

Univerzita Hradec Králové
Fakulta informatiky a managementu
Katedra managementu

Rozvojová strategie města Lanškroun
Bakalářská práce

Autor: Filip Heinrich
Studijní obor: Informační management

Vedoucí práce: Ing. Václav Zubr, Ph.D.

Hradec Králové

srpen 2020

Prohlášení:

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracoval samostatně a s použitím uvedené literatury.

V Hradci Králové dne 13.8.2020

vlastnoruční podpis

Filip Heinrich

Poděkování:

Rád bych poděkoval vedoucímu práce panu Ing. Václavu Zubrovi, Ph.D. za odborné vedení, ochotu, podporu, pomoc a cenné rady. Dále děkuji zaměstnancům městského úřadu Lanškroun za vstřícnost a získané informace, paní Mgr. Marii Švecové a paní Barboře Havlové za kontrolu anglického překladu a paní PaedDr. Marii Borkovcové za provedení jazykové korektury. Poděkování patří i mé rodině, hlavně mým rodičům, babičce a dalším příbuzným, kteří mi vždy byli velkou oporou.

Anotace

Bakalářská práce se zabývá návrhem rozvojové strategie pro město Lanškroun. Cílem je zpracování rozvojové strategie a návrh možných opatření, která by mohla městu Lanškroun v budoucnu pomoci. Teoretická část se věnuje vysvětlení základních pojmů týkajících se rozvoje a strategického plánování a dále stručnému popisu města Lanškroun. V praktické části se autor zabývá vyhodnocením dotazníkového šetření, pomocí kterého je vytvořena SWOT analýza a návrh struktury rozvojové strategie. V praktické části se také autor zabývá zjištěním plnění některých cílů, které má město vytyčeno v současném rozvojovém plánu. Závěr práce je věnován zodpovězení výzkumných otázek a hypotéz, které byly stanoveny na začátku práce.

Klíčová slova

Rozvoj, strategie, rozvoj regionální, Lanškroun, SWOT analýza

Annotation

Title: Development strategy of the town Lanškroun

The bachelor thesis proposes a development strategy for the town of Lanškroun. The aim is to elaborate on its current strategy of development and to propose possible measures that could help Lanškroun in the future. The theoretical part explains basic terms related to the theory of development and strategic planning as well as a brief description of Lanškroun. In the practical part, the author evaluates a questionnaire survey which was used to create a SWOT analysis and the subsequent proposal of the structure of the development strategy. The practical part also aims to investigate the level of fulfilment of certain goals that are set in the town's current development plan. The conclusion of the thesis sets to answer its original research questions and hypotheses.

Key words

Development, strategy, regional development, Lanškroun, SWOT analysis

Obsah

1	Úvod.....	1
2	Cíl práce.....	2
3	Metodika zpracování	3
4	Teoretická část.....	5
4.1	Základní pojmy.....	5
4.1.1	Rozvoj.....	5
4.1.2	Strategie.....	5
4.1.3	Region.....	6
4.1.4	Obec.....	6
4.1.5	Regionální rozvoj.....	7
4.1.6	Regionální disparity	8
4.1.7	Regionální politika	8
4.1.8	Strategie regionálního rozvoje	12
4.1.9	Strategické plánování	12
4.1.10	Udržitelný rozvoj.....	13
4.2	Charakteristika města Lanškroun.....	15
4.2.1	Geografické umístění	15
4.2.2	Geomorfologický popis krajiny	15
4.2.3	Fauna a flóra regionu Lanškrounsko.....	16
4.2.4	Historie	18
4.2.5	Struktura a využití půdy	20
4.2.6	Obyvatelstvo Lanškrouna	22
4.2.7	Zdravotnictví a sociální péče.....	25
4.2.8	Kulturní a zájmové spolky, sportovní a volnočasové vyžití	25
4.2.9	Školství.....	28

