

**Vysoká škola logistiky o.p.s.**

**Logistika roty ochrany při mimořádné události  
(Diplomová práce)**

**Přerov 2023**

**Bc. Petr Švejda**



**Vysoká škola  
logistiky**  
o.p.s.

## Zadání diplomové práce

student **Bc. Petr Švejda**  
studijní program **Logistika**

Vedoucí Katedry magisterského studia Vám ve smyslu čl. 22 Studijního a zkušebního řádu Vysoké školy logistiky o.p.s. pro studium v navazujícím magisterském studijním programu určuje tuto diplomovou práci:

Název tématu: **Logistika roty ochrany při mimořádné situaci**

Cíl práce:

Na základě analýzy současného stavu plnění úkolů při mimořádných situacích navrhnout doporučení pro efektivnější nasazení příslušníků roty ochrany.

Zásady pro vypracování:

Využijte teoretických východisek oboru logistika. Čerpejte z literatury doporučené vedoucím práce a při zpracování práce postupujte v souladu s pokyny VŠLG a doporučeními vedoucího práce. Části práce využívající neveřejné informace uveďte v samostatné příloze.

Diplomovou práci zpracujte v těchto bodech:

- Úvod
- 1. Teoretická východiska dané problematiky
- 2. Analýza současného stavu
- 3. Návrh doporučení a jeho vyhodnocení
- Závěr

Rozsah práce: 55 – 70 normostran textu

Seznam odborné literatury:

GROS, Ivan a kol. Velká kniha logistiky. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.

HAJNA, Petr, KRČ, Miroslav a Pavel FOLTIN. Logistika v ozbrojených silách. Vyškov: VVŠ PV, 2004. ISBN 80-7231-119-0.

PERNICA, Petr. Logistika pro 21. století: (Supply chain management). Praha: Radix, 2005. ISBN 80-86031-59-4.

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Leo Tvrdoň, Ph.D., ALog.

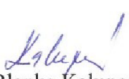
Datum zadání diplomové práce:

31. 10. 2022

Datum odevzdání diplomové práce:

6. 5. 2023

Přerov 31. 10. 2022

  
Ing. Blanka Kalupová, Ph.D.  
vedoucí katedry

  
prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.  
rektor

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená diplomová práce je původní a že jsem ji vypracoval samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná a že jsem v práci neporušil autorská práva ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb.; o autorském právu, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších předpisů.

Prohlašuji, že jsem byl seznámen s tím, že se na mou diplomovou práci plně vztahuje zákon č. 121/2000Sb., o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 60 – školní dílo. Beru na vědomí, že Vysoká škola logistiky o.p.s. nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro pedagogické, vědecké a prezentační účely školy. Užiji-li svou diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat předtím o této skutečnosti prorektora pro vzdělávání Vysoké školy logistiky o.p.s.

Prohlašuji, že jsem byl poučen o tom, že diplomová práce je veřejná ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 47b. Taktéž dávám souhlas Vysoké škole logistiky o.p.s. ke zpřístupnění mnou zpracované diplomové práce v její tištěné i elektronické verzi. Souhlasím s případným použitím této práce Vysokou školou logistiky o.p.s. pro pedagogické, vědecké a prezentační účely. Prohlašuji, že odevzdaná tištěná verze diplomové práce, elektronická verze na odevzdaném optickém médiu a verze nahraná do informačního systému jsou totožné.

V Přerově, dne 6. 5. 2023



.....

Podpis

## **Poděkování**

Děkuji vedoucímu mé diplomové práce za poznatky, připomínky a metodickou pomoc, kterou mi poskytl při zpracování mé diplomové práce.

V neposlední řadě děkuji náčelníkovi roty ochrany u 21.zTL za poskytnutí rad, materiálových podkladů a cenných připomínek a příslušníkům roty ochrany 21. základny taktického letectva v Čáslavi.

## ANOTACE

Diplomová práce se zabývá logistikou roty ochrany při mimořádné události. Teoretická část vysvětluje pojmy logistika a vojenská logistika, vojenský materiál a mimořádná událost. Dále podrobněji charakterizuje logistiku, vojenskou logistiku a její úrovně. Na konci kapitoly je rozebrán vojenský materiál, mimořádná situace. Poslední část je věnována problematice pandemie koronaviru typu SARS-CoV-2. Analytická část práce si klade za cíl analyzovat případné nedostatky logistiky roty ochrany při mimořádné situaci a popřípadě navrhnout doporučení pro efektivnější nasazení.

Klíčová slova: logistika, Armáda České republiky, mimořádná událost, COVID-19.

## **ANNOTATION**

The diploma thesis deals with the logistics of the protection company during an emergency. The theoretical part explains the terms logistics and military logistics, military material and emergency. The aim of the theoretical part is to characterize logistics and military logistics in more detail and its levels. At the end of the chapter, military equipment, the emergency situation are discussed here. The last part is devoted to the issue of the SARS-CoV-2 coronavirus pandemic. The analytical part of the work aims to analyze possible shortcomings of the logistics of the protection company in an emergency situation and, if necessary, propose recommendations for more effective deployment.

Keywords: logistics, Army of the Czech Republic, emergency, COVID-19

# Obsah

Úvod.....	10
1 Teoretická východiska dané problematiky .....	12
1.1 Základní pojmy .....	12
1.2 Právní předpisy.....	14
1.3 Logistika.....	15
1.4 Historie logistiky .....	16
1.5 Logistický řetězec .....	16
1.6 Vojenská logistika.....	17
1.7 Příklad České republiky .....	23
1.7.1 Profesionalizace armády (2005).....	23
1.7.2 Logistická doktrína.....	24
1.8 Organizační struktura vojenské logistiky .....	25
1.8.1 Velení a řízení logistiky.....	25
1.8.2 Strategická úroveň .....	26
1.8.3 Operační úroveň .....	27
1.8.4 Taktická úroveň .....	27
1.9 Vojenský materiál .....	29
1.9.1 Členění vojenského materiálu .....	29
1.9.2 Zbraně a jejich rozdělení .....	30
1.10 Mimořádná událost.....	32
1.11 SWOT Analýza .....	36
1.12 Charakteristika viru SARS – CoV-2 .....	36
2 Analýza současného stavu.....	38
2.1 Armáda a COVID-19 .....	42
2.2 Představení základny a roty ochrany .....	44
2.3 První výskyt COVID-19 v ČR a nasazení příslušníků roty ochrany na hranicích .....	46
2.4 Výstavba odběrového místa .....	48
2.5 Chytrá karanténa a armádní podpora komunikace .....	49
2.6 Nasazení roty ochrany o oblasti zdravotnictví .....	50
2.8 Další oblasti pomoci a využití síly roty ochrany .....	54
2.9 Síly a prostředky Roty ochrany využité při řešení pandemie koronaviru ....	56



2.10 Výsledky nasazení roty ochrany .....	63
3 Návrh doporučení a jeho vyhodnocení .....	66
3.1 Návrhy na zlepšení .....	66
Závěr .....	73
SEZNAM ZDROJŮ .....	75
SEZNAM GRAFICKÝCH OBJEKTŮ .....	81
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....	82

## Úvod

Téma diplomové práce „Logistika rota ochrany při mimořádné situaci“ není jen náhodným tématem, ale vychází z faktu, že autor slouží už tři roky na 21. základně taktického letectva Čáslav AČR a nastoupil v době, kdy v České republice začala pandemie COVID-19. Autor se podílel na plnění úkolů při této mimořádné situaci – pomáhal plnit úkoly s Policií ČR nebo pomáhal v sociálních zařízeních. To byl také důvod výběru tohoto tématu.

Vojáci byli společně s lékaři nepřetržitě nasazováni v nemocnicích po celé ČR, v domovech důchodců a dalších domovech se sociální službou – například v Alzheimercentru v Ostravě a na LDN (léčebna dlouhodobě nemocných) – v nemocnici v Karlových Varech. Dále vojáci pomáhali na státních hranicích a na hranicích vybraných okresů ČR; v call centrech v Táboře, Ruzyni, Brně a Prostějově; v odběrových místech v Ústřední vojenské nemocnici v Praze či Vojenské nemocnici v Olomouci. Dále v očkovacích nebo testovacích místech, například v Hradci Králové, či ve vybudovaném Národním očkovacím centru v prostorech O2 universum. Od ledna roku 2020 bylo nasazeno přes 15 tisíc vojáků, kteří byli vyčleněni ke dvaceti různým úkolům, přičemž někteří byli nasazováni opakovaně.

Armáda, jakožto hlavní složka ozbrojených sil České republiky, se řídí zákonem č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách. Hlavním úkolem AČR je bránit stát proti vnějšímu napadení a plnit úkoly na základě mezinárodních smluvních závazků týkajících se společné obrany nebo operace na udržení míru.

V současné době je stále čtenější výskyt mimořádných událostí nebo situací nevojenského charakteru, proto je velmi důležité mít bojeschopnou armádu, kterou lze použít pro záchranné a likvidační práce při těchto událostech. Přestože existuje systém, jehož úkolem je vzniku mimořádným událostem přecházet a zvládat je, moderní doba přináší nové formy rizik a hrozeb, na které není lidstvo připraveno efektivně odpovídat. Z tohoto důvodu vznikl v České republice integrovaný záchranný systém. Pojmem IZS se rozumí koordinovaný postup jeho složek při přípravě mimořádné události a při provádění záchranných a likvidačních prací. Nasazené složky jsou tedy při mimořádných událostech nepostradatelnou pomocí. I přestože AČR není složkou IZS, její pomoc je ve velké míře vítána, ba dokonce vyžadována.

Zvolené téma je i dnes poměrně aktuální v souvislosti s pandemií COVID-19, ale i situací na Ukrajině, kde složky AČR pomáhají na hranicích se Slovenskem hlídat tamní prostor. I zde je vidět, že armáda je nedílnou součástí každého státu a je schopna podat pomocnou ruku prakticky kdykoli je potřeba. Díky tomuto je na armádu nahlíženo s větší prestiží a vzrůstá zájem o vstup k profesionálním vojákům.

Diplomová práce je rozdělena na teoretickou a empirickou část. V první části práce jsou popsána teoretická východiska logistiky roty při mimořádné situaci. Jsou zde vysvětleny základní pojmy, které souvisí s mimořádnou situací a je blíže rozebrána logistika, její historie, vojenská logistika. Na konci teoretické části jsou rozebrány pojmy vojenský materiál, mimořádná událost a SWOT analýza.

Druhá a třetí kapitola představují empirickou část práce. Druhá kapitola začíná SWOT analýzou, která odhaluje silné, ale i slabé stránky logistiky roty ochrany při mimořádné situaci, které mohou negativně ovlivnit její nasazení. Armáda má s pomocí mimořádných situací bohaté zkušenosti, nicméně se stále objevují nové hrozby, kterým armáda ještě nečelila, viz pandemie COVID-19.

Ve třetí kapitole empirické části autor představuje vlastní doporučení a návrhy pro zvýšení efektivnosti roty ochrany při nasazení na základě vytvořené SWOT analýzy ve druhé kapitole.

Poslední kapitola představuje závěr. Tato diplomová práce je v závěrečné kapitole komplexně vyhodnocena a evaluována. Jednou z překážek, která se objevila při tvorbě práce, bylo poměrně omezené množství literatury. Jelikož se jedná o ojedinělou situaci, která se zde v minulosti neobjevila, potýkal se autor s nedostatkem množství odborné literatury, která je aktuální. Většina literatury, týkající se teoretických aspektů logistiky armády je poměrně zastaralá.

V závěru diplomové práce lze nalézt seznam použité literatury, seznam internetových zdrojů a seznam použitých zkratk.

Přínos této práce je spatřen především vytvoření nových návrhů při řešení mimořádné situace rotou ochrany. Práce může sloužit pro budoucí velitele, kteří práci mohou využít pro efektivnější řešení MÚ rotou ochrany.

# 1 Teoretická východiska dané problematiky

Teoretická část nejdříve vysvětluje pojmy spojené s tímto tématem této práce. Dále je zde vysvětlen pojem logistika, vojenská logistika, úrovně vojenské logistiky a její stručná historie.

Poslední bod této kapitoly popisuje mimořádnou událost, definuji ji a popisuje. Na konci je také uvedena teorie SWOT analýzy.

Veškeré údaje v teoretické části poskytují základní data k dalším bodům diplomové práce.

## 1.1 Základní pojmy

Následující podkapitola vysvětluje některé pojmy, které se objevují v této práci nebo úzce souvisí s jejím tématem. Mimořádná situace je dle Zákona č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému definována jako škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činnostmi člověka, přírodními vlivy a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací. [1]

*„Stav nebezpečí se jako bezodkladné opatření může vyhlásit, jsou-li ohroženy životy, zdraví, majetek, životní prostředí, pokud nedosahuje intenzita ohrožení značného rozsahu, a není možné odvrátit ohrožení běžnou činností správních úřadů, orgánů krajů a obcí, složek integrovaného záchranného systému nebo subjektů kritické infrastruktury. Stav nebezpečí pro území kraje nebo jeho část vyhláší hejtman kraje, v Praze primátor hlavního města Prahy.“ [2, s. 92-93]*

*„Nouzový stav je krizový stav, který se vyhláší při vzniku živelních pohrom, ekologických nebo průmyslových havárií, nehod nebo jiného nebezpečí, které ve značném rozsahu ohrožují životy, zdraví nebo majetkové hodnoty anebo vnitřní pořádek a bezpečnost. Je-li nebezpečí z prodlení, může vyhlásit nouzový stav předseda vlády. Jeho rozhodnutí vláda do 24 hodin od vyhlášení schválí nebo zruší. Vláda o vyhlášení nouzového stavu neprodleně informuje Poslaneckou sněmovnu, která může vyhlášení zrušit.“ [2, s. 57-58]*

*„Mimořádná událost je škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací.“ [2, s. 51]*

*„Nevojenské ohrožení je stav související se vznikem mimořádné události jako např. živelní pohromy, havárie a nehody velkého rozsahu, ohrožení demokratického zřízení, chodu hospodářství nebo základních lidských práv a svobod, ohrožení veřejného pořádku, narušení státních hranic migrační vlnou velkého rozsahu nebo při jiném rozsáhlém ohrožení životů, zdraví, majetku a životního prostředí, která přímo nesouvisí se zajišťováním obrany ČR před vnějším napadením.“ [3, s. 37]*

*„Havárií se rozumí mimořádná událost, ke které dojde v souvislosti s provozem technických zařízení a budov, při nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a při jejich přepravě nebo při nakládání s nebezpečnými odpady. Havárií je mimořádné závažné zhoršení nebo mimořádné závažné ohrožení jakosti povrchových nebo podzemních vod.“ [2, s. 28]*

*„Pohromou se označuje narušení základních funkcí zemi v důsledku živelní nebo jiné pohromy, která je dle zákona č. 239/2000 Sb. mimořádnou událostí, na základě, níž byl vyhlášen stav nebezpečí nebo nouzový stav.“ [2, s. 71]*

*„Povodněmi se pro účely tohoto zákona rozumí přechodné výrazné zvýšení hladiny vodních toků nebo jiných povrchových vod, při kterém voda již zaplavuje území mimo koryto vodního toku a může způsobit škody. Povodní je i stav, kdy voda může způsobit škody tím, že z určitého území nemůže dočasně přirozeným způsobem odtékat nebo její odtok je nedostatečný, případně dochází k zaplavení území při soustředěném odtoku srážkových vod.“ [2, s. 73]*

*„Epidemie je větší nahromadění výskytu onemocnění v časových a místních souvislostech.“ [2, s. 40]. Pro vyhlášení epidemie každá země postupuje jinak, nejčastěji však platí, že jednali se o velký počet nakažených, je v zemi vyhlášena epidemie. Pokud je epidemie celosvětového rozsahu, nazývá se pandemií.*

## 1.2 Právní předpisy

Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky zajišťuje svrchovanost a územní celistvost České republiky, zajišťuje dodržování demokratických základů a ochranu životů.

Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky upravuje postavení a členění ozbrojených sil České republiky, jejich řízení a vybavení vojenským materiálem.

Zákon č. 221/1999 Sb., o vojácích z povolání, ve znění pozdějších předpisů a související právní normy upravuje vznik, změnu a zánik služebních poměrů vojáků z povolání.

Zákon č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky stanovuje povinnosti státních orgánů a právnických a fyzických osob k zajišťování obrany ČR před vnějším napadením.

Zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů stanovuje působnosti státních orgánů, fyzických a právnických osob. V zákoně je též uvedena příprava na krizovou situaci.

Zákon č. 94/2021 Sb., o mimořádných opatřeních při epidemii onemocnění COVID-19 stanovuje opatření, které mají zabránit šíření epidemie. V zákoně jsou dále stanovena mimořádná opatření, které každý občan ČR musí plnit.

### 1.3 Logistika

Definice logistiky, kterou uvádí čeští autoři logistické literatury -

*„Logistika je ta část řízení dodavatelského řetězce, který se zabývá plánováním, realizuje a efektivně a účinně řídí dopředné i zpětné toky výrobků, služeb a příslušných informací od místa původu do místa spotřeby a skladování tak, aby byly splněny požadavky konečného zákazníka“.* [4, s. 20]

*„Logistika je disciplína, která se zabývá celkovou optimalizací, koordinací a synchronizací všech aktivit v rámci samo organizujících se systém, jejichž zřetězení je nezbytné k pružnému a hospodárnému dosažení konečného (synergetického) efektu“.* [5, s. 80]

Pokud bychom chtěli najít vysvětlení pojmu logistika v běžně dostupných slovnících, zjistili bychom, že logistika je velmi staré slovo, které postupně nabývalo jiných významů

Naučný slovník z let 1929–1932 uvádí pod heslem logistika následující *„Ve starověku až do r. 1600 praktické počítání číslicemi, na rozdíl od aritmetiky, vědecké nauky o číslech. Vieta zvedl r. 1591 výraz logistica numerosa pro počítání číslicemi a logistica speciosa na počítání pomocí písmen. Kromě toho nazývá se tak i algoritmická neb algebraická logik“.* [6, s. 55]

Podle filozofického slovníku z roku 1985 je logistika *„jiné jméno pro matematickou logistiku a symbolickou logiku. Logistika, matematická logika a symbolická logika označují jeden a týž vědecký obor: moderní formální logiku“.* [7, s. 41]

Novější zahraniční slovníky už bývají bohatší. Například kniha – The World Book Dictionary, vydaný v roce 1988 v USA, pod heslem „logistics“, tedy logistika, nabízí hne tři významy:

- umění plánovat a provádět vojenské přesuny, vyklízení a zásobování,
- plánování a uskutečňování jakýchkoliv komplexů nebo rozsáhlých operací či aktivit,
- umění aritmetických výpočtů. [8]

## 1.4 Historie logistiky

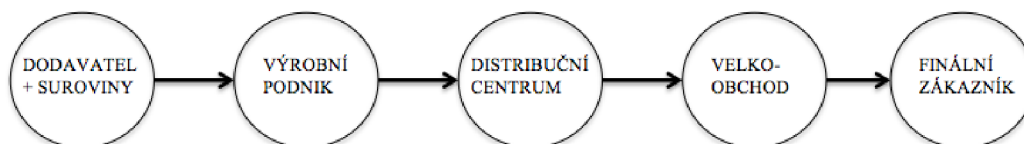
Lidé museli odjakživa řešit přesouvání věcí z místa na místo. Akademici se domnívají, že zárodek logistiky jako vědy, můžeme spatřit už ve starověkém Egyptě. Zde museli Egypťané organizovat a přesouvat obrovské kvádry na výstavbu pyramid. [9] Mnohem větší rozšíření však našla logistika v oblasti vojenství. Již byzantský císař Leontos VI. charakterizoval logistiku takto – „*nutnost logistiky je mužstvo zaplatit, příslušně vyzbrojit a vybavit ochranou i municí, včas a důsledně se postarat o jeho potřeby a každou akci v polním tažení příslušně připravit, tzn. Vypočítat prostor a čas, správně ohodnotit terén i možnost protivníkovu odporu*“. [10, s.19] Tímto výrokem jako první definoval zásady vojenské logistiky. V této je specifikována náplň logistiky, která musí zvládnout, jak pohyby lidí, tak materiálu, a to tak, aby vše bylo na potřebném místě ve správný čas.

