

Univerzita Palackého v Olomouci

Fakulta tělesné kultury

**DOTACE Z ČESKÉHO SVAZU TĚLESNÉ VÝCHOVY PRO
SPORTOVNÍ CENTRUM MLÁDEŽE DÁMSKÉHO
HÁZENKÁŘSKÉHO KLUBU ZORY OLOMOUC**

Diplomová práce

(Bakalářská práce)

Autor: Radmila Hanáková

Rekreologie – management volného času a rekreace

Vedoucí práce: Ing. Vladimír Hobza, Ph.D.

Olomouc 2010

Bibliografická identifikace

Jméno a příjmení autora: Radmila Hanáková

Název bakalářské práce: Dotace z Českého svazu tělesné výchovy pro
Sportovní centrum mládeže Dámského házenkářského
klubu Zory Olomouc

Pracoviště: Katedra rekreologie

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Vladimír Hobza Ph.D.,

Rok obhajoby bakalářské práce: 2010

Abstrakt: Smyslem bakalářské práce je upřesnit rozdělení dotací Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy do oblasti sportu a následně se věnovat rozdělením financí do programu II - Sportovní centra mládeže. Cílem práce je provést analýzu dotací Dámského házenkářského klubu Zory Olomouc a jejich využití k výkonnosti hráček a následnou reprezentaci ČR.

Klíčová slova: Sport, Tělovýchova, Dotace, Financování, Český svaz tělesné výchovy, Programy

Souhlasím s půjčováním bakalářské práce v rámci knihovních služeb

Bibliographic identification

Name and surname of the author : Radmila Hanáková

Name Bachelor: Subsidies from the Czech Union for physical culture
Women's Sports Center Youth Club Olomouc
házenkářského Zora

Workplace: Katedra rekreologie

Leading Bachelor: Ing. Vladimír Hobza Ph.D.

Year Bachelor thesis defence: 2010

Abstract: Tenor Bachelor's advanced distribution subsidies, the Ministry of education, youth and sports in the area of sport, and subsequently paid by finance program II-Youth Sports Centre. The work is To analyze women's Club subsidies házenkářského Zora Olomouc and use them for efficiency and further entertainment CZECHIA hráček.

Keywords: Tělovýchova, Subventions, Sport, Finance, Český svaz physical culture, Programmes

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracovala samostatně s odbornou pomocí Ing. Vladimíra Hobzy Ph.D., uvedla všechny literární a odborné zdroje a řídila se zásadami vědecké etiky.

V Olomouci dne 31.7. 2010

.....

Děkuji vedoucímu práce Ing. Vladimíru Hobzovi, Ph.D, který mi poskytl cenné rady při zpracování mé bakalářské práce.

OBSAH

1. ÚVOD.....	8
2.1. TĚLOVÝCHOVA A SPORT V TĚLESNÉ KULTUŘE	9
2.1.1. POJEM TĚLESNÉ KULTURY	9
2.1.2. Tělesná výchova	10
2.1.3. Pohybová rekreace	10
2.1.4. Sport	11
2.2. TEORIE SPORTU	11
2.2.1. Vlastnosti sportu	12
2.2.2. Násilí ve sportu.....	12
2.2.3. Struktura sportu	13
2.2.3. Mládež a sport	15
2.3. VRCHOLOVÝ SPORT.....	16
2.4. FINANCE.....	17
2.4.1. Sport a ekonomika.....	17
2.4.2. Financování tělesné kultury a sportu.....	18
2.4.3. Sport a tělesná kultura ve veřejném sektoru.....	18
2.5. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY	20
2.5.1. Definice.....	20
2.5.2. Státní podpora sportu.....	20
2.5.2.1. Část A: podpora „Státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů“	21
2.5.2.2. Část B: Podpora oblastí „Tělovýchova“, veřejně prospěšné programy	22
2.5.2.3. Část C: Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku	23
2.6. ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY	28
2.6.1. Charakteristika Českého svazu tělesné kultury	28
2.6.3.1. Tabulky dotací Sportovních center	29
2.7. ČESKÝ SVAZ HÁZENÉ	33
2.7.1. Členění českého svazu házené (ČSH)	33
2.7.2. Sportovní centra mládeže (házená).....	34
2.7.2.1. Členové sportovních center mládeže.....	35
2.7.2.2. Financování systému sportovních center mládeže	35
3. CÍL A ÚKOLY PRÁCE	39

4. METODIKA	40
5. VÝSLEDKY	41
5.1. FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO CENTRA MLÁDEŽE HÁZENÉ	41
5.2. DÁMSKÝ HÁZENKÁŘSKÝ KLUB ZORA OLOMOUC	42
5.2. FINANČNÍ SITUACE SCM DHK ZORA OLOMOUC	47
6. DISKUSE.....	55
7. ZÁVĚR	57
8. SOUHRN	58
9. SUMMARY	59
10. REFERENČNÍ SEZNAM	60
11. PŘÍLOHY	62

1. Úvod

Tělovýchova a sport by měly být nezbytnou součástí každodenního života všech jedinců, od dětí počínaje až po seniory. Jedná se o oblast, která má výrazný vliv na fyzickou i psychickou kondici, na smysluplný způsob trávení volného času, na udržování a posilování zdraví. Patří již neodmyslitelně k životu moderního člověka, a proto je i neoddělitelnou součástí kultury dnešní společnosti. Tato činnost je po celém světě podporována a cíleně rozvíjena.

Jako téma pro svou bakalářskou práci jsem si vybrala rozdělení dotací z Českého svazu tělesné kultury a zaměřila se zejména přidělování dotací pro Sportovní centra mládeže, konkrétně pro rozvíjející se družstvo mladých hráček v házené. Cílem práce je provést analýzu dotací a její praktické využití v rozvoji sportovní výkonnosti hráček k zabezpečení pro nastávající reprezentaci. Zjištěné informace mohou být podkladem pro posouzení efektivity využití dotací pro sportovní centrum mládeže Dámského házenkářského klubu Zory Olomouc.

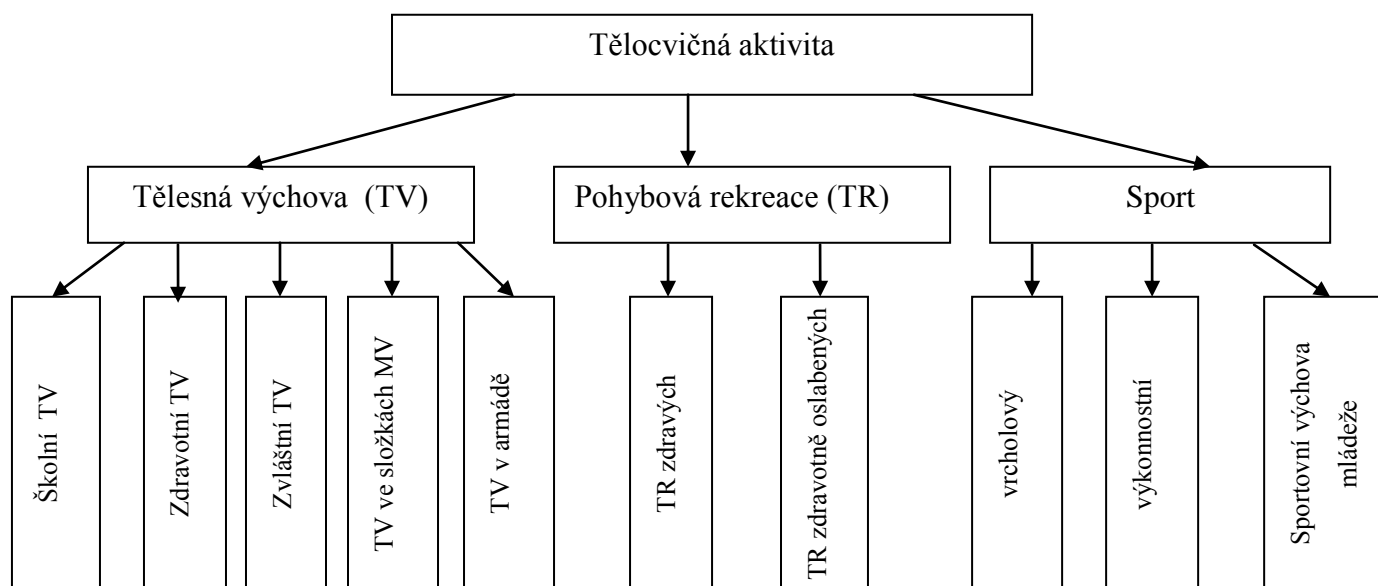
2.1. Tělovýchova a sport v tělesné kultuře

2.1.1. Pojem tělesné kultury

Definice pojmu „tělesná kultura“ vychází z kinantropologie. Kinantropologie (kin = pohyb, antropos = člověk, logos = věda), tedy vědecký základ této oblasti, považuje tělesnou kulturu za část kultury a celého kulturního dědictví národa. Kultura není pouze výrazem individuální osobnosti člověka, jeho individuálního chování. Jsou to postupy a chování, které jsou společně sdílené a obecné. Tím se kultura stává řídicí složkou jakéhokoliv sociálního systému (Hobza, Rektořík, Dohnal & Skoumal, 2006, 9).

Podle Hodáně (1992) je tělesná kultura sociokulturní systém, který jako výsledek činnosti, tvorby hodnot, vztahů a norem zabezpečuje specifickými tělocvičnými prostředky uspokojování zvláštních biologických a sociologických potřeb člověka v oblasti fyzického a z něj vyplývajícího psychického a sociálního rozvoje s cílem jeho socializace a kultivace. Je součástí kultury a kulturního dědictví národa. Vedle **sportu** zahrnuje **tělesnou výchovu** a **pohybovou rekreaci**.

Za nejdůležitější ze všech subsystémů činností a aktivit tělesné kultury je nutno u principu jejího poslání považovat (Hodaň 1997) subsystém tělocvičné aktivity, jenž má pro tělesnou kulturu, sport a pohybovou rekreaci členění, charakterizované na obrázku č. 1.



Obrázek č. 1. Subsystémy tělocvičné aktivity (Hodaň, 1997, s. 49)

2.1.2. Tělesná výchova

Tělesná výchova se uskutečňuje během pedagogického procesu, v němž se využívá jako hlavního prostředku tělesných cvičení, sloužících k všestrannému zdokonalování člověka a k rozvoji jeho osobnosti. V tělesné výchově není tělocvičný výkon hlavním cílem, ale prostředkem.

2.1.3. Pohybová rekreace

Pohybová rekreace umožňuje kultivaci tvořivých sil člověka, má vliv na intelektuální, tělesný i sociální rozvoj osobnosti. Jde o čínorodý a rozvíjející se koncept využití volného času, o harmonické utváření osobnosti, o její rozvoj v somatické, psychické i psychosociální oblasti. Přitom musí naplňovat představy a potřeby těch, jimž je určena – odpočinek, zábavu, vzdělání.

2.1.4. Sport

Sportovní kinantropologie považuje sport za složku tělesné kultury. Jedná se o významný společenský jev (Dovalil, 1982, s. 11). Ve světě se používá pojem sport jako identický k tělesné kultuře, naopak ve Skandinávii a celém bývalém socialistickém bloku se používá jako širší pojem tělesná kultura, pro pochopení míšení těchto pojmů, jejichž obsah je podobný, musíme nahlédnout do minulosti. Název sport se odvozuje od latinského „disportare“ a starofrancouzského „le désporter“, což znamená bavit se, příjemně trávit volný čas. Postupně se slovo sport začalo vztahovat na pohybové činnosti, které jsou vymezeny pravidly a prováděny závodně tzn. soutěživou formou. Formy sportu se postupně vyvíjely v průběhu celé historie a odrážely charakter jednotlivých etap ekonomického a kulturního vývoje společnosti. Herní činnosti minulosti představovaly určité předchůdce sportu dnes. V různých dobách se objevovaly některé prvky, které lze vystopovat i ve sportu současnosti. To znamená, že sport má selektivní charakter a eliminuje slabší jedince. Širší veřejnosti je bližší pojetí Klapky – Jeroma, sport jako pohybová aktivita ve volném čase.

2.2. Teorie sportu

Sport představuje společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jenž významným způsobem přispívá k naplňování strategických cílů solidarity a prosperity, vytyčených Evropskou unií. Evropští občané podléhají kouzlu sportu a většina jej pravidelně aktivně provozuje. Vytvářejí se při něm důležité hodnoty, jako je například týmový duch, solidarita, tolerance a smysl pro *fair play*, přispívá k osobnímu rozvoji a naplnění. Podporuje aktivní zapojení občanů EU do společnosti, a pomáhá tak rozvíjet aktivní občanství. Komise bere na vědomí zásadní roli sportu v evropské společnosti, a to zvláště tehdy, kdy je nutné, aby se přiblížila občanům a řešila otázky, které se jich bezprostředně týkají.

Sport nicméně čelí i novým hrozbám a překážkám, které se v evropské společnosti objevily, jako jsou komerční tlaky, bezohledné využívání mladých hráčů, doping, rasismus, násilí, korupce a praní špinavých peněz. (Bílá kniha o sportu 2007).

2.2.1. Vlastnosti sportu

Sport je rekreačně fyzická aktivita tvořící složku volného času a životního stylu ve vrcholové podobě, prováděná i jako profese. Plní funkce zdravotní i relaxační, zahrnuje momenty soutěživosti, výkonu, regulované ventilace agrese, příslušnosti ke skupině. Je také charakterizována jako pohybová činnost soutěžního charakteru, prováděná podle určitých pravidel. Dělí se na relaxační, vrcholovou a výkonnostní.

Hlavním charakteristickým rysem sportu je dosáhnout maximálních sportovních výsledků, na základě dlouhodobé fyzické přípravy sportovce. S podáním sportovního výkonu úzce souvisí druh závodu, soutěže, jejich zařazení, průběh, materiální podmínky, počasí, diváci, rozhodčí a další činitelé.

Sport, to nejsou jen strohá čísla hovořících o sportovních výsledcích či naplněných stadionech, ale především konkrétní, hmatatelná lidská činnost, do níž aktéři vkládají své naděje, s níž jsou spjaty jejich úspěchy i zklamání.

Podle Sekota (2004) patří sport jako sociálně kulturní fenomén k nejdynamičtěji se rozvíjejícím společenským jevům současnosti. Význam sportu je umocňován v rovině sociální, ekonomické, zdravotní a kulturní. Sport není pouhou pohybovou či herní aktivitou anebo přitažlivou diváckou kulisou. Jeho význam překračuje dosažené výsledky či subjektivně prožívaný zážitek.

2.2.2. Násilí ve sportu

Podle Sekota (2006, 50), „žádná lidská instituce není imunní vůči kritice, dokonce ani ta, která přináší tolik pozornosti, radosti, očekávání, nadšení či vzrušení jako sport“. „Sport je institucí na tolik **ekonomicky silnou, politicky důležitou** a mající velký vliv na životní styl soudobé společnosti, a proto je třeba ho brát vážně i jako téma na půdě akademické diskuse“. Násilí v arénách a na sportovištích není rozhodně novodobou záležitostí. Tzv. krvavé sporty byly populární již mezi starověkými Římany a Řeky. Smrt byla součástí rituálních her Aztéků a Mayů.

Sport – míněno vrcholový, medializovaný, divácký atraktivní sport – je tedy chápán i jako možný prostředek **kompensace lidské agrese**. Zejména davové reakce sportovních diváků nám někdy mohou připomínat, že dav si žádá něčí smrt, ponížení či „alespoň“ porážku. Sportovní podívaná tak může navozovat situaci, kdy se lidé masově vzdávají volného času, víkendu či dokonce dovolené, aby byli svědky běsnění, násilí a hysterie.

Moderní sport se svými pravidly a řízenými aktivitami se stává mnohem formálnější a zakazuje tak ty nejviditelnější formy násilí. Dnešní mediální sport je totiž orientován spíše na napětí než na úlevné zklidnění. V tomto smyslu můžeme shrnout čtyři základní **typy násilí** na sportovním poli:

- 1) **Surový fyzický kontakt**, praktikovaný v některých sportech formou srážky, narážení, strkání, obírání o míč, bránění v pohybu a dalších forem fyzického kontaktu, které mohou vést ke zranění. Např. házená, ragby, basketbal.
- 2) **Hraniční násilí** zahrnuje praktiky porušující sice herní pravidla, ale jsou běžně hráči a trenéry tolerovány: strkání loktem v kopané, boj o kotouč v hazování v ledním hokeji.
- 3) **Polokriminální násilí** zahrnuje praktiky, které hrubě porušují nejen pravidla, ale i uznávané právní a morální normy, a ohrožují fyzicky hráče: kopance, údery do obličeje, zjevné fauly.
- 4) **Kriminální násilí** zahrnuje praktiky zjevně protizákonné a mezi hráči odsuzované a trestně stíhatelné, jako jsou pokusy během či po ukončení hry vážně zranit či zabít hráče.