4.2.10	Dopravní infrastruktura.....	29
4.2.11	Cestovní ruch.....	29
4.2.12	Průmysl.....	30
5	Praktická část.....	32
5.1	Výzkum	32
5.1.1	Cíl výzkumu	32
5.2	Dotazníkové šetření.....	32
5.3	Naplnění cílů obsažených v rozvojové strategii města.....	46
5.3.1	Oblast - občanská vybavenost a zázemí pro aktivní život.....	47
5.3.2	Oblast - podnikání a vzdělanost.....	51
5.3.3	Oblast – doprava a komunikace	53
5.3.4	Oblast – životní prostředí	54
5.4	SWOT analýza	56
5.4.1	Shrnutí SWOT analýzy.....	57
5.5	Návrh rozvojové strategie a doporučení	58
5.5.1	Dlouhodobá vize města.....	59
5.5.2	Strategický cíl.....	59
5.5.3	Dílčí cíl – Zlepšení dopravní situace	59
5.5.4	Dílčí cíl – Zlepšení služeb v oblasti pohostinství a ubytování	60
5.5.5	Dílčí cíl – Zlepšení konkrétních oblastí pro obyvatele	60
6	Shrnutí výsledků.....	62
7	Závěry a doporučení	64
8	Seznam použité literatury.....	66
9	Přílohy.....	69

Seznam použitých zkratk

ČR – Česká republika

EU – Evropská unie

ORP – obec s rozšířenou působností

RD – rodinný dům

TJ – tělovýchovná jednota

Seznam grafů

Graf 1 Struktura využití půdy ve městě Lanškroun k 31. 12. 2019.....	22
Graf 2 Průměrný věk obyvatel města Lanškroun	23
Graf 3 Vývoj počtu obyvatel za období 2009-2019.....	24
Graf 4 Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel.....	24
Graf 5 Vztah respondentů k městu Lanškroun	35
Graf 6 Věková struktura respondentů.....	35
Graf 7 Nejvyšší dosažené vzdělání	36
Graf 8 Sociální skupiny	36
Graf 9 Hodnocení spokojenosti s městem Lanškroun	37
Graf 10 Hodnocení kvality života ve městě Lanškroun	38
Graf 11 Zhodnocení změny prostředí.....	38
Graf 12 Oblasti, které je potřeba dle respondentů rozvíjet.....	40
Graf 13 Hodnocení města v daných oblastech 1.....	41
Graf 14 Hodnocení města v daných oblastech 2.....	41
Graf 15 Vyhodnocení otevřené otázky „Co Vám ve městě nejvíce chybí (co zde postrádáte), případně s čím nejste spokojený/ná?“	42
Graf 16 Vyhodnocení otevřené otázky „S čím jste naopak spokojený/ná, případně co se Vám na městě líbí?“	43
Graf 17 Pocit bezpečí ve městě	44
Graf 18 Zájem respondentů o dění ve městě	45

Seznam obrázků

Obrázek 1 Struktura rozvojové strategie.....	58
--	----

Seznam tabulek

Tabulka 1 Klasifikace územních jednotek.....	6
Tabulka 2 Výměra půdy	21
Tabulka 3 Počet obyvatel k 31. 12. 2019	22
Tabulka 4 Věková struktura obyvatel města Lanškroun	23

1 Úvod

Tato bakalářská práce se zabývá zpracováním strategického rozvoje města Lanškroun, které si autor vybral, neboť toto město zná a líbí se mu svým prostředím, které tvoří historické památky a okolní krajina s rozmanitými lesy a známé Lanškrounské rybníky. Dále je město pro autora zajímavé počtem akcí, které každoročně pořádá, jednou z nich je například dálkový turistický pochod pod názvem Lanškrounská kopa, na který se pravidelně přihlásí několik tisíc účastníků. Jedním z důvodů, proč si autor toto téma vybral, byla příležitost se o městě dozvědět nové informace, ať už se jedná o historické údaje, tak i například o aktuální názory občanů na stávající dění ve městě.

V této práci budou analyzovány názory a spokojenost obyvatel a dojíždějících občanů, které zajímají ve městě konkrétní oblasti, a navrhována možná řešení ke zlepšení se v těchto oblastech. Také budou zjišťována naplnění některých cílů, které jsou obsaženy ve strategickém plánu rozvoje města, ze kterého bylo vybráno i několik oblastí pro analýzu.

Práce se skládá ze dvou částí. V první části, tedy teoretické, budou zpracované pomocí odborné literatury základní pojmy týkající se rozvoje a strategie a také základní charakteristika města Lanškroun. Druhá část je praktická, zde budou zpracovány výsledky dotazníkového šetření a navržena možná doporučení, týkající se rozvoje. Dotazníkové šetření je zaměřeno na zjištění spokojenosti občanů s městem a zanalyzování aktuálního stavu plnění cílů ze strategického plánu rozvoje města.

2 Cíl práce

Cílem této bakalářské práce je zpracování rozvojové strategie města Lanškroun nacházejícího se ve východních Čechách a navržení opatření, které mohou v budoucnu městu pomoci.

