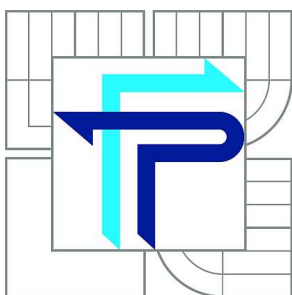


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV EKONOMIKY

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUTE OF ECONOMICS

# FUNDRAISING NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

FUNDRAISING FOR THE NON-PROFIT ORGANISATION

DIPLOMOVÁ PRÁCE

MASTER'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Bc. BOHUMILA ZOUHAROVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. JIŘÍ KOLEŇÁK, Ph.D.

BRNO 2012

# ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Zouharová Bohumila, Bc.**

---

Podnikové finance a obchod (6208T090)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává diplomovou práci s názvem:

**Fundraising nestátní neziskové organizace**

v anglickém jazyce:

**Fundraising for the Non-profit Organisation**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

NOVOTNÝ, J. Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací. 1. vydání. Praha: Eoconomica, 2008.

223 s. ISBN 978-80-245-1473-4.

REKTOŘÍK, J. Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení. 3. vydání. Praha:

Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

STEJSKAL, J. Ekonomika neziskové organizace. 1. vydání. Praha: Junák – svaz skautů a skautek ČR,

2010. 270 s. ISBN 978-80-86825-55-7.

ŠEDIVÝ, M. MEDLÍKOVÁ, O. Úspěšná nezisková organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009, 154

s. ISBN 978-80-247-2707-3.

TAKÁČOVÁ, H. Účetnictví neziskových organizací. 1. vydání. Praha: Oeconomica, 2010. 184 s. ISBN 978-80-245-1664-6.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Jiří Koleňák, Ph.D.

Termín odevzdání diplomové práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2011/2012.

L.S.

---

doc. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
Ředitel ústavu

---

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA  
Děkan fakulty

V Brně, dne 11.04.2012

## **Abstrakt**

Diplomová práce se zabývá financováním neziskových organizací. Zaměřuje se na možné způsoby a metody fundraisingu. Praktická část obsahuje analýzu výnosů organizace Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice, možné zdroje financování a návrhy na způsoby získání finančních prostředků.

## **Abstract**

This thesis deals with the financing of nonprofit organizations. It focuses on the possible ways and methods of fundraising. The practical part contains an analysis of revenues Scout organization - association of scouts and guides of the Czech Republic, the centre „Jedovnice“, possible funding sources and proposals for ways of obtaining financial resources.

## **Klíčová slova**

Neziskový sektor, nezisková organizace, občanské sdružení, fundraising, fundraisingové metody, dotace, projekt.

## **Keywords**

Non-profit sector, non-profit organization, voluntary association, fundraising, fundraising methods, grant, project.

## **Bibliografická citace**

ZOUHAROVÁ, B. *Fundraising nestátní neziskové organizace*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2012. 104 s. Vedoucí diplomové práce Ing. Jiří Kolečák, Ph.D.

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 19. dubna 2012

.....  
Bc. Bohumila Zouharová

## **Poděkování**

Děkuji vedoucímu práce Ing. Jiřímu Koleňákovi, Ph.D. za pomoc při zpracování diplomové práce a za užitečné rady a věcné připomínky, které mi během vypracování poskytl.

Děkuji také Ing. Jiřímu Pořízkovi z občanského sdružení Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice za ochotu a poskytnutá interní data.

# Obsah

<b>ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<b>1. VYMEZENÍ CÍLŮ PRÁCE</b> .....	<b>10</b>
<b>2. TEORETICKÁ VÝCHODISKA</b> .....	<b>11</b>
2.1    Základní charakteristiky neziskových organizací.....	11
2.2    Prostor pro působení neziskových organizací .....	14
2.2.1    Neziskový soukromý sektor.....	15
2.3    Podmínky ovlivňující fungování NNO v ČR .....	17
2.4    Financování neziskových organizací .....	18
2.4.1    Dotace ze státního rozpočtu .....	18
2.4.2    Financování volnočasových aktivit dětí a mládeže .....	20
2.5    Finanční řízení NNO.....	22
2.5.1    Metody sestavování rozpočtu .....	23
2.5.2    Vyrovnanost rozpočtu.....	24
2.5.3    Rozpočtové položky .....	25
2.5.4    Typy rozpočtů .....	26
2.6    Občanská sdružení .....	26
2.6.1    Zásady hospodaření .....	28
2.7    Shrnutí.....	29
2.8    Fundraising .....	31
2.8.1    Fundraiser .....	31
2.8.2    Zdroje.....	32
2.8.3    Vícezdrojové financování .....	34
2.8.4    Způsoby fundraisingu .....	34
2.8.5    Metody fundraisingu.....	35
2.8.6    Grantové žádosti a projekty .....	37
2.9    Shrnutí.....	41
<b>3. ANALÝZA PROBLÉMU A SOUČASNÉ SITUACE</b> .....	<b>42</b>
3.1    Junák – svaz skautů a skautek ČR .....	42
3.2    Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice.....	44
3.3    Hospodaření .....	44

3.4	Finanční zdroje Junáka .....	46
3.5	Finanční zdroje střediska Jedovnice .....	46
3.5.1	Analýza zdrojů financování .....	46
3.5.2	Účastnické poplatky .....	48
3.5.3	Dotace MŠMT .....	49
3.5.4	Dotace obec Jedovnice.....	51
3.5.5	Dotace Jihomoravský kraj .....	52
3.5.6	Výnosy z vlastní činnosti .....	53
3.5.7	Členské příspěvky .....	53
3.5.8	Firemní a individuální dárcovství .....	55
3.5.9	Tržby z prodeje služeb .....	56
3.6	Shrnutí.....	57
<b>4.</b>	<b>VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ .....</b>	<b>58</b>
4.1	Projekt Odpovědný přístup k majetku .....	60
4.2	Dotace na akce pro neorganizovanou mládež.....	65
4.3	Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit děti a mládeže .....	74
4.4	Přínos návrhů řešení.....	78
	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>80</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....</b>	<b>81</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>87</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>88</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>88</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>88</b>



## Úvod

Neziskový sektor patří mezi významné části ekonomiky. Řadí se do něj mnoho organizací, které působí v různorodých oblastech. V posledních desetiletí se počet neziskových organizací zvyšuje. Doplňují činnosti jak ze strany státu, tak ze strany firem. Charakteristickým znakem všech neziskových organizací je skutečnost, že jejich hlavním cílem není podnikání, avšak zisk tvořit mohou pro zajištění vlastní činnosti. V této diplomové práci se zaměřím na nestátní neziskové organizace, které jsou zakládány občany pro tvorbu užitku, pro uspokojování vlastních či jiných zájmů a potřeb. Na jejich činnost, kterou zajišťují především dobrovolníci, se vztahují právní předpisy platné v České republice.

V jedné nestátní neziskové organizaci jsem členem od svého dětství i já. Jedná se konkrétně o občanské sdružení Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice. Jako vedoucí ze své zkušenosti vím, že k zajištění skautské činnosti jsou třeba finanční prostředky podobně jako k ostatním činnostem. Díky mému studijnímu zaměření mám k finanční oblasti skautského střediska Jedovnice bližší vztah a začala jsem se více této problematice věnovat. Na základě této skutečnosti jsem si zvolila i toto téma diplomové práce.

Po pochopení podrobnějšího fungování výše zmíněného občanského sdružení a analýze jeho hospodaření bych se chtěla věnovat potenciálním zdrojům financování skautské činnosti. Věřím, že díky fundraisingu, kterému se budu v následujícím textu věnovat, se jedná o značné možnosti. Pomocí různých fundraisingových metod může organizace rozšířit portfolio finančních zdrojů, nestane se tak závislá na jednom dominantním zdroji. Při získávání finančních prostředků je důležité si uvědomit, že nežádáme peníze pro sebe ale na podporu prospěšné činnosti. Mojí snahou je poskytnout pohled na financování skautské činnosti z jiného úhlu než doposud.

## 1. Vymezení cílů práce

Hlavním cílem diplomové práce je seznámit se s problematikou financování neziskových organizací. Pro konkrétní organizaci vyhledat možný zdroj financování a navrhnout způsob získání finančních prostředků. Předmětem mé diplomové práce jsou zdroje financování nestátní neziskové organizace Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice.

V teoretické části na základě deskriptivní metody vymezím bližší fungování neziskového sektoru v České republice. Podrobně popíši možnosti financování neziskových organizací a s tím související finanční řízení a metody rozpočtování. Následně se zaměřím na působení občanských sdružení, protože zvolená organizace vyvíjí svoji činnost v rámci této právní formy. Důležitou součástí práce je kapitola věnovaná fundraisingu, vícezdrojovému financování a metodám fundraisingu. Závěr této části je věnován zpracování projektů a žádostí o finanční prostředky.

V praktické části analyzuji podkladová data poskytnutá občanským sdružením Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice. Analýzami výnosů z výkazů zisku a ztrát za období 2006 – 2011, komparativní metodou – srovnáním získaných dat a následné syntézy získám data pro zhodnocení zdrojů financování sdružení. Na základě získaných znalostí z teorie fundraisingu a projektového managementu se pokusím vyhledat konkrétní potenciální zdroje financování skautské činnosti a potřeb. Uvedu podrobný popis projektu či žádosti o dotaci včetně sestavení časového harmonogramu, rozpočtu a vyúčtování. V poslední části chci prokázat pozitivní změny ve financování sdružení a přínos návrhů.

## 2. Teoretická východiska

### 2.1 Základní charakteristiky neziskových organizací

Pojem nezisková organizace není v právním řádu České republiky jednoznačně definován. Zákon č. 586/1992 Sb. o dani z příjmů § 18 obsahuje výčet právnických osob, které jsou považovány za poplatníky a kteří nebyli založeni nebo zřízeni za účelem podnikání.<sup>1</sup> Jsou to:

- zájmová sdružení právnických osob, pokud mají tato sdružení právní subjektivitu a nejsou zřízena za účelem výdělečné činnosti,
- občanská sdružení včetně odborových organizací,
- politické strany a politická hnutí,
- registrované církve a náboženské společnosti,
- nadace a nadační fondy,
- obecně prospěšné společnosti,
- veřejné vysoké školy,
- veřejné výzkumné instituce,
- školské právnické osoby podle zvláštního právního předpisu,
- obce a organizační složky státu, kraje, příspěvkové organizace,
- státní fondy a
- subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon.<sup>2</sup>

Dalším vymezením neziskových organizací může být rozdělení na **státní neziskové organizace** (organizační složky státu, územní samosprávné celky, příspěvkové organizace, státní fondy) a **nestátní neziskové organizace (NNO)**, jejichž vznik je legislativně upraven zvláštními právními předpisy (církvní organizace, občanská sdružení, obecně prospěšné služby, nadace a nadační fondy).<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 11.

<sup>2</sup> Zákon č. 586/1992 Sb. ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů*. 1992. Dostupné z: [http://portal.gov.cz/wps/portal/\\_s.155/701?number1=586%2F1992+Sb&number2=&name=&text=](http://portal.gov.cz/wps/portal/_s.155/701?number1=586%2F1992+Sb&number2=&name=&text=)

<sup>3</sup> TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, s. 6.

V České republice je nejčastější právní formou NNO občanské sdružení. To dokazuje následující tabulka:

Rok	Občanská sdružení	Nadace	Nadační fondy	Obecně prospěšné společnosti	Církevní právnické osoby
1990	3 879	-	-	-	-
1991	9 366	-	-	-	-
1992	15 393	1 551	-	-	-
1993	21 694	2 768	-	-	-
1994	24 978	3 800	-	-	-
1995	26 814	4 253	-	-	-
1996	27 807	4 392	-	1	-
1997	30 297	5 238	-	52	-
1998	36 046	55	71	129	-
1999	38 072	272	695	560	-
2000	42 302	282	735	557	-
2001	47 101	299	784	701	-
2002	49 208	330	825	762	4 785
2003	50 997	350	859	884	4 946
2004	53 306	362	898	1 038	4 927
2005	54 963	368	925	1 158	4 605
2006	58 347	308	992	1 317	4 464
2007	61 802	390	1 048	1 486	4 446
2008	65 386	411	1 095	1 658	4 399
2009	68 631	429	1 168	1 813	4 347
2010	71 164	449	1 199	1 916	4 335

**Tab. 1: Počet vybraných neziskových organizací v ČR v letech 1990 - 2010**

(Zdroj: Aktualizovaná statistika počtu NNO v letech 1990-2010. *Neziskovky* [online].

[cit. 2012-01-16]. Dostupné z:

[http://www.neziskovky.cz/data/stat\\_NNO\\_tabulka\\_1990\\_2011txt11819.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/stat_NNO_tabulka_1990_2011txt11819.pdf))

Ovšem spousta občanských sdružení v praxi ukončí svoji činnost, ale legislativně svůj zánik neošetří a nevyřadí z evidence neziskových subjektů. Statistika o počtu občanských sdružení v České republice je pak neprůkazná. Jeden funkční veřejný rejstřík neziskových organizací ovšem také neexistuje. Neziskové organizace se

registrují v evidencích a rejstřících jednotlivých registračních míst (soudy a ministerstva).<sup>4</sup>

Dle poznatků z teorie a praxe se jeví jako nejvhodnější dělení organizací, které působí v neziskovém sektoru, do pěti skupin s těmito typologickými znaky:

- „*Neziskové soukromoprávní organizace **vzájemně prospěšné**, s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti.*
- *Neziskové soukromoprávní organizace **veřejně prospěšné**, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti.*
- *Neziskové veřejnoprávní organizace typu **organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávných územních celků** s globálním posláním veřejná správa a veřejně prospěšná činnost.*
- *Neziskové **ostatní veřejnoprávní organizace**, s globálním posláním veřejně prospěšná činnost.*
- *Neziskové soukromoprávní organizace typu **obchodních společností a jim podobných** (jde o výjimečné případy neziskových organizací) s možností globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti.“<sup>5</sup>*

V České republice se používá **Mezinárodní klasifikace neziskových organizací** (ICNPO, International classification of non-profit organizations), která rozlišuje dvanáct oblastí působení neziskových organizací: kultura, sport a volný čas, vzdělávání a výzkum, zdraví, sociální služby, životní prostředí, rozvoj a bydlení, právo, prosazování zájmů a politika, filantropie a dobrovolnictví, mezinárodní aktivity, náboženství, hospodářská a profesní sdružení, odbory, činnosti jinde neuvedené.<sup>6</sup>

---

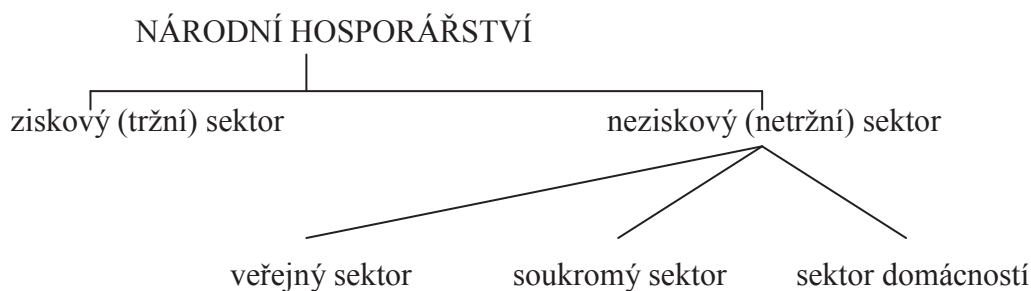
<sup>4</sup> Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z: [http://www.neziskovky.cz/data/Zprava\\_o\\_stavu\\_NS\\_2010txt11805.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf)

<sup>5</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 43.

<sup>6</sup> BAČUVČÍK, R. *Marketing neziskových organizací*. 1. vyd. Zlín: Verbum, 2010, s. 49-50.

## 2.2 Prostor pro působení neziskových organizací

Pro pochopení vztahů, ve kterých neziskové organizace fungují a proč, je důležité znát vymezení prostoru v rámci národního hospodářství, ve kterém působí. Členit národní hospodářství lze dle odborné literatury podle různých kritérií. S ohledem na zaměření mé diplomové práce uvedu na obrázku 1 členění podle kritéria způsobu financování:



**Obr. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování**

(Zdroj: REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 13)

**Ziskový (tržní) sektor** zahrnuje subjekty ziskového sektoru, které jsou financovány prodejem statků, které buď produkují, nebo distribuují za tržní cenu, která se na trhu vytváří na základě vztahu nabídky a poptávky. Cílem ziskového sektoru je dosahovat zisk. **Neziskový (netržní) sektor** sdružuje subjekty, které získávají prostředky k financování své činnosti díky přerozdělovacím procesům. Cílem těchto subjektů není dosažení zisku ale produkce užitku. **Neziskový veřejný sektor** je částí neziskového sektoru, která je financována z veřejných financí a poskytuje veřejné služby. **Neziskový soukromý sektor** je část neziskového sektoru, jež je financována díky financím soukromých a právnických osob, ale také i díky veřejným financím, hlavním cílem není zisk ale tvorba užitku. **Sektor domácností** plní významnou roli svým začleněním do koloběhu finančních toků a vstupem na trh statků, výrobních faktorů a kapitálu.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 14.

## 2.2.1 Neziskový soukromý sektor

Neziskový soukromý sektor je také nazýván jako „**třetí sektor**“, což zdůrazňuje jeho postavení mezi státním sektorem (neziskový veřejný sektor) a trhem (ziskový tržní sektor). Často se však používá zkrácený pojem „**neziskový sektor**“, když je kladen důraz na fakt, že cílem těchto organizací není produkovat a rozdělovat zisk ale produkovat užitek. Lze se také setkat s názvem „**nestátní (nevládní) sektor**“ nebo „**nezávislý sektor**“, kde je upozorňováno na to, že tyto organizace působí nezávisle na vládě. „**Dobrovolný sektor**“ je další možností označení v případě, že zdůrazňujeme dobrovolnost působení v tomto sektoru.<sup>8</sup>

O definování neziskového soukromého sektoru se pokusil mimo jiné i americký sociolog L. M. Salomon. Definuje jej jako sektor skládající se z organizací, které se vyznačují následujícími charakterovými rysy.

- *„jedná se o **organizace**, tj. skupiny, které jsou do určité míry institucionalizovány, ať již formálním statutem či jiným způsobem (např. formou pravidelných schůzí, jednacích pravidel apod.);*
- *mají **soukromou povahu**, nejsou součástí veřejné správy a ani nejsou řízeny orgány, ve kterých převládají vládní úředníci, není však vyloučena možnost podpory z veřejných zdrojů;*
- ***nerozdělují zisk** – tyto organizace sice v určitém období mohou dosáhnout zisku, ale opětovně ho musí použít na realizaci svého poslání, musí ho reinvestovat a nemohou ho rozdělit mezi zakladatele, vedení organizace či zaměstnance;*
- *jsou **samosprávné, autonomní** – tyto organizace mají vlastní pravidla a sami řídí svou vlastní činnost;*
- *jsou **dobrovolné**, jejich fungování je spojeno s určitým prvkem dobrovolnosti, ať již dobrovolné účasti na konkrétních aktivitách či dobrovolné účasti na vedení organizace.*

---

<sup>8</sup> FRIČ, P. GOULLI, R. a kol. *Neziskový sektor v České republice*. 1. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2001, s. 7.

*Dalším rysem je, že:*

- *jsou **veřejně prospěšné**, přispívají k veřejnému dobru, usilují o dobro lidí, určitých skupin či společnosti jako celku.*<sup>9</sup>

Tento sektor zahrnuje činnosti podobné činnostem ve veřejném sektoru, ale jedná se o nestátní vlastnictví organizací a institucí. Zaměstnanci v tomto sektoru nejsou státními zaměstnanci, převažuje zde princip dobrovolné práce s principem občanské solidarity, charity či filantropie.<sup>10</sup>

Neziskový soukromý sektor má několik **základních funkcí**:

- ***funkci ekonomickou** - tento sektor má nezanedbatelný národohospodářský význam svým začleněním do koloběhu výrobních faktorů, zboží a služeb, kdy působí např. jako producent a spotřebitel statků, zaměstnavatel atd.;*
- ***funkci sociální**, která zahrnuje:*
  - ***funkci servisní** – výkon a poskytování specifických statků;*
  - ***funkci participační** – uspokojení potřeby sdružovat se, aktivně se podílet na činnosti dané organizace a zapojovat se i do života společnosti;*
- ***funkci politickou**, která zahrnuje:*
  - ***funkci ochránářskou** – chrání jednotlivce i skupiny obyvatel před porušováním základních lidských práv;*
  - ***funkci demokratizační** – má mimořádný přínos k rozvoji demokracie, dává lidem možnost ovlivnit veřejnou politiku i veřejné mínění.*<sup>11</sup>

---

<sup>9</sup> TETŘEVOVÁ, L. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, s. 40-41.

<sup>10</sup> HAMERNÍKOVÁ, B. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. Praha: Eurolex Bohemia, 2000. s. 42.

<sup>11</sup> TETŘEVOVÁ, L. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, s. 41-42.



## 2.3 Podmínky ovlivňující fungování NNO v ČR

Hlavní podmínky, které ovlivňují fungování neziskových organizací v České republice, jsou následující: **dostupnost zdrojů** – souvisí s financováním neziskových organizací. **Infrastruktura** - do této oblasti lze zařadit servisní či domácí grantové instituce, různé asociace a partnerství neziskových organizací. **Státní správa a samospráva** - týká se především ochoty veřejné správy komunikovat s neziskovými organizacemi. Jako poradní orgán vlády ČR působí Rada vlády pro nestátní neziskové organizace. **Výzkum neziskového sektoru** - tento sektor je vážně oslaben nedostatkem informací o něm a jeho způsobu fungování. Mapující výzkumy jsou u nás realizovány spíše výjimečně. **Vnímání veřejnosti** – do této oblasti lze zařadit sdělovací prostředky, mínění veřejnosti, veřejnou správu a také firmy. **Právní prostředí** – vymezuje činnost občanských sdružení jen rámcově, pojem „nezisková organizace“ je nevyjasněn. **Úroveň vzdělání** – úroveň vzdělání lidí je úspěchem nestátních neziskových organizací (dále jen NNO). Záleží také na jejich dovednostech, např. manažerských, komunikačních, sociálních, apod.<sup>12</sup>

**Sekretariát Rady vlády pro nestátní neziskové organizace** vypracoval Zhodnocení koncepce podpory rozvoje neziskového sektoru, ve kterém uvádí strategii rozvoje neziskového sektoru do roku 2013. **Priority rozvoje neziskového sektoru zní:**

- „Právní prostředí podporuje transparentní neziskový sektor,
- Veřejná správa vnímá neziskový sektor jako partnera,
- Je rozvíjeno vícezdrojové financování neziskového sektoru.“<sup>13</sup>

K těmto jednotlivým prioritám uvádí konkrétní opatření, jejich odůvodnění a cíl, měřítko pro hodnocení, zda bylo dosaženo cíle opatření a aktivity v roce 2010 – 2013.

---

<sup>12</sup> NOVOTNÝ, J. LUKEŠ, M. *Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2008. s. 19-21.

<sup>13</sup> Zhodnocení koncepce podpory rozvoje neziskového sektoru. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z: [http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/zhodnoceni\\_koncepce\\_pro\\_web.pdf](http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/zhodnoceni_koncepce_pro_web.pdf)

## 2.4 Financování neziskových organizací

Pojem „nezisková organizace“ není právně stanoven. Z výše uvedeného vyplývá, že se jedná o různé typy sdružení a organizací, které nespádají do ziskového sektoru. Ovšem neziskové organizace zisk tvořit mohou pro dosažení svého cíle, tedy tvorba zisku není jejich hlavním cílem.

Příjmy mohou získat **ze své hlavní činnosti**, pro kterou byly zřízeny či založeny a kterou mají definovanou statutem, stanovami či zřizovací listinou. Mezi tyto příjmy mohou patřit např. **příjmy ze vzdělávacích seminářů, prodeje výrobků či služeb, z pořádání veřejných sbírek, loterií** apod. K dalšímu zdroji příjmů lze řadit **příjmy získané v rámci jejich vedlejší, doplňkové nebo jiné činnosti**. Jedná se o příjmy z podnikání. Některým organizacím právní předpisy neumožňují podnikat vlastním jménem, např. nadace a nadační fondy či politické strany a hnutí, nebo činnost z podnikání omezují, např. obecně prospěšné společnosti. I když nejsou neziskové organizace zakládány za účelem podnikání, **musí být takto získané prostředky vždy využity v rámci jejich hlavní činnosti**. Tímto jsou neziskové organizace méně závislé na veřejných zdrojích.

Dalším zdrojem příjmů mohou být **dotace, granty a příspěvky** získané ze státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků, z prostředků státních fondů, z prostředků Evropské unie apod. Dále lze získat finanční prostředky **darováním, bezúplatným převodem a závětí**.<sup>14</sup>

### 2.4.1 Dotace ze státního rozpočtu

Dotace, které do svého rozpočtu nestátní neziskové organizace přijímají, upravují dva právní předpisy: zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů a zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

---

<sup>14</sup> TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, s. 7-8.

Dotací se dle rozpočtových pravidel republiky rozumí přijetí peněžních prostředků ze státního rozpočtu, státních finančních aktiv nebo Národního fondu právnickou nebo fyzickou osobou k předem stanovenému účelu. Většinou se jedná o poskytnutí dotace prostřednictvím zákona o státním rozpočtu na kalendářní rok nebo o dotaci, o které rozhoduje správce rozpočtové kapitoly podle příslušného dotačního programu. Stát poskytuje dotace prostřednictvím příslušného ministerstva nebo jiného správce kapitoly. Poskytovatel rozhoduje o poskytnutí dotace na základě žádosti příjemce v písemné formě. Pokud žádost uzná, musí vydat písemné rozhodnutí. Provedení finančního vypořádání poskytnuté dotace ze státního rozpočtu, které musí nestátní neziskové organizace dodržovat, se řídí vyhláškou č. 52/2008 Sb.

