

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Bakalářská práce

Chov koní pro filmové účely

Tereza Menšíková

vedoucí: Ing. Michal Malý, Ph.D.

© 2015 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Katedra ekonomiky

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Tereza Menšíková

Podnikání a administrativa

Název práce

Chov koní pro filmové účely

Název anglicky

Breeding of horses for the movie

Cíle práce

Cílem práce je posouzení ekonomických možností zájmového chovu pro specifické účely.

Dílčí cíle:

- 1) charakteristika zájmového chovu
- 2) kvantifikace ekonomické rentability provozu
- 3) návrh optimalizačních procesů

Metodika

V teoretické části bakalářské práce budou formou syntézy využívány dostupné literární prameny k vytvoření teoretického přehledu řešené problematiky, na který bude v následující praktické části navazovat vlastní analýza a hodnocení za použití následujících metod:

- kalkulace nákladů
- ukazatele rentability
- regresní a korelační analýza

Doporučený rozsah práce

30-40 str.

Klíčová slova

zájmový chov, koně, rentabilita provozu, ziskovost, film

Doporučené zdroje informací

DUŠEK, J. Chov koní. Praha: Brázda, 2007. ISBN 800-209-0282-1.

KOTLER, P. Marketing management – analýza, plánování, využití, kontrola. Praha: Victoria Publishing, a.s., 1992. ISBN 80-85605-08-2.

NAVRÁTIL, J. Základy chovu koní. Praha: Institut výchovy a vzdělávání Ministerstva zemědělství České republiky, 1997.

NĚMEC, V. Řízení a ekonomika firmy. Grada Publishing, 1998. ISBN 80-7169-613-7.

VEBER, J. a J. SRPOVÁ. A KOLEKTIV. Podnikání malé a střední firmy. Praha: Grada Publishing, a.s., 2005. ISBN 80-247-1069-2

Předběžný termín obhajoby

2015/06 (červen)

Vedoucí práce

Ing. Michal Malý, Ph.D.

Elektronicky schváleno dne 6. 10. 2014

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 10. 3. 2015

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 16. 03. 2015

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem svou bakalářskou práci "Chov koní pro filmové účely" vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 16. března 2015

Poděkování:

Touto cestou bych ráda poděkovala vedoucímu bakalářské práce panu Ing. Michalu Malému, Ph.D., za jeho vstřícnost a trpělivost, užitečné rady a odborné vedení a za celkový dohled při psaní práce.

Dále mé poděkování patří majitelce koňské farmy (nepřála si být jmenována) za poskytnutá data, věnovaný čas a užitečné informace při zpracování bakalářské práce.

V neposlední řadě bych ráda poděkovala mé rodině za jejich podporu během celého studia.

Chov koní pro filmové účely

Breeding of horses for the movie

Souhrn

Bakalářská práce je zaměřena na hospodaření cíleně vybrané nejmenované farmy, která se specializuje na chov koní pro filmové účely. Cílem práce je na základě finanční analýzy vyhodnotit, zda je farma rentabilní a navrhnout možnou optimalizaci pro zlepšení současné strategie podniku.

První část se zabývá historií chovu koní, farmy a plemen chovaných pro filmové účely. Následuje výběr koně, výcvik a údržba. Druhá část obsahuje vlastní zpracování konkrétních dat a následné dosazení do zvolených ukazatelů finanční analýzy a regresní a korelační analýzy. Z dat byly zhotoveny tabulky a grafy zakončené komentáři, které vyhodnocují současnou situaci koňské farmy. Na základě výsledků byl zhotoven návrh optimalizace.

Summary

Bachelor thesis is focused on the economy purposefully selected unnamed farm, which specializes in breeding horses for cinematic purposes. The aim of this work is based on financial analysis to assess whether the farm is profitable and suggest a possible optimization to improve the current business strategy.

The first part deals with the history of horse breeding, farm and breeds bred for cinematic purposes. The following is a selection of horses, training, and maintenance. The second part contains specific data processing and subsequent substitution into the selected indicators of financial analysis and regression and correlation analysis. Of those data were made charts and graphs ending commentary that assess the current situation of the horse farm. Based on the results was made design optimization.

Klíčová slova: zájmový chov, koně, rentabilita provozu, ziskovost, film

Keywords: interest breeding, horses, operating profitability, profitability, film

OBSAH

1	ÚVOD.....	10
2	CÍL.....	11
2.1	Hlavní cíl.....	11
2.2	Dílčí cíle.....	11
3	METODIKA	12
3.1	Metodický postup.....	12
3.2	Finanční analýza.....	12
3.2.1	Poměrové ukazatele	13
3.2.1.1	Ukazatel rentability celkového kapitálu (ROA)	14
3.2.1.2	Ukazatel běžné likvidity	14
3.2.1.3	Ukazatel hotovostní likvidity.....	14
3.2.1.4	Ukazatel obratu aktiv	15
3.2.1.5	Ukazatel celkové zadluženosti.....	15
3.2.1.6	Ukazatel finanční stability	15
3.2.2	Kalkulace celkových nákladů	16
3.3	Korelační a regresní analýza.....	17
3.3.1	Jednoduchá lineární regrese.....	17
4	LITERÁRNÍ REŠERŠE	18
4.1	Historie chovu koní.....	18
4.2	Historie farmy	18
4.3	Chovaná plemena.....	19
4.4	Volba správného koně/Nákup.....	20
4.5	Kde nakupovat	21
4.6	Výcvik.....	21
4.6.1	Základní výcvik	21

4.6.2 Učení pro film.....	23
4.7 Trénink před natáčením	25
4.8 Po filmu.....	26
4.9 Údržba koně.....	26
4.10 Shrnutí.....	28
5 PRAKTICKÁ ČÁST	29
5.1 Ukazatel rentability celkového kapitálu	29
5.2 Ukazatel běžné likvidity	31
5.3 Ukazatel hotovostní likvidity.....	32
5.4 Ukazatel obratu aktiv	33
5.5 Ukazatel celkové zadluženosti.....	35
5.6 Ukazatel finanční stability	36
5.7 Přehled nejčastějších nákladů	38
5.7.1 Kalkulace celkových nákladů	39
6 SHRNU TÍ VÝSLEDKŮ A NÁVRHY DOPORUČENÍ.....	42
6.1 Shrnutí výsledků	42
6.2 Návrh optimalizace	42
7 ZÁVĚR	44
8 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	46
Seznam obrázků.....	47
Seznam tabulek	47
Seznam grafů	48
9 Přílohy.....	49

1 ÚVOD

Historie soužití koně a člověka spadá až do starověku. Stopy o chovu koní vedou až do 14. st. př. n. l. Už tehdy byl kůň společensky významný. I když byl ze začátku využíván pro maso, brzy se přišlo na to, že to jsou zvířata výborná především na jízdu. Kůň se stal nedílnou součástí lidské společnosti a teprve technická revoluce posledních desetiletí odsunula koně ve vyspělých ekonomických státech na pokraj hospodářského a společenského zájmu, čímž kvantita jeho chovů značně klesla. Dnes je kůň populární jako společník člověka nebo na dotváření filmového pozadí. Mnoho lidí žije ve městech, a tak si nemohou dovolit koně vlastnit a chovat. Proto existují koňské farmy pro zájmové potřeby lidí a dále farmy specializované, které se věnují výcviku koní pro filmové účely.

Bakalářská práce se snaží poukázat na problematiku ekonomiky chovu koní, využívaných pro účely práce na filmových projektech. Koně jsou nedílnou součástí mnoha scén především historických filmů. Film je většinou vnímán jako celek nikoli jako dílo, za kterým stojí přesně organizovaná práce kvalifikovaných lidí. Téma bakalářské práce bylo zvoleno díky zažité praxi s koňmi u filmu. Možnost vidět přípravu koní před a během natáčení odstartovalo myšlenku, jak spojit výcvik koní pro film se studovaným oborem Podnikání a administrativa. Zájem spočíval především v tom, jak farma funguje po ekonomické stránce. Lidé si často neuvědomují, kolik takový výcvik koní stojí, co mu předchází a jak může být nákladný. Bez něho by se ale většina filmů neobešla. V první řadě je to výběr hříběte či dospělého koně především podle plemena a dobrých recenzí nabízející stáje. Velmi důležitá je i předvýchova koně a následně specializovaný výcvik. Práce blíže přibližuje, co všechno se musí kůň naučit a absolvovat předtím, než může být přiveden na filmový plac, kde později tráví spoustu času. Důležitou součástí takové přípravy je i návyk koní na časté cestování, zvládnutí stresu, přivyknutí různým zvukům (třeba výstřely) a hlavně sžití se s velmi početným a rušným filmovým štábem. To vše se odvíjí od výcviku, který je závislý především na financích. Z ekonomického pohledu je třeba se zaměřit na rentabilitu dané stáje, vyhodnotit ji a poskytnout optimální návrhy pro další léta podnikání. To bude hlavním cílem bakalářské práce.

2 CÍL

2.1 Hlavní cíl

Hlavním cílem bakalářské práce je vypracování finanční analýzy dané stáje za účelem určení rentability chovu koní.

2.2 Dílčí cíle

- 1) Charakteristika chovu a výcviku koní v ČR
- 2) Identifikace účetní jednotky
- 3) Rozbor činností dané účetní jednotky
- 4) Vyhodnocení ekonomické situace účetní jednotky s pomocí získaných dat
- 5) Analýza a vyhodnocení ukazatele rentability
- 6) Návrhy optimalizace

Prvním krokem pro provedení charakteristiky chovu a výcviku koní v daném podniku bude osobní konzultace s majitelkou stáje. Poskytnuté informace budou doplněny o poznatky z odborné literatury. Dalším krokem bude sběr dat od zkoumaného subjektu k provedení rozboru činností účetní jednotky a následné vyhodnocení její ekonomické situace. Na základě zjištěných informací bude vyhodnocena rentabilita subjektu a provede se návrh na její optimalizaci.

3 METODIKA

3.1 Metodický postup

1. Vyhledání a prostudování odborné literatury
2. Sběr dat a ekonomických podkladů
3. Výběr metodiky, tzn. finanční ukazatele
4. Zpracování dat účetní jednotky a vytvoření grafů
5. Zhodnocení a slovní popis finančních ukazatelů a uvedených grafů

V návaznosti na dílčí cíle bakalářské práce budou provedeny následující kroky. Nejprve bude provedeno seznámení s vybranou farmou, jejím zaměřením a činností. Pro zpracování budou použity interní dokumenty podniku a odborná literatura. Následně bude vybrána nejvhodnější metodika a díky ní budou zpracovány data účetní jednotky a vytvořeny grafy. Nakonec bude provedeno zhodnocení efektivnosti farmy.

3.2 Finanční analýza

„Finanční analýza informuje o tzv. „zdraví firmy“, protože dokáže dobře ohodnotit finanční situaci podniku a zároveň upozornit na možná rizika. Často se nazývá také interní analýza. Tuto analýzu provádějí především finanční manažeři. Z výsledku lze dobře rozhodnout o dalším chodě podniku, o jeho majetkové i finanční struktuře atd.“ (Synek, 2000)

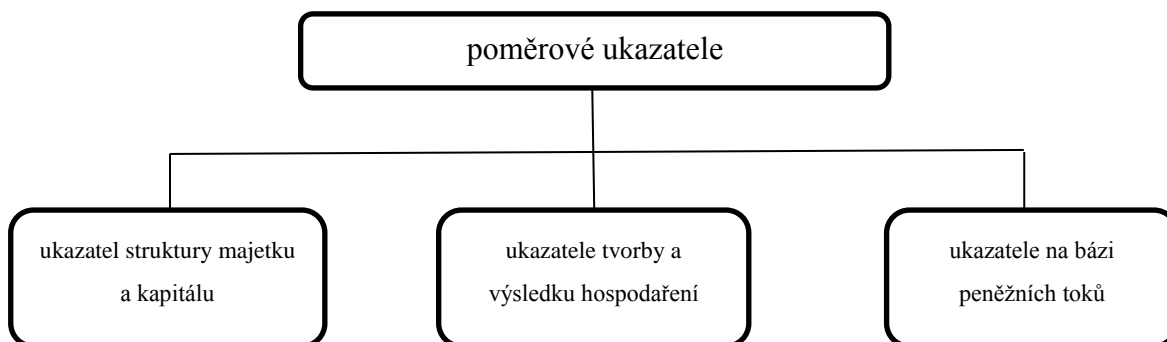
Existují dva způsoby hodnocení ekonomických procesů, díky kterým lze zjistit zdraví firmy. První z nich je fundamentální analýza založená na souvislostech mezi ekonomickými a mikroekonomickými procesy. Matematické metody a matematicko-statistické metody k dalšímu zpracování využívá analýza technická. (Růčková Ph.D., 2010)

„Cílem takovéto analýzy je odhalit silné a slabé stránky firmy, zjistit její výkonnost a získané informace vyhodnotit tak, aby se z provedené finanční analýzy stal jeden z nástrojů sloužící k řízení podniku.“ (Valach, 1993)

3.2.1 Poměrové ukazatele

K finanční analýze podniku se nejčastěji používají tzv. poměrové ukazatele. Využívají dat z veřejně dostupných informací, výhradně z údajů účetních výkazů, jako je rozvaha a výkaz zisku a ztráty. Poměrový ukazatel se zpravidla vypočítá vydělením jedné či více účetních položek k položce druhé či její skupině. Existuje několik skupin poměrových ukazatelů. Jednu z možností, jak je členit, zobrazuje obrázek č. 1. (Růčková Ph.D., 2010)

Obrázek č. 1: Členění poměrových ukazatelů



Zdroj: (Růčková Ph.D., 2010)

K provedení finanční analýzy bude použita analýza poměrových ukazatelů:

- Rentability
- Likvidity
- Aktivity
- Zadluženosti.