K naplnění tohoto cíle povede několik dílčích cílů. Dílčími cíli jsou:

- Určení hypotéz / výzkumných otázek
- Zpracování teoretické části zabývající se problematikou rozvoje
- Stručná charakteristika města Lanškroun
- Realizace a vyhodnocení dotazníkového šetření
- Návrh opatření, které by mohlo město v budoucnu využít

V první části této bakalářské práce bude obsažena teorie, kde budou vysvětleny základní pojmy týkající se problematiky rozvoje a zpracována charakteristika města Lanškroun, tedy jeho historie, poloha, obyvatelstvo, atd. Cílem první části tak bude bližší vysvětlení této problematiky a seznámení se s městem Lanškroun.

Druhá část práce bude praktická. V této části bude vyhodnoceno dotazníkové šetření. Výsledky z dotazníkového šetření jsou důležité pro následný návrh opatření, sloužící jako analýza prostředí pro tvorbu následné strategie, tedy doporučení a opatření, která budou uvedena v závěru této práce a mohla by městu pomoci v rozvoji.

3 Metodika zpracování

V praktické části této práce byla použita metoda dotazníkového šetření, jehož respondenty byli buď obyvatelé města Lanškroun, nebo lidé, kteří do města dojíždí za prací či studiem. Použitým metodologickým postupem je zde sběr statistických dat. Sběr dat probíhal v období od 2. 4. 2020 do 23. 5. 2020 pomocí elektronického dotazníku vytvořeného v Google formulářích. Dotazník byl distribuován především pomocí sociálních sítí (Facebook, WhatsApp a Messenger), webových stránek města nebo prostřednictvím elektronické pošty, kdy byl odkaz na elektronický dotazník buď zaslán konkrétní osobě, nebo byl zveřejněna a mohl ho tak vyplnit kdokoliv. V případě distribuce elektronického dotazníku konkrétní osobě použil autor pro zaslání elektronického odkazu e-mail nebo zmíněné sociální sítě, tedy Facebook (Messenger) či WhatsApp. Adresy těchto osob byly získány buď na webu města, nebo ze soukromých kontaktů autora této práce. Distribuování pomocí webových a facebookových stránek města probíhalo pomocí zveřejnění odkazu, kde si lidé mohli dotazník otevřít a vyplnit. Elektronický odkaz na dotazník zveřejnil zaměstnanec městského úřadu, kterého autor požádal. Ze zpracovaných dat byly pro lepší vizuální představu o výsledcích vytvořeny grafy. Dále bylo provedeno zjištění naplnění cílů pomocí polostrukturovaných rozhovorů se zaměstnanci úřadu a byla vytvořena SWOT analýza, pomocí které autor navrhl vhodná opatření a strukturu strategie s cíli, kterými by se město mělo v budoucnu ubírat. V poslední řadě byly na základě zjištěných informací stanoveny tyto výzkumné otázky a hypotézy:

Výzkumné otázky

Otázka č.1: Jak jsou obyvatelé a pracující nebo studující lidé s městem Lanškroun jako místem pro život, práci či studium spokojeni?

Otázka č.2: Jak je plněn strategický plán a jaké strategické cíle by byly pro budoucí rozvoj města vhodné?

Určení hypotéz

Pro práci byly autorem stanoveny následující hypotézy:

1. Občané jsou spokojeni s městem Lanškroun jako s místem pro život či práci.

2. Cíle, které jsou obsaženy ve strategickém plánu města, jsou z větší části zrealizovány.

4 Teoretická část

V této kapitole bude popsáno několik základních pojmů, které se k rozvojové strategii města pojí, jedná se například o definování rozvoje, strategie, regionálního rozvoje, regionální politiky, strategie regionálního rozvoje nebo udržitelného rozvoje. Dále bude charakterizováno město Lanškroun.

4.1 Základní pojmy

Ze základních pojmů vybral autor ty nejdůležitější, které se pojí ke strategickému rozvoji. Jedná se například o vysvětlení pojmu rozvoj, strategie, regionální politika, strategické plánování, regionální rozvoj nebo udržitelný rozvoj.

4.1.1 Rozvoj

Slovo „Rozvoj“ není jednoduché definovat a určit, co se vlastně tímto pojmem rozumí. Definic je mnoho, proto jsou v této části uvedeny ty definice, které autor považuje za stěžejní. Pojem rozvoj je definován velmi rozporně, že v důsledku toho nebyla jeho definice uspokojivě dořešena (Beran, et al., 2005). Autor této bakalářské práce by svými slovy řekl, že slovo rozvoj znamená ubírat se nějakým směrem, který by měl vést ke zlepšení dané oblasti či situace.