## 1.5 Logistický řetězec

Prostředí, ve kterém dochází postupně k přeměňování zdrojů ve výrobky a služby konečnému zákazníkovi, je označováno jako dodavatelský řetězec. Tento pojem stále častěji nahrazuje dosud používaný pojem logistický řetězec. [5]

Logistický řetězec je složen z hmotných a nehmotných toků, které jsou realizovány mezi různými články ve výrobě nebo dopravě. Mezi články logistického řetězce patří provozy a jejich dílčí část – dílny, montážní linky, sklady hotových výrobků, sklady velkoobchodu a maloobchodu nebo spediční a celní sklady. [11]

V obecné rovině můžeme chápat logistický řetězec jako soubor činností, které jsou nutné k tomu, aby byl zákazník spokojený.



Obrázek 1.1 - Schéma logistického řetězce

Zdroj: vlastní zpracování dle (Sixta a Mačát, 2005)



V rámci logistického řetězce také rozlišujeme dva druhy prvků:

- pasivní prvky, které prochází proměnou z objednávky výrobků na jejich dodávku. Mezi pasivní prvky v logistickém řetězci patří suroviny, materiál, polotovary, nedokončená výroba, obaly, odpady.
- Aktivní prvky, jsou realizátory přeměny pasivních prvků – uvádějí pasivní prvky do pohybu. Mezi aktivní prvky patří technické prostředky, zařízení pro manipulaci, skladování, balení a přepravu, ale i zařízení pro nakládání s informacemi. Mezi aktivní prvky patří i lidé, kteří řídí tok. [14]

Hlavní roli při plánování logistické řetězce tvoří zákazník a požadavky. Jsou nezbytné pro plynulost materiálového toku. Jedná se o zásobovací řetězce, u kterých se uplatňují logistické technologie Just In Time (JIT), Just In Sequence (JIS), kanban a Milk run. Tyto systémy jsou spojeny s dopravou menších dávek při větší frekvenci. Uplatňuje se zde i technologie tzv. konsignačních skladů, které jsou umístěny přímo u odběratele. [5]

## 1.6 Vojenská logistika

Vojenskou logistiku definuje NATO jako „*nauku o plánování, provádění přesunu a o technickém zabezpečení sil.*“ [15, s. 15] Jedná se o vědu, která se zabývá plánováním a uskutečňováním přesunů vojenského materiálu na určené místo, a to v ideálním čase a s ideálními náklady.

Vojenská logistika je „pomyslný most“ mezi národním hospodářstvím a ozbrojenými silami.

Úkolem logistické podpory logistických operací je:

- navrhovat, vytvářet, získávat, skladovat, přepravovat, distribuovat, udržovat, odsunovat a rozmisťovat vojenský materiál,
- přepravovat osoby a materiál,
- budovat, udržovat, provozovat a rozdělovat zařízení,
- poskytovat služby,
- zabezpečovat lékařské a zdravotní služby. [5]

Vztah armády a dodavatelů řeší výrobní logistika. Naopak logistické aktivity uvnitř armády má na starosti spotřební, resp. provozní logistika.

Za logistickou podporu nadnárodních operací NATO mají kolektivní odpovědnost všechny státy aliance a orgány NATO. Každá členská země musí, a to buď samostatně nebo pomocí uzavřených dohod o spolupráci, zajistit logistické prostředky na podporu svých sil. Tato zásada platí, jak v době míru, tak v době krize nebo konfliktu. Za koordinaci nese odpovědnost vrchní velitel, pravomoc řídit logistické prostředky mají tedy velitelé NATO.

Logistika NATO má dva významné aspekty:

- **mnohonárodní** (integrovaná logistická podpora, podpora vedoucí země nebo podpora speciálního úkolu)
- **kooperativní** („*souhrn dvoustranných a mnohostranných dohod spotřební a výrobní logistika pro co nejlepší využití logistické podpory sil NATO koordinovaným a racionálním způsobem*“). [15, s. 16]

Logistika NATO má vymezeny tyto hlavní funkce:

- **materiální**, v níž se sladují aspekty výrobní a spotřební logistiky tak, aby návrhy nové výzbroje respektovaly spotřebitelská hlediska,
- **zásobovací**, zahrnující stanovení výše zásob, materiálu, doplňování materiálu a technických prostředků,
- **v oblasti údržby a oprav**, v níž jde o co nejrychlejší uvádění vojenského materiálu do provozuschopného stavu (v době míru jde o preventivní údržbu),
- **servisní**, spočívající v poskytování služeb – doplňování zásob, distribucí map apod.,
- **pyrotechnické zabezpečení** – zjišťování, detekce a označování míst a hlášení míst výskytu nevybuchlých min a pum,
- **ženijní**, kdy ženisté úzce spolupracují s logistikou při zprovoznění komunikační sítě,
- **smluvní**, jako nástroj k získávání zásob materiálu a služeb podle požadavků velitele NATO,
- **související**, zahrnující činnosti zabezpečované hostitelskou zemí

- **zdravotnickou**, spočívající v poskytování rychlého, kvalitního a účinného zdravotnického zabezpečení. [16]

Vojenská logistika se dále člení na:

- síly a prostředky stacionární logistiky – zabezpečení vývoje a výroby. Koncipovány jsou tak, aby mohly plnit úkoly spojené s logistickou podporou a podporou jednotek mobilní logistiky.
- síly a prostředky mobilní logistiky – zabezpečení jednotlivých útvarů. Realizují se zde úkoly spojené s dopravou, doplňování poškozeného majetku.

### **Úrovně vojenské logistiky**

Vojenská logistika je v současné době realizována na těchto čtyřech základních úrovních:

- Sekce podpory MO,
- Agentura logistiky,
- brigáda, letecká základna, pluk, nebo další (organizační celek na úrovni nákladového střediska),
- jednotka, prapor (samostatně vedoucí evidenci majetku, bez charakteru nákladového střediska).

### **Sekce podpory MO**

Sekce podpory Ministerstva obrany (SPod MO) je organizační útvar ministerstva, který je zodpovědný za kontrolní a koncepční činnost a za odborné řízení logistiky, komunikačních a informačních systémů (KIS)

Dále především:

- vykonává správu movitého majetku v resortu obrany,
- provádí řídicí kontrolu hospodaření s majetkem státu v rozsahu majetkové působnosti ředitele sekce logistiky Ministerstva obrany jako majetkového hospodáře,

- odborně a metodicky řídí zajišťování věcných zdrojů nezbytných pro činnost ozbrojených sil České republiky za krizových stavů v míru,
- odborně a metodicky řídí materiální zabezpečení mobilizace ozbrojených sil České republiky,
- řídí realizaci systému hospodářských opatření pro krizové stavy v resortu Ministerstva obrany,
- vydává odborné pokyny pro hospodaření a nakládání s majetkem
- řídí plánování věcných a finančních prostředků v oblasti logistiky,
- zajišťuje plnění úkolů služebního orgánu odpovědného za vojenské odbornosti v odborné gesci ředitele sekce logistiky Ministerstva obrany,
- zastupuje Ministerstvo obrany v odborné pracovní skupině ústředního krizového štábu,
- řídí podřízené agentury,
- zajišťuje plnění úkolů hlavního ekologa MO,
- plánuje peněžní prostředky pro poskytování transferů,
- zpracovává podklady pro jejich výplatu
- vede přehled o poskytnutých transferech a kontroluje jejich využití,
- je národním vojenským orgánem pro správu necivilních a sdílených úseků rádiového spektra v ČR
- zajišťuje plnění úkolů služebního orgánu odpovědného za vojenské odbornosti v odborné gesci ředitele Spod MO. [17]

### **Agentura logistiky**

Agentura logistiky je odborným orgánem, který je přímo podřízený řediteli Sekce logistiky Ministerstva Obrany pro řízení přípravy, organizaci a realizaci všestranné podpory. Úzce spolupracuje s odbornými a majetkovými orgány. Stará se o přepravu osob a materiálu v ČR i mimo její území, přičemž působí také jako národní centrum koordinace přeprav v rámci NATO. [17]

Agentura komunikačních a informačních systémů (KIS) má na starost vývoj a provoz KIS. Jedním z cílů agentury je zajistit schopnost systému vzájemně si poskytovat služby KIS se systémy aliančních spojenců. [19]

## **Brigáda, letecká základna, pluk a další**

Organizační struktura odboru logistiky brigády prošla obdobnými procesy transformace jako celá AČR. Odbor logistiky mechanizované brigády (mb), která čítá 19 pracovníků je rozčleněn do tří oddělení a tří pracovišť. [20]

Odbor logistiky brigády je řídicí prvek a nemá vlastní podřízenou jednotku logistiky. Podřízeností brigády je provozní četa, která plní úkoly logistické podpory. Vzájemnou komunikaci mezi brigádou a podřízenými útvaru zajišťuje náčelník odboru logistiky brigády.

Dále plní tyto úkoly:

- řídí komplementární a zásahovou evidenci majetku,
- nabývá majetek a pořizuje s ním související služby,
- uplatňuje nároky a vyhodnocuje potřeby podřízených jednotek pomocí oprávněných služeb logistiky,
- zpracovává návrhy na vyřazení majetku z užívání, majetek ruší a likviduje,
- monitoruje používání majetku,
- zpracovává návrhy rezerv pro zajištění své činnosti,
- komunikuje s Agenturou logistiky,
- zpracovává návrhy tabulek počtů včetně materiální části. [21]

## **Jednotka, prapor**

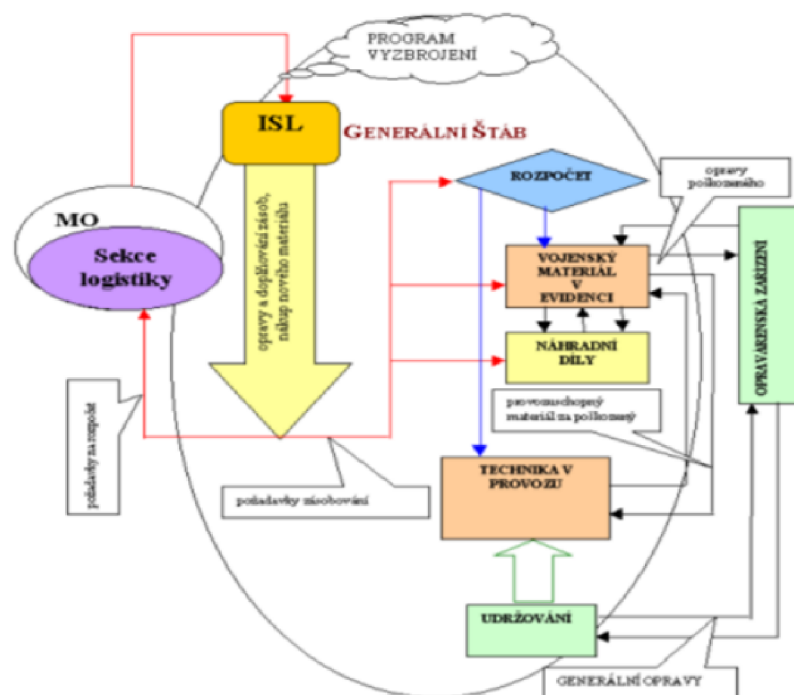
Prapor je základní organizační stupeň, který využívá majetek a vyžaduje jeho doplnění nebo odsun. Hlavními úkoly praporu jsou:

- uplatňování požadavků na uspokojení potřeb svých příslušníků,
- vedení operativní evidence výstroje u příslušníků,
- organizování prohlídek a kontrol správnosti používání majetku,

- provádění inventarizace majetku.

## Logistická podpora

Logistickou podporu je možné chápat jako souhrnný logistický servis, jehož nejdůležitějším cílem je poskytování všeho, co by bylo potřebné v dané konkrétní situaci ke zmírnění nebo k částečnému odstranění nepříznivého dopadu krizové situace. Lze ji definovat jako koordinované plánování, řízení a provádění všech činností a služeb souvisejících s pořizováním, skladováním a zásobováním, údržbou, vojenskou dopravou, zabezpečením personálu a infrastruktury včetně stavební a ubytovací služby a požární ochrany. V konkrétnějším pojetí logistické podpory by se jednalo zejména o nalezení adekvátního způsobu zajištění stravování pro potřebné evakuované obyvatelstvo, složky IZS a pomáhající dobrovolníky, participující přímo na zásahu. [21]



Obrázek 1.2 - Globální schéma logistických procesů

Zdroj: [24]

Systém logistické podpory je tvořen:

- silami, prostředky, jednotkami a zařízeními logistiky na taktické a operační úrovni
- orgány velení a řízení logistiky s informačními systémy. [21]

## **1.7 Případ České republiky**

Velký vliv na armádu České republiky a její transformaci měla v 90. letech Sametová revoluce a přechod od komunistického vedení k demokracii. Po dlouhodobém diktátu od SSSR, který nutil zemi udržovat útočnou armádu a nutnou orientaci na východ, se začala AČR více orientovat na západní země. Dochází tedy k celkové reorganizaci a celkové změně priorit. Hlavním úkolem nyní bylo zabezpečit obranu ČR. Bylo také potřeba vytvořit nové dokumenty, které by lépe definovaly podstatu nové obranné armády. Z tohoto důvodu již nebylo potřeba tolik vojenských jednotek, a proto došlo ke snížení počtu.

Vstupem do NATO se vytvořily zcela nové systémové podmínky, které způsobily rozvoj armády a otevřely se možnosti definitivního vypořádání se studenou válkou. Tehdy bylo nezbytné vybudovat potřebné kontinuální systémy logistiky s ostatními aliančními demokratickými státy a zabezpečit jejich funkční provázání.

Dnem 1. října 1993 nastaly v souvislosti s dalšími reorganizačními změnami i změny ve vlastním systému zabezpečení AČR. Dříve označované týlové zabezpečení bylo transformováno do nově tvořící se logistické podpory. [23] Logistický systém AČR jako součást ozbrojených sil se v nadcházejícím období snažilo přizpůsobit složitým podmínkám prostředí, v úzké návaznosti na změny strategie ozbrojených sil NATO. [24]

### **1.7.1 Profesionalizace armády (2005)**

Profesionalizace AČR představuje proces, kdy bývalé vojáky základní služby nahradili profesionální vojáci, tedy osoby, které mají stálý zaměstnanecký poměr. Cílem tohoto procesu bylo zajistit kvalitní armádu, která v případě napadení bude schopna reagovat a čelit novým bezpečnostním výzvám. [24] Autor by se tímto tématem nerad podrobně zabýval, jen chce nastínit, proč je tento proces relevantní k tématu.

Přechod na profesionální armádu se uskutečnil 1. ledna 2005. Je logické, že jde o dlouhodobý proces a nestalo se tak ze dne na den. Počet vojáků z povolání byl do té doby okolo 22 000, zatímco počet vojáků základní služby se z 32 943 (1998) snížil na 0 (2005). Jedním ze základních dokumentů profesionalizace je „Koncepce výstavby profesionální AČR a mobilizace ozbrojených sil ČR přepracovaná na změněný zdrojový rámec“.

Pro vojenskou logistiku nezaznamenala tato transformace větší změny. Organizačně byla logistická a zdravotnická podpora nadále realizována skrze Ředitelství logistické a zdravotnické podpory. Stejně tak se nemění ani vymezené cíle a trendy v logistice. Čím však byla vojenská logistika poznamenána, je snížení počtu zaměstnanců AČR, což vedlo ke zmenšení systému logistiky jako takové.

Snížování počtu zaměstnanců AČR, zapříčiněné právě její profesionalizací, znamenalo pro logistiku nové výzvy. Klíčové bylo provést novou optimalizaci zásob, materiálu a nemovitostí pro nový počet vojenských příslušníků. Udržování nadbytečného majetku AČR (materiální zásoby či nemovitosti) představovalo pro armádu zbytečné výdaje. Vojenská logistika tak měla na starost vyhodnocení nové situace z hlediska zásob a majetku a provedení jeho odprodeje, čímž došlo k zefektivnění nákladů resortu obrany. [24]

### **1.7.2 Logistická doktrína**

Logistická doktrína z roku 2002 je první dokument v českém prostředí, který se zabývá logistikou. Tvorba obsahu dokumentu nebyla jednoduchá, jelikož do té doby neexistoval žádný český národní dokument podobného obsahu. Kromě nutnosti formulace jasné koncepce logistické podpory v mírové činnosti bylo potřeba zvážit, jaká problematika, struktura a procesy mají být obsaženy v Logistické doktríně AČR.

Hlavním východiskem při tvorbě logistické doktríny byla Doktrína AČR. Dalšími východisky byly zejména normy NATO, které Česká republika přijala při vstupu v roce 1999. Z praktického hlediska byly důležité zkušenosti z válek a konfliktů v Evropě, zejména zkušenosti z mírových operací KFOR<sup>1</sup> a SFOR<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Mírová operace na území Kosova

<sup>2</sup> Stabilizační operace na území Bosny a Hercegoviny



## 1.8 Organizační struktura vojenské logistiky

Logistika v armádě České republiky je tvořena několika prvky. Ty jsou rozprostřeny po celém spektru struktury AČR na několika stupních.