Dotaci také definuje vyhláška č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, pokud účtují v soustavě podvojného účetnictví. Dle § 27 odst. 7 dotace jsou:

- bezúplatná plnění přímo nebo zprostředkovaně poskytnutá podle zvláštních právních předpisů ze státního rozpočtu, státních finančních aktiv, Národního fondu, ze státních fondů, z rozpočtů územních samosprávných celků na stanovený účel;
- bezúplatná plnění účetním jednotkám na stanovený účel z prostředků Evropského společenství nebo z veřejných rozpočtů cizích států;
- prostředky a granty poskytnuté podle zvláštního právního předpisu;
- zaniklý závazek ve výši poplatku nebo jeho části, pokud povinnost uhradit tento poplatek zanikla rozhodnutím příslušného orgánu.<sup>15</sup>

Dotace se dle § 7 zákona č. 218/2000 Sb. poskytují občanským sdružením, obecně prospěšným společnostem, církevním právnickým osobám a dalším právnickým osobám založeným za účelem poskytování služeb v oblasti zdravotnictví, kultury, vzdělávání a za účelem poskytování sociálně právní ochrany dětí, pokud o tom rozhodne ústřední orgán státní správy. Dále se poskytují i dalším právnickým osobám,

---

<sup>15</sup> TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, s. 50-53.

pokud tak stanoví zvláštní zákon. Dotace se poskytují s uskutečněním projektů NNO, které jsou v souladu s cíli státní politiky. Na čerpání dotace však nevzniká právní nárok.<sup>16</sup>

V následující tabulce lze vidět objem dotací poskytnutých neziskovým organizacím ze státního rozpočtu v letech 2006 - 2010. V roce 2010 se výše dotace v částce okolo 5,7 miliard korun oproti předcházejícímu roku nominálně zvýšila přibližně o jedno procento.

Sledovaný rok	Objem dotací (v tis. Kč.)	Změna oproti předchozímu roku (v %)
2006	5 568 641	-
2007	6 600 023	18,5
2008	6 311 120	-4,4
2009	5 701 087	-9,7
2010	5 766 600	1,1

**Tab. 2: Objem dotací ze státního rozpočtu pro NNO v letech 2006 – 2010**

(Zdroj: Na nestátní neziskové organizace šlo v roce 2010 více jak 10 miliard korun, z toho nejvíce na sport. *Vláda České republiky* [online]. 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/zmocnenec-vlady-pro-lidska-prava/aktuality/na-nestatni-neziskove-organizace-slo-v-roce-2010-vice-jak-10-miliard-korun--z-toho-nejvice-na-sport--91437/> a Rozbor financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů v roce 2009. *Vláda České republiky* [online]. 25. 1. 2011 [cit. 2012-01-17].

Dostupné z: [http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozbor\\_2009.pdf](http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozbor_2009.pdf)

#### 2.4.2 Financování volnočasových aktivit dětí a mládeže

Neformální a zájmové vzdělávání působí vedle rodičů a školy na život mladého člověka. V České republice se v oblasti neformálního vzdělávání pohybují desetitisíce dobrovolníků, kteří se týden co týden několik hodin věnují státišcům dětí a dospívajícím. Neziskové organizace, které se mimo jiné zabývají činností s dětmi

<sup>16</sup> HYÁNEK, V., ŠKARABELOVÁ, S., ŘEŽUCHOVÁ, M. *Rozbor financování nestátních neziskových organizací z vybraných veřejných rozpočtů (metody, problémy, řešení)*. 1. vyd. Brno: CVNS, 2005, 40 s. ISBN 80-239-5262-5. Dostupné z: [http://www.e-cvns.cz/soubory/Rozbor\\_metody\\_problemy\\_reseni.pdf](http://www.e-cvns.cz/soubory/Rozbor_metody_problemy_reseni.pdf)

a mládeží, poskytují nezbytné doplnění školských zařízení pro zájmové vzdělávání a volný čas. Mnohdy vytvářejí dlouhodobý vztah a provázejí je celým jejich životem.

Občanských sdružení, která se v první řadě zabývají výchovou a vzděláváním dětí a mládeže, je u nás kolem 650, z toho přes 100 nejzásadnějších sdružuje Česká rada dětí a mládeže (dále jen ČRDM). Stát podporuje volnočasové aktivity NNO, které s dětmi a mládeží pracují, prostřednictvím dotačních programů. Na základě toho vyhláší Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy Programy státní podpory pro nestátní neziskové organizace dětí a mládeže. Tyto NNO podávají do uvedených programů každoročně své projekty, MŠMT je posuzuje a podle jejich kvality je finančně podporuje.

Ovšem sdružení dětí a mládeže pouze nepřijímají veřejné prostředky, ale také generují značné hodnoty prostřednictvím dobrovolné práce. Díky tomu dochází k velkým úsporám na straně zákonných zástupců dětí a ke zvýšení jejich kupní síly, což následně posiluje rozvoj ekonomiky. Současně dobrovolná práce šetří prostředky veřejných rozpočtů, protože dobrovolníci i přes vytváření značné hodnoty se vzdávají své mzdy, tzn., že tyto mzdy nejsou žádány z prostředků veřejných rozpočtů.

Výpočty v Ekonomické analýze od ČRDM dokazují, že vztah mezi vstupy (podpora z veřejných rozpočtů) a výstupy (dobrovolná práce oceněná průměrnou mzdou) je několikanásobně vyšší, než je tomu v komerčním sektoru. Takto efektivnost každoročně stoupá, protože veřejná podpora se prakticky nemění a průměrná mzda roste. Ovšem tato ekonomická stránka věci není jediný kladný důvod existence sdružení dětí a mládeže, ta mají především mnohem širší rozměr a cíle, jako např. rozvoj sociálních dovedností, rozvoj praktických dovedností, občanskou výchovu, umění kooperace v rámci týmu, protialkoholní a protidrogovou prevenci apod. a tím je jejich přínos pro společnost daleko více výhodný.<sup>17</sup>

---

<sup>17</sup> Financování volnočasových aktivit dětí a mládeže v ČR v letech 2004 – 2010: Ekonomická analýza. Česká rada dětí a mládeže [online]. uben 2011 [cit. 2012-01-19]. Dostupné z: <http://www.crdm.cz/download/dokumenty/Ekonomicka-analyza-CRDM-24-5-2011.pdf>

Veřejné rozpočty		2006	2007	2008	2009	2010
Státní rozpočet		220 741	251 022	208 540	195 141	177 155
V tom	MŠMT	220 741	219 657	208 540	183 343	177 155
	ostatní ministerstva	-	31 365	-	11 798	-
Kraje		36 659	35 477	40 498	41 766	41 167
Obce		86 165	84 728	87 540	95 862	107 176
Veřejné rozpočty celkem		343 565	371 227	336 578	332 769	325 498

**Tab. 3: Podpora volnočasových aktivit dětí a mládeže v rámci veřejných rozpočtů (v tis. Kč)**

(Zdroj: Financování volnočasových aktivit dětí a mládeže v ČR v letech 2004 – 2010: Ekonomická analýza. Česká rada dětí a mládeže [online]. duben 2011 [cit. 2012-01-19]. Dostupné z: <http://www.crdm.cz/download/dokumenty/Ekonomicka-analyza-CRDM-24-5-2011.pdf>)

Z tabulky 3 lze vyčíst, že nominální podpora volnočasových aktivit dětí a mládeže je v roce 2006, 2008 a 2010 ze státního rozpočtu plně financována ze strany MŠMT, v roce 2007 a 2009 došlo k financování těchto aktivit i jinými ministerstvy. Podpora MŠMT je v rozmezí zkoumaných let každoročně klesající. To je pouze částečně kompenzováno vzrůstající podporou ze strany obcí.

Porovnáním tabulek 2 a 3 zjistíme, že přes tři procenta dotací nestátním neziskovým organizacím ze státního rozpočtu plynou na volnočasové aktivity dětí a mládeže.

## 2.5 Finanční řízení NNO

Jeden ze základních nástrojů finančního řízení každé NNO je **rozpočet**. Jedná se o **plán činnosti organizace pro určité období, který je vyjádřený v peněžních jednotkách**. Tento plán by měl vycházet ze strategického plánování organizace, protože organizace by měla nejdříve znát, čemu se v budoucnosti bude věnovat. Na základě toho musí určit, kolik peněz bude třeba k zajištění těchto činností a jakými zdroji budou tyto peníze hrazeny.

Důvodů, proč sestavovat rozpočet, je několik: Díky rozpočtu se přenáší cíle organizace do konkrétních činností vyjádřených v peněžních jednotkách. Rozpočet je součástí plánu na určité období, jímž se předpokládá výše finančních prostředků pro dosažení cílů. Tento předpoklad se v průběhu daného období porovnává se skutečností. Tento proces je základem finančního řízení organizace. Důležitou roli hraje sestavení rozpočtu pro získávání prostředků na činnost organizace – fundraising. Dárci poskytnou informace, jak budou jeho darované finanční prostředky využity.<sup>18</sup>

### 2.5.1 Metody sestavování rozpočtu

Sestavit rozpočet lze více způsoby:

- **ze skutečnosti minulého roku,**
- **z nulového základu,**
- **kombinace uvedených.**

**Metoda ze skutečnosti minulého roku** se využívá v případě, že organizace vykonává pořád stejné činnosti a nedochází k výrazným změnám. Náklady na činnosti se dají snadno určit podle minulého období. Pouze se zvýší nebo sníží výnosy a náklady podle plánovaných činností. Tento způsob sestavení je jednoduchý, nevyžaduje mnoho informací. Na druhou stranu je třeba uvést nevýhody této metody. Většinou se vychází z výsledků předminulého roku, protože v době sestavování rozpočtu ještě nejsou známy výsledky hospodaření a plnění rozpočtu za toto období. To může vést k výrazným nepřesnostem. Další nepřesnosti mohou přinést chyby v sestavení rozpočtu v minulém období. Nelze totiž vyloučit, že rozpočet v tomto období je ideálně sestaven. Při tomto způsobu sestavení se přesto musí organizace přizpůsobit plánovaným činnostem, protože ne každý rok pořádá stejné akce a provádí stejné činnosti.

**Metoda tvorby z nulového základu** se používá u nových akcí a projektů a vychází z vytvořeného plánu činnosti jednotky. Její nevýhodou je pracnost při sestavování rozpočtu a informační náročnost, výhodou je větší přesnost a aktuálnost.

---

<sup>18</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 152-153.

**Kombinace uvedených metod** se hodí tam, kde se některé činnosti opakují, a je možné vycházet z výsledků minulého období a některé činnosti jsou výrazně změněny či nově naplánovány.

### 2.5.2 Vyrovnanost rozpočtu

Při sestavování rozpočtu se bere v úvahu jeho vyrovnanost. Jsou tyto možnosti:

- **schodkový rozpočet** (výnosy jsou menší než náklady),
- **přebytkový rozpočet** (výnosy jsou větší než náklady),
- **vyrovnaný rozpočet** (výnosy se rovnají nákladům).

Z uvedeného je patrné, že jedinou možností při sestavování rozpočtu není pouze jeho vyrovnanost. Ke každému rozpočtu je totiž třeba přistupovat individuálně podle potřeb organizace. Schodkový rozpočet není častý, existuje v případě, že organizace řeší krizovou situaci jako např. obnova vyhořelé klubovny, pořízení finančně náročného majetku. Nelze hospodařit se schodkovým rozpočtem dlouhodobě.

Přebytkový rozpočet se sestavuje v případě, že účetní jednotka chce tvořit zisk na hrazení dalšího rozvoje organizace. Je ovšem nutné rozlišovat, které činnosti a akce je možné skončit s přebytkovým rozpočtem. Při financování z dotací, příspěvků samosprávných celků, příspěvků nadací a nadačních fondů a někdy i z darů nelze tvořit zisk, u mnohých akcí či projektů však lze vytvářet zisk. Takto získané prostředky jsou například potřeba k zajištění spoluúčasti k jiným zdrojům, např. k dotacím a příspěvkům obcí a krajů či k tvorbě finančních rezerv, např. na stavební úpravy apod.

Vyrovnaný rozpočet je v praxi nejběžnější variantou. Lze jej dosáhnout i tak, že některé plánované činnosti skončí záporným výsledkem hospodaření a některé kladným výsledkem hospodaření a tyto výsledky se nakonec vyrovnají. Kromě sestavení rozpočtu je důležité i jeho plnění – dosažená skutečnost. Účetní jednotky by měli rozdíly sledovat a hodnot z hlediska jejich příčin.<sup>19</sup>

---

<sup>19</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 141-142.



### 2.5.3 Rozpočtové položky

Každý rozpočet se skládá ze dvou částí – strana výnosů a strana nákladů. Každá strana se dělí na jednotlivé rozpočtové položky. Nevýdělečné organizace využívají při své činnosti zpravidla tyto dva druhy rozpočtů:

- provozní rozpočet,
- rozpočet akce nebo projektu.

Mezi nejčastější položky u provozního rozpočtu na straně výnosů patří: členské příspěvky, registrační příspěvky, příspěvky obcí a měst, krajů, státní dotace, dary, výnosy z vlastního majetku; na straně nákladů: spotřeba energie, nájemné, vodné, stočné, drobný spotřební materiál, cestovné, dopravné, údržba a opravy majetku, pořízení neinvestičního vybavení.

Mezi nejčastější položky u rozpočtu akce nebo projektu na straně výnosů patří: účastnické poplatky, vložné, cena za služby, příspěvky obcí a měst, krajů, státní dotace, dary, vlastní prostředky pořadatele; na straně nákladů: nájemné a ubytování, doprava účastníků a materiálu, drobný spotřební materiál, pořízení neinvestičního vybavení, stravné a potraviny, vstupné.

Do nákladových položek lze také zahrnout položku „rezerva“ na úhradu neočekávaných nebo mimořádných nákladů. Při čerpání rozpočtu musí být zřejmé, jak se rezerva využila nebo jestli byla a jakým způsobem rozpouštěna či nevyčerpaná rezerva zůstala organizaci jako zisk.<sup>20</sup>

---

<sup>20</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 143.

## 2.5.4 Typy rozpočtů

Následující typy rozpočtů patří ve finančním řízení každé neziskové organizace mezi běžně používané:

- programový,
- zdrojový,
- kombinovaný.

*„Programový rozpočet obsahuje naplánované činnosti (akce) a k nim jsou přiřazeny související příjmy a výdaje. Součtem všech programů dostaneme celkový rozpočet (musí obsahovat například i provozní program). Zdrojový rozpočet se vyznačuje tím, že ke každému naplánovanému výdaji je určen i zdroj (kde na výdaj vezmeme prostředky).“<sup>21</sup>*

## 2.6 Občanská sdružení

V praktické části mé diplomové práce se zaměřím na občanské sdružení Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice. Proto se v této kapitole věnuji podrobněji charakteristice jedné z neziskových organizací, občanskému sdružení.

Občanské sdružení se řídí zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon se nevztahuje na sdružování občanů v politických stranách a hnutích, v církvích a náboženských společnostech a na sdružování občanů k výdělečné činnosti. Občané mají právo se svobodně sdružovat a mohou zakládat spolky, společnosti, svazy, hnutí, kluby a jiná občanská sdružení i odborové organizace. Členy mohou být i právnické osoby.

Občanská sdružení nepotřebují k výkonu povolení státního orgánu, vznikají na základě registrace u Ministerstva vnitra ČR. Sdružení jsou právnickými osobami, do jejich postavení a činnosti mohou zasahovat státní orgány jen v mezích zákona. Ke členství nesmí být nikdo nucen a každý může ze sdružení svobodně vystoupit. Práva

---

<sup>21</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 143-144.

a povinnosti člena sdružení upravují stanovy sdružení. Stanovy musí obsahovat název sdružení, sídlo, cíl činnosti, orgány sdružení, ustanovení o organizačních jednotkách a zásady hospodaření.

V občanských sdruženích mohou být ustanoveny organizační jednotky, existují tři základní koncepce:

- organizační jednotka, která má vlastní právní subjektivitu a může v záležitostech určených ve stanovách jednat svým jménem, má i své identifikační číslo jako samostatný subjekt,
- organizační jednotka bez vlastní právní subjektivity, která nemůže jednat svým jménem. Její vymezení nemusí být uvedeno ve stanovách,
- oddíl/klub – samostatná právnická osoba, tedy občanské sdružení – je členem „hlavního“ zakladatelského občanského sdružení. Má vlastní stanovy, které nesmí být v rozporu se stanovami „hlavního“ zakladatelského sdružení.<sup>22</sup>

Právní subjektivita znamená mít práva a povinnosti, být účastníkem právních vztahů, např. uzavírání smluv. Právnická osoba ji získává dnem vzniku a ztrácí ji svým zánikem. Způsobilost k právním úkonům je způsobilost nabývat práv a brát na sebe povinnosti. Právnické osobě umožní aktivní jednání v právních vztazích. Způsobilost k právním úkonům získává právnická osoba dnem účinnosti svého zápisu do příslušného rejstříku. Zánik právnické osoby znamená rovněž ztrátu způsobilosti k právním úkonům. Pro občanská sdružení a obecně prospěšné společnosti je typické, že zakládají své organizační jednotky. Toto oprávnění vyplývá ze zákona, resp. z vnitřních předpisů organizace (stanovy, statut). Tyto organizační jednotky mají právní subjektivitu, jsou právnickými osobami a mohou samostatně vstupovat do právních vztahů.<sup>23</sup>

Účetnictví je nutné vést podle zákona č. 563/1991 Sb. a navazujících pokynů MF. Občanská sdružení mohou účtovat v soustavě jednoduchého účetnictví, pouze pokud ke

---

<sup>22</sup> TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, s. 26-27.

<sup>23</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 38.

dni 31. prosince 2004 tuto formu vedení účetnictví používaly. Ostatní účetní jednotky musí účtovat v soustavě podvojného účetnictví a to v plném nebo zjednodušeném rozsahu.<sup>24</sup>

Název občanského sdružení musí být výrazně odlišný od názvu jiné právnické osoby, která již na území České republiky působí, dále od názvů veřejné moci v naší republice, mezinárodních orgánů a jejich institucí i od názvu Evropské unie a jejích orgánů. Dále od roku 2009 nemusí uvádět ve svém názvu označení „občanské sdružení“ nebo „o. s.“.<sup>25</sup>

### 2.6.1 Zásady hospodaření

Ve stanovách občanského sdružení musí být mimo jiné uvedeny zásady hospodaření. Jedná se o způsoby, jakými bude sdružení získávat finanční prostředky a na jaké účely budou tyto prostředky vynaloženy. Mezi tyto způsoby patří:

- členské příspěvky;
- příjmy z pořádání kulturních, sportovních, rekreačních aj. akcí, které propagují vlastní činnost;
- příjmy z hlavní a hospodářské činnosti;
- výnosy z hospodaření s majetkem (pronájem, prodej, majetkové účasti);
- dary, bezúplatnými převody;
- dotace ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z prostředků EU.<sup>26</sup>

Hospodaření v nestátních neziskových organizacích lze vnímat takto: *„hospodaření je soubor ekonomicko-správních činností zabezpečujících provoz organizace, mezi které patří správa majetku, získávání finančních zdrojů a nakládání s nimi, tvorba, čerpání a kontrola rozpočtu, vedení účetnictví, plnění daňových povinností, tvorba vnitřních hospodářských předpisů a plnění ostatních povinností*

---

<sup>24</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 141-143.

<sup>25</sup> RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 10. vyd. Olomouc: Anag, 2009, s. 11.

<sup>26</sup> TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, s. 27.

*v oblasti hospodaření vyplývajících z právních předpisů i vnitřních předpisů organizace.*<sup>27</sup>

Nestátní neziskové organizace kromě občanských sdružení jsou ze zákona povinny chovat se transparentně a zveřejňovat své výroční zprávy, včetně zprávy o hospodaření a vyjádření nezávislého auditora. Přesto řada občanských sdružení pravidelně zveřejňuje výsledky hospodaření. Veřejnost (příznivci, dárci) tak mají možnost ověřit, jak organizace využívají jejich dary, příspěvky a dotace. Většina dárců toto zveřejnění také vyžaduje v rámci grantových řízení.<sup>28</sup>

## 2.7 Shrnutí

Pojem „nezisková organizace“ není v našem právním řádu jednoznačně vymezen. Jedná se o organizace, které nebyly založeny či zřízeny za účelem podnikání. Jejich hlavním cílem je tvorba užitku, přesto však mohou vytvářet zisk, který použijí pouze na financování vlastní činnosti.

Jejich činnost spadá do různých oblastí, např. sociální věci a politika zaměstnanosti, tělovýchova, zdravotnictví, kultura a ochrana památek, zájmová činnost a rekreace atd.

Tyto organizace působí v rámci neziskového sektoru, veřejného i soukromého. Dle podpory ze strany státu lze rozlišit státní neziskové organizace (organizační složky státu, územní samosprávné celky, příspěvkové organizace, státní fondy) a nestátní neziskové organizace (církvní organizace, občanská sdružení, obecně prospěšné služby, nadace a nadační fondy). Jako poradní orgán vlády ČR působí Rada vlády pro nestátní neziskové organizace.

Mezi nejčastější zdroje financování neziskových organizací patří příjmy z prodeje vlastních výrobků a služeb, individuální dárci a dobrovolníci, firemní dárci, veřejné rozpočty, nadace a nadační fondy a další. Základním nástrojem pro finanční řízení

---

<sup>27</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 31.

<sup>28</sup> Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z: [http://www.neziskovky.cz/data/Zprava\\_o\\_stavu\\_NS\\_2010txt11805.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf)

každé nestátní neziskové organizace je rozpočet. Je to plán činnosti organizace pro určité období, který je vyjádřený v peněžních jednotkách.

Nejrozšířenější a nejvýznamnější formou neziskových organizací v České republice je občanské sdružení. Občanské sdružení se řídí zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů. Občané mají právo se svobodně sdružovat a mohou zakládat spolky, společnosti, svazy, hnutí, kluby a jiná občanská sdružení i odborové organizace. Členy mohou být i právnické osoby. Sdružení vznikají na základě registrace u Ministerstva vnitra ČR, jsou právnickými osobami. V občanských sdruženích mohou být ustanoveny i organizační jednotky, které mají vlastní právní subjektivitu a své identifikační číslo.

Občanská sdružení získávají finanční prostředky těmito způsoby: členské příspěvky, příjmy z pořádání kulturních, sportovních, rekreačních aj. akcí, které propagují vlastní činnost, příjmy z hlavní a hospodářské činnosti, výnosy z hospodaření s majetkem (pronájem, prodej, majetkové účasti), dary, bezúplatnými převody, dotace ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z prostředků EU.

## 2.8 Fundraising

Hlavním cílem neziskové organizace je naplňování svého poslání. K dosahování tohoto cíle potřebuje zajistit zdroje. Tuto činnost lze nazvat „fundraising“, neboli po doslovném přeložení tohoto anglosaského termínu jako „navyšování fondů či zdrojů“. Nejedná se pouze o zajištění finančních zdrojů, ale také dalších významných zdrojů NNO – lidí a technického vybavení včetně zázemí. Vše uvedené může zajistit fundraising.

Díky fundraisingu lze získat nejen peníze ale také podporu formou darování služeb nebo výrobků či další příznivce organizace a dobrovolníky. Fundraising je proces, který zajišťuje aktivity spojené se zajištěním dostatečných zdrojů – peníze, zázemí a lidi. Prostupuje celou organizací, proto je velmi důležitá podpora lidí v organizaci.<sup>29</sup>

Fundraising tedy lze definovat takto: *„získávání prostředků, resp. hledání zdrojů, které má pomoci především neziskovým organizacím zbavit se nedostatku prostředků, dosáhnout stanovených cílů a naplnit poslání organizace.“*<sup>30</sup> Fundraising chápaný jako management zdrojů slouží k dlouhodobému získávání prostředků. Pak jej můžeme definovat takto: *„hledání, získávání a pěstování zdrojů, resp. řízení a správa zdrojů, které mají pomoci především neziskovým organizacím zbavit se nedostatku prostředků, dosáhnout stanovených cílů a naplnit poslání organizace.“*<sup>31</sup>

### 2.8.1 Fundraiser

Fundraiser je člověk, který v organizaci vykonává fundraisingové aktivity. Měl by být zastoupen v každé neziskové organizaci. Nemusí mít pevnou pozici v organizační struktuře, ale jeho práce by měla být začleněna do činnosti organizace. Dle možností někdo organizaci fundraisingu řídí a koordinuje, někdo jej přímo vykonává. Fundraisingem se může zabývat např. dobrovolník – student nebo senior, členové statutárních orgánů, ředitel – na částečný úvazek, specialista na částečný úvazek,

---

29 ŠEDIVÝ, M. MEDLÍKOVÁ, O. Úspěšná nezisková organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009, s. 65.

30 REKTOŘÍK, J. a kol. Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 93.

31 tamtéž, s. 93.

specialista na plný úvazek – fundraiser, externě najatý specialista, najatá agentura – i sponzorsky či všichni v organizaci. Každá možnost má své výhody a nevýhody, jak blíže uvádí Šedivý. Pozici fundraisera by měli vykonávat čestní lidé, kteří věří poslání organizace a mají ho za své. Fundraiser svých chováním vytváří obraz o své organizaci.<sup>32</sup>

## 2.8.2 Zdroje

Zdroje neziskových organizací lze členit podle několika hledisek:

- **charakter zdroje:** finanční prostředky  
nefinanční prostředky (věci, dary, čas, informace,...)
- **geografický původ:** domácí zdroje  
zahraniční zdroje
- **původ prostředků:** interní zdroje (zdroje z vlastní činnosti)  
externí zdroje (veřejné zdroje, individuální zdroje, soukromé zdroje)
- **způsob nabytí:** přímé zdroje (jedná se o finanční příjem)  
nepřímé zdroje (šetří finanční prostředky – daňové úlevy, symbolický nájem, dobrovolnická práce)

**Veřejné zdroje** (rozpočty kapitol státního rozpočtu, rozpočet krajů, obcí a státních fondů) pocházejí od státních institucí a samosprávy. Jedná se o získání finančních prostředků formou dotací na základě rozhodnutí o dotaci po úspěšném dotačním řízení dle rozpočtových pravidel. Díky státní dotační politice vůči NNO jde velká podpora neziskovému sektoru prostřednictvím kapitol státního rozpočtu. Neziskové organizace tak získají prostředky na vlastní činnost a provoz nebo poskytování veřejných a veřejně prospěšných služeb. Velkou podporou jsou také **dotace z fondů Evropské unie**.

---

<sup>32</sup> ŠEDIVÝ, M. MEDLÍKOVÁ, O. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009, s. 71-72.



