



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Lukáš Smetana

Název práce: Agilní metodiky - metodika SAFe a její integrace v rámci ŠKODA AUTO, a.s.

Autor posudku: RNDr. Petr Tučník, Ph.D.

Cíl práce: Metodika Scaled Agile Framework (SAFe) je ve firmě Škoda Auto, a.s.

zaváděna nově. Ve své obecné podobě je neoptimalizovaná pro potřeby Škoda Auto. Cílem práce je vypracovat analýzu odlišností od stávající metodiky využívané v organizaci a navrhnout adaptaci metodiky (tailoring) tak, aby odpovídala prostředí firmy.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Podle výsledku antiplagiátorské kontroly eVSKP je celková podobnost 2%.

Dílčí připomínky a náměty:

Některé obrázky mohou být hůře čitelné - např. Obr. 2, str. 9, případně text u Obr. 8, str. 32 a Obr. 14, str. 48. Prakticky se ale jedná o detail. Některé technické pojmy nejsou autorem vysvětleny.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Autor DP zpracovával ve spolupráci s konzultantem ve firmě Škoda Auto, a.s. (dále ŠA). Práce je silně prakticky orientovaná a vzhledem k vyjádření konzultanta lze předpokládat její reálné využití. Oceňuji svědomitý přístup autora jak k tématu, tak i k průběžným konzultacím a získávání poznatků od pracovníků ŠA. Problematika zavádění metodiky řízení projektů ve firmě velikosti ŠA je dosti složitá (jak je vidět např. z GAP analýzy, nebo problematiky integrace SAFe a IT PEP 2.0), přičemž autor dle mého názoru úspěšně splnil zadané cíle práce.

Po formální stránce práce splňuje požadavky na ní kladené, práce s literaturou je adekvátní a autor čerpá z velké části z aktuální cizojazyčné literatury.

Otázky k obhajobě:

1. Máte informaci o tom, zda se Vaše doporučení skutečně podařilo v praxi realizovat?
2. Jaký je aktuální objem (množství) projektů ve ŠA, na které může mít zavádění SAFe metodiky dopad?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: A

V Hradci Králové, dne 1. ledna 2020

podpis