

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce: Finanční řízení a strategie ve společnosti ABC

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Šimůnková Miroslava

Oponent práce: Doc. Ing. Miroslav Špaček, MBA, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	
Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	X
	Neaktuální	
Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	X
	Relativně jednoduché	
Struktura práce	Úplná, logická	
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	X
Literatura a práce s ní	Originální prameny	
	Aktuální prameny	X
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využitě, organicky zapracované	
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využitě	
Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	
	Vhodné doplnění textu	X
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	X
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:

Cíl v sobě zahrnuje metody. Hlavní cíl musí být jednoznačný, aby byl hodnotitelný. Zde je smícháno několik cílů v sobě. Metodicky se práce opírá o finanční analýzu. Doporučení jsou obecná. Investovat, ale do jakých technologií? Investice do lidí je třeba rovněž specifikovat. Předmětem investice je vždy dlouhodobý majetek a v případě zaměstnanců jde obvykle o financování školení, tréninků atd, tzn. jedná se o provozní, nikoliv investiční výdaje. V úvodu se mluví o důležitosti vymezení problému, nicméně problém v konkrétní firmě vymezen není. Mohl by jím být např. snižující se tržby nebo zisk. Teoretická část je věnována přehledné rešerši principů finančního řízení firmy v členění na krátkodobé a krátkodobé. Tvzení, že kapitál ve firmě koluje, je nepřesné. Koluje krátkodobý majetek, který mění formy (viz obrátový cyklus peněz). Návazně diskutována finanční analýza, její principy a metody. Představeny poměrové ukazatele (jednotlivé kategorie). Kam se poděla analýza absolutních a rozdílových ukazatelů? Rozebrány a diskutovány vybrané přístupy strategické analýzy (PESTLE, Porter, SWOT, 7S). Vedle toho i EVA a MVA. Chybí matematická konstrukce EVA. Uvádí jako výchozí parametr NOPA nikoli NOPAT. Jde o to samé? T v akronymu značí daně (taxes), takže není jasné jak se promítají daně do výpočtu. Metodika je příliš subtilní. Zde měla být představena obsahová analýza, samozřejmě metody finanční a strategické analýzy, kauzální analýza (stanovení příčin odchylného chování ukazatelů), finanční modelování, analýza rizika, scénářové přístupy (pokud je zde ambice formulovat finanční strategii), syntéza poznatků (formulace doporučení). Je vždy třeba postupovat systematicky od širšího konceptu k užšímu (analýza Makro. Mikro, firma). V praktické části představena firma, její technickoekonomické charakteristiky. Provedeny strategické analýzy. Některé analýza , resp. jejich provedení v daném rozsahu již nedává smysl vzhledem k formulaci finanční strategie. Např. HDP až do roku 1991, historické měnové kurzy. Provedena finanční analýza. Přínosné je srovnání s odvětvím plastikářského průmyslu. Identifikovány nedostatky (postupně klesající až záporná rentabilita, klesající aktivita). Chybí analýza efektivního zadlužení (není spočítán ziskový účinek finanční páky). Formulován soubor doporučení. Zde je několik diskutabilních prvků – např. tvrzení, že klesající rentabilita je důsledkem investičních aktiv firmy. Mělo by tomu být naopak. Pokud se investicím ve firmě nedaří, je třeba se věnovat investičnímu rozhodování. Pokud byla na počátku ambice zpracovat finanční strategii, tak je třeba vyjít ze scénářů, musí ZDE být projekce tržeb, nákladů, investic, CF alespoň na 3 leté období. Vzorce nejsou číslovány. Pokud je více autorů (3 a více), citujeme v textu AUTOR et al, (2020). V seznamu musí být všichni autoři. Autorka píše v 1. os. Mn.č. Kdo je to „my“. Kdo vlastně psal tuto práci?

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jak se promítá hodnota investičního majetku do nákladů firmy?

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Co jsou to strategické scénáře a jak jich lze využít při modelování finanční strategie?

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Jak byste navrhla optimální kapitálovou strukturu firmy?

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 08.06.2023

Podpis oponenta práce