Mezi soukromé zdroje lze zařadit soukromé právnické osoby, mezi které patří **nadace a nadační fondy, podnikatelské subjekty**, apod. Nadace jsou v České republice rozmanité, může se jednat o nadace s příspěvkem Nadačního investičního fondu, firemní nadace, nadační subjekty při školách, sociálních či zdravotnických zařízeních, nadace známých osobností, grantující nadace, zahraniční dotace. Podnikatelské subjekty, především velké podniky, budují grantový program, popř. koncept společenské odpovědnosti. Malé podniky a soukromí podnikatelé však poskytují většinou zdarma své služby. Neziskové organizace tak mohou požádat o finanční pomoc nadace a podnikatelské subjekty či předložit žádost o grant s vypracovaným projektem.

**Vlastní činností** organizace získává finanční prostředky za prodej vlastních výrobků (např. organizace provozuje chráněnou dílnu pro tělesně postižené) nebo za poskytování služeb (poradenství, kurzy, stravování, doprava, pronájmy vlastních prostor,...). Dále jsou to různá konání akcí jako plesy, burzy, aukce atd.

Mezi **individuální dárce** lze zařadit členy organizace, dobrovolníky, příbuzné cílových skupin nebo lidi s podobnými zájmy.

V České republice je rozvinuta i **nepřímá podpora** neziskového sektoru. Jde o **systém daňových úlev** či **úlevy od poplatků**, které umožňují obecní, městské a krajské úřady.<sup>33</sup> Např. zákon o daních z příjmů zahrnuje občanská sdružení mezi daňově neziskové subjekty – poplatníky, kteří nebyli založeni nebo zřízeni za účelem podnikání a vztahují se na ně některá daňová zvýhodnění – daň z příjmů právnických osob, daň z nemovitostí, daň silniční. Přestože jsou občanská sdružení založena na principu odloučenosti od státu, mnohdy zabezpečují činnosti, které stát efektivně nezajišťuje nebo není schopen obstarat, a proto pro ně vytváří některá daňová zvýhodnění.<sup>34</sup>

---

<sup>33</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 95-97.

<sup>34</sup> PELC, V. *Daňové podmínky působení neziskových subjektů*. 1. vyd. Praha: C.H.Beck, 2010, s. 6.

### 2.8.3 Vícezdrojové financování

Důležité je věnovat pozornost tomu, aby organizace byla financována z více zdrojů a také, aby jejich poměrné zastoupení bylo vyvážené. Důvod je ten, že při zajištění více zdrojů, ze kterých je organizace financována, není závislá pouze na jednom z nich. Také při vyváženém poměru jednotlivých zdrojů nebude mít výrazné omezení některého z nich vážný dopad na financování činnosti organizace.<sup>35</sup>

Vícezdrojový fundraising je „...systematická činnost, která směřuje k získání finančních i nefinančních prostředků pro realizaci veřejně prospěšných aktivit, omezuje závislost organizace na jediném zdroji, rozšiřuje síť spolupracovníků a podporovatelů, umožňuje organizaci růst a rozšířit nabídku a kvalitu poskytovaných služeb, je nezbytným předpokladem stability a dlouhodobé udržitelnosti organizace, podporuje vzájemnou spolupráci všech subjektů na místní úrovni, rozvíjí aktivní občanský život.“<sup>36</sup>

V roce 2010 měla zhoršenou finanční situaci většina NNO. Zkrátila se doba finančního zajištění na několik měsíců. Příčina je v závislosti na některém z dominantních zdrojů, které se v důsledku ekonomické krize snižují nebo ruší. Převážná většina NNO nevytvářela finanční rezervy, protože neměla z čeho.<sup>37</sup>

### 2.8.4 Způsoby fundraisingu

Mezi hlavní způsoby získávání finančních zdrojů lze zařadit:

- **direkt mail**, resp. přímý poštovní styk – hromadný adresný nebo neadresný dopis někdy s vloženou obálkou pro odpověď a/nebo s poštovní poukázkou,
- vyhlášení **veřejné sbírky** – výzva předem neurčenému okruhu dárců sdělovacími prostředky, různými druhy propagace; specifickou formu veřejných sbírek v České republice tvoří DMS – získávání příspěvků prostřednictvím mobilních telefonů

---

<sup>35</sup> ŠEDIVÝ, M. MEDLÍKOVÁ, O. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009, s. 66-67.

<sup>36</sup> Vícezdrojový fundraising. *Spiralis* [online]. [cit. 2012-01-15]. Dostupné z: <http://www.spiralis-os.cz/index.php/neziskovym-organizacim/vicezdrojovy-fundraising>

<sup>37</sup> Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z: [http://www.neziskovky.cz/data/Zprava\\_o\\_stavu\\_NS\\_2010txt11805.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf)

- **benefiční akce** – výzva předem neurčenému okruhu dárců, divácky a publicisticky zajímavý program s min. jednou známou osobností
- **osobní dopis** nebo **telefonický rozhovor** – jde především o obnovení daru u dárce, který již dar poskytl, nebo o prvodárce, jemuž ovšem nabízíme protihodnotu,
- **písemná žádost o grant** – provází ji byrokratický postup,
- **fundraising „od dveří ke dveřím“** – vstup do soukromí potenciálních dárců může být nevýhodný,
- **pouliční fundraising** – bez narušování soukromí potenciálních dárců,
- **osobní návštěva** – představuje u vytipovaných možných dárců nejméně účinnější způsob při získávání zdrojů,
- **členství** – u organizace, která je založená na základě členství, má tento způsob dlouhodobý přínos,
- **testament-fundraising** – neboli odkaz majetku,
- **online fundraising** – v současné době jde o moderní komunikační nástroj, díky němuž lze vyvíjet fundraisingové aktivity,
- **vlastní příjmy** – jedná se o samofinancování NNO.<sup>38</sup>

### 2.8.5 Metody fundraisingu

Fundraising nezahrnuje pouze osobní práci s dárci, kterou lze považovat za nejméně účinnější metodu získávání finančních zdrojů. Neziskové organizace používají častěji i další metody, bez kterých by většina organizací nebyla schopna financovat své činnosti. Patří mezi ně:

- individuální práce s dárcem,
- fundraising na místní úrovni,
- grantové žádosti a projekty.

---

<sup>38</sup> REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, s. 95-97.

**Věnovat se individuálně dárčům** je pro organizace velice důležité. Jak jsem již uvedla výše, větší počet dárců je lepší než závislost pouze na jednom okruhu dárců. Dárce lze rozdělit dle toho, zda mají vyhrazené prostředky pro darování neziskovým organizacím či nemají, ale při zaujetí je mohou poskytnout. Dále můžeme rozlišovat potenciální dárce, o kterých se domníváme, že by nám mohli darovat prostředky, dárce, kteří nám dávají poprvé či nám již dávali v minulosti. Ke každému dárci je třeba přistupovat individuálně a udržovat k dárci vřelý vztah, osobně si jej vážit. Je vhodné se předem informovat, jakou částku po dárci vyžadovat – podle jeho možností, vlastností a ochoty, protože sám od sebe nám nikdo nic nedaruje.<sup>39</sup> Žadatel by měl umět přijmout odmítnutí od druhé strany, ta na to má právo. Ovšem nemusí to být ještě poslední slovo. Dle mého názoru je nutné za vše děkovat, ne pouze za dar, ale i za čas, který vám potenciální dárce věnoval.

**Fundraising na místní úrovni** zahrnuje různé techniky, které pomohou organizaci získat finanční prostředky pro dosahování svého cíle, ale také pomohou prezentovat se před veřejností. Patří mezi ně veřejné sbírky, přímé oslovování poštou, inzerce, vybírání členských příspěvků, dotovaná akce, prodej či závěť nebo pořádání nejrůznějších akcí jako jsou plesy, módní přehlídky, výstavy, vernisáže, sportovní či kulturní akce apod. Ovšem nestačí pouze organizovat tyto akce pro získání peněz, ale také nabídnout za ně dárčům protislužbu, kterou očekávají. Např. zážitek, zboží či zkušenost, ale především pocit důležitosti a pocit vděku za jejich peníze, díky nimž podpoří činnost organizace.

Důležité je rozhodnout se, která technika by byla v danou dobu a v určitém prostředí nejvhodnější, která osloví nejvíce dárců a přinese největší finanční podporu. Je třeba si definovat, koho chceme oslovit, kdy a proč budeme akci organizovat, jaká je tradice podobných akcí a zda k ní máme dostatečné zdroje – lidské i finanční. Především ztrátě akce lze dodržováním několika základních úkolů: Získat co nejvíce sponzorů tak, abychom pokryli rozpočet akce sponzorskými příspěvky. Vydělané peníze tak budou nad rámec rozpočtu. S tím souvisí i snižování nákladů akce. Spousta materiálů, pomůcek apod. lze získat právě od sponzorů, kteří raději věnují věcný dar či poskytnou

---

<sup>39</sup> ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací II. – Fundraising*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Fundraising. Ostravská univerzita. s. 29-43

zdarma službu, než věnují finanční příspěvek. Základ úspěchu akce tkví v efektivní propagaci a zapojení slavných lidí do programu, což zvýší návštěvnost akce. Dále lze do programu zařadit aktivity, při kterých se budou lidé bavit, ale pro organizaci budou zdrojem příjmů.<sup>40</sup> Tyto aktivity přibližuje Poláčková. Jedná se o různé hry, soutěže a činnosti s legálním způsobem získávání peněz. Tyto aktivity doporučuje především organizacím na místní úrovni, které komunita zná a jejich činnost považuje za důležitou. Poláčková vyvrací domněnku, že lidé si myslí, že musí organizaci podporovat vysokými částkami, přitom by při těchto aktivitách darovali řádově v desítkách korun. Druhým přesvědčením lidí je, že veřejnost nemá zájem se do těchto aktivit zapojovat. Ale když se lidé budou bavit a hrát si, rádi i podpoří činnost organizace.<sup>41</sup>

**Grantové žádosti a projekty** patří v České republice mezi základní nejběžnější fundraisingové metody neziskových organizací. Protože se v praktické části budu věnovat grantům, zaměřím se v následující kapitole na toto téma podrobněji.

### 2.8.6 Grantové žádosti a projekty

Pod **grant** spadá **nadační příspěvek nebo dotace**. Nadační příspěvek uděluje nadace, nadační fondy, grantové agentury tedy soukromé instituce, zatímco dotace poskytují veřejné instituce, jako jsou ministerstva, obce a kraje. Grant lze získat na základě žádosti, jejímž podkladem je projekt. Získané prostředky se mohou využít pouze účelově podle rozpočtu projektu. Po vyčerpání grantu následuje vyúčtování.

**Projekt** je plánovaná a časově omezená aktivita s jasně definovaným cílem a s vymezenou dobou trvání. Projekt řídí lidé, potřebují k němu značné úsilí a zdroje. „Projekt je jedinečný proces se svým začátkem a koncem, řízený lidmi tak, aby dosáhl vytyčených cílů za daných nákladů, harmonogramu a kvality.“<sup>42</sup>

---

<sup>40</sup> ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací II. – Fundraising*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. 74 s. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Fundraising. Ostravská univerzita. s. 44-53.

<sup>41</sup> POLÁČKOVÁ, Z. *Fundraisingové aktivity: Jak získat finanční prostředky od místní komunity*. 1. vyd. Praha: Portál, 2005, s. 11-14.

<sup>42</sup> ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací I. - Projektové řízení*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Projektové řízení. Ostravská univerzita. s. 6.

## Možnosti zdrojů pro české nestátní neziskové organizace:

- ministerstvo
- kraj
- obec
- nadace (české i zahraniční)
- nadační fondy
- ambasády
- fondy EU

Než začneme psát projekt, je třeba vědět všechny podmínky dárce. Ten totiž dbá na dodržování stanovených pravidel a podmínek. Za jejich nedodržení žádost vyřadí z grantového řízení a to i pro formální nedostatky.

- Kdo může o grant požádat a kdo ne?
- O jakou částku můžeme požádat?
- Kolik prostředků grantující organizace celkově poskytne?
- Je nutné spolufinancování a z kolika procent?
- Je k dispozici předepsaný formulář?
- Jaký je způsob podání - zalepená nebo nezalepená obálka, osobní podání, elektronicky?
- Jaké jsou formální požadavky žádosti, včetně příloh?
- Jaké je datum závěrky – dle razítka pošty nebo doručení žádosti?
- Kolik kopií dárce vyžaduje?
- Jaká jsou kritéria pro posuzování podaných žádostí?
- Jaká je doba trvání projektu resp. grantu?
- Kdy oznámí výsledky?

Žádost o grant by měla být pojata kladně, což má větší šanci na úspěch než žádost o grant proti něčemu.<sup>43</sup>

---

<sup>43</sup> ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací I. - Projektové řízení*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Projektové řízení. Ostravská univerzita.s.6-7.

**Projekt bude úspěšný**, pokud bude dokončený ve stanoveném termínu, nebudou překročeny náklady a bude dosaženo cíle. Na druhou stranu **projekt bude neúspěšný**, pokud téma bude nevhodné a žadatel se tak bude projektu věnovat zbytečně. Dále pokud nebude mít dostatečnou podporu vedení a jasně stanovený cíl, nebude správně vybrán vedoucí projektu, projekt bude špatně plánován a řízen či řízen neodborně. Projekt nebude úspěšný, pokud se nepřizpůsobí měnícím se podmínkám nebo bude docházet k velkým změnám v průběhu projektu.

**Grantová přihláška** obsahuje základní strukturu projektu. Je to písemná žádost o podporu, nebývá zpravidla delší než 10 – 15 stran. Plní několik funkcí: představuje program – náš záměr a navrhovaná řešení, seznamuje s plánem činností k dosažení cílů, představuje žádost ne prosbu o pomoc, je nástrojem přesvědčování, slibem a závazkem.

Obsah grantové přihlášky se může měnit dle požadavků jednotlivých dárců, avšak zpravidla se jedná o tyto informace:

- **žadatel** – název organizace, jména a kontakt na statutární zástupce organizace, statut organizace, sídlo, telefon, mail, www.stránky, číslo a datum registrace, identifikační číslo, bankovní spojení, oblast působení, zaměření organizace, poslání, přehled o hospodaření organizace v posledním účetně uzavřeném roce,
- **název projektu** – krátký a výstižný,
- **shrnutí** – neboli anotace,
- **obecný cíl projektu** – dlouhodobý cíl, kterého nelze úspěšným dokončením projektu dosáhnout, ale pouze přispět k jeho dosažení,
- **cíle projektu** – konkrétní, reálné, dosažitelné a v souladu s posláním organizace, nejsou jimi aktivity,
- **cílová skupina** – osoby, na které je projekt zaměřen, jejich počet, užitek,
- **zdůvodnění projektu** – přehled motivů a důvodů k realizaci, zkušenosti s předešlými projekty, souvislost s vypsányými podmínkami,
- **popis aktivit** – způsob dosažení definovaného cíle, popis jednotlivých aktivit, které budou společně tvořit celek a budou odpovídat položkám rozpočtu, řadí se dle důležitosti nebo podle časového plánu,

- **časový harmonogram** – logický sled aktivit slovně i graficky,
- **realizátor projektu** – osoby realizačního týmu – jméno, vzdělání, praxe, pozice, podíl na realizaci,
- **výstupy** – seznam konkrétních produktů, které by měly přispět k dosažení definovaných cílů,
- **materiálně-technické zabezpečení projektu** – jak hmotný tak i nehmotný majetek,
- **multiplikační efekt projektu** – další využití výstupů projektu, další efekty projektu mimo očekávané výstupy,
- **udržitelnost projektu** – jak budou aktivity pokračovat a budou financovány po skončení grantu,
- **význam projektu** – pro společnost, komunitu, organizaci a partnery,
- **prohlášení žadatele, případně partnerů** – místo, datum, podpis,
- **přílohy** – povinné přílohy (doklad o přidělení IČO, stanovy, výroční zpráva apod. a nepovinné přílohy (přílohy související s projektem).

Rady k podání žádosti zní: Dbejte při zpracování žádosti i na estetickou stránku ne pouze na obsahovou a formální. Při osobním odevzdání si nechte potvrdit přijetí žádosti a při poštovním doručení posílejte žádost doporučeně. A nezapomeňte si uschovat kopii žádosti, nejlépe v tišené i elektronické podobě.

**Rozpočet projektu** popisuje finanční stránku projektu, z jakých zdrojů bude projekt financován - včetně příspěvku od dárce. Rozpočet by měl být položkově přehledný, jasný a srozumitelný. Dále by měl splňovat tato kritéria: druhové členění nákladů – podle předepsaného formuláře, zahrnout rezervu, při sestavení rozpočtu vycházet z praxe z minulých období nebo jiných projektů, vzít si vzor z podobné organizace, dodržovat předepsané tabulky, názvy položek a jednotky, správně uvádět součty, mezisoučty a výpočet procent. Rozpočet je významnou částí projektu.<sup>44</sup>

---

<sup>44</sup> ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací I. - Projektové řízení*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO-Projektové řízení. Ostravská univerzita.s.8-11.



## 2.9 Shrnutí

Neziskové organizace jsou aktivní v různých oblastech společenského života. Své činnosti musí mimo jiné zabezpečit i finančně. Tento proces lze nazvat „fundraising“, neboli hledání a získávání zdrojů, resp. řízení a správa zdrojů, které mají pomoci především neziskovým organizacím dosáhnout stanovených cílů a naplnit své poslání.

Mezi zdroje lze zařadit nejen finanční prostředky ale také podporu formou darování služeb nebo výrobků či příznivce organizace a dobrovolníky. Tyto zdroje mohou plynout jak z České republiky, tak ze zahraničí. Část finančních prostředků organizace získávají z vlastní činnosti, část z externích zdrojů díky veřejným rozpočtům, individuálním dárcům, firemním dárcům atd. Nelze opomíjet i nepřímé zdroje, které šetří finanční prostředky díky daňovým úlevám, dobrovolníkům apod. Organizace by měla být financována z více zdrojů, jejich poměrové zastoupení by také mělo být vyvážené, aby organizace nebyla závislá pouze na jednom z nich.

Mezi hlavní způsoby získávání finančních zdrojů lze patřit: direkt mail, vyhlášení veřejné sbírky, benefiční akce, osobní dopis nebo telefonický rozhovor, písemná žádost o grant, fundraising „od dveří ke dveřím“, pouliční fundraising, osobní návštěva, členství, testament-fundraising, online fundraising, vlastní příjmy.

Za nejúčinnější metodu získávání finančních zdrojů lze zařadit individuální práci s dárci. Neziskové organizace používají častěji i další metody, bez kterých by většina organizací nebyla schopna financovat své činnosti. Patří mezi ně fundraising na místní úrovni a grantové žádosti a projekty. Fundraising na místní úrovni zahrnuje různé techniky, jako např. veřejné sbírky, vybírání členských příspěvků, pořádání nejrůznějších akcí, které pomohou organizaci získat finanční prostředky pro dosahování svého cíle, ale také pomohou prezentovat se před veřejností. Grantové žádosti a projekty patří v České republice mezi základní fundraisingové metody neziskových organizací. Pod grant spadá nadační příspěvek nebo dotace. Nadační příspěvek udělují nadace, nadační fondy, grantové agentury tedy soukromé instituce, zatímco dotace poskytují veřejné instituce, jako jsou ministerstva, kraje a obce. Projekt je plánovaná a časově omezená aktivita s jasně definovaným cílem a s vymezenou dobou trvání.

### 3. Analýza problému a současné situace

V praktické části se zaměřím na občanské sdružení Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice, jenž je základní organizační jednotkou Junáka – svazu skautů a skautek ČR. Budu se věnovat hospodaření uvedené organizační jednotky a především jejím nejvýznamnějším zdrojům financování - dotacím a projektům.

#### 3.1 Junák – svaz skautů a skautek ČR

Junák - svaz skautů a skautek ČR (dále jen Junák) je dobrovolné, nezávislé a nepolitické **občanské sdružení** dle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, které sdružuje své členy a členky bez rozdílu národnosti, náboženského vyznání, politického přesvědčení, rasy nebo jiných rozdílů.

Junák je členem těchto světových organizací:

- WAGGGS (World Association of Girl Guides and Girl Scouts - Světová asociace skautek)
- WOSM (World Organization of the Scout Movement - Světová organizace skautského hnutí)
- ISGF (International Scout and Guide Fellowship - Mezinárodní společenství skautů a skautek).

**Posláním Junáka** je *„podporovat rozvoj osobnosti mladých lidí, jejich duchovních, mravních, intelektuálních, sociálních a tělesných schopností tak, aby byli po celý život připraveni plnit povinnosti k sobě samým, bližním, vlasti, přírodě a celému lidskému společenství v souladu s principy a metodami, stanovenými zakladatelem skautského hnutí, lordem R. Baden-Powellem a zakladatelem českého skautingu, prof. A. B. Svojsíkem.“*<sup>45</sup>

---

<sup>45</sup> Stanovy Junáka - svazu skautů a skautek ČR. *Skautská křižovatka* [online]. 21.10.2001 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

**Skautská výchovná metoda** vede mladého člověka k osobnímu růstu, je soustavou výchovy a sebevýchovy, která vede k upevnování charakteru, vytváření hodnotového systému, rozvoji dovedností a znalostí. Skautskou výchovnou metodu tvoří systém vzájemně provázaných prvků: skautský slib a zákon vyjadřující životní styl a hodnotový systém, učení se prostřednictvím praktických činností a her, týmová práce v malých skupinách (obvykle družinách) rozvíjející spolupráci, vůdčí schopnosti a odpovědnost za druhé, zájem a spoluúčast každého mladého člověka na jeho osobním rozvoji, symbolický rámec nabízející pro určitou věkovou skupinu výchovnou motivaci a inspiraci, pobyt a činnost v přírodě, její poznávání a ochrana, podpora mladých lidí dospělými a vzájemná spolupráce, služba společnosti, postupné stimulační programy, využívání skautské symboliky a výchovného prostředí.

#### **Organizační strukturu Junáka tvoří:**

- Junák (jako celek),
- vyšší organizační jednotky,
- základní organizační jednotky,
- zvláštní organizační jednotky.<sup>46</sup>

Junák – svaz skautů a skautek ČR má v současné době celkem přes 45 tisíc členů a je největší výchovnou organizací u nás. Skautské činnosti se věnuje 7 tisíc dobrovolných činovníků. Přibližně 4 tisíce z nich pracují přímo s dětmi v oddílech – za rok v celém hnutí odpracují přes 1 150 000 dobrovolnických hodin. Junák má propracovaný vzdělávací systém a dospělí dobrovolníci mají povinnost absolvovat navíc zdravotnický kurz. Každý rok pořádá Junák přibližně tisíc táborů, kterých se zúčastní přes 23 000 dětí. O děti se stará na 5 000 dospělých dobrovolníků.<sup>47</sup>

---

<sup>46</sup> Stanovy Junáka - svazu skautů a skautek ČR. *Skautská křižovatka* [online]. 21.10.2001 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

<sup>47</sup> Zajímavá fakta a čísla. *Skaut* [online]. 2011 [cit. 2012-01-24]. Dostupné z: <http://verejnost.skaut.cz/skauting/o-skautingu/fakta-cisla>

### 3.2 Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice

Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice (dále jen středisko Jedovnice) je dle § 6 odst. 2 písm. e) zákona o sdružování občanů **organizační jednotkou** Junáka (jako celku). Středisko Jedovnice jedná svým jménem od svého vzniku roku 1990, má svoji **právní subjektivitu** (způsobilost nabývat vlastním jménem práva a povinnosti) závislou na právní subjektivitě svého zakladatele, tj. Junák – svaz skautů a skautek ČR, okres Blansko a plní úkoly plynoucí z poslání Junáka. Nemůže zřizovat ani sdružovat další organizační jednotky nadané právní subjektivitou, ale sdružuje své členy, obvykle seskupené do výchovných jednotek (zpravidla nazývaných oddíly), které však nemají právní subjektivitu.<sup>48</sup>

**Základní struktura orgánů** střediska Jedovnice je následující: sněm - nejvyšší orgán jednotky, rada - vrcholný řídicí orgán jednotky, vedoucí střediska - statutární orgán a revizní komise - kontrolní orgán. **Úkolem střediska Jedovnice** je především řídit a zajišťovat skautskou výchovu dětí a mládeže v daném místě a garantovat její úroveň a kvalitu, poskytovat materiální a technické zázemí pro činnost v oddílech a podporovat jejich vedení, sdružovat a organizovat členy Junáka, kteří v daném místě působí.<sup>49</sup>

### 3.3 Hospodaření

Oblast hospodaření občanského sdružení Junák upravuje Hospodářský řád Junáka, který platí jak pro Junák (jako celek) tak i pro organizační jednotky (dále jen OJ) a členy Junáka. Hospodaření Junáka slouží k zabezpečení jeho výchovných cílů.