(Synek, a další, 2011)

3.2.1.1 Ukazatel rentability celkového kapitálu (ROA)

Ukazatel rentability celkového kapitálu poměřuje zisk s celkovými aktivy. ROA zobrazuje celkovou výnosnost kapitálu bez ohledu na to, z jakých zdrojů byly činnosti podniku financovány. (Harna, a další, 2007)

$$ROA = \frac{EAT}{aktiva} \cdot 100 \quad (3.1)$$

ROA = (return on assets) - rentabilita celkových vložených aktiv

EAT = (Earning After Taxes) - zisk po zdanění, váže se k celkové činnosti podniku

3.2.1.2 Ukazatel běžné likvidity

„Likvidita je schopnost, s jakou je možné určité aktivum přeměnit na hotové peníze s co nejmenší ztrátou.“ Nejčastěji je používána tzv. běžná likvidita. Jedná se o poměr mezi oběžnými aktivy a krátkodobými závazky, kdy stav výpočtu by měl být v rozmezí 1,5 až 2,5. (Synek, 1996)

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (3.2)$$

3.2.1.3 Ukazatel hotovostní likvidity

Hotovostní likvidita je dalším ukazatelem likvidity. Na rozdíl od běžné likvidity, která již byla zmíněna výše, hotovostní měří platební schopnost za delší období. Výsledek by se měl pohybovat kolem hodnoty 1 až 1,5. (Valach, 1993)

$$\text{Hotovostní likvidita} = \frac{\text{finanční krátkodobý majetek}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (3.3)$$

3.2.1.4 Ukazatel obratu aktiv

Ukazatel obratu aktiv udává, kolik je firma schopna vygenerovat ze zdrojů (aktiv), které má k dispozici. Obecně měří, zda je firma schopna využívat investované finanční prostředky. (Máče, 2005)

$$\text{Ukazatel obratu aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{celkový kapitál}} \quad (3.4)$$

3.2.1.5 Ukazatel celkové zadluženosti

Ukazatel zadluženosti někdy označován jako ukazatel věřitelského rizika měří celkovou zadluženost firmy. Platí, že čím je ukazatel nižší, tím menší riziko vykazuje. Ne vždy je vysoká hodnota negativním ukazatelem. „*Konkrétně u finančně stabilního podniku, kdy růst zadluženosti zvedne ukazatel věřitelského rizika, a tím pádem dojde ke zvýšení celkové rentability vložených prostředků.*“ (Grünwald, a další, 2007)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} \quad (3.5)$$

3.2.1.6 Ukazatel finanční stability

Ukazatel finanční stability je doplňkovým ukazatelem k ukazateli zadluženosti. Jedná se o poměr mezi vlastním kapitálem a celkovými aktivy. Výsledek udává, že čím je hodnota ukazatele větší, tím je účetní jednotka více zadlužená, ale může očekávat větší zisky. (Kislingerová, a další, 2005)

$$\text{Finanční stabilita} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} \quad (3.6)$$

3.2.2 Kalkulace celkových nákladů

Náklady nám slouží ke kalkulaci cen a k daňovým účelům, a proto se musí řádně zaznamenávat. Udávají zejména spotřebu materiálu, energie, vyplácení mezd či užívání služeb, to vše souvisí s provozem společnosti.

Náklady se mohou dělit podle jejich druhů. Například na náklady za přímý materiál (též se mu říká jednicový, tj. obsažený v jednici výroby), za režijní materiál (kancelářské potřeby, mazivo, čisticí prostředky, aj.) či paliva. Při provozu firmy se využívá i služeb jiných podniků a organizací. V tomto případě se jedná o tzv. náklady na výrobní (energie, opravy a udržování majetku, poštovné apod.) a nevýrobní služby (nájemné, cestovné, školení apod.).

Další skupinu nákladů tvoří finanční náklady, například platby úroků, pojistné, daně, náhrady za škody aj. Do nákladů se převádí také opotřebení investičního majetku neboli odpisy. Tím, že zahrnujeme odpisy do nákladů, nám zákazníci nakoupený majetek postupně zaplatí, a tak se střeďají peníze na jeho obnovu (na účtu opravek).

Do nákladů se musí zahrnout i přímé mzdy. Spolu se mzdami režijních pracovníků se hovoří o ročních mzdách neboli celkových výdělcích.

Součet všech uvedených druhů dá dohromady roční celkové náklady.

$$\text{Roční celkové náklady} = M_t + N_{ft} + O_t + V_t \text{ (Kč/r)} \quad (3.7)$$

(Němec, 1998)

3.3 Korelační a regresní analýza

Korelace (závislost) může být funkční a statistická. Funkční je charakteristická tím, že dané hodnotě jednoho znaku odpovídá jediná hodnota znaku druhého a naopak. Statistická závislost je charakteristická tím, že dané hodnotě jednoho znaku odpovídá nikoliv pouze jedna, ale několik hodnot druhého znaku.

Pro hodnocení těsnosti lineární závislosti mezi X a Y se používá orientační stupnice: $0,0 < |r| \leq 0,3$ – slabá závislost

$0,3 < |r| \leq 0,8$ – mírná (střední) závislost

$0,8 < |r| \leq 1,0$ – silná závislost

(Svatošová, CSc., a další, 2012)

3.3.1 Jednoduchá lineární regrese

„Jednoduchá regresní analýza představuje zkoumání formy vztahů dvou náhodných veličin X a Y . Ve většině případů je předem určena závisle proměnná a nezávisle proměnná. Základní model regresní závislosti s jednou nezávisle proměnnou vyjadřuje libovolnou hodnotu y_i ($i=1,2, \dots,m$) závisle proměnné Y takto:

$$y_i = f(x_i) + e_i, \tag{3.8}$$

kde $f(x)$ je tzv. regresní funkce a e_i je náhodná (reziduální) odchylka (též se užívá názvu náhodná chyba) i -tého pozorování veličiny Y .“ (Svatošová, CSc., a další, 2012)

4 LITERÁRNÍ REŠERŠE

4.1 Historie chovu koní

„Historie chovu koní je nerozlučně spojena s potřebami a cíli člověka. Ještě předtím, než se lidé pokusili koně ochočit, panoval mezi nimi stav lovců a kořisti. Čtyři až tři tisíce let před naším letopočtem začaly asijské kočovné kmeny, žijící severně od Černého moře, chovat i divoké koně. Tito kočovníci zpočátku využívali jen jejich maso, mléko a kůži, ale záhy si všimli síly a vytrvalosti koní a začali je používat k jízdě i jako soumary či tažná zvířata zapřahaná do smyků. To jim umožnilo snadněji překonávat vzdálenosti při hledání nových pastvin.“

Rozvoj možností pro použití koně v průběhu lidské historie sleduje věrně potřeby lidského společenství v průběhu jeho vývoje. Zpočátku byl kůň využíván pouze jako dopravní nebo nákladní prostředek. Později vynikly jeho vlastnosti jako síla, rychlost a tělesná stavba pro potřeby válčení a dobývání nových teritorií. A teprve později byl kůň objeven také pro využití volného času, zábavy nebo sportu.

(Watsonová, a další, 2003)

4.2 Historie farmy

První film, na kterém se majitelka podílela, byl Oldřich a Božena z roku 1984. Koně byli původně ustájeni v malých boxech po třech u rodinného domu či u sousedů. S přibývajícím prací bylo potřeba zajistit nové prostory pro trénování koní na další filmovou práci.

Farma byla zakoupena před patnácti lety. Jednalo se původně o statek s uzavřeným dvorem, který byl postupně opravován. Jako první došlo k rekonstrukci stájí, kde se momentálně nachází boxy pro sedm koní. Následně přišly na řadu další části statku. Jednalo se o části na povozy, sáně a kočáry. Další část, kde byla původně roubená chaloupka, se předělala na místo pro seno a slámu. Poslední část se momentálně přebudovává na klubovnu, sedlovnu a případné ubytování pro hosty, kteří se rozhodnou strávit víkend u koní. Prvním koněm na farmě byl kůň Capri, který je tam ustájen dodnes.

(Zdroj: vlastní zpracování)

4.3 Chovaná plemena

V současné době je na farmě chováno 15 koní. Každý kůň je určen pro film nebo rekreační účely.

❖ Česko – moravský belgik

Plemeno šlechtěné v Čechách a na Moravě z dovezených koní zhruba od r. 1880. Základ chovu pochází z mohutných belgických koní a místních klisen. Od třicátých let minulého století dovoz ustal a chladnokrevný kůň byl šlechtěn z vlastních zdrojů. Vznikl český a moravský chladnokrevník. Je lehčí než jiná plemena chladnokrevných koní, velmi pohyblivý a je výborně ovladatelný. Využívá se v tahu a agroturistice. (Edwards, 1998)

❖ Český teplokrevník

Nejrozšířenější plemeno v České republice využívané hlavně na sport a chov. Má pochopení pro začátečníky a jezdí se na něm anglickým stylem. Mezi jeho charakteristické vlastnosti patří dlouhověkost, vytrvalost, dobrá povaha a nenáročnost. Právě proto je výborný pro filmovou práci. (Watsonová, a další, 2003)

❖ Andaluský kůň

Moderní andaluský kůň je potomkem španělského koně, který spolu s arabským a berberským koněm znamenal nejsilnější vliv na populaci koní na světě. Chov andaluských koní je soustředěn v Jerez de la Frontera, v Cordobě a v Seville. Španělský kůň představuje činitele ovlivňujícího téměř každé plemeno a tvoří základ většiny amerických plemen. Andaluský kůň se pyšní ušlechtilou hlavou s mírným klabonosem. Hřívá a ocas jsou lesklé, dlouhé a hustě vlnité. Kůň andaluský není příliš rychlý, ale vyniká svou živostí a výkonností. (Edwards, 1998)

❖ Lusitánský kůň (dále lusitano)

Podobně jako kůň andaluský nezapře, že má v krvi orientální prvky. Teprve v roce 1966 bylo plemeno oficiálně uznáno, aby se zaručilo zachování krevní linie. Lusitano byl dříve využíván v portugalské armádě, dnes je jeho místo v býcích

arénách, kde pomáhá rejoneadorům (zápasníkům s býky). Má předpoklady být opravdu všestranným koněm. Je využíván při víkendovém ježdění, soutěžích i v býčích arénách. Dá se uplatnit i pro lehké polní práce nebo v zápřahu. Výraz má stejně živý jako andaluský kůň, avšak čelo má širší a profil více konvexní. Krk je silný a poměrně krátký, plec mohutná, svalnatá. Vždy se projevuje jako inteligentní a poslušný. (Watsonová, a další, 2003)

❖ Fríský kůň

Fríský kůň barokního vzhledu získal mezinárodní ohlas jako reprezentativní kočárový kůň i jako vytrvalý klusák. Právě vysoká akce v klusu je hlavní vlastností středně těžkého teplokrevníka iberské krve. Charakteristický vzhled má díky vysoko nasazenému krku, dlouhé husté hřívě a rousům. Vraníkovi hrozilo na přelomu 19. a 20. století vyhynutí, od té doby je jeho chov systematický. (Kapitzke, 2008)

4.4 Volba správného koně/Nákup

Zkušený jezdec dovede získat maximum téměř z každého koně s jakoukoliv povahou. Může vychovávat a trénovat mladé koně, zlepšovat starší koně, kteří byli špatně vychováni, a zajistit vhodné využití dobře přeježděnému koni.

Nákupní cena je určována řadou faktorů. Například plemenem, velikostí, stavbou těla, věkem, povahou a temperamentem. Dále také hraje roli úroveň jeho dosavadního výcviku. Obecně řečeno, tříletý kůň bude lacinější než pětiletý, který již má určité zkušenosti. Kůň získává na ceně až do věku deseti let a poté jeho cena klesá.

Existuje nepřeberné množství plemen a typů, ale nikdy by se nemělo zapomínat na účel, pro který se kůň pořizuje.

Pro filmové účely je důležité, aby měl kůň dobré pohybové schopnosti, nebyl příliš náladový a temperamentní. Hřebci jsou díky tomu vhodnější, navíc nebývají v letních měsících pravidelně v říji.

(Draperová, 2002)

4.5 Kde nakupovat

Pro koupi koně existuje několik způsobů, a to od veřejného prodeje, přes koupi pomocí zprostředkovatele až po soukromého majitele či jezdecké školy.