Abychom mohli popsat jednotlivé stupně, je nejprve důležité si je rozdělit. Vojenskou logistiku lze rozdělit na tři základní úrovně. Spadá sem velení a řízení logistiky, strategická, operační a v neposlední řadě i taktická úroveň. Každý tento stupeň plní rozdílné úkoly, které přispívají ke komplexnímu fungování logistiky AČR. Ve zkratce lze říci, že strategická úroveň plní teoretické aspekty, taktická plní reálné logistické zabezpečení a operační úroveň mezi nimi tvoří jakýsi most. [26]

### 1.8.1 Velení a řízení logistiky

Logistika je vytvořena organizačně, a to na jednotlivých velitelských stupních. Systém velení a řízení logistiky je třístupňový:

- strategický stupeň velení,
- operačně-taktický stupeň velení,
- taktický stupeň velení. [27]

Velení je uskutečňováno formou rozkazů a nařízení. Řízení logistiky je chápáno jako systém, který představuje mnohostrannou, aktivní a tvořivou činnost. Řízení logistiky spolupracuje s řídicími a výkonnými orgány logistiky. Velení a řízení logistiky je činnost, která zahrnuje:

- přípravu logistické podpory – zahrnuje plánování, organizování, příprava sil a prostředků logistiky,
- řízení logistické podpory – zahrnuje soustředování informací o situaci a kapacitě prostředků. Dále obsahuje analýzu získaných informací a vyhodnocení situace, upřesnění cílů a úkolů podřízeným.

Logistická podpora je souhrn velitelských, organizačních, materiálních, technických, dopravních, zdravotnických, veterinárních, environmentálních a servisních opatření, její cílem je komplexní zabezpečení potřeb ozbrojených sil. [28]

Úkolem logistický podpory OS ČR je realizace opatření směřujících k úplnému, včasnému a komplexnímu zabezpečení sil, ke kterým patří zejména:

- zabezpečení velení a řízení jednotek a zařízení logistiky,
- pořízování, zavedení, provoz, vyřazování a likvidace majetku (materiálu),
- výstrojní a technické zabezpečení,
- zabezpečení přesunů a vojenských přeprav,
- zabezpečení pohonnými hmotami, včetně kontroly jakosti,
- poskytování HNS,
- zabezpečení personálu (stravování, vystrojování),
- zabezpečení pitnou a užitkovou vodou,
- školení a výcvik specialistů logistiky,
- uzavírání smluvních vztahů s ostatními resorty a dodavateli,
- podíl na úkolech mnohonárodní logistiky.

### **1.8.2 Strategická úroveň**

Strategická úroveň velení zajišťuje dosahování cílů stanovených politickým vedením státu tak, aby stanovené úkoly byly z hlediska použití vojenské síly, s danými náklady a prostředky splnitelné. [29] Logistika na tomto stupni velení především podporuje dosažení cílů, které jsou stanoveny bezpečnostní strategií. Zabývá se také přípravou v době míru a inspekcí vyčleněných sil. Logistika na strategickém stupni je vzájemně propojena s logistikou na operačním stupni. Podílí se na plnění úkolů mobilizace, výstavby vojenských útvarů a zařízení. Hlavním úsilím logistiky v této oblasti je zapojit účinnou logistickou podporu rozmístěných sil. [27]

Základními činnostmi integrovaného MO a GŠ AČR jsou především strategické akvizice, akviziční a majetková politika, nakládání s nepotřebným majetkem a plnění úkolů zakladatele určených organizací a agentur. Dále se podílejí na realizaci strategických

akvizic a podpoře sekce plánování při identifikaci a ocenění projektů rozvoje ozbrojených sil. [23]

### **1.8.3 Operační úroveň**

Operační úroveň je zaměřena na zasazení vojenských prostředků pro dosažení strategických cílů. V praxi se uskutečňuje stanovením cílů, řízením operací a zasazováním prostředků v různých oblastech operací. [30] Logistika na operační úrovni je zaměřena na opatření, která vedou k zajištění vojenských přeprav. Dále se orientuje na udržování silnic v prostoru operací. Vytváří podmínky k úspěšné aplikaci směrnice strategického stupně. Zahrnuje také přesun jednotek, rozvoj infrastruktury a smluvní činnost.

Operační úroveň velení je tvořena Velitelstvím společných sil a Velitelstvím sil podpory a výcviku. [31]

Kromě reálné podpory vojsk se Velitelství sil podpory a výcviku významným způsobem podíl na správě finančních na zabezpečení ozbrojených sil ČR. Odpovídá především za:

- mírové a mobilizační doplňování ozbrojených sil, věcnými prostředky, technikou a materiálem,
- realizaci opatření k zabezpečení obrany a ochrany území ČR, bojovou a mobilizační pohotovost velitelství, svazků a útvarů a přípravu záloh,
- logistickou, personální a zdravotnickou podporu jednotek AČR, kategorizaci majetku resortu v rámci jednotného kodifikačního systému NATO,
- odbornou přípravu velitelů, štábů, jednotek a specialistů hlavních odborností. [23]

### **1.8.4 Taktická úroveň**

Logistika na tomto stupni se zaměřuje na zajišťování funkce logistiky při plnění taktických úkolů daných sil v prostoru operace, a to prostřednictvím organických sil a prostředků útvarů. Mezi základní logistické funkce zde můžeme zařadit dopravu, přesuny

vojáků za účelem splnění mise a zásobování. Taktický stupeň je tvořen velitelstvím brigád a praporů. Taktickou úrovní se rozumí logistické zabezpečení jednotek, a to přímo v bojových operacích.

V českých OS tuto funkci zajišťuje 14. pluk logistické podpory, který je umístěn v Pardubicích. Mezi jeho hlavní úkoly patří především příprava, plánování a organizace logistické zabezpečení pozemních sil. Pluk by měl být schopen logisticky zabezpečit operaci, a to do velikosti brigádního seskupení bez potřeby mobilizace zdrojů. Podřízenými útvary 14. pluku logistické podpory jsou 141. zásobovací prapor Pardubice, 142. prapor oprav Klatovy a 143. zásobovací prapor v Lipníku nad Bečvou. [18]

V jisté míře zde mají své místo i vzdušné síly. O přepravu jednotek, materiálu a techniky se na území ČR, ale i v zahraničí, stará 24. základna dopravního letectva Praha-Kbely.

Pro vojenské útvary a vojenská zařízení praporečnického nebo brigádního typu můžeme odvodit úkoly od mechanizované brigády či mechanizovaného praporu.

#### **a) Logistika mechanizované brigády**

Úkolem oddělení logistiky mechanizované brigády je:

- plánování, řízení a koordinace realizace Logistické podpory operací a kolektivního výcviku brigády,
- plánování a koordinace realizace Logistické podpory v mírových posádkách, tj:
  - řídit a koordinovat rozvoj a organizaci logistiky brigády,
  - zabezpečovat připravenost a mobilizační rozvinování útvarů brigády,
  - řídit operační, bojovou a odbornou přípravu útvarů a jednotek logistiky mechanizované brigády,
  - uplatňovat požadavky na majetek a služby u velitelství společných sil,
  - organizovat a provádět kontrolní činnost v oblasti logistiky s důrazem na péči o vojáka a techniku. [27]

## **b) Logistika mechanizovaného praporu**

71. mechanizovaný prapor je součástí pozemních sil AČR a je organizačně začleněn do struktury 7. mechanizované brigády. Mechanizovaný prapor je základním taktickým prvkem při plnění mírových a válečných operací. Je logisticky samostatný a nezávislý při poskytování vojenského materiálu.

71. mechanizovaný prapor může plnit tyto úkoly:

- v závislosti na druhu taktické činnosti, místě a úloze v boji, síle a činnosti nepřítele v sestavě mechanizované brigády nebo samostatně, při uzávěře státní hranice, při boji v obklíčení, v protidiverzní, protivýsadkové činnosti a jako taktický vzdušný výsadek,
- při nasazení v nevojenských ohroženích, v posílení ochrany státní hranice, střežení důležitých objektů,
- při živelních pohromách, v mírových, záchranných a humanitárních operacích nebo jiných nestandardních operacích mimo území státu. [28]

## **1.9 Vojenský materiál**

Materiálem rozumíme veškerou výzbroj, bojovou a jinou techniku, nářadí, přístroje, zařízení a další prostředky používané v polní činnosti jednotek a útvarů Armády České republiky. [27]

### **1.9.1 Členění vojenského materiálu**

Vzhledem k značnému rozsahu a různorodosti materiálu, který je vojenským útvarům a vojenským zařízením Armády České republiky dodáván a jimi používán, se veškerý materiál člení podle následujících hledisek:

#### **a) Rozdělení materiálu podle složení**

Podle složení členíme materiál na:

- jednotlivé předměty: látky, suroviny a polotovary,

- soupravy: jednoduché, kombinované. [27]

#### b) Rozdělení materiálu podle způsobu užití

Podle způsobu užití se materiál člení na:

- materiál dlouhodobého použití,
- spotřební materiál. [27]

Mezi materiál dlouhodobého použití patří výzbroj, bojová a jiná technika, výstroj, stroje, přístroje, výcvikové pomůcky, pracovní pomůcky a jiný materiál s delší dobou životnosti. Je evidován v účetní evidenci majetku, je sledován podle jakosti.

Naopak spotřební materiál tvoří munice, náhradní díly, proviant, pohonné hmoty, maziva a jiný materiál, který se při používání dokáže spotřebovat, znehodnotit, nebo se stane součástí jiného celku. Spotřební materiál se v účetní evidenci majetku nesleduje podle jakosti, mimo munice. [27]

#### c) Rozdělení materiálu podle jakosti

Materiál se podle jakosti rozděluje:

- 1. kategorie – materiál plně použitelný,
- 2. kategorie – materiál dočasně nepoužitelný, vyžadující opravu,
- 3. kategorie – materiál nepoužitelný, neopravitelný (na zrušení). [27]

### **1.9.2 Zbraně a jejich rozdělení**

Zbraň definuje trestní zákoník jako cokoli, čím je možno učinit útok proti tělu důraznějším. Zbraní může být jakýkoliv předmět nebo látka, které jsou použitelné proti tělesné integritě člověka.

Typů zbraní je několik, a proto je nutné je zařadit do jednotlivých kategorií podle souladu se zákonem.

Střelné zbraně jsou tedy rozděleny do čtyř skupin:

**a) Kategorie A – zbraně zakázané**

- samočinné, u nichž došlo k úpravě na samonabíjecí palné zbraně,
- samonabíjecí pro střelivo se středovým zápalem, do kterých je vložen příslušný nadlimitní zásobník (tj. zásobník nebo sestava nábojové schránky určené pro palnou zbraň pro střelivo se středovým zápalem s kapacitou přesahující 20 nábojů,
- dlouhé samonabíjecí pro střelivo se středovým zápalem původně určené ke střelbě z ramene, vybavené skládací, zasouvací nebo bez použití nástrojů odnímatelnou ramenní opěrou, přičemž po jejím sklopení zasunutí,
- plynové nebo expanzní, nejde-li o dovolené výrobní provedení, které stanoví prováděcí právní předpis. [32]

**b) Kategorie B – zbraně podléhající povolení**

- krátké opakovací nebo samonabíjecí zbraně,
- krátké jednoranové nebo více ranové zbraně pro střelivo se středovým zápalem,
- dlouhé samonabíjecí zbraně, jejichž zásobník nebo nábojová schránka a nábojová komora mohou dohromady pojmout více než 3 náboje,
- dlouhé samonabíjecí zbraně, jejichž zásobník nebo nábojová schránka a nábojová komora nemohou dohromady pojmout více než 3 náboje a u nichž je podávací ústrojí odnímatelné,
- dlouhé opakovací nebo samonabíjecí zbraně s hladkým vývrtem hlavně, jejichž délka hlavně je menší nebo je rovná 600 mm,
- samonabíjecí zbraně, pokud mají vzhled samočinných zbraní,
- signální zbraně pro použití signálních nábojů ráže větší než 16 mm. [32]

**c) Kategorie C – zbraně podléhající ohlášení**

- zbraně zařazené do kategorie A, A-I, B nebo C, které byly znehodnoceny v souladu s přímo použitelným předpisem Evropské unie,
- expanzní zbraně, které splňují požadavky na dovolené výrobní provedení stanovené prováděcím právním předpisem,
- plynové zbraně s ráží vyšší než 6,35 mm, nejde-li o paintballové zbraně,
- palné zbraně pro soupeřský systém výcviku s ústřovou energií střely nejvýše 20 J,
- elektrický zneschopňující prostředek založený na principu střelné zbraně. [32]

#### **d) Kategorie D – zbraně nepodléhající registraci**

- historické zbraně,
- paintballové zbraně, kterými jsou plynové zbraně konstruované pro vystřelování neletální střely určené pro výcvikové, sportovní nebo rekreační účely,
- plynové zbraně nejvýše ráže 6,35 mm,
- znehodnocené zbraně, na které se nevztahuje přímo použitelný předpis Evropské unie<sup>40)</sup> a na kterých byly postupem podle prováděcího právního předpisu provedeny takové nevratné úpravy, které znemožňují jejich použití ke střelbě,
- zbraně, na kterých byly řezem provedeny takové úpravy, které odkrývají alespoň částečně vnitřní konstrukci zbraně,
- neaktivní střelivo a munice. [32]

### **1.10 Mimořádná událost**

Mimořádnou událost chápeme jako náhlou závažnou událost, která způsobuje narušení stability systému, anebo probíhajících dějů a činností, případně ohrožuje jejich bezpečnost nebo existenci. Přináší se sebou změny kvality prvků systému, a tím i změny kvality vztahů. Mimořádnou událostí se rozumí škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními jevy, ale i havárie, ohrožující život, zdraví nebo životní prostředí.



Mimořádné události mají většinou negativní účinky. Způsobují zastavení činnosti, případně zánik původního systému tím, že přeruší vazby mezi jeho prvky. V krajním případě mohou způsobit jejich úplný rozpad anebo zničení. Existují však i takové typy mimořádných událostí, které působí na systém pozitivně. Takové události se podílí na zvýšení kvalitativní úrovně systému (hmotnostně a energicky). Jejich rozsah a dopad na systém nebyl dopředu předpokládán. Musíme však počítat s tím, že i takové události mohou způsobit nemalé problémy, jelikož způsobují výkyvy systému.

Z hlediska příčin dělíme MÚ na ty, které vznikly z nedostatku hmot energií a informací (většinou mohou probíhat postupné změny až do okamžiku zlomu, příkladem může být dlouhotrvající sucho nebo déšť). Druhou příčinou je nadbytek hmot, energií a informací (zahlcení systému a narušení jeho funkčnosti).

Podle působící změny lze mimořádné události rozdělit na:

• **mimořádné události vyvolané přírodními jevy**

- lokální (např. povodeň, zemětřesení),
- globální (např. pandemie),
- abiotické (např. vichřice, požáry způsobené přírodními ději),
- biotické (např. epizootie, přemnožení škůdců). [31]

• **mimořádné události vyvolané lidským činitelem**

- neúmyslné (např. technická závada, havárie, nedbalost),
- úmyslné (např. sabotáž, terorismus, válka),
- vojenské (vojenské napadení státu),
- nevojenské (nepokoje, sociální či ekonomické příčiny). [31]

Mimo toho se jako MU označuje řada dalších náhodných jevů a procesů, které narušily chod společenského života a ohrozily zdraví a život lidí, případně poškodily materiální hodnoty, například:

- radikální stranickopolitické změny (politické převraty),
- občanské nepokoje,
- krach velkých výrobních organizací,

- zastavení dodávek strategických surovin ze zahraničí a následný nedostatek určitých výrobků na trhu,
  - rozsáhlé epidemie (hromadné onemocnění lidí, případně hospodářských zvířat).
- [31]

V průběhu mimořádné události je narušena bezpečnost a stabilita systému. Pro zabránění vzniku mimořádných událostí nebo omezení jejich dopadu na systém je třeba činit příslušná opatření.

Dělení MÚ podle velikosti postiženého území:

- místní – postižení nepřesáhne rámec obce,
- oblastní – postižením je zasaženo několik obcí,
- celostátní – postižena je většina státu,
- globální – postižení se týká více států nebo celého světa.

Tabulka 1.1 - Mimořádná událost podle následků

Typ mimořádné události	Ztráty lidských životů	Ztráty (v Kč)
ZÁVADA	žádné	stovky
VADA	žádné, částečné ohrožení zdraví	stovky, tisíce
PORUCHA	žádné, částečné ohrožení zdraví	tisíce, desetitisíce
NEHODA	hromadné ohrožení zdraví	statisíce
HAVÁRIE	jedinci	milióny
ZÁVAŽNÁ HAVÁRIE	desítky	desítky miliónů
POHROMA	stovky	desítky miliónů
KATASTROFA	tisíce	stovky miliónů
KATAKLYZMA	statisíce	miliardy
APOKALYPSA	milióny	bilion a více

Zdroj: vlastní zpracování

S mimořádnou situací souvisí i krizové řízení, které je souhrnem činností příslušných orgánů, jež jsou zaměřeny na analýzu bezpečnostních rizik, vyhodnocování bezpečnostních rizik, plánování, organizování, realizaci a kontrolu činností. Řízení je

prováděno v souvislosti s řešením krizové situace (mimořádná situace), při níž je vyhlášen některý z krizových stavů.



Obrázek 1.3 - Schéma krizových stavů v ČR

Zdroj: vlastní zpracování

## 1.11 SWOT Analýza

V analytické části práce je využita analýza SWOT, která je zkratkou anglických slov:

- **Strengths** – silné stránky, představují pozitivní podmínky, dosažené úspěchy, schopnosti, výhody před konkurencí, odpovědi, něco, v čem jsme lepší než ostatní,
- **Weaknesses** – slabé stránky, opak silných stránek, chybějící zdroje či schopnosti, zastaralé vybavení, omezení produkce, slabiny, snižují vnitřní hodnotu firmy (organizace),
- **Opportunities** – příležitosti, jsou podmínky, které pozitivně ovlivňují výstupy organizace jako např. nové trendy, technologie, větší poptávky, lepší uspokojení zákazníka,
- **Threats** – hrozby, představují možná rizika, která ohrožují dosažení cílů dané organizace či firmy.

Výstupem SWOT analýzy je kompletní zpracování, které vyhodnotí, zda se firma ubírá dobrým či špatným směrem. Pokud analýza vyhodnotí, že převažují silné stránky a příležitosti, ubírá se organizace dobrým směrem. SWOT analýza predikuje, zhodnocuje a směřuje konkrétní kroky pro podnikání a podnikatele.

V rámci analýzy SWOT je možné realizovat společné setkání účastníků a vést diskusi k danému tématu. Diskusi řídí facilitátor a každé náměty jsou zapisovány. Každý z účastníků stanoví podněty, o kterých by se mělo dále uvažovat. Ty se rozdělí do jednotlivých oblastí. Stanoví se míra důležitosti – významnost a bodové ohodnocení. U jednotlivých bodů jsou doplněny váhy (vždy je součet 100 %). Váhy se též někdy dělají v součtu do 1 (tedy například místo 40 % je uvedeno 0,4, místo 20 % je uvedeno 0,2 a podobně). Zpracuje se tabulka SWOT analýzy a SWOT diagram či graf.