Pod pojmem „hospodaření“ se rozumí: *„soubor ekonomickosprávních činností zabezpečujících provoz Junáka či jeho OJ, mezi které patří správa majetku, získávání finančních zdrojů a nakládání s nimi, tvorba, čerpání a kontrola rozpočtu, vedení účetnictví, plnění daňových povinností, tvorba vnitřních hospodářských předpisů*

---

<sup>48</sup> Stanovy Junáka - svazu skautů a skautek ČR. *Skautská křižovatka* [online]. 21.10.2001 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

<sup>49</sup> Organizační řád a systemizace Junáka. *Skautská křižovatka* [online]. 11.12.2005 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

*a plnění ostatních povinností v oblasti hospodaření vyplývajících z právních předpisů i vnitřních předpisů Junáka.*<sup>50</sup>

Středisko Jedovnice, stejně jako každá OJ má své vlastní identifikační číslo (IČO) a daňové identifikační číslo (DIČ), není plátcem DPH dle zákona č. 253/2004 Sb, o dani z přidané hodnoty, protože obrat jednotky nepřesáhl částku 1 milion korun za 12 bezprostředně po sobě jdoucích měsíců. Za hospodaření je odpovědný její statutární orgán. Středisko Jedovnice je podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění účetní jednotkou a vede účetnictví v plném rozsahu. Na vedení účetnictví se vztahuje následující právní úprava a vnitřní předpisy:

- zákon o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění zákona č. 437/2003 Sb.,
- vyhláška č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, pokud účtují v soustavě podvojného účetnictví (ve znění novely č. 400/2005 Sb.),
- České účetní standardy č. 401 – 414. pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem není podnikání, jedná se pouze o metodiku a její ustanovení tedy nemají obecně závaznou platnost,
- vnitřní předpisy - nejvyšším vnitřním předpisem, který upravuje oblast hospodaření, jsou Stanovy Junáka. Dále v hierarchii vnitřních předpisů následují řády, směrnice a pokyny.<sup>51</sup>

Středisko Jedovnice hospodaří podle svého **rozpočtu**, který každoročně schvaluje rada střediska Jedovnice tak, aby byl zajištěn dlouhodobý rozvoj organizační jednotky a aby byly prostředky vynakládány účelně v souladu s výchovnými cíli. Dále musí na každou akci, kterou pořádá, sestavit samostatný rozpočet. Akce se rozdělují na velké (předpokládané náklady jsou vyšší než 10.000,- Kč nebo doba trvání je delší než 6 dní)

---

<sup>50</sup> Hospodářský řád Junáka. *Skautská křižovatka* [online]. 22.5.2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

<sup>51</sup> Metodický list 11 - Předpisy upravující oblast hospodaření. *Skautská křižovatka* [online]. 30. 6. 2006, 23.2.2009[cit.2012-01-17].Dostupnéz: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

a malé akce (ostatní akce). Hospodaření akce je ukončeno finančním vyhodnocením a zavedením do účetnictví střediska Jedovnice.<sup>52</sup>

### 3.4 Finanční zdroje Junáka

Skautské oddíly a střediska potřebují k zajištění své činnosti finanční prostředky, jejich výše se odvíjí od místních podmínek. Finanční zdroje lze rozdělit do tří skupin:

- **vlastní zdroje** – prostředky, které zpravidla poskytují vlastní členové organizační jednotky nebo je organizace dokáže vytvořit vlastní činností, vlastní zdroje se nevracejí (např. členské příspěvky, účastnické poplatky, výnosy z vlastní činnosti, pronájem tábořišť),
- **cizí zdroje** – prostředky, které organizační jednotka získá na určitou dobu a po sjednané lhůtě je musí vrátit (poskytovatel např. banka nebo Fond obnovy nemovitostí při ústředí Junáka na pořízení nebo opravy nemovitého majetku)
- **potenciální zdroje** – prostředky, které organizační jednotka získává ze svého okolí na podporu své činnosti (např. peníze z veřejných rozpočtů, firemní a individuální dárcovství).<sup>53</sup>

### 3.5 Finanční zdroje střediska Jedovnice

#### 3.5.1 Analýza zdrojů financování

Pro kvalitní zhodnocení výnosů občanského sdružení Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice je potřebné podrobně prozkoumat jeho účetní výkazy. Analýza výnosů se zaměřuje na bližší prozkoumání výnosů z účetních výkazů zisku a ztrát. Výnosy podniku jsou veškeré finanční prostředky, které společnost získala za určité období. U střediska Jedovnice tvoří výnosy především účastnické poplatky a dotace, jak lze vidět v následující tabulce.

---

<sup>52</sup> Metodický list 17 - rozpočet a vše kolem. *Skautská křižovatka* [online]. 30.6.2006 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

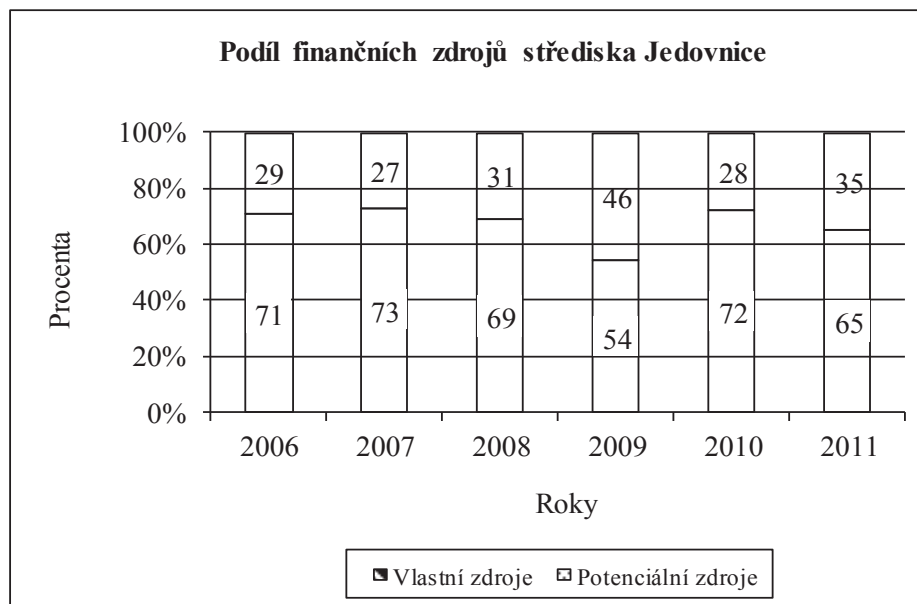
<sup>53</sup> Metodický list 26 - Finanční zdroje. *Skautská křižovatka* [online]. 30.1.2008 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

Výnosy		2006	2007	2008	2009	2010	2011
Účastnické poplatky		208 778	242 113	237 252	240 795	281 223	280 417
Veřejné rozpočty		90 553	94 319	113 425	227 944	116 206	153 279
V tom	Dotace MŠMT, činnost org. mládeže	52 553	61 319	73 925	65 944	76 206	91 279
	Dotace obec Jedovnice	17 000	33 000	39 500	51 000	40 000	62 000
	Dotace Jihomoravský kraj	21 000	0	0	111 000	0	0
Výnosy z vlastní činnosti		14 800	15 075	14 600	16 000	16 350	11 000
Členské příspěvky		5 530	5 280	11 900	9 790	1 910	2 250
Dary		3 000	3 000	3 000	2 000	2 000	4 500
Tržby z prodeje služeb		1 700	0	0	500	10 000	6 000
Úroky		77	86	77	127	95	120
<b>Celkem</b>		<b>324 438</b>	<b>359 873</b>	<b>380 254</b>	<b>497 156</b>	<b>427 784</b>	<b>406 082</b>

**Tab. 4: Výnosy sdružení v období 2006 - 2011 v Kč**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

Zaměřila jsem se na období od roku 2006 až po rok 2011, tj. šest po sobě jdoucích účetních období, abych mohla zhodnotit vývoj výnosů v čase. Na základě zjištěných údajů tak snáze pochopím financování občanského sdružení a budu moci plánovat další zdroje výnosů.



**Graf 1: Podíl finančních zdrojů střediska Jedovnice**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

Z grafu je patrné, že ve sledovaném období šesti let s výjimkou v roce 2009 tvoří přibližně dvě třetiny veškerých finančních zdrojů střediska Jedovnice vlastní zdroje a jedna třetina potenciální zdroje. Podle rozdělení finančních zdrojů Junáka dle Metodického listu 26 – Finanční zdroje jsem do vlastních zdrojů zařadila: účastnické poplatky, výnosy z vlastní činnosti, členské příspěvky, tržby z prodeje služeb a úroky a do potenciálních zdrojů: veřejné rozpočty a dary.

V následující části se zaměřím na jednotlivé finanční zdroje střediska Jedovnice, podmínky pro jejich získání a vývoj za období od roku 2006 – 2011 v absolutní a relativní výši vzhledem k celkovým výnosům střediska Jedovnice.

### 3.5.2 Účastnické poplatky

Účastnické poplatky středisko Jedovnice vybírá především na letní skautské tábory. Tábory jsou akce, které trvají přibližně 14 dní a účastní se jich děti do 18 let. Výši účastnického poplatku určují vedoucí jednotlivých táborů na základě počtu předběžně přihlášených dětí a nákladů tábora. Rozpočet tábora předkládá vedení tábora střediskové radě ke schválení. Od roku 2007 není možné podle pravidel Junáka čerpat na tábory dotace od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT). Do výše uvedeného roku díky dotaci nemohl výsledek hospodaření skončit ziskem. Od roku 2007 to sice možné je, ale jednotlivé oddíly nadále hospodaří tak, aby rozpočet tábora byl vyrovnaný. Tím účastnické poplatky **pokryjí pouze náklady tábora**. Z toho vyplývá, že přestože účastnické poplatky střediska Jedovnice tvoří vůči ostatním výnosům největší podíl, jak lze vidět v následující tabulce, nelze je využít na financování celoroční činnosti.

Rok	Účastnické poplatky	
	v Kč	v %
2006	208 778	64,4
2007	242 113	67,3
2008	237 252	62,4
2009	240 795	48,4
2010	281 223	65,7
2011	280 417	61,3

**Tab. 5: Účastnické poplatky za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)



### 3.5.3 Dotace MŠMT

Podle nových Zásad vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu ČR nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy musí neziskové organizace včetně všech občanských sdružení, které čerpají dotace počínaje rokem 2011, účtovat v podvojném účetnictví.<sup>54</sup> Tento požadavek středisko Jedovnice splňuje.

Jak lze vidět v následující tabulce, dotace MŠMT tvoří významný finanční příspěvek na činnost Junáka. Pohybuje se v rozmezí 34 až 38 miliónů korun za poslední čtyři roky. Z celkové dotace je hrazena část provozu ústředních orgánů a organizační jednotky ji získávají na jednotlivé typy své činnosti (např. na provozní náklady, na vzdělávací akce, opravy kluboven, mezinárodní aktivity). Podrobné informace jsou zveřejňovány v Pokynu k dotacím pro OJ Junáka na příslušný rok.

Titul		Rozpočet 2011	Skutečnost 2010	Skutečnost 2009	Skutečnost 2008
<b>Program 1 - činnost org. mládeže</b>		<b>30 400 000</b>	<b>30 040 632</b>	<b>33 095 000</b>	<b>33 000 000</b>
V tom	Provozní náklady Junáka	6 920 000	6 633 303	7 202 370	6 913 402
	Dotace junáckým krajům	15 390 000	16 130 776	16 845 815	16 061 700
	Opravy kluboven a základen	4 550 000	3 884 734	5 214 961	5 350 000
	Celostátní akce	300 000	214 290	467 798	749 400
	Příprava činovníků Junáka	2 500 000	2 557 783	2 553 400	2 865 861
	Zahraniční výměny	390 000	239 746	450 656	679 637
	Zahraniční poplatky	350 000	380 000	360 000	380 000
<b>Program 2 - činnost neorg. mládeže</b>		<b>625 000</b>	<b>709 368</b>	<b>400 000</b>	<b>360 000</b>
<b>Program 3 - investice</b>		<b>3 860 000</b>	<b>2 846 000</b>	<b>4 635 000</b>	<b>2 975 000</b>
Evropa očima mladých		-	-	295 000	100 000
Evropský rok dobrovolníka		272 000	840 000	-	-
<b>Celkem MŠMT</b>		<b>34 885 000</b>	<b>34 436 000</b>	<b>38 130 000</b>	<b>36 335 000</b>

**Tab. 6: Předpokládané čerpání dotací od MŠMT v roce 2011 v Kč**

(Zdroj: Kolik stojí priority aneb Dotace na rok 2012. *Skautská křižovatka* [online]. 27.12.2011 [cit. 2012-01-18]. Dostupné z:

<http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6832-kolik-stoji-priority-aneb-dotace-na-rok-2012/>)

<sup>54</sup> Dotace již jen v podvojném účetnictví. *Vláda České republiky* [online]. 25.1.2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/aktuality/podvojne-ucetnictvi-80277/>

Středisko Jedovnice obdrží každý rok zprostředkovaně přes Junák – svaz skautů a skautek ČR, Jihomoravský kraj TGM a následně Junák – svaz skautů a skautek ČR, okres Blansko státní dotaci. Jedná se o dotaci junáckým krajům z programu 1 – činnost organizované mládeže, kterou ústředí Junáka obdrželo ze státního rozpočtu na svoji hlavní činnost od MŠMT v rámci „Programů státní podpory práce s dětmi a mládeží pro NNO na léta 2011 až 2015.

Rok	Dotace MŠMT	
	v Kč	v %
2006	52 553	16,2
2007	61 319	17,0
2008	73 925	19,4
2009	65 944	13,3
2010	76 206	17,8
2011	91 279	19,9

**Tab. 7: Dotace MŠMT za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

Jak jsem již výše uvedla, účastnickými poplatky nelze hradit celoroční činnost, proto tato dotace je pro středisko Jedovnice **nejvýznamnější finanční podporou**. Z předchozí tabulky lze vyčíst, že v jednotlivých letech tvoří významný 13,3 – 29,9 procentní podíl veškerých výnosů.

Středisko smí tuto dotaci využít dle pokynů k dotacím na provozní náklady a náklady akcí v trvání 1 – 6 dnů, které se konají v České republice. Dotace na provozní náklady může činit nejvýše 70 % provozních nákladů. Za provozní náklady se považují např. spotřeba el. energie, vytápění, vodné a stočné, nájemné, materiál (např. kancelářský materiál, materiál k provozu kluboven, materiál pro činnost dětí), neinvestiční vybavení (např. vybavení kluboven, sportovní vybavení), cestovné atd. V rámci provozních nákladů nelze dotovat občerstvení, potraviny a stravování.

Za náklady akcí se považují např. cestovné účastníků a doprava materiálu, ubytování, potraviny a stravování účastníků akce, materiál potřebný na akci, služby potřebné na akci (např. kopírování, odvoz odpadků) atd..

Dle obecných dotačních pravidel musí být dotace využita hospodárně a v souladu s jejím účelem. Při použití dotace nemůže výsledek hospodaření projektu nebo akce skončit ziskem. Dotace nelze použít např. na úhradu pohoštění (občerstvení např. při jednáních orgánů nebo návštěvách hostů), dary, pokuty a penále, úhradu pořízení investičního majetku (s výjimkou investiční dotace), výrobu, tisk a distribuci časopisů, brožur a tiskovin za úplatu komerčními prodejci, nákup předplatných jízdenek městské hromadné dopravy, nákup věcí osobní potřeby, které nesouvisejí s vlastním posláním organizace, leasing, financování podnikatelských aktivit a výdělečnou činnost organizace, náklady zahraničních služebních cest a stáží (s výjimkou projektů v oblasti mezinárodní spolupráce), úhradu mzdových prostředků a souvisejícího pojištění (s výjimkou dotací pro junácké kraje stanovené v rozhodnutí).<sup>55</sup>

Vyúčtování dotací je problematickou oblastí. Prvotní účetní doklady (paragony, účtenky, faktury), kterými je čerpána dotace, musí být perfektní. Musí mít všechny náležitosti, především obsah hospodářské operace (např. identifikace předmětu koupě), peněžní částku nebo informace o ceně za měrnou jednotku a vyjádření množství, datum vystavení prvotního dokladu, identifikaci výstavce prvotního dokladu ideálně firmou, sídlem a IČO.<sup>56</sup>

#### **3.5.4 Dotace obec Jedovnice**

Příspěvky z rozpočtu městyse Jedovnice jsou pro středisko Jedovnice každoročně velmi významným zdrojem financování. Jedovnice tímto v obci cíleně podporuje aktivní činnost s dětmi a mládeží. Středisko Jedovnice udržuje dlouhodobě velmi dobrý vztah s vedením obce, pořádá akce pro neorganizované děti a veřejnost a spolupracuje na určitých akcích, které pořádá obec.

Kromě finančního příspěvku Jedovnice výrazně podporuje v obci skautskou činnost symbolickou částkou 200,- Kč za rok za nájem skautské klubovny, kterou

---

<sup>55</sup> Pokyn k dotacím organizačních jednotek pro rok 2011. *Skautská křižovatka* [online]. 9. 2. 2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

<sup>56</sup> STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. . Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, s. 66.

středisko Jedovnice hradí. Ušetří tak nemalé finanční prostředky a zároveň využívá krásné zázemí, kde mohou skauti trávit svůj volný čas.

Rok	Dotace obec	
	v Kč	v %
2006	17 000	5,2
2007	33 000	9,2
2008	39 500	10,4
2009	51 000	10,3
2010	40 000	9,4
2011	62 000	13,5

**Tab. 8: Dotace od obce Jedovnice za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

V tabulce 8 je vyčíslen procentní podíl dotace od obce Jedovnice. V letech 2007 – 2010 se pohybuje stabilně v rozmezí 9,2 - 10,4 procent z celkových výnosů, v roce 2006 výška dotace byla oproti ostatním rokům nižší, tj. 5,2 procent, v roce 2011 naopak vyšší, tj. 13,5 procent. Tento finanční příspěvek nelze použít na mzdové náklady a občerstvení.

### 3.5.5 Dotace Jihomoravský kraj

Dosáhnout na dotaci od Jihomoravského kraje (dále jen „JMK“) lze pouze na základě podaných žádostí do jednotlivých vyhlášených dotačních titulů. V roce 2006 a 2009 středisko Jedovnice díky iniciativě některých svých oddílů úspěšně získalo dotaci z rozpočtových prostředků JMK na Dotační program v oblasti volného času dětí a mládeže. Cílem tohoto dotačního programu byla podpora rozvoje materiálně technické základny pro práci s dětmi a mládeží v nestátních neziskových organizacích jako základního předpokladu pro další rozvoj práce s dětmi a mládeží. Oddíly žádaly o finanční podporu na nákup movitých věcí na vybavení táborové základny. Konkrétně v roce 2006 činila 21.000,- Kč na pořízení třech stanů typu Tee-pee a v roce 2009 až 111.000,- Kč na nákup jednoho stanu typu Tee-pee, osm podsadových stanů, třech lodí typu Palava Baraka a šest pádel k lodí.

Rok	Dotace JMK	
	v Kč	v %
2006	21 000	6,5
2007	0	0,0
2008	0	0,0
2009	111 000	22,3
2010	0	0,0
2011	0	0,0

**Tab. 9: Dotace od Jihomoravského kraje za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

### 3.5.6 Výnosy z vlastní činnosti

Středisko Jedovnice pořádá každoročně v plesové sezóně skautský bál. Výnosy z této vlastní činnosti lze vidět v následující tabulce, pohybují se v letech 2006 – 2010 ve stabilním rozmezí od 14 do 16 tisíc. V roce 2011 činily pouze 11 tisíc kvůli nižšímu počtu účastníků. Náklady na ples se pohybují každoročně okolo 4 tisíc. Zisk z plesu středisko Jedovnice využívá na úhradu svých potřeb a činností.

Rok	Výnosy z vlastní činnosti	
	v Kč	v %
2006	14 800	4,6
2007	15 075	4,2
2008	14 600	3,8
2009	16 000	3,2
2010	16 350	3,8
2011	11 000	2,4

**Tab. 10: Výnosy z vlastní činnosti za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

### 3.5.7 Členské příspěvky

Členové Junáka mají dle Stanov povinnost každý rok platit členský příspěvek. Konečnou výši stanovuje středisková rada na základě sestaveného rozpočtu. Odvíjí se od výše odvodů pro Junák (jako celek), kterou stanoví Náčelnictvo Junáka, od výše

odvodů pro vyšší organizační jednotky, kterou stanoví jejich rady až do výše maxima stanoveného Náčelnictvem Junáka a od částky potřebné pro zabezpečení vlastních potřeb střediska.<sup>57</sup> Podrobné informace jsou zveřejňovány v Pokynu k registraci na příslušný rok.

Rok	Členské příspěvky	
	v Kč	v %
2006	5 530	1,7
2007	5 280	1,5
2008	11 900	3,1
2009	9 790	2,0
2010	1 910	0,4
2011	2 250	0,5

**Tab. 11: Členské příspěvky za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

V roce 2008 a 2009 se výše členských příspěvků pro středisko Jedovnice navýšila o částku, za kterou se každému registrovanému členovi pořídilo skautské tričko. Proto podle tabulky 11 se členské příspěvky vyšplhaly v roce 2008 na 11.900,- Kč a v roce 2009 na 9.790,- Kč.

Od počtu členů se odvíjí celková výše členských příspěvků. Středisko Jedovnice pokořilo v roce 2011 hranici 200 členů, má druhý nejvyšší počet registrovaných členů ve skautském okrese Blansko.

Rok	Počet členů	Změna oproti předcházejícímu roku
2006	158	-
2007	176	11,4
2008	170	-3,4
2009	178	4,7
2010	191	7,3
2011	225	17,8

**Tab. 12: Vývoj celkového počtu členů střediska Jedovnice v letech 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

<sup>57</sup> Metodický list 26 - Finanční zdroje. *Skautská křižovatka* [online]. 30.1.2008 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

Rok	Počet členů	Změna oproti předcházejícímu roku
2003	44 974	-
2004	43 699	-2,8
2005	41 967	-4,0
2006	40 583	-3,3
2007	41 844	3,1
2008	42 348	1,2
2009	43 920	3,7
2010	45 248	3,0
2011	45 589	0,8

**Tab. 13: Vývoj celkového počtu členů Junáka v letech 2003 – 2011**

(Zdroj: Analýza registrace 2003–2011. *Skautská křižovatka* [online]. 6.12.2011 [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6764-analyza-registrace-2003-2011/>)

V roce 2007 dle tabulky 13 zaznamenal Junák po několika letech nárůst členů. Lze to přisoudit vzniku projektu „Nový program“ na základě Charty českého skautingu. Tento „Nový program“ popsal skautskou činnost tak, aby byla aktuální pro současnost, a zdá se, že díky tomu dlouhodobě roste členská základna.

### 3.5.8 Firemní a individuální dárcovství

Firemní a individuální dárcovství je v obci Jedovnice a jejím okolí rozvinuté v rámci podpory organizace plesu, především sestavení tomboly. Jedná se o středně velké a menší firmy, které mají vztah k místní společnosti. Skautští vedoucí oslovují rozhodující osoby ve firmách díky osobním vztahům nebo prostřednictvím svých blízkých osob ve firmě pracujících. To je klíčové pro úspěch při žádostech o prostředky ve firmách. Spíše než dar finanční získáváme hmotný dar, výraznou slevu na zboží nebo poukázky různého typu – na výběr zboží či využití služby v určité hodnotě. V případě individuálního dárcovství platí stejně jako u firem, že obdržíme častěji něco jiného než peníze. Drobné finanční dary bývají příležitostné, náhodné a nedají se kvalitně plánovat. Tvoří dle následující tabulky nepatrný procentní podíl z celkových výnosů střediska Jedovnice. Individuální dárcovství je opět založeno na aktivním přístupu skautských vedoucích ze střediska Jedovnice, kteří oslovují osoby o přispění věcného či finančního daru do tomboly.

Rok	Dary	
	v Kč	v %
2006	3 000	0,9
2007	3 000	0,8
2008	3 000	0,8
2009	2 000	0,4
2010	2 000	0,5
2011	4 500	1,0

**Tab. 14: Dary za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

Oslovování dárců je náročné – na lidi, na čas, na úsilí. Máme zkušenosti s tím, že nám pravděpodobněji přispějí lidé, kteří mají vztah k naší činnosti, lidé, kteří nám věří – např. rodiče dětí, bývalí členové, známí, lidé obdobného myšlení a také ti, kteří nám už něco jednou dali. Jsme si vědomi toho, že naši činnost nemusí podpořit každý, na druhou stranu je těžké o něco požádat, ale je také těžké odmítnout. Dbáme na to, aby se lidé od nás dozvěděli, na co přispívají, věnujeme jim pozvánku na ples, srdečně poděkujeme a na plese vyvěsíme seznam sponzorů. Výtěžek z tomboly je pak součástí zisku z plesu, který je následně použit na financování konkrétních skautských činností ve středisku Jedovnice. Dárci se o nich dozví cestou místního tištěného zpravodaje a televizního infokanálu, opět připojíme poděkování všem sponzorům.

### **3.5.9 Tržby z prodeje služeb**

Typické pro skautská střediska, která často vlastní nejrůznější majetek k zajištění skautské činnosti, jsou pronájmy tábořišť, speciálního vybavení nebo využívání např. skautských domů jinými organizacemi. Tyto pronájmy majetku mohou být využívány pro získání dodatečných prostředků. Středisko Jedovnice dle potřeb zájemců pronajímá své táborové vybavení. V následující tabulce lze vidět, že tyto výnosy jsou nahodilé.



Rok	Tržby z prodeje služeb	
	v Kč	v %
2006	1 700	0,5
2007	0	0,0
2008	0	0,0
2009	500	0,1
2010	10 000	2,3
2011	6 000	1,3

**Tab. 15: Tržby z prodeje služeb za období 2006 – 2011**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

### 3.6 Shrnutí

Jak vyplývá z předešlé analýzy výnosů střediska Jedovnice, ve sledovaném období šesti let tvoří největší část účastnické poplatky za skautské tábory. Rozpočty táborů jsou vyrovnané, tudíž tyto výnosy nelze zahrnovat do výnosů, ze kterých je hrazena celoroční činnost. Proto hospodaření střediska Jedovnice je závislé na veřejných rozpočtech, konkrétně každoročních dotacích od MŠMT a od obce Jedovnice. Další finanční zdroje jako je zisk z plesu, členské příspěvky, dary, pronájem táborového vybavení a úroky jsou nestabilní a tvoří pouze malý procentní podíl na celkových výnosech střediska Jedovnice.

## 4. Vlastní návrhy řešení

Středisko Jedovnice financuje svoji celoroční činnost a činnost svých oddílů z tradičních dlouholetých zdrojů a to především ze zprostředkované státní dotace od MŠMT na činnost organizované mládeže díky dotacím junáckým krajům a z dotace od obce Jedovnice. Na pořádání výjimečných akcí nebo na zvýšení materiálové vybavenosti již nemá dostatek peněz. Díky nim by mohlo dojít ke zvýšení atraktivnosti skautské činnosti ve středisku Jedovnice, středisko by mohlo lépe obstát v konkurenci dalších zájmových činností dětí a to by mohlo následně vést ke zvýšení členské základny.

Ve školním roce 2011/2012, který je zároveň i rokem skautským, oslaví Junák sto let své existenci. Většina oslav začne v období od září letošního roku a oslavy vyvrcholí v první polovině roku 2012, tedy přibližně v době, kdy před sto lety Antonín Benjamin Svojsík plánoval svůj první skautský tábor. Do oslav bychom se chtěli zapojit také my, středisko Jedovnice, a uspořádat při této příležitosti nejen pro skauty ale také pro širokou veřejnost výjimečné akce.

Dále bychom chtěli pokračovat v pořizování movitých věcí na vybavení táborové základny. V posledních letech se počet členů jak našeho střediska Jedovnice tak i skautského okresu Blansko neustále zvyšuje. Přesto všechno středisko Jedovnice od počátku svého založení roku 1990 nevlastní dostatečné táborové vybavení, které vyhovuje hygienickým požadavkům pro pořádání táborů. Proto po dlouhých letech bohatých zkušeností bychom chtěli dále rozvinout naši činnost a zároveň vytvořit zázemí pro táboření nejen našich osmi oddílů. Naším společným snem je mít funkčně vybavenou základnu – tábořiště na dlouhodobě využívaném pozemku u obce Újezd u Černé Hory.