Pro zmíněné účely jsou nejvhodnější soukromí majitelé, nejlépe známí či na doporučení. Zde je možnost si koně prohlédnout, vyzkoušet a přesvědčit se o jeho kvalitách. Další možností jsou internetové stránky. Je to internetové tržiště, kde se dá dobře zakoupit kůň, a to dokonce z pohodlí domova na základě referencí.

Koupě koně je záležitost velmi výjimečná a vyžaduje odborníka, který je schopen rozpoznat všechny důležité fyzické a psychické vlastnosti koně, aby se předešlo špatné investici. Jestliže nabízený kůň má patrný defekt, je na kupujícím, aby vadu rozeznal – pozdější stížnosti už nejsou nic platné.

(Navrátil CSc., 2007)

4.6 Výcvik

Chceme-li přivést koně do lidského světa, je nutné si uvědomit, že v přírodě je kůň kořistí. Všechno, čím kůň disponuje – stavba těla, vzorce chování, přirozený životní styl – se odráží v jeho reakcích. Jeho prioritou, jde-li o přežití, je útek. To si musí cvičitel při výcviku uvědomit, aby mohl se zvířetem dále pracovat. (Widdicombeová, 2009)

4.6.1 Základní výcvik

Každý kůň musí projít základním výcvikem a obsedáním, které začíná ve věku asi 3 let, až na výjimky například koně fríského (od 4 let).

Tělesná vyspělost hraje hlavní roli při výběru mladých koní do výcviku a je nutné ji respektovat. Plnokrevníci se do výcviku zařazují ve věku 1 $\frac{3}{4}$ roku, chladnokrevníci ve věku 2 – 2 $\frac{1}{2}$ roku a teplokrevníci až ve věku 3 let. (Dušek, DrSc., a další, 2011)

Existují dva způsoby ježdění – anglický a westernový. Rozdíly mezi nimi spočívají hlavně ve způsobu sedláni, uzděni, vedení otěží a užívání pomůcek. Oba styly se liší i v mechanice pohybu koně, rozdílnými způsoby sebrání a odlišným nesením krku a hlavy.

❖ Anglický jezdecký styl

Anglický jezdecký styl je dle britského pojetí v souznění s přírodou. Jedná se o ježdění v terénu, ke kterému patří i skoky přes přírodní překážky (např. při honební jízdě). Klasický drezurní výcvik zde není důležitý, kůň se tak pohybuje v přirozené rovnováze. Specifické znaky anglického stylu jsou zejména lehký sed, zkrácené třmeny jezdce, připravenost na skákání, nenucené držení otěží a lehký (anglický) klus na delší trasy, aby se odlehčilo koni i jezdcovi. (Kapitzke, 2008)

❖ Westernový jezdecký styl

Kůň nese krk téměř vodorovně, kontakt ruky jezdce s hubou koně je minimální. Díky tomu kůň reaguje více na pobídky holení a na tzv. neckreining neboli tlak otěže na krk. Otěže se obvykle drží v jedné ruce a jezdí se s dlouhými třmeny. Westernový styl se užívá při delších vyjížděcích, jelikož je pohodlnější. (Dickinsonová, a další, 2011)

Vývoj westernového jezdeckví: V období předcházející Občanské válce 1860 – 65 velké množství Američanů odcházelo na jihozápad Spojených států, aby zde pracovali na rančích. Život na ranči byl těžký a náročný. Stáda dobytka musela být každé jaro přihnána ze zimních pastvin, aby mohla být označována a shromážděna v ohradách. Potom musela být stáda kontrolována až do podzimu, než byla přemístěna na železniční shromážděniště, kde se dobytek prodával. Každý kovboj musel mít několik koní, aby mohl zvládnout tuto práci. Žádný si nemohl dovolit zvláštní čas na „piplání“ se a trénování nového koně. Nový kůň byl odchycen lasem, bylo na něho hozeno sedlo a s kovbojem na zádech začal okamžitě jeho výcvik, dokud nedošlo k zlomení kosti zvířete nebo jezdce. Jedno z mála potěšení tohoto způsobu života přicházelo na konci cesty se stády, kde se všichni sešli v salónech a hernách. Konverzace se brzy stočila na dovednosti kovbojů a koní a potvrdit tyto dovednosti bylo nutné na místě. Hlavní městské ulice nebo skladiště

se staly svědky těchto soutěží v jízdě na koni nebo házení lasa a soutěže brzy přerostly ve velké svátky zvané „Rodeo“. (Edwards, 1977)

Těžko hodnotit, co se koňům více líbí. Pro filmové účely je důležité, aby kůň ovládal anglický způsob ježdění, jelikož westernový se dá snadněji naučit. Oběma způsoby ale můžeme koni při nesprávném zacházení uškodit.

4.6.2 Učení pro film

Filmový výcvik spočívá v tom, zlomit koně, aby se nebál.

Za nejvíce nebezpečnou a velmi ničivou sílu ve vztahu s koněm se považuje strach. Proto je důležité se ho hned zprvu zbavit a začít budovat důvěru. Když kůň slyší, vidí či cítí něco, co předurčuje nebezpečí, přepne se do sebezáchovného modu. Instinktivní reakcí koně na potíže bude spíše útěk než boj, jelikož tak je kůň od přírody nastavený. Strach může koně dohnat až k velice silným obranným reakcím, což může být nebezpečné. Kůň, který se strachu nezbavil, může zpanikařit a domnělou či skutečnou hrozbu se snažit porazit, přeskočit či se vzepřít na zadní. Nebezpečné chování může vést ke zraněním nejen koně, ale i přítomných lidí nebo věcí. (Hill, 2011)

Před zahájením filmového výcviku je důležité, aby měl kůň za sebou výcvik základní, na který naváže učení jak fyzicky tak i psychicky náročnější. Trénink koně začíná pro instruktora vždy nejprve na zemi a až později může trénovat za jízdy. Před každým cvičením se musí kůň unavit, aby byl klidnější a soustředěnější. Pak následují jednotlivé cvičení od jednodušších po složitější. Nic se nesmí uspěchat, a proto chce každý jednotlivý cvik dost času a trpělivosti a někdy zabere i více dnů, než si kůň přivykne.

Učení:

- na zvuky – Kůň se bojí každého zvuku, který nezná, a tak je důležité, aby poznával ty nové v jeho zázemí, kde je klid. Jde-li například o hlasité výstřely, rány či jiné nepříjemné zvuky, používá se molitan nebo silonka s vatou jako špunt do ucha pro utlumení.

- na vlajku – Předstoupí se před koně se zabalenou tyčí a s tou se zamává. Následuje zamávání s rozbalenou vlajkou a poté, co si kůň zvykne, s ní můžeme nasednout a pokračovat jízdou.
- přechodů přes plachtu - Kůň se musí naučit chodit po různých materiálech. Plachty v pestrých barvách nebo odlišných typech fólií. I téměř neslyšitelná zašustění jsou pro něj z počátku velmi nepříjemná.
- na oheň a kouř – Připraví se dva koše s ohněm daleko od sebe, mezi kterými kůň prochází, a postupně se mezera mezi ohni zmenšuje, až je opravdu těsná. Jako první se nechá jít kůň již zkušený, který se ohně nebojí, a následuje ho kůň, který zkouškou prochází poprvé.
- na střelbu – Zde nejde ani tak o učení, ale spíš zjištění, jak plachý kůň je. Buď se kůň nebojí střelby vůbec, anebo je plachý a každým výstřelem se bojí čím dál tím víc.
- na pády a lehání si – Hlavní je přijatelný povrch pro koně a to buď písek, nebo rašelina. V žádném případě nesmí kůň pocítit bolest, jinak už nikdy nepadne.
- vzpínání – Podstatné je, aby kůň úkolu nezneužíval a prováděl ho jen na povel trenéra, nikoli podle své libosti. To bývá jedním z nejtěžších úkolů pro cvičitele.

Když se kůň staví na zadní, příčinou může být radost, ale i odpor nebo vzdor. V okamžiku, kdy si kůň zlozvyk osvojí, pravděpodobně dojde k opakování vždy, když bude vyžadováno cokoli pro něj nechtěného či složitého. Trest by měl proto přijít ihned, a nestane-li se tak, kůň si zvykne vyhýbat se tak úkolům, a to jistě není žádoucí. Dospělého koně stavícího se na zadní už lze těžko převychovat či zvládnout lidskou silou.

- na šerm – Opět se musí začínat ze země, aby si kůň zvykl na prudké pohyby a ostré zvuky. Až poté je možné šermovat ze sedla.

- na značku – Podle slov majitelky, jde o nejsložitější věc, kterou lze koně naučit. Prostřednictvím biče se dávají pobídky, přičemž ten se koně nedotkne. Kůň by měl dojít na značku, otočit se či udělat jiný daný úkon a vše pouze na pokyn rukou držící bič.

(Hill, 2011)

Jedná se o výčet nejdůležitějších cviků, které by měl kůň na filmovém place zvládat, ale nebývá to vždy jednoduché. Vhodný trénink je i návštěva hlučných akcí, jako jsou například střelnice nebo průvody, aby se koně přizpůsobili v prostředí lidí, zvuků, pachů a mnoha dalších vjemů.

Kůň se musí po každém úspěšném zvládnutí cviku pochválit, a jak je známo, nejsladší odměnou je pro koně kostka cukru. Na druhé straně kůň je zvíře tvrdohlavé, a tak se musí často přikročit k trestu. Nereaguje-li kůň na uzdy, použije cvičitel bič. V dalším případě stačí s koněm zacouvat pět kroků zpět, což je pro něj úkon velice nepříjemný. Podle slov majitelky stájí, nesmí kůň svému majiteli přerůst přes hlavu, jinak se již dále nedá trénovat.

- ❖ Trest za stavění se na zadní – Kůň si často neuvědomuje, že při vzpínání ukazuje nejzranitelnější části svého těla. Jedná se o břicho a v případě hřebce i o varlata. V takový moment, klepnete-li koně přes břicho, lekne se a uvědomí si, že je v nebezpečí a nechráněn. Okamžitě se vrátí na všechny čtyři a pravděpodobně už tak riskantní chování vícekrát nezopakuje.

(Verschure, 2004)

4.7 Trénink před natáčením

Trénink je pro koně důležitý, ale není dobré cvičit přes míru. Každý kůň má individuální lekce pod vedením zkušeného trenéra. U některých koní je vhodný trénink jednou denně a to maximálně 20 minut, u jiného stačí jedenkrát týdně. Záleží hlavně na jeho staří, které rozhoduje. Hřebec, věkem přes 20 let, už má trénink za sebou.

Naopak vyjíždky po okolí jsou pro koně vhodné. Nejen pro dobrou fyzickou kondici, ale i po psychické stránce. Výlety po okolí je uklidňují a zároveň se učí reagovat na nové podněty.

Před začátkem filmování je důležité seznámit koně s herci. A proto je připraven tzv. bootcamp neboli intenzivní tréninkový program, který začne týden až měsíc před zahájením natáčení. Pro herce to většinou znamená zvládnutí koně zcela od základních pokynů. Naopak pro koně jde o opakování již naučených dovedností. Denně stráví herci s koňmi přibližně hodinu v jízdárně a dvě hodiny venku, aby kůň nebyl příliš vyčerpaný.

Například při natáčení filmu Narnie se konaly s koňmi tříměsíční přípravy přímo na scény, které je potom čekaly.

(Widdicombeová, 2009)

4.8 Po filmu

V období, kdy neprobíhá natáčení, jsou koně využíváni turisty pro rekreační účely. Je pro ně totiž velmi důležité, aby po skončení filmu dostali volno. Například po dotočení čtyřměsíčního filmu, by se měl konat alespoň dvouměsíční klidový režim. Ale i během něho je vhodné opakování úkolů. Pro některé jedince je to snadné a dobře trénink zvládají, pro jiné trvá déle. Zkušený majitel dopředu ví, kolik času cvičení zabere, jelikož své koně zná. (Widdicombeová, 2009)

4.9 Údržba koně

❖ Kovář

Koně jsou kováni kovovými podkovami již více než dva tisíce let, a ačkoliv není možné s jistotou tvrdit, kdo se první pokusil upevnit podkováky podkovu ke kopytu, má se za to, že to byli Keltové nebo Galové.

Úloha kováře je velmi důležitá. Bolí-li koně kopyta, není schopen kvalitně pracovat. Kovářovou úlohou je postarat se, aby koňská kopyta byla nejen dobře a bezpečně okována, ale i správně upravena.

Prohlídky kovářem jsou základem pro zdravá kopyta a je důležité je absolvovat každých šest týdnů. Černá kopyta jsou odolnější oproti bílým, která častěji praskají. Především záleží na terénu, kde kůň jezdí. Majitelka farmy zastává názor, že podkovy se mají na zimu sundávat.

(Draperová, 2002)

❖ Lékař

Každý majitel koně musí mít tzv. „průkaz koně" (známý také jako „modrý průkaz", i když v současné době má nejrůznější barvy) je jedinečným identifikačním dokladem koně. Jezdec či majitel by ho měl mít vždy u sebe, ale krátké vyjížděky tvoří výjimku. Zaznamenává se tam kromě identifikace koně i preventivní léčba, diagnostické vyšetření, léčebné veterinární opatření apod. Nově je jeho pevnou součástí potvrzení o původu koně.