Jednou z definic, kterou zmiňuje Stejskal (2009) je, že rozvoj je proces změn uskutečňovaný postupně a ovlivňující podstatu dané entity, přinášející narůstání efektivnosti a účelnosti, pokud jde o využívání zdrojů, o uskutečňování možností podmiňující pohyb z původního stavu do stavu žádoucího (Stejskal a Kovárník, 2009).

V ekonomickém slovníku je rozvoj definován jako růst se souborem prvků, které samy určují tento růst. Rozvoj tak zůstává relativním pojmem do doby, než dojde ke srovnání s počátečním obdobím nebo srovnání se situací v ostatních zemích, pak teprve pojem rozvoj nabývá smyslu (Teulon, 1995).

4.1.2 Strategie

Strategie je termín označující dlouhodobý plán vytvořený k dosažení určitého cíle nebo cílů (Management Mania, 2020). Jinými slovy lze říci, že strategie vyjadřují základní představy o tom, jakými způsoby nebo cestami lze vytyčené cíle

zrealizovat (Keřkovský, 2004). Strategie tak není detailně připraveným „jízdním řádem“ činností, ale vytyčením směru, kterým se budeme dlouhodobě ubírat (Srpková, et al., 2011).

4.1.3 Region

Pojem region je v odborných publikacích definován vždy různým způsobem. Podle Čadila (2010), žádná z definic není pokládána za univerzální a platnou. Jediné, z čeho lze vycházet je, že společným znakem všech definic je určitá jednotná geografická oblast, na kterou jsme schopni nahlížet jako na jeden objekt (Čadil, 2010).

Stejskal (2009) má ve své publikaci zmíněnou definici regionu jako území s definovanými prvky, v němž existuje specifická funkční a související infrastruktura a prosazuje se společenský zájem na rozvoji regionu a na zlepšení blahobytu občanů (Stejskal a Kovárník, 2009).

Důležité je také zmínit pojem Klasifikace územních statistických jednotek – NUTS z anglického „Nomenclature of Statistical Territorial Units“, který souvisí se členěním regionů každého státu Evropské unie. Klasifikace územních statistických jednotek je rozdělena na tři úrovně podle průměrného počtu obyvatelstva v daném regionu (Český statistický úřad, 2020a). Dělení je následující:

Tabulka 1 Klasifikace územních jednotek

Úroveň	Minimum	Maximum
NUTS 1	3 000 000	7 000 000
NUTS 2	800 000	3 000 000
NUTS 3	150 000	800 000

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020a).

4.1.4 Obec

Obec je sociální jednotka, tvořená obyvatelstvem, společně užívajícím vymezené území. Na území obce se uskutečňuje běžný hospodářský a kulturní život, uspokojují se zájmy a potřeby obyvatelstva. V demokratickém státě je obec územním samosprávním společenstvím. Samosprávou můžeme rozumět, že obec

samostatně obstarává své záležitosti a samospráva je také formou veřejné správy. Veřejnou správu vykonávají občané sami nebo prostřednictvím volených zástupců (Čebišová, et al., 1996).

Z právního hlediska můžeme obec definovat podle § 1 zákona číslo 128/2000 Sb., Zákon o obcích, jako územní samosprávné společenství občanů, tvořící územní celek, který je vymezen hranicí území obce (Zákon č. 128/2000 Sb.).

4.1.5 Regionální rozvoj

Pojem regionální rozvoj se začal v České republice rozšiřovat zejména po vstupu do Evropské unie, jeho praktický význam je značně posilován i provedenou decentralizací veřejné správy (Viturka, et al., 2010). Decentralizací rozumíme přenos kompetencí centrální moci na místní zastupitelstva (Teulon, 1995), ve veřejné správě se jedná o přenos moci z jednoho subjektu na subjekty jiné neboli nižší. V decentralizovaném systému tak mohou subjekty díky působnosti a pravomocem svěřeným jim podle zákona rozhodovat samostatně (Kupková, 2006). S regionálním rozvojem souvisí i regionální politika, která obvykle vychází z vypracovaných regionálních strategií, které jsou cílené nejen na podporu ekonomicky efektivního, ale také harmonického a udržitelného regionálního rozvoje (Viturka, et al., 2010).