## 1.12 Charakteristika viru SARS – CoV-2

Označení koronavirus se používá pro virus, jenž patří do podčeledi Coronaviridae. Jedná se o souhrnné označení čtyř čeledí virů, které způsobují onemocnění u lidí a zvířat a projevují se různým stupněm závažnosti. Dle ministerstva zdravotnictví COVID-19

označuje čtyři rody virů, které způsobují onemocnění. Tyto viry obvykle způsobují respirační onemocnění. Patří k nim viry, které způsobují běžné nachlazení, ale i závažnější onemocnění, jako je respirační syndrom na Středním východě a syndrom těžkých akutních dýchacích cest. [33] Koronavirus může způsobit běžné obtíže, jako je nachlazení, kašel, dýchací obtíže nebo teploty. Může však také způsobit smrtící choroby, jako je dýchací onemocnění zvané těžký akutní respirační syndrom SARS. Za epicentrum nákazy je považováno jedenáctimilionové město Wu-chan, které se nachází v čínské provincii Chu-pej. Poprvé se zde nemoc objevila v prosinci roku 2019. Z něj se nemoc začala šířit i do dalších zemí. V Evropě se nový koronavirus objevil v pátek 24. ledna 2020, kdy první případy nákazy oznámila Francie. V noci na úterý 28. ledna ohlásilo první nakažené Německo, následovalo Finsko, Itálie, Rusko, Velká Británie, Švédsko, Španělsko, Belgie a také Česká republika.

## 2 Analýza současného stavu

Druhá část práce se dělí na část analyticko-empirickou a aplikační. V rámci analyticko-empirické části diplomové práce byl proveden kvalitativní výzkum problematiky logistiky roty ochrany na řešení pandemie COVID-19. Na základě analýzy informací a dat jsou v této části vymezeny síly a prostředky roty ochrany využitě při řešení pandemie a vymezeny jsou i činnosti, na nichž se rota ochrany podílela. Jednotlivé činnosti jsou blíže explikovány. V závěru analyticko-empirické části jsou prezentovány návrhy řešení a doporučení.

Na provedení analýzy bylo naplánováno společné zaměstnání. Zaměstnání se krom autora zúčastnili i vojáci a vojákyně, kteří měli zkušenosti s nasazením z dob minulých nebo ti, kteří se osobně podíleli na boj proti COVID-19. Nechyběli ani nadřízení a velitelé, jejichž záměrem bylo zhodnocení nasazení roty ochrany. Této SWOT analýzy se zúčastnilo celkem 22 aktivních příslušníků AČR. Účelem této SWOT analýzy bylo důkladně prozkoumat vnitřní a vnější faktory ovlivňující implementaci AČR a najít nejenom silné stránky a příležitosti, ale především slabiny, hrozby či jiné problémy.

Pro sestavení tabulky SWOT analýzy byla stanovena bodová kritéria podle slovního vyjádření jednotlivých silných a slabých stránek nebo příležitostí a hrozeb, které mohli ovlivnit nasazení roty ochrany při mimořádné situaci, viz. tabulka 2.1. Po výpočtu SWOT tabulky byl výsledek zpracován graficky, viz. graf 2.1 a graf 2.2.

Tabulka 1.12.1 - Bodové a slovní vyjádření SWOT analýzy

Slovní vyjádření silné stránky, příležitosti nebo slabé stránky či hrozby (-)	Počet bodů
zanedbatelná	1
málo významná	2
významná	3
velmi významná	4
zásadně významná	5
zanedbatelná	-1
málo významná	-2
významná	-3
velmi významná	-4
nepřijatelná	-5

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 1.12.2 - SWOT analýza logistiky roty ochrany při MÚ

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profesionalita AČR</li> <li>• Silné logistické zabezpečení</li> <li>• Budování renomé v rámci NATO</li> <li>• Členství v NATO</li> <li>• Součinnost složek IZS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zastaralá výstroj</li> <li>• Malý počet dostupných vojáků</li> <li>• Nedostatek informací k danému nasazení</li> <li>• Finanční náročnost</li> <li>• Nepřipravenost k plnění úkolu, absence výcviku</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sběr zkušeností</li> <li>• Prohloubení mezinárodní spolupráce</li> <li>• Rozšíření působnosti AČR</li> <li>• Zvýšení důvěry AČR</li> <li>• Propagace AČR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Časová reakce na vyslání k MÚ</li> <li>• Nedostatek materiální složek</li> <li>• Rozdílná praxe jednotlivců</li> <li>• Ohrožení příslušníků virem</li> <li>• Nerovnoměrné rozmístění VÚ</li> </ul>

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 1.12.3 - SWOT analýza logistiky roty ochrany – bodové zhodnocení

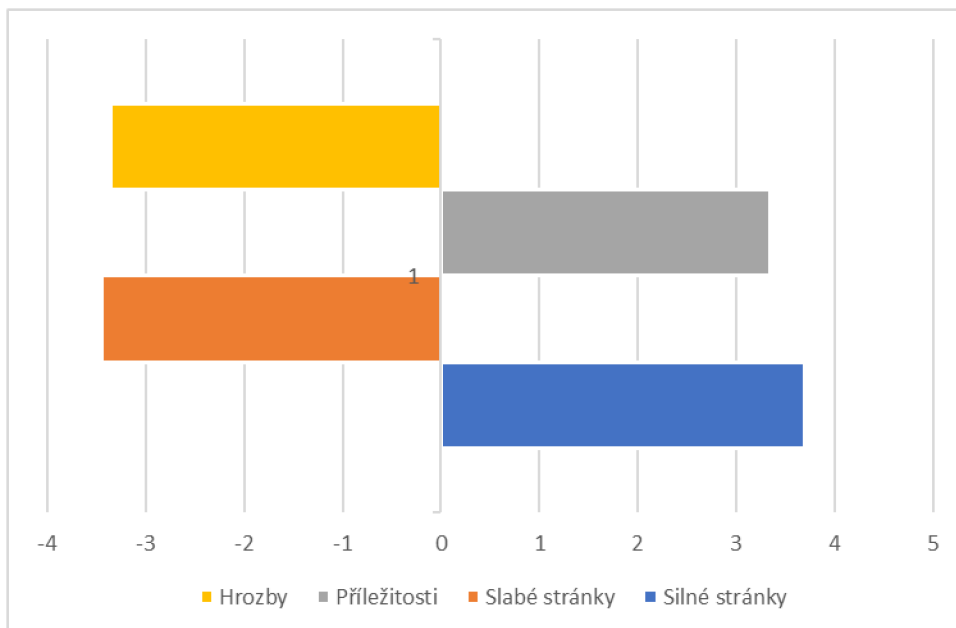
Silné stránky			Slabé stránky		
Body	Váha	Výsledek	Body	Váha	Výsledek
4	0,25	1	-5	0,25	-1,25
5	0,35	1,75	-2	0,15	-0,3
2	0,15	0,3	-3	0,2	-0,6
1	0,05	0,05	-4	0,3	-1,2
3	0,2	0,6	-1	0,1	-0,1
(1-5)	1	<b>3,7</b>	-(1-5)	1	<b>-3,45</b>
Příležitosti			Hrozby		
Body	Váha	Výsledek	Body	Váha	Výsledek
5	0,25	1,25	-5	0,25	-1,25
4	0,25	1	-1	0,1	-0,1
2	0,2	0,4	-4	0,25	-1
3	0,2	0,6	-3	0,2	-0,6
1	0,1	0,1	-2	0,2	-0,4
(1-5)	1	<b>3,35</b>	-(1-5)	1	<b>-3,35</b>

Zdroj: vlastní zpracování

**Nejvyšší váhy byly přiřazeny těmto bodům:**

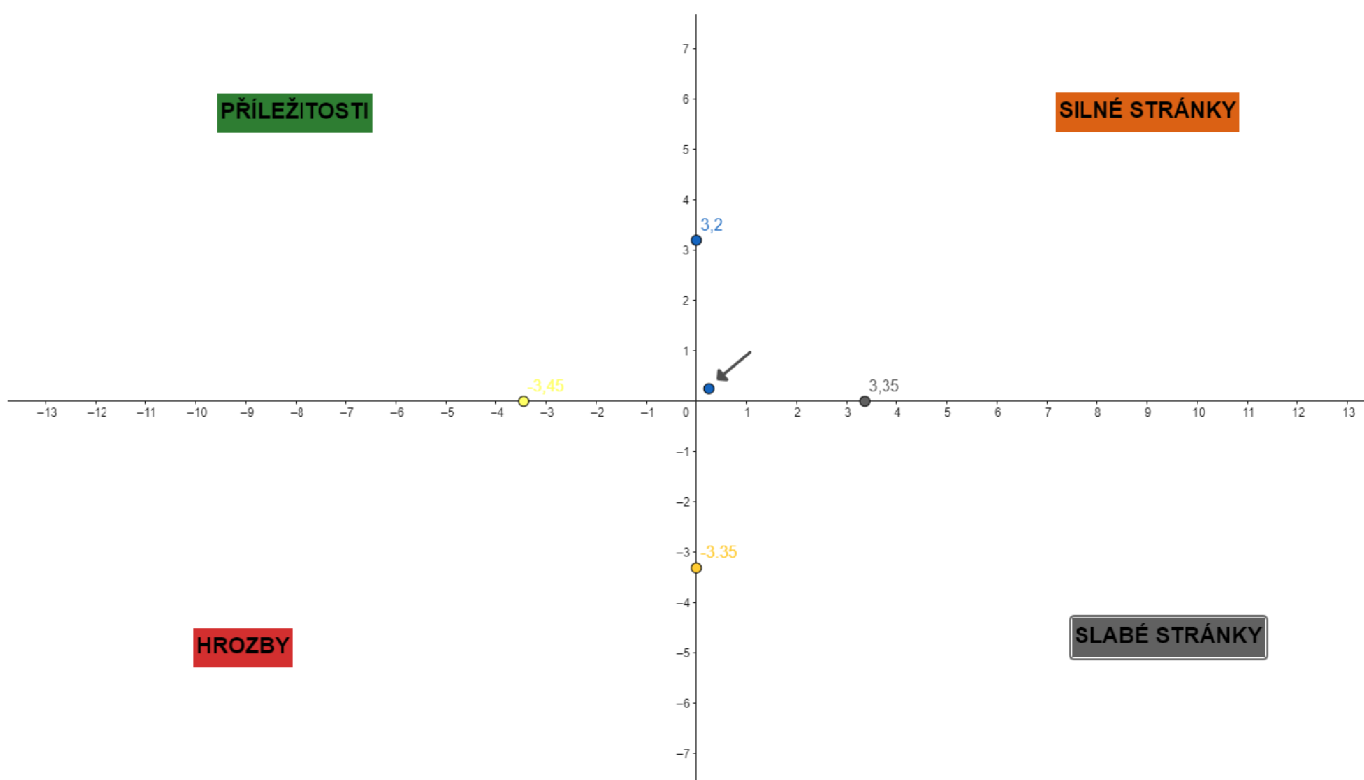
1. profesionalita AČR
2. malý počet dostupných vojáků
3. sběr zkušeností
4. nerovnoměrné rozmístění VÚ





Graf 1.12.1 - Grafické vyjádření SWOT analýzy

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 2.2 - Výsledek SWOT analýzy

Zdroj: vlastní zpracování

Výslednou hodnotou SWOT analýzy je **0,25**. Výsledek je označen šipkou a je vyznačen tmavě modrou barvou. Hodnota je mírně kladná a svědčí o tom, že nasazení příslušníků roty ochrany při mimořádné situaci převažuje svými plusy nad mínusy. I přesto je nutné dodat, že jak pozitivní, tak negativní výsledky této analýzy jsou pro funkční armádu třeba podporovat a v některých případech začít intenzivněji řešit, aby se jejich případné dopady na ozbrojené složky limitovaly na minimum. Výsledek je kladný i přesto, že při nasazení vojáků při pandemii COVID-19 nebyly často zabezpečeny logisticky všechny činnosti nebo byl nedostatek materiálu pro výkon služby.

## **2.1 Armáda a COVID-19**

Zatímco pro ozbrojené síly může být obtížné distancovat se od toho, co je vnímáno jako jejich primární úkol, pandemie koronaviru do značné míry zpochybnila tuto představu o jejich roli. Ty byly předvedeny prostřednictvím zásadních příspěvků armády k reakcím civilních orgánů omezit a zastavit šíření koronaviru.

Zbraně byly vyměněny za pytle se zásobami potravin a dezinfekční spreje a vojenský personál byl mezi prvními zasahujícími v pandemii koronaviru. Ať už se jednalo o distribuci jídla, zdravotnických pomůcek nebo budování polních nemocnic. Armáda musela rychle zareagovat na vysoce nebezpečný, a hlavně nový virus, který ohrožoval civilní obyvatelstvo.

V koordinaci s EU poskytla spojencům a partnerům pomoc také Organizace Severoatlantické smlouvy (NATO). Jeho koordinační centrum pro pomoc při katastrofách a mechanismus rychlé vzdušné mobility úspěšně zajistily rychlé poskytování nezbytných vybaveních a zásob. Ozbrojené síly po celém světě prokázaly svou přidanou hodnotu a úzce pomáhali úřadům a občanům v boji s pandemií.

Pandemie COVID-19 měla obrovský dopad na životy lidí po celém světě. Vládám a zdravotnickým systémům to přineslo značné problémy a přinutilo je přijmout drastická opatření ke kontrole šíření viru. Armáda sehrála klíčovou roli v boji proti pandemii COVID-19. V této kapitole autor zkoumá logistiku roty ochrany a jejich nasazení během této krize.

Jedním z nejvýznamnějších příspěvků armády během pandemie COVID-19 byla oblast lékařské pomoci. Armádní lékařské týmy byly rozmístěny na různých místech, aby poskytovaly lékařskou pomoc pacientům s COVID-19. Zřídily dočasné nemocnice a poskytovali lékařskou péči potřebným. Lékařská odbornost armády byla neocenitelná při řešení pandemie a byla schopna poskytnout včasnou lékařskou péči pacientům ve vzdálených a nedostatečně obsluhovaných oblastech.

Armáda také hrála klíčovou roli při poskytování logistické podpory během pandemie. Pomáhala přepravovat lékařské vybavení, jídlo a další nezbytné zásoby. Pomáhala také při distribuci základních komodit do odlehlých oblastí. Logistická podpora armády byla zásadní pro to, aby se zásoby dostaly k potřebným včas a efektivně.

Další klíčovou rolí, kterou armáda během pandemie sehrála, bylo vynucování blokování a udržování práva a pořádku v postižených oblastech. Pomáhali civilní správě při prosazování blokování a zajišťování toho, aby lidé dodržovali protokoly COVID-19. Pomáhala také udržovat sociální distancování a zajišťovat, aby lidé během pandemie zůstali v bezpečí.

AČR také zřídila karanténní centra pro lidi, u kterých bylo podezření, že se nakazili. Tato centra sloužila k izolaci a léčbě pacientů. Poskytovala pacientům lékařskou péči a sledovali jejich zdravotní stav a zajišťovala, aby se jim dostane včasné léčby a péče.

Armáda hrála zásadní roli při výrobě a distribuci sad osobních ochranných prostředků (OOP) lékařským profesionálům a pracovníkům v první linii. Byl to zásadní krok k zajištění toho, aby byli zdravotníci a pracovníci v první linii chráněni při léčbě pacientů s COVID-19. Úsilí armády při výrobě a distribuci souprav OOP pomohlo zabránit šíření viru na zdravotníky a další pracovníky v první linii.

## **2.2 Představení základny a roty ochrany**

### **2.2.1 21. základna taktického letectva Čáslav**

Je vojenský útvar, který dostává svému jménu v roce 2003, kdy byla provedena dlouho plánovaná komplexní reforma Armády České republiky. 1. prosince 2003 byla základna TL přejmenována na 21. základnu taktického letectva. Jejím hlavním úkolem je zajišťovat ochranu a suverenitu českého vzdušného prostoru a pohraničního prostoru sousedních zemí v rámci integrovaného systému protivzdušné obrany NATO.

Hlavní úkoly, které základna plní:

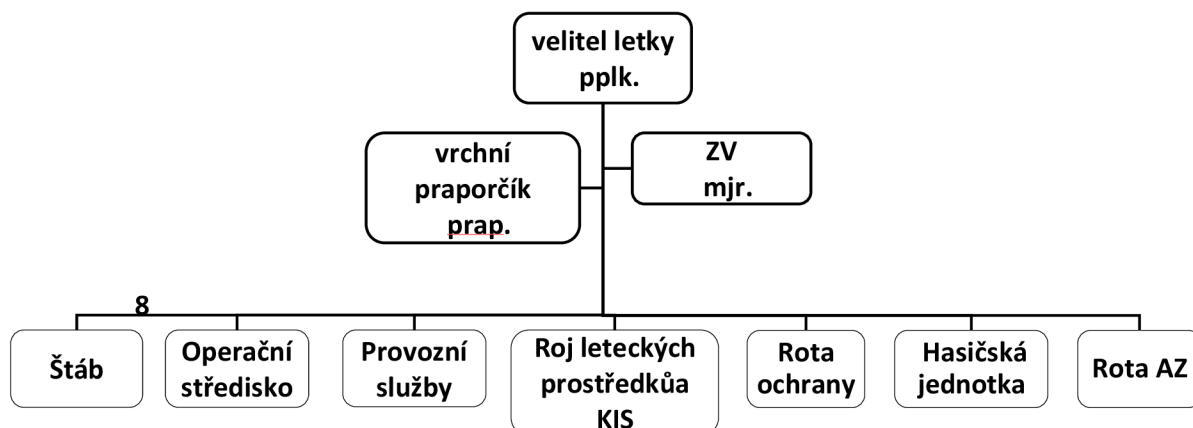
- zabezpečení pohotovostního systému NATO – NATINAMDS (NATO INTEGRATED AIR AND MISSILE DEFENCE SYSTEM – Integrovaný systém protivzdušné a protiraketové obrany NATO),
- zabezpečení ochrany citlivých objektů v rámci Národního posilového systému protivzdušné obrany ČR,
- letecký výcvik pilotů,
- účast na cvičeních na území ČR a v zahraničí,
- neustálá integrace sil a prostředků základny taktického letectva do struktur NATO,
- účast v zahraničních operacích,
- prezentace Armády ČR na veřejnosti,
- pomoc vojenským i civilním letadlům v nouzi,
- schopnost hostit zahraniční jednotky.

Základna je rozdělena na velitelství, letecké křídlo (včetně příslušníků leteckého štábu), které zahrnuje dvě taktické a jednu výcvikovou letku (211.,212), letku oprav letadel (214.), bezpečnostní letku (215.) a letku logistické podpory (216.).