Obě představy jsou náročnější akce nad rámec běžné činnosti střediska Jedovnice, proto je nutné je financovat z jiných než uvedených tradičních zdrojů. Protože podzim je již tradičně grantovým obdobím, je správný čas toho využít. Proto jsem začala pátrat po vhodných potenciálních zdrojích. Z aktuálních vypsání nabídek jsem vybrala:

- **projekt Odpovědný přístup k majetku**, který vyhlásila ČRD, M, který vyhlásila ČRD, M,
- **dotace na akce pro neorganizovanou mládež** od MŠMT,
- **dotace na rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže** od Jihomoravského kraje.

O těchto výzvách jsem se dozvěděla na webových stránkách dotačního portálu Krajského úřadu Jihomoravského kraje<sup>58</sup> a ze skautského webu Skautská křižovatka<sup>59</sup>, který mimo jiné uvádí aktuální zprávy a novinky týkající se dotací, nově vyhlášených projektů a dalších možností financování skautské činnosti. Další aktuální výzvy zveřejněné např. v grantovém kalendáři občanského sdružení Econnect<sup>60</sup>, v databázi grantů obecně prospěšné společnosti Neziskovky<sup>61</sup> atd. se netýkaly činnosti střediska Jedovnice. Měla jsem jasnou představu o aktivitách, které bychom chtěli dělat, a tak jsem pro ně hledala finanční zdroj. Zároveň tyto aktivity musely vyhovovat představě toho, kdo grant poskytuje.

---

<sup>58</sup> Granty a dotace. *Jihomoravský kraj* [online]. [cit. 2012-01-18].

Dostupné z: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=19&TypeID=1>

<sup>59</sup> *Skautská křižovatka* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/>

<sup>60</sup> Databáze grantů o.s. Econnect. *Econnect* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://nno.ecn.cz/index.stm?apc=nF2x1--&s=F&f=2&r>

<sup>61</sup> Granty. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://www.neziskovky.cz/clanky/508/granty/>

## **4.1 Projekt Odpovědný přístup k majetku**

### **Stručná charakteristika projektu**

Projekt je součástí velkého bloku „Finanční gramotnost v neformálním vzdělávání“, který společně realizují ČRDM a Junák. Tímto projektem chtějí podpořit oddíly a střediska v jejich možnostech pořízení majetku vlastní činností. Dříve bylo běžné, že výroba věcí byla ve skautských oddílech významnou součástí programu, která se v posledních letech dost vytrácí. Navíc nebyla štedrá Evropská unie, samosprávy, stát a různé nadace, které nyní můžeme požádat o nemalé prostředky. Je pravda, že u některých věcí se vlastní výroba již nevyplácí, ale stále se najde hodně příležitostí, kdy svépomocí můžeme ušetřit nemalé prostředky. Zároveň se vytrácí manuální zručnost u dětí a mládeže.

### **Omezení**

Do projektu se mohou přihlásit pouze oddíly a střediska, která nemají sídlo v hlavním městě. V rámci finančního omezení jsou podporovány projekty v rozsahu 1.000,- až 20.000,- Kč. Žádné spolufinancování není vyžadováno, krácení požadované částky také nebude.

### **Kritéria výběru**

- Co nejpřesnější rozpočet – předpokládá se, že ceny materiálu na rozdíl od služeb není problém předem zjistit s přesností na stokoruny,
- maximální zapojení dětí v oddílu – nejen ve fázi výroby, ale i při aktivitách souvisejících s finanční gramotností,
- maximální úspora oproti koupi hotových výrobků vyjádřená procentním poměrem,
- přiměřenost finančních požadavků – celkově bude rozděleno 200.000,- Kč, projekty budou ohodnoceny, seřazeny a podpořeny všechny do vyčerpání rozdělované částky.

## Podmínky účasti

- Sepsání závěrečné zprávy o průběhu aktivity - elektronicky,
- poskytnutí kvalitních fotografií (v tiskové kvalitě) se souhlasem jejich publikování.

## Financování projektu

Projekt odpovědný přístup k majetku je podprojekt velkého projektu, jehož plný název zní poměrně komplikovaně: „Příprava a pilotáž vzdělávacích programů (včetně metodik) pro děti a mládež zaměřených na rozvoj metod vzdělávání v oblasti rozvoje klíčových kompetencí ve volnočasových aktivitách: Implementace standardů finanční gramotnosti v neformálním vzdělávání.“ Častěji se o něm píše jako o „FG“. Tento projekt zastřešuje Česká rada dětí a mládeže, která je příjemcem podpory z fondu Evropské unie, konkrétně Evropského sociálního fondu (dále jen ESF) díky operačnímu programu v období 2007-2013 – OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost pod číslem CZ.1.07/1.2.00/14.0119.<sup>62</sup> Míra spolufinancování pro projekty dosahuje až 100 % nákladů projektu (85 % ze zdrojů ESF a 15 % ze státního rozpočtu České republiky).<sup>63</sup>

## Přihláška do projektu

Uzávěrka přihlášek je 15. září 2011 elektronicky pomocí přihlašovacího formuláře, který obsahuje i rozpočet. Výběr vítězných žádostí proběhne ČRD M do 30. září 2011, všichni žadatelé budou informováni, zda uspěli nebo ne.

## Průběh projektu

Projekt jsem v červnu 2011 představila ostatním vedoucím ve středisku, kterým se projekt velice zamlouval. Díky němu bychom mohli pořídit další vybavení táborové základny a zároveň zpestřit oddílový výchovný program s dětmi a mládeží. Rozhodli jsme se pro **výrobu 24 kusů lavic se sklopnou podnoží** (dále jen „lavice), více

---

<sup>62</sup> Aktuální seznam příjemců. *Fondy evropské unie* [online]. 5.1.2012 [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/7dbbee9-9668-479f-9383-929c35fa04fb/aktualni-seznam-prijemcu>

<sup>63</sup> Finanční alokace OP VK. *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/financni-alokace-op-vk>

v příloze 1. Projekt schválila rada a vedoucí střediska Jedovnice jakožto statutární zástupce, který má pravomoc podepsat smlouvu. Sestavili jsme tým lidí, kteří zabezpečí průběh tohoto projektu.

Vyplněnou přihlášku do projektu (příloha 1) jsem odeslala 10. září 2011. Po uzávěrcе přihlášek mi přišel 18. září 2011 e-mail o potvrzení přijetí přihlášky. V něm byla také výzva vyplnit do 25. září 2011 elektronicky dotazník finančních aktivit (příloha 2), vzhledem k tomu, že cílem projektu je také zvýšení finanční gramotnosti dětí a mládeže, nejen manuální zručnost. Dne 30. září 2011 jsem obdržela e-mail ze strany ČRDM, ve kterém jsme se dozvěděli, že jsme byli v obrovské konkurenci vybráni v projektu Odpovědný přístup k majetku jako jeden z vítězných projektů. Dále jsem obdržela informace, že pro realizaci a vyúčtování projektu jsou dvě uzávěrky: 31. ledna 2012 a 31. srpna 2012. V další e-mailové korespondenci bylo uvedeno údaje o vyúčtování prostředků. Dne 8. listopadu 2011 mi přišel e-mail se smlouvou o poskytnutí příspěvku z dotace Evropského sociálního fondu v ČR k projektu "Odpovědný přístup k majetku". Smlouvu jsem dvakrát vytiskla, nechala podepsat vedoucím střediska Jedovnice, označit razítkem a zaslala na uvedenou adresu ČRDM. Následně na adresu střediska Jedovnice přišla smlouva podepsaná ze strany ČRDM. Začátkem roku 2012 jsme začali pořizovat materiál a od března do dubna 2012 jsme se pustili do výroby lavic.

### **Stručný popis**

Výhody výroby 24 kusů lavic jsou následující:

- do projektu lze snadno zapojit děti,
- lavice jsou skladné (zatím nevlastníme žádné tábořiště, proto musíme volit takový majetek, který je skladný; možnost uskladnění máme v nově vybudovaném skladu ve skautské klubovně v Lipovci),
- lavice lze vyrábět v naší klubovně,
- jsou přenosné a lze je využít i během celého roku do skautských kluboven a na různorodé akce pořádané oddíly pro celou obec,
- využití na pronajatých tábořištích, kde míst k sezení pro náš zvyšující se počet účastníků tábora je mnohokrát nedostačující.

## Rozpočet projektu

Podle tvorby rozpočtu z nulového základu, který se používá u nových projektů a podle požadavků ČRDM jsme vypracovali dva základní dokumenty – rozpočet a harmonogram příprav, realizace a ukončení projektu.

Výnosy		Náklady				
Druh	Kč	Druh	Počet	Jednotka	Kč/ 1 jednotku	Kč celkem
Dotace	13 344	Kovové podnoží	48	ks	130	<b>6 240</b>
		Dřevěná surová deska	48	m	60	<b>2 880</b>
		Dřevěný hranol	12	m	12	<b>144</b>
		Zámek na podnož	48	ks	30	<b>1 440</b>
		Základní barva na dřevo	4	kg	90	<b>360</b>
		Základní barva na kov	2	kg	110	<b>220</b>
		Vrchní barva na dřevo	5	kg	190	<b>950</b>
		Vrchní barva na kov	2	kg	120	<b>240</b>
		Smirkový papír	10	ks	15	<b>150</b>
		Vratový šroub	96	ks	3	<b>288</b>
		Podložka	96	ks	1	<b>48</b>
		Matka	96	ks	2	<b>192</b>
		Šroub na zámek	96	ks	1	<b>96</b>
		Šroub na hranol	96	ks	1	<b>96</b>
<b>Celkem</b>	<b>13 344</b>	<b>Celkem</b>				<b>13 344</b>

**Tab. 16: Rozpočet projektu Odpovědný přístup k majetku**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Podle rozpočtu budeme schopni vyrobit 24 kusů lavic za 13.344,- Kč, tj. jednu lavici za 556,- Kč. Díky informacím z internetových obchodů jsme zjistili, že novou lavici lze zakoupit přibližně za 1.100,- Kč. Úspora je tedy 13.056,- Kč za 24 kusů lavic, 544,- Kč za 1 kus lavice, v procentním vyjádření 49,5 %.

## Časový harmonogram

- 10. září 2011 – odeslání přihlášky,
- 23. září 2011 – vyplnění dotazníku finančních aktivit,
- 30. září 2011 – obdržení e-mailu o úspěšnosti našeho projektu,
- 8. listopadu 2011 – obdržení e-mailu se smlouvou,
- 30. listopadu 2011 – odeslání dvou podepsaných smluv z naší strany,
- 8. prosince 2011 – obdržení podepsané smlouvy ze strany ČRD M,
- 17. ledna 2012 – obdržení e-mailu, mj. s odkazem na vyplnění závěrečného dotazníku a s příloženou tabulkou pro vyúčtování prostředků,
- 2. ledna 2012 – 2. března 2012 – nákup materiálu,
- 5. března 2012 – 30. dubna 2012 – výroba lavic,
- 1. května – 18. května 2012 – vyúčtování a zhodnocení projektu,
- 21. – 25. května 2012 – odeslání závěrečné zprávy.

## Vyúčtování projektu

Vyúčtování prostředků vynaložených na realizaci projektu včetně prvotních dokladů máme dle pokynů z e-mailové korespondence a ze smlouvy poslat elektronicky (naskenované doklady a tabulku s jejich přehledem), vystavit ČRD M fakturu na částku, která odpovídá nákladům, tedy součtu částek na všech dokladech, v maximální výši nákladů projektu, tj. 13.344,- Kč a všechny doklady řádně uložit ve svém účetnictví. Předání finančních prostředků bezhotovostním převodem může proběhnout dvěma způsoby: po realizaci projektu a schválení závěrečné zprávy vystavit fakturu na částku ve výši nákladů projektu a ta nám bude proplacena, nebo pokud budeme potřebovat peníze v průběhu realizace projektu, vystavit zálohovou fakturu (maximálně na 50 % přidělené částky) a část peněz tak obdržíme předem. Zbytek peněz obdržíme stejným způsobem, jako v první variantě. Shodli jsme se pro první variantu, tedy že středisko Jedovnice vystaví fakturu na částku ve výši celkových nákladů na projekt.

Po realizaci projektu musíme také doručit do kanceláře ČRD M závěrečnou zprávu, tj. vyplnit elektronický formulář s otázkami k průběhu realizace projektu. Dále musíme připojit popis dvou nově vytvořených a vyzkoušených originálních aktivit či her k tématu finanční gramotnosti a fotodokumentaci realizace projektu.



## 4.2 Dotace na akce pro neorganizovanou mládež

### Stručná charakteristika

V rámci podpory „Programy státní podpory práce s dětmi a mládeží pro NNO na léta 2011 až 2015“<sup>64</sup> mohou jednotlivé OJ Junáka podávat žádosti o dotace na akce pro neorganizovanou mládež. OJ zpracují projekt dle „Pokynu k žádostem o vybrané dotace na rok 2012 (stavby, investice, akce pro neorganizovanou mládež)“ a ústředí Junáka zabezpečí jejich kompletnost, sumarizaci a odevzdání na MŠMT.

Za akce pro neorganizovanou mládež se považují aktivity zaměřené na děti a mládež, které nejsou členy Junáka, ale účast členů Junáka není vyloučena. Aktivity nemohou být jednorázové, tzn., že v rámci jednoho projektu se musí konat alespoň dvě akce. Ty by měly systematicky přispívat k rozšíření nabídky činností pro neorganizovanou mládež

### Omezení

- Dotaci nelze žádat na tábory a jiné akce, které souvisle trvají déle než 6 dní,
- dotaci lze žádat nejvýše na 70 procent celkových nákladů projektu,
- nelze dotovat ceny pro děti,
- projekty se musí týkat akcí, které budou uskutečněny v roce 2012,
- projekt musí být sepsán maximálně na tři strany.

### Žádost o dotaci

Žádost o dotaci je třeba podat elektronicky na formulářích, které se týkají projektu a rozpočtu. Termín pro doručení žádostí o dotaci je stanoven na 6. října 2011. Kancelář ústředí Junáka elektronicky zpětně potvrdí zařazení žádosti do projektu MŠMT.<sup>65</sup>

---

<sup>64</sup> Programy státní podpory práce s dětmi a mládeží pro nestátní neziskové organizace na léta 2011 až 2015. *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/mladez/programy-statni-podpory-prace-s-detmi-a-mladezi-pro-nestatni-2?highlightWords=programy+st%C3%A1tn%C3%AD+podpory>

<sup>65</sup> Pokyn k žádostem o dotace na rok 2012. *Křižovatka* [online]. 09.09.2011 [cit. 2012-01-24]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/ucetnictvi/6510-pokyn-k-zadostem-o-dotace-na-rok-2012/>

## **Priority MŠMT při rozhodování o udělení dotace**

- Aktivita, které využívají neformální vzdělávací metody a rozvíjejí tvořivost a aktivní účast (participaci),
- aktivity NNO, které navazují na cíle Evropského roku dobrovolnictví 2011,
- aktivity NNO, které jsou určeny pro co nejširší spektrum dětí a mládeže.

## **Jak projekt napsat, aby byl podpořen**

- zaměřit aktivity projektu na rozvíjení tvořivosti, např. rukodělné činnosti, výtvarné techniky a další,
- zapojit děti do aktivit, podpořit jejich aktivní účast,
- využít v aktivitách neformální vzdělávání – učit děti hrou, uspořádat závody, kde se děti i něco naučí,
- navázat na cíle Evropského roku dobrovolnictví 2011 – napsat do projektu, že program pro děti zajišťují dobrovolníci z řad střediska,
- pokrýt co nejširší spektrum dětí a mládeže, uspořádat akce pro děti různého věku a zaměření, např. dětská odpoledne, pohádkové lesy, atd.,
- správně formulovat cíle, zaměřit je na neorganizovanou mládež, vycházet z priorit MŠMT.<sup>66</sup>

## **Financování**

Projekt je financován ze státní dotace od MŠMT, program 2 – činnost neorganizované mládeže, jak je uvedeno v tabulce 6. Jednotlivé organizační jednotky Junáka, pokud mají zájem zažádat o tuto dotaci, musí ze své iniciativy vypracovat projekt a zaslat jej do termínu pro doručení žádosti o dotaci na ústředí Junáka, které ho odevzdá na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

---

<sup>66</sup> Upozornění k projektům pro neorganizovanou mládež. *Křižovatka* [online]. 21.09.2011 [cit. 2012-01-24]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/ucetnictvi/6549-upozorneni-k-projektum-neorganizovana-mladez/>

## **Průběh projektu**

Díky této dotaci bychom mohli získat finanční prostředky na netradiční aktivity pro děti a mládež z okolí našeho střediska v rámci oslav 100 let českého skautingu a přilákat i nové členy. Tuto možnost jsem na začátku skautského roku v září 2011 přiblížila na střediskové radě vedoucím, kde jsme se také shodli zapojit se do této výzvy. Následně jsme sestavily tým, sepsali plánované akce a rozpočet, vše podle požadavků MŠMT. Žádost o dotaci, která zahrnuje popis projektu a rozpočet na předem stanovených formulářích, jsem do stanoveného termínu odeslala elektronicky na Kancelář ústředí Junáka. Koordinátorka dotací a pojištění z Kanceláře ústředí Junáka mi následně e-mailem potvrdila zařazení žádosti do projektu MŠMT. Na základě další e-mailové korespondence jsem se dozvěděla, že po schválení projektů ze strany MŠMT obdrží všichni žadatelé v průběhu března či dubnu 2012 informaci o tom, zda uspěli či ne. Tak se i stalo, začátkem dubna jsem e-mailem obdržela Rozhodnutí č. 9800/2012/62105 o přidělení dotace na neorganizovanou mládež a to ve výši 10.000,- Kč. Dle rozpočtu v příloze 4 jsem žádala o dotaci ve výši 11.120,- Kč. Proto bylo nutné rozpočty a podíl výnosů upravit. Po domluvě navýší svoji spoluúčasť o rozdíl ve výši 1.120,- středisko Jedovnice – za materiál použitý u rukodělné dílny.

## **Stručný popis projektu**

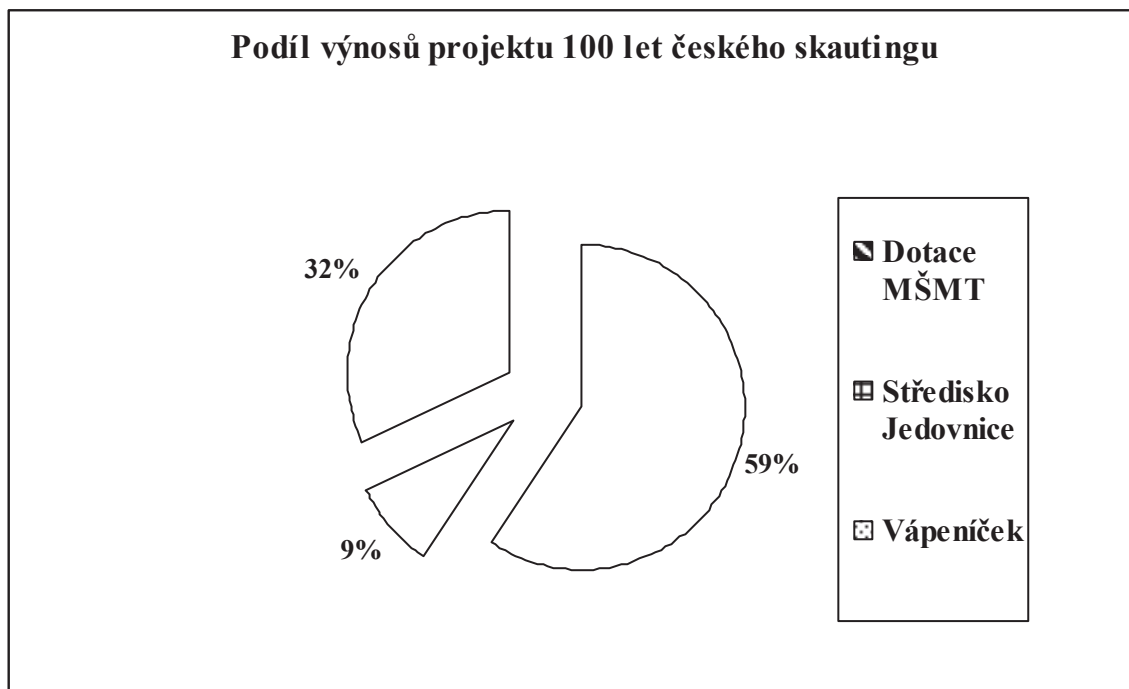
Projektem s názvem „100 let českého skautingu“ chceme oslovit jak členy Junáka, tak širokou veřejnost, více v příloze 3. Naším hlavním cílem je oslavit 100 let skautingu v České republice, ovšem ne pouze oslavami, ale především komplexním programem. Do projektu jsme zahrnuli tyto akce:

- Pohádkový les – v měsíci dubnu, kdy se slaví Den Země; děti předškolního a školního věku projdou trasu lesem, kde budou u přírodních zajímavostí rozmístěni dobrovolníci představující pohádkové bytosti v lese,
- Dětský den – u příležitosti Mezinárodního dne dětí; téma Divoký západ, děti v areálu místního hřiště změří své síly, schopnosti a dovednosti,
- výroba draků a Drakiáda – zkušení dobrovolníci naučí děti skoro zapomenuté konstruktérské umění a pomohou dětem ve skupinkách zhotovit draky, následovat bude pro širokou veřejnost Drakiáda,

- rukodělná dílna, kde si děti a mládež vyzkouší ruční tisk přes síto; princip této výtvarné techniky spočívá v protlačování barvy přes prostupná místa síta na textil.

## Rozpočet

Protože je dotace poskytována nejvýše na 70 procent celkových nákladů projektu, potřebovali jsme ještě sjednat spoluúčast ve financování tohoto projektu. Díky dlouhodobé spolupráci s občanským sdružením Vápeníček jsme dostali příslib ke spolufinancování. Občanské sdružení Vápeníček působí v Lipovci, pořádá různé kulturní, společenské, sportovní a jiné akce a na své pravidelné měsíční porady zve mezi sebe i zástupce „spolků“ v Lipovci. Finančně je podporuje při pořádání nejrůznějších akcí pro obec či podporuje vlastní činnost spolku. Já, jako zástupce 9. skautského oddílu v Lipovci, se těchto porad pravidelně účastním a s občanským sdružením Vápeníček aktivně komunikuji. Proto jsem i zde představila tento projekt a úspěšně jsme se domluvili na 32% financování našeho plánovaného projektu. Dále projekt podpoří i středisko Jedovnice, konkrétně 9 % celkových nákladů. Podíl výnosů projektu je zobrazen v grafu 2:



**Graf 2: Podíl výnosů projektu 100 let českého skautingu**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Akce						Kč
Náklady	Rukodělná dílna	Pohádkový les	Den Děti	Draci	Propagace	Celkem
Síto	1 000					1 000
Barva na textil	400					400
Trička	3 600					3 600
Potraviny	60	700	700	700		2 160
Cukrovinky		400	1 500	400		2 300
Tvrdé papíry		20	20			40
Luky pro mládež			3 200			3 200
Luky dětské			1 600			1 600
Šípy			1 200			1 200
Křídý			150			150
Ceny pro děti			1 500			1 500
Balící papír				200		200
Provázek				150		150
Krepový papír				180		180
Lepidlo				50		50
Izolepa				80		80
Fixy				100		100
Toner					700	700
Barevné papíry					100	100
<b>Celkem</b>	<b>5 060</b>	<b>1 120</b>	<b>9 870</b>	<b>1 860</b>	<b>800</b>	<b>18 710</b>
Výnosy	Rukodělná dílna	Pohádkový les	Den Děti	Draci	Propagace	Celkem
Dotace	3 600	20	6 170	530	800	11 120
Středisko Jedovnice	1 460			170		1 630
Vápeníček		1 100	3 700	1 160		5 960
<b>Celkem</b>	<b>5 060</b>	<b>1 120</b>	<b>9 870</b>	<b>1 860</b>	<b>800</b>	<b>18 710</b>

**Tab. 17: Programový rozpočet projektu 100 let českého skautingu v Kč**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Z programového rozpočtu v tabulce 17 lze vyčíst, že celkové náklady projektu činí 18.710,- Kč. Dotace tvoří 59 %, což splňuje podmínku ze strany MŠMT dotovat náklady projektu v maximální výši 70 %. Při sestavení rozpočtu jsme museli dbát na to, aby rozpočet byl vyrovnaný, tzn., aby se výnosy rovnaly nákladům. Dále není možné dotovat ceny pro děti, proto tento druh nákladů bude hrazen z prostředků od občanského sdružení Vápeníček.

Náklady	Kč	Požadovaná dotace	Výnosy	Kč
Materiál	4 720	4 320	Dotace MŠMT	11 120
Vybavení	7 000	6 000	Středisko Jedovnice	1 630
Kancelářské potřeby	230	0	Vápeníček	5 960
Potraviny	2 160	0		
Ceny pro děti	3 800	0		
Propagace	800	800		
<b>Náklady celkem</b>	<b>18 710</b>	<b>11 120</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>18 710</b>

**Tab. 18: Rozpočet projektu 100 let českého skautingu**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Do tabulky 18 jsem na základě programového rozpočtu sestavila rozpočet projektu 100 let českého skautingu. Tento rozpočet jsem doplnila do poskytnutého formuláře, ve kterém musel být uveden, viz příloha 4. Ve formuláři bylo potřeba vyplnit i přesnou specifikaci nákladů, to ukazuje následující tabulka 19.