Nejčastější je očkování proti chřipce, jelikož se jedná o vysoce nakažlivé onemocnění. Většina dalších vakcín je kombinovaných (chrání například proti tetanu nebo herpesu). Důležitá jsou také vyšetření na infekční anémii, jelikož vyvolává snížení imunity a kůň poté může podlehnout i banálním nemocem.

Koně, kteří se převážejí mimo kraj nebo se účastní hromadných akcí (závody, film), musí mít negativní výsledek sérologického vyšetření, který se zapisuje do průkazu koně.

(Draperová, 2002)

4.10 Shrnutí

Rámcově lze říci, že chov a výcvik koní k filmovým účelům se v mnoha ohledech neliší od běžného chovu koně pro sportovní nebo rekreační účely. Větší náročnost chovu spočívá v nutnosti zabezpečení speciálních výcvikových metod, které jsou specifické pro přípravu koně k natáčení a mohou být i finančně náročnější. Dalším kritériem, které je nutno zohlednit, je častější nutnost s koňmi cestovat za filmovými štáby, čímž se ekonomická náročnost činnosti zvyšuje.

5 PRAKTICKÁ ČÁST

Nejmenovaná farma je fyzickou osobou, proto se u ní finanční analýza ještě neprováděla. Z informací získaných od majitelky farmy byly vybrány vhodné finanční ukazatele. Za pomoci výsledků z těchto poměrových ukazatelů bude vyhodnocena současná finanční situace daného podniku, která bude následně prezentována. Podvojně účetnictví farmy je vedeno od roku 2010.

Finanční analýza zahrnuje mnoho ukazatelů. Byly vybrány ukazatelé rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti. Výsledné ukazatele by bylo vhodné porovnat s hodnotami z minulých období, zjistit slabé a silné stránky tohoto finančního subjektu a připravit návrhy doporučení.

5.1 Ukazatel rentability celkového kapitálu

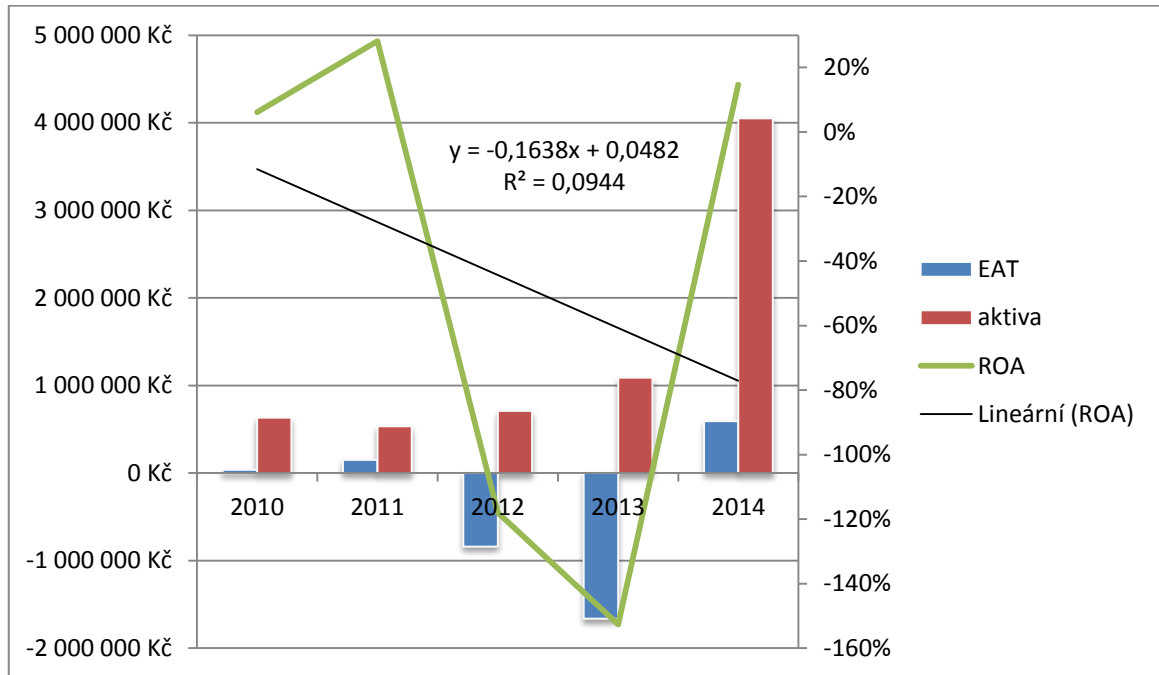
Ukazatel rentability ROA poměruje zisk po zdanění s celkovými aktivy farmy a odráží celkovou výnosnost kapitálu, aniž by zohlednil, z jakých zdrojů aktiva pochází, viz vzorec (3.1)

Tabulka 1: Ukazatel rentability celkového kapitálu za období 2010 až 2014

ukazatel rentability celkového kapitálu					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
EAT	39 000	151 000	-839 881,36	-1 661 854	593 000
aktiva	632 000	536 000	711 684,30	1 089 214	4 050 000
ROA	6,17 %	28,17 %	-118,01 %	-152,57 %	14,64 %

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 1: Srovnání čistého zisku s aktivy za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

V prvních letech finanční analýzy došlo k výraznému nárůstu výnosnosti kapitálu. Přestože se v roce 2011 aktiva snížila z hodnoty 632 000 Kč na 536 000 Kč, zisk se po zdanění zvýšil z 39 000 Kč v roce 2010 na úctyhodných 151 000 Kč. ROA zaznamenal nárůst o 22 %. V roce 2012 s vidinou pozitivního vývoje zapůjčili společníci do společnosti kapitál a došlo k velmi výraznému propadu ukazatele. Proto by klesající trend lineární regrese o 16 % každým rokem neměl být brán příliš vážně a negativně. Závislost je zde slabá se spolehlivostí pouhých 9 %. V roce 2013 tržby nerostly adekvátně s náklady. Kvůli závazkům z obchodních vztahů došlo k dalšímu propadu EAT, příčinou bylo velké zvýšení nákladů spojených s výkonovou spotřebou. Ukazatel ROA spadl až na - 152,57 %. V roce 2014 se farma konečně dostala do plusového zisku, přestože společníci zapůjčili do společnosti další peníze. Majitelům se podařilo snížit výrazně náklady se současným zvýšením tržeb a aktiv. Ukazatel ROA se zvýšil na 14,64 %.

5.2 Ukazatel běžné likvidity

Ukazatel likvidity udává, jak je farma solventní, neboli jak je schopná hradit své závazky.

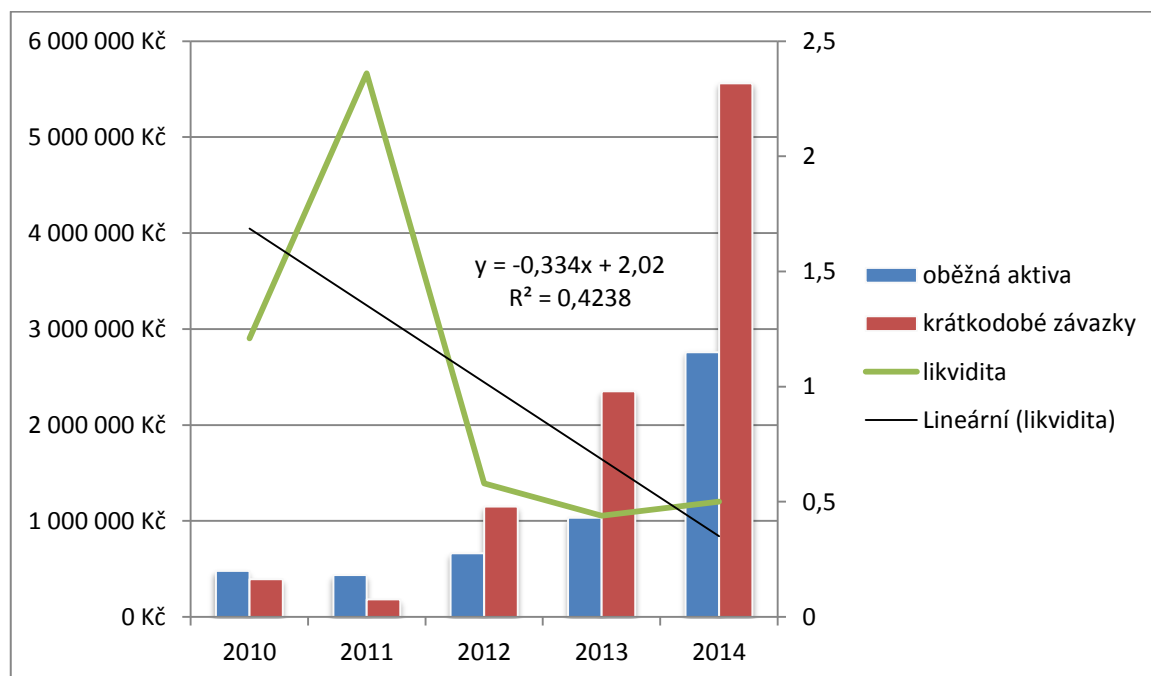
S běžnou likviditou se setkáváme nejčastěji, je to poměr mezi oběžnými aktivy a krátkodobými závazky, viz vzorec (3.2)

Tabulka 2: Ukazatel běžné likvidity za období 2010 až 2014

ukazatel běžné likvidity					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
oběžná aktiva	481 000	437 000	664 856,30	1 035 300	2 759 000
krátkodobé závazky	396 000	185 000	1 153 115,66	2 352 668	5 561 000
likvidita	1,21	2,36	0,58	0,44	0,50

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 2: srovnání oběžných aktiv a krátkodobých závazků za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Ideální hodnota běžné likvidity by se měla pohybovat v rozmezí 1,5 až 2,5. V rozmezí se farma pohybovala před zapůjčením kapitálu v letech 2010 a 2011. V roce 2012 došlo vlivem velkého zvýšení krátkodobých závazků, které z podstatné části představují zapůjčený kapitál, k razantnímu snížení likvidity až na hodnotu 0,58. Jelikož v roce 2013 farmě navíc přibyla spousta závazků z obchodních vztahů, ukazatel se opět snížil na hodnotu 0,44. Zdejší klesající trend likvidity o 0,33 se spolehlivostí 42 % je mírně závislý, odkazující na pravděpodobné další zhoršení ukazatele. Farma nicméně se zvýšením svých závazků v roce 2014 zvýšila i finanční majetek a dostala se tak nad průměr klesajícího trendu.

5.3 Ukazatel hotovostní likvidity

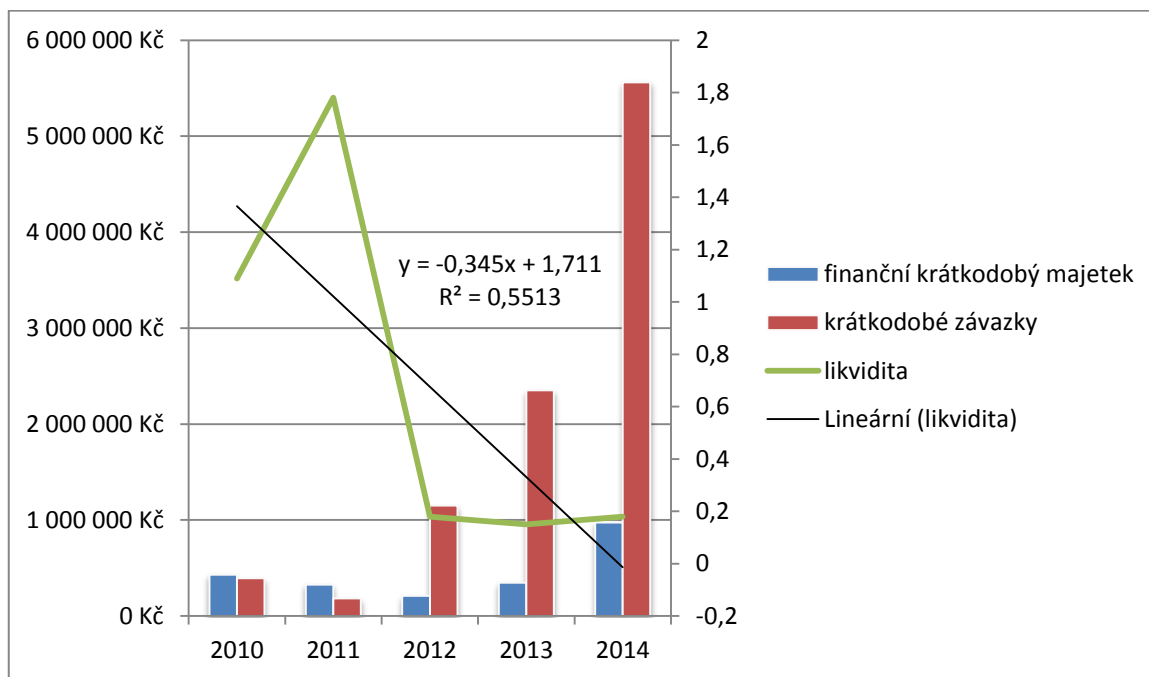
Hotovostní likvidita je ukazatelem, který porovnává finanční krátkodobý majetek s krátkodobými závazky, viz vzorec (3.3)

Tabulka 3: Ukazatel hotovostní likvidity za období 2010 až 2014

ukazatel hotovostní likvidity					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
finanční krátkodobý majetek	431 000	329 000	209 526,30	348 576	976 000
krátkodobé závazky	396 000	185 000	1 153 115,66	2 352 668	5 561 000
likvidita	1,09	1,78	0,18	0,15	0,18

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 3: Poměr finančního krátkodobého majetku s krátkodobými závazky za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Ideální hodnota hotovostní likvidity by se měla pohybovat mezi 1,0 až 1,5. Výsledky jsou takřka totožné s ukazatelem běžné likvidity. V pozitivních hodnotách se farma pohybovala v letech 2010 a 2011. V roce 2012 došlo k razantnímu snížení likvidity na hodnotu 0,18, hluboko pod průměr lineární regrese, která značí klesající trend o 0,35 ročně s mírnou závislostí. V roce 2013 se opět jako u běžné likvidity ukazatel propadl a to na hodnotu 0,15. V dalším roce se farma se zvýšením svých závazků a finančního majetku dostala nad průměr trendu s hodnotou 0,18.

