

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Ekonomické zhodnocení developerského projektu Zelená fabrika

**Typ práce:** Bakalářská práce

**Jméno studenta:** Valtr Michal

**Oponent práce:** Ing. Petra Crhák, Ph.D.

|   |   |          |
|---|---|----------|
| <b>Práce splňuje zadání</b>                     | Ano                                     | <b>X</b> |
|   | Ne                                      |          |
| <b>Aktuálnost tématu</b>                        | Velmi aktuální                          | <b>X</b> |
|   | Aktuální                                |          |
|   | Nadčasové-neutrální                     |          |
|   | Neaktuální                              |          |
| <b>Náročnost tématu</b>                         | Náročné teoreticky i metodologicky      | <b>X</b> |
|   | Teoreticky náročné                      |          |
|   | Metodologicky náročné                   |          |
|   | Relativně jednoduché                    |          |
| <b>Struktura práce</b>                          | Úplná, logická                          | <b>X</b> |
|   | Úplná, logicky špatně koncipovaná       |          |
|   | Neúplná, logická                        |          |
|   | Neúplná, logicky špatně koncipovaná     |          |
| <b>Literatura a práce s ní</b>                  | Originální prameny                      | <b>X</b> |
|   | Aktuální prameny                        |          |
|   | Zastaralé prameny                       |          |
|   | Aktivně využité, organicky zapracované  | <b>X</b> |
|   | Využitě pasivně, věcně správně citované |          |
|   | Nedostatečně využitě                    |          |
| <b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b> | Optimální množství                      | <b>X</b> |
|   | Postačující množství                    |          |
|   | Příliš četné na úkor textu              |          |
|   | Nedostatečné                            |          |
|   | Organicky spojené s textem              |          |
|   | Vhodné doplnění textu                   | <b>X</b> |
|   | Formální bez užších vazeb na text       |          |

|                             |  |          |
|-----------------------------|--|----------|
| <b>Vlastní přínos práce</b> | Formulace původních závěrů               | <b>X</b> |
|                             | Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů |          |
|                             | Chybí formulace vlastních závěrů         |          |

**Další hodnocení:**

Bakalářská práce zpracovává velmi aktuální a užitečné téma ekonomického zhodnocení stavebního projektu. Teoretická část je velmi dobře a jasně zpracovaná, používá aktuální zdroje jak z oblasti stavebnictví, komparativních metodik, tak projektového managementu. Zpracování, analýza a závěry práce jsou adekvátně zvoleny a velmi dobře a konkrétně popsány. Ocenila bych praktické a dobře zpracované vhledy, popis, zpracování, definování hlavního i subcíle. V práci se pracuje hned s několika technikami jako podpůrnými analýzami pro vyslovení závěrů, jako je SWOT, PEST, Porterova analýza konkurence, které jsou velmi dobře a organicky zakomponovány do samotné práce. Praktická část je strukturovaná a pro účely bakalářské práce je logicky provázána s teoretickou částí. Na práci velmi oceňuji její přesah do oblastí projektového řízení, finanční analýzy, PR a marketing a komunikace. Samotné rozdělení projektu na 3 hlavní fáze (předprojektová, projektová a poprojektová je vhodný a dobře v práci využitý. velmi bych ocenila, že jde o práci velmi praktickou, zajímavou a rozvojovou i jak popisuje samotný autor, jeho samotného.

**Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

Práce se věnuje řízení projektu v oboru stavebním (developerství). Jaká konkrétní specifika řízení stavebních projektů v ČR a konkrétně ve vámi vybraném regionu můžete na základě vaší práce a zkušeností vyjmenovat? A jaký mají konkrétní vliv na tento typ projektů? Prosím jmenujte alespoň 3 vaše zobecňující závěry.

**Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

Na str. 20 uvádíte: "Při sestavování plánu byla přijata opatření, která by měla zamezit existujícím anebo budoucím negativním faktorům, které by mohly celý projekt negativním způsobem poškodit či úplně zničit." Jaký plán máte konkrétně na mysli, ať už teoretický či konkrétní tohoto projektu? O jaká konkrétní opatření se v tomto projektu jedná? (Risk management, Risk list/registr, Identifikace rizik, mitigace....)

**Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

Na str. 21 uvádíte, že kontrola je jedním z faktorů úspěchu projektu. Prosím jmenujte 3 zásady/principy správné kontroly projektů nejen ve stavebnictví (controlling). Jak a kdy tato kontrola probíhá? A proč je tak zásadní v realizaci?

**Ostatní otázky vztahující k tématu práce:**

Zaujalo mě: Na str. 31 - tabulka 10 - Přehled výnosy za prodané byty - zaujal mě byt označen číslem 17 v porovnání s bytem označen číslem 18. Při cca 25 m2 rozdílu je větší byt s podobnými parametry cca o 1,5 mil Kč levnější než byt menší. Čím si to vysvětlujete? Co je ten základní prvek, který určuje tržní cenu za metr u menšího bytu vyšší?

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

|                    |                         |          |
|--------------------|-------------------------|----------|
| Výsledné hodnocení | doporučuji k obhajobě   | <b>X</b> |
|                    | nedoporučuji k obhajobě |          |

**Datum: 22.05.2023**

---

**Podpis oponenta práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz