánik sdružení

1. Sdružení zaniká
- dobrovolným rozpuštěním nebo sloučením s jiným sdružením na základě rozhodnutí valné hromady
 - pravomocným rozhodnutím ministerstva o jeho rozpuštění
2. Pro vypořádání majetku sdružení při jeho zániku platí obecně závazné právní předpisy.

Čl. 13

Ostatní ujednání

Těmito stanovami se ruší stanovy občanského sdružení Region HANÁ, o.s. zaregistrované pod č.j. VS/1-1/56746/04-R ze dne 22.3.2004, dodatek č. 1 k těmto stanovám ze dne 2.6.2007 a dodatek č. 2 k těmto stanovám z roku 2010.

V Těšeticích dne 7.10. 2010

Ing. Miroslav Mačák, předseda Regionu HANÁ, o.s., v.r.

Registrace byla provedena dne 9.11.2010
pod. č.j. VS/1-1/56746/04-R
IČO 266 56 426
Ministerstvo vnitra

Příloha 3 – Předběžná výsledovka Regionu HANÁ, o. s. za rok 2011⁵⁹

PŘEDBĚŽNÁ VÝSLEDOVKA k 20.1.2012

období 01.01.2011 až 31.12.2011

firma: Region Haná

strana: 1
dne: 20.01.2012

Účet	Název	V období
NÁKLADY		
501001	Spotřeba materiálu Leader	90.335,35
501002	Spotřeba materiálu Region Haná	121.524,00
501006	Spotřeba materiálu Hřiště	99.000,00
501	* Spotřeba materiálu	310.859,35
504	Prodané zboží	
512001	cestovné Leader	48.610,00
512002	cestovné Region	3.990,00
512	* Cestovné	52.600,00
513001	Náklady na reprezentaci Leader	6.179,00
513002	Náklady na reprezentaci Region Haná	41.838,00
513	* Náklady na reprezentaci	48.017,00
518001	Ostatní služby Leader	65.554,14
518002	Ostatní služby Region Haná	204.734,49
518003	Ostatní služby Razem-Spolu	
518004	Ostatní služby-Ořadá hřiště	448.800,00
518	* Ostatní služby	719.088,63
521001	mezové náklady Leader	873.917,00
521002	mezové náklady Region Haná	9.675,00
521005	Mezové náklady Razem-Spolu	
521	* Mezové náklady	883.592,00
524001	Základní sociální pojištění Leader	290.344,00
524002	Základní sociální pojištění Region Haná	1.224,00
524	* Základní sociální pojištění	291.568,00
527	Základní sociální náklady	2.672,00
543	Odpl. nedobytné pohledávky	
546	Dary	
548001	Ostatní provozní náklady	6.517,00
548999	Ostatní provozní náklady	
548	* Ostatní provozní náklady	6.517,00
549	Ostatní finanční náklady-poplatek banco	5.513,00
551	Odpl. dl. zahrnutého a hmotného majetku	
559	Tvorba a zúčtování opravných položek	
CELKEM	NÁKLADY	2.320.486,98
VÝNOGY		
602002	Tržby z prodeje služeb Region	54.360,00
602	* Tržby z prodeje služeb	54.360,00
604002	Tržby ze zboží Region Haná	
604	* Tržby ze zboží	
644	úroky z MÚ	179,13
648	Jiné ostatní výnosy	
684	Členové příspěvky	771.450,00
691001	Provozní dotace Leader	1.293.768,55
691002	Provozní dotace Region Haná	4.905,00
691	* Provozní dotace	1.298.673,55
CELKEM	VÝNOGY	2.123.157,68
CELKEM	ZISK (- ztráta)	-196.329,30
	RENTABILITA (zisk/náklady) %	-8

⁵⁹ Interní zdroje Regionu HANÁ, o. s.