Podle Skokana (2004) je regionální rozvoj představován komplexem procesů, které probíhají v rámci složitého systému region. Pro ovlivňování a řízení těchto procesů je proto nezbytné používat systémový přístup. Podporou regionálního rozvoje se zabývá regionální politika (Skokan, 2004). Regionální rozvoj lze tak chápat jako růst socioekonomického potenciálu regionů, zvyšování konkurenceschopnosti a životní úrovně jejich obyvatel. Z tohoto pohledu jde tak o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury daného územního celků a jeho částí, vývoj regionálních disparit a volbu politiky k jejich odstraňování nebo zmírňování (Hudečková, et al., 2019).

Důležitou roli v regionálním rozvoji hrají aktéři, jelikož rozvoj je výsledkem jejich rozhodnutí. Ježek (2014) aktéry regionálního rozvoje rozděluje do následujících skupin:

- Podniky

- Soukromé domácnosti - jednotlivci
- Veřejný sektor – stát (Ježek, 2014)

4.1.6 Regionální disparity

Regionální disparity jsou podle Viturky (2010) ekonomické nebo sociální nerovnosti, na které lze nahlížet jako na neodůvodněné rozdíly či neshody mezi potenciálem určitého jevu a jeho současným využitím. Jako příklad disparit, které jsou ve společnosti nejčastěji vnímány v kontextu sblížení, tedy konvergence nebo prohlubování, divergence, ekonomické úrovně jednotlivých zemí a jejich regionů lze zmínit rozdíly v úrovni HDP na obyvatele (Viturka, et al., 2010) nebo nezaměstnanost. Nezaměstnanost z pohledu České republiky udává Wokoun (2007), jako zásadní negativní regionální disparitu, která je velkým, regionálně diferencovaným a socioekonomickým problémem (Wokoun, et al., 2007). Disparity lze dělit na pozitivní a negativní. Pozitivní bývají všeobecně považovány za přínosné, jelikož z části představují rozhodující nositele regionální konkurenceschopnosti. Negativní disparity lze dále dělit na hierarchicky podmíněné a vývojově podmíněné (Viturka, et al., 2010). Řešením regionálních disparit se zabývá regionalistika, která si pokládá řešení regionálních disparit za základní cíl (Hudečková, et al., 2019).

4.1.7 Regionální politika

Politika je z ekonomického hlediska termín zahrnující souhrn činností prováděných státem za účelem regulace ekonomické činnosti (Teulon, 1995). V regionálním pojetí má politika několik definic. Ve strategii regionálního rozvoje ČR na období 2021 – 2027, vytvořenou Ministerstvem pro místní rozvoj je regionální politika definována jako politika, která má usměrňovat sektorové politiky státu tak, aby zohledňovaly specifika jednotlivých typů území, a která zároveň vytváří vlastní nástroje, jimiž ovlivňuje rozvoj specifických území. Mezi typy území patří například regionální centra a jejich venkovská zázemí, strukturálně postižené kraje nebo sociálně ohrožená území (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2020).

Stejskal (2009) ve své publikaci zmiňuje z několika definic regionální politiku například jako soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů (Stejskal a Kovárník, 2009).

Viturka (2010) uvádí, že za koncepční základ moderní regionální politiky je obvykle považována dlouhodobá vize a z ní vycházející strategické cíle regionálního rozvoje, na jejichž základě je definován soubor nástrojů a opatření cílených na společensky žádoucí ovlivňování rozmístěných ekonomických subjektů a podmínek jejich činnosti, tou je myšlena kvalita podnikatelského prostředí (Viturka, et al., 2010).

Cíle regionální politiky

Za soubor cílů zmíněných v definici výše můžeme brát podle Hudečkové (2019) tyto cíle:

- přispívání k harmonickému a vyváženému rozvoji jednotlivých regionů
- snižování rozdílů mezi úrovněmi rozvoje jednotlivých regionů
- podpora hospodářského a sociálního rozvoje jednotlivých regionů, zejména pokud jde o aktivaci jejich nedostatečně využívaného sociálního a hospodářského potenciálu (Hudečková, et al., 2019)

Nástroje regionální politiky

Pro dosažení výše uvedených cílů je zapotřebí těchto určitých nástrojů. Je nutné brát ale v potaz, že cíle regionální politiky musí vycházet z aktuálních potřeb a regionálních nebo místních problémů, podle nich se pak následně zvolí nejvhodnější nástroje (Stejskal a Kovárník, 2009).