2.2.3. Struktura sportu

Podle Dovalila et. al. (2004) je sport vyhraněný, relativně samostatný společenský strukturovaný systém dělící se na sporty:

- **Aktivní sport** – pro svou šíři, mnohostrannost a přístupnost je přitažlivý pro tu část veřejnosti, která preferuje aktivní způsob života. Umožňuje všem sportovcům různých věkových kategorií k dosažení osobního uspokojení svých ambicí a individuálních výkonů ve zvolených sportovních činnostech;

- **Rekreační sport** – široce rozšířený a přístupný, zahrnující velký počet nejrůznějších pohybových aktivit. Jde o činnost ve volném čase, spontánní, systematickou. Rekreační sport přispívá ke zdravému způsobu života;
- **Výkonnostní sport** – je zájmová činnost ve sportovních klubech, přístupná všem ve volném čase. Jde již o pravidelné soutěže řízené sportovními svazy. Sportovci mají snahu o vlastní zdokonalování, rozvoj fyzických a duševních sil a zvyšování výkonnosti v některém ze sportů;
- **Vrcholový sport** – nejvyšší výkonnostní úroveň sportu, činnost přesahující volný čas, životní režim sportovců se přizpůsobuje požadavkům sportu a tréninku, jsou pro ně vytvářeny zvláštní podmínky a společenský statut;
- **Profesionální sport** – poskytuje zábavu pro nejširší, veřejnost, často zprostředkovanou televizními přenosy a médii; soustřeďuje se především na nejpopulárnější sporty;
- **Sport zdravotně postižených** je zvláštní, společensky velmi významnou oblastí a to ze dvou důvodů za prvé, aktivní provozování nahrazuje sportovcům jejich zdravotní omezení, dodává životu nový rozměr a za druhé, trénink sportovců a účast v soutěžích napomáhá integraci této skupiny do společnosti. Provádí se na úrovni rekreační, výkonnostní, vrcholové a předpokládá speciální zabezpečení materiálním vybavením, organizací, odborníky a zvláštní úpravu pravidel;
- **Divácký sport** – veřejnost má zájem o sport, sportovní výkony i hodnoty; sportovní divák je vtahován do dramatických bojů na sportovištích, identifikuje se s jejich aktéry, prožívá zprostředkovaně totéž, co prožívají sportovci. Ve sportovních bojích není předem znám výsledek, právě tato skutečnost vtahuje diváka do boje a hloubka prožitku vede až nepřiměřeným reakcím.

2.2.3. Mládež a sport

Ve vyspělé společnosti se v dostatečné míře nedostává mládeži přirozených podmínek pro tělesný rozvoj. Proto se tělesná výchova stává nezbytnou složkou životního režimu každého mladého člověka, posiluje zdraví, zvyšuje zdatnost, samostatnost. Za nejprogresivnější formu tělesné výchovy mládeže považujeme sportovní přípravu. Úkolům sportovní přípravy je podřízen jak rozsah, tak obsah tréninkového procesu.

U nás se v současné době vytvářejí v jednotlivých sportech základy systému sportovní přípravy mládeže, jež mají přispět k jednotné výcvikové praxi s mládeží a zajistit plynutí tréninkového procesu od započetí v dětském věku až po dosažení maximálních výkonů jednotlivce.

Výběr talentů pro jednotlivá sportovní odvětví je kromě složitého odborného určení obsahu, také vysoce etickou záležitostí. Nejde jen o přizpůsobení mladého sportovce nárokům sportovní specializace, ale také o proces, který není v rozporu s jeho rozvojem člověka. (J. Dovalil 2002). Investice do přípravy mladých talentovaných sportovců a sportovkyň v řádných podmínkách a jeho podpora jsou klíčové pro udržitelný rozvoj sportu na všech úrovních. Komise zdůrazňuje, že systémy vzdělávání pro talentované mladé sportovce a sportovkyně by měly být otevřené pro všechny a nesmějí vést k národnostní diskriminaci mezi občany EU. (Bílá kniha o sportu 2007).

2.3. Vrcholový sport

Jedná se o relativně samostatnou oblast sportu, která svému vrcholu zabezpečuje reprezentaci státu, diváckou zábavu ve volném čase a přispívá k propagaci sportu mezi mládeží. Vytváří určitý systém, jehož cílem je zajištění dlouhodobé přípravy sportovců k vrcholně sportovní výkonnosti. Vyžaduje plné přizpůsobení životního způsobu sportovců náročnému a vyčerpávajícímu tréninku.

Vrcholový sport vyrůstá z výkonnostního, je záležitostí přísně výběrovou, týká se talentovaných jedinců, kteří na základě svých výjimečných schopností mohou po dlouhodobé vysoce náročné přípravě dosáhnout vrcholových výkonů.

V oblasti vrcholového sportu by mělo být pečováno o ty sportovce, kteří dosahují výrazných mezinárodních úspěchů nebo mají předpoklady je dosahovat. V oblasti základní péče se jedná o výběr sportovně nadané mládeže, tréninková střediska mládeže a sportovní třídy na základních devítiletých školách. Rozhodující okruhy pak představují sportovní školy, střediska vrcholového sportu mládeže, **Sportovní centra mládeže**, která jsou pracovišti pro vybranou mládež s předpoklady dalšího výkonnostního růstu ve zvolené sportovní specializaci. Takové pracoviště, je tématem mé bakalářské práce. Chci zde poukázat na růst hráček i na základě podpory dotací pro Sportovní centra mládeže.



2.4. Finance

2.4.1. Sport a ekonomika

Sport a ekonomika jsou propojeny mnoha přímými a nepřímými vztahy. Ekonomika vytváří pro rozvoj sportu příznivé podmínky a sport naopak svým působením na člověka napomáhá rozvoji národního hospodářství.

Ekonomické řešení sportu se v podmínkách tržní ekonomiky uskutečňuje sdružováním finančních prostředků z nejrůznějších zdrojů:

- **stát** – prostředky ze svého rozpočtu
- **občanská sdružení** – organizace (ČSTV, Sokol, sportovní svazy)
- **soukromé zdroje**

Sladit zájmy všech účastníků a soustředit realizaci nejdůležitějších úkolů je prakticky nemožné. Proto budování systému ekonomického zabezpečení ve sportu je stále ve vývoji. Ekonomické zabezpečení sportu se uskutečňuje v řadě oblastí jako jsou:

- **Výstavba sportovních objektů a zařízení** – kompletně vybavené prostory pro rekreačně veřejnou činnost, tělocvičny, stadiony, bazény, posilovny, sauny.
- **Výroba zařízení pro sportovní objekty (nářadí, náčiní pro všechny druhy sportu)**
- **Obchod se sportovním zbožím**
- **Služby**

Dovalil (2004)

2.4.2. Financování tělesné kultury a sportu

Financování tělesné kultury je zabezpečováno ze dvou zdrojů – veřejných a soukromých. Každá oblast financování má své ekonomické opodstatnění, často dochází k prolínání obou zdrojů a potom hovoříme o více zdrojovém financování sportu (tělesné kultury). Přesto, že všechny složky tělesné kultury jsou výrazně podporovány dotacemi z veřejných zdrojů, je největším zdrojem tělesné kultury u „sportu pro všechny“ rozpočet domácností.

Financování tělesné kultury z veřejných prostředků územních celků a státního rozpočtu zahrnuje tyto oblasti:

- Dotace ze státního rozpočtu
- Dotace z místních rozpočtů, tj. z krajských, městských a obecních
- financování školní tělesné výchovy

Rozdělování státních prostředků posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která svá doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy.

Hobza (2006)

2.4.3. Sport a tělesná kultura ve veřejném sektoru

V České republice jsou sport a tělesná výchova významným způsobem podporovány z veřejných rozpočtů v rámci veřejného sektoru. Ten je specifikován v šesti blocích odvětví, v rámci kterých jsou zabezpečovány následující skupiny činnosti (Strecková & Malý, 1998):

- blok společenských potřeb (veřejná správa, policie, justice, armáda),
- **blok odvětví rozvoje člověka** (školství, kultura, **tělesná kultura**, zdravotnictví sociální služby),
- blok odvětví poznání a informací (tj. věda a výzkum, informace a informační technologie vč. masmédií),

- blok odvětví technické infrastruktury (doprava, spoje, energetika, vodní a odpadové hospodářství, komunální služby atd.),
- blok odvětví privátních státek podporovaných z veřejných rozpočtu (bydlení, zemědělství, lesnictví, rybolov),
- blok existenčních jistot (zaměstnanost, sociální zabezpečení, životní prostředí).

Oblast tělesné výchovy a sportu je obsažena v bloku odvětví rozvoje člověka – tělesná kultura, kde participuje především v odvětví školství a také v odvětví zdravotnictví a kultury. Odtud také plyne zahrnutí tělesné výchovy a sportu do kapitoly státního rozpočtu ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. (Hobza 2006 et. al. 16).

2.5. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy



2.5.1. Definice

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti, a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu.

2.5.2. Státní podpora sportu

V základním členění programů státní podpory sportu rozdělujeme programy na neinvestiční a na programy podpory investiční činnosti v tělesné kultuře. Programy neinvestiční povahy se dále větví na programy podpory státní sportovní reprezentace a výchovy sportovně talentované mládeže a na podporu veřejně prospěšných programů. Teoreticky můžeme tedy státní podporu sportu rozčlenit do tří tematických oblastí:

- **Část A:** oblast státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů
- **Část B:** oblast tělovýchovy – tzv. oblast Veřejně prospěšných programů (dále jen VPP).
- **Část C:** oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku

2.5.2.1. Část A: podpora „Státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů“

Tato podpora je určena sportovním svazům a zabezpečující přípravu sportovních talentů a jejich reprezentaci. Jsou zařazeny do tzv. „Klíče reprezentace“. Na základě specifických kritérií jsou navrhovány státní prostředky na zabezpečení programů podpory státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů u Programů I. až IV.

Program I - Sportovní reprezentace ČR

Cílem je podporovat sportovní přípravu reprezentantů na vrcholné mezinárodní soutěže v kategorii, dospělých a juniorů.

Program II - Sportovní centra mládeže

Cílem je podpora projektů sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let, pokud mezinárodní pravidla nebo MŠMT nestanoví jinak), prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. U zdravotně postižených sportovců se spojují věkové kategorie junioři a senioři.

Program III - Sportovní talent

Cílem je podpora přípravy sportovně talentované mládeže v občanských sdruženích. Je zaměřena na činnost jednotlivců, oddílů, nebo klubů s určením na výcvikové tábory, testování sportovců, kontrolní sportovní srazy, okresní a krajské výběry a jejich soutěže, republikové výběry mládeže, prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů.

Program IV – Sportovní střediska

Cílem je podpora sportovní přípravy žáků tříd s rozšířeným vyučováním tělesné výchovy na základních školách ve spolupráci se sportovním svazem.

2.5.2.2. Část B: Podpora oblasti „Tělovýchova“, veřejně prospěšné programy

Program V - Národní program rozvoje sportu pro všechny

Cílem je podpora projektu zaměřeného na pohybovou aktivitu občanů s prioritami:

- Pravidelnost pohybu od 6 - 18 let
- Tělovýchovné a sportovní akce zaměřené na aktivní životní styl
- Pohybovou aktivitu občanů starší 60 let
- Vzdělávání dobrovolných pracovníků v oblasti sportu pro všechny
- Tělovýchovnou reprezentaci

Program VI - Sport a škola

Cílem vyhlášeného programu je vytváření podmínek pro široké sportovní aktivity a soutěže žáků a studentů škol, kteří jsou členy školních sportovních klubů a vysokoškolských sportovních organizací.

Program VII - Sport zdravotně postižených

Cílem vyhlášeného programu je zajistit podporu vytváření podmínek pro aktivní pohybovou činnost a integraci zdrav. postižených občanů, s účelovým zaměřením na:

- Zapojení dospělých do pravidelné sportovní činnosti;
- Zapojení mládeže do pravidelné sportovní činnosti;
- Podporu mezinárodních soutěží zdravotně postižených sportovců pořádaných na území České republiky.

Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení

Cílem vyhlášeného programu je podpora zajištění údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení v oblasti sportu.

2.5.2.3. Část C: Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku

Dotace jsou poskytovány na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací. Žádost předkládá žadatel v souladu se zásadami MŠMT k uvedenému Programu.

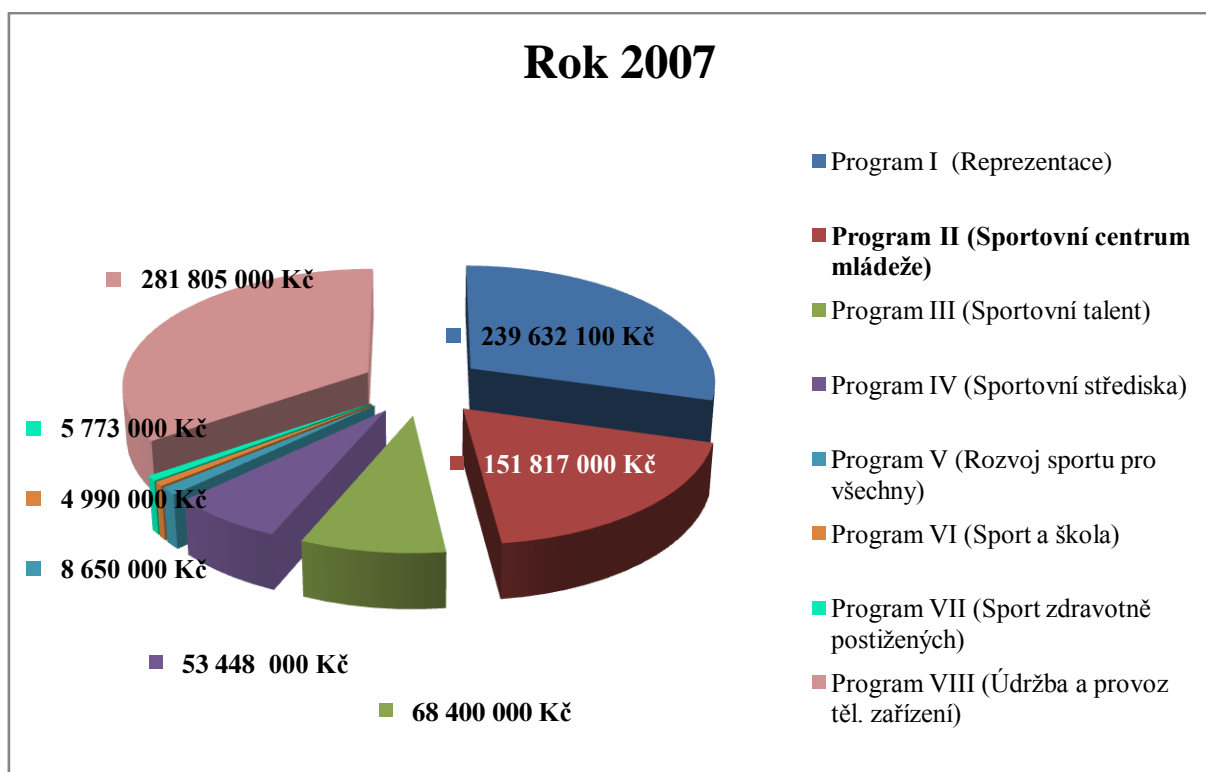
Cílem vyhlášeného programu je vytváření a zlepšování technických podmínek v oblasti sportovní infrastruktury.

Program 233510 – Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací

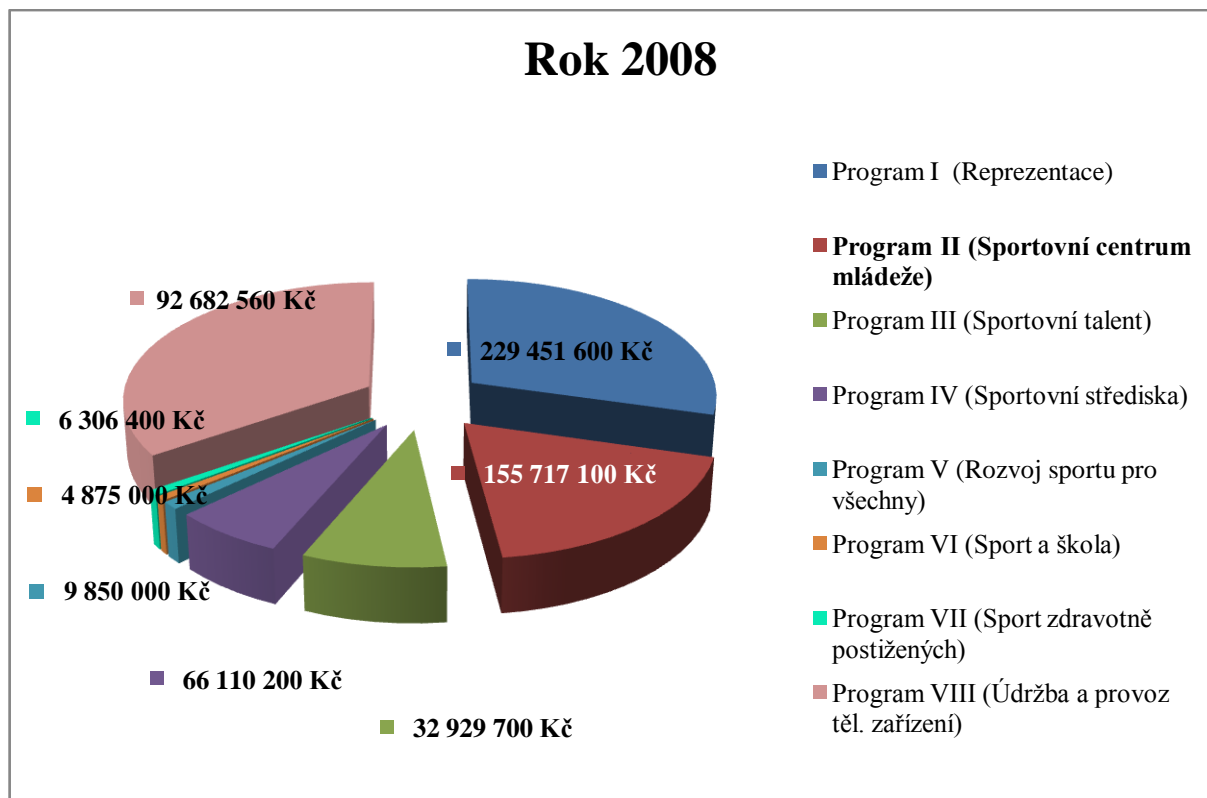
- **Podprogram 233512:** Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací. Příjemci dotací jsou NNO v oblasti sportu, případně města a obce.
- **Podprogram 233513:** Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní reprezentace. Příjemci dotací jsou resortní sportovní centra a občanská sdružení zabezpečující systém přípravy státní sportovní reprezentace a talentované mládeže.