### **2.2.2 Rota ochrany**

Rota ochrany je součástí bezpečnostní letky a plní úkoly velitele 21. základny taktického letectva Čáslav. Celkový počet příslušníků roty ochrany je k dnešnímu dni 118. Rota je rozdělena na tři čety. Každá četa má svého velitele a svého zástupce čety. Čety jsou rozděleny po zhruba třiceti pěti členech, přičemž někteří členové figuruji též jako velitelé družstev. To má zejména pomoci celkové koordinaci a plánování služeb. Mezi hlavní úkoly roty ochrany patří:

- zabezpečit velení a řízení, připravenost a mobilizační pohotovost, plánování, provádění výcviku jednotek letky,
- zabezpečit tok informací, zpráv a rozkazů mezi místy VŘ, dozorčími orgány, nadřízeným stupněm ANCC, CAOC a POSY,
- zabezpečit trvalou připravenost sil a prostředků začleněných do PoSy, nepřetržité VŘ složkám systému NATINAMDS a NaPoSy,
- zabezpečit řízení vzletů, přistání na letišti stálé dislokace, procedurální řízení LP ve vzdušném prostoru letiště a řízení po trati, koordinovat LP se všemi uživateli vzdušného prostoru,
- koordinovat činnost s nadřízeným stupněm,
- zabezpečit pilotům a směnám ŘLP nepřetržitou a bezporuchovou činnost prostředků RNS pro bezproblémový LP a technickou podporu směnám ŘLP pro řízení LP ve prostoru základny,
- zaznamenávat a shromažďovat dokumentaci leteckých mimořádných událostí a nehod a řešit problémy ve službách ŘLP,
- zabezpečit prostředky KIS podporu VŘ,
- zabezpečit nepřetržité velení podřízeným složkám systému NATINAMDS a NaPoSy,
- vést přehled o pohotovostních SaP (NATINADMS, NaPoSY PVO ČR) a přijímat opatření k obnově jejich připravenosti,
- provádět nácviky směn míst velení ve spolupráci s nadřízeným stupněm a provádí rozborovou činnost,
- plnit úkoly obrany a ochrany letecké základny,
- provádět dozorčí a strážní službu,
- plnit úkoly chemického průzkumu,
- provádět a organizovat výcvik,
- provádět pyrotechnické zabezpečení LZ.



Obrázek 2.1 - Schéma 215. letky zabezpečení

Zdroj: vlastní zpracování

### 2.3 První výskyt COVID-19 v ČR a nasazení příslušníků roty ochrany na hranicích

V České republice se první případ infekce novým typem koronaviru potvrdil 1. března 2020. V počátcích se jednalo o nakažené osoby, které pobývaly v severní Itálii . [34]

Prudký nárůst infikovaných osob nastal převážně v Praze a Olomouckém kraji. Dne 16. března rozhodli hygienici o uzavření obcí Litovel, Uničov a Červenka kvůli vysokému počtu nakažených osob. Omezení se týkalo celkem 24 000 obyvatel Olomoucka. Do uzavřené oblasti nebyl nikomu umožněn přístup s výjimkou řidičů zásobovacích vozidel, zdravotníků, policistů nebo hasičů.

Rota ochrany byla pro boj s pandemií nasazena již od samého počátku. První povely k posílení integrovaného záchranného systému dostala rota již počátkem března 2020.

**„Nařízení vlády ze dne 15. března 2020 o povolání vojáků v činné službě a příslušníků Celní správy České republiky k plnění úkolů Policie České republiky v souvislosti s epidemií viru SARS-CoV-2“.** [35]

V Česku panovala nejistota a strach z neznámého a ve světle alarmujících zpráv ze zahraničí se krizový štáb AČR rozhodl nenechat nic náhodě. Byla zavedena přísná ochranná opatření, která alespoň v první vlně pomohla omezit šíření viru i počtu mrtvých.

Mezi první úkoly, které rota plnila, patřilo nasazení na hranicích. Rota vyslala pět vojáků, kteří byli vysláni za účelem výstavby provizorních odběrových míst k odebrání vzorků pro testování na koronavirus. V souvislosti s tím tito vojáci pomáhali i se zavedením karantény jednoho z epicenter nákazy, a to oblasti kolem obcí Litovel a Uničov.<sup>3</sup>

Armáda ČR byla první organizace, která přijala přísná protiepidemická opatření. Primárním cílem bylo zastavit šíření koronaviru a nastolit normální fungování celého systému. Ústředním místem pro zvládání pandemie bylo Velitelství pro operace, které fungovalo v nepřetržitém systému a které koordinovalo řízení a nasazení AČR po celé České republice.

Vojáci spolupracovali spolu s policií České republiky a PČR jim byla nadřizena, příslušníci AČR měli tedy status policisty. Vojáci se střídali po dvou týdnech a jejich nasazení trvalo 30 dnů s možností prodloužení vzhledem ke zhoršení či zlepšení situace. Primárním úkolem na státních hranicích byla kontrola dokladů a povolení vjezdu přes hranice. Kromě dohledu na hranicích sloužili vojáci AČR také na policejních odděleních, kde působili jako posila.

Dle nařízení vlády z 16. března 2020 mohli vycestovat pouze ti občané, jejichž zaměstnání bylo od hranic méně než 100 kilometrů. [36] Naopak do České republiky byl povolen vjezd těm, kteří v ČR měli trvalý či přechodný pobyt nad 90 dnů. Jedinou výjimku představovali ti pracovníci (tzn. pendleři), kteří měli pracovní povolení na vycestování. MV ČR 2020

Další neméně důležitou aktivitou, kterou příslušníci armády a policie vykonávali, byla kontrola tzv. zelené hranice. Zelená hranice je pojem, který představuje označení pro přechod mezi dvěma státními hranicemi. Dnes se pojem používá pro celkové označení pozemních hranic. Úkolem vojáků a policistů bylo tedy hlídat, zda se lidé nesnažili nelegálně přicestovat či vycestovat po pěších stezkách nebo cyklostezkách.

Hlavním úkolem bylo posílení policejních hlídek. Především se jednalo o kombinované hlídky v policejních nebo vojenských autech. Vojáci hlídali nejen na přejezdech hranic, ale i na přechodech pro pěši a kontrolovali také přeshraniční turistické stezky. Velitelé byli také na krajských vojenských velitelstvích a vojáci byli rozmístěni na místní policejní

---

<sup>3</sup> Název těchto operací „Oko“ a „Litovel“ bylo po boku kolegů roty ochrany během tří měsíců nasazeno přes 9 000 příslušníků IZS.

velitelství. Na tuto činnost bylo nasazeno téměř tisíc vojáků a sedmdesát kusů techniky. Jednalo se především o terénní vozidla. Nasazení bylo domluveno prozatím na třicet dnů. Nasazení vojáci se střídali ve dvanáctihodinových směnách a po čtrnácti dnech přišla jejich výměna. Příslušníci byli vybaveni rouškami, ale také standardními maskami OM-90 a pláštěnkami JP-90. Tato ochrana je určena pro otravné a biologické látky a ve svých schopnostech převyšuje schopnosti respirátorů, protože filtry jsou i proti virům podstatně účinnější než respirátory.

### **Opětovné nasazení s příslušníky PČR**

Kvůli zhoršení pandemie se vláda v únoru 2021 rozhodla pro zpřísnění opatření.

**„Nařízení vlády ze dne 15. února 2021, kterým se mění nařízení vlády č. 172/2020 Sb., o použití Armády České republiky k záchranným pracím v souvislosti s prokázáním výskytu koronaviru SARS CoV-2, ve znění pozdějších předpisů“ [37]**

Policii pomáhalo více jak 250 celníků a 3 000 vojáků, včetně 15 příslušníků roty ochrany. Příslušníci z 215. letky zabezpečení pomáhali policistům v Kutné Hoře, Čáslavi a Kolíně. [36] Vojáci sloužili s policisty ve smíšených týmech a podíleli se na kontrolách dodržování přísných opatření k omezení pohybu a kontaktu lidí mezi okresy. Příslušníci byli vysláni na 14 dní a sloužili 12hodinové směny. Nasazení bylo naplánováno na 30 dnů s možností prodloužení. Primárním úkolem bylo dohlížet, aby lidé nepřekračovali okresy. Výjimky byly jasně stanovené, opuštění okresu bylo možné jen při cestě do práce, vycestování kvůli návštěvě lékaře či vyřízení neodkladných úředních záležitostí. Zakázáno bylo s výjimkami opouštět okres, což bylo namátkově kontrolováno.

## **2.4 Výstavba odběrového místa**

Příslušníci z 21. základny byli povoláni ke stavbě odběrového místa 12. března. První odběrové místo bylo vybudováno v pražských Střešovicích již v pátek 13. března. Oficiální odběrové místo v ÚVN vyrostlo doslova přes noc. Odběry tu začaly již následující den po vyhlášení nouzového stavu. Prostorná hala měla úctyhodných sto metrů čtverečních, což přispělo k vytvoření bezkontaktního prostředí mezi jednotlivými osobami přicházejícími k odběrům. Hala byla v dubnu ještě doplněna o další moduly,



kteří postavili příslušníci Agentury vojenského zdravotnictví a nyní tu někteří z nich aktivně působí. Velké vyčerpání zaznamenávala odběrová místa hned od počátku pandemie. Odběry a nově i analýza odebraných vzorků probíhala v ÚVN po celý týden včetně víkendů.

## 2.5 Chytrá karanténa a armádní podpora komunikace

Armáda krátce po vypuknutí pandemie COVID-19 v Česku vytvořila Centrální řídicí tým. AČR spolupracovala s hygieniky a vytvořila zcela nový projekt s názvem „chytrá karanténa“. Mise s názvem Chytrá karanténa započala 23. června 2020 a permanentně byla využita 60 vojáky a průběžně využívala pomoc 300 vojáků. [36] Do projektu byli zapojeni i příslušníci roty ochrany, kteří měli zkušenosti s vytvářením informačních systémů a pomáhali s chodem tohoto projektu. Projekt byl soubor opatření a nástrojů, které měli zachytit, otestovat a izolovat osoby, které by mohly být nakaženy.

Systém Chytré karantény byl provozován Ministerstvem zdravotnictví a součástí tohoto projektu byla i aplikace eRouška. Zároveň byla vytvořena aplikace Tečka, jejíž úkolem bylo prokazování zdravotního stavu jedince.

Cíl chytré karantény byl:

- zvýšit efektivitu testování populace, která je cílená a zaměřená na rychlejší detekování většího počtu pozitivně identifikovaných osob,
- zajistit včasnou distribuci potřebného zdravotnického materiálu v krajích,
- zajistit koordinované, rychlé a efektivní provedení odběrů vzorků a jejich přepravu z odběrových míst k laboratořím,
- zrychlit diagnostiku vzorků a informování osob v preventivní karanténě,
- uvolnit plošná omezení nařízená vládou a zajistit návrat obyvatel k běžnému životu. [36]

Projekt Chytrá karanténa však zpočátku fungování nefungoval zcela správně. Hlavním problémem se stalo opožděné kontaktování osob nebo těch, kteří byli v karanténě, což umožňovalo šíření viru. I přes velkou snahu příslušníků AČR a zaměstnanců zůstalo několik pozitivních případů nevyřešeno, zejména v dobách, kdy počet pozitivních případů převyšoval hranici 10 000.

## 2.6 Nasazení roty ochrany o oblasti zdravotnictví

Během pandemie Covid-19 byli příslušníci Armády ČR nasazení ve zdravotnických zařízeních. Do těchto zařízení byli prvotně nasazení příslušníci Armády ČR se zdravotnickým vzděláním nebo speciálním zdravotnickým kurzem (CLS).

Pokyny, se kterými byli vojáci před nástupem do zdravotnického zařízení seznámeni, byly, že voják jako pomocník ve ZZ pracuje pouze pod přímým vedením, tzn. při stálé přítomnosti a podle pokynů zdravotnického pracovníka způsobilého k výkonu těchto činností a v rozsahu, který tento zdravotnický pracovník určí. Zejména může asistovat při hygienické péči o pacienta, pečovat o hygienu prostředí, lůžka, zdravotnických prostředků, asistovat při polohování pacientů včetně úpravy lůžka, asistovat při činnosti zajištění stravy pacientům, asistovat při vyprazdňování pacientů, provádět transport, třídění a centrifugaci biologického a zdravotnického materiálu, distribuci laboratorních výsledků, obstarávat pochůzky pro potřeby pracoviště a pacientů, provádět činnost při přejímání, kontrole a uložení zdravotnických prostředků a prádla, asistovat při jejich dezinfekci a sterilizaci a zajištění jejich dostatečné zásoby, vykonávat činnost při přejímání, kontrole, manipulaci a uložení léčivých přípravků, připravovat specifický obvazový materiál podle potřeb, asistovat při přikládání obvazových materiálů, připravovat zdravotnický materiál potřebný pro odběry, likvidovat biologický materiál a kontaminovaný spotřební materiál nebo asistovat při technické manipulaci s lůžky, vyšetřovacími stoly a jinými zdravotnickými prostředky. [38] V zařízeních, ve kterých byli nasazení příslušníci 21. základny, konkrétně v Domově důchodců Čáslav, bylo od vojáků vyžadováno téměř plnohodnotné zastoupení pečovatelského personálu, jako je polohování, hygienické péče, asistence při stravování a další péče spojené s pacienty se sníženou pohyblivostí. Jelikož zde vojáci byli nasazení z důvodu nedostatku personálu, způsobeného onemocněním koronaviru a následnou karanténou, byli vojáci, obrazně řečeno, nuceni některé tyto funkce zastávat i bez odborného dohledu, pokud to bylo v rámci jejich možností a schopností, např. stravování pacientů, příprava lůžka apod.

Zdravotníkům na interním covid oddělení nemocnice v Ústí nad Labem pomáhali příslušníci roty ochrany 215. letky zabezpečení, kteří pomáhali s covid pozitivní pacienty. Vojáci se střídali pravidelně po dvou týdnech. [36] Turnusy se velmi osvědčily a vojáci se krátce po svém nasazení stali cennými pomocníky personálu nemocnice. I z tohoto

důvodu se nemocnice rozhodla požádat armádu o další pomoc v následujících měsících. Účast AČR byla vyžádána přes velení 21. základny taktického letectva Čáslav, kdy si jednotlivé nemocnice vyžadovaly doplňkový personál z důvodu absence nebo nedostatku jejich personálu pro výkon zdravotnických a pomocných funkcí, s tím, že jednotlivé útvary vyplňovaly přehledy, kolik příslušníků bylo možno vyslat. Na základě těchto informací byli vysláni jednotliví vojáci do konkrétních nemocnic. Do Čáslavské nemocnice bylo vysláno celkem sedm vojáků z roty ochrany, kteří se pravidelně střídali.

### **2.6.1. CLS (Combat life saver)**

Touto podkapitolou by autor rád blíže specifikoval termín CLS (combat life saver), jelikož z nařízení vlády 18.března 2020 mohli být k posílení zdravotnických zařízení vysláni pouze vojáci, kteří tento kurz měli splněný. Později se tato myšlenka ukázala jako poměrně chybná, jelikož mnoho profesionálních vojáků tento kurz nemá absolvovaný a často chyběli příslušníci, kteří by mohli být vysláni k posílení. Z tohoto důvodu bylo nařízení upraveno a do zdravotnických zařízení byli vysláni i vojáci, kteří tento kurz neměli.

Nasazení vojáci nesměli sami provádět jakoukoli ošetrovatelskou pomoc, působili pouze jako asistenti a byli pod přímým vedením zdravotnického personálu, který byl právě v tu chvíli přítomen. Vojáci, kteří měli absolvovaný kurz CLS asistovali tedy u hygieny pacienta, pečovali o hygienu jeho lůžka, pomáhali s asistenci při polohování pacienta, rozváželi a roznášeli stravu nemocným, zajišťovali transport pacientů, převáželi biologický odpad, připravovali obvazový materiál, kontrolovali datum spotřeby podaných léků, distribuovali zdravotnický materiál, připravovali zdravotnický materiál určený pro odběr, asistovali při manipulaci těžkých břemen a likvidovali biologický odpad. Toto je výčet nejvíce využívaných aktivit, které vojáci běžně vykonávali. Vojáci se před nasazením do nemocnic cítili připraveni na dané úkoly, nicméně pro některé z nich byl přechod na covidová oddělení zatěžkávací zkouškou, zejména na psychiku.

CLS je nezdravotnický poskytovatel první pomoci, který je vycvičen v bojových podmínkách pro poskytnutí první pomoci v rámci bojového konfliktu. Primárním úkolem těchto vojáků je záchrana života, další ošetrovatelské činnosti jsou až druhotné a jsou

vyhodnoceny na základě bojové situace. V případě potřeby spolupracuje i v mimořádných událostech se zdravotnickým personálem. Jeho hlavní úkoly tedy jsou:

- pečovat o raněného pod palbou,
- kontrolovat krvácení, masivní krvácení, v případě nutnosti použít turnikety,
- kontrolovat masivní krvácení a kontrolovat stav vědomí,
- zajistit průchodnost dýchacích cest,
- kontrolovat poranění krku, zkontrolovat dýchání a kontrola hrudníku,
- ošetření ostatních poranění např. zlomenin, popálenin, hypotermie,
- v případě nutnosti provést protišoková opatření.



Obrázek 2.2 - Odsun raněného po zvládnutí bojové situace

Zdroj: [39]

CLS se řídí zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách. V tomto zákoně je definována jako osoba odborně i prakticky proškolená k poskytnutí první pomoci s cílem tuto první pomoc aplikovat především v bojových podmínkách osobám, které jsou v ohrožení života. Není tedy zdravotnickým pracovníkem. Vojáci s kurzem CLS poskytují první pomoc prostřednictvím tzv. pravidla přiměřenosti nebezpečí. Toto riziko musí být

přiměřené okolnostem události a schopnostem zachránce. U proškolených příslušníků je očekáván aktivní přístup k poskytování rozšířené první pomoci v místě incidentu při dodržení zásady přiměřeného rizika.

### 2.6.2 Kurz ČČK (Český červený kříž)

Jelikož příslušníků AČR, kteří měli osvojený kurz CLS, bylo relativně málo, rozhodla se vláda změnit svoje nařízení z 5.října 2021, aby do zdravotnických zařízení byl nasazen pouze příslušník s absolvovaným kurzem CLS. Toto nařízení bylo v prosinci 2020 změněno, i z toho důvodu, že nemocných přibývalo a zdravotnický personál nestíhal všechny pacienty ošetřovat. Pomoc zde nabídl Český červený kříž, který pořádal kurz „přípravy pomocného personálu ve zdravotnictví“. Jednalo se o osmihodinové školení, ve kterém si příslušníci osvojili základy ošetřování. Zároveň byl dbán velký důraz na základní péči nemocného na lůžku, tedy na manipulaci pacienta, úpravu lůžka a také na komunikaci s nemocným. Součástí kurzu bylo i seznámení se s právy, etikou pacientů a základy psychohygieny. Na konci vojáci obdrželi certifikát o absolvování kurzu ČČK. [40]



Obrázek 2.3 - Kurz Českého červeného kříže

Zdroj: [41]

## **2.7 Využití roty ochrany v zařízeních sociálních služeb**

Vojáci 215. letky zabezpečení nepomáhali jen v oblasti zdravotnictví, ale i v sociálních službách. V čáslavském domově pro seniory se za měsíc vystřídal 6 vojáků z roty ochrany a desítka vojáků 216. letky logistické podpory. Před náročným nasazením bylo třeba vojáky otestovat, proškolit, zajistit veškeré hygienické a ochranné prostředky, a hlavně testované a připravené vojáky držet v karanténě přímo v kasárnách z toho důvodu, aby nedošlo k nákaze ještě před jejich nasazením. Případně aby se nákaza neprojevila právě při pomoci oslabeným pacientům v nemocnici či rizikové skupině seniorů v Domově pro seniory Čáslav.

