



## POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Martin Podzimek

**Název práce:** Podnikatelský plán na rozšíření podnikatelských aktivit – fyzická osoba

**Autor posudku:** Tomáš Ledvinka

**Cíl práce:** Cílem této práce je rozpracovat myšlenky a záměry konkrétního podnikatele do podoby podnikatelského plánu a ukázat možná úskalí a rizika s ním spojená v souvislosti s investicí do nové výroby.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Antiplagiátorská kontrola eVSKP uvádí podobnost 8% textu. Práce není plagiátem.

### Díličí připomínky a náměty:

Práce obsahuje mnoho terminologických nepřesností, zejména v právnických pojmech a principech, které patrně jsou důsledkem nadsazení stylu nad přesnost. V odborném textu je ale lépe vyhnout se například záměněm smrti člověka a jeho prohlášení za mrtvého apod.

Obdobně právní osobnost sice člověk má od narození do smrti, ale nikoliv pouze. Má ji v určitých případech před narozením i po smrti, což rovněž vyplývá z ObčZ.

Termín firma v právu (nikoliv v ekonomii) je jméno podnikatele, vztahuje se k podnikateli podobně jako sídlo a další atributy podnikání.

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Autor předestírá velice praktickou bakalářskou práci, která spočívá v převedení teoretických a metodologických pouček a principů podnikatelského plánování (jejich vysvětlení najdeme v první části práce) do situace konkrétního podnikatele, truhláře podnikajícího jako OSVČ, se třemi zaměstnanci, který má určité nápady, jak své podnikání dále rozvíjet. V aplikační části práce se tak dozvídáme o poměrně dobré situaci podnikatele a jeho výhledů, a zároveň zde ze strany autora dochází ke zpracování podnikatelského plánu ke konkrétnímu záměru – rozšíření výroby o sušení surového dřeva. Autor pracuje s modelem návratnosti investice a tímto způsobem koriguje podnikatelský záměr v tom, že výroba není návratná pro vlastní potřebu, avšak vyplatila by se pro externí odběratele.

Práce je jazykově dobře stylizovaná a text je plynulý a srozumitelný. Někdy však ale důležitou informaci nahrazuje přehledová tabulka, takže například skutečnost, že podnikatelská forma truhláře je OSVČ se dozvídáme pouze tímto způsobem, bez reflexe v těle textu.

Autor se neodchyluje od vytčeného cíle práce. Je však otázkou, zda by např. právě alternativy dané formy podnikání neměly být vzaty v potaz v procesu plánování, například jako menší finanční riziko v případě odpovědnosti za závazky daného podnikatele, když už autor na začátku práce právě právní aspekty podnikání fyzické osoby zmiňuje.

Práce tematicky koresponduje se zaměřením oboru. Přínosem práce je případová ukázka převodu teoretických a metodologických modelů a pouček do konkrétní praxe. Tento proces samotný by bylo zajímavé reflektovat více a podrobněji, než pouze v podobě vstup-výstup. Oponent není nicméně odborníkem v této oblasti, aby byl schopen posoudit, do jaké míry práce odpovídá standardům v oboru.

Po formální stránce je práce přehledná a srozumitelná. Citovaná literatura lehce limitovaná. Citace správné.

### **Otázky k obhajobě:**

Autor v práci cituje, že „Nebezpečí číhá ve zkosnatění firmy, v nedostatku inovativních rozhodnutí“.  
(1) Jakým způsobem lze ale inovativní rozhodnutí naplánovat? (2) Jaké jsou ty nejpřesvědčivější argumenty pro jednoznačnost závěru, že sušení by se vyplatilo pro externí odběratele, tj. asi jiné truhláře?

Práci doporučuji.

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A - B**

**V Příbrami, dne 29. srpna 2023**

---

podpis