



## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Michal Janata

**Název práce:** Zásady tvorby podnikatelského plánu

**Autor posudku:** Ing. Eva Hamplová, Ph.D.

**Cíl práce:** Vymezení teoretických přístupů a východisek při tvorbě podnikatelského plánu a jejich využití při přípravě reálného podnikatelského záměru v reálném čase, kterým je restaurace v okrese Nymburk.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena s celkovou podobností 1 %.

### Dílní připomínky a náměty:

I v upravené verzi bakalářské práce se literatura omezuje na 5 titulů českých odborných knih a 3 související zákony. Je doplněn jeden online odkaz, bohužel v tomto případě není naplněna citační norma. Lze konstatovat, že opět chybí erudované online odkazy, kde je možné se s problematikou tvorby podnikatelského plánu setkat.

Autor v práci zmiňuje, že až po ukončení 3. čtvrtletí existence společnosti se začne jeho podnikání ocitát nad bodem propasti. Tato myšlenka představuje kladný hospodářský výsledek. Nad výší kladného měsíčního přebytku ve výši 40 tis. Kč autor polemizuje. Nakonec shledává podnikání ztrátové. Možná alternativa se jeví v podnikání jako vedlejším zdroji příjmů. Byla by tato alternativa vůbec možná, vždyť zapojení majitele je v podnikání významné a nelze očekávat, že by funkci hlavního manažera naplnili číšník, kuchař, barman nebo pomocná síla. Nelze tedy odměnu majiteli nezapočítat, nelze ani předpokládat, že by manažerský výkon zvládal v souběhu s dalším zaměstnáním. Tak, že zůstává otevřená otázka, zdali je celkový přebytek ve výši cca 1 mil. Kč dosažený za 4 roky podnikatelské činnosti zajímavý nebo ne. V tomto smyslu autor nevyužívá žádné techniky hodnocení.

**Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Celková struktura práce odpovídá deklarovanému cíli. Práce je členěna do deseti základních kapitol v rámci 51 stran, kapitoly jsou ale nevyvážené. Teoretická část bakalářská práce má převážně popisný charakter, citace jsou uvedeny, ale není prokazatelný vlastní přínos autora. Praktická část již autorovy vlastní názory obsahuje. Bohužel není zcela prokázána odpovídající úroveň práce s odbornou literaturou a znalost dané problematiky. Naopak zpochybnit nelze samostatnost při řešení konkrétního problému.

**Otázky k obhajobě:**

Ve své práci uvádíte, že podnikatel fyzická osob potřebuje k svému založení živnostenský list. Znamená to, že druhá právní forma podnikání – právnická osoba živnostenský list nepotřebuje? Jaká legislativní norma tuto skutečnost vymezuje? Které výsledky vaší práce považujete za nejvýznamnější?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: C**

**V Hradci Králové, dne 3. září 2019**

---

podpis