Po příjezdu na místo působení byli vojáci rozděleni do pracovních skupin na čtyři oddělení. [36] Ubytování našli příslušníci přímo v domově, aby zamezili případnému nakažení dalších osob. Personál si vyžádané vojáky na každém oddělení zaučil. Jelikož vojáci nebyli zdravotníci a neměli kurz pečovatele či sanitáře, mohli pouze asistovat při hygienických úkonech u klientů. Na odděleních pomáhali samostatně rozvážet a roznášet stravu a tekutiny, doplňovat hygienické pomůcky klientům, uklízet či vynášet znečištěné hygienické pomůcky a ochranné prostředky. Jednou z důležitých součástí byla i komunikace s klienty. Vojáci představovali pro seniory vítanou změnu. Směny probíhaly ve dvanácti hodinových směnách. Vojáci se střídali každé dva týdny a po skončení následoval test na onemocnění COVID-19 a povinná karanténa na deset dnů.

## **2.8 Další oblasti pomoci a využití síly roty ochrany**

Další oblast, kde příslušníci roty ochrany pomáhali s bojem proti COVID-19, byla základna taktického letectva Čáslav. Vojáci působili jako zabezpečení a ostraha vjezdu na základnu. Do služby byli určeni dva vojáci z roty ochrany beze zbraně. Ti byli ve službě podřízeni DÚ, jeden příslušník sloužil 24 hodin a jeden 12 hodin.

Jejich činnost se vázala zejména na tyto úkoly:

- povinnost měřit teplotu všech osob před vstupem na základnu, v případě nefunkčních teploměrů zjišťovat stav osob dotazem a pohledem;
- v případě zjištění zvýšené teploty nedovolit osobě vstup nebo všem osobám ve vozidle vjezd do prostorů 21. základny taktického letectva;
- zastavovat vozidla a osoby ještě před vjezdem do základny;

- plnit úkoly v součinnosti s Vojenskou policií, pokud bude přítomná;
- úkoly plnit v reflexní vestě, nosit roušku;
- plnit úkoly přímo před vjezdem do základny;
- neprodleně hlásit DÚ všechny mimořádné, důležité a zvláštní události a incidenty.

[36]

Hlavním úkolem bylo tedy kontrolovat teplotu všech osob, kteří přijeli na základnu. V případě detekce zvýšené teploty, byl příslušník povinen zabránit vstupu těmto osobám na základnu a předat telefonní číslo zaměstnancům MO na posádkovou ošetrovnu Čáslav, kam si osoba se zvýšenou teplotou zavolala pro další instrukce. Osoby, které nebyli zaměstnanci MO, vojáci v případě teploty odkázali na krajskou hygienickou stanici.

### **MOT (Mobilní odběrový tým)**

Vojáci AČR vytvořili v dubnu 2020 mobilní odběrové týmy spolu s vojenskými hasiči a hasičským záchranným sborem ČR. Tým se skládal ze dvou příslušníků HZS ČR, kdy alespoň jeden měl zdravotnickou kvalifikaci, druhý byl vojenský hasič a poslední byl příslušník roty ochrany, který pomáhal zejména s administrativou. Činnost těchto týmů byla vyhodnocena jako vysoce riziková, tudíž všichni členové museli dodržovat striktní zásady správné manipulace s ochrannými prostředky. Tým byl vždy dle potřeby vyslán na místo určení stanoveném Centrálním řídicím týmem. Nejvíce se jednalo o sociální zařízení, později též školy. Tým působil v okrese Kutná Hora, především proto, aby v případě potřeby byl na místě, co nejdříve. Mezi aktivity odběrových týmů nepatřilo jen odebírat vzorky, ale také sepisovat seznam osob daných zařízeních, vyplňovat žádanky do národního registru nebo telefonicky komunikovat a spolupracovat s místem nasazení MOT.

### **Volby**

Další oblastí, ve které se příslušníci angažovali, byla akce s názvem Volby. Vláda České republiky dne 17. srpna 2020 schválila zákon o zvláštních způsobech hlasování ve volbách. Během této akce armáda měla zajistit určitým způsobem volby do zastupitelstva krajů a Senátů v 76 okresech. [36] Vojáci připravili přístřešky, které byly vybaveny

přepážkou, jež zajistila řidičovi soukromí při vyplňování volebního lístku. Tento způsob hlasování byl určen pro občany, jimž byla krajskou hygienickou stanicí nařízena karanténa nebo izolace z důvodu onemocnění COVID-19. Lidé mohli volit z auta, ve speciální volební místnosti nebo mohli hodit hlas do speciální přenosné urny. V každém okrese působila minimálně jedna speciální čtyřčlenná volební komise, která byla složena ze tří proškolených vojáků. Vojáci byli vybaveni ochrannými pomůckami – rouškou, ochrannými obleky, rukavicemi a ochrannými štíty. Příslušníci z roty ochrany působili ve dvou okresech (okres Kutná Hora a okres Kolín) a zajistili více než stovku hlasů.

### **Výstavba odběrného místa**

Příslušníci 215. letky zabezpečení a 261. logistické podpory se podíleli na výstavbě odběrného místa v Chotusicích. Odběrné místo sloužilo zejména pro obyvatele vesnice, ale také pro vojáky z 21. základny taktického letectva Čáslav. Odběrné místo bylo otevřeno každý den od osmi hodin ráno. Cílem bylo ulehčit práci přeplněné posádkové ošetrovně Čáslav, která čítala pouze dva doktory a čtyři sestry. Do odběrného místa se bylo nutno objednat, a to jak v případě pacientů indikovaných lékařem či hygienickou stanicí, tak i v případě samoplátců. Na odebírání vzorků se podíleli i příslušníci roty ochrany, kteří především asistovali certifikovaným sestram se vzorky.

## **2.9 Síly a prostředky Roty ochrany využité při řešení pandemie koronaviru**

Následující kapitola pojednává o činnostech, na kterých se podílela Rota ochrany ve spolupráci s 216. letkou logistické podpory. Kapitola především charakterizuje prostředky, které byly využity od začátku pandemie v březnu 2020 do dubna 2021.

Krátce po vypuknutí pandemie koronaviru zahájila armáda celorepublikovou akci, jejímž hlavním úkolem bylo plnohodnotné poskytnutí logistické podpory nasazeným útvarům a složkám IZS a místním samosprávám.



## SÍLY A PROSTŘEDKY VYUŽITÉ PRO LOGISTICKOU PODPORU

Armáda jakožto organizace, která na našem území samostatně působí od roku 1993, disponuje velkým počtem techniky pro transport osob či materiálu. Armáda disponuje širokým spektrem vozové a nákladní techniky, které umožňují rychlou, a především efektivní přepravu.

V době pandemie se armáda podílela na distribuci zdravotnického materiálu ze skladů do nemocnic či zdravotnických zařízení. Pro rozvoz byla využita vojenská vozidla Tatra T 815 Multilift IV s přívěsem PV 18 LP (kontejnerový přívěs). Na tomto úkolu se podíleli i příslušníci Roty ochrany s příslušníky 216. logistické podpory. Na plnění úkolu byly využity zejména tyto prostředky:

### Tatra 815-2 Multilift

Tatra 815-2 Multilift je hydraulické nakládací, vykládací a transportní zařízení. Veškeré pracovní pohyby hákového nakladače jsou elektrohydraulicky ovládány a řízeny pomocí elektromagnetických ventilů z ručního ovládacího pultu.[42]

Nástavba vozu Tatra 815-2 Multilift disponuje jednoramenným hákovým nakladačem pro manipulaci se třemi základními typy kontejnerů:

- kontejnery ISO
- kontejnery ACTS
- plošinové kontejnery.

### ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE

- **Maximální hmotnost:** 35 200 kg
- **Hmotnost přípojná:** 16 000 kg
- **Maximální rychlost:** 85 km/h
- **Délka s kontejnerem:** 9,63 m
- **Šířka s kontejnerem:** 2,62 m



Obrázek 2.3 - Tatra 8015-2.Multilift  
Zdroj: [43]

Během pandemie koronaviru byly využity všechny typy Tatry včetně různých druhů nákladních vozů Tatra 810. Výhodou těchto nákladních vozidel byla možnost využití nástaveb ve formě kontejnerových nosičů a překladačů. To umožnilo zejména rychlejší dodání kontejnerů pro samoodběrová místa nebo pro útvary, které kontejnery využívaly pro své účely. Nejvíce byly využívány vozidla Tatra 815-2 Multilift, T 815 8x8 STEELBRO a TATRA T815 6X6. [42]

Pro rychlejší a efektivnější přepravu větších nákladů byla využita i armádní letecká technika. Ta zajišťovala především přepravu zdravotnického materiálu z okolních států. Pro akutní případy byla technika využita i jako transport pacientů.

### **Airbus A-319**

Airbus A-319 je armádní dopravní letoun s krátkým a středním doletem. Letovou posádku tvoří 2 piloti a přepravní kapacita je podle varianty 10 až 124 cestujících. Maximální vzletová hmotnost 75 500 kg. [42]

### **ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE**

- Rozpětí křídel: 33,91 m
- Délka trupu: 33,84 m
- Max. vzletová hmotnost: 75,500 kg
- Max. rychlost: 925 km/h
- Dolet: 11 670 km



Obrázek 2.4 - Airbus A-319

Zdroj: [42]

Armáda ČR má připravený letecký speciál Airbus A-319 s osádkou k přepravě rychlostů z Číny do České republiky. Odlet z Prahy do Šen-čenu byl proveden v pondělí 16. března v 5.00 hodin ráno, plánovaný návrat byl v noci ze 17. na 18. března.

Příslušníci 21. základny taktického letectva Čáslav zabezpečili po přiletu airbusu další rozvoz roušek do distribučních míst po celé republice. Jednalo se především o zdravotnický materiál, který uvolnila ze svých zásob Správa státních hmotných rezerv.

Většinu ze 142 krabic se 150 tisíci kusy rychlotestu vojáci ihned odvezli do skladu Správy státních hmotných rezerv v Sedlčanech. Odtud je pak rychle rozvezli do celé České republiky. [36] Na tomto nelehkém úkolu se včetně 215. letky zabezpečení podílela i 216. letka logistické podpory Čáslav.

V březnu 2020 proběhly celkem tři transporty zdravotnického materiálu. Česká republika 20. března nechala z Číny přepravit i další zdravotnický materiál, tentokrát velkokapacitním ukrajinským letounem An-124 Ruslan. Více než stovka vojáků se tedy sešla na vojenském letišti v Čáslavi, kde okamžitě začala nakládat materiál na armádní Tatry a distribuovat je na určená místa. Větší část materiálu byla určena k převozu do skladu Ministerstva vnitra v nedalekém Opočínku, menší pak do skladu Správy státních hmotných rezerv v Sedlčanech. Z Opočínku zajistili další distribuci do určených lokalit hasiči.

Druhý a třetí let proběhl na konci března 2020. Náklad zahrnoval více než 52 600 ochranných obleků, 70 900 ochranných brýlí, 250 000 rukavic, 1 160 000 respirátorů a osm milionů roušek. [36]

### **Land Rover Defender**

Land rover defender se řadí do nebojových vozů využívaných příslušníky AČR při ochraně státních hranic nebo později pro činnosti, které vyžadovaly transport na těžko dostupná místa. Vozidla se vyznačují dobrými jízdními vlastnostmi. Jedná se o vozidlo se zvýšenou průchodivostí, s pohonem všech čtyř kol. Je uzpůsobeno k tahání přívěsů a k letecké přepravě včetně výsadku padákem. Vozidla jsou využívána v několika úpravách. [42] Vozidlo bylo nejvíce využíváno na počátku pandemie během hlídání hranic s Policií ČR. Později bylo též využito při službě s policií ČR v mobilních hlídkách v namátkovém režimu kontrol.

## ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE

- **Dojezd:** 550 km
- **Výkon:** 83 kW
- **Nejvyšší rychlost:** 135 km/h
- **Brodivost:** 0,5 m
- **Stoupavost:** 45°



Obrázek 2.5 - Land Rover

Zdroj: [42]

## Toyota Hilux

V březnu 2021 česká armáda převzala od dodavatele 280 nových terénních vozů Toyota Hilux. Primárním cílem bylo nahradit zastaralá a letitá vozidla UAZ a Land Rover, u kterých byla ukončena výroba a již nevyhovovala potřebám logistické podpory jednotek. Ačkoliv byly UAZy armádními řidiči oblíbené pro svou vysokou průchodovost terénem, Hiluxy jsou nesrovnatelně pohodlnější, lépe vybavené a mají podstatně vyšší výkon. Toyoty nesloužily jako bojová vozidla, jejich hlavním cílem byla přeprava osob a materiálu. Vozidla se těšila od začátku velké popularitě, zejména kvůli dojezdu a objemu kufru. Toyoty od začátku svého nasazení plnily nelehký úkol, který souvisel s převozem zdravotnického materiálu a dojezdem na těžko dostupná místa. 21. základna taktického letectva Čáslav obdržela 12 nových vozů, z nichž tři připadly 215. letce zabezpečení.

## ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE

- **Dojezd:** 600 km
- **Výkon:** 110 kW
- **Nejvyšší rychlost:** 110 km
- **Brodivost:** 0,75 m
- **Stoupavost:** 42°



Obrázek 2.6 - Toyota Hilux

Zdroj: [44]

### Dezinfekce osob a materiálu

Kromě kontrolní činnosti na hranicích a pomocné síly v sociálních a zdravotnických zařízeních, byly vytvořeny i dezinfekční odřady, které byly připraveny zasáhnout kdekoliv na území České republiky v případě potřeby. Do tohoto družstva byli zahrnuti i příslušníci chemického družstva roty ochrany, kteří byli umístěni do chemického celku Liberec.

Odřady byly rozloženy v krajských městech poblíž vojenských chemických útvarů – Liberec, Olomouc a Bechyně. ČR byla tudíž rozdělena na pomyslné tři regiony. To mělo umožnit rychlejší odezvu na případné nasazení.

Mezi hlavní úkoly těchto dezinfekčních vojenských celků patřilo:

- dezinfekce kontejnerů ISO po nasazení na hranicích,
- dezinfekce mobilního odběrového týmu po hromadném odběru vzorků v domově pro seniory a dalších zařízeních,
- plošná dezinfekce polikliniky v Českých Budějovicích,
- plošná dezinfekce Vojenské nemocnice v Olomouci o výměře 2 500 metrů. [45]

Pro plnění těchto úkolů byl využit dekontaminační automobil ACHR 90, které byl využíván k plošné dezinfekci techniky. Na dezinfekci menších ploch byly celky vybaveny běžnými plošnými postřikovači. Celky byly též vybaveny protichemickými oděvy. [44]

Mezi prvními objekty, které příslušníci dezinfikovali, byly samotné objekty letek na základně taktického letectva Čáslav. Dále vojáci plnili požadavky dopravního podniku Čáslav a dezinfikovali prostředky hromadné dopravy a také prostory zastávek. Jednalo se o mokrou dekontaminaci, kdy se dezinfikovaly nejvíce rizikové předměty a místa.

### **Automobil chemický rozstříkovací ACHR-90M**

Vozidlo je určeno k dekontaminaci vozidel, zbraní a osob v polních podmínkách. Může přepravovat různé typy kapalin, připravovat dekontaminační směsi, vyvíjet vysokotlakou horkou vodu, rozvinovat nezávislé dekontaminační místo, postříkovat nebo umývat cesty či terén, koupat osoby ve sprchách teplou vodou a hasit požáry. [42]

### **ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ ÚDAJE**

- **Celková hmotnost:** 23 840 kg
- **Obsah nádrže:** 22 m<sup>3</sup>
- **Počet dekontaminačních proudnic:** 12
- **Max. vzdálenost čerpání vody:** 240 m
- **Obsluha:** 2 osoby



Obrázek 2.7 - ACHR-90

Zdroj: [46]

### **Oděv protichemický OPCH-70**

Protichemický oděv OPCH-70 je prostředek individuální ochrany kůže chemických a některých jiných speciálních jednotek. Chrání před zamořením radioaktivními a otravnými látkami a prostředky. Používá se pro dlouhodobou ochranu při radiačním a chemickém průzkumu a při speciální očištění. Souprava protichemického oděvu OPCH-70 se skládá:

- kombinézy,
- chladícího převleku,
- spodního prádla,

- tři párů pryžových a jednoho páru bavlněných rukavic,
- sumky na jeden zásobník a pochvy na bodák vyrobených z pogumované tkaniny,
- soupravy opravárenského materiálu,
- polyetylénového sáčku,
- brašny s popruhem. [47]

## TECHNICKÁ DATA

- **Celková hmotnost soupravy:** 7,3 kg
- **Hmotnost kombinézy:** 3,2 – 4 kg
- **Rozměry přepravní brašny:** 410x200x270mm
- **Zhotoveno ve třech velikostech:** pro osoby do výšky 165 cm, pro osoby od výšky 165 do výšky 180 cm, pro osoby vyšší než 180 cm.



Obrázek 2.8 - OPCH-70  
Zdroj: [48]

## 2.10 Výsledky nasazení roty ochrany

Následující shrnutí vymezuje oblasti, kde se rota ochrany podílela na zastavení šíření koronaviru od března roku 2020 do dubna roku 2021.

**Nasazení zdravotnického personálu na hranicích** – od března 2020, za účelem výstavby provizorních odběrových míst k odebrání vzorků pro testování na koronavirus.

**Zřízení odběrového místa ve vojenské nemocnici** – březen 2020, z důvodu navýšení odběrových míst v Praze se v Ústřední vojenské nemocnici v Praze vytvořila dvě odběrová místa, v půlce měsíce i ve vojenské nemocnici v Olomouci.

**Zabezpečení distribuce materiálu** – březen 2020, jakmile začalo české letectvo dopravovat materiál do ČR, nastal úkol pro 14. pluk logistické podpory, který

zabezpečoval vykládku a následnou distribuci po ČR, totéž i s materiálem, který dorazil cizími letouny. S tím jim pomáhali na Čáslavském letišti i příslušníci 215. letky zabezpečení a 216. letky logistické podpory.

**Nasazení sil a prostředků AČR na hranicích** – od půlky března 2020, provádění kombinovaných hlídek s policisty na hraničních přechodech a hraničních úsecích. Hlavním cílem byla kontrola dokladů a dozor nad neoprávněným přejezdem hranic.

**Nasazení armádních zdravotníků** – od konce března 2020, napříč celou republikou – v areálech nemocnic, v uzavřených oblastech či v sanitkách speciálních odběrových týmů, zde všude byli nasazeni armádní lékaři a zdravotníci.

**Chytrá karanténa a odběrové týmy** – od konce března 2020, pomocí mobilů a platebních karet se zmapoval pohyb nemocného, opatření pomohla najít a kontaktovat lidi, s kterými nakažený přišel do styku, k testování byl vyslán mobilní odběrový tým. Dále plnění úkolů na call centrech hygienických stanic v rámci chytré karantény.