Tyto nástroje lze členit do dvou základních skupin, tedy na nástroje ekonomického rozvoje a ostatní nástroje. Nástroje ekonomického rozvoje lze dále rozdělit na nástroje makroekonomické nebo mikroekonomické povahy.

Makroekonomické nástroje

Podle Wokouna (2011) jsou makroekonomické nástroje takové nástroje, které slouží pro řešení regionálních problémů, které jsou silně omezené ostatními

národohospodářskými cíli, jedná se zejména o udržení inflace na žádoucí úrovni, vyrovnaností platební bilance nebo realizaci cílů průmyslové politiky. Tyto nástroje dělíme do třech skupin

- Fiskální politika
- Monetární politika
- Protekcionalismus (Wokoun, et al., 2011)

Mikroekonomické nástroje

Mikroekonomické nástroje slouží především pro ovlivňování rozhodnutí ekonomických subjektů o jejich prostorové lokalizaci. Tyto nástroje mají podobu určitých finančních částek a jejich cílem je obnovení rovnováhy na regionálních trzích práce. Podle toho, na jaké ekonomický subjekt je nástroj zaměřen, se dělí na dvě základní skupiny a to na nástroje ovlivňující prostorový pohyb pracovních sil a nástroje působící na prostorový pohyb kapitálu (Wokoun, et al., 2001).

Ostatní nástroje regionální politiky

V minulosti byly výjimečně použity administrativní nástroje, které na základě správních rozhodnutí u vybraných firem přikazovaly zastavit ekonomickou činnost. Jednalo se o firmy, které nevyhovovaly potřebám vyváženého rozvoje v daném území například tím, že zhoršovaly životní prostředí a tím způsobovaly velké zatížení infrastruktury. Významným institucionálním nástrojem v dnešní době jsou v řadě zemí regionální rozvojové agentury (Mendelova univerzita v Brně, 2020).

Vznik regionální politiky

Podle Wokouna (2011) je vznik regionální politiky zapříčiněn v první řadě rozdíly v regionech daného státu. Ať už se podíváme na jakýkoliv stát, můžeme narazit na region, kde je vysoká životní úroveň, ale také na řadu regionů, které jsou ekonomicky podprůměrné, mají vysokou nezaměstnanost nebo se potýkají se sociálními problémy. Naopak i regionům s přijatelnou ekonomickou úrovní může být rozvoj znemožněn například kvůli špatnému životnímu prostředí (Wokoun, et al., 2011).

Těchto meziregionálních rozdílů a jejich příčin je mnoho, Wokoun (2001) ve své publikaci rozlišuje tři hlavní typy těchto problémových regionů:

- 1) Regiony nedostatečně vybavené přírodními zdroji
- 2) Regiony s nedostatečným využitím vlastních zdrojů
- 3) Regiony se stagnujícími či upadajícími základními odvětvími (Wokoun, et al., 2001)

Vývoj regionální politiky v České republice

Regionální politika si procházela několika vývojovými obdobími. První bylo poválečné období Československa od roku 1945 až do roku 1989, ve kterém regionální politika spíše ztratila svůj smysl. Poté, díky transformaci společnosti v roce 1989, která znamenala zásahy do právního řádu, ekonomického a sociálního prostředí nebo i administrativních struktur budoucí České republiky, se období vývoje mezi lety 1990-1992 stalo počátkem všech základních ekonomických procesů pro ekonomiku tvořícího se státu. V roce 1992 bylo vládou přijato usnesení k zásadám regionální hospodářské politiky, které bylo zacílené pouze na podporu malých a středních podniků a jen v problémových regionech. V období mezi léty 1993-1997 se situace po vzniku ČR okolo regionální politiky nezměnila, regionální politika státu a její složka pro místní ekonomický rozvoj byly přehlíženy a zanedbávány. Vláda v tomto období nepřistupovala aktivně k řešení regionálních disparit a předpokládala, že stávající privatizace dokáže zajistit zahraniční investory do českých regionů, bohužel se tomu tak nestalo a ČR ztratila konkurenční výhodu a začala zaostávat nad ostatními státy, jako je například Polsko nebo Maďarsko. Převrat v regionální politice přinesl rok 1997, kdy po vzniku Ministerstva pro místní rozvoj ČR byly zpracovány nové zásady regionální politiky zohledňující základní principy regionální politiky EU (Stejskal a Kovárník, 2009). V roce 2000 vznikl zásadní strategický dokument regionální politiky ČR pod názvem Strategie regionálního rozvoje České republiky, který vláda přijala. Na tento dokument navazují Programy rozvoje krajů ČR, které jsou vypracované na úrovni krajů neboli regionů NUTS III. Z těchto programů se následně odvozovaly operační programy pro regiony na úrovni NUTS II (Wokoun, et al., 2011).