5.4 Ukazatel obratu aktiv

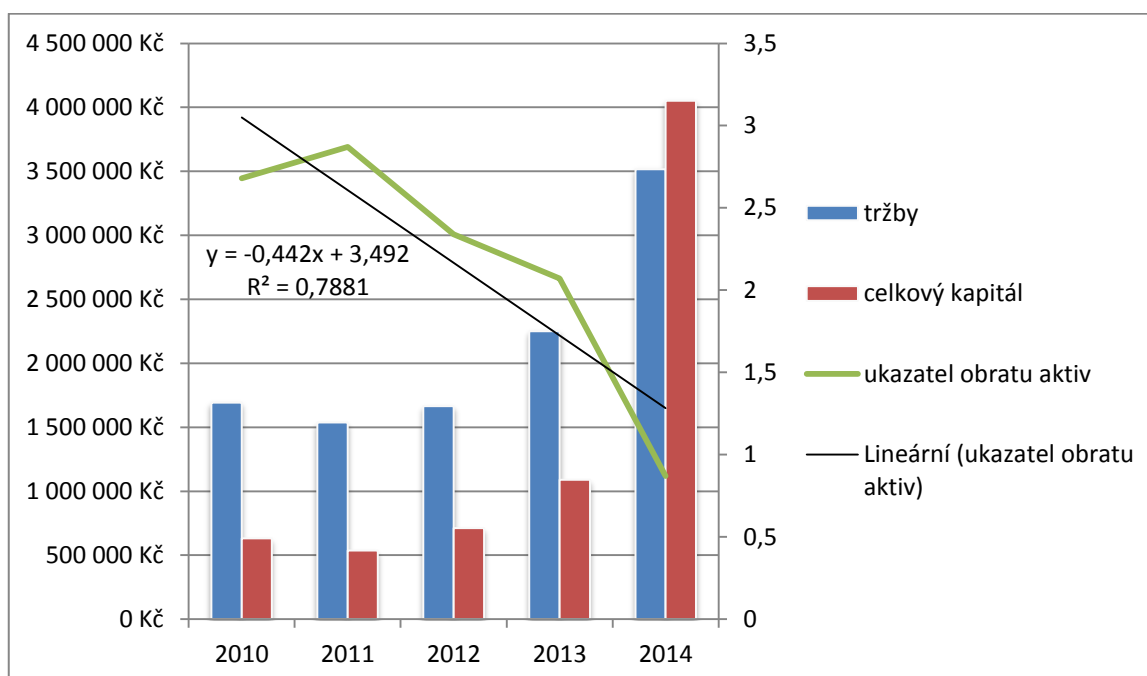
Ukazatel aktivity měří schopnost společnosti využívat investované finanční prostředky. Je poměrem tržeb s celkovým kapitálem, viz vzorec (3.4)

Tabulka 4: Ukazatel obratu aktiv za období 2010 až 2014

Ukazatel obratu aktiv					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
tržby	1 692 000	1 536 000	1 664 165,82	2 250 000	3 515 000
celkový kapitál	632 000	536 000	711 684,30	1 089 214	4 050 000
ukazatel obratu aktiv	2,68	2,87	2,34	2,07	0,87

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 3: Srovnání tržeb s celkovým kapitálem za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Farma v letech 2010-2013 velmi efektivně vynakládala se svými zdroji a dosáhla vždy více jak dvojnásobného obratu aktiv. Trendová funkce nám říká, že byl ukazatel většinu času v nadprůměrných hodnotách, ale kvůli razantnímu zvýšení aktiv v roce 2014 se dostal pod průměr s historicky nejnižší hodnotou 0,87. Lineární regresní funkce je zde klesající se silnou závislostí, ale využije-li farma vhodně svá nabytá aktiva, lze v budoucnosti očekávat otočení trendu.

5.5 Ukazatel celkové zadluženosti

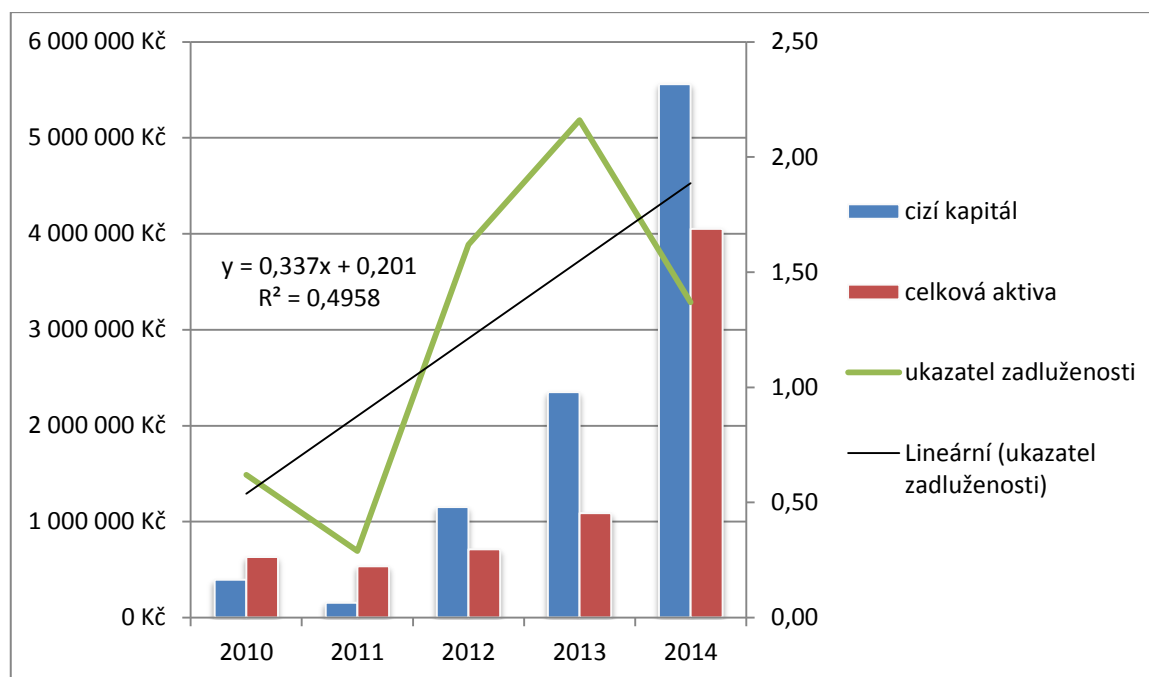
Ukazatel zadluženosti vyjadřuje celkovou zadluženost účetní jednotky. Srovnává velikost cizího kapitálu s celkovými aktivy. Viz vzorec (3.5)

Tabulka 5: Ukazatel celkové zadluženosti za období 2010 až 2014

Ukazatel celkové zadluženosti					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
cizí kapitál	393 000	154 000	1 150 115,66	2 349 668	5 558 000
celková aktiva	632 000	536 000	711 684,30	1 089 214	4 050 000
ukazatel zadluženosti	0,62	0,29	1,62	2,16	1,37

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 4: Poměr cizího kapitálu s celkovými aktivy za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Nejméně byla farma zadlužena v roce 2011, kdy tvořil cizí kapitál pouhých 29 % z celkových aktiv. V roce 2012 ukazatel prudce stoupl na hodnotu 1,62, ale jelikož je cizí

kapitál tvořen z velké části z dluhů společníkům, nemusí být ukazatel brán negativně. Se zvýšením závazků z obchodních vztahů stoupl ukazatel v roce 2013 až na 2,16 násobek celkových aktiv. Vývoj již lze považovat za středně negativní s ohledem na regresní funkci, která každým rokem stoupá o 0,34 se spolehlivostí 50 %. V dalším roce došlo sice ke zlepšení ukazatele, ale prudce vzrostly závazky vůči společníkům i dodavatelům a zvýšila se aktiva společnosti s nově rozestavěným majetkem. Vzhledem k doplňkovému ukazateli a ke stále se zvyšujícím závazkům vůči dodavatelům je velice pravděpodobné, že v příštích letech bude trend regresní funkce pokračovat.

5.6 Ukazatel finanční stability

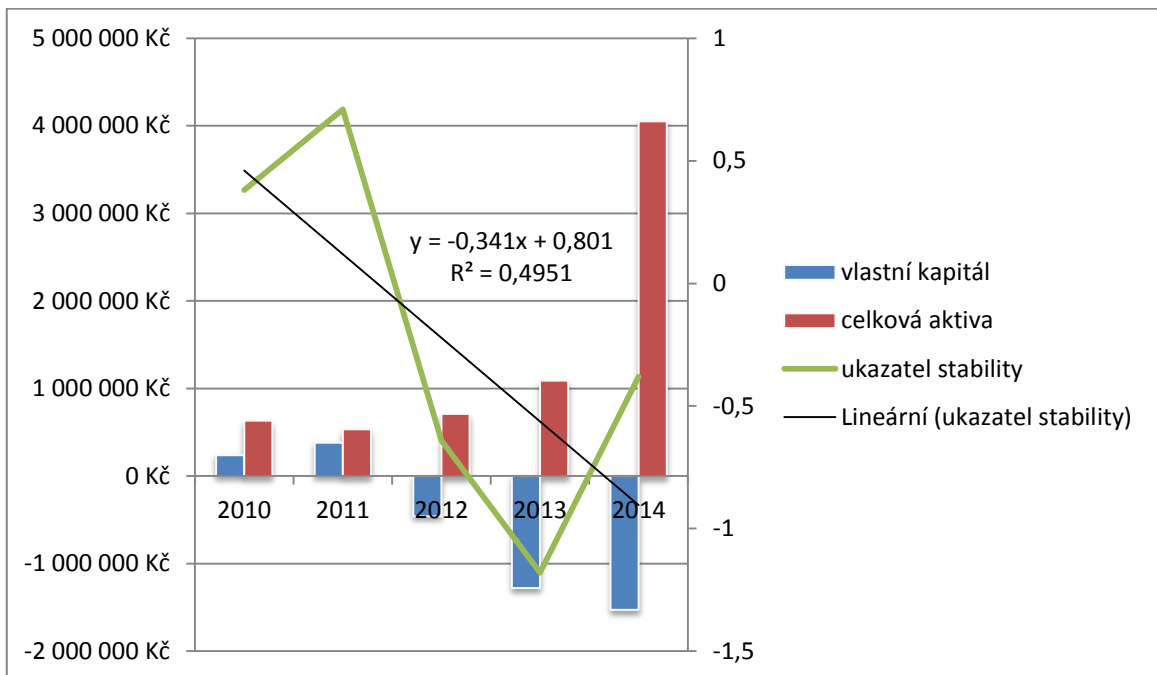
Ukazatel finanční stability udává poměr vlastního kapitálu s celkovou hodnotou aktiv. Naznačuje tím celkovou zadluženost jednotky a používá se jako doplňkový ukazatel zadluženosti, viz vzorec (3.6)

Tabulka 6: Ukazatel finanční stability za období 2010 až 2014

Ukazatel finanční stability					
rok	2010	2011	2012	2013	2014
vlastní kapitál	239 000	382 000	-457 831,36	-1 279 854	-1 527 000
celková aktiva	632 000	536 000	711 684,30	1 089 214	4 050 000
ukazatel stability	0,38	0,71	-0,64	-1,18	-0,38

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 5: Srovnání vlastního kapitálu a celkových aktiv za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Vzhledem k celkové zadluženosti udává ukazatel finanční stability též nepříznivé hodnoty. Nejlepší nadprůměrné hodnoty 0,71 dosáhla farma v roce 2011. V dalších letech došlo k velkému propadu až na hodnotu -1,18, jelikož majitelé farmě peníze zapůjčili, zvýšily se závazky a vlastní kapitál se dostal do minusových čísel kvůli neuhrazeným ztrátám. Funkce jednoduché lineární regrese nabývá velmi podobných hodnot jako v předešlém ukazateli. V roce 2014 se stabilita díky zvýšení aktiv podstatně zlepšila, ale neuhrazené ztráty minulých let opět snížily výši vlastního kapitálu a ukazatel nabyl hodnoty -0,38. Jestliže farma dosáhne kladného zisku i v roce 2015, lze očekávat zlepšení opětovné zlepšení.