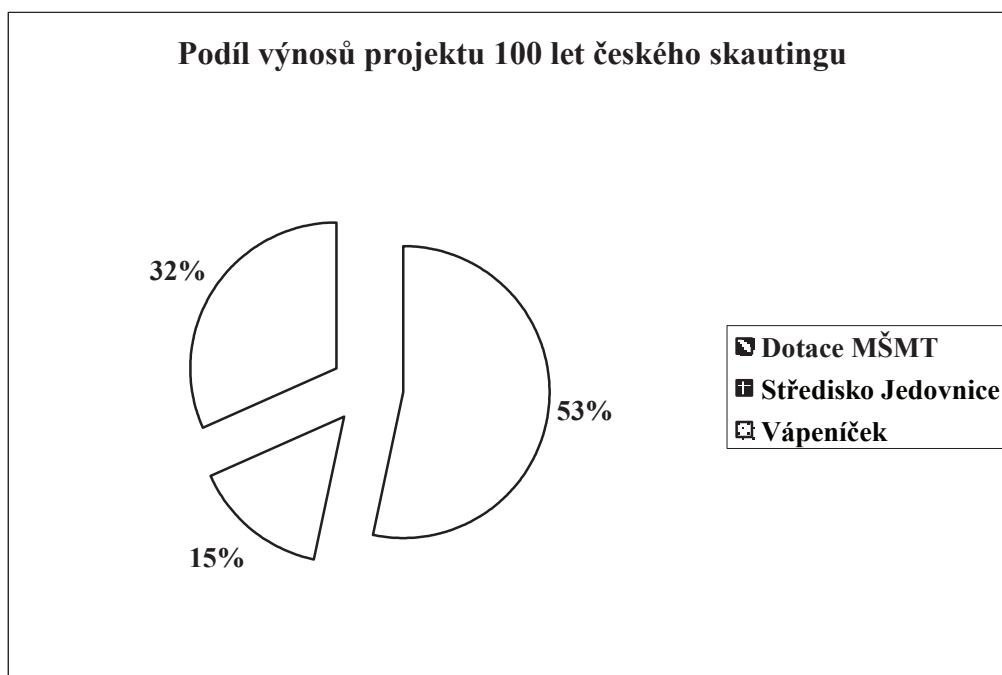
Náklady		Kč
Materiál	barva na textil, trička, tvrdé papíry, křídly, balící papír, provázek, krepový papír	4 320
Vybavení	síto, luky pro mládež a dospělé, luky dětské, šípy	6 000
Propagace	tisk plakátů a pozvánek, barevné papíry	800
<b>Náklady celkem</b>		<b>11 120</b>

**Tab. 19: Náklady hrazené z dotace**

(Zdroj: vlastní zpracování)

### Upravené podíly výnosů a upravené rozpočty

Jak jsem se již výše zmínila, na základě Rozhodnutí č. 9800/2012/62105 nám byla přidělena dotace na neorganizovanou mládež pouze ve výši 10.000,- Kč. Dle rozpočtu v příloze 4 jsem žádala o dotaci ve výši 11.120,- Kč. Proto nyní uvedu upravené podíly výnosů a upravené rozpočty projektu 100 let českého skautingu.



**Graf 3: Upravený podíl výnosů projektu 100 let českého skautingu**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Po domluvě navýší svoji spoluúčasť o rozdíl ve výši 1.120,- středisko Jedovnice – za materiál použitý u rukodělné dílny. Tím se změní dle srovnání grafů č. 2 a č. 3 podíl výnosů střediska Jedovnice z 9 % na 15 % a podíl výnosů z dotace MŠMT se sníží z 59 % na 53 %.

Náklady	Kč	Požadovaná dotace	Výnosy	Kč
Materiál	4 720	3 200	Dotace MŠMT	10 000
Vybavení	7 000	6 000	Středisko Jedovnice	2 810
Kancelářské potřeby	230	0	Vápeníček	5 900
Potraviny	2 160	0		
Jiné: ceny pro děti	3 800	0		
Propagace	800	800		
<b>Náklady celkem</b>	<b>18 710</b>	<b>10 000</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>18 710</b>

**Tab. 20: Upravený rozpočet projektu 100 let českého skautingu**

(Zdroj: vlastní zpracování)

V upraveném rozpočtu projektu 100 let českého skautingu (tabulka 20) se snížení dotace dle porovnání tabulek č. 18 a č. 20 projeví ve sloupci „požadovaná dotace“ a „výnosy“. Protože rozdíl ve výši 1.120,- za materiál použitý u rukodělné dílny uhradí středisko Jedovnice, sníží se dotace MŠMT z 11.120,- Kč na 10.000,- Kč a zvýší se výnosy střediska Jedovnice z 1.630,- Kč na 2.810,- Kč. Požadovaná dotace za materiál se tak sníží z 4.320,- Kč na 3.200,- Kč.

Akce						Kč
Náklady	Rukodělná dílna	Pohádkový les	Den Děti	Draci	Propagace	Celkem
Síto	1 000					1 000
Barva na textil	400					400
Trička	3 600					3 600
Potraviny	60	700	700	700		2 160
Cukrovinky		400	1 500	400		2 300
Tvrdé papíry		20	20			40
Luky pro mládež			3 200			3 200
Luky dětské			1 600			1 600
Šípy			1 200			1 200
Křídý			150			150
Ceny pro děti			1 500			1 500
Balící papír				200		200
Provázek				150		150
Krepový papír				180		180
Lepidlo				50		50
Izolepa				80		80
Fixy				100		100
Toner					700	700
Barevné papíry					100	100
<b>Celkem</b>	<b>5 060</b>	<b>1 120</b>	<b>9 870</b>	<b>1 860</b>	<b>800</b>	<b>18 710</b>
Výnosy	Rukodělná dílna	Pohádkový les	Den Děti	Draci	Propagace	Celkem
Dotace	2 480	20	6 170	530	800	10 000
Středisko Jedovnice	2 580			230		2 810
Vápeníček		1 100	3 700	1 100		5 900
<b>Celkem</b>	<b>5 060</b>	<b>1 120</b>	<b>9 870</b>	<b>1 860</b>	<b>800</b>	<b>18 710</b>

**Tab. 21: Upravený programový rozpočet projektu 100 let českého skautingu v Kč**

(Zdroj: vlastní zpracování)



V programovém rozpočtu dle srovnání tabulek č. 17 a č. 21 se změna projeví ve výnosech u programu „rukodělná dílna“. Dotace pro rukodělnou dílnu se sníží o rozdíl 1.120,- Kč z 3.600,- Kč na 2.480,- Kč a o tento rozdíl se zvýší výnosy střediska Jedovnice z 1.460,- Kč na 2.580,- Kč.

Druh náklady		Kč
Materiál	barva na textil, trička, tvrdé papíry, křídly, balící papír, provázek, krepový papír	3 200
Vybavení	síto, luky pro mládež a dospělé, luky dětské, šípy	6 000
Propagace	tisk plakátů a pozvánek, barevné papíry	800
<b>Náklady celkem</b>		<b>10 000</b>

**Tab. 22: Upravené náklady hrazené z dotace**

(Zdroj: vlastní zpracování)

Náklady hrazené z dotace při porovnání tabulek č. 19 a 22 se sníží na celkovou částku 10.000,- Kč ve výši přidělené dotace. Konkrétně se změna projeví u položky „materiál“ v původní výši 4.320,- Kč, v upravené výši 3.200,- Kč.

### Časový harmonogram

- 5. října 2011 – odeslání přihlášky,
- 7. října 2011 – obdržení e-mailu o podání projektu na MŠMT,
- 6. dubna 2012 – rozhodnutí o přidělení dotace,
- duben 2012 – Pohádkový les, v měsíci dubnu, kdy se slaví Den Země,
- červen 2012 – Dětský den u příležitosti Mezinárodního dne dětí,
- říjen 2012 – výroba draků a Drakiáda,
- listopad 2012 – rukodělná dílna - ruční tisk přes síto,
- do 15. prosince 2012 – vyúčtování dotace.

### Vyúčtování projektu

Dle Rozhodnutí č. 9800/2012/62105 o přidělení dotace na neorganizovanou mládež obdržíme zálohu ve výši 80 procent dotace po potvrzení tohoto Rozhodnutí prostřednictvím e-mailu. Doplatek dotace bude zaslán po vyúčtování akce. Vyúčtování

dotace musíme zaslat do jednoho měsíce po skončení akcí, nejpozději do 15. prosince 2012. Vyúčtování se skládá z následujících formulářů:

- Vyúčtování účelové dotace na rok 2012,
- Přehled o úhradách plateb – pouze dotované náklady,
- Vyúčtování projektu a
- Slovní zhodnocení projektu.<sup>67</sup>

### **4.3 Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže**

#### **Stručná charakteristika**

Jihomoravský kraj vyhlásil na rok 2012 dotační program Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže. Cílem tohoto dotačního programu je rozvoj materiálně technické základny pro práci s dětmi a mládeží v nestátních neziskových organizacích jako základního předpokladu pro další rozvoj práce s dětmi a mládeží. Dotace je určena na technické zhodnocení, opravy a údržbu táborových základen a kluboven a na nákup movitých věcí určených na vybavení táborových základen a kluboven.

#### **Omezení**

Žádat o dotaci může oprávněně pouze nestátní nezisková organizace, která:

- má ve svých stanovách zakotvenu práci s dětmi a mládeží a prokazatelně s nimi celoročně pracuje,
- má sídlo nebo působí na území JMK a projekt bude realizovat v období od 1. 1. 2012 do 31. 12. 2012 na území JMK,
- je registrována Ministerstvem vnitra nebo jiným příslušným ústředním orgánem minimálně tři roky před datem uzávěrky přijímání žádostí,
- není zařazena v rejstříku škol a školských zařízení,
- nepůsobí v oblasti tělovýchovy a sportu.

---

<sup>67</sup> Pokyn k dotacím organizačních jednotek pro rok 2012. *Křižovatka* [online]. 9. 2. 2012 [cit. 2012-03-13]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

## **Žádost o dotaci**

Žádost o dotaci lze podat od 8. února 2012 do 23. března 2012 elektronicky prostřednictvím elektronické aplikace dostupné na webových stránkách JMK a následně v tištěné podobě na podatelnu Krajského úřadu Jihomoravského kraje nebo poštou. Ke splnění lhůty stačí předat žádost k poštovní přepravě v poslední den lhůty.

Každý žadatel má nárok předložit do tohoto dotačního programu jen jednu žádost. V případě podání více žádostí budou všechny podané žádosti vyřazeny. Hodnotit se budou pouze úplné žádosti se všemi povinnými přílohami a podané ve stanovené lhůtě.

## **Financování**

Finanční podpora je poskytována JMK na činnosti v oblasti využití volného času dětí a mládeže v souladu s příslušnými právními předpisy a dokumenty. Zastupitelstvo Jihomoravského kraje schválilo na tento dotační program celkem 4.000.000,- Kč.

Minimální výše dotace na jeden projekt činí 20 tisíc Kč a maximální výše dotace na jeden projekt činí 200 tisíc Kč. Příjemce se musí spoluúčastnit z vlastních nebo jiných zdrojů minimálně 30ti-procentním podílem z celkových nákladů na projekt. Do vlastních nebo jiných zdrojů nelze zahrnout finanční prostředky, které nejsou evidovány v účetnictví žadatele.<sup>68</sup>

## **Průběh**

Na stránkách dotačního portálu Krajského úřadu Jihomoravského kraje jsem se po schválení dotačního programu Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže dne 2. února 2012 dozvěděla o možnosti zažádat o dotaci do výše uvedeného dotačního programu. Informovala jsem o tom další zainteresované vedoucí, kteří byli z této možnosti nadšení. Náš záměr zapojit se jsme představili střediskové radě, která jej schválila. Sestavili jsme tým lidí a začali se dotačnímu titulu více věnovat.

---

<sup>68</sup> Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže. *Jihomoravský kraj* [online]. [cit. 2012-03-12]. Dostupné z: <http://dotace.kr-jihomoravsky.cz/Grants/2112-506-Rozvoj+materialne+technicke+zakladny+mimoskolnich+zajmovych+aktivit+deti+a+mladeze.aspx>

Díky pozvánce na seminář pro oprávněné žadatele jsem se dne 5. března 2012 zúčastnila tohoto semináře, pořádal jej Odbor školství, oddělení prevence a volnočasových aktivit. Seminář se konal v budově Administrativního a školícího centra Jihomoravského kraje. Na základě takto získaných dalších informací nad rámec vyhlášeného dotačního programu jsem za pomoci týmu sepsala podrobný popis projektu Vybavení táborové základny a sestavila položkový rozpočet projektu.

Prostřednictvím našeho hospodáře střediska Jedovnice jsem obdržela další povinné přílohy k žádosti:

- úředně ověřenou fotokopii IČ,
- fotokopii platných stanov,
- doklad o pravomocech, personálním obsazení funkce statutárního zástupce,
- fotokopii aktuální smlouvy o zřízení běžného účtu.

Dále jsme sepsali nepovinné přílohy a to:

- představení žadatele a jeho činností,
- fotografie z táborové činnosti,
- nákresy vybavení,
- snímek z pozemkové mapy,
- souhlas pro používání movitých věcí na pozemku a
- souhlas majitele pozemku.

Žádost (příloha 5) jsem podala 23. března 2012 elektronicky prostřednictvím elektronické aplikace dostupné na webových stránkách Jihomoravského kraje a v tištěné podobě včetně příloh na podatelně Krajského úřadu Jihomoravského kraje.

Díky možnosti zjistit na dotačním portálu Jihomoravského kraje aktuální stav žádosti jsme se koncem března 2012 dozvěděli, že naše žádost byla registrována, prošla administrativní kontrolou a je připravena ke schválení. Rozhodnutí o poskytnutí dotace včetně její výše se dozvíme dle informací, které jsem obdržela na semináři, pravděpodobně v květnu tohoto roku.

## Stručný popis projektu

Hlavním cílem projektu je nákup movitých věcí určených na vybavení táborové základny u Újezdu u Černé Hory. Skautské středisko Jedovnice funguje již 22 let, vyvíjí aktivní celoroční činnost, která vrcholí letními tábory a jeho členská základna se dlouhodobě zvyšuje. Přesto všechno nevlastní dostatečné táborové vybavení. Navíc je za dlouhou dobu používání velmi opotřebené a nevyhovuje hygienickým požadavkům pro pořádání táborů. Proto bychom v rámci tohoto projektu chtěli pořídit vybavení, které splňuje zákonné požadavky a bude dostačující pro celkový počet účastníků tábora. Konkrétně se jedná o 8 podsadových stanů, 1 velký stan typ hangár, 2 žlaby s výtokovými kohouty, 4 barely na vodu, 1 IBC kontejner na pitnou vodu do umývárny a 2 suché záchody.

## Rozpočet projektu

Celkové náklady projektu Vybavení táborové základny dle tabulky 23 jsou 148.800,- Kč. Z toho požadovaná dotace činí 104.160,- Kč, tj. 70 % a spoluúčast střediska Jedovnice 44.640,- Kč, tj. 30 %. Tento podíl spoluúčasti splňuje požadavek ze strany JMK uhradit z vlastních nebo jiných zdrojů minimálně 30ti-procentní podíl z celkových nákladů na projekt. Při sestavení rozpočtu jsme museli dodržet podmínku, aby rozpočet projektu byl vyrovnaný, tzn., aby se výnosy rovnaly nákladům.

Výnosy		Náklady				
Druh	Cena [Kč]	Druh	Měrná jednotka	Počet	Cena za MJ [Kč]	Cena celkem [Kč]
<b>Dotace</b>	104 160,00	<b>Stan podsadový</b>	ks	8	12 000,00	96 000,00
<b>Spoluúčast</b>	44 640,00	<b>Žlab s výtok. kohouty</b>	ks	2	4 000,00	8 000,00
		<b>Stan hangár</b>	ks	1	15 000,00	15 000,00
		<b>Barel na vodu</b>	ks	4	700,00	2 800,00
		<b>IBC kontejner</b>	ks	1	7 000,00	7 000,00
		<b>Suchý záchod</b>	ks	2	10 000,00	20 000,00
<b>Celkem</b>	<b>148 800,00</b>	<b>Celkem</b>				<b>148 800,00</b>

**Tab. 23: Rozpočet projektu Vybavení táborové základny**

(Zdroj: vlastní zpracování)

## Časový harmonogram

- 5. března 2012 – účast na semináři pro oprávněné žadatele,
- 23. března 2012 – odeslání žádosti o dotaci,
- 30. března 2012 – zjištění stavu žádosti - žádost zkontrolována a připravena ke schválení,
- květen 2012 - rozhodnutí o poskytnutí dotace,
- červenec – říjen 2012 – nákup vybavení,
- listopad 2012 – vyúčtování dotace.

## Vyúčtování

Pokud nám bude dotace přidělena, obdržíme finanční prostředky na základě smlouvy o poskytnutí dotace z rozpočtu Jihomoravského kraje do 30 dnů ode dne uzavření smlouvy, a to bezhotovostním převodem na účet jednorázovou splátkou, pokud nestanoví smlouva jinak. Čerpat dotaci budeme moci do 31. prosince 2012. Vyúčtování dotace bude probíhat podle podmínek stanovených v této smlouvě.

## 4.4 Přínos návrhů řešení

Pro středisko Jedovnice jsem navrhla tři konkrétní aktivity, které by mohly vést k financování výjimečných akcí k oslavám 100 let českého skautingu v roce 2012 a k pořízení movitých věcí určených na vybavení naší táborové základny. Díky schválení střediskovou radou jsem byla za středisko Jedovnice pověřena zapojit se do:

- **projektu Odpovědný přístup k majetku**, který vyhlásila ČRD M a který je financován z Evropského sociálního fondu v ČR,
- **pořádání akcí pro neorganizovanou mládež**, které jsou financovány ze státního rozpočtu prostřednictvím MŠMT,
- **dotačního programu Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže**, který vyhlásil JMK.

V projektu Odpovědný přístup k majetku jsme byli v obrovské konkurenci vybráni jako jeden z vítězných projektů. Již v září 2011 jsme se dozvěděli, že z Evropského

sociálního fondu v ČR obdržíme dotaci ve výši 13.300,- Kč. Proto tuto skutečnost mohl hospodář střediska Jedovnice zahrnout při sestavování rozpočtu na rok 2012. Ovšem v dubnu tohoto roku jsme se dozvěděli, že jsme uspěli také s žádostí o dotaci na akce pro neorganizovanou mládež od MŠMT ve výši 10.000,- Kč. Proto bylo nutné tuto změnu zohlednit v rozpočtu. V tabulce 24 již lze vidět upravenou stranu výnosů rozpočtu na rok 2012 o tyto dvě částky.

Výnosy		Skutečnost 2011	Rozpočet 2012
Účastnické poplatky		280 417	289 000
Veřejné rozpočty		153 279	140 000
V tom	Dotace MŠMT, činnost org. mládeže	91 279	80 000
	<b>Dotace MŠMT, činnost neorg. mládeže</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>
	Dotace obec Jedovnice	62 000	50 000
	<b>Dotace Jihomoravský kraj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Evropský sociální fond v ČR</b>		<b>0</b>	<b>13 300</b>
Výnosy z vlastní činnosti		11 000	11 000
Členské příspěvky		2 250	1 100
Dary		4 500	3 000
Tržby z prodeje služeb		6 000	5 000
Úroky		120	100
<b>Celkem</b>		<b>457 566</b>	<b>462 500</b>

**Tab. 24: Výnosy sdružení v období 2011 - 2012 v Kč**

(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů, které poskytl hospodář střediska Jedovnice)

Díky těmto dotacím středisko Jedovnice rozšíří své portfolio finančních zdrojů a získá tak finanční prostředky na pořádání výjimečných akcí pro mládež a na pořízení vybavení pro naši táborovou základnu. Rozpočet na rok 2012 bude **nutné opět upravit** v případě, pokud uspějeme i při rozhodnutí o **poskytnutí dotace z dotačního programu Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže**, který vyhlásil Jihomoravský kraj. Celkové náklady našeho projektu Vybavení táborové základny činí 148.800,- Kč, z této částky požadujeme dotaci ve výši 104.160,- Kč, tj. 70 % nákladů projektu. Díky této dotaci bychom byli schopni nakoupit vybavení, které splňuje zákonné požadavky pro pořádání letních táborů.

## Závěr

V neziskových organizacích působí většinou lidé, kteří jsou zapálení pro činnost organizace. Aby organizace, jako každá jiná, mohla rozvíjet svoji činnost, musí zajišťovat svoji finanční stabilitu. Tu zabezpečí vícezdrojové financování. Organizace se tímto nestane závislá pouze na jednom dominantním zdroji a nedostane se do potíží v případě výpadku tohoto zdroje. Díky fundraisingu lze dosáhnout stanovených cílů a naplnit poslání organizace.

Cíle diplomové práce byly naplněny. Seznámila jsem se s problematikou financování neziskových organizací a pro organizaci Junák – svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice jsem vyhledala možné zdroje financování. Na základě podaných žádostí o dotace středisko Jedovnice získá finanční prostředky pro svoji činnost nad rámec svých tradičních zdrojů.

Snem střediska Jedovnice je mít funkčně vybavenou táborovou základnu. Vybudování komplexní základny je dlouhodobá a finančně, materiálově i časově náročná záležitost. Středisko Jedovnice od roku 2008 proto tuto skutečnost zahrnuje do svých dlouhodobých plánů a rozhodnutí. Protože vzhledem k rozpočtu střediska Jedovnice a jeho možným finančním zdrojům se jedná o nemalou finanční částku, snaží se středisko Jedovnice vytvářet finanční rezervy pro tento další dlouhodobý rozvoj organizace, díky níž má možnost uhradit spoluúčast na dotaci. Proto pořízení vybavení díky dotacím bude pro středisko Jedovnice velkým přínosem.

Také díky dotaci bude moci středisko Jedovnice uspořádat výjimečné akce k oslavám sta let českého skautingu. Tyto akce jsou náročnější na finanční zajištění a středisko Jedovnice tak bude schopno díky finanční pomoci je zorganizovat.

Věřím, že díky dlouhodobé tradici táborů a aktivní celoroční činnosti bude středisko Jedovnice schopno jednotlivé projekty rozvíjet. V našem středisku máme především lidi - dobrovolníky, které skautské hnutí provází celým jejich životem a jsou ochotni projektům věnovat svůj čas a využívat svých schopností, dovedností a znalostí.



## Seznam použitých zdrojů

### Monografie

- [1] BAČUVČÍK, R. *Marketing neziskových organizací*. 1. vyd. Zlín: Verbum, 2010, 190 s. ISBN 978-80-87500-01-9.
- [2] FRIČ, P. GOULLI, R. a kol. *Neziskový sektor v České republice*. 1. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2001, 203 s. ISBN 80-864-3204-1.
- [3] HAMERNÍKOVÁ, B. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. Praha: Eurolex Bohemia, 2000. 213 s. ISBN 80-902-7523-0.
- [4] HYÁNEK, V., ŠKARABELOVÁ, S., ŘEŽUCHOVÁ, M. *Rozbor financování nestátních neziskových organizací z vybraných veřejných rozpočtů (metody, problémy, řešení)*. 1. vyd. Brno: CVNS, 2005, 40 s. ISBN 80-239-5262-5. Dostupné z: [http://www.e-cvns.cz/soubory/Rozbor\\_metody\\_problemy\\_reseni.pdf](http://www.e-cvns.cz/soubory/Rozbor_metody_problemy_reseni.pdf)
- [5] NOVOTNÝ, Jiří; LUKEŠ, Martin. *Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací*. Vyd. 1. Praha : Oeconomica, 2008. 223 s. ISBN 978-802-4514-734.
- [6] PELC, V. *Daňové podmínky působení neziskových subjektů*. 1. vyd. Praha: C.H.Beck, 2010, 162 s. ISBN 978-80-7400-190-1.
- [7] POLÁČKOVÁ, Z. *Fundraisingové aktivity: Jak získat finanční prostředky od místní komunity*. 1. vyd. Praha: Portál, 2005, 120 s. ISBN 80-7178-694-2.
- [8] REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. vyd. Praha: Ekopress, 2010, 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.
- [9] RŮŽIČKOVÁ, R. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 10. vyd. Olomouc: Anag, 2009, 247 s. ISBN 978-80-7263-538-2.
- [10] STEJSKAL, J. *Ekonomika neziskové organizace*. 1. vyd. Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, 2010, 270 s. ISBN 978-80-86825-55-7.

- [11] ŠEDIVÝ, M. MEDLÍKOVÁ, O. *Úspěšná nezisková organizace*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2009, 154 s. ISBN 978-80-247-2707-3.
- [12] ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací I. - Projektové řízení*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. 65 s. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Projektové řízení. Ostravská univerzita.
- [13] ŠVRČINOVÁ, P. *Řízení neziskových organizací II. – Fundraising*. 1. vyd. Ostrava: Ostravská univerzita, 2006. 74 s. Studijní materiály pro kurz: Řízení NNO – Fundraising. Ostravská univerzita.
- [14] TAKÁČOVÁ, H. *Účetnictví neziskových organizací*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2010, 184 s. ISBN 978-80-245-1664-6.
- [15] TETŘEVOVÁ, L. *Veřejná ekonomie*. 1. vyd. Praha: Professional Publishing, 2008, 185 s. ISBN 978-80-86946-79-5.