V průběhu roku 2008 došlo ve vzájemné spolupráci Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) s Českým svazem tělesné výchovy k úpravě zásad pro činnost sportovních tříd a **sportovních center mládeže**. Provedené změny, které byly prospěšné a žádoucí, posílili role republikových sportovních svazů. V novelizaci zásad sportovních center mládeže, MŠMT sice požaduje od svazů vypracování dlouhodobého programu, ale za to zaručuje relativní kontinuitu výše státních dotací po sobě jdoucích letech.

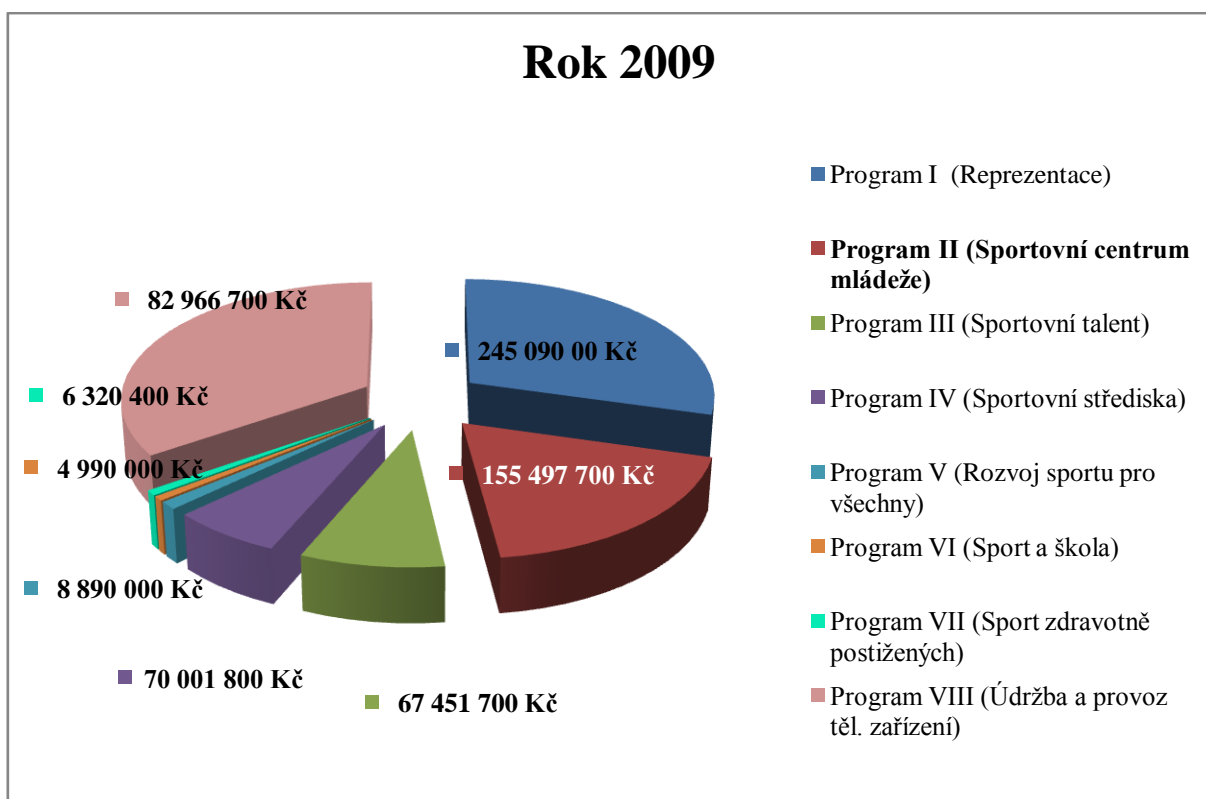
Pro porovnání uvádím v následujících grafech výše finančních částek plynoucích z celkového rozpočtu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na dotace v oblasti sportu. (Grafy 1, 2 a 3).



Graf č. 1. Výše finančních částek z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy plynoucích do programů I - VIII v oblasti sportu v roce 2007.

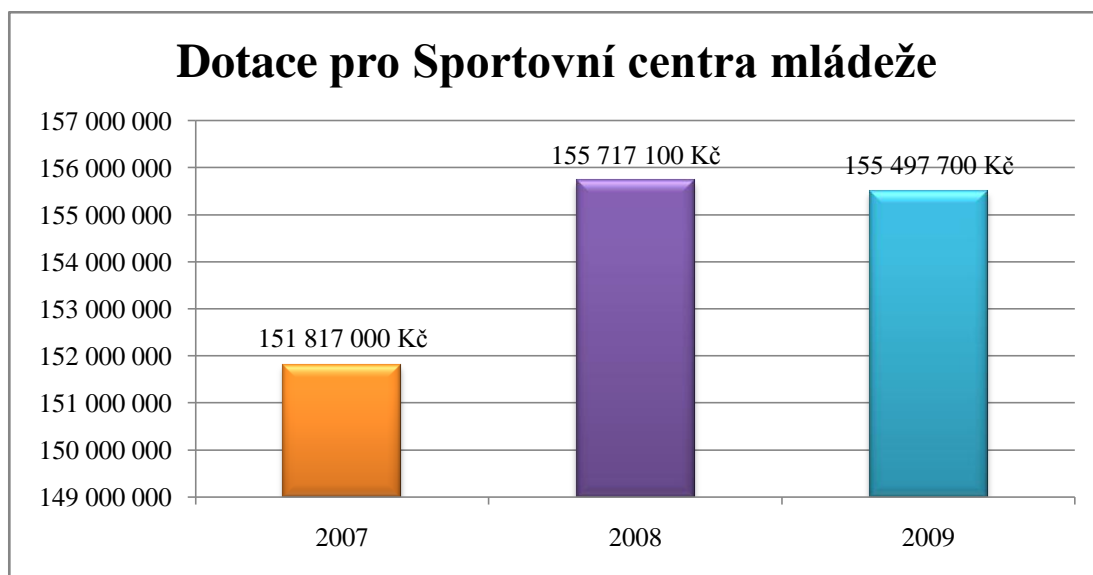


Graf č. 2. Výše finančních částek z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy plynoucích do programů I - VIII v oblasti sportu v roce 2008.



Graf č. 3. Výše finančních částek z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy plynoucích do programů I - VIII v oblasti sportu v roce 2009.

Dle údajů v grafu můžeme srovnat rozdíl dotací Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy v roce 2007 - 2009 pro Sportovní centra mládeže. Pozitivní je zjištění, že období „krize“, nemělo velký vliv na rozpočet dotací.



Graf č. 4 Výsledkem grafu je srovnání příspěvku dotací pro Sportovní centra mládeže v průběhu roků 2007 - 2009.



2.6. Český svaz tělesné výchovy

2.6.1. Charakteristika Českého svazu tělesné kultury

Český svaz tělesné kultury (ČSTV) sdružuje sportovní, tělovýchovné a turistické svazy s celostátní působností, tělovýchovné jednoty a sportovní kluby i jejich sdružení, jsou-li ustavena jako občanská sdružení podle zákona o sdružení občanů ČR. Posláním ČSTV je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu.

Český svaz tělesné výchovy vznikl v roce 1990 sdružením 43 svazů a 5.521 tělovýchovných jednot a sportovních klubů. V současné době je v ČSTV v řádném i přidruženém členství 95 svazů, 9240 Tělovýchovných jednot (TJ) a Sokolů (SK) s 1.558.976 členy. Svým pojetím činnosti a organizační strukturou odpovídá evropskému standardu nevládních spolkových tělovýchovných a sportovních organizací.

Nejvyšším orgánem ČSTV je valná hromada, tvořena sborem zástupců svazů a sborem zástupců TJ a SK, která se zpravidla schází jednou ročně. V období mezi valnými hromadami zajišťuje plynulý chod výkonný výbor Českého svazu tělesné výchovy (VV ČSTV) se sídlem v Praze. Hlavní zaměření činnosti VV ČSTV vychází z obhajování zájmů sdružených subjektů a prosazování jejich potřeb, jak z hlediska obecného vývoje sportovního prostředí, spolupráce se zákonodárnými orgány, vládou, státními institucemi, obcemi, tak i zaměřením činnosti, tvorbou a rozdělováním zdrojů, obchodní činností, správou majetku a servisní službou.

V červnu 2001 vznikla krajská sdružení ČSTV s právní subjektivitou a jejich náplní je především vytvářet podmínky pro rozvoj sportu v příslušném kraji.

Níže uvádím výše finančních částek dotace do **Sportovních center mládeže**, poskytnuté Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a následně přerozděleny Českým svazem tělesné kultury v letech 2007-2009. Pro mou práci jsou důležité finance v házené, které budu níže zpracovávat.

2.6.3.1. Tabulky dotací Sportovních center

Tabulka č. 1 Rozdělení dotací pro Sportovní centra mládeže v roce 2007

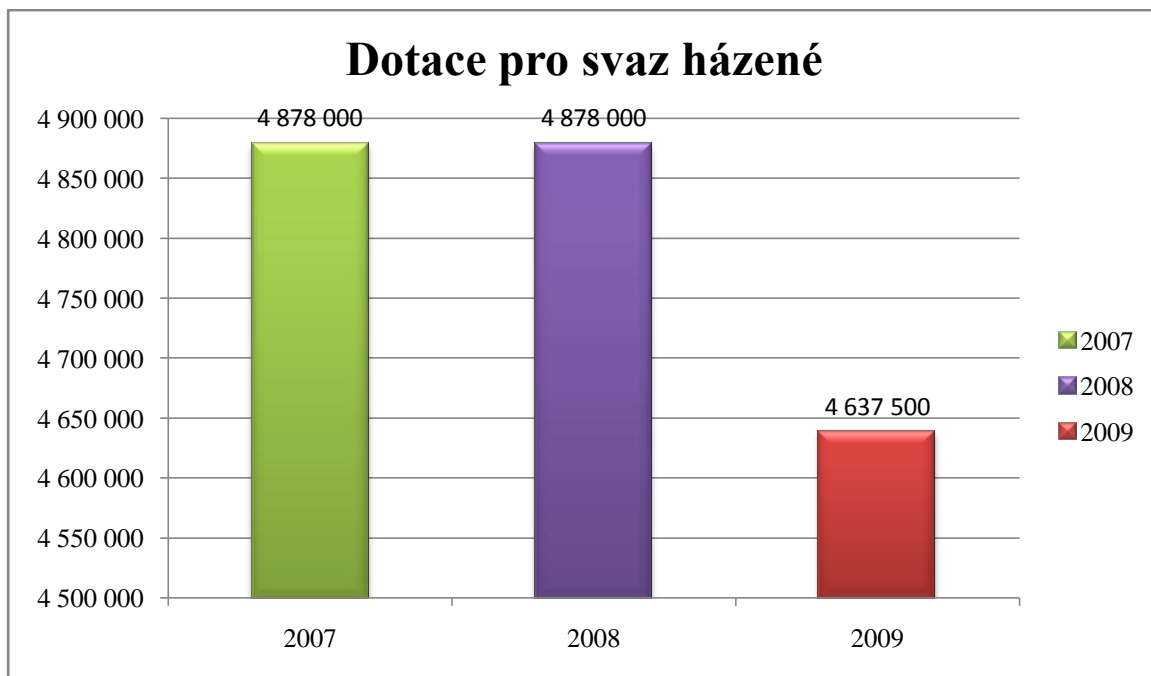
Sportovní centra mládeže Program II 2007			
Sport	Skutečnost	Sport	Skutečnost
ATLETIKA	10 095 000,00 Kč	PLAVÁNÍ	5 763 000,00 Kč
BADMINTON	871 000,00 Kč	LYŽOVÁNÍ	8 629 000,00 Kč
BASEBALL	3 025 000,00 Kč	MODERNÍ GYMNASTIKA	1 734 000,00 Kč
BASKETBAL	5 530 000,00 Kč	MODERNÍ PĚTIBOJ	1 556 000,00 Kč
BOX	1 875 000,00 Kč	POZEMNÍ HOKEJ	2 351 000,00 Kč
CURLING	506 000,00 Kč	RYCHLOBRUSLENÍ	756 000,00 Kč
CYKLISTIKA	6 935 000,00 Kč	SANĚ	606 000,00 Kč
FOTBAL	23 010 000,00 Kč	SOFTBALL	2 785 000,00 Kč
GYMNASTIKA	1 333 000,00 Kč	STOLNÍ TENIS	4 332 000,00 Kč
HÁZENÁ	4 878 000,00 Kč	ŠERM	819 000,00 Kč
JACHTING	2 903 000,00 Kč	TAEKWONDO WTF	516 000,00 Kč
JEZDECTVÍ	2 568 000,00 Kč	TENIS	8 846 000,00 Kč
JUDO	2 957 000,00 Kč	TRIATLON	4 979 000,00 Kč
KANOISTIKA	7 108 000,00 Kč	VESLOVÁNÍ	3 746 000,00 Kč
KARATE	671 000,00 Kč	VODNÍ POLO	551 000,00 Kč
KRASOBRUSLENÍ	1 627 000,00 Kč	VOLEJBAL	7 922 000,00 Kč
LEDNÍ HOKEJ	15 954 000,00 Kč	VZPÍRÁNÍ	1 764 000,00 Kč
LUKOSTŘELBA	511 000,00 Kč	ZÁPAS	1 805 000,00 Kč
CELKEM	151 817 000,00 Kč		

Tabulka č. 2. Rozdělení dotací pro sportovní centra mládeže v roce 2008

Sportovní centra mládeže Program II 2008			
Sport	Skutečnost	Sport	Skutečnost
ATLETIKA	10 095 000,00 Kč	PLAVÁNÍ	5 763 000,00 Kč
BADMINTON	1 664 000,00 Kč	LYŽOVÁNÍ	8 553 100,00 Kč
BASEBALL	3 025 000,00 Kč	MODERNÍ GYMNASTIKA	1 875 000,00 Kč
BASKETBAL	6 622 000,00 Kč	MODERNÍ PĚTIBOJ	1 800 000,00 Kč
BOX	1 875 000,00 Kč	POZEMNÍ HOKEJ	2 351 000,00 Kč
CURLING	506 000,00 Kč	RYCHLOBRUSLENÍ	756 000,00 Kč
CYKLISTIKA	7 635 000,00 Kč	SANĚ	606 000,00 Kč
FOTBAL	23 010 000,00 Kč	SOFTBALL	2 785 000,00 Kč
GYMNASTIKA	2 129 000,00 Kč	STOLNÍ TENIS	4 332 000,00 Kč
HÁZENÁ	4 878 000,00 Kč	ŠERM	819 000,00 Kč
JACHTING	2 903 000,00 Kč	TAEKWONDO WTF	516 000,00 Kč
JEZDECTVÍ	2 568 000,00 Kč	TENIS	8 846 000,00 Kč
JUDO	2 957 000,00 Kč	TRIATLON	4 979 000,00 Kč
KANOISTIKA	7 132 000,00 Kč	VESLOVÁNÍ	3 746 000,00 Kč
KARATE	671 000,00 Kč	VODNÍ POLO	551 000,00 Kč
KRASOBRUSLENÍ	1 627 000,00 Kč	VOLEJBAL	8 108 000,00 Kč
LEDNÍ HOKEJ	15 954 000,00 Kč	VZPÍRÁNÍ	1 764 000,00 Kč
LUKOSTŘELBA	511 000,00 Kč	ZÁPAS	1 805 000,00 Kč
CELKEM		155 717 100,00 Kč	

Tabulka č. 3. Rozdělení dotací pro sportovní centra mládeže v roce 2009

Sportovní centra mládeže Program II 2008			
Sport	Skutečnost	Sport	Skutečnost
ATLETIKA	11 104 500,00 Kč	PLAVÁNÍ	6 339 300,00 Kč
BADMINTON	1 331 200,00 Kč	LYŽOVÁNÍ	9 408 400,00 Kč
BASEBALL	2 420 000,00 Kč	MODERNÍ GYMNASTIKA	1 500 000,00 Kč
BASKETBAL	7 284 200,00 Kč	MODERNÍ PĚTIBOJ	1 980 000,00 Kč
BOX	1 500 000,00 Kč	POZEMNÍ HOKEJ	1 890 200,00 Kč
CURLING	506 000,00 Kč	RYCHLOBRUSLENÍ	831 600,00 Kč
CYKLISTIKA	8 398 500,00 Kč	SANĚ	484 800,00 Kč
FOTBAL	24 613 500,00 Kč	SOFTBALL	2 228 000,00 Kč
GYMNASTIKA	2 174 800,00 Kč	STOLNÍ TENIS	4 183 600,00 Kč
HÁZENÁ	4 637 500,00 Kč	ŠERM	659 800,00 Kč
JACHTING	2 322 400,00 Kč	TAEKWONDO WTF	497 100,00 Kč
JEZDECTVÍ	2 205 500,00 Kč	TENIS	9 730 600,00 Kč
JUDO	2 723 600,00 Kč	TRIATLON	3 983 200,00 Kč
KANOISTIKA	7 845 200,00 Kč	VESLOVÁNÍ	4 120 600,00 Kč
KARATE	738 100,00 Kč	VODNÍ POLO	440 800,00 Kč
KRASOBRUSLENÍ	1 301 600,00 Kč	VOLEJBAL	7 805 300,00 Kč
LEDNÍ HOKEJ	14 722 800,00 Kč	VZPÍRÁNÍ	1 411 200,00 Kč
LUKOSTŘELBA	433 800,00 Kč	ZÁPAS	1 740 000,00 Kč
CELKEM		155 497 700,00 Kč	



Graf č. 5. Výsledkem grafu je srovnání dotace do svazu házené v letech 2007-2009.