Příloha 4 – Ceník a nabídka procedur⁶⁰

	Název procedury a její popis	Cena po slevě	Doba trvání	kapacita
1.	Balíček RELAX - bazén-whirlpour-infrasauna Plavání v bazénu s hloubkou cca 150cm a využití hydromasážního whirlpoolu Saunování v podobě infračerveného světla, jehož tepelná složka má výrazně léčebný účinek. Je na principu prohřívání lidského těla pomocí přenosu tepla infrazářením. Při této formě dochází k rychlejšímu prohřátí těla než při klasickém saunování. Díky teplotě vzduchu do 60° C mohou terapii využívat astmatici, alergici, kardiaci i lidé, kteří špatně snášejí vysoké teploty. V infrasauně posílíme imunitu, vyloučíme škodlivé látky z těla a zlepšíme kvalitu kůže.	144 Kč	90 min	6-8 osob
2.	Balíček BEUTY sirlná koupel – skořicový zábal Při koupeli je využíván bohatý zdroj síry a jiných minerálních látek (zejména vápníku a hořčíku), které se při teplotě okolo 37°C dobře vstřebávají kůží do organismu. Koupele jsou vhodné pro zánětlivá a degenerativní onemocnění, svalový revmatismus, některá onemocnění kůže. Hlavním účinkem koupelí je příznivé ovlivnění metabolismu kloubní chrupavky, uvolnění svalového napětí. Skořicový zábal se skládá ze dvou etap: přípravné fáze (nanášení krému) a vlastní terapie (tlaková bandáž). Krém zlepšuje buněčný metabolismus (spalování tukových zásob) a podporuje krevní oběh a tak stimuluje odvod toxických látek. Bandáž se provádí pomocí speciální fólie. Výsledkem je stejný rovnoměrný tlak na všechny ošetřované části těla. Lymfatické a krevní cévy jsou připraveny odvádět přebytečnou tekutinu spolu se zplodinami procesu látkové výměny.	288 Kč	60 min	2 osoby
3.	Balíček CLASIC Sirlná koupel – částečná masáž Při koupeli je využíván bohatý zdroj síry a jiných minerálních látek (zejména vápníku a hořčíku), které se při teplotě okolo 37°C dobře vstřebávají kůží do organismu. Koupele jsou vhodné pro zánětlivá a degenerativní onemocnění, svalový revmatismus, některá onemocnění kůže. Hlavním účinkem koupelí je příznivé ovlivnění metabolismu kloubní chrupavky, uvolnění svalového napětí. Klasická masáž částečná -jde o proceduru pasivní, kde podle klinických hledisek se používá tam, kde se nalézají změny v tkáních, které spočívají ve změně svalového napětí. Masáží je možno ovlivnit jak měkké struktury, tak i okostici. Můžeme zlepšit průtok krve, čím dojde k uvolnění svalového napětí v oblasti zad a šíje.	368 Kč	60 min	2 osoby
4.	Celková sirlná koupel perličková Při koupeli je využíván bohatý zdroj síry a jiných minerálních látek (zejména vápníku a hořčíku), které se při teplotě okolo 37°C dobře vstřebávají kůží do organismu. Koupele jsou vhodné pro zánětlivá a degenerativní onemocnění, svalový revmatismus, některá onemocnění kůže. Hlavním účinkem koupelí je příznivé ovlivnění metabolismu kloubní chrupavky, uvolnění svalového napětí a díky perličce i lehká hydromasáž celého těla.	192 Kč	15 min	6 osob
5.	Parafinový zábal s vonnou přísadou Pod vrstvou parafinového zábalu dochází k účinnému a dlouhodobému prohřátí a prokrvení pokožky a k výraznému pocitu úlevy a uvolnění svalů a kloubů. Na výběr je možno z kokosové, čokoládové a medové	120 Kč	15 min	6 osob

⁶⁰ Interní zdroje Regionu HANÁ, o. s.

	přísady.				
	Kondiční cvičení v bazénu s fyzioterapeutem – včetně whirlpool	88 Kč	60 min	10 osob	
6	Cvičení v bazénu je zábavná a zároveň velmi účinná rehabilitační metoda s motivačním využitím hudby, při které se využívá nadlehčení těla vodou, čímž nedochází k zatěžování kloubů, svalů a šlach. Voda cvičícího člověka nejen nadnáší, ale může mu při správně cíleném pohybu klást i odpor a tím lze šetrně posílit oslabené svalové partie.				
	Terapie CO suchá uhličitá koupel	160 Kč	40 min	5 osob	
7	Koupel v pytli na celkové prokrvení organismu a působí blahodárně na zlepšení průtoku tím, že podpoří prokrvení.				