5.7 Přehled nejčastějších nákladů

Mezi nejčastější náklady farmy patří výkonová spotřeba. Je to spotřeba materiálu, energií a služeb. S chováním koní jsou spojené nemalé denní náklady.

Tabulka 7: Údržba koní za období 2010 až 2014

Materiál/kůň	Kg/den	Cena/den
seno	12	24,- Kč
sláma	8	30,- Kč
oves	5	20,- Kč
voda	50	2,- Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Základem potravy je seno, čistá voda, oves nebo jiné granulované směsi. Na podestýlku se používá sláma nebo piliny (piliny se nekupují, jsou pouze za odvoz). Oves se používá hlavně v zimních měsících, nebo pokud se točí fyzicky náročné scény s koňmi.

„Krm, napájej a ošetřuj koně tak, aby vypadali dobře i v těžké práci.“ (Navrátil CSc., 2007)

Tabulka 8: Kování a strouhání za období 2010 až 2014

Kování/kůň	Strouhání/kůň
700,- Kč	600,- Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Okování se provádí každých 6 neděl, stejně jako strouhání, které však není u všech koní povinné.

Podkova chrání rohovinu kopyta. Přírůstek rohoviny kopyta se pohybuje okolo 1cm měsíčně, a proto je nutné překovávat koně 1krát za 6 týdnů (maximálně 8 týdnů), jinak podkova koně těsní. (Navrátil CSc., 2007)

Tabulka 9: Veterinární péče za období 2010 až 2014

Preventivní prohlídka/kůň	Očkování/kůň	Odčervení/kůň
1200,- Kč/rok	400,- Kč/rok	500,- Kč/rok

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Odčervení se provádí 2x ročně, očkování pouze jednou. Obojí zahrnuje preventivní prohlídka.

5.7.1 Kalkulace celkových nákladů

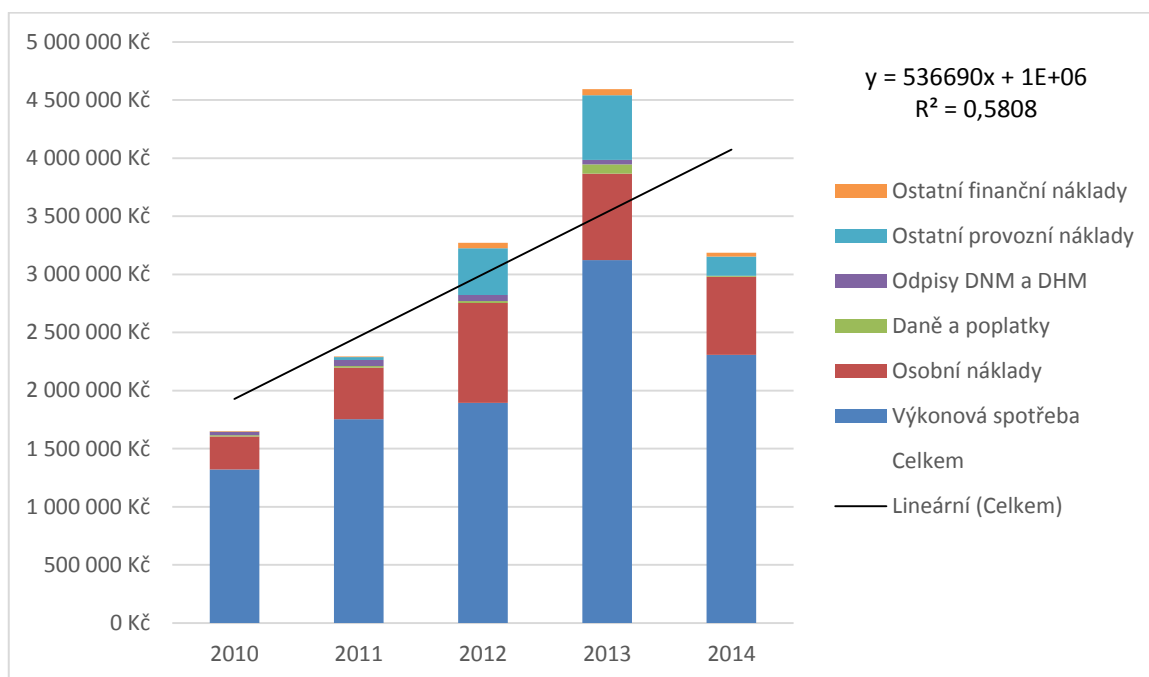
Kalkulace celkových nákladů je užitečným nástrojem k přehledu všech vynaložených druhů nákladů farmy. Mezi nejčastější druhy nákladů farmy se řadí zejména výkonová spotřeba. Viz vzorec (3.7)

Tabulka 10: Kalkulace celkových nákladů za období 2010 až 2014

Druhy nákladů	2010	2011	2012	2013	2014
Výkonová spotřeba	1 322 000	1 753 000	1 895 434,11	3 122 143,93	2 308 000
Osobní náklady	282 000	445 000	858 884	745 679	672 000
Daně a poplatky	13 000	13 000	16 703	80 110,23	8 000
Odpisy DNM a DHM	26 000	52 000	52 216	38 568	0
Ostatní provozní náklady	4 000	26 000	400 994,65	554 081,69	164 000
Ostatní finanční náklady	6 000	5 000	47 884,04	52 314,24	35 000
Celkem	1 653 000	2 294 000	3 272 115,80	4 592 897,09	3 187 000

Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

Graf 6: Kalkulace celkových nákladů za období 2010 až 2014



Zdroj: vlastní zpracování dle interních výkazů

V roce 2010 byly náklady farmy 1 653 000 Kč, přičemž 80 % nákladů tvořila tzv. výkonová spotřeba. V dalším roce byla farma opět rentabilní, přestože došlo ke zvýšení celkových nákladů a snížení tržeb. Tento trend pokračoval i v roce 2012, kdy došlo k podstatnému zvýšení osobních nákladů, ale farma již nedosáhla potřebných tržeb. Jak říká regresní funkce, trend nákladů je rostoucí a to v průměru o 547 000 Kč ročně se spolehlivostí 58 %. Nejvyšší náklady farma měla v roce 2013, kdy přes ne příliš vysoké tržby utratila skoro 4,6 milionu Kč nákladů. V posledním roce náklady klesly o více než 1,4 milionu korun se současným zvýšením tržeb. Momentální sklon regresní funkce je pro farmu pravděpodobně neudržitelný, a proto je velmi důležité pokračovat v nově nastaveném trendu roku 2014.

6 SHRNU TÍ VÝSLEDKŮ A NÁVRHY DOPORUČENÍ

6.1 Shrnutí výsledků

Farma vede podvojn é účetnictví od roku 2010. V prvních dvou letech finanční analýzy byla farma rentabilní, byla schopna bez problémů plnit své závazky a dosahovala dobrého obratu aktiv. V roce 2012 s vidinou pozitivního vývoje zapůjčili společníci do společnosti kapitál. Následkem byl velmi výrazný propad ukazatele rentability, likvidity i zadluženosti, ale nemusel by být brán negativně. V roce 2013 došlo ke zhoršení ekonomické situace podniku. Náklady rostly neúměrně s tržbami, farma měla čím dál více závazků vůči dodavatelům a společníci, aby byla farma schopna dále hradit nejn utnější výdaje, půjčili do společnosti další kapitál s plánem dále investovat a to hlavně do dlouhodobých aktiv. V roce 2014 se trend otočil. Zvýšila se podstatně aktiva, výrazně se snížily náklady a došlo ke zvýšení tržeb. Momentální sklony regresních funkcí jsou pro farmu neudržitelné, a proto je velmi důležité, aby farma pokračovala v nově nastaveném trendu roku 2014.

6.2 Návrh optimalizace

Chov koní je velice obtížnou činností, zejména jde-li majiteli o rentabilitu podnikání. Všeobecně je zmíněná činnost brána jako koníček, který stojí chovatele nemalé peníze. Chov koní může být rentabilní činností, ale je to velmi obtížné, pokud je farma závislá pouze na filmové produkci.

Z výsledků finanční analýzy vyplývá, že je třeba dále snižovat náklady a najít další zdroje příjmů. Vzhledem k tomu, že majitelé farmy v roce 2014 již provedli optimalizaci nákladů spojených s výkonovou spotřebou a nakoupili spoustu vybavení pro koně, měli by se zaměřit dále na náklady ostatních služeb. Možným řešením je zřízení rámcové smlouvy na telefon a internet, zavedení pouze elektronických faktur a šetřit tak na poštovním, zakoupit vlastní přívěs místo pronájmů, snížit mzdy zaměstnancům, najít si dobrovolníky s láskou pro koně nebo omezit stavy, je-li to možné. Sehnat si jiného, levnějšího, dodavatele krmiv, podestýlek apod. Optimalizací těchto nákladů může farma ušetřit přes stotisíc ročně.

Farma by měla posoudit a zvážit, zda je výhodné rozšířit své služby například zřízením jezdecké „školky“ pro malé a školy pro lidi se zájmem o chov koní. Dalším způsobem využití koní může být účast na výstavách, sportovních a společenských akcích, všude tam, kde se pohybuje více lidí. S tím spojené by mohlo být i aktivnější vyhledávání filmových zakázek nejen na území ČR.

Dalším doporučením může být vytvoření webových stránek s poradenskou službou a diskuzním fórem pro majitele a chovatele koní. Na těchto stránkách by se farma mohla zviditelnit, využít svých zkušeností s obtížným chovem koní pro filmové účely a nabízet například školící služby pro jiné chovatele.

Pokud se farmě podaří optimalizovat své náklady a zlepšovat svou obchodní činnost, bude schopna brzy uhradit veškeré závazky a být rentabilní.

7 ZÁVĚR

Jak již bylo zmíněno, na farmě je momentálně 15 koní chovaných pro filmové účely, ale i pro účely rekreační, aby se farma byla schopná dále rozvíjet. Mezi ně patří českomoravský belgik a český teplokrevník, mj. hlavní plemena šlechtěná v ČR. Španělský andaluský kůň a portugalský lusitano doplňují chov svou inteligencí a všestranností. Na závěr reprezentativní a vytrvalý fríský kůň. Všechna plemena byla pečlivě vybrána a jsou vhodná zejména k filmovým účelům.

Účetní jednotka je nejmenovanou koňskou farmou, která podniká již 15 let. Jedná se o rodinnou tradici, ve které majitelka pokračuje po svém otci. Farma je společností s ručením omezeným a vede podvojný účetnictví od roku 2010.

Koňská farma se specializuje především na chov koní pro filmové účely. To zahrnuje výcvik koní, trénink zkušených i nezkušených herců pomocí tzv. „bootcampů“, kde se herci s koňmi navzájem sžívají.

Co se týče ekonomické situace, farma dobře hospodaří s aktivy, ale musí dbát na optimalizaci celkových nákladů. Podle provedené finanční analýzy v letech 2010-2014 je farma rentabilní, s výjimkou propadu v letech 2012 a 2013. Tento stav byl zapříčiněn zejména půjčkou kapitálu od jednoho ze společníků v roce 2012. V provedené finanční analýze se významně propadl ukazatel rentability, likvidity a stability. Rok 2013 byl pro farmu neúspěšným, jelikož nedosáhla zvýšení svých tržeb. Stále zvětšující se náklady a přibývající závazky z obchodních vztahů zapříčinily ještě hlubší propad ukazatelů. V roce 2014 se negativní trend s optimalizací nákladů podařilo zvrátit. Farma ušetřila přibližně 1 400 000 Kč na nákladech a zvýšila své tržby. Navíc investovala do stavby nového dlouhodobého majetku.

Nejvyšší hodnoty ukazatel ROA dosáhl v roce 2011 s hodnotou 28,17 %. V roce 2012 zapůjčili společníci do společnosti kapitál a došlo k velmi výraznému propadu ukazatele do minusových čísel, i když ve skutečnosti by se hodnoty ROA mohly pohybovat nad hodnotou 0. Proto by klesající trend lineární regrese o 16 % každým rokem neměl být brán příliš negativně. Závislost je zde slabá se spolehlivostí pouhých 9 %. Kvůli

zvyšujícím se závazkům z obchodních vztahů v roce 2013 došlo k dalšímu propadu EAT, příčinou bylo velké zvýšení nákladů spojených s výkonovou spotřebou. Ukazatel ROA zde spadl až na mínus 152,57 %. V roce 2014 se farma konečně dostala do plusového zisku, přestože společníci zapůjčili do společnosti další peníze. Majitelům se podařilo snížit výrazně náklady se současným zvýšením tržeb a aktiv. Ukazatel ROA se tím zvýšil na 14,64 %.