2.7. Český svaz házené

Jedním ze 43 sdružených svazu v ČSTV je Český svaz házené, který je základním hodnotícím prvkem pro vypracování této práce.

Na Konferenci v Brně v červnu 2009 byl potřetí zvolen prezidentem ČSH. **Ing. Jaroslav Chvalný**. Volební období prezidenta Českého svazu házené je čtyřleté.

Prezident Českého svazu házené je statutárním orgánem svazu, zastupuje svaz a jedná jeho jménem, zároveň předsedá Exekutivě Českého svazu házené a Radě Českého svazu házené, jejichž jednání svolává a zpravidla je i řídí.

2.7.1. Členění českého svazu házené (ČSH)

- Rada ČSH (nejvyšší orgán ČSH).
- Exekutiva ČSH (je výkonným orgánem, který organizuje a řídí činnost ČSH).
- Kontrolní a revizní orgán (nejdůležitějších činností je kontrola hospodaření ČSH).
- Ekonomická a marketingová komise (nejdůležitějších činností je kontrola hospodaření Českého svazu házené).
- Legislativní komise (je zodpovědná za tvorbu, aktualizaci a uplatňování všech legislativních předpisů ČSH).
- Reprezentativní komise (je zodpovědná za úroveň přípravy, zabezpečení a výsledky jednotlivých všech ustavených reprezentačních družstev).
- Soutěžní komise (je odpovědná za řízení a regulérnost všech krátkodobých a dlouhodobých republikových soutěží).
- Komise rozhodčích (je odpovědný za řízení činnosti všech rozhodčích házené v ČSH).
- Trenérsko - metodická komise (je zodpovědný za soustavné vytváření podmínek pro zvyšování odborné úrovně trenérů).
- Komise rozvoje (je zodpovědná za rozvoj ČSH).
- Komise mládeže (je zodpovědná za rozvoj mládežnické házené a vyhledávání talentované mládeže).

- Disciplinární komise (je komise zřízená pro potřeby nestranného jednotného a spravedlivého posouzení porušení řádů a dalších legislativních norem ČSH).

2.7.2. Sportovní centra mládeže (házená)

Systém sportovních center mládeže je vymezen vládními dokumenty: Zákon č. 115/2001 Sb. ve znění pozdějších změn a doplňků a usnesení vlády ČR č. 718 ze dne 14. července 1999 k Zásadám komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace, včetně systému výchovy sportovních talentů.

Obecné podmínky činnosti sportovních center, včetně zásad poskytnutí, užití a vyúčtování poskytnutých státních příspěvků určuje svými nařízeními Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

Konkrétní způsob užití prostředků a zásady fungování Sportovních center mládeže upravují jednotlivé tělovýchovné a sportovní svazy na základě vlastních předpisů a jsou odpovědní za jejich činnost. Zásady činnosti Sportovních center mládeže vymezují činnost systému Sportovních center mládeže v Českém svazu házené.

Kluby se statusem sportovního centra mládeže (SCM) určil na základě svého rozhodnutí Výkonný výbor Českého svazu házené (VV ČSH). Jedná se o 4 kluby chlapecké (HBC Karviná, HC Zubří, Lokomotiva Plzeň a HC Dukla Praha) a 3 kluby dívčí (DHC Zora Olomouc, HC Zlín, DHC Slavia Praha). Tyto kluby jsou povinny s ČSH uzavřít smlouvu, ve které se vymezí základní práva a povinnosti.

2.7.2.1. Členové sportovních center mládeže

Základním smyslem činnosti klubů se statutem SCM je péče o talentované jedince. Členem SCM se může stát člen ČSH s hráčskou licenci, který provozuje výjimečné předpoklady pro vrcholový sport. Každý klub určí 15 talentovaných hráčů za členy SCM, kteří jsou registrováni v klubu jako členové mladšího nebo staršího dorostu.

2.7.2.2. Financování systému sportovních center mládeže

ČSH financuje systém sportovních center mládeže z účelových prostředků MŠMT. ČSH pro období 1.1.2009-31.12.2012 má garantované prostředky ve výši 3.500.000 Kč. ČSH bude tyto prostředky poskytovat ve čtyřech dílčích příspěvcích: základní odměny trenérům - manažerům, diferencované odměny trenérům-manažerům, základní příspěvek pro kluby se statutem SCM a diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM.

A1 - Základní odměny trenérům - manažerům = 2.100.000 Kč
Základní odměny trenérům - manažerům se poskytují ve výši 25.000 Kč každému z nich vždy 10. následujícího měsíce na základě smlouvy nebo na základě vystaveného daňového dokladu.

A2 - Diferencované odměny trenérům - manažerům = 100.000 Kč
Výše Diferencované odměny trenérům - manažerům se vypočte podle kritérií uvedených v těchto zásadách a je vyplacena vždy 10. prosince

B1 - Základní příspěvek pro kluby se statutem SCM = 700.000 Kč
Základní příspěvky pro kluby se statutem se SCM se poskytují ve výši 100.000 Kč ročně každému z nich. Příspěvek je splatný vždy do 31.5.

B2 - Diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM = 600.000 Kč
Diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem se SCM se vypočte podle kritérií uvedených v těchto zásadách a je splatný na základě splátkového kalendáře, který určí odborná komise ČSH v závislosti na způsobu financování z MŠMT.

Diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM se vypočte jako alikvotní počet dosažených bodů v rámci diferenciací klubem na počtu bodů dosažených v rámci diferenciací všemi kluby. Obdobně se vypočtou diferencované odměny trenérům - manažerům.

V případě, že celkový příspěvek poskytnutý MŠMT bude nižší než 3.500.000 Kč, bude krácena položka B2 - Diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM. V případě, že celkový příspěvek poskytnutý ČSH bude vyšší než 3.500.000 Kč, bude nejprve zvýšena položka A2 - Diferencované odměny trenérům - manažerům (max. o 50.000 Kč) a následně položka B2 - Diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM.

Použití příspěvku pro kluby se statutem SCM

Příspěvky pro kluby se statutem SCM jsou účelové a lze je použít pouze na náklady vynaložené v souvislosti s činností pouze členů SCM tak, aby členové SCM pokud možno nevynakládali žádné prostředky v souvislosti s provozováním házené a to zejména:

- sportovní vybavení
- ortopedické pomůcky
- regenerace
- zdravotní prohlídka
- pitný režim
- funkční vyšetření
- alikvotní část nákladů na výcvikové tábory (pouze společně s družstvem klubu)
- účast na oficiálním testování členů SCM
- alikvotní část nákladů na přípravné akce v tuzemsku i zahraničí (pouze společně s družstvem klubu)
- příspěvek na dlouhodobé ubytování (maximálně 1500 Kč na osobu/měsíc).

Dále klub může použít prostředky na nájmy hal pro tréninkovou činnost družstev, ve kterých působí hráči SCM bez výpočtu alikvotního podílu hráčů SCM a to do výše 30% poskytnutých příspěvků (základního i diferencovaného).

Příspěvky pro kluby se statutem SCM jsou účelové a nelze je použít zejména na náklady hráčů, kteří nejsou členy SCM a dále je nelze použít na další náklady člena SCM a to zejména:

- občerstvení
- stravování (s výjimkou stravování jako součást nákladů na výcvikové tábory)

- cestovné do místa činnosti klubu se statutem SCM
- mzdy a odměny.

Trenér-manažer vede osobní kartu nákladů každého jednotlivého člena SCM. Přílohou této karty jsou kopie daňových dokladů. Tyto podklady jsou oficiálními doklady k vyúčtování příspěvku ČSH.

Diferenciace

Diferenciace je způsob hodnocení činnosti klubů se statutem SCM. Diferenciace se používá pro potřeby posouzení činnosti klubů se statutem SCM navzájem, pro posouzení činnosti klubů se statutem SCM a čekatelských klubů, pro rozdělení diferencovaných odměn trenérů - manažerů a pro výpočet diferencovaného příspěvku pro kluby.

System diferenciace spočívá v bodovém hodnocení parametrů činnosti jednotlivce, družstev klubu a klubu jako celku. Porovnáním celkového součtu bodových hodnocení členů SCM za klub se získá tzv. individuální hodnocení. Porovnáním celkového součtu bodových hodnocení družstev a klubu jako celku za klub se získá tzv. týmové hodnocení.

Diferenciace se stanovuje vždy pro období od 1.8 běžného roku do 31.7 následujícího roku a na základě hodnocení předchozího období.

Fond odměn trenérů

V rámci rozpočtu ČSH na běžný rok se vytváří fond odměn trenérů ve výši 150.000 Kč, který bude užíván podle následujících dispozic.

Nárok na odměnu z tohoto fondu má každý trenér klubu bez statutu SCM, který trénoval hráče, který v běžném roce přestoupil do klubu se statutem SCM, popř. limitovaně přestoupil nebo hostuje na dobu minimálně jednoho soutěžního ročníku (dále jen předaný hráč). Nárok na odměnu vzniká pouze v případě, že předaný hráč se stane členem SCM a bude jím i v termínu 20.11. běžného roku.

Za každého předaného hráče, který splnil výše uvedené podmínky, získává trenér 10 bodů. V případě, že v daném soutěžním ročníku, nemá klub bez statutu SCM v soutěžním

ročníku v soutěžích ČSH (včetně oblastních soutěží) přihlášeno družstvo dorostu snižuje se hodnota hráče na 5 bodů.

Odměna trenéra za jednoho hráče se vypočte jako alikvotní počet získaných bodů za předané hráče, které trenér trénoval na celkovém počtu bodů dosažených všemi trenéry. Maximální odměna za jednoho předaného hráče činí 10.000 Kč.

V případě, že předaného hráče trénovalo více trenérů, rozhodne mateřský klub o procentuálním rozdělení odměny mezi jednotlivé trenéry. Klub zároveň potvrzuje svým souhlasem s vyplacením odměny i oprávněnost nároku trenéra na odměnu.

Odměna je splatná do 15. 12. běžného roku na základě dohody o provedení práce uzavřené mezi trenérem a ČSH.

Nevyčerpané prostředky fondu odměn trenérů se nepřevádějí do následujících období.

Ostatní ustanovení

Výkony v testovací baterii musí být dosaženy na oficiálním testování, které vyhlásí ČSH prostřednictvím svých odborných komisí. Pokud účast na takovém testování přinese pro klub zvýšené náklady, nese tyto náklady klub. V případě, že se člen SCM zúčastní více oficiálních testování, do hodnocení se přenáší lepší dosažený celkový výkon.

Za juniorské družstvo se pro účely diferenciac považuje B - družstvo dospělých klubu se statutem SCM, které startuje v soutěžích řízených ČSH za předpokladu, že k soutěžním utkáním nastoupí za toto družstvo pouze hráči - junioři do 21 let (resp. Hráčky - juniorky do 20 let), popř. 3 hráči mateřského klubu do 25 let (resp. 3 hráčky mateřského klubu do 24 let).

Start všech hráčů v „juniorském“ družstvu se řídí soutěžním řádem ČSH. V případě, že družstvo v jednom soutěžním utkání poruší ustanovení těchto zásad, nepovažuje se toto družstvo pro účely diferenciac za juniorské. Nejde však o porušení soutěžního řádu a dalších soutěžních předpisů.

Pro účely diferenciac se posuzuje start v soutěžích vždy jednoho družstva v každé kategorii: dospělých, juniorská kategorie, starší dorost a mladší dorost.

3. Cíl a úkoly práce

Cílem předložené bakalářské práce je na základě teoretických poznatků k ekonomice klubu a dotacím do sportu a analýzy prvotních a druhotných dat provést analýzu dotací a jejich následný vliv na výkonnost hráček ve Sportovním centru mládeže při Dámském házenkářském klubu Zory Olomouc. Na základě provedených analýz souhrnně zpracovat problematiku čerpání finanční výše dotací.

Z výše uvedeného cíle vyplynuly následující úkoly:

- studium odborné literatury
- definovat základní pojmy s danou problematikou související, a to pojem tělesná kultura, finance, vrcholový sport, Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy, Sportovní centra mládeže
- analýza podpory tělovýchovy a především sportu v ČR
- charakterizovat financování Sportovních center mládeže
- analyzovat ekonomickou stránku Sportovního centra mládeže při DHK Zora Olomouc
- navrhnout řešení na efektivnější způsob rozdělení dotace v následujících letech.

4. Metodika

Pro vytvoření této bakalářské práce jsem použila následující metody zkoumání.

- Metoda historická - sběr a analýza informací, dokumentů, literárních zdrojů, v oblasti sportu a tělovýchovy. Dokumenty získané od sportovního klubu DHK Zora Olomouc.
- Metoda introspektivní - opírá se o osobní znalosti, zkušenosti výzkumníka na základě účasti v prostředí. Využila jsem této metody jako bývalá dlouholetá hráčka působící jako kapitánka DHK Zory Olomouc.
- Metoda analýzy - celek je rozložen na jednotlivé prvky. Ekonomika Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Českého svazu házené a Sportovního centra mládeže při DHK Zory Olomouc v letech 2007 - 2009.

Dále jsem použila informace čerpané z veřejně dostupných zdrojů na internetu a z webových stránek Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Českého svazu tělesné výchovy a Českého svazu házené o jednotlivých způsobech financování a další informace vztahující se k běžnému provozu těchto organizací.

5. VÝSLEDKY

5.1. Financování Sportovního centra mládeže házené

Český svaz házené (ČSH) financuje systém sportovních center mládeže z účelových prostředků Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. ČSH pro období 1.1.2009-31.12.2012 má garantované prostředky ve výši 3.500.000 Kč. ČSH bude tyto prostředky poskytovat ve čtyřech dílčích příspěvcích: základní odměny trenérům - manažerům, diferencované odměny trenérům-manažerům, základní příspěvek pro kluby se statutem Sportovní centrum mládeže (SCM) a diferencovaný příspěvek pro kluby se statutem SCM.

System diferenciacie spočíva v bodovom hodnotení parametrov činnosti jednotlivce, družstev klubu a klubu jako celku. Porovnaním celkového součtu bodových hodnotení členů SCM za klub se získá tzv. individuální hodnotení. Porovnaním celkového součtu bodových hodnotení družstev a klubu jako celku za klub se získá tzv. týmové hodnotení. Diferenciace se stanovuje vždy pro období od 1.8 běžného roku do 31.7 následujícího roku a na základě hodnotení předchozího období. Popis jednotlivých kritérií v rámci individuálního hodnotení je uveden v příloze č.1. Popis jednotlivých kritérií v rámci týmového hodnotení je uveden v příloze č.2. Státní podpora je realizována formou účelové dotace jako příspěvek ze státního rozpočtu.

Dotace nesmí být použity na úhradu:

- výdajů na pohoštění a dary, pořízení investičního majetku, leasingu osobních automobilů a dalšího hmotného majetku, cestovních náhrad nad rámec stanovený zákonem, dotace jiným fyzickým, nebo právnickým osobám, které nespolupracují na realizaci projektu.

Dále nelze dotaci použít na úhradu:

- výdajů souvisejících s pořádáním a účastí v domácí mistrovské soutěži, mezd a ostatních osobních nákladů osob, které se nepodílejí na realizaci projektu, výdajů souvisejících s účastí na soutěžích v zahraničí, výdajů na zahraniční služební cesty.



5.2. Dámský házenkářský klub ZORA Olomouc

Dámský házenkářský klub (dále jen DHK) ZORA Olomouc je občanským sdružením s právní subjektivitou. Klub provozuje sportovní činnost - házenou pouze v ženských složkách, na úrovni vrcholové házené s návazností na státní reprezentaci České republiky. Klub je pokračovatelem tradic české ženské házené, datujícím již v roce 1919.

