



## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Tomáš Kotrč

**Název práce:** Procesní analýza a simulace – Analýza a simulace ve výrobním procesu vyrábějící betonovou střešní krytinu

**Autor posudku:** doc. Ing. Bc. Hana Tomášková, Ph.D.

**Cíl práce:** Cílem práce bylo zanalyzovat proces výroby betonové střešní krytiny a zaměřit se především na analýzu výrobní praxe, získané znalosti o procesu výroby znázornit pomocí BPMN 2.0 a zachytit případné nedostatky. Provést návrh změny, která prospěje firmě z hlediska nákladů, rychlosti výroby a zhodnotit, jak se změnila výroba základní střešní krytiny, případně jakým způsobem a čím to bylo ovlivněno.

| Povinná kritéria hodnocení práce                   | Stupeň hodnocení (známka) |                                     |                                     |                                     |                          |                          |
|--|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | A                         | B                                   | C                                   | D                                   | E                        | F                        |
| Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru    | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vymezení cíle a jeho naplnění                      | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování teoretických aspektů tématu             | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování praktických aspektů tématu              | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka a správnost provedené analýzy              | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s literaturou                                | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba a členění práce                     | <input type="checkbox"/>  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková a terminologická úroveň                   | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava a náležitosti práce                | <input type="checkbox"/>  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vlastní přínos studenta                            | <input type="checkbox"/>  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)     | <input type="checkbox"/>  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla ohodnocena se 7% podobností. Tyto podobnosti jsou v části teorie střešní krytiny. Jedná se tak o technologické pojmy a informace. Proto práci hodnotím jako původní.

### Díličí připomínky a náměty:

Práce vykazuje rozkol studenta mezi vlastní prací a firemní propagací. Bylo pro studenta obtížné zaměřit se na své výsledky analýzy a popisovat vlastní přínosy.

### Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Práce obsahuje velké množství technologických teorií a informací, které jsou důležité pro pochopení výrobního procesu a možné optimalizace postupů. Student provedl hlubokou analýzu celé firmy, ale na závěr prezentoval jen procesní analýzu výroby. Tento výrobní proces nepatří mezi typické procesní modely BPMN, proto nebylo možné příliš uvažovat o plánovaném BPR či BPI. Výsledná optimalizace se tak zaměřila spíše na technologický improvement. Nicméně, student odvedl velké množství práce při procesní analýze celé

firmy i když pak získané znalosti nedokázal „prodat“ v závěrečné práci. Studentem navržené a uvedené optimalizace hodnotím jako přínosné.

Práci považuji i přes drobné nedostatky za zdařilou.

**Otázky k obhajobě:**

Jak byste s využitím matematického aparátu hodnotil procesy či Vaše zjištění ve firmě?

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: C**

**V Hradci Králové, dne 20. května 2022**



---

**podpis**