## Internetové zdroje

- [16] Aktuální seznam příjemců. *Fondy evropské unie* [online]. 5.1.2012 [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/7dbbee9-9668-479f-9383-929c35fa04fb/aktualni-seznam-prijemcu>
- [17] Analýza registrace 2003–2011. *Skautská křižovatka* [online]. 6.12.2011 [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6764-analyza-registrace-2003-2011/>
- [18] Databáze grantů o.s. Econnect. *Econnet* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://nno.ecn.cz/index.stm?apc=nF2x1--&s=F&f=2&r>
- [19] Dotace již jen v podvojném účetnictví. *Vláda České republiky* [online]. 25.1.2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/aktuality/podvojne-ucetnictvi-80277/>
- [20] Financování volnočasových aktivit dětí a mládeže v ČR v letech 2004 – 2010: Ekonomická analýza. *Česká rada dětí a mládeže* [online]. duben 2011 [cit. 2012-01-19]. Dostupné z: <http://www.crdm.cz/download/dokumenty/Ekonomicka-analyza-CRDM-24-5-2011.pdf>
- [21] Finanční alokace OP VK. *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/strukturalni-fondy/financni-alokace-op-vk>
- [22] Granty a dotace. *Jihomoravský kraj* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/Default.aspx?ID=19&TypeID=1>
- [23] Granty. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://www.neziskovky.cz/clanky/508/granty/>
- [24] Hospodářský řád Junáka. *Skautská křižovatka* [online]. 22.5.2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>

- [25] Kolik stojí priority aneb Dotace na rok 2012. *Skautská křižovatka* [online]. 27.12.2011 [cit. 2012-01-18]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6832-kolik-stoji-priority-aneb-dotace-na-rok-2012/>
- [26] Metodický list 10 - účtování podpora činnosti. *Skautská křižovatka* [online]. 30.9.2005 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [27] Metodický list 11 - Předpisy upravující oblast hospodaření. *Skautská křižovatka* [online]. 30. 6. 2006, 23. 2. 2009 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [28] Metodický list 17 - rozpočet a vše kolem. *Skautská křižovatka* [online]. 30.6.2006 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [29] Metodický list 21 - Zpráva o hospodaření. *Skautská křižovatka* [online]. 30.6.2006 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [30] Metodický list 23 - Výkaznictví a čtení výkazů. *Skautská křižovatka* [online]. 30.6.2006 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [31] Metodický list 26 - Finanční zdroje. *Skautská křižovatka* [online]. 30.1.2008 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [32] Na nestátní neziskové organizace šlo v roce 2010 více jak 10 miliard korun, z toho nejvíce na sport. *Vláda České republiky* [online]. 4. 1. 2012 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/zmocnenec-vlady-pro-lidska-prava/aktuality/na-destatni-neziskove-organizace-slo-v-roce-2010-vice-jak-10-miliard-korun--z-toho-nejvice-na-sport--91437/>

- [33] Organizační řád a systemizace Junáka. *Skautská křižovatka* [online]. 11.12.2005 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [34] Pokyn k dotacím organizačních jednotek pro rok 2011. *Skautská křižovatka* [online]. 9. 2. 2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [35] Pokyn k dotacím organizačních jednotek pro rok 2012. *Křižovatka* [online]. 9. 2. 2012 [cit. 2012-03-13]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [36] Pokyn k žádostem o dotace na rok 2012. *Křižovatka* [online]. 09.09.2011 [cit. 2012-01-24]. Dostupné z: <http://krizovatka.skaut.cz/organizace/ucetnictvi/6510-pokyn-k-zadostem-o-dotace-na-rok-2012/>
- [37] Programy státní podpory práce s dětmi a mládeží pro nestátní neziskové organizace na léta 2011 až 2015. *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. [cit. 2012-01-30]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/mladez/programy-statni-podpory-prace-s-detmi-a-mladezi-pro-nestatni-2?highlightWords=programy+st%C3%A1tn%C3%AD+podpory>
- [38] Rozbor financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů v roce 2009. *Vláda České republiky* [online]. 25. 1. 2011 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z:  
[http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozbor\\_2009.pdf](http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozbor_2009.pdf)
- [39] Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže. *Jihomoravský kraj* [online]. [cit. 2012-03-12]. Dostupné z: <http://dotace.kr-jihomoravsky.cz/Grants/2112-506-Rozvoj+materialne+technicke+zakladny+mimoskolnich+zajmovych+aktivit+deti+a+mladeze.aspx>
- [40] *Skautská křižovatka* [online]. [cit. 2012-01-18]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/>

- [41] Stanovy Junáka - svazu skautů a skautek ČR. *Skautská křižovatka* [online]. 21.10.2001 [cit. 2012-01-17]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/organizace/dokumenty/spisovna/#results>
- [42] Statistika počtu nestátních neziskových organizací v letech 1990 - 2010. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z:  
[http://www.neziskovky.cz/data/stat\\_NNO\\_tabulka\\_1990\\_2011txt11819.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/stat_NNO_tabulka_1990_2011txt11819.pdf)
- [43] Upozornění k projektům pro neorganizovanou mládež. *Křižovatka* [online]. 21.09.2011 [cit. 2012-01-24]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/organizace/ucetnictvi/6549-upozorneni-k-projektum-neorganizovana-mladez/>
- [44] Vícezdrojový fundraising. *Spiralis* [online]. [cit. 2012-01-15]. Dostupné z:  
<http://www.spiralis-os.cz/index.php/neziskovym-organizacim/vicezdrojovy-fundraising>
- [45] Zákon č. 586/1992 Sb. ze dne 20. listopadu 1992 o daních z příjmů. In: *Sbírka zákonů*. 1992. Dostupné z:  
[http://portal.gov.cz/wps/portal/\\_s.155/701?number1=586%2F1992+Sb&number2=&name=&text=](http://portal.gov.cz/wps/portal/_s.155/701?number1=586%2F1992+Sb&number2=&name=&text=)
- [46] Zapojte se do projektu "Odpovědný přístup k majetku". *Křižovatka* [online]. 23.05.2011 [cit. 2012-01-23]. Dostupné z:  
<http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6247-zapojte-se-do-projektu-quotodpovedny-pristup-k-majetkuquot/>
- [47] Zhodnocení koncepce podpory rozvoje neziskového sektoru. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z:  
[http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/zhodnoceni\\_koncepce\\_pro\\_web.pdf](http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/zhodnoceni_koncepce_pro_web.pdf)
- [48] Zpráva o stavu neziskového sektoru v České republice v roce 2010. *Neziskovky* [online]. [cit. 2012-01-16]. Dostupné z:  
[http://www.neziskovky.cz/data/Zprava\\_o\\_stavu\\_NS\\_2010txt11805.pdf](http://www.neziskovky.cz/data/Zprava_o_stavu_NS_2010txt11805.pdf)

## Seznam tabulek

Tab. 1: Počet vybraných neziskových organizací v ČR v letech 1990 - 2010 .....	12
Tab. 2: Objem dotací ze státního rozpočtu pro NNO v letech 2006 – 2010.....	20
Tab. 3: Podpora volnočasových aktivit dětí a mládeže v rámci veřejných rozpočtů (v tis. Kč) .....	22
Tab. 4: Výnosy sdružení v období 2006 - 2011 v Kč .....	47
Tab. 5: Účastnické poplatky za období 2006 – 2011 .....	48
Tab. 6: Předpokládané čerpání dotací od MŠMT v roce 2011 v Kč .....	49
Tab. 7: Dotace MŠMT za období 2006 – 2011 .....	50
Tab. 8: Dotace od obce Jedovnice za období 2006 – 2011.....	52
Tab. 9: Dotace od Jihomoravského kraje za období 2006 – 2011 .....	53
Tab. 10: Výnosy z vlastní činnosti za období 2006 – 2011 .....	53
Tab. 11: Členské příspěvky za období 2006 – 2011 .....	54
Tab. 12: Vývoj celkového počtu členů střediska Jedovnice v letech 2006 – 2011 .....	54
Tab. 13: Vývoj celkového počtu členů Junáka v letech 2003 – 2011 .....	55
Tab. 14: Dary za období 2006 – 2011 .....	56
Tab. 15: Tržby z prodeje služeb za období 2006 – 2011 .....	57
Tab. 16: Rozpočet projektu Odpovědný přístup k majetku .....	63
Tab. 17: Programový rozpočet projektu 100 let českého skautingu v Kč .....	69
Tab. 18: Rozpočet projektu 100 let českého skautingu .....	70
Tab. 19: Náklady hrazené z dotace .....	70
Tab. 20: Upravený rozpočet projektu 100 let českého skautingu.....	71
Tab. 21: Upravený programový rozpočet projektu 100 let českého skautingu v Kč.....	72
Tab. 22: Upravené náklady hrazené z dotace .....	73
Tab. 23: Rozpočet projektu Vybavení táborevé základny .....	77
Tab. 24: Výnosy sdružení v období 2011 - 2012 v Kč .....	79

## **Seznam grafů**

Graf 1: Podíl finančních zdrojů střediska Jedovnice .....	47
Graf 2: Podíl výnosů projektu 100 let českého skautingu .....	68
Graf 3: Upravený podíl výnosů projektu 100 let českého skautingu.....	71

## **Seznam obrázků**

Obr. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování .....	14
---	----

## **Seznam příloh**

Příloha 1: Přihláška do projektu Odpovědný přístup k majetku .....	89
Příloha 2: Dotazník finančních aktivit projektu Odpovědný přístup k majetku .....	91
Příloha 3: Projekt 100 let českého skautingu.....	95
Příloha 4: Rozpočet projektu 100 let českého skautingu .....	98
Příloha 5: Žádost o dotaci z rozpočtu Jihomoravského kraje .....	99
Příloha 6: Popis projektu Vybavení táborové základny.....	102



## Přílohy

### Příloha 1: Přihláška do projektu Odpovědný přístup k majetku

#### Název a číslo střediska, oddílu, kontaktní adresa, email, telefon \*

Junák – svaz skautů a skautek ČR středisko Jedovnice, 621.05

9. oddíl Lipovec 621.05.009

Bc. Bohumila Zouharová, Lipovec 245, 679 15 Lipovec

e-mail: bohuli.zouharova@seznam.cz, tel. č.: 722 922 419

**Požadovaná částka** \* 13.344,- Kč

**Plánovaný pořizovaný předmět - název** \* 24x lavice se sklopnou podnoží

#### **Podrobnější popis majetku, který plánujete vyrobit. Stručný výrobní postup a zapojení dětí do práce. \***

*Podrobnější popis majetku:*

lavice se sklopnou podnoží, rozměry 200x25x47 cm;

materiál: deska – smrkové dřevo, tloušťka desky 3 cm, povrchová úprava lazurová barva, kovové podnoží – vyrobené z úhelníku tl. 3 mm, 3x3cm, zelená lazura.

*Stručný výrobní postup a zapojení dětí do práce:*

K úkolu přiřazený rádce, rover, ranger a vedoucí spolupracují s dětmi a především dohlíží na bezpečnost práce:

1. Roveři: nařezání surové desky na potřebnou délku
2. Roveři: hoblování desky elektrickým ručním hoblíkem
3. Děti: začištění povrchu desky pomocí smirkového papíru
4. Děti: utření desky do čistoty
5. Děti: nachystání desek na penetrační nátěr
6. Děti: nátěr desek penetračním nátěrem
7. Děti: 2x nátěr desky vrchní barvou
8. Děti: nařezání hranolu na potřebnou délku
9. Děti: nátěr hranolu penetračním nátěrem
10. Děti: 2x nátěr hranolu vrchní barvou
11. Děti: očištění a odmaštění kovových podnoží
12. Děti: nátěr kovových podnoží základní barvou
13. Děti: nátěr kovových podnoží vrchní barvou
14. Roveři: naměření bodů pro vyvrtání děr do desky pro upevnění podnoží
15. Roveři: vyvrtání děr do desky pro upevnění podnoží
16. Rádci: kladívkem naklepnou vratové šrouby do desky, na ně nasadí podnože a pomocí podložky a matice přitáhnou podnože k desce
17. Rádci: sklopí podnože k desce a do podnože zasadí zámek
18. Roveři: předvrtají díry pro šrouby na upevnění zámku k desce
19. Rádci: přišroubují zámky k desce
20. Roveři: vyvrtají díry do hranolu a následně přišroubují hranoly k desce

**Předpokládaná úspora oproti pořízení stejné věci koupením (položku není nutné vyplnit, pokud plánujete například malování)**

	nová lavice	vlastní výroba	úspora
1 ks:	1.100,- Kč	556,- Kč	544,- Kč, tj. 49 %.
24 ks:	26.400,- Kč	13.344,- Kč	13.056,- Kč, tj. 49 %.

**Rozpočet (rozepište všechny očekávané položky) \***

Výnosy		Náklady				
Druh	Kč	Druh	Počet	Jednotka	Kč/ 1 jednotku	Kč celkem
Dotace	13 344	Kovové podnoží	48	ks	130	<b>6 240</b>
		Dřevěná surová deska	48	m	60	<b>2 880</b>
		Dřevěný hranol	12	m	12	<b>144</b>
		Zámek na podnož	48	ks	30	<b>1 440</b>
		Základní barva na dřevo	4	kg	90	<b>360</b>
		Základní barva na kov	2	kg	110	<b>220</b>
		Vrchní barva na dřevo	5	kg	190	<b>950</b>
		Vrchní barva na kov	2	kg	120	<b>240</b>
		Smirkový papír	10	ks	15	<b>150</b>
		Vratový šroub	96	ks	3	<b>288</b>
		Podložka	96	ks	1	<b>48</b>
		Matka	96	ks	2	<b>192</b>
		Šroub na zámek	96	ks	1	<b>96</b>
		Šroub na hranol	96	ks	1	<b>96</b>
<b>Celkem</b>	<b>13 344</b>	<b>Celkem</b>				<b>13 344</b>

## **Příloha 2: Dotazník finančních aktivit projektu Odpovědný přístup k majetku**

V tomto dotazníku bychom měli zjistit všechny informace, které budou potřeba k tomu, aby projekt dobře proběhl.

---

\* Required

**Jméno uvedené při podání projektu** \* Bc. Bohumila Zouharová

**Kontakt (email) který byl uveden při podání projektu** \*

bohuli.zouharova@seznam.cz

### **Aktivity projektu**

O všech následujících otázkách v této sekci platí, že je možné, že už jste je provedli, stejně jako, že vás teprve čekají. Otázky jsou vždy v minulém čase, ale tím se nenechte ovlivnit. V odpovědi uveďte, zda popisujete záměr nebo už realizovanou aktivitu. Cílem je vždy popsat aktivity tak, aby je mohl podle popisu realizovat i někdo jiný.

### **Jak jste se s oddílem rozhodovali, zda se do projektu zapojit** \*

Na oddílové radě v červnu 2011 nám, 9. oddílu Lipovec, oddílová pokladní představila projekt Odpovědný přístup k majetku v rámci projektu FINANČNÍ GRAMOTNOST. Jednomyslně jsme tento projekt odsouhlasili, protože by výrazně přispěl jak k samotnému programu a výchově dětí tak i k našemu dílčímu cíli – postupně pořídit vybavení skautské základny, která je naším dlouhodobým hlavním cílem. Od této doby jsme zapojili do tohoto konkrétního projektu i děti. Viz níže.

### **Jak jste určovali cíle – čeho chcete dosáhnout** \*

Junák – svaz skautů a skautek ČR středisko Jedovnice (dále jen středisko Jedovnice) vzniklo roku 1990. Jeho 8 oddílů působí v Jedovnicích, ale také ve Vilémovicích, Lipovci, Senetářově a Ostrově u Macochy. Středisko Jedovnice má druhý nejvyšší počet registrovaných členů ve skautském okrese Blansko. Po skautských střediscích Brno-město a Brno-venkov má skautský okres Blansko největší členskou základnu v junáckém kraji T.G.M.

V posledních letech se počet členů jak našeho oddílu, tak i našeho střediska Jedovnice a skautského okresu Blansko neustále zvyšuje. Přesto všechno středisko Jedovnice od počátku svého založení nevlastní žádnou táborovou základnu. Jeho oddíly musí každý rok platit nemalou částku za nájem tábořiště. Proto po létech zkušeností bychom chtěli dále rozvinout naši činnost a zároveň najít zázemí pro táboření pro naše oddíly. Každým rokem vyhledáváme nová místa pro naše tábory, pokaždé musíme navázat spoustu věcí, na každém máme tendenci něco vylepšovat.

Naším společným snem je mít vlastní základnu – tábořiště, kde bychom si mohli udělat věci, jak se říká, po svém, natrvalo a vyřešili tak i problém se skladováním věcí. Tábořiště bychom využívali jednak pro letní stanové tábory našich oddílů, ale také bychom ho chtěli nabídnout dalším zájemcům. Postupem času bychom chtěli vybudovat stálou základnu – srub, který bychom využívali během celého roku, a tím umožnili pobyt v přírodě ve všech ročních obdobích různorodým skupinám.

### **Jak jste vymýšleli nápady, do čeho se pustit \***

Po letním táboře v roce 2008 náš 9. oddíl Lipovec intenzivně hledá vhodný pozemek ke koupi či dlouhodobému pronájmu. Zatím máme přislíbené místo u Černé Hory (okres Blansko), v budoucnu bychom ale chtěli zbudovat trvalou základnu blíže Moravského krasu. Někjaké lokality (např. Rozstání, Senetářov, Podomí, Holštejn) jsou již v jednání. Okolí Moravského krasu nás láká nejen pro ideální vzdálenost, ale také pro unikátní nabídky, které nabízí všem místním i návštěvníkům. Volný čas zde lze trávit velmi různorodě.

Na podzim roku 2008 jsme úspěšně podali žádost o poskytnutí finanční podpory z Dotačního programu Rozvoj materiálně technické základny mimoškolních zájmových aktivit dětí a mládeže vyhlášeného Jihomoravským krajem na rok 2009. Díky tomu jsme pořídili 8 podsadových stanů (vč. doplňků) a 1 stan typu Tee-pee (vč. doplňků).

Do tohoto projektu jsme děti aktivně zapojili prostřednictvím různých aktivit a her a to především na letošním letním skautském táboře a na pravidelných týdenních schůzkách od nového skautského roku 2011-2012. Nutno podotknout, že díky dětem vzešlo několik reálných námětů. Prostřednictvím dalších aktivit jsme společně s dětmi vybrali výrobu lavic se sklopnou podnoží. Výhod je několik:

- na přípravě, výrobě a údržbě lavic i na celkovém zajištění projektu se děti mohou zapojit snadno;
- lavice jsou skladné (zatím nevlastníme žádné tábořiště, proto musíme volit takový majetek, který je skladný; možnost uskladnění ve skautské klubovně v Lipovci máme v nově vybudovaném skladu);
- lavice lze vyrábět v naší klubovně;
- využití na pronajatých tábořištích, kde míst k sezení pro náš zvyšující se počet účastníků tábora je mnohokrát nedostačující;
- jsou přenosné a lze je využít i během celého roku do skautských kluboven a na různorodé akce pořádané oddíly pro celou obec jako např. drakiáda a pálení čarodějnic na místním výletišti, vánoční besídka, dětský karneval, dětský den, mikulášský turnaj ve vybíjené, velikonoční turnaj v ringu, „strašidlení“, pohádkový les, Lesní lidé, výstavy v sokolovně atd. či při pořádání střediskových závodů, oslav 100 let skautingu apod.

Věříme, že vynaložené lidské úsilí a čas jako i materiální a finanční prostředky na tento projekt vedou ke zdárnému dokončení tohoto projektu.

### **Jak jste zjišťovali, co bude všechno potřeba udělat \***

- prostudovali jsme projekt Odpovědný přístup k majetku díky ZPRÁVÁM KANCELÁŘE ÚSTŘEDÍ JUNÁKA 2011/6 a více informací na <http://krizovatka.skaut.cz/zpravodajstvi/6247-zapojte-se-do-projektu-quotodpovedny-pristup-k-majetkuquot/>, [www.rozumimefinancim.cz/majetek](http://www.rozumimefinancim.cz/majetek).
- co bude vše potřeba udělat pro výrobu lavic se sklopnou podnoží, jsme se informovali u více zdrojů: místní stolař, náš skautský vůdce, který je přímo vyučen zámečnickem a pracoval několik let v oboru zámečnictví, internet.

### **Jak jste si rozdělovali úlohy – kdo co udělá a kdo bude za co zodpovědný \***

U úkolů jsme přemýšleli nad tím, jaké vyžadují schopnosti, dovednosti, znalosti, jaká je jeho časová, fyzická a finanční náročnost, koho by mohl bavit a rozdělovali vedoucím, rádcům a dětem dle jejich věku, schopností, zájmům a tomu, kolik má času a kolik je

ochotný do toho investovat. Snažíme se také co nejvíce zapojit rovery a rangers (dále jen R+R), aby mohli uplatnit své znalosti i obory, které studují.

Všechny úkoly probíhají ve spolupráci s dětmi a jejich rádci, R+R nebo vedoucími. Tito lidé jsou zároveň zodpovědní za daný úkol.

#### **Jak jste zjišťovali rizika – co se může nepovést a jak by se to dalo případně řešit \***

Prostřednictvím otevřené diskuze jsme přišli na několik případných rizik:

- neúspěch při podání přihlášky do projektu Odpovědný přístup k majetku; řešení: ukončení celého projektu;
- problémy s dodržením harmonogramu; řešení: posunutí termínů, protože jsme schopni se přizpůsobit;
- lidské ztráty; řešení: úkol předat někomu jinému.

#### **Jak zapojení do projektu propojujete s normální činností vašeho oddílu (skauti například napojením na stezku) \***

Zapojení projektu do běžného programu, věříme, že je a nadále bude velkým přínosem jak pro děti tak pro všechny zúčastněné. Středisko Jedovnice pořádalo loni, tj. v roce 2010 rádcovský kurz a jeho členové se zúčastnili čekatelských zkoušek. Prostřednictvím těchto vzdělávacích akcí většina našich rádců, R+R a vedoucích se dozvěděla více o novém výchovném programu Junáka. Do něho zapojíme i tento projekt, který je vhodnou příležitostí. V přípravné a závěrečné fázi lze plnit úkoly mimo pravidelné páteční schůzky, samotná výrobní fáze bude začleněna do pravidelných týdenních schůzek tak, že část schůzky bude věnována výrobě a část běžnému programu. Děti se v našem oddílu totiž celoročně aktivně podílejí na vylepšování klubovny a přichází s vlastními nápady (od výroby věšáku, oddílové knihovny, přes malování klubovny až po výrobu skladu v klubovně), pravidelné údržbě a úklidu klubovny, pravidelné údržbě svěřených věcí dle svých funkcí v družině a v oddíle a na táboře se zapojují do budování drobných doplňků (např. věšák na ešusy a hrnky, poličky, mlýnek, držáky na odpadkové koše,...) a jednoduchých táborových staveb (např. přístřešek na dříví, nástěnky, věšák na sušení prádla, branky na fotbal,...). Tímto rozvíjí sebe sama a zlepšují nejen svoji tábornickou praxi, práci a zacházení s náradím a týmovou spolupráci. S řešením projektů mají naše děti také zkušenosti. Např. ve skautském roce 2009-2010 v rámci celoroční hry Vesmír děti intenzivně přes celý rok pracovaly na dvou projektech Centra studentských aktivit České kosmické kanceláře, které v červnu 2010 odeslaly na Odbor vzdělávání České kosmické kanceláře. Oba dva projekty byly úspěšně vyhodnoceny a odměněny.

#### **Identifikační údaje**

**Název právnické osoby \*** Junák – svaz skautů a skautek ČR  
středisko Jedovnice

**Adresa \*** Palackého 300, Jedovnice, PSČ 67906

**IČO \*** 49463977

**Statutární zástupce \* Jméno toho, kdo podepíše (a může podepsat) smlouvu**  
Petr Stehlík – vedoucí střediska

## **Harmonogram**

### **Kdy plánujete jakou projektovou aktivitu**

15. 9. 2011 – odeslání přihlášky do projektu

Přesný termín ukončení projektu neznáme, do kdy máme sepsat závěrečnou zprávu, proto pouze předpokládáme, že projekt budeme realizovat od nového roku, tj. od ledna 2012 do dubna 2012. Harmonogram by byl přibližně následující:

leden: zajištění peněžních prostředků na nákup materiálu,

leden: zajištění svaření kovových konstrukcí (předběžně ceny i práce domluveny)

leden: zajištění nařezání desek (předběžně ceny i práce domluveny)

1. – 10. 2. 2012: nákup materiálu

13. – 17. 2. 2012: nařezání surové desky na potřebnou délku a hoblování desky

20. 2. – 30. 3. 2012: výroba lavic

2. – 13. 4. 2012: vyúčtování a zhodnocení projektu

16. – 20. 4. 2012: odeslání závěrečné zprávy

Pokud by měl být projekt ukončen dříve, na podzim či do konce tohoto roku, tj. 2011, jsme schopni se přizpůsobit.

**Máte nějaké speciální požadavky se specifickými termíny \* Typicky například "potřebovali bychom zálohu již na konci července". Samozřejmě je možné vyplnit, že takové požadavky nemáte.**

Nemáme.

### **Výstupy projektu**

**Kde budou k dispozici fotografie či videa z příprav a z průběhu \* Kromě příspěvků na blogu například - pošleme je emailem, budou na našem webu [www.nasweb.cz](http://www.nasweb.cz),...**

- náš web: [www.skautlipovec.webgarden.cz](http://www.skautlipovec.webgarden.cz)

- naše fotky: [www.skautlipovec.rajce.idnes.cz](http://www.skautlipovec.rajce.idnes.cz)

- možnost zaslání e-mailem

- fotografie a zpráva budou zveřejněny v Lipoveckém zpravodaji, vystaveny postupně i na obecních nástěnkách, aby se informovala i veřejnost.

Zavazujeme se, že sepíšeme zprávu o průběhu aktivity a poskytneme fotografie se souhlasem jejich publikování.

### **Příloha 3: Projekt 100 let českého skautingu**

<b><i>Název projektu:</i></b>	<b>100 let českého skautingu</b>
<b><i>Název OJ a Ev. č.:</i></b>	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice
<b><i>Kontaktní osoba:</i></b>	Bc. Bohumila Zouharová
<b><i>Email:</i></b>	Bohuli.zouharova@seznam.cz

#### ***Cíle projektu***

- dát dětem možnost něco nového zažít, ukázat možnost účelného trávení volného času,
- rozvíjet školní výchovu, poskytnout příležitost k neformálnímu učení bez ohledu na sociální postavení ve společnosti,
- atraktivním způsobem představit veřejnosti skautskou činnost a popř. získat další členy a příznivce,
- v rámci oslav 100 let českého skautingu uspořádat akce pro širokou veřejnost zaměřené na děti,
- přispět k naplnění života dětí vlastní tvůrčí činností, která se projevuje také při rukodělných pracích,
- rozvíjet u dětí motoriku a fyzickou zdatnost, vést je ke zdravému životnímu stylu,
- rozvíjet tvořivost a probudit zájem o tradiční rukodělnou techniku,
- přivést děvčata a kluky do přírody, probudit v nich lásku k přírodě, podněcovat je ve vnímání svého okolí, všímání, co se kolem nich děje,
- díky našemu výchovnému působení vytvářet individuální bližší a hlubší vztah dětí k přírodě a prohloubit citlivější a zodpovědnější vztah, vyplývající z vědomí, že příroda je našim domovem,
- podpořit naději ve smysl našeho úsilí o ekologické chování,
- rozvíjet citové a smyslové vnímání přírody,
- dát dětem možnost získávat nové poznatky o přírodě, uvědomit si vzájemné vztahy v přírodě, osvojit si správné návyky, učit se skromnosti a šetrnosti vůči přírodě,
- umožnit dětem získat praktické zkušenosti při ochraně přírody nebo životního prostředí.

#### ***Popis plánovaných aktivit***

##### **Rukodělná dílna – ruční tisk přes síto**

V zimním období nabídneme dětem příležitost v sobě objevit skryté výtvarné nadání. Díky této rukodělné činnosti chceme připomenout významné výročí – 100 let českého skautingu. Jedním z úkolů bude ztvárnění tohoto čísla originálním způsobem. Princip této výtvarné techniky spočívá v protlačování barvy přes prostupná místa síta na textil. Jedná se obecně o nejtrvanlivější a nejkvalitnější volbu potisku. Tuto rukodělnou činnost zvládnou i malé děti na prvním stupni základní školy. Akce bude probíhat v jednotlivých obcích, které spadají pod naše skautské středisko. Dobrovolníci dětem podají vhodnou formou podrobnou instruktáž nejen o námětu, ale hlavně o pracovním postupu. Děti si vyzkouší tradiční rukodělnou činnost a odnesou si domů vlastnoručně ozdobené tričko nejen se symbolickým číslem 100 na památku oslav, které budou moci dlouhodobě nosit. Síto budeme moci využívat dlouhodobě.