Sportovní činnost je provozována v areálu házené na Andrově stadionu v Olomouci, jehož součástí jsou dvě venkovní hřiště (jedno s asfaltovým a jedno s antukovým povrchem), sportovní hala s kapacitou 600 diváků, s turistickou ubytovnou s 8 třílůžkovými pokoji a rehabilitačním zařízením se saunou. Součástí areálu je budova se sociálním zázemím, šatnami se skladovými prostory a restaurací.

Majetkově jsou všechna tato sportovní zařízení a související budovy v majetku DHK Zora Olomouc, včetně venkovních hřišť, která byla získána jako dar od státu a SK Sigma MŽ Olomouc.

DHK Olomouc měl ke dni 31.12.2007 **507 členů**, z toho je **346 hráček** všech věkových kategorií od přípravky a miniházené až po družstvo žen, a 58 funkcionářů, trenérů a rozhodčích, ostatní jsou členové a příznivci klubu.

Organizačně řídí klub výkonný výbor (VV), který zajišťuje činnost klubu po stránce finanční a marketingové.

Dne 23. 4. 2008 se uskutečnila Valná hromada (VV) DHK Zory Olomouc, která odsouhlasila nové stanovy a zvolila nový výkonný výbor, který pracuje ve složení:

- **Ing. Vítězslav Růžička** - předseda a statutární zástupce klubu
- **Jaromír Maráček** - 1.místopředseda
- **Vladimír Tomeček** - 2.místopředseda
- **Zdeněk Juráš** - tajemník klubu a statutární zástupce
- **Vítězslav Hejtmánek** - manažer klubu
- Sportovní činnost organizuje a řídí Sportovní komise, která pracuje ve složení:
 - **Ing. Václav Dobeš** - předseda komise a organizační pracovník klubu,
 - **Zdeněk Juráš**,
 - **Vítězslav Hejtmánek**,

- **Mgr. Lubomír Krejčíř,**
- **Mgr. Jan Bělka,**
- **Valdemar Macharáček,**
- **Iveta Hofmanová,**
- **Jiří Novotný,**

Mimo sportovní činnosti družstev všech věkových kategorií (ženy, starší dorostenky, mladší dorostenky, starší a mladší zákyňe, miniházená 4+1 a přípravka), zabezpečuje klub organizačně, personálně i technicky činnost **Sportovního centra mládeže (SCM) a sportovních tříd (ST)** na ZŠ Holečkova v Olomouci. Vedoucím trenérem SCM je **Mgr. Jan Bělka** a ST **Iveta Hofmanová**.

Klubové barvy: modrá, bílá.

DHK ZORA Olomouc je pokračovatelem tradic ženské házené v Olomouci a navazuje na úspěšné účinkování družstva **ASO Olomouc** ve čtyřicátých letech, které bylo **desetinásobným mistrem Československa**.

Rokem vzniku ženské házené v Olomouci je rok 1919, který se stal rokem vzniku házenkářského klubu. Dalšími mezníky v historii jsou rok 1950, kdy klub přešel na mezinárodní házenou - handball, a rok 1957, kdy ženská házená v Olomouci přešla do TJ Slavoj ZORA Olomouc.

Po přechodu na handball působilo v nejvyšší Československé soutěži družstvo žen pod názvem **TJ Slavoj ZORA Olomouc**, od roku 1993 pod názvem **MILO Olomouc**, od roku 1997 pod názvem **DHK ZORA Olomouc**, od sezony 2002 - 2003 startovalo družstvo žen pod obchodním názvem **DHK Altermed Olomouc**. Od začátku sezony 2003/04 je oficiálním názvem klubu **DHK ZORA Olomouc**. Všechny hráčky a funkcionáři jsou registrováni jako členové ČSH v klubu s identifikačním číslem 096201 jako DHK ZORA Olomouc.

Ročník 2006/07 byl jubilejní **50. sezonou družstva žen v nejvyšších soutěžích** (36 ročníků I.ligy Československa, 9 ročníků extraligy České republiky, 4 ročníky společné soutěže - interligy WHIL) a je tak nejčastějším účastníkem nejvyšší soutěže žen ze všech celků České republiky i bývalého Československa.

Družstva mládeže patří tradičně ke špičce Československé a nyní České házené. Družstva všech věkových kategorií jsou pravidelnými účastníky závěrečných turnajů o mistra republiky, kde získala řadu mistrovských titulů a dalších medailových umístění. Za dobu existence samostatné České republiky **získala družstva celkem 17 (!) titulů mistra České**

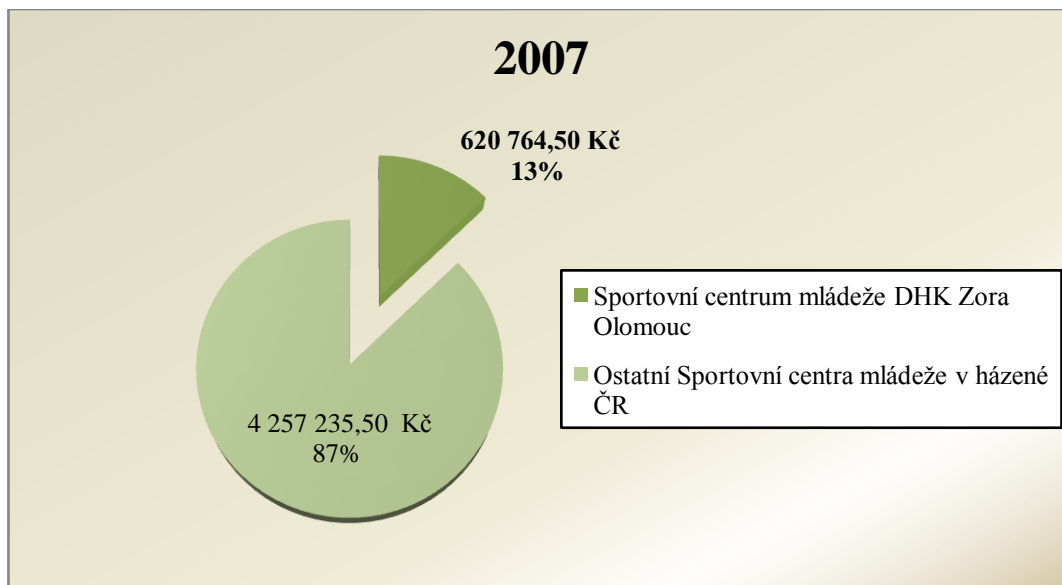
republiky a dalších 14 medailových umístění na přeboru ČR a patří tak k absolutní špičce klubů s nejúspěšnějšími družstvy mládeže.

Činnost Sportovní centra mládeže (SCM) při DHK Zory Olomouc byla zahájena dne 1.7. 2000. SCM pracuje ve dvou věkových kategoriích:

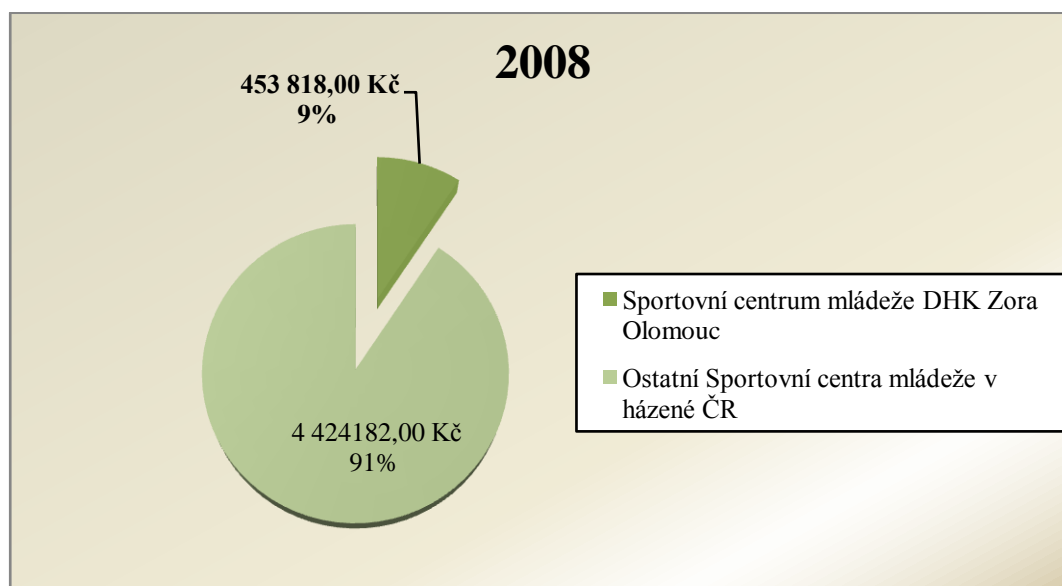
- starší dorostenky ve věku 18 - 19 let
- mladší dorostenky ve věku 16 -17 let

V obou týmech jsou vytvářeny optimální podmínky k výchově sportovně nadaných hráček a k jejich vrcholové přípravě následné reprezentace.

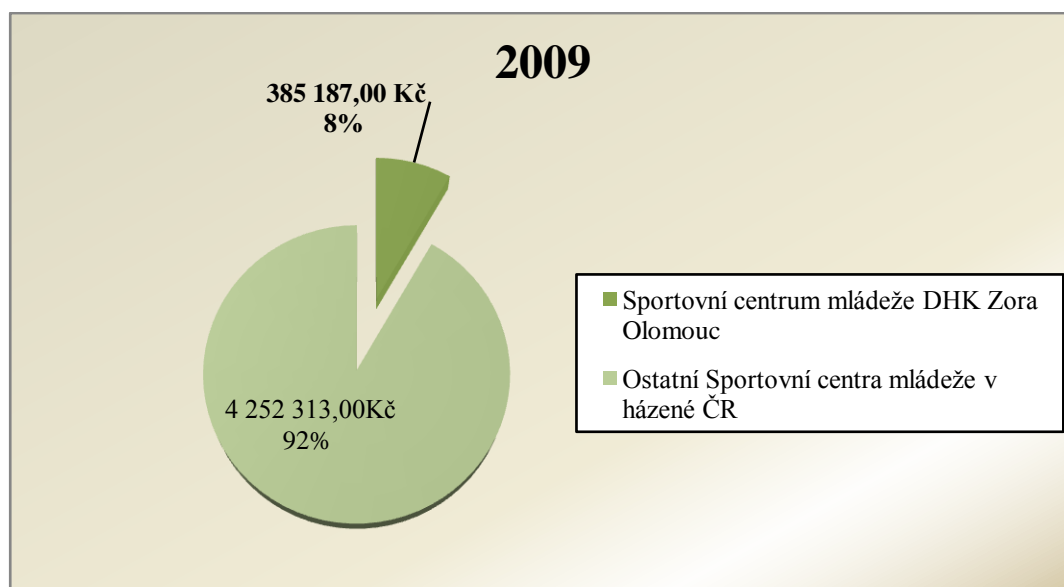
Pro porovnání v následujících grafech uvádím výše finančních částek dotací, které dostalo SCM při DHK Zory Olomouc z celkového rozpočtu pro SCM házené na roky 2007-2009 (grafy 6,7,8).



Graf č. 6. Výše finančních částek i procent plynoucích do Sportovního centra mládeže DHK Zory Olomouc a do ostatních Sportovních center mládeže v házené v roce 2007.



Graf č. 7. Výše finančních částek i procent plynoucích do Sportovního centra mládeže DHK Zory Olomouc a do ostatních Sportovních center mládeže v házené v roce 2008.

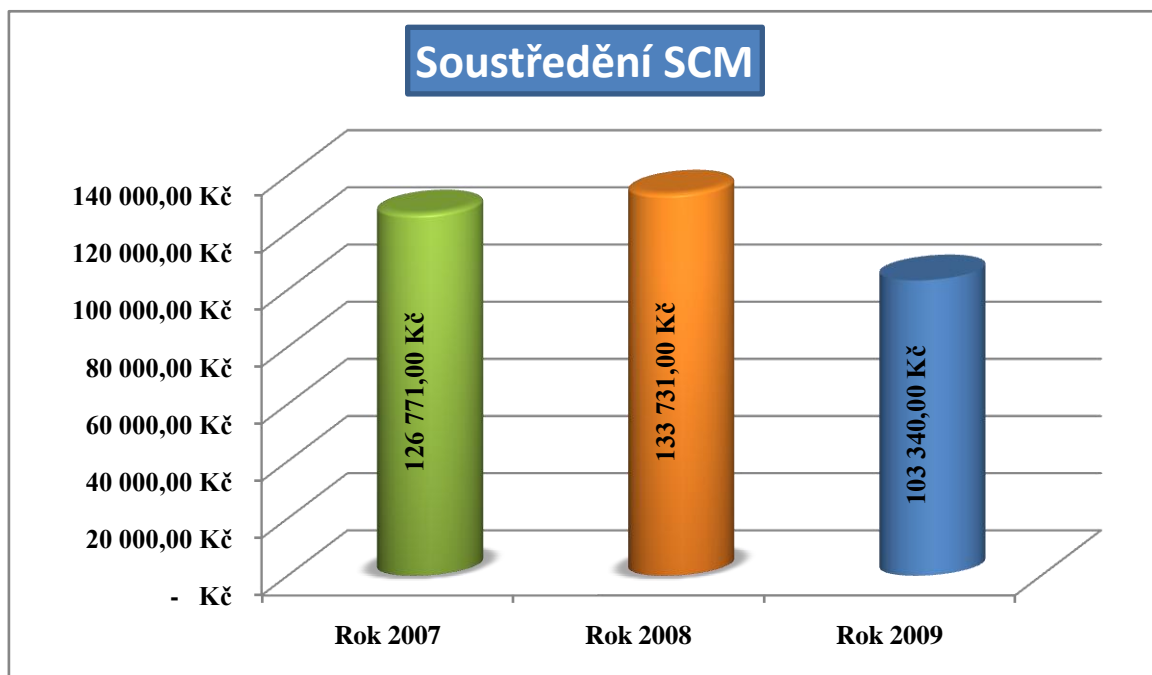


Graf č. 8. Výše finančních částek i procent plynoucích do Sportovního centra mládeže DHK Zory Olomouc a do ostatních Sportovních center mládeže v házené v roce 2009.

Podle údajů uvedených v grafech je zřejmé, že se výše finanční dotace pro klub SCM DHK Zora Olomouc od roku 2007 se snižuje, což je názorně ukázáno na grafech č. 6.7.8. V roce 2008 poklesla o částku 184 946,50 Kč. Oproti roku 2008 se částka v roce 2009 snížila o 50 031,00 Kč. Vyjádřeno procenty se každoročně částky dotací plynoucí do Sportovního centra mládeže při DHK Zory Olomouc mění. V roce 2007 to bylo 13 %, v roce 2008 9 % a v roce 2009 8 % z celkových dotací pro sportovní centra mládeže v oblasti sportu - házené. Zde je třeba podotknout, že srovnání mezi Sportovními centry mládeže u dívek nebylo možno učinit pro nedostatek materiálů v oblasti financí. Rozhodně by to bylo velmi zajímavé a pro tuto práci přínosné.

5.2. Finanční situace SCM DHK ZORA Olomouc

Vzhledem k tomu, že každým rokem klesá výše finanční dotace pro SCM DHK Zory Olomouc, musíme hledat možnou příčinu této situace. Přesto je to pouhé tápání v kalné vodě, neboť nemohu porovnávat finanční výši dotací u jiných klubů. Důležité jsou tedy pro mě dostupné materiály SCM DHK Zory Olomouc a mé hráčské i trenérské zkušenosti. V následujících grafech provedu podrobnou analýzu nákladu jednotlivých položek a srovnání v letech 2007-2009.

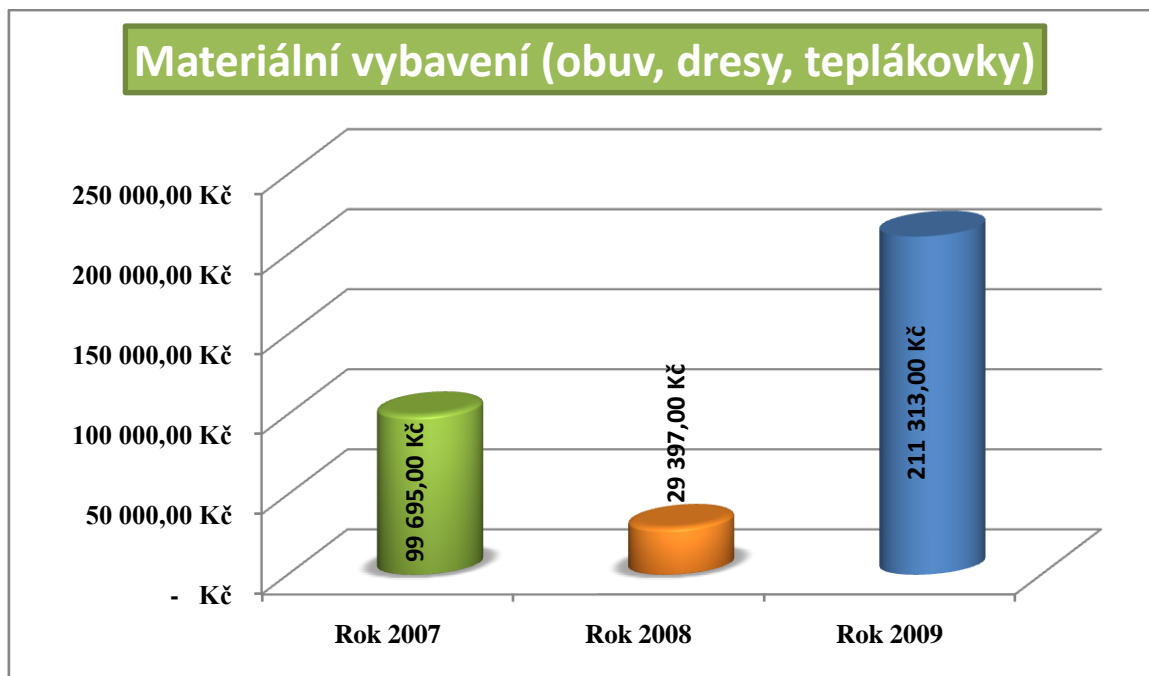


Graf č. 9. Přehled nákladů položky soustředění, v období roků 2007 - 2009

Soustředění Sportovního centra mládeže DHK Zory Olomouc je velmi důležité pro přípravu hráček na jarní a letní sezonu, z toho hlediska probíhá 2x ročně vždy v zimní a letní přípravě. Soustředění se aktivně účastí kolem 16 hráček, které jsou nominované pro nastávající sezonu. V následující tabulce uvádím podrobný přehled výdajů na jednotlivých soustředěních.