4.1.8 Strategie regionálního rozvoje

Strategie regionálního rozvoje je základním koncepčním dokumentem pro českou regionální politiku, která vychází ze Strategií udržitelného rozvoje České republiky a ze Strategií hospodářského růstu, které navazují na současné regionální programy rozvoj. Tyto regionální programy rozvoje jsou východiskem pro přípravu strategií rozvoje krajů (Hudečková, et al., 2019).

Obsahuje zejména:

- Analýzu stavu regionálního rozvoje
- Charakteristiku slabých a silných stránek, tedy SWOT analýzu v rozvoji regionů
- Strategické cíle regionálního rozvoje ČR
- Vymezení státem podporovaných regionů
- Doporučení dotčeným ústředním správním orgánům a krajům pro zaměření rozvoje odvětví spadajícího do působnosti jednotlivých ministerstev (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2013)

Strategii regionálního rozvoje lze tedy definovat jako základní dokument politiky regionálního rozvoje, který stanovuje konkrétní vize rozvoje ČR, na které navazují strategické cíle, směry a rozvojové aktivity směřující k naplnění takovýchto vizí (Hrabánková, et al., 2011). U strategie se tak vychází ze současných rozvojových modelů uplatňovaných především v oblasti regionální politiky, které zdůrazňují posilování konkurenceschopnosti jednotlivých aktérů i území, ve kterém působí (Wokoun, et al., 2007). Cílem strategie regionálního rozvoje je vymezit témata a aspekty významné pro podporu regionálního rozvoje a zahrnout regionální dimenzi do jednotlivých odvětvových politik tam, kde je zapotřebí (Hrabánková, et al., 2011).

4.1.9 Strategické plánování

Součástí strategického rozvoje je strategické plánování. Obecně lze definovat strategické plánování jako proces, během něhož vzniká představa o tom, čím by se obce či organizace především chtěla zabývat, co by chtěla rozvíjet, jaké programy a služby by měly být především nabízeny a jakou cestou by musela obec či

organizace projít, aby mohla své záměry uskutečnit (Rektořík, et al., 1999). Z pohledu regionální povahy je strategické plánování zaměřeno na dlouhodobé cíle. Tyto cíle však mohou současně nést velkou míru nejistot a rizik, které jsou přítěží pro míru pravděpodobnosti úspěšné realizace plánů. Z důvodu toho musí být strategické plánování dostatečně flexibilní a adaptovatelné na možné změny vstupních podmínek (Wokoun, et al., 2001).

4.1.10 Udržitelný rozvoj

Udržitelný rozvoj je takový druh rozvoje, který se zároveň snaží odstranit nebo zmírnit negativní projevy dosavadního způsobu vývoje lidské společnosti (Ministerstvo životního prostředí ČR, 2020). Jedná se tedy o takový rozvoj, který současným i budoucím generacím zachová možnost uspokojovat jejich základní životní potřeby a současně nesnižuje rozmanitost přírody a zachovává přirozené funkce ekosystémů (Beran, et al., 2005). Zabývá se tak zachováním rovnováhy mezi sociální, ekonomickou a environmentální oblastí. Zachování rovnováhy mezi těmito oblastmi je důležitým faktorem pro vyvážený rozvoj regionů (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2013).

Z toho vyplývá, že udržitelný rozvoj proto nebere v potaz pouze ekonomický růst, ale i společenské hodnoty a přírodní bohatství. Ústřední otázkou proto je jak uchovat kvalitu života a zajistit potřeby současných generací, aniž by bylo ohroženo naplnění potřeb budoucích generací a jiných lidí (Ministerstvo životního prostředí ČR, 2020).

Indikátory udržitelného rozvoje

Indikátory udržitelného rozvoje slouží v podstatě jako informační systém, který vypovídá o tom jaká je míra udržitelnosti nebo naopak neudržitelnosti rozvoje (Hrabánková, et al., 2011). V procesu strategie udržitelného rozvoje se jedná o neustálé hledání konsensu, tedy shody mezi různými zájmy. To znamená nalézt či definovat indikátory, které v dostatečné míře dokáží informovat o tom, jak se určitý dohodnutý cíl daří nebo také nedaří naplňovat (Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, 2020). Z tohoto se následně odvíjí i požadavky na indikátory, kterých je několik.