Pro farmu je důležité, aby i nadále optimalizovala náklady a snažila se získat nové zdroje příjmů. Vzhledem k tomu, že optimalizace nákladů v roce 2014 již proběhla, je třeba se momentálně zaměřit na náklady ostatních služeb, jako jsou například telefony, poštovné, pronájmy, mzdy aj. Zároveň je potřebné, aby se farma více zviditelnila, zejména na výstavách, sportovních a společenských akcích. Dalším doporučením může být vytvoření webových stránek s poradenskou službou a diskuzním fórem. Dále je možné zřídit jezdeckou školu a využít tak koně jako další zdroj příjmů. Jedním z cílů samozřejmě musí být i aktivní vyhledávání filmových zakázek nejen na území České republiky.

Chov koní pro filmové účely může být rentabilní činností, nicméně je činností obtížnou a závislou na filmové produkci. Po vypracování finanční analýzy bylo zjištěno, že farma není na první pohled rentabilní. Po hlubším rozboru se prokázalo, že největším problémem jsou vysoké náklady spojené s chovem koní. Aby mohla být farma rentabilní i v budoucnu a nemusela být závislá na filmové produkci, je třeba nalézt další zdroje příjmů nebo expandovat více do zahraničí.

8 SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- Dickinsonová, Rosie a Harvey, Gill. 2011.** *Kůň & Já*. Praha : Fragment, 2011. ISBN 978-80-253-1270-4.
- Draperová, Judith. 2002.** *Kůň chov a péče*. Praha : Svojtka & Co., 2002. ISBN 80-7237-216-5.
- Dušek, DrSc., Ing. Jaromír a Misař, CSc., Ing. Drahoslav. 2011.** *Chov koní*. Praha : Nakladatelství Brázda, 2011. ISBN 978-80-209-0388-4.
- Edwards, Elwin Hartley. 1977.** *Encyclopedia of the horse*. London : Reed International Books Limited, 1977. ISBN 1-85052-039-9.
- . **1998.** *Koně*. Martin : Osveta, 1998. ISBN 80-88824-38-9.
- Grünwald a Holečková, Jaroslava. 2007.** *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha : Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-26-2.
- Harna, Lubomír, Březinová, Hana a Rezková, Jiřina. 2007.** *Finanční analýza včetně software*. Praha : Bilance, 2007. ISBN 80-86371-49-2.
- Hill, Cherry. 2011.** *What every horse should know*. United States : Storey Publishing LLC., 2011. ISBN 9781603427135.
- Kapitzke, Gerhard. 2008.** *Kůň od A do Z*. Praha : Brázda, 2008. ISBN 978-80-209-0363-1.
- Kislingerová, Eva a Hnilica, Jiří. 2005.** *Finanční analýza: Krok za krokem*. Praha : C.H.Beck, 2005. ISBN 80-7179-321-3.
- Máče, Miroslav. 2005.** *Finanční analýza investičních projektů*. Praha : Grada Publishing, a.s., 2005. ISBN 80-247-1557-0.
- Navrátil CSc., Ing. Jan. 2007.** *Základy chovu koní*. Praha : Ústav zemědělských a potravinářských informací, 2007. ISBN 978-80-7271-186-4.
- Němec, Vladimír. 1998.** *Řízení a ekonomika firmy*. Praha : Grada Publishing, 1998. ISBN 80-7169-613-7.
- Růčková Ph.D., Ing. Petra. 2010.** *Finanční analýza: Metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha : Grada Publishing, a.s., 2010. ISBN 978-80-247-3308-1.
- Svatošová, CSc., Prof. Ing. Libuše a Kába, CSc., doc. RNDr. Bohumil. 2012.** *Statistické metody I*. Praha : Česká zemědělská univerzita v Praze, 2012. ISBN 978-80-213-1672-0.

- Synek, Miloslav a Fotr. 2011.** *Manažerská ekonomika*. Praha : Grada Publishing, a.s., 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.
- Synek, Miloslav. 2000.** *Manažerská ekonomika*. Praha : Grada Publishing, a.s., 2000. ISBN 80-247-9069-6.
- . **1996.** *Manažerská ekonomika*. Praha : Grada Publishing, a.s., 1996. ISBN 80-7169-211-5.
- Valach, Josef. 1993.** *Finanční řízení a rozhodování podniku*. Praha : Nad Zlato, 1993. ISBN 80-85626-13-6.
- Verschure, Janine. 2004.** *Trénink koně*. Dobřejobice : Rebo productions CZ, 2004. ISBN 80-7234-300-3.
- Watsonová, Mary Gordon, Lyon, Russel a Montgomeryová, Sue. 2003.** *Kůň*. Havlíčkův Brod : Fragment, 2003. ISBN 80-7200-486-7.
- Widdicombeová, Sarah. 2009.** *Přirozený výcvik koní*. Praha : Metafora, 2009. ISBN 978-80-7359-192-2.

Seznam obrázků

Obrázek č. 1: Členění poměrových ukazatelů.....	13
--	-----------

Seznam tabulek

Tabulka 1: Ukazatel rentability celkového kapitálu za období 2010 až 2014	29
Tabulka 2: Ukazatel běžné likvidity za období 2010 až 2014	31
Tabulka 3: Ukazatel hotovostní likvidity za období 2010 až 2014	32
Tabulka 4: Ukazatel obratu aktiv za období 2010 až 2014.....	34
Tabulka 5: Ukazatel celkové zadluženosti za období 2010 až 2014	35
Tabulka 6: Ukazatel finanční stability za období 2010 až 2014.....	36
Tabulka 7: Údržba koní za období 2010 až 2014	38
Tabulka 8: Kování a strouhání za období 2010 až 2014.....	38
Tabulka 9: Veterinární péče za období 2010 až 2014	39
Tabulka 10: Kalkulace celkových nákladů za období 2010 až 2014.....	40

Seznam grafů

Graf 1: Srovnání čistého zisku s aktivy za období 2010 až 2014	30
Graf 2: srovnání oběžných aktiv a krátkodobých závazků za období 2010 až 2014.....	31
Graf 4: Srovnání tržeb s celkovým kapitálem za období 2010 až 2014	34
Graf 5: Poměr cizího kapitálu s celkovými aktivy za období 2010 až 2014	35
Graf 6: Srovnání vlastního kapitálu a celkových aktiv za období 2010 až 2014.....	37
Graf 7: Kalkulace celkových nákladů za období 2010 až 2014	41

9 Přílohy

Příloha 1:Rozvaha 2010 část 1.....	50
Příloha 2:Rozvaha 2010 část 2.....	51
Příloha 3:Rozvaha 2011 část 1.....	52
Příloha 4:Rozvaha 2011 část 2.....	53
Příloha 5:VZZ 2011 část 1.....	54
Příloha 6: VZZ 2011 část 2.....	55
Příloha 7:Rozvaha 2012 část 1.....	56
Příloha 8:Rozvaha 2012 část 2.....	57
Příloha 9:VZZ 2012 část 1.....	58
Příloha 10:VZZ 2012 část 2.....	59
Příloha 11:Rozvaha 2013 část 1.....	60
Příloha 12:Rozvaha 2013 část 2.....	61
Příloha 13:VZZ 2013 část 1.....	62
Příloha 14:VZZ 2013 část 2.....	63
Příloha 15:Rozvaha 2014 část 1.....	64
Příloha 16:Rozvaha 2014 část 2.....	65
Příloha 17:VZZ 2014.....	66

Příloha 1: Rozvaha 2010 část 1

Rozvaha podle Přílohy č. 1
zákonu č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni **31.12.2010**
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rok	Měsíc	IČ
2010		

Označení a	AKTIVA b	Čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období	
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4	
	AKTIVA CELKEM	1	658	-26	632		
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2					
B.	Dlouhodobý majetek	3	177	-26	151		
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4					
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	5	177	-26	151		
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	6					
C.	Oběžná aktiva	7	481		481		
C. I.	Zásoby	8					
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	9					
C. III.	Krátkodobé pohledávky	10	50		50		
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	11	431		431		
D. I.	Časové rozlišení	12					

Příloha 2: Rozvaha 2010 část 2

značení	PASIVA	čís. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	13	632	
A.	Vlasní kapitál	14	239	
A. I.	Základní kapitál	15	200	
A. II.	Kapitálové fondy	16		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	17		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	18		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	19	39	
B.	Cizí zdroje	20	393	
B. I.	Rezervy	21		
B. II.	Dlouhodobé závazky	22		
B. III.	Krátkodobé závazky	23	396	
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	24	-3	
C. I.	Časové rozlišení	25		

Sestaveno dne: 25.03.2011

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání
chov koní, zemědělství

Pozn.:

Příloha 3: Rozvaha 2011 část 1

podle Přílohy č. 1
č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

ROZVAHA
ve zjednodušeném rozsahu
ke dni 31.12.2011
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rok	Měsíc	IČ
2011		

Označení a	AKTIVA b	čís. řád. c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	614	-78	536	632
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2				
B.	Dlouhodobý majetek	3	177	-78	99	151
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	5	177	-78	99	151
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	6				
C.	Oběžná aktiva	7	437		437	481
C. I.	Zásoby	8				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	9				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	10	108		108	50
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	11	329		329	431
D. I.	Časové rozlišení	12				

Příloha 4: Rozvaha 2011 část 2

účetní	PASIVA	čísl. řád.	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	13	536	632
A.	Vlastní kapitál	14	382	239
A. I.	Základní kapitál	15	200	200
A. II.	Kapitálové fondy	16		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	17		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	18	31	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-	19	151	39
B.	Cizí zdroje	20	154	393
B. I.	Rezervy	21		
B. II.	Dlouhodobé závazky	22	-28	
B. III.	Krátkodobé závazky	23	185	396
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	24	-3	-3
C. I.	Časové rozlišení	25		

Sestaveno dne: 26.03.2012

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání
chov koní, zemědělství

Pozn.:

Příloha 5: VZZ 2011 část 1

... a ztráty ve druhovém
... podle Přílohy č. 2
... č. 500/2002 Sb.
... účetní jednotka doručí
... ní závěrku současně
... ručením daňového přiznání
... daň z příjmů
... x příslušnému finančnímu
... úřadu

2011 A

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ve zjednodušeném rozsahu
ke dni 31.12.2011
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rok	Měsíc	IČ
2011		

Označení	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže	3		
II.	Výkony	4	1 536	1 692
	Výkonová spotřeba	5	1 753	1 322
+	Přidaná hodnota	6	-217	370
C.	Osobní náklady	7	445	282
D.	Daně a poplatky	8	13	13
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	9	52	26
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	909	
H.	Ostatní provozní náklady	14	26	4
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		
	Provozní výsledek hospodaření	17	156	45

Příloha 6: VZZ 2011 část 2

2011 B

a	b	c	Skutečnost v účetním období	
			1	2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	25		
X.	Výnosové úroky	26		
N.	Nákladové úroky	27		
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		
O.	Ostatní finanční náklady	29	5	6
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
	Finanční výsledek hospodaření	32	-5	-6
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	34	151	39
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
	Mimořádný výsledek hospodaření	38		
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	40	151	39
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	41	151	39

Sestaveno dne: 26.03.2012

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání
chov koní, zemědělství

Pozn.:

Příloha 7: Rozvaha 2012 část 1

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.
ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2012
v Kč

IČ

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

.....
.....

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

.....
.....
.....

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 07 + 12) = ř. 13	001	763.900,30	-52.216,00	711.684,30	536.000,00
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	99.044,00	-52.216,00	46.828,00	99.044,00
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	99.044,00	-52.216,00	46.828,00	99.044,00
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	664.856,30		664.856,30	437.000,00
C. I.	Zásoby	008				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	455.330,00		455.330,00	108.000,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	209.526,30		209.526,30	329.000,00
D. I.	Časové rozlišení	012				

Příloha 8: Rozvaha 2012 část 2

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 14 + 20 + 25) = ř. 001	013	711.684,30	536.000,00
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	-457.831,36	382.000,00
A. I.	Základní kapitál	015	200.000,00	200.000,00
A. II.	Kapitálové fondy	016		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	15.000,00	
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	167.000,00	31.000,00
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - 15 - 16 - 17 - 18 - 20 - 25) = ř. 40 výkazu zisku a ztráty	019	-839.831,36	151.000,00
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	020	1.150.115,66	154.000,00
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		-28.000,00
B. III.	Krátkodobé závazky	023	1.153.115,66	185.000,00
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	-3.000,00	-3.000,00
C. I.	Časové rozlišení	025	19.400,00	

Sestaveno dne:

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky:

Podpisový záznam:

Příloha 9:VZZ 2012 část 1

Mínimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.
ve znění pozdějších předpisů

2012 A

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2012
v Kč

IČ

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	3		
II.	Výkony	4	1.664.165,82	1.536.000,00
B.	Výkonová spotřeba	5	1.895.434,11	1.753.000,00
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	6	-231.268,29	-217.000,00
C.	Osobní náklady	7	858.884,00	445.000,00
D.	Daně a poplatky	8	16.703,00	13.000,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	9	52.216,00	52.000,00
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	10		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	12		
IV.	Ostatní provozní výnosy	13	768.066,47	909.000,00
H.	Ostatní provozní náklady	14	400.994,65	26.000,00
V.	Převod provozních výnosů	15		
I.	Převod provozních nákladů	16		
•	Provozní výsledek hospodaření (ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/- 12) + 13 - 14 + (-15) - (-16))	17	-791.999,47	156.000,00
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	18		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	19		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	21		

Příloha 10:VZZ 2012 část 2


2012 B

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	25		
X.	Výnosové úroky	26	12,15	
N.	Nákladové úroky	27		
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		
O.	Ostatní finanční náklady	29	47.844,04	5.000,00
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/- 25) + 26 - 27 + 28 - 29 + (-30) - (-31)]	32	-47.831,89	-5.000,00
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	-839.831,36	151.000,00
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	-839.831,36	151.000,00
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 17 + 32 + 35 - 36)	41	-839.831,36	151.000,00

Sestaveno dne: 23.3.2013

Právní forma účetní jednotky: společnost ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: zemědělský výroba, ostatní služby

Podpisový záznam: 

Příloha 11: Rozvaha 2013 část 1

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.
ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA
ve zjednodušeném rozsahu

ke dni 31.12.2013
v Kč

IČ

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

.....
.....