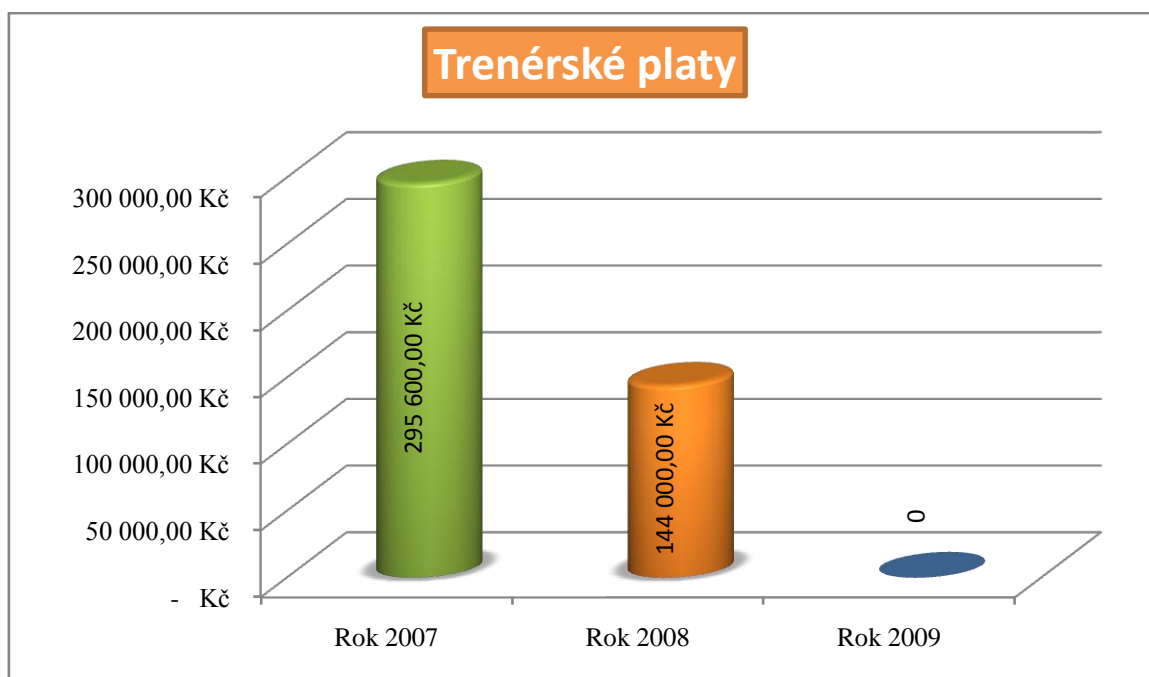
Tabulka č. 4. Podrobný přehled výdajů na soustředění v letech 2007-2009

Zimní soustředění	2007	2008	2009
strava + ubytování	34 800,00 Kč	38 000,00 Kč	30 000,00 Kč
Masáže	5 000,00 Kč	5 000,00 Kč	3 000,00 Kč
rehabilitace	4 000,00 Kč	4 000,00 Kč	2 560,00 Kč
Pronájem tělocvičny	3 800,00 Kč	4 000,00 Kč	4 000,00 Kč
Cestovné	5 500,00 Kč	6 800,00 Kč	4 500,00 Kč
Vstupné do termálu	1 000,00 Kč	800,00 Kč	700,00 Kč
Vosky na běžky	1 200,00 Kč	980,00 Kč	580,00 Kč
Pronájem bazénu	800,00 Kč	890,00 Kč	650,00 Kč
Taktické pomůcky	3 000,00 Kč	2 000,00 Kč	1 000,00 Kč
Iontové nápoje	1 200,00 Kč	1 500,00 Kč	1 500,00 Kč
Tejpovací pásy	500,00 Kč	500,00 Kč	600,00 Kč
celkem	60 800,00 Kč	64 470,00 Kč	49 090,00 Kč
Letní soustředění			
Ubytování + strava	40 000,00 Kč	42 700,00 Kč	33 050,00 Kč
Masáže	4 000,00 Kč	4 500,00 Kč	3 500,00 Kč
rehabilitace	3 100,00 Kč	3 350,00 Kč	2 100,00 Kč
Pronájem haly	4 200,00 Kč	4 300,00 Kč	3 800,00 Kč
Asistenti	3 600,00 Kč	4 200,00 Kč	1 700,00 Kč
Cestovné	5 000,00 Kč	5 500,00 Kč	4 500,00 Kč
Pronájem bazénu	1 200,00 Kč	1 055,00 Kč	700,00 Kč
Iontové nápoje	2 000,00 Kč	1 800,00 Kč	2 000,00 Kč
Tejpovací pásy	1 886,00 Kč	1 765,00 Kč	1 850,00 Kč
Pronájem atletického stadionu	800,00 Kč		870,00 Kč
Ice sprej	185,00 Kč	91,00 Kč	180,00 Kč
Celkem	126 771,00 Kč	133 731,00 Kč	103 340,00 Kč



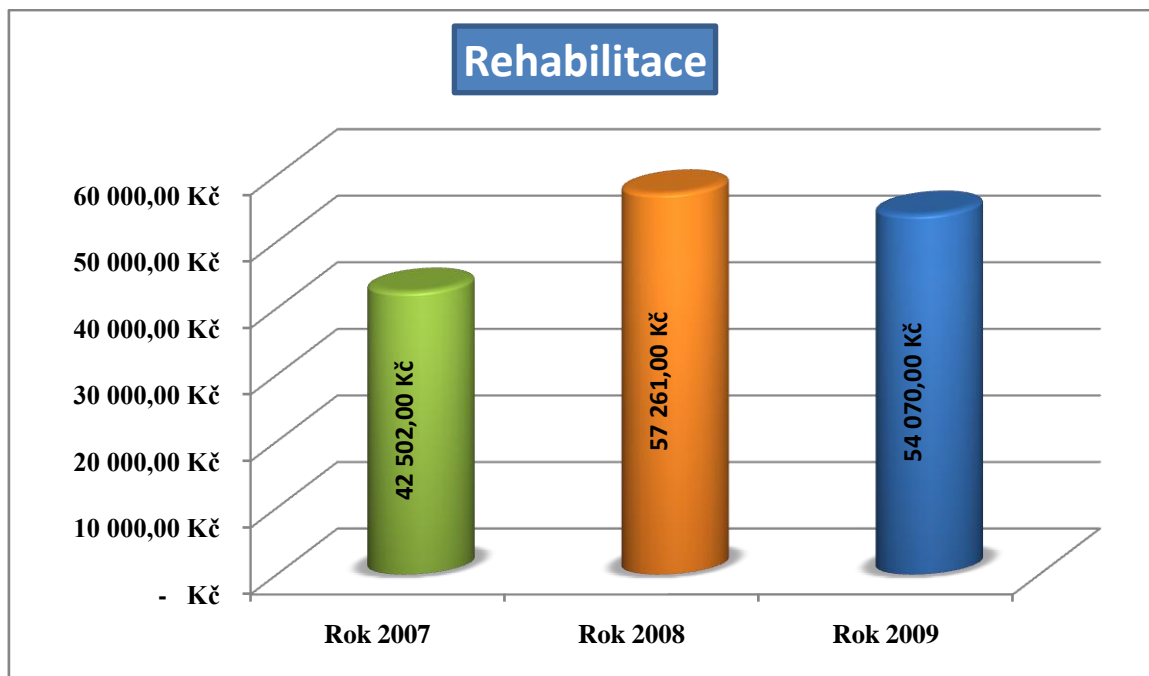
Graf č. 10. Materiální vybavení SCM DHK ZORY Olomouc v letech 2007-2009

V roce 2007 a 2008 musely všechny Sportovní centra mládeže povinně odebírat sportovní zboží značky adidas za 25.000,- Kč, což značně limitovalo kluby v nákupu jiného sportovního oblečení za podstatně nižší cenu. V roce 2009 tato povinnost byla zrušena a navíc v tomto roce Český svaz házené na svém zasedání schválil, že budou vyplácet všechny trenéry Sportovních center mládeže z fondu Českého svazu házené. SCM DHK Zory Olomouc v tomto roce zakoupilo hráčkám sadu teplákových souprav, 2 sady dresů, sportovní sálové boty za částku 211.313,- Kč, což se mi zda neekonomické, neboť, dle mého uvážení měla tato částka být raději věnována na regeneraci či herní přípravu v podobě zápasů, i mezinárodních.



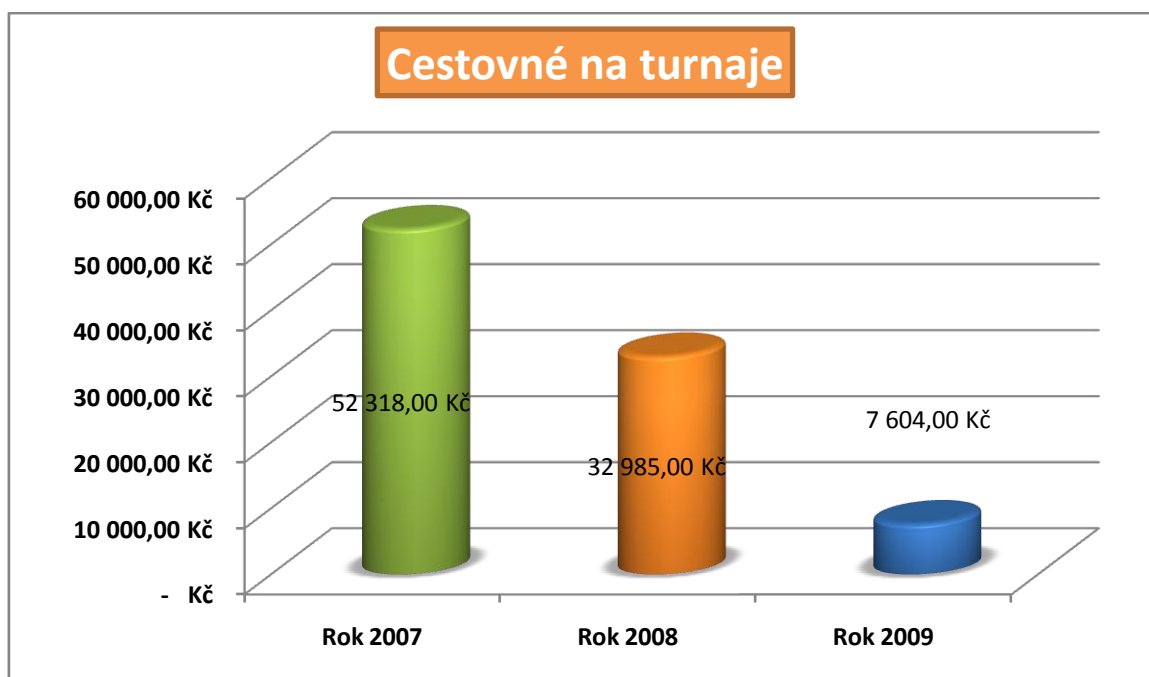
Graf č. 11. Porovnání trenérských platů za období 2007-2009.

Od roku 2009 bylo zrušeno vyplácení mzdy trenérům všech sportovních center což se značně projevilo na nárůstu možnosti využití finanční dotace pro hráčky SCM. Z grafu názorně vidíme, že v období roků 2007 a 2008 tato povinnost vyplácení mzdy trenérům značně omezovala možnosti využití financí pro hráčky. Byla spíše určena trenérům, což bylo zarážející, když si vezmeme, že cílem je podporovat projekty sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let, pokud mezinárodní pravidla nebo MŠMT nestanoví jinak), prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. Z toho může vyplynout otázka. Patří platy trenérů taky ke sportovní přípravě talentovaných sportovců? Můj názor je, že nepatří mělo by to být (a teď už snad je) určeno jen pro hráčky a jejich důkladnou přípravu.



Graf č. 12. Znáznorňuje porovnání mezi roky 2007 - 2009 v nákladech za rehabilitaci hráček SCM DHK Zory Olomouc.

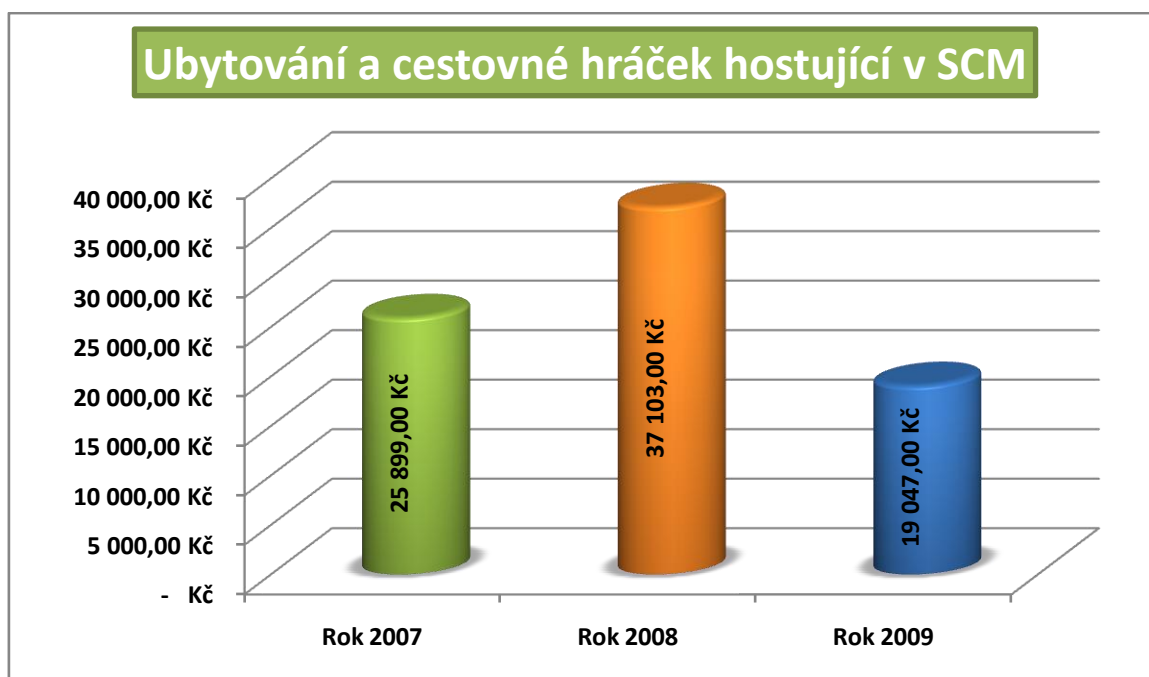
Velmi podstatná je i položka rehabilitace obsahující (masáže, sauny, bazény, fyzioterapeutické úkony a pravidelné lékařské prohlídky), která je velmi důležitá pro výkonnost hráček, kondici a je také především prevencí zranění. Na základě nedostatečné regenerace nastává u hráček únavový syndrom následkem fyzické zátěže a dochází ke zranění převážně kloubového aparátu. Návrat hráčky do herního procesu je podstatně náročnější jak po stránce fyzické tak i psychické. Rekonvalescence je zdoluhavá a návrat hráčky do původní herní formy se nemusí vždy podařit, klesne její výkonnost a herní potenciál.



Graf č. 13 Porovnává náklady cestovného na turnaje a přípravné zápasy SCM DHK Zory Olomouc v letech 2007 - 2009.

V roce 2009 je následně ukázáno, že vložené náklady do materiálního vybavení hráček se odrazily na nedostačujících přípravných zápasech, kvůli nedostatku financí. Naopak v roce 2007 mohli hráčky SCM DHK Zory absolvovat turnaje na mezinárodní úrovni v Gliwicích PL a Isole ve Slovinsku (jeden z nejvíce zastoupených turnajů do počtu družstev), v Partizánském na Slovensku a turnaje na domácí půdě. V roce 2008 se již hráčky nezúčastnili turnaje v Isole.