**Nasazení v zařízeních poskytujících sociální péči** – od dubna 2020, plnění úkolů úklidu, práce v kuchyni, pravidelné dezinfekce, převoz a manipulaci s materiálem či přímá péče o pacienta pod dohledem odborného personálu.

**Navýšení vojáků v zařízeních poskytujících sociální péči** – říjen 2020, plnění úkolů úklidu, práce v kuchyni, pravidelné dezinfekce, převoz a manipulaci s materiálem či přímá péče o pacienta pod dohledem odborného personálu.

**Zabezpečení call center** – od října 2020, plnění úkolů na call centrech hygienických stanic z důvodu pomoci s trasováním nemocných.

**Výstavba záložní nemocnice** – konec října 2020, příslušníci roty ochrany se podíleli na stavbě polní nemocnice v Letňanech, která byla záložním zařízením v případě nedostatku kapacit v klasických nemocnicích.

**Nasazení vojáků v nemocnicích v rámci ČR** – od října 2020 vojáci plnili úkoly k zabezpečení činností nemocnice, převozy a manipulaci s pacienty, ale též přímo pečovali o pacienty pod dohledem odborného personálu, kde jako hlavní síly byli vysláni vojáci s kurzem CLS (Combat Life Saver).

**Zabezpečení národního očkovacího centra** – v březnu 2021 dostali příslušníci Čáslavské základny pokyn na zabezpečení provozu národního očkovacího centra.



Centrum se nacházelo v O<sub>2</sub> universum v Praze a bylo provozováno Ústřední vojenskou nemocnicí. Kapacity umožnily očkování až sedmi tisíc občanů denně.

Tabulka 1.12.4 - Technika využitá rotou ochrany při řešení pandemie COVID-19

<b>TRANSPORTNÍ TECHNIKA</b>	
<b>Pozemní technika</b>	<b>Letecká technika</b>
Automobil nákladní - Tatra 810 - Tatra T 815 Multilift Mk IV – nakládací, - T-815-2 Klaus KM – přepravník kontejnerů  Automobil osobní - Land Rover Defender - Toyota Hilux	Letoun Airbus A-319
<b>SPECIÁLNÍ TECHNIKA A OCHRANNÉ PROSTŘEDKY</b>	
<b>Speciální technika</b>	<b>Ochranné prostředky</b>
Automobil chemický rozstřikovací – ACHR-90M Zdravotnický terénní automobil – Land Rover 130	Protichemický ochranný oděv – OPCH-70 Ochranný oblek JP-90 Ochranná maska OM-90

Zdroj: vlastní zpracování

### **3 Návrh doporučení a jeho vyhodnocení**

Jak předchozí kapitola ukázala, armáda se stala nenahraditelnou pomocí, bez které by se pandemii nepodařilo dostat pod kontrolu v tak relativně krátkém čase. Příslušníci AČR se podíleli na všech hlavních činnostech, které vedly ke snižování pandemie a navrácení se do doby před pandemií.

Od března 2020 do dubna 2021 bylo nasazeno více jak 15 000 vojáků. Jedná se o celkový počet vojáků, kteří byli vysláni na pomoc. Celkový počet vojáků za rok 2022 byl 27 521. [49] Zde je vidět, že více jak polovina vojáků z povolání se podílela na zastavení pandemie. Své místo zde má i podíl transportních prostředků, které zabezpečovaly dovoz hygienických pomůcek zejména v počáteční fázi pandemie. Při zvyšování nakažených, kdy situace vyžadovala navýšení počtu vojáků, armáda pomáhala zejména ve zdravotnických a sociálních zařízeních.

#### **3.1 Návrhy na zlepšení**

##### **Navýšení příslušníků AČR**

Všechny mimořádné události, a to jak vojenského nebo nevojenského charakteru, které Česká republika musela řešit, ukázaly na fakt, že armáda je nepostradatelnou pomocí při řešení těchto událostí. V dnešní armádě je něco málo přes dvacet tisíc příslušníků a většina z nich se určitým způsobem podílela na boj s pandemií COVID-19. I přesto někdy situace byla natolik kritická, že ani příslušníci AČR nebyli schopni pomoci z důvodu jejich nízkého počtu. I vzhledem k tomuto faktu je potřeba, aby v budoucnu armáda zlepšila svůj nábor a aby navýšila počet vyčleněných sil a prostředků, které lze efektivně využít kupříkladu k záchranným pracím. Doporučení jsou následující:

- navýšit nové příslušníky na útvary alespoň o velikosti roty, kterým stanovit předurčení k pomoci při řešení MÚ,
- rozmístit rovnoměrně nové vojáky po celé ČR, a to zejména do míst, kde se nenachází žádný velký VÚ, viz. Karlovarský kraj,
- navýšit počet AZ alespoň o 200 nových příslušníků, kteří by v případě řešení

mimořádné situace byli nemalou pomocí

-

### **Modernizace techniky**

Armáda ČR je profesionální organizací, která každý rok vyvíjí a utrácí nemalé finanční prostředky k tomu, aby byla moderní a v moderním světě se našlo její uplatnění. AČR hraje při řešení mimořádných událostí významnou roli, a proto je zcela zřejmé, že její pomoc bude využívána i v budoucnu. Finanční prostředky armáda utrácí za vývoj nových zbraní, nicméně pandemie COVID-19 mnohdy ukázala její logistické nedostatky. Bylo by tedy vhodné zaměřit finanční prostředky i na vývoj nových technologií, případně úpravy té stávající, které by mohly být využitelné při mimořádných situacích.

Jako příklad lze uvést zastaralé vozy Land Rover, které by bylo vhodné vyměnit za nové Toyoty Hilux z následujících důvodů:

- nové Toyoty zvládají zdolávat extrémní terén,
- díky stabilizaci podvozku zvládají nové vozy jízdu na kluzkých kládách, kamenitých stezkách i blátivých polních cestách,
- jsou odhlučňené,
- mají synchronizovanou převodovku, tudíž nedochází k nutnosti řadit s meziplynem,
- obsahují pohon 4x4,
- obsahují speciálně navržený kovový hardtop, který má nosnost až 120 kg.

Další zastaralou technikou jsou Tatry 8-015 a chemické rozstřikovací automobily. Zejména chemické automobily slouží AČR již několik desítek let a svou vybaveností jsou ve 21. století značně nevyhovující. Ze zjištěných faktů tedy vyplývá zakoupit nové typy chemických vozidel LOV, které jsou oproti stávajícím vozům:

- nejmodernější technikou chemického, radiačního a všeobecně biologického průzkumu,
- vybaveny veškerými přístroji ke zjišťování radioaktivních i chemických látek,
- opatřeny soupravou pro odběr vzorků,
- vybaveny robotem, který umožňuje průzkum prostor bez použití lidské síly,
- plně automatizované,
- balisticky chráněny proti střelám,

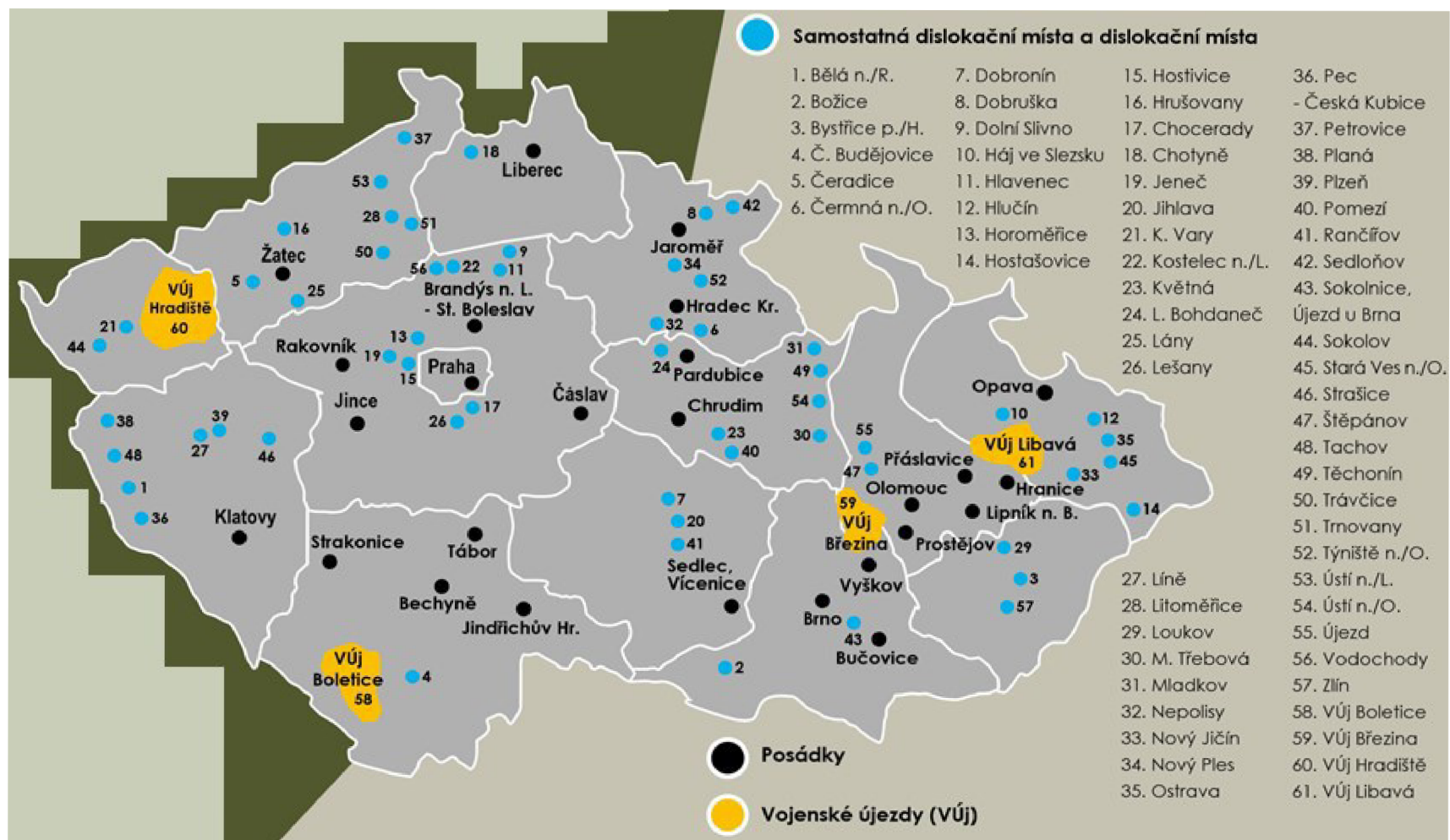
- vybaveny nezávislou meteostanicí a moderním maskováním.

### **Problémy s civilním obyvatelstvem**

Jak vyplynulo z rozhovorů s příslušníky roty ochrany, vojáci se dostávali do problémů s civilním obyvatelstvem, zejména při dozoru na hranicích nebo při hlídání okresů s PCŘ. I přesto, že tato oblast je dosti individuální a je poměrně těžké vytyčit nějaké návrhy řešení, autor doporučuje pořádat či vytvořit kurz asertivity. Kurz by mohl příslušníkům ukázat, jak umět dobře reagovat při zvládnání konfliktů, vést nepříjemné rozhovory nebo asertivně komunikovat v konkrétních složitých situacích. To by zabránilo možným problémům v komunikaci s občany ČR. Nehledě na kurz, který vojáci mohou absolvovat, aby dokázali lépe komunikovat s civilním obyvatelstvem, je třeba, aby případné zákazy a omezení byly veřejnosti sděleny vhodným způsobem vhodnými sdělovacími prostředky. Díky tomu by příslušníci AČR nemuseli tyto zbytečné konflikty řešit a mohli by se soustředit na svůj primární úkol, který mají plnit.

### **Nedostatečné materiální zabezpečení**

Po rozhovorech s příslušníky roty ochrany, kteří se osobně účastnili hlídáním hranic zpočátku pandemie, za další nedostatek autor považuje materiální zabezpečení na hranicích. Vybavení provozu bylo značně nedostačující a byly zjištěny nedostatky, jako například absence rychlovarné konvice či mikrovlnné trouby. Jako řešení vyčlenit jednoho či dva pracovníky, které by měli na starost určitý počet provozů a o toto vybavení by se starali. Tím by se zjistilo, co vojákům schází či zda mají vše potřebné.



Obrázek 0 - Seznam dislokačních míst AČR v roce 2020

Zdroj: [49]

## **Dislokace armádních útvarů**

V České republice jsou vojenské útvary rozmístěny nerovnoměrně, což může představovat nemalý problém, zejména pokud se jedná o příjezd jednotek na místo události. Některé útvary pro aktivaci musí najet stovky kilometrů, v průběhu mohou nastat problémy s komunikací či technikou a jednotka se nedostaví na zásah v požadovaný čas. Je patrné, že dislokace některých vojenských útvarů není možná. Řešením by však mohlo být vytvoření zcela nového útvaru, který by se nacházel v kraji, kde s nenachází velký vojenský útvar či pouze malý počet. Příkladem mohou být kraje Zlínský a Karlovarský, kde se nenachází ani jeden větší VÚ. Návrh řešení není z hlediska času brzo proveditelný, nicméně v případě navýšení VZP, se útvary budou rozšiřovat a tento návrh by byl řešením.

V souvislosti s nerovnoměrným rozmístěním útvarů a dislokací větších útvarů v některých oblastech ČR autor doporučuje znovuvytvoření záchranných praporů. Ty na našem území působily do roku 2005. Autor doporučuje vytvoření alespoň tří těchto praporů:

**Pardubice** – strategicky umístěný útvar, který by dokázal vyslat své složky do 24 hodin do Čech i na Moravu. Útvar je díky logistickému centru poblíž schopen logisticky zabezpečit celoarmádní chod. Výhodou je i existence letiště pro doplnění zásob letecky.

**Rakovník** – výhodou je jeho poměrně krátká vzdálenost k Praze. Za největší výhodu však autor považuje možnou pomoc do západních Čech, kde se žádný větší vojenský útvar nevyskytuje.

**Bučovice** – umístění blízko druhého největšího města v České republice, kde se nachází Univerzita Obrany a poblíž města Brna 7. mechanizovaná brigáda a logistický prapor v Lipníku.

Aby záchranné prapory byly efektivní, doporučuje autor vyplnit tyto prapory jednotkami o velikosti roty, vybavit prapory technikou a příslušníky připravovat na záchranné a likvidační práce. Zároveň je nutné dbát na plnění úkolů AČR a plnění závazků vůči NATO a EU. K nově vzniklým praporům by bylo možné přiřadit i jednotky AZ, které mohou v případě krize být nemalou pomocí.

## **Přesun vojenské techniky**

Z důvodu nerovnoměrného rozdělení vojenských útvarů na území ČR jsou kromě časových prodlev spojeny i kolony, které se tvoří z důvodu většího počtu vojenské techniky na komunikacích. Řešením by mohla být úprava zákona, kde by armádní vojenská technika měla na určitou dobu přednost před ostatními vozy. Doprovod by obstarala vojenská policie i PČR. Tímto návrhem by se výrazně zkrátila doba cesty do místa zásahu a nedocházelo by tak často k vytváření kolon vojenskými vozy. Nutností by nicméně bylo dostatečná informovanost veřejnosti.

Druhou možností řešení, která se nabízí, by byl přesun vojenské techniky v nočních hodinách, kdy je menší provoz. Nehrozily by tak problémy s potencionálními dopravními nehodami a kolonami, které vznikají. Toto řešení je méně náročné než to předchozí a nebyly by nutné změny v zákoně.

## **Nedostatečná připravenost**

Jako další negativní jev byla vyhodnocena nedostatečná připravenost vojáků při řešení mimořádné události. Primárním cílem armády České republiky je připravovat se k obraně státu a bránit území v případě vnějšího napadení. Při kontrole vojenských příprav bylo zjištěno, že jediné útvary, které mají povinnosti připravovat se na záchranné a likvidační práce jsou ženijní útvary. V návaznosti na tento fakt autor navrhuje poučit velitele ostatních vojenských útvarů či jejich zástupce o zavedení vševojskové přípravy. Zařazení těchto témat do programu stanovit takto:

- evakuace osob při vyprošťování osob z automobilu či jiného prostředku,
- odstraňování živelních pohrom,
- pomoc v nemocnicích a sociálních zařízeních,
- záchrana a vyprošťování osob,
- základy polohování pacienta a péče o jeho lůžko,
- budování nouzového ubytování a dekontaminace osob a techniky.

Jednotlivé témata vytyčit v návaznosti záchranných praporů a být připraven na pomoc civilnímu obyvatelstvu, podpořit složky IZS v případě řešení mimořádné situace a být připraven na k plnění humanitárních úkolů.

Dalším negativním bodem zjištěným SWOT analýzou byl nedostatečný počet příslušníků, kteří měli absolvovaný kurz CLS. V souvislosti s prvním návrhem vlády o nasazení vojáku s kurzem do zdravotnických zařízení, armáda zjistila, že nedisponuje dostatečným počtem příslušníků, a tím pádem nemohla uspokojit potřeby všech zdravotnických center. Do osnov CLS navrhuje autor zařadit problematiku přípravy pomocného personálu ve zdravotnictví. Z organizačních a zejména finančních důvodů není možné, aby tento kurz absolvovali všichni příslušníci AČR. Doporučením tedy je absolvování tohoto kurzu alespoň vyššími důstojníky, veliteli čet, jejich zástupci a veliteli družstev.

### **Postup při vyžadování sil a prostředků AČR**

Jednou ze slabých stránek byla vyhodnocena i zdlouhavá aktivace povolání AČR jako výpomoc IZS. Existuje sice určitý postup, který je však zbytečně zdlouhavý. Jako první je nutné poslat oficiální žádost na Ústřední krizový štáb a pokud je situace vyhodnocena jako natolik kritická, je vyslána skupina na místo potřeby. Tento celý postup je poměrně složitý a z rozhovorů s ostatními příslušníky či vlastní zkušenosti vyplynulo, že vojáci byli vysláni na špatné místo nebo žádost byla špatně vyplněna, a tudíž byla neplatná. Autor považuje tento postup za zbytečně zdlouhavý a komplikovaný kvůli nepotřebné byrokracii. Jako řešení se nabízí vytvoření systému klasifikace dle urgentnosti nebo doložení konkrétních dat, která ukazují, že situace je kritická. Umožnilo by to zrychlení vyřízení žádostí, a tím pádem zrychlení povolání k zásahu.



## Závěr

Diplomová práce je zaměřena na logistiku roty ochrany při mimořádné události. Cílem teoretické části bylo podrobněji charakterizovat logistiku, vojenskou logistiku, historii, její úroveň a definici mimořádné situace. Cílem analytické části bylo blíže přiblížit rotu ochrany a vymezit činnosti, na kterých se podílela při řešení pandemie COVID-19. Na základě této analýzy bylo dílčím cílem autora vyhodnotit případné nedostatky při plnění úkolů a navrhnout doporučení pro efektivnější nasazení.