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

.....
.....
.....

Označení a	AKTIVA b (ř. 02 + 03 + 07 + 12) = ř. 13	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	1.178.998	-90.784	1.089.214	711.684
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 až 06)	003	144.499	-90.784	53.715	46.828
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	144.499	-90.784	53.715	46.828
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006				
C.	Oběžná aktiva (ř. 08 až 11)	007	1.035.300		1.035.300	664.856
C. I.	Zásoby	008				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	686.724		686.724	455.330
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	348.576		348.576	209.526
D. I.	Časové rozlišení	012	199		199	

Příloha 12: Rozvaha 2013 část 2

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 14 + 20 + 25) = ř. 001	013	1.089.214	711.684
A.	Vlastní kapitál (ř. 15 až 19)	014	-1.279.854	-457.831
A. I.	Základní kapitál	015	200.000	200.000
A. II.	Kapitálové fondy	016		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	15.000	15.000
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	167.000	167.000
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - 15 - 16 - 17 - 18 - 20 - 25) = ř. 40 výkazu zisku a ztráty	019	-1.661.854	-839.831
B.	Cizí zdroje (ř. 21 až 24)	020	2.349.668	1.150.116
B. I.	Rezervy	021		
B. II.	Dlouhodobé závazky	022		
B. III.	Krátkodobé závazky	023	2.352.668	1.153.116
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	-3.000	-3.000
C. I.	Časové rozlišení	025	19.400	19.400

Sestaveno dne: 21.03.2014

Právní forma účetní jednotky: společnost ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: chov koní a jejich výcvik

Podpisový záznam:

2013 A

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.
ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ve zjednodušeném rozsahu**

ke dni 31.12.2013
v Kč

IČ

Jméno a příjmení, obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	1		
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2		
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	3		
		4	2.249.679,88	1.664.165,82
II.	Výkony	5	3.122.143,93	1.895.434,11
B.	Výkonová spotřeba	6		
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 05)	7	-872.464,05	-231.268,29
		8	745.679,00	858.884,00
C.	Osobní náklady	9		
D.	Daně a poplatky	10	80.110,23	16.703,00
E.	Dané a poplatky	11	38.568,00	52.216,00
	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	12		
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	13		
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	14		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	15		
IV.	Ostatní provozní výnosy	16	681.352,64	768.066,47
H.	Ostatní provozní náklady	17	554.081,69	400.994,65
V.	Převod provozních výnosů	18		
I.	Převod provozních nákladů	19		
•	Provozní výsledek hospodaření [ř. 06 - 07 - 08 - 09 + 10 - 11 - (+/- 12) + 13 - 14 + (-15) - (-16)]	20	-1.609.550,33	-791.999,47
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	21		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	22		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	23		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	24		

Příloha 14:VZZ 2013 část 2

2013 B

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
K.	Náklady z finančního majetku	22		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	23		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	24		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	25		
X.	Výnosové úroky	26	10,48	12,15
N.	Nákladové úroky	27		
XI.	Ostatní finanční výnosy	28		
O.	Ostatní finanční náklady	29	52.314,24	47.844,04
XII.	Převod finančních výnosů	30		
P.	Převod finančních nákladů	31		
*	Finanční výsledek hospodaření [ř. 18 - 19 + 20 + 21 - 22 + 23 - 24 - (+/- 25) + 26 - 27 + 28 - 29 + (-30) - (-31)]	32	-52.303,76	-47.831,89
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	33		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 17 + 32 - 33)	34	-1.661.854,09	-839.831,36
XIII.	Mimořádné výnosy	35		
R.	Mimořádné náklady	36		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	37		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 35 - 36 - 37)	38		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	39		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 34 + 38 - 39)	40	-1.661.854,09	-839.831,36
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 17 + 32 + 35 - 36)	41	-1.661.854,09	-839.831,36

Sestaveno dne: 21.03.2014

Právní forma účetní jednotky: společnost ručením omezeným

Předmět podnikání účetní jednotky: chov koi a jejich výcvik

Podpisový záznam:

[Handwritten signature]

Příloha 15: Rozvaha 2014 část 1

ROZVAHA - v plném rozsahu

ke dni 30.09.2014

Název a sídlo účetní jednotky

údaje v celých tisících Kč

Označení	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé ú.o.
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	Aktiva celkem	4 141	- 91	4 050	1 090
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	-	-	-	-
B.	Dlouhodobý majetek	1 378	- 91	1 288	54
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
B.I.1.	Zřizovací výdaje	-	-	-	-
B.I.2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-	-	-	-
B.I.3.	Software	-	-	-	-
B.I.4.	Ocenitelná práva	-	-	-	-
B.I.5.	Goodwill	-	-	-	-
B.I.6.	Jiný nehmotný dlouhodobý majetek	-	-	-	-
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouh. nehmotný maj.	-	-	-	-
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 378	- 91	1 288	54
B.II.1.	Pozemky	-	-	-	-
B.II.2.	Stavby	-	-	-	-
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory	144	- 91	54	54
B.II.4.	Pěstičské celky trvalých porostů	-	-	-	-
B.II.5.	Základní stádo a tažná zvířata	-	-	-	-
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 234	-	1 234	-
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouh. hmotný majetek	-	-	-	-
B.II.9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	-	-	-	-
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	-	-	-	-
B.III.2.	Podíly v účetních jednotkách pod podst. vlivem	-	-	-	-
B.III.3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	-	-	-	-
B.III.4.	Půjčky a úvěry podnikům ve skupině	-	-	-	-
B.III.5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-
B.III.6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	-	-	-	-
B.III.7.	Poskytnuté zálohy na dlouh. fin. majetek	-	-	-	-
C.	Oběžná aktiva	2 759	-	2 759	1 036
C.I.	Zásoby	88	-	88	-
C.I.1.	Materiál	-	-	-	-
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	-	-	-	-
C.I.3.	Výrobky	-	-	-	-
C.I.4.	Zvířata	88	-	88	-
C.I.5.	Zboží	-	-	-	-
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	-	-	-	-
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	-	-	-	-
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	-	-	-	-
C.II.2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	-	-	-	-
C.II.3.	Pohledávky za účet.jedn. pod podstatným vlivem	-	-	-	-
C.II.4.	Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	-	-	-	-
C.II.5.	Dohadné účty aktivní	-	-	-	-
C.II.6.	Jiné pohledávky	-	-	-	-
C.II.7.	Odložená daňová pohledávka	-	-	-	-
C.III.	Krátkodobé pohledávky	1 695	-	1 695	687
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 363	-	1 363	341
C.III.2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	-	-	-	-
C.III.3.	Pohledávky za účet.jedn. pod podstatným vlivem	-	-	-	-
C.III.4.	Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	5	-	5	5
C.III.5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-	-	-	-
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	125	-	125	119
C.III.7.	Ostatní poskytnuté zálohy	291	-	291	311
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	-	-	-	-
C.III.9.	Jiné pohledávky	- 89	-	- 89	- 89
C.IV.	Finanční majetek	976	-	976	349
C.IV.1.	Peníze	- 738	-	- 738	89
C.IV.2.	Účty v bankách	1 714	-	1 714	260
C.IV.3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	-	-	-	-
C.IV.4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	-	-	-	-
D.I.	Časové rozlišení	4	-	4	-
D.I.1.	Náklady příštích období	4	-	4	-
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	-	-	-	-
D.I.3.	Příjmy příštích období	-	-	-	-

Příloha 16: Rozvaha 2014 část 2

Název účetní jednotky

Označení	PASIVA	Běžné ú.o.	Minulé ú.o.
	Pasiva celkem	4 050	1 090
A.	Vlastní kapitál	- 1 527	- 1 280
A.I.	Základní kapitál	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	200	200
A.I.2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly		
A.I.3.	Změny vlastního kapitálu		
A.II.	Kapitálové fondy	-	-
A.II.1.	Emisní ážio	-	-
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	-	-
A.II.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	-	-
A.II.4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	-	-
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	15	15
A.III.1.	Zákonný rezervní fond, nedělitelný fond	15	15
A.III.3.	Statutární a ostatní fondy		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	- 2 335	167
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	167	167
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	- 2 502	
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	593	- 1 662
B.	Cizí zdroje	5 558	2 351
B.I.	Rezervy	-	-
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních prostředků		
B.I.2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	-	-
B.I.3.	Rezerva na daň z příjmů	-	-
B.I.4.	Ostatní rezervy	-	-
B.II.	Dlouhodobé závazky	-	-
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	-	-
B.II.2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	-	-
B.II.3.	Závazky k účet.jedn. pod podstatným vlivem	-	-
B.II.4.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	-	-
B.II.5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	-	-
B.II.6.	Vydané dluhopisy	-	-
B.II.7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	-	-
B.II.8.	Dohadné účty pasivní	-	-
B.II.9.	Jiné závazky		
B.II.10.	Odložený daňový závazek	-	
B.III.	Krátkodobé závazky	5 561	2 354
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	3 211	1 044
B.III.2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám		
B.III.3.	Závazky k účet.jedn. pod podstatným vlivem		
B.III.4.	Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	1 937	1 047
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	318	221
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	50	33
B.III.7.	Stát- daňové závazky a dotace	6	11
B.III.8.	Krátkodobé přijaté zálohy	16	26
B.III.9.	Vydané dluhopisy		
B.III.10.	Dohadné účty pasivní		
B.III.11.	Jiné závazky	23	28
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	- 3	3
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	-	-
B.IV.2.	Krátkodobé bankovní úvěry	- 3	3
B.IV.3.	Krátkodobé finanční výpomoci	-	
C.I.	Časové rozlišení	19	19
C.I.1.	Výdaje příštích období		
C.I.2.	Výnosy příštích období	19	19

Odesláno dne	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
23.2.2015			tel. 210088100

Příloha 17:VZZ 2014

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - v plném rozsahu

ke dni 31.12.2014

Název a sídlo účetní jednotky

údaje v celých tisících Kč

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
I.	Tržby za prodej zboží	-	-
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	-	-
x	Obchodní marže	-	-
II.	Výkony	3 515	2 250
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	3 515	2 250
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-	-
II.3.	Aktivace	-	-
B.	Výkonová spotřeba	2 308	3 122
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	1 374	1 488
B.2.	Služby	934	1 634
x	Přidaná hodnota	1 207	- 872
C.	Osobní náklady	672	746
C.1.	Mzdové náklady	526	591
C.2.	Odměny členům orgánů společnosti	-	-
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	143	148
C.4.	Sociální náklady	3	7
D.	Daně a poplatky	8	80
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-	39
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	-	-
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	-	-
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	-	-
F.	Zůstatková cena prodaného dlouh. majetku a mater.	-	-
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-	-
F.2.	Prodáný materiál	-	-
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	-	-
IV.	Ostatní provozní výnosy	265	681
H.	Ostatní provozní náklady	164	554
V.	Převod provozních výnosů	-	-
I.	Převod provozních nákladů	-	-
#	Provozní výsledek hospodaření	628	- 1 610
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	-	-
J.	Prodáné cenné papíry a podíly	-	-
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	-	-
VII.1.	Výnosy z podílů v podnicích ve skupině	-	-
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých CP a podílů	-	-
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého fin. Majetku	-	-
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	-	-
K.	Náklady z finančního majetku	-	-
IX.	Výnosy z přecenění maj. cenných papírů	-	-
L.	Náklady z přecenění maj. cenných papírů	-	-
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	-	-
X.	Výnosové úroky	-	-
N.	Nákladové úroky	-	-
XI.	Ostatní finanční výnosy	-	-
O.	Ostatní finanční náklady	35	52
XII.	Převod finančních výnosů	-	-
P.	Převod finančních nákladů	-	-
#	Finanční výsledek hospodaření	- 35	- 52
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-	-
Q.1.	Splatná	-	-
Q.2.	Odložená	-	-
##	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	593	- 1 662
XIII.	Mimořádné výnosy	-	-
R.	Mimořádné náklady	-	-
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	-	-
S.1.	Splatná	-	-
S.2.	Odložená	-	-
#	Mimořádný výsledek hospodaření	-	-
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům	-	-
###	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	593	- 1 662
###	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	593	- 1 662

Odesláno dne	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
23.2.2015			tel. 210088100