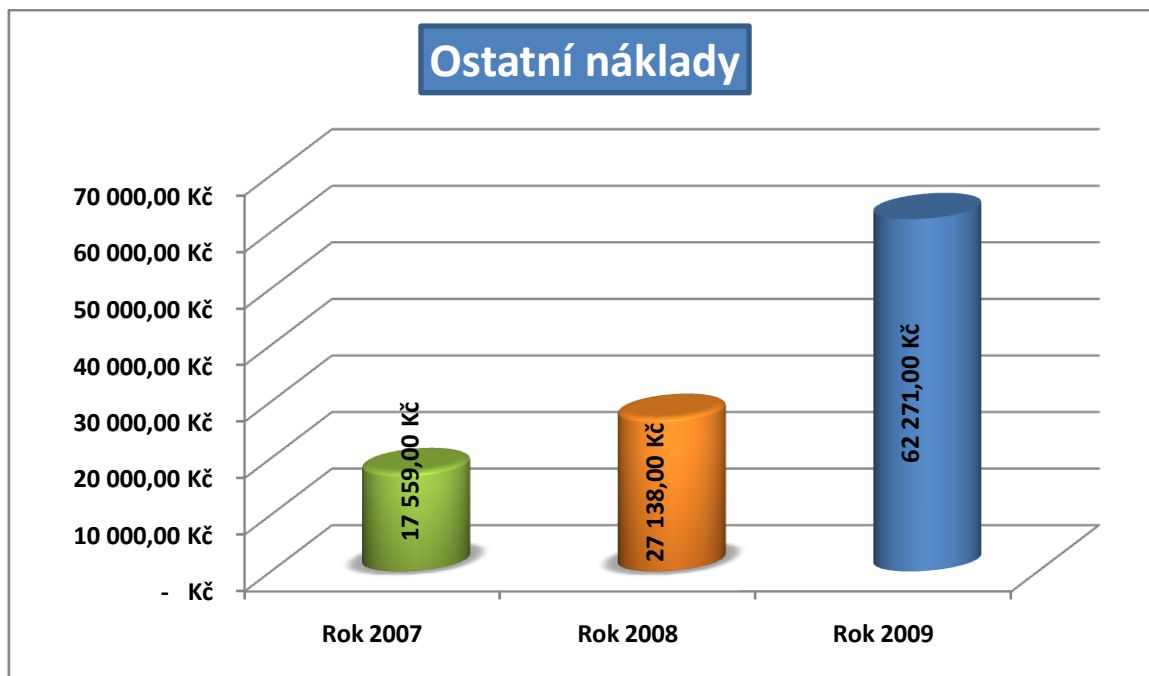
Právě nejvíce záleží na otestování herní přípravy hráček v turnajích, kde může trenér zkusit kvality jednotlivých dívek. Družstvo se sehrává a připravuje svojí herní taktiku pro nastávající sezónu. Je nutné se tedy zamyslet nad efektivností použití finančních částek na potřebné a méně potřebné položky.



Graf č. 14 Porovnání výdajů na cestování a ubytování hráček hostující v SCM DHK Zory Olomouc v letech 2007 - 2009.

Hostování hráček v průměru vychází na 6000,- Kč na jednu/ročně, je zde započítáno jízdné a ubytování hráčky na kolejích nebo ubytovně Zory Olomouc. Každá z hráček dostává navíc smluvní plat cca 800,- Kč/měsíčně. Na sezonu 2007 byly na smlouvány 3 hráčky Rychvaldská z Kunovic Anna Gebre Selassie z Velkého Meziříčí (již dnešní reprezentantka ČR v kategorii juniorek) Eva Suidová z Karviné.

V roce 2008 hostovaly v SCM DHK Zory Olomouc hráčky Anna Gebre Selassie, Melovská z Uničova, Kusynová, Suidová z Karviné, Rafajová z Ostravy. V roce 2009 zůstali pouze 3 hráčky, Anna Gebre Selassie z Velkého Meziříčí, Eva Suidová a Kusynová z Karviné.



Graf č. 15. Graf znázorňuje porovnání ostatních nákladů v průběhu roku 2007 - 2009.

V ostatních nákladech jsou zahrnuté položky, které nejsou stejné ve sledovaných letech 2007 - 2009 a tak nemohlo dojít k jejich porovnání v průběhu těchto let.

Můžeme sem zahrnout tyto položky:

- pronájem tělocvičen v roce 2009 částka 54.070,- Kč
- hostování SCM v roce 2008 24.000,- Kč
- poplatky za registraci hráček v roce 2008
- testování hráček v roce 2007 12.160,- Kč, v roce 2008 8.878,- Kč

6. DISKUSE

V současnosti patří házená k oblíbeným sportům, ale domácí soutěže se vzhledem k finančním a materiálním podmínkám potýkají s nedostatkem zkušených hráček. Ty odcházejí zejména do Norska, Dánska, Francie a sousedního Německa. Je tedy nutné připravovat pro budoucí reprezentaci ČR nové potencionální hráčky vysokých kvalit, na základě správné přípravy již od mládežnických oddílů. Za tímto účelem byly založeny Sportovní centra mládeže pro talentované jedince, která jsou podporována finanční dotací od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Členem Sportovního centra mládeže (SCM) se může stát člen Českého svazu házené s hráčskou licenci, který provozuje výjimečné předpoklady pro vrcholový sport. Kluby se statusem SCM určil na základě svého rozhodnutí Výkonný výbor Českého svazu házené a základním smyslem činnosti klubů se statusem SCM je péče o talentované jedince. Jedná se o 3 dívčí kluby, pro tuto práci jsem měla možnost provést analýzu klubu DHK Zory Olomouc. Ze začátku jsem chtěla porovnávat výše dotací a jejich využití pro talentované hráčky i v klubech DHC Slavie Praha a HC Zlín, ale nebyly mi poskytnuty materiály z těchto dvou oddílů. Myslím si, že závěr by byl velmi zajímavý a přínosný pro naši házenou. V dnešní době v reprezentaci juniorek je 7 hráček DHC Slavie Praha, 4 hráčky DHK Zory Olomouc a 6 hráček HC Zlín. Již z tohoto pohledu by bylo zajímavé posoudit, kde ekonomičtěji a ku prospěchu hráček využívají dotace z Programu II.

Prvním stupněm výběru hráček pro reprezentaci je celostátní kemp házenkářských nadějí. Je třeba, ale podotknout, že i sem se dostanou jen hráčky na základě doporučení mateřských oddílů. Proto budeme hledat ty základní možnosti k tomu, aby s talentované hráčky se stala reprezentantka ČR. Jednou z takových možností, dle mého názoru, jsou nové metody a techniky házené, které v České republice pokulhávají za severskými zeměmi. K tomu, je potřeba daleko více zkušeností a herních poznatků se zeměmi jako je: Dánsko, Norsko a Švédsko. Jenomže k tomu, bychom potřebovali daleko více financí k uskutečnění turnajů v těchto zemích. Možná by se nabízela stáž renomovaných trenérů v těchto zemích a následné využití jejich teorie v praxi u reprezentace ČR.

Jak jsem již uvedla v této práci výše, k přerozdělování dotací od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy je potřeba dosáhnout určitých pozic v celosvětovém měřítku, na které zatím házené v ČR nedosahuje. Od toho se také odvíjí dotace do tohoto sportu. K tomu, aby

klub dosáhl na co nejvyšší možnou dotaci je třeba výsledků všech testovaných dívek a neméně důležité je i postavení celého klubu v soutěži. V případě, že některé hráčky v důsledku zranění (což se běžně stává) nemohou testovat, klub dosáhne méně bodů a na základě toho nižší finanční částku. Můžeme snad mluvit o začarovaném kruhu? Jak se dostat z něho ven? Najdeme řešení, která by pomohla?

Swot analýza SCM DHK Zory Olomouc

<p style="text-align: center;">Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> - podpora talentovaných jedinců - růst potencionálních reprezentantek - velká motivace pro hráčky - možnost odměn hráčkám - pevné zázemí mateřského klubu 	<p style="text-align: center;">Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatečná informovanost široké veřejnosti o postavení hráček v tabulce - špatná komunikace se sponzory - slabý management klubu - malá účast na mezinárodních turnajích
<p style="text-align: center;">Příležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - rostoucí zájem dívek o sport - mala možnost dívčích sportů - historie klubu a účast v nejvyšší soutěži - podpora MŠMT v oblasti vrcholového sportu 	<p style="text-align: center;">Hrozby</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedostatek finančních prostředků z důvodů absence zraněných hráček - velká fluktuace hráček - nedostatek finanční podpory sponzorů

7. ZÁVĚR

Bakalářská práce byla zaměřena na zmapování dotační politiky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) v oblasti sportu. Byla provedena strukturalizace rozdělení dotací MŠMT do programů I-VIII s následným převedením dotací do Českého svazu tělesné výchovy (ČSTV). Provedená analýza může být přínosem pro další rozhodování ve věci poskytování finančních prostředků do této oblasti.

Analýza Sportovního centra mládeže při DHK Zory Olomouc prokázala, že v letech 2007-2009 nebyla výše přidělených částek taková, aby uspokojila potřeby daného klubu. Navrhuji posílit management SCM DHK Zory Olomouc, který by se zaměřil především na získání větších finančních částek z potenciálních sponzorů házené. Je třeba více informovat veřejnost a projevit tak zájem o házenou v Olomouckém kraji, tohoto můžeme dosáhnout pozváním lukrativních družstev ze severských zemí či Německa.

V následujících letech bude vhodné změnit skladbu rozložení finanční podpory mezi regeneraci hráček a materiální vybavení. Je důležité si uvědomit, že z hlediska ohodnocení hráček v období testování, důležité pro udělení bodů na výši dotace, je právě nejdůležitější účast všech zdravých a plně výkonnostních hráček. Toho můžeme dosáhnout i dostatečnou zdravotní a rehabilitační péčí.

Zásadním problémem je i častá fluktuace hráček, které převážně v dorosteneckém věku končí svou kariéru, neboť málo, která má šanci se dostat do širšího kádru žen. Bylo by dobré se zaměřit na větší motivaci této věkové kategorie z důvodů možné větší absence hráček z kádru A mužstva. Toho lze dosáhnout vytvořením dalšího mužstva žen v nižší kategorii.

Vzhledem ke zjištěným skutečnostem, které jsou tématem této práce, i přes nedostatky jako je hospodaření s dotacemi, v klubu DHK Zory Olomouc vyrostla nejedna velmi známá reprezentantka ČR. Lenka Černá, Monika Ludmilová, Lucie Fábiková, Pavlína Škavroňková a jiné.

8. SOUHRN

Sport je neoddělitelnou součástí života každého jedince ve společnosti a měl by jej provázet po celý život, chápeme jej jako všechny formy tělesné činnosti. Je velkým přínosem pro udržování celkové kondice, zdraví, pro smysluplné trávení volného času a nakonec i pro potěšení.

Vrcholový sport vyrůstá z výkonnostního, je záležitostí přísně výběrovou, týká se talentovaných jedinců, kteří na základě svých výjimečných schopností mohou po dlouhodobé vysoce náročné přípravě dosáhnout vrcholových výkonů.

Cílem bakalářské práce bylo zmapovat situaci v oblasti dotací poskytovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy plynoucích do oblasti sportu a jejich přerozdělení do programu I-VIII. Následně se zabývat přerozdělením dotací do Sportovních center mládeže, provedená analýza umožnila tuto oblast podrobněji charakterizovat.

Ze zjištěných výsledků je zřejmé, že dotace plynoucí do Sportovních center mládeže jsou nedostačující.

9. SUMMARY

Sport is an integral part of the life of every individual in society and should be accompanied throughout their lives, we understand it as all forms of physical activity. It is a big benefit to maintaining overall fitness, health, meaningful leisure time and ultimately also for pleasure.

The ultimate sports grows from the performance, is strictly a selection, the talented individuals who, based on their exceptional ability may after prolonged high performance preparation to achieve top performances.

Aim Bachelor was situation in the area of subsidies granted by the Ministry of education, youth and sports under the sport and their reallocation to program I-VIII. Then consider reallocation of subsidies to youth Sports center, the analysis performed to characterize this area in more detail.

From established results it is clear that the subsidy entered in the Sports center of youth are insufficient.

10. Referenční seznam

Sekot A., (2004). *Kapitoly ze sportu*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.

Sekot A., (2004). *Sociální dimenze sportu*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.

Bílá kniha o sportu. (2007). Brusel: Komise evropských společenství.

Hodáň, B., Dohnal T., (2005) *Rekreologie*. Olomouc: Hanex

Český svaz tělesné výchovy. (2009). *Podklady pro jednání 21. Valné hromady ČSTV*. (2008). Praha: Nakladatelství OLYMPIA a.s.

Čáslavová E., (2000). *Management v tělesné výchově a sportu*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

Novotný J., (2000) *Ekonomika sportu*. Praha: ISV nakladatelství.

Kozelek, K., Srdečný V. (1979). *Organizace tělesné výchovy ČSTV*. Hradec Králové: Pedagogická fakulta v Hradci Králové.

Násilí ve výchově a sportu. (2006). Praha: Univerzita Karlova v Praze.

Ročenka ČSTV 2008. (2009). Praha: Nakladatelství OLYMPIA a.s.

Dušek R. (2009). *Sport a jak to bylo*. Praha: Nakladatelství B.A.T. Program s.r.o.

Čelíkovský S., a kolektiv. (1986) *Kritéria a normy tělesné přípravy a výkonnosti*. Praha: Univerzita Karlova v Praze.

Dohnal T., Hobza V., a kolektiv. (2007). *Vybrané kapitoly z komunální rekreace*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.

Čechák V., Linhar J. (1986). *Sociologie sportu*. Praha: Nakladatelství OLYMPIA a.s.

Hobza V., Rektořík J., a kolektiv (2006). *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress s.r.o.

Hobza V. (2001). *Bankovní abeceda pro sportovní managing a marketing*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci.

Vrcholový sport trochu jinak. (1992). Ostrava: Vydavatelství Ethics.

Strečková Y. (1998). *Teorie veřejného sektoru*. Brno: Masarykova univerzita v Brně.

www.msmt.cz

www.cstv.cz

www.dhkzoraolomouc.cz

11. Přílohy

Seznam příloh:

Příloha 1. - Individuální vyhodnocení hráček

Příloha 2. - týmové hodnocení

Příloha 3. - smlouva DHK ZORY Olomouc s Českým svazem házené

Příloha č. 1

Individuální hodnocení hráček			
označení	Název hodnocení	Počet bodů	Popis hodnocení
Rep 1	Hráč v zařazený v širším kádru reprezentačního družstva	5	Body se přidělují za zařazení hráče do širší nominace ustanoveného reprezentačního družstva
Rep 2	Účastník oficiální akce reprezentačního družstva	10	Body se přidělují za každou oficiální akci reprezentačního družstva, které se hráč účastnil a tuto akci dokončil
Rep 2a	Účastník oficiální akce reprezentačního družstva vyšší věkové kategorie	15	Body se přidělují za každou oficiální akci reprezentačního družstva vyšší kategorie, které se hráč zúčastnil a tuto akci dokončil
Rep 3	Účastník vrcholné akce reprezentačního družstva	30	Body se přidělují za každé ME, MS nebo jejich kvalifikace reprezentačního družstva, kterých se hráč účastnil
Rep 3a	Účastník vrcholné akce reprezentačního družstva vyšší věkové kategorie	60	Body se přidělují za každé ME, MS nebo jejich kvalifikace reprezentačního družstva vyšší kategorie, kterých se hráč zúčastnil
Test 1	Testovaný hráč 8. úrovně	1	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 20 do 24 bodů
Test 2	Testovaný hráč 7. úrovně	3	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 25 do 29 bodů
Test 3	Testovaný hráč 6. úrovně	5	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 30 do 34 bodů
Test 4	Testovaný hráč 5. úrovně	10	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 35 do 39 bodů
Test 5	Testovaný hráč 4. úrovně	15	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 40 do 44 bodů
Test 6	Testovaný hráč 3. úrovně	25	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 45 do 49 bodů
Test 7	Testovaný hráč 2. úrovně	35	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 50 do 54 bodů
Test 8	Testovaný hráč 1. úrovně	50	Hráč, který dosáhl v rámci oficiálního testovací baterie celkového výsledku od 55 do 60 bodů
Par 1	Hráč s tělesnými parametry 1. úrovně	10	Hráč s tělesnou výškou od 195 cm nebo hráčka s tělesnou výškou od 185 cm
Par 2	Hráč s tělesnými parametry 2. úrovně	7	Hráč s tělesnou výškou od 190 cm do 194 cm nebo hráčka s tělesnou výškou od 180 cm do 184 cm
Par 3	Hráč s tělesnými parametry 3. úrovně	4	Hráč s tělesnou výškou od 185 cm do 189 cm nebo hráčka s tělesnou výškou od 175 cm do 179 cm
Par 4	Hráč s tělesnými parametry 1. úrovně	2	Hráč s tělesnou výškou od 180 cm do 184 cm nebo hráčka s tělesnou výškou od 170 cm do 174 cm
Mim1	Mimomístní hráč s ubytováním	20	Hráč, který z důvodu činnosti v SCM přišel z jiného klubu a SCM mu zajišťuje ubytování
Mim 2	Mimomístní hráč s ubytováním	5	Hráč, který z důvodu činnosti v SCM přišel z jiného klubu a SCM mu nezajišťuje ubytování