## **Pohádkový les**

Především pro děti předškolního a školního věku uspořádáme akci, jejíž přibližně 2,5 km dlouhá trasa povede blízko obce lesem, který se nachází v blízkosti CHKO Moravský kras.

Po cestě u přírodních zajímavostí budou rozmístěni dobrovolníci, kteří dětem ukáží, co zde mohou najít a pozorovat: okraj lesa, ztrouchnivělý pařez, mraveniště, ptáci, mechy a lišejníky, tůňka, stromy, potok, rybník apod. Dobrovolníci budou představovat pohádkové bytosti v lese. Tím vytvoří pohodu a legraci. Díky osvědčeným hrám využijí přirozené zvědavosti a soutěživosti dětí. Děti tak budou s dobrovolníky lépe spolupracovat a stanou se aktivními průzkumníky, účastníky děje. Snažíme se, aby na většinu dětí přišly samy, tj. budeme se ptát, napovídat.

Jednotlivé aktivity proběhnou pomocí přírodovědných her a ekoher, které by měly probudit a prohlubovat kladný vztah k přírodě, zájmu o ni, zodpovědnost za její stav a za stav životního prostředí vůbec. Hry budou zaměřeny na získávání nových poznatků i na citovou a estetickou výchovu díky bohatosti, užitečnosti a kráse přírody:

- využijeme ohromné fantazie dětí a dáme možnost vychutnat přírodu všemi smysly – kreslit a malovat přímo v přírodě, zachytit její barvy, očichat či ohmatat si různé přírodní materiály při stavění lesních domečků i při nejrůznějších hrách, vymyslet kouzelné pohádky či básničky o živých tvorech, které vidí kolem sebe,
- hledání zajímavých tvarů, barev, zvuků, samorostů,
- poznávání vztahů v přírodě: kde kdo žije, co kdo potřebuje k životu, co dává příroda člověku a jak člověk působí na přírodu,
- ukázka, jak lze pro přírodu něco dobrého udělat, možnost získat praktické zkušenosti,
- problém odpadů – kam s nimi,
- poznávací hry – použití kartiček, obrázků, fotografií, kimovka s organismy,
- poznávání různých ekosystémů (les, louka, rybník), jejich vzájemné srovnání,
- pozorování lesního „mikrosvěta“ (mechy, lišejníky) z žabí perspektivy.

Protože děti potřebují spoustu pohybu, budou moci se také vyřádit při nejrůznějších pohybových hrách s využitím zajímavého terénu a přírodního náčiní.

Každým získáváním drobných poznatků (jmen květin, stromů, živočichů, zajímavostí z jejich života, stop,...) se vztah k přírodě stává důvěrnější a bližší. Učením se názvů rostlin a živočichů se také může obohacovat a kultivovat jazyk a vyjadřování dětí.

## **Dětský den**

Dětský den bude probíhat v areálu místního hřiště, kde děti změří své síly, schopnosti a dovednosti. Tuto akci pro neorganizovanou mládež zaobalíme tématem Divoký západ, aby získala atmosféru, dalo se více pracovat s kostýmy a jednotlivými aktivitami. Tyto upoutávky budou vizuálně zajímavé, aby přilákaly zájemce.

Na různých stanovištích se budou dětem věnovat dobrovolníci v kostýmech. Za splnění úkolu děti dostanou speciální platidlo, za které si pak budou moci koupit cenu podle svého výběru u speciálního stánku jako trénink pro zacházení s penězi v reálném životě. Protože děti v dnešní době slyší na dobrodružství – outdoorové aktivity apod., zařadili bychom je do programu. Běžně tyto oblíbené aktivity provozujeme na letních skautských táborech, nyní bychom je chtěli představit široké veřejnosti.

- Lanové aktivity – využijeme dlouholetých zkušeností některých našich dobrovolníků i nově kvalifikované dobrovolníky z našeho střediska. Většina z nich absolvovala Kurz nízkých lanových překážek.



- Střelba z luků – v našem skautském středisku jsou tři zapálení lidé, kteří lukostřelbu již několik let berou jako hobby a mají svoje vybavení. Díky nim si lukostřelba na táborech získala velkou oblibu jak u dětí, tak u vedoucích. Proto bychom nyní chtěli pořídit vlastní luky a šípy a dát i ostatním dětem možnost vyzkoušet si tuto atraktivní disciplínu. Nakoupené luky a šípy bychom využívali celoročně na skautských schůzkách, akcích pro veřejnost a na skautských táborech.
- Vlastnoruční výroba indiánských čelenek.
- Další jednotlivé aktivity budou inspirovány indiánskými zkouškami, jako je např. zkouška moudrosti, postřehu, rychlosti, obratnosti, míření, rovnováhy, sluchu, čichu, citu, hbitosti aj.

Součástí bude saloon pro návštěvníky, kde se budou moci občerstvit. Pro nejmenší děti bude vymezen prostor na asfaltovém hřišti pro kreslení křídami.

### **Výroba draků a Drakiáda**

Vlastnoruční výroba draka je pro podzimní drakiádu nejlepší motivací. Zkušení dobrovolníci naučí děti skoro zapomenuté konstruktérské umění a pomohou dětem ve skupinkách zhotovit draky. Není to tak těžké. Nutno podotknout, že tito draci dobře létají. Dnes vídáme většinou draky koupené, ale jejich letové vlastnosti bývají spíš horší. Tím větší radost pak máme z toho, jak vlastnoručně vyrobený drak nádherně létá. Poté pro veřejnost uspořádáme podzimní drakiádu. Draci se utkají v mnoha kategoriích NEJ... drak. Za tato ocenění dostanou děti - majitelé draků diplomy a sladkou odměnu. Draky ručně vyrobené zvláště odměníme.

***Celkové náklady***

***18.710,- Kč***

***Požadovaná dotace***

***11.120,- Kč***

### ***Personální zabezpečení projektu***

<b><i>Vedoucí projektu:</i></b>	<i>Bc. Bohumila Zouharová</i>		
<b><i>Počet dobrovolníků:</i></b>	<i>35</i>	<b><i>Počet zaměstnanců:</i></b>	<i>0</i>

### ***Cílové skupiny projektu***

Soustředíme se především na děti ve věku od 6-15 let. Pro předškoláky, kteří mohou přijít se svým starším sourozencem, budeme mít také připravený doprovodný program či přizpůsobené aktivity jejich věku. Nezapomeneme připravit prostor také pro rodiče, kde mohou na své děti počkat, odpočnout si, občerstvit se, prohlédnout prezentace naší činnosti či promluvit si s vedoucími. Junák – svaz skautů a skautek ČR středisko Jedovnice vzniklo roku 1990. Jeho 8 oddílů působí v Jedovnicích, ale také ve Vilémovicích, Lipovci, Senetářově a Ostrově u Macochy. Proto pozvání na všechny akce budeme směřovat do všech těchto obcí prostřednictvím jednotlivých oddílů a základních škol. Předpokládaná návštěvnost: 80 – 100 dětí ve věku od 6 do 15 let.

### ***Termíny akcí***

Duben 2012 – Pohádkový les, v měsíci dubnu, kdy se slaví Den Země



Červen 2012 – Dětský den u příležitosti Mezinárodního dne dětí

Říjen 2012 – Výroba draků a Drakiáda

Listopad 2012 – Rukodělná dílna - ruční tisk přes síto

## Příloha 4: Rozpočet projektu 100 let českého skautingu

Junák - svaz skautů a skautek ČR

Příloha k projektu (vyplňujte pouze bílá políčka)		Posílá se pouze elektronicky na mail: skaut@junak.cz			
Název projektu:	100 let českého skautingu				
Název OJ:	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice				
Ev. číslo OJ	621.05				
Zpracoval:	Bc. Bohumila Zouharová	tel.číslo:	722 922 419		
		Kontrola správnosti			
Náklady celkem:	18 710 Kč	59,43%			
Požadovaná dotace:	11 120 Kč	OK			
Rozdíl mezi příjmy a výdaji vč. dotace	0	OK			
Druh nákladu		Celkem	Požadovaná dotace	Kontrola správnosti	
Materiálové náklady	Materiál	4 720 Kč	4 320 Kč	OK	
	Vybavení	7 000 Kč	6 000 Kč	OK	
	Kancelářské potřeby	230 Kč	0 Kč	OK	
	Potravin	2 160 Kč	0 Kč	OK	
	Jiné: ceny pro děti	3 800 Kč	0 Kč	OK	
Nemateriálové náklady (Služby)	Nájemné	0 Kč	0 Kč	OK	
	Poštovné, telefon, fax	0 Kč	0 Kč	OK	
	Internet	0 Kč	0 Kč	OK	
	Cestovné veřejnými dopr. prostředky	0 Kč	0 Kč	OK	
	Cestovné a doprava osobním vozem	0 Kč	0 Kč	OK	
	Propagace	800 Kč	800 Kč	OK	
	Energie	0 Kč	0 Kč	OK	
	Ostatní služby	0 Kč	0 Kč	OK	
	Školení a vzdělávání	0 Kč	0 Kč	OK	
	Jiné (specifikovat):	0 Kč	0 Kč	OK	
Mzdy	Hrubé mzdy vč. daně	0 Kč	0 Kč	OK	
	Sociální a zdravotní pojištění	0 Kč	0 Kč	OK	
<b>NEINVESTIČNÍ NÁKLADY CELKEM</b>		<b>18 710 Kč</b>	<b>11 120 Kč</b>	<b>OK</b>	
Příjmy					
Dotace MŠMT	Dotace MŠMT	11 120 Kč			
Příjmy z projektu	Vstupné	0 Kč			
	Účastnické poplatky	0 Kč			
	Z prodeje	0 Kč			
	Jiné (specifikovat):	0 Kč			
Další zdroje financování	Vlastní prostředky	1 630 Kč			
	Dotace získané od kraje	0 Kč			
	Dotace získané od obce	0 Kč			
	Příspěvky od sponzorů	0 Kč			
	Prostředky z nadací	0 Kč			
	Jiné (specifikovat): Vápeniček, občanské sdružení	5 960 Kč			
<b>PRÍJMY CELKEM</b>		<b>18 710 Kč</b>			

... skauting pro život

Příloha 5: Žádost o dotaci z rozpočtu Jihomoravského kraje



Žádost o finanční podporu z dotačního programu  
v oblasti využití volného času dětí a mládeže  
v roce 2012

**Rozvoj materiálně technické základny  
mimoškolních zájmových aktivit  
dětí a mládeže**

Evidenční číslo: Kontrolní součet: **EI7f0**

Datum doručení:

Dotčený odbor: Odbor školství

Žadatel			
Název	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Jedovnice		
Právní forma	sdružení (svazek, spolek, společnost, klub aj.)	IČ	49463977
Plátce <input type="radio"/> /neplátce <input checked="" type="radio"/> DPH		DIČ	CZ49463977
Email	bohuli.zouharova@seznam.cz		
Mobil	722 922 419	Telefon/FAX	
Bankovní spojení žadatele - majitele účtu			
	-	1361367339	/ 0800
<i>předčísí účtu</i>		<i>číslo účtu</i>	<i>kód banky</i>
Česká spořitelna, a.s.			
Sídlo			
ulice	Palackého	č. popisné	300 č. orientační
<b><i>následující položky vyplňujte postupně, jak jdou za sebou</i></b>			
okres	Blansko		
ORP <sup>1)</sup>	Blansko		
<sup>1)ORP = obec s rozšířenou působností</sup>			
obec	Jedovnice	kód ORP	101
pošta	Jedovnice	PSC	67906

**Osoba oprávněná jednat za nebo jménem žadatele (statutární zástupce)**

Titul		Jméno	Petr	Příjmení	Stehlík	Titul za	
Email	pesteh@seznam.cz						
Mobil/telefon	723145211		Funkce	Vedoucí střediska			

Přidat další oprávněnou osobu **Kontaktní osoba (nevyplňujte, je-li shodné s osobou oprávněnou jednat za nebo jménem žadatele)**

Titul	Bc.	Jméno	Bohumila	Příjmení	Zouharová	Titul za	
Email	bohuli.zouharova@seznam.cz						
Mobil/telefon/FAX	722 922 419						

**Projekt**

Název projektu	Vybavení táborové základny
	<input type="radio"/> - Investiční výdaje
	<input checked="" type="radio"/> - neinvestiční výdaje
<b>Stručný popis projektu/akce/činnosti (max. 10 řádků)</b>	
Hlavním cílem projektu je nákup movitých věcí určených na vybavení táborové základny u Újezdu u Černé Hory. Skautské středisko Jedovnice funguje již 22 let, vyvíjí aktivní celoroční činnost, která vrcholí letními tábory a jeho členská základna se dlouhodobě zvyšuje. Přesto všechno nevládní dostatečné táborové vybavení. Navíc je za dlouhou dobu používání velmi opotřebené a nevyhovuje hygienickým požadavkům pro pořádání táborů. Proto bychom v rámci tohoto projektu chtěli pořídit vybavení, které splňuje zákonné požadavky a bude dostačující pro celkový počet účastníků tábora. Konkrétně se jedná o 8 podsadových stanů, 1 velký stan typ hangár, 2 žlaby s výtokovými kohouty, 4 barely na vodu, 1 IBC kontejner na pitnou vodu do umývárky a 2 suché záchody.	
<b>Majetkoprávní vztahy k projektu:</b>	
stavba	
	(uvést majitele nemovitosti)
pozemky	obec Újezd u Černé Hory
	(uvést majitele pozemku, na kterém bude projekt realizován)

**Předpoklad financování projektu**

Celkové předpokládané výdaje projektu (v Kč)	148 800
Požadovaná výše podpory (v Kč)	104 160
	tj. 70,00 %

**PROHLÁŠENÍ ŽADATELE**

Prohlašuji, že nemám závazky po lhůtě splatnosti vůči Jihočeskému kraji ani jiným územním samosprávným celkům, v evidenci daní zachyceny daňové nedoplatky, nedoplatky na pojistném a na penále na veřejné zdravotní pojištění, nebo na pojistném a na penále na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, s výjimkou případů, kdy bylo povoleno splácení ve splátkách a není v prodlení se splácením splátek.

Prohlašuji, že nebyl na majetek žadatele prohlášen konkurz nebo nebylo zahájeno konkurzní nebo vyrovnací řízení, nebyl návrh na prohlášení konkurzu zamítnut pro nedostatek majetku úpadce.

Souhlasím se zveřejněním názvu, sídla, IČ, výše poskytnuté podpory a účelu, na nějž je podpora poskytována včetně názvu projektu.

Prohlašuji, že uvedené údaje jsou úplné a pravdivé a že nezatajuji žádné okolnosti důležité pro posouzení žádosti.

#### **K žádosti připojuji tyto povinné přílohy:**

- úředně ověřenou fotokopii IČ,
- fotokopii platných stanov či jiné zákonem stanovené evidence,
- doklad o pravomocech a personálním obsazení funkce statutárního zástupce,
- fotokopii **aktuální** smlouvy o zřízení bankovního účtu,
- podrobný popis projektu včetně popisu činností souvisejících s projektem a technických parametrů,
- položkový rozpočet projektu na celou dobu jeho realizace.

Žadatel je povinen písemně (nejpozději do 15-ti dnů) oznámit poskytovateli veškeré změny údajů uvedených v žádosti, které u žadatele nastanou po podání žádosti.

Datum: 22.3.2012

.....  
Podpis žadatele/osoby oprávněné jednat za nebo  
jménem žadatele (příp. též otisk razítka)

Odeslat data na server JMK

**Data byla odeslána na server JMK.**

Položky byly uzamknuty a soubor si nyní uložte nebo vytiskněte.

Stav žádosti zjistíte na adrese: [dotace.kr-jihomoravsky.cz](http://dotace.kr-jihomoravsky.cz)

**Kód této žádosti pro zjištění stavu je:**

**EI7f0**

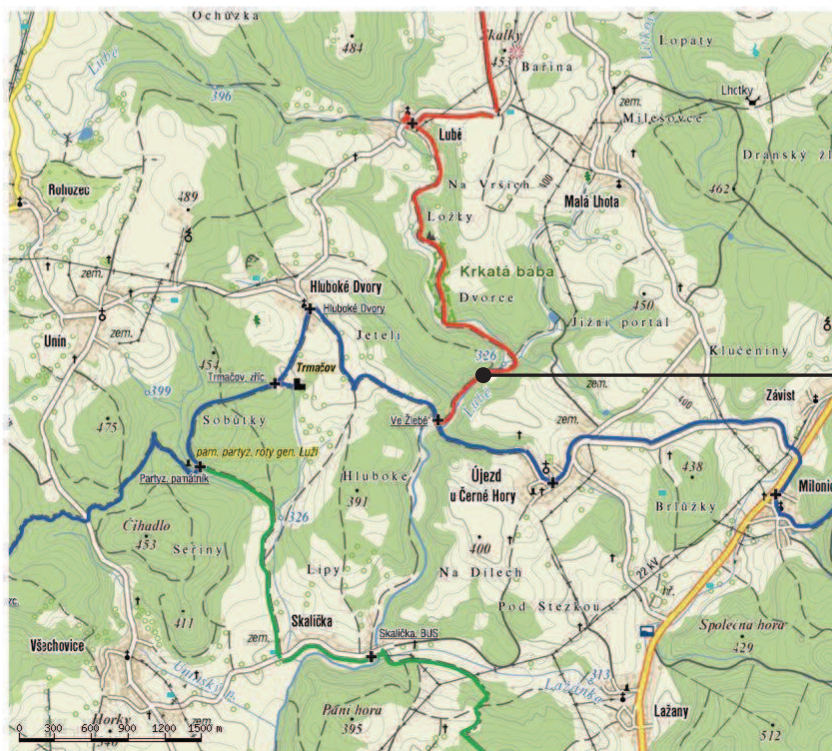
## Příloha 6: Popis projektu Vybavení táborové základny



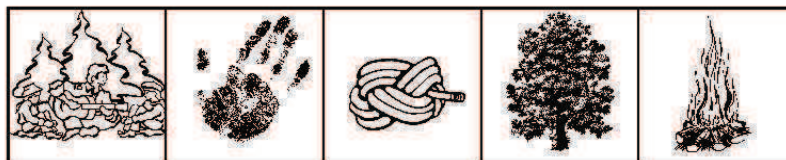
### Příloha č. 5: Podrobný popis projektu včetně popisu činností souvisejících s projektem a technických parametrů

Po dlouhých letech bohatých zkušeností bychom chtěli dále rozvinout naši činnost a zároveň vytvořit zázemí pro táboření nejen našich osmi oddílů. Naším společným cílem je mít funkčně vybavenou základnu – tábořiště na dlouhodobě využívaném pozemku u obce Újezd u Černé Hory. Vlastníkem pozemku - v lokalitě Ve Žlebě č. 376/1 - je obec Újezd u Černé Hory, který má dlouhodobě v pronájmu nájemník tohoto pozemku – Ing. Martin Chytrý bytem Lipůvka 501. Naši činnost významně podporuje tím, že pozemek nám bezplatně půjčuje.

Tábořiště v blízkosti Újezdu u Černé Hory, kam naše oddíly Junáku – svaz skautů a skautek ČR, střediska Jedovnice (dále jen „středisko Jedovnice“) od svého založení jezdívají na tábory (tab. 3 – příloha č. 7), nám přirostlo k srdci. Obklopují jej jehličnaté lesy a hlubokým údolím protéká říčka Lubě, což je vhodné prostředí pro pobyt v přírodě. Nedaleko se nachází přírodní památka Krkatá bába o rozloze 9 hektarů, státem chráněná kulturní památka zřícenina hradu Trmačov, partyzánský památník generála Luží, koupaliště v obcích Skalička, Lažany a Lubě.



Obr. 1: Umístění táborové základny (Zdroj: www.mapy.cz)



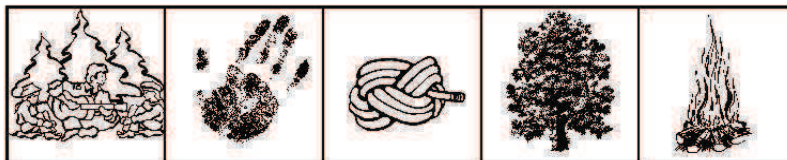
Díky vzrůstající členské základně naše stávající vybavení není dostačující. Navíc je za dlouhou dobu používání **velmi opotřebované a nevyhovuje hygienickým požadavkům** pro pořádání táborů. Skautské tábory, ačkoliv jsou v přírodě, musí splňovat určité zákony a vyhlášky, vztahující se především k **ochraně zdraví dětí** a středisko Jedovnice jako pořádající osoba těchto táborů musí zajistit **hygienické požadavky** na umístění, na prostorové i funkční podmínky celého zařízení – prostory pro ubytování, pro osobní hygienu, pro stravování, pro volnočasové aktivity, atd. Dále musí zajistit zásobování pitnou vodou, odstraňování splaškových vod, odpadů, stravování, úklid, osvětlení a režim dne.

Proto bychom chtěli **v rámci tohoto projektu pořídit movité věci určené na vybavení táborové základny**, které splňují zákonné požadavky. Konkrétně se jedná o 8 podsadových stanů (dále jen „stany“), 1 velký stan typ hangár, 2 žlaby s výtokovými kohouty, 4 barely na vodu, 1 IBC kontejner na pitnou vodu do umývárky a 2 dva suché záchody. Toto zázemí nám každoročně kontroluje Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje.

**Stany** odpovídají uvedené ploše na jedno ubytované dítě, zachování prostoru pro uložení osobních věcí a možnosti pohybu mezi jednotlivými lůžky. Mají pevnou nepromokavou stanovou plachtu. Prostory pro spaní jsou izolovány od země proti vlhku a chladu a prostory pro uložení osobních věcí jsou izolovány proti vlhku. **Hangár** by sloužil jako místo pro různé hry a další trávení volného času dětí, také jako místo pro pobyt v případě nepříznivého počasí. Podmínky pro vytvoření místa osobní hygieny zajistí v umývárce **žlaby s výtokovými kohouty** a s odvodem použité vody mimo místo osobní hygieny. Pitná voda bude přiváděna z IBC nádrže certifikované pro toto použití. K donášení nebo dovozu pitné vody převážně pro potřeby kuchyně by sloužily čisté **uzavíratelné nádoby** zhotovené z materiálů určených k přímému styku s pitnou vodou a vyčleněné k tomuto účelu. Díky pořízení dvou **záchodů** (každý s dvěma otvory) budou děti užívat záchod odděleně podle pohlaví a tím bude splněna i podmínka zajištění intimity. Veškeré vybavení lze rozebrat, složit a převést dle potřeby.

Vybudování funkční komplexní základny díky obnově a doplnění táborového vybavení je dlouhodobá a finančně, materiálově i časově náročná záležitost. Středisko Jedovnice od roku 2008 proto tuto skutečnost zahrnuje do svých dlouhodobých plánů a rozhodnutí. Protože vzhledem k rozpočtu střediska Jedovnice a jeho možným finančním zdrojům se jedná o nemalou finanční částku, snaží se středisko Jedovnice vytvářet finanční rezervy pro tento další dlouhodobý rozvoj organizace, díky níž má možnost uhradit spoluúčast na dotaci.

Například v roce 2009 jsme již na základě toho pořídili 1 stan typu tee-pee a 8 podsadových stanů, což je ovšem nedostatečný počet vzhledem k celkovému počtu účastníků jednoho tábora. Díky dotacím obce Jedovnice a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na činnost organizované mládeže, kterou lze využít na úhradu provozních nákladů, průběžně pořizujeme drobné vybavení. Toto vybavení využíváme nejen na táborech nezávisle na tom, kde právě táboříme. Jedná se například o várnici, nářadí jako například sekerky, pily, lopaty, či drobné sportovní vybavení apod.



Dále jsme se úspěšně zapojili do projektu „Odpovědný přístup k majetku“ v rámci projektu „Finanční gramotnost“, který vyhlásila Česká rada dětí a mládeže a díky kterému nyní pořizujeme vlastní činností lavice a stoly se skloupnou podnoží. Je běžné, že skautské oddíly si část inventáře vyrábějí samy, protože výroba věcí je významnou součástí jejich programu. Například naše oddíly se zapojují do budování drobných doplňků např. věšák na ešusy a hrnky, poličky, mlýnek, držáky na odpadkové koše,... a jednoduchých táborových staveb např. přístřešek na dříví, branky na fotbal, nástěnky, věšák na sušení prádla, sprcha, sklípek na potraviny apod. Tímto rozvíjí sebe sama a zlepšují nejen svoji tábornickou praxi, zacházení s náradím a týmovou spolupráci. Ovšem je pravdou, že u mnoha věcí se již výroba nevyplácí.

Proto pořízení vybavení uvedeného v rozpočtu by bylo pro středisko Jedovnice velkým přínosem. Tímto bychom chtěli zajistit kompletní zázemí tábořiště, umožnit dětem a mládeži aktivní pobyt v přírodě a upevňovat tak vztah k přírodě. Nadále bychom chtěli rozšiřovat nabídku volnočasových aktivit a rozvíjet neformální a zájmové vzdělávání, které působí vedle rodičů a školy na život mladého člověka.

Na tábořišti budeme nadále pořádat letní stanové tábory našich oddílů a oddílů ze skautského okresu Blansko, ale také bychom ho chtěli nabídnout dalším zájemcům z celého Jihomoravského kraje či celé České republiky.

Lze předpokládat, že nejen díky dlouhodobě zvyšujícímu se počtu skautské členské základny jak v našem středisku Jedovnice, v okresu Blansko, i v Jihomoravském kraji (tab. 2, příloha č. 7), ale také ze strany jiných organizací bude zájem naše táborové vybavení resp. tábořiště celoročně využívat. V tvorbě finanční rezervy a pořizování drobného vybavení bychom chtěli nadále pokračovat.

Věříme, že díky naší dlouhodobé tradici táborů, aktivní celoroční činnosti, našeho odhodlání a našich možností jsme schopni projekt dlouhodobě rozvíjet. V našem středisku máme především lidi - dobrovolníky, které skautské hnutí provází celým jejich životem a jsou ochotni věnovat budování stále základny svůj čas a využívat svých schopností, dovedností a znalostí.