V první části práce jsou popsána teoretická východiska logistiky roty při mimořádné situaci. Jsou zde vysvětleny základní pojmy, které souvisí s mimořádnou situací, podrobněji je popsána logistika, její stručná historie, vojenská logistika a úroveň vojenské logistiky. Na konci teoretické části byl rozebrán vojenský materiál, pojem mimořádná událost a virus a SWOT analýza.

Druhá část práce začíná SWOT analýzou, která odhaluje silné, ale i slabé stránky logistiky roty ochrany při mimořádné situaci, které mohou negativně ovlivnit její nasazení. Analýza SWOT pomohla vyhledat i příležitosti a hrozby spojené s nasazením sil a prostředků AČR. Výsledky analýzy poukázaly na to, že pro AČR pracují motivovaní vojáci, kteří chtějí splnit stanovené úkoly ve prospěch pomoci civilnímu obyvatelstvu za každou cenu. Na druhé straně analýza též ukazuje několik slabých míst týkajících se počtu vyčleněných osob, počtu stavu techniky, nepřípravenosti ke konkrétním úkolům, nebo nedostatku materiálu k plnění úkolů.

V části návrhu doporučení autor na základě analyzovaných slabých míst logistiky roty ochrany při mimořádné situaci navrhuje několik řešení. V rámci osob a techniky to je obnovení záchranných praporů, které by vedly k efektivnějšímu nasazení při řešení MÚ a zakoupení nové vozové techniky. Z důvodu nepřípravenosti vojáků se jedná o zavedení CLS kurzu pro velitele čet či družstev a zavedení nových druhů příprav jako doplnění programu jednotek AČR. Další návrhy spočívají ve změně postupu vyžadování sil IZS a uvedení kurzu asertivity do programu příslušníků AČR.

Hlavním úkolem armády České republiky je připravovat se k obraně republiky a bránit ji před vnějším napadením. Dále je AČR vázána smlouvami ve prospěch k NATO a EU.

Pomoc civilnímu obyvatelstvu v případě mimořádných událostí je dalším neméně důležitým úkolem, který si zaslouží profesionální přístup a pozornost.

Logistika ve svém vývoji dosáhla celé řady pozitivních výsledků. Po vstupu ČR do EU a NATO se však změnila požadavky, se kterými se musí logistika postupně vyrovnat. Z teoretických a pragmatických závěrů je zřejmé, že strategie systému logistiky AČR musí sledovat všechny systémové kroky vedoucí k úspoře času.

Nové druhy nasazení ozbrojených sil ve 21. století budou zcela bez pochyb vyžadovat nové požadavky na logistiku, která musí tvořit páteř všech vojenských operací. Bez kvalitní logistiky není možné zásah či provedení vykonat v požadovaném času, kvalitě a množství. Otázkou nicméně zůstává, zda je současná logistika povahy ještě minulého století schopna uspokojit všechny požadavky na ni kladené ve 21. století.

Závěrem lze říci, že armáda hrála klíčovou roli při podpoře vlády a zdravotníků v jejich úsilí v boji proti pandemii COVID-19. Jejich přínos byl neocenitelný při poskytování lékařské péče, logistické podpory a udržování zákona a pořádku v těchto těžkých časech. Úsilí armády bylo zásadní při pomoci kontrolovat šíření viru a na jejich úsilí se bude ještě dlouho vzpomínat.

Na úplný závěr je potřeba upozornit na skutečnost, že především velení armády AČR musí mít zájem o dostatečně početně silnou logistiku, která bude včas, v dostatečném množství a kvalitě, pružně zabezpečovat úkoly na ni kladené, a to v materiální, technické a ubytovací oblasti. Jestliže logistika AČR existuje a ozbrojené síly si logistickou podporu udržují, potom smyslem není, aby pouze existovala, ale aby nejen v blízké, ale zejména vzdálenější době, byla schopna realizovat logistickou podporu ve prospěch bojových síl

## SEZNAM ZDROJŮ

- [1] ČESKO. Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky. *Sbírka zákonů*. Praha: Parlament ČR, 1999, ročník 1999, 76/1999, číslo 219. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1999-219>.
- [2] RICHTER, Rostislav. *Slovník pojmů krizového řízení*. Praha: Ministerstvo vnitra, Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR, 2018. ISBN 978-80-87544-91-4.
- [3] *Ochrana obyvatelstva v případě krizových situací a mimořádných událostí nevojenského charakteru*. Brno : Tribun EU, 2014. ISBN 978-80-263-0721-1.
- [4] GROS, Ivan a kol. *Velká kniha logistiky*. Praha: VŠCHT, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
- [5] PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století: (supply chain management)*. Praha: Radix, spol. s r.o., 2005. ISBN 80-86031-59-4.
- [6] *Nový velký ilustrovaný slovník naučný*. Praha: Gutenberg. 1931. sv. XII.
- [7] *Stručný filozofický slovník*. 1. vyd. Praha: Svoboda: 1966.
- [8] *The World Book Dictionary*. World Book, Inc., Chicago, 1988, ISBN 0-7166-0293-8.
- [9] *Kde se vzala logistika anebo historie logistiky* | Logistická Akademie. Domů | Logistická Akademie [online]. Copyright © 2022 Logistická Akademie [cit. 2022-12.20]. Dostupné z: <https://logisticaakademie.cz/clanky/diskutovana-temata-v-logistice/kde-se-vzala-logistika-anebo-historie-logistiky>.
- [10] KORTSCHAK, B. H. *Úvod do logistiky (Co je to logistika?)*. 2. české vyd. Praha. Babtext, 1995, ISBN 80-85816-06-7.

[11] JINDRA, J. *Obchodní logistika*. 1. vyd. Praha. VŠE v Praze, 1992, ISBN 80.7079.806.6.

[12] SIXTA, Josef a Václav MAČÁT. *Logistika: teorie a praxe*. Brno: CP Books, 2005. Business books (CP Books). ISBN 80-251-0573-3.

[13] NEWARK, Tim. *Rozhodující bitvy dějin: úplný přehled bojových střetnutí, která změnila moderní historii*. Praha: Ottovo nakladatelství v divizi Cesty, 2003. ISBN 80-7181-906-9.

[14] OUDOVÁ, Alena. *Logistika: základy logistiky. Aktualizované 2. vydání*. Prostějov: Computer Media, 2016. ISBN 978-80-7402-238-8.

[15] HAJNA, P., Rejzek, M.: *Charakteristika logistiky NATO*. Logistika. 2/1999.

[16] HAJNA, P.: *Funkce logistiky NATO*. Logistika, 3/1999.

[17] Sekce podpory MO | *Armáda ČR. Armáda ČR* [online]. Copyright © 2022 [cit. 2022-12-20]. Dostupné z: <https://acr.army.cz/struktura/generalni-stab/sekce-podpory-86853/>.

[18] 14. pluk logistické podpory „PLUKOVNÍKA IN MEMORIAM ALFRÉDA BARTOŠE“ | *14. pluk logistické podpory*. [online]. Copyright © 2004 [cit. 2022-12-19]. Dostupné z: <https://14plogp.army.cz/14-pluk-logisticke-podpory-plukovnika-memori-am-alfreda-bartose-0>.

[19] AGENTURA KOMUNIKAČNÍCH A INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ | *Armáda ČR* [online]. Copyright © 2022 [cit. 2023-12-19]. Dostupné z: [https://acr.army.cz/struktura/generalni/zn\\_ns/skis/fis/agentura-komunikacnich-a-informacnich-systemu-233431/](https://acr.army.cz/struktura/generalni/zn_ns/skis/fis/agentura-komunikacnich-a-informacnich-systemu-233431/).

[20] STROHMANDL, J., a CABÁK, M. *Zbrojní zabezpečení v míru. 1. vyd.* Brno: Vydavatelská skupina UO, 2008. 105 s. ISBN 978-80-7231-496-6.

[21] ZLATNÍK, D., 2014. Odborný pokyn: Základní koncepce logistiky po provedených transformačních změnách v roce 2013. Praha: Sekce podpory MO, 2014. Čj. 128-4/2014-3416.

[22] URBAN, R. -BAKOŠ, E. - KUDLÁK, A. *Ekonomika a logistika krizových situací v ochraně obyvatelstva I*. Brno: Univerzita obrany, Fakulta ekonomiky a managementu, 2010, ISBN 978-80-7231-757-8.

[23] HAJNA, P. a kol. (2004): *Logistika v ozbrojených silách*. Vyškov: VVŠ PV.

[24] *Ministerstvo obrany* [online]. Copyright © [cit. 2022-12-21]. Dostupné z: [https://mocr.army.cz/assets/multimedia-a-knihovna/publikace/20-let-acr/acr\\_cs.pdf](https://mocr.army.cz/assets/multimedia-a-knihovna/publikace/20-let-acr/acr_cs.pdf).

[25] Pernica, B.: *Profesionalizace ozbrojených sil: trendy, teorie a zkušenosti*. Praha: 2007, Ministerstvo obrany České republiky.

[26] Ministerstvo obrany ČR (2007): *Logistika ve vojenských operacích: Vojenská publikace Pub-41-00-01*. Praha: MO.

[27] MAREK, Petr a STROHMANDL, Jan. *Logistika Armády České republiky a majetek v resortu obrany České republiky*. [skriptum] Vyškov: Vysoká vojenská škola pozemního vojska ve Vyškově, 2004.

[28] O praporu | *71mpr.army.cz* [online]. Copyright © 2004 [cit. 2022-12-21]. Dostupné z: <https://71mpr.army.cz/o-praporu-0>

[29] DUFEK, Roman a kol. *Vojenská logistika*. Pub-41-00-02. Vyškov: Institut doktrín, 2009.

[30] DUBEC, Radek. *Doktrína Armády České republiky*. 3. vyd. Praha: Ministerstvo obrany České republiky – Vojenský historický ústav Praha pro Centrum doktrín VeV – VA Vyškov, 2013, 156 s. ISBN 978-80-7278-619-0.

[31] ČESKO. Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky. *Sbírka zákonů*. Praha: Parlament ČR, 1999, ročník 1999, 76/1999, číslo 219. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1999-219>.

[32] ČESKO. Zákon č. 119/2002 Sb., o střelných zbraních a střelivu. *Sbírka zákonů*. Praha: Parlament ČR, 2002, ročník 2003, 52/2002, číslo 119. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-119>.

[33] Co je covid-19, kdy se dostal do Česka a jak vzniklo jeho jméno. *Seznam Zprávy* [online]. Praha: Seznam.cz, a.s, 2021, 14.3.2021 [cit. 2023-04-10]. Dostupné z: <https://www.seznamzpravy.cz/clanek/koronavirus-covid-19-jak-sel-cas-91186>.

[34] Zpravodajství ČT24: *V Česku jsou tři lidé nakaženi koronavirem. Předtím byli v Itálii* [online], 2020. [cit. 2021-04-4]. Dostupné z: <https://ct24.ceskatelevize.cz/domaci/3056228-v-cesku-jsou-tri-lide-nakazeni-koronavirem>.

[35] Vláda České republiky: *Vládní usnesení související s bojem proti epidemii koronaviru* [online], 2020. [cit. 2021-04-4]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/epidemie-koronaviru/dulezite-informace/prehled-vladnichusneseni-od-vyhlaseni-nouzoveho-stavu-180608/#brezen>.

[36] AČR Covid – speciál. Praha: *Odbor komunikace Ministerstva obrany České republiky*, 2021. ISBN Evidenční číslo MK ČR E 18249. ISSN 2336 - 873X.

[37] Vláda České republiky: *Informace ke koronaviru a nemoci covid-19* [online], 2020. [cit. 2023-04-04]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/mediacentrum/aktualne/aktualni-informace-ke-koronaviru-sars-cov-2-puvodne-2019-ncov179250/>

[38] OPERAČNÍ ROZKAZ VELITELE PRO OPERACE, PRAHA 2021, *Velitelství pro operace*, Čj. MO 335917/2021-2120000.

[39] KOUBA, Jan. Combat Life Saver aneb záchrana vojákova života pod palbou [online] Praha: ČR, 2023 [cit. 2023-03-29]. Dostupné z: <https://www.armyweb.cz/clanek/combat-life-saver-aneb-zachrana-zivota-pod-palbou>.

[40] Český rozhlas: Rozhovor s hlavní hygieničkou resortu obrany [online], 2020. [cit. 2021-04-15]. Dostupné z: [https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/armada-vojaci-univerzita-obranykoronavirus-preventivni-opatreni\\_2008201158\\_aur](https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/armada-vojaci-univerzita-obranykoronavirus-preventivni-opatreni_2008201158_aur).

[41] DVOŘÁKOVÁ, Magdaléna. 500 vojáků absolvuje kurz Českého červeného kříže *www.army.cz* [online]. Praha: MO ČR, 2022 [cit. 2022-03-05]. Dostupné z: <https://acr.army.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/500-vojaku-absolvuje-kurz-ceskeho-cerveneho-krize-224731/>.

[42] *Technika a výzbroj AČR* [online]. [cit. 2023-04-09]. Dostupné z: <https://www.acr.army.cz/technika-a-vyzbroj/technika-89692>.

[43] Zpravodajství Armády České republiky: *Informační servis* [online]. Ministerstvo obrany České republiky [cit. 2023-04-05]. Dostupné z: <https://www.acr.army.cz/scripts/detail.php?pgid=78>.

[44] Thousandth Toyota Hilux for the Czech Army – Gloomed. Glomex – *Supplier of the latest military and security technology products* [online]. [cit. 2023-04-11]. Dostupné z: <https://glomex-ms.com/en/thousandth-toyota-hilux-for-the-czech-army/>.

[45] Měsíčník Ministerstva obrany České republiky: *A report - 6/2020* [online]. [cit. 2023-04-01]. Dostupné z: [https://www.vavyskov.cz/sites/default/files/field/media/ar6\\_2020.pdf](https://www.vavyskov.cz/sites/default/files/field/media/ar6_2020.pdf).

[46] Armáda České republiky v roce 2021, 2022. VHÚ Praha: *Ministerstvo obrany České republiky*. ISBN 978-80-7278-819-4.

[47] Katalog chemického vojska: *ODĚV PROTICHEMICKÝ OPCH-70* [online]. [cit. 2023-04-01]. Dostupné z: [https://www.army.cz/avis/publikace/katalog\\_chemickeho\\_vojaska/19.pdf](https://www.army.cz/avis/publikace/katalog_chemickeho_vojaska/19.pdf).

[48] Ochranný oblek – OPCH 70 – video recenze a návod | *Postapo.cz. Jednou se to stane! Připrav se – čti PostApo.cz!* [online]. [cit. 2023-04-04]. Dostupné z: <https://postapo.cz/nutne-k-preziti/obleceni-a-obuv/ochranny-oblek-opch-70-video-recenze-a-navod/>.

[49] MINISTERSTVO OBRANY ČR. *Armáda České republiky v roce 2020*. Praha : Ministerstvo obrany ČR – AVIS, 2021. ISBN 978-80-7278-819-4.



# SEZNAM GRAFICKÝCH OBJEKTŮ

## Seznam obrázků

Obrázek 1.1 - Schéma logistického řetězce .....	16
Obrázek 1.2 - Globální schéma logistických procesů.....	22
Obrázek 1.3 - Schéma krizových stavů v ČR .....	35
Obrázek 2.1 - Schéma 215. letky zabezpečení .....	46
Obrázek 2.2 - Odsun raněného po zvládnutí bojové situace.....	52
Obrázek 2.3 - Kurz Českého červeného kříže .....	53
Obrázek 2.4 - Tatra 8015-2.Multilift .....	57
Obrázek 2.5 - Airbus A-319 .....	58
Obrázek 2.6 - Land Rover Defender.....	60
Obrázek 2.7 - Toyota Hilux .....	61
Obrázek 2.8 - ACHR-90 .....	62
Obrázek 2.9 - OPCH-70.....	63
Obrázek 3.1 - Seznam dislokačních míst AČR v roce 2020 .....	69

## Seznam tabulek

Tabulka 1.1 - Mimořádná událost podle následků.....	34
Tabulka 2.1 - Bodové a slovní vyjádření SWOT analýzy .....	39
Tabulka 2.2 - SWOT analýza logistiky roty ochrany při MÚ .....	39
Tabulka 2.3 - SWOT analýza logistiky roty ochrany – bodové zhodnocení .....	40
Tabulka 2.4 - Technika využitá rotou ochrany při řešení pandemie COVID-19 .....	65

## Seznam grafů

Graf 2.1 - Grafické vyjádření SWOT analýzy .....	41
Graf 2.2 - Výsledek SWOT analýzy .....	41

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AČR	Armáda České republiky
ALog	Agentura logistiky
ČR	Česká republika
ČSLA	Československá lidová armáda
DÚ	Dozorčí útvaru
EU	Evropská unie
FMO	Federální Ministerstvo obrany
ISL	Informační systém logistiky
IS	Informační systém
FIS	Finanční informační systém
HNS	Zabezpečení hostitelským státem
JIS	Just in sequence
JIT	Just in time
KIS	Komunikační a informační systém
LP	Letový provoz
LZ	Letka zabezpečení
MO	Ministerstvo obrany
MOT	Mobilní odběrový tým
MÚ	Mimořádná událost
NATO	North Atlantic Treaty Organization – Severoatlantická aliance
OOP	Osobní ochranné prostředky
OS ČR	Ozbrojené síly České republiky
OSN	Organizace spojených národů

ŘLP	Řízení letového provozu
SARS-CoV-2	Severe acute respiratory syndrome associated coronavirus – Syndrom akutního respiračního onemocnění – koronavirus
Spod MO	Sekce podpory Ministerstva obrany
T-815	Tatra 815
VM	Vojenský materiál
VÚ	Vojenský útvar
VZP	Voják z povolání
ZZ	Zdravotnická zařízení

<b>Autor/ka DP</b>	<b>Bc. Petr Švejda</b>
<b>Název DP</b>	<b>Logistika roty ochrany při mimořádné situaci</b>
<b>Studijní obor</b>	Logistika výrobních technologií
<b>Rok obhajoby DP</b>	2023
<b>Počet stran</b>	65
<b>Počet příloh</b>	0
<b>Vedoucí DP</b>	Ing. Leo Tvrdoň, Ph.D., ALog.
<b>Anotace</b>	Diplomová práce se zabývá logistikou roty ochrany při mimořádné události. Teoretická část vysvětluje pojmy logistika a vojenská logistika, vojenský materiál a mimořádná událost. Dále podrobněji charakterizuje logistiku, vojenskou logistiku a její úroveň. Na konci kapitoly je rozebrán vojenský materiál, mimořádná situace. Poslední část je věnována problematice pandemie koronaviru typu SARS-CoV-2. Analytická část práce si klade za cíl analyzovat případné nedostatky logistiky roty ochrany při mimořádné situaci a popřípadě navrhnout doporučení pro efektivnější nasazení.
<b>Klíčová slova</b>	Logistika, armáda České republiky, mimořádná událost, COVID-19.
<b>Místo uložení</b>	ITC (knihovna) Vysoké školy logistiky v Přerově
<b>Signatura</b>	