Příloha č. 2

Týmové hodnocení hráček			
označení	Název hodnocení	Počet bodů	Popis hodnocení
OBL	Družstvo v oblastních soutěžích	1	Družstva dospělých, juniorské a dorostenecké kategorie hrající soutěže oblastních svazů házené
Dos 1	Účastník oficiální akce reprezentačního družstva	20	Družstvo mužů startující v Extralize a družstvo žen startující ve WHIL
Dos 2	Družstvo dospělých v druhé nejvyšší soutěži	10	Družstvo mužů startující v 1. lize a družstvo žen startující v 1. lize
Dos 3	Družstvo dospělých v třetí nejvyšší soutěži	5	Družstvo mužů startujících v 2. lize a družstvo žen startující v 2. lize
Jun 1	Juniorské družstvo v druhé nejvyšší lize	45	Družstvo juniorů startující v 1. lize mužů a družstvo juniorek startující v 1. lize žen
Jun 2	Juniorské družstvo v třetí nejvyšší lize	35	Družstvo juniorů startující v 2. lize mužů a družstvo juniorek startující v 2. lize žen
Dor 1	Družstvo staršího dorostu v nejvyšší soutěži	15	Družstvo staršího dorostu startující v 1. lize st. dorostu
Dor 2	Družstvo staršího dorostu v druhé nejvyšší soutěži	5	Družstvo staršího dorostu startující v 2. lize st. dorostu
Dor 3	Družstvo mladšího dorostu	10	Družstvo mladšího dorostu startující v lize ml. dorostu
Um 1	Umístění v horní polovině v nejvyšší soutěži	10	Umístění v horní polovině tabulky v nejvyšší soutěžích (označené Jun a Dor)
Um 2	Umístění v horní polovině v druhých nejvyšší soutěži	5	Umístění v horní polovině tabulky v druhých nejvyšších soutěžích (označené Jun a Dor)
Um 3	Umístění v horní polovině třetích nejvyšších soutěžích	2	Umístění v horní polovině tabulky v třetích nejvyšších soutěžích
Tre	Aktivní trenéři	5	Trenéři evidovaní u družstev klubu jako hlavní trenéři nebo asistenti s licencií A nebo A+
Mez	Účast na mezinárodních turnajích v kategorii dorostu	5	Účast na mezinárodních turnajích s účastí alespoň tři států alespoň 4 družstev v kategorii dorostu (hodnotí se max. 3 turnaje)
Mla 1	Kompletní složení družstev žactva	15	Účast zákovských družstev klubu v soutěžích ve všech 3 kategoriích žactva
Mla 2	Nekompletní složení družstev žactva	5	Účast v soutěžích družstev klubu v soutěžích v alespoň 2 kategoriích žactva
Mla 3	Družstvo žactva	1	Účast v soutěžích družstev klubu v soutěžích ve všech 3 kategoriích žactva
Int	Internetové stránky	5	Existence vlastních internetových stránek klubu s aktualizovanými informacemi o činnosti SCM
Vzd 1	Účast na vzdělávacích akcích	5	Účast trenérů - členů klubu na seminářích nebo školeních organizovaných ČSH jako posluchač
Vzd 2	Účast na vzdělávacích akcích	10	Účast trenérů - členů klubu na seminářích nebo školeních organizovaných ČSH jako lektor

Příloha č. 3

Český svaz házené,
Zátokova 100/2,
160 17 Praha 6
zastoupený předsedou ing. Jaroslavem Chvalným

IČO: 00548979
(dále jen svaz)

a

DHK Olomouc
U Stadionu 2
772 00 Olomouc
zastoupený ing. Vítězslavem Růžičkou

IČO: 69601062
(dále jen klub)

spolu uzavírají smlouvu o intenzifikaci péče o talentovanou mládež házené v kategorii dorostu

I. Účel a předmět smlouvy

1. Český svaz házené na území ČR vytváří podmínky pro rozvoj házené, administrativně, organizačně a legislativně řídí soutěže, zabezpečuje činnost všech reprezentačních družstev ČR, zodpovídá za výchovu talentované mládeže a spolupracuje se státními orgány, vládními i nevládními organizacemi. V souvislosti s tím je oprávněn uzavřít s klubem tuto smlouvu.
2. Účelem smlouvy je upravit vzájemné vztahy mezi účastníky smlouvy (svazem a klubem) při zabezpečení sportovní přípravy a účasti v soutěžích mládeže v kategoriích mladšího a staršího dorostu chlapců i dívek, včetně přípravy pro reprezentační družstva všech kategorií. Za tímto účelem je při klubu ustaveno Sportovní centrum mládeže (dále jen SCM), jehož činnost budou financovat oba účastníci smlouvy dle podmínek v následujících článcích této smlouvy.
3. Předmětem této smlouvy je závazek jejích účastníků spolupracovat při organizačním, odborném a ekonomickém zabezpečení činnosti SCM házené a intenzifikaci sportovní přípravy v souladu se světovými vývojovými trendy.

II. Personální zabezpečení činnosti SCM

1. Pro zabezpečení činnosti SCM je zřízen status vedoucího trenéra SCM na plný úvazek, který je zpravidla v pracovním poměru s klubem a který je přímo zodpovědný za řešení problematiky SCM ve vztahu mezi klubem a svazem a bude dále koordinovat činnost SCM a reprezentačních družstev všech kategorií. K naplnění činnosti SCM je vedoucí trenér SCM oprávněn a povinen konzultovat tuto problematiku se svazovými trenéry, sportovními gymnázii, základními školami s rozšířenou výukou TV, případně dalšími orgány.
2. Klub je povinen zajistit pro vedení přípravy a při utkáních družstev mladšího a staršího dorostu družstev SCM trenéry s licenci „A“, přičemž vedení jednoho z těchto družstev musí zcela zajišťovat zodpovědný trenér SCM.
3. Klub je povinen uzavřít smlouvu s vedoucím trenérem SCM na výkon činností uvedených v bodu 1 a 2 s odměnou 18.000 Kč měsíčně a tuto odměnu ve smluvených termínech řádně vyplácet.
4. Pro řádný chod činnosti SCM je klub povinen zajistit uvolňování členů SCM z vyučování na tréninkové jednotky, soutěžní i nesoutěžní utkání, testování a minimálně dvakrát ročně na výcvikový tábor.
5. Klub je povinen uzavřít se všemi vlastními hráči zařazenými do SCM smlouvy dle platné legislativy ČSH.

Konec -/- strany

III.

Zabezpečení činnosti SCM při sportovní přípravě a účasti v soutěžích

1. Klub je povinen zajistit vypracování, dodržování a vyhodnocení ročního tréninkového plánu činnosti družstev SCM. Takový plán musí respektovat termínový kalendář svazu a musí být sestaven v rozsahu stanoveném řídicími složkami (komise talentované mládeže ČSH).
2. Klub je povinen zajistit účast vedoucího trenéra SCM na oponentním řízení svazu k ročnímu tréninkovému plánu.
3. Klub je povinen zajistit plnění ročního tréninkového plánu ve schváleném rozsahu.
4. Pro kvalitní zabezpečení sportovní přípravy a účasti družstev SCM je povinen klub bezplatně poskytnout družstvům SCM odpovídající tréninkové a herní prostory. Rovněž tak je klub povinen zajistit funkční fyziologické vyšetření, periodickou tělovýchovně-lékařskou prohlídku a odpovídající regeneraci.
5. Klub je povinen družstva SCM staršího i mladšího dorostu zařadit do soutěží organizovaných svazem a podle pokynů svazu. Klub je rovněž povinen zařadit do soutěží organizovaných svazem a podle pokynů svazu družstva klubu mladšího a staršího dorostu.
6. V rámci sportovní přípravy je klub povinen zorganizovat kontrolní turnaj družstev SCM spojený s testováním v rozsahu a termínu daném svazem.
7. V případě, že klub nepořádá v kalendářním roce kontrolní turnaj družstev SCM spojený s testováním, je povinen zabezpečit aktivity spojené s Výběrovým družstvem v kategorii ml.dorostu v rozsahu a termínu daném svazem.
8. Klub je povinen zabezpečit účast trenérů na metodických akcích svazu a srazech talentované mládeže, zejména na Kempu házenkářských nadějí.
9. Pro zajištění návaznosti mezi strukturou sportovních tříd a SCM je klub povinen zorganizovat turnaj družstev sportovních tříd ze svazem určené spádové oblasti spojený s testováním v rozsahu a termínu daném svazem.
10. Klub je povinen vytvořit podmínky pro zabezpečení reprezentačních povinností členů SCM.
11. Klub je povinen zajistit účast trenérů SCM na vzdělávacích trenérských kurzech, doškolovacích akcích a na seminářích dle pokynů svazu.
12. K zajištění kvalitní sportovní přípravy je svaz povinen dát k dispozici veškeré dostupné metodické materiály.

IV.

Finanční zabezpečení činnosti SCM

1. Klub je povinen plně finančně zajistit sportovní přípravu v rozsahu ročního tréninkového plánu v odpovídajících prostorech a s odpovídajícím materiálovým vybavením.
2. Klub je povinen plně finančně zajistit účast všech družstev SCM a družstev klubu v mistrovských a nemistrovských soutěžích organizovaných svazem.
3. Klub je povinen plně finančně zajistit organizaci kontrolního turnaje SCM spojeného s testováním, (s výjimkou dopravy a pobytových nákladů ostatních družstev SCM) dle článku III. odstavce 6.
4. Klub, který nepořádá kontrolní turnaj družstev SCM spojený s testováním je povinen plně finančně zabezpečit výcvikový tábor Výběrového družstva v rozsahu 3 pobytových dnů (s výjimkou cestovného účastníků) dle článku III. odstavce 7.
5. Klub je povinen se podílet jednou ročně na nákladech srazu talentované mládeže ve výši 30.000,-Kč na základě faktury vystavené svazem.
6. Klub je povinen plně finančně zajistit kontrolní turnaj sportovních tříd ve spádové oblasti určené svazem spojený s testováním (s výjimkou dopravy družstev do místa konání a zpět).
7. Klub se zavazuje respektovat a plnit „metodické pokyny“, které budou svazem vydány pro podrobnější vymezení obsahu jednotlivých akcí (viz body 3,4,5) a stejně tak i rozhodnutí výkonného výboru svazu.
8. Svaz se zavazuje financovat činnost SCM v rozsahu účelové dotace MŠMT poskytnuté na tyto účely a podle metodických pokynů MŠMT.
9. Svaz poskytne klubu dotaci ve výši **297.530,00 Kč**.

Obrázek č. 2 pokračování smlouvy DHK Zora Olomouc s Českým svazem házené.

10. Částka podle čl. IV. bodu 7. je vypočtena podle kritérií schválených VV ČSH ze dne 13.06.2006 a údajů zjištěných KTM.
11. Klub je povinen vytvořit samostatný bankovní účet nebo speciální podúčet pro zaslání účelové dotace MŠMT na SCM, přičemž podpisová práva pro manipulaci s účtem budou mít současně zodpovědný trenér SCM a statutární zástupce klubu.
12. Svaz je povinen zaslat klubu dotaci ve splátkách, které budou alikvotně rozdělené podle výše splátek, které svaz obdrží od MŠMT. Svaz je povinen alikvotní část splátky poukázat bezhotovostně na běžný účet klubu do 7 pracovních dnů od přijetí na účet svazu.
13. Klub se zavazuje použít účelovou dotaci výhradně pro potřeby SCM a v souladu s pokyny MŠMT, svazu a touto smlouvou. Dotace smí být použita na nájmy tělovýchovných zařízení pouze do výše 50.000 Kč ročně. Do této částky se nezapočítávají nájmy tělovýchovných zařízení v rámci výcvikových táborů ve vzdálenosti větší než 50 km od sídla klubu. Dotace nesmí být použita na provoz vlastního tělovýchovného zařízení.
14. Klub je povinen vést evidenci výdajů a předat vyúčtování čerpání dotace na tiskopisech vydaných k tomuto účelu svazem a to k 10.07.2008 (za prvních šest měsíců) a do 05.01.2009 za celý rok 2008. Kopie všech účetních dokladů (faktury, výdajové doklady, doklady o zaplacení, bankovní výpisy, ...) je klub povinen předložit na ČSH nejpozději do 20.02.2009 nebo podle pokynů svazu.
15. Klub může účelovou dotaci použít na odměnu zodpovědného trenéra ve výši 18.000 Kč měsíčně, odměnu trenéra dalšího družstva dorostu do maximální výše 10.000 Kč měsíčně a odměnu realizačních týmů obou družstev v (asistent, masér, doktor) maximální souhrnné výši odměn 5.000 Kč. Za předpokladu, že klub ve svém vyúčtování uvede výše uvedené odměny je povinen doložit tuto skutečnost kopiemi smluv o výkonu činnosti nebo pracovních smluv. Státní příspěvek na mzdové výdaje nesmí přesáhnout 50% poskytnuté dotace.
16. Klub je povinen odebrat sportovní vybavení od partnera, kterého určí svaz a to ve výši 25.000,- Kč včetně DPH.

V.

Kontrola a sankce

1. Klub je povinen umožnit svazu kontrolu plnění ustanovení této smlouvy prostřednictvím svazových orgánů.
2. V případě zjištění opakovaných závažných nedostatků v činnosti SCM podle této smlouvy je svaz oprávněn navrhnout MŠMT pozastavení, přeložení nebo zrušení SCM.
3. V případě, že finanční dotace nebudou použity dle směrnic MŠMT, budou případné sankce předešány klubu.
4. V případě, že klub poruší povinnosti vyplývající z této smlouvy, odpovídá za škodu, která vznikne svazu v příčinné souvislosti, resp. v důsledku sankcí, které by MŠMT v takovém případě vůči svazu uplatnilo a bude v takovém případě povinen poskytnutou dotaci v plné výši svazu vrátit.
5. V případě pozitivního dopingového nálezu u sportovce SCM zařazeného do reprezentačního družstva bude klubu stanoven postih dle platných zásad (Zásady pro snižování státní dotace sportovním svazům při zjištěném pozitivním dopingovém nálezu reprezentantů. Čj.: 16978/02-50/500).
6. V případě zjištění MŠMT o nedostatečném personálním, materiálně technickém zabezpečení a zařazení členů, kteří nesplňují parametry sportovního talentu stanoveném sportovním svazem, lze zastavit poskytnutí dotace kdykoliv v průběhu délky trvání smlouvy.
7. Svaz je oprávněn sankcionovat klub za nedodržení ustanovení této smlouvy. Rozsah a výše případných sankcí je uvedena v dalších bodech této smlouvy.
8. Při porušení čl. II. bodu 2. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci ve výši 5.000,- Kč za každý kalendářní měsíc, ve kterém bude smlouva porušena.

Obrázek č. 3. Pokračování smlouvy DHK Zora Olomouc s Českým svazem házené.

9. Při porušení čl. III. bodu 1. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 30.000,- Kč.
10. Při porušení čl. III. bodu 2. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 30.000,- Kč.
11. Při porušení čl. III. bodu 3. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 70.000,- Kč.
12. Při porušení čl. III. bodu 4. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 100.000,- Kč.
13. Při porušení čl. III. bodu 5. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 350.000,- Kč.
14. Při porušení čl. III. bodu 6. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 100.000,- Kč.
15. Při porušení čl. III. bodu 7. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 100.000,- Kč.
16. Při porušení čl. III. bodu 8. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 50.000,- Kč.
17. Při porušení čl. III. bodu 9. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 80.000,-Kč.
18. Při porušení čl. III. bodu 11. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 5.000,- Kč.
19. Při porušení čl. IV. bodu 1. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 200.000,- Kč.
20. Při porušení čl. IV. bodu 2. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 200.000,- Kč.
21. Při porušení čl. IV. bodu 3. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 100.000,- Kč.
22. Při porušení čl. IV. bodu 4. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 100.000,- Kč.
23. Při porušení čl. IV. bodu 6. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 80.000,- Kč.
24. Při porušení čl. IV. bodu 13. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 50.000,- Kč.
25. Při porušení čl. IV. bodu 14. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci až do výše 20.000,- Kč.
26. Při porušení čl. IV. bodu 16. této smlouvy je klub povinen uhradit svazu sankci ve výši rozdílu neodebraného zboží od částky 25.000,-Kč.

VI. Závěrečná ustanovení

1. Smlouva se uzavírá na dobu určitou od 01.01.2008 do 30.06.2008.
2. Smlouva zaniká uplynutím času na který byla sjednána nebo výpovědí s jednoměsíční výpovědní dobou, jejíž počátek je určen dnem doručení písemného vyhotovení výpovědi.
3. Smlouva může být změněna pouze na základě dohody jejích účastníků. Všechny dohody musí být uzavřeny v písemné formě, jinak jsou neplatné.
4. Smlouva je vyhotovena ve 2 stejnopisech, z nichž každá smluvní strana má v držení jeden.

V Praze, dne: 14. 2. 2008

Dámský házenkářský klub
ZORA OLMOUC
U Stadionu 6, 771 00 Olomouc
tel./fax: 49 234 709
IČO: 602 11 062 (1)

Český svaz házené

Klub