Mezi ty nejdůležitější patří:

- **Reprezentativnost.** Musí být zřejmé, jaký předmět nebo jev daný indikátor nebo určitá data reprezentují.
- **Jedinečnost.** Získané údaje mají být jedinečné, nemají se opakovat nebo dublovat nějaké již existující informace.
- **Náklady a užitek.** Je nutné zvážit, jestli náklady na pořízení dat se nám vyrovnají s užtkem, který z dat budeme mít.
- **Spolehlivost.** Data je zapotřebí prověřovat a potvrzovat si spolehlivost nezávislými měřeními, případně výsledky získávat různými metodami.
- **Průhlednost.** Při postupu získávání dat a indikátorů musí být jasné, jaké metody byly použity, jak se prováděly výpočty a podobně. Při dokonalé průhlednosti získaných údajů a indikátorů je možné do velké míry zajistit jejich věrohodnost, i když správnost dat, jejich spolehlivost ani srovnatelnost není na příliš vysoké úrovni z různých důvodů.
- **Pochopitelnost.** Jelikož je vždy předpoklad, že data a indikátory budou mít vždy nějaké uživatele či zájemce, je předpokladem jakéhokoliv využití údajů jejich jasná pochopitelnost, jednoznačnost, srozumitelná prezentace.
- **Využitelnost.** Smyslem každých informací a především indikátorů nejsou informace samy o sobě, ale jejich užití. Informace je tak pouze jakýmsi zbožím, které má cenu jen tehdy, když je o něj zájem. Nutné je si ale uvědomit, že některá data a informace mohou získat na významu až po určité době, například jestliže jsou k dispozici dlouhé časové řady, nebo při dostatečném množství dat pokrývajících širokou geografickou oblast.
(Univerzita Karlova, 2020)

Charakteristika indikátorů udržitelného rozvoje

Ve strategii udržitelného rozvoje jsou podle Hrabánkové (2011) indikátory navrženy k jednotlivým prioritním osám a v maximální míře jsou využívány stávající indikátory, aby bylo možno sledovat jejich vývoj v čase. Prioritní osy jsou rozděleny do pěti následujících skupin:

- Populace, člověk a zdraví
- Ekonomika a inovace

- Rozvoj území
- Krajina, ekosystémy a biodiverzita
- Stabilní a bezpečná společnost (Hrabánková, et al., 2011)

4.2 Charakteristika města Lanškroun

V této kapitole budou obsaženy základní informace o městě Lanškroun a jeho okolí.

4.2.1 Geografické umístění

Lanškroun se nachází na severovýchodě České republiky a leží ve východní části Pardubického kraje, kde jeho hranice kraje sousedí s krajem Olomouckým. Je správním a hospodářským centrem regionu Lanškrounsko (Borkovcová, et al., 2002). Samotné město leží v nadmořské výšce 373 m nad mořem (Borkovcová, et al., 2017).

4.2.2 Geomorfologický popis krajiny

Lanškroun patří do geomorfologického celku Podorlická pahorkatina, jenž je součástí Orlické oblasti Krkonošsko-jesenické soustavy. Podorlická pahorkatina se skládá ze tří podcelků: Náchodské vrchoviny, Žamberské pahorkatiny a Moravskotřebovské pahorkatiny. Lanškroun se nachází na hranici Žamberské pahorkatiny a Moravskotřebovské pahorkatiny. Na severním cípu Moravskotřebovské pahorkatiny jí zabírá hlavně oblast Lanškrounská kotlina, která se nalézá v nadmořské výšce 370-410 m. Nejjižnějším místem Žamberské pahorkatiny je pak jedním z částí okrsků Čermenská pahorkatina, jejíž vrchy jsou Mariánská hora a U kříže, oba se nachází v nadmořské výšce 503 m.

Na východ od města Lanškroun terén stoupá k souboru Zábřežské vrchoviny v Jesenickém území. Jedním z celků Zábřežské vrchoviny je podcelek Drozdovská vrchovina, na které se tyčí vrch Lázek s nadmořskou výškou 714 m. V severovýchodní části vyčnívají do regionu Lanškrounsko nejjižnější části Orlických hor, jedná se o výprachtický díl podcelku Bukovohorská hornatina. Západním směrem od Lanškrouna se vyvyšuje severní část Hřebečovského hřbetu, nebo také nazývaná Hříva s 613 m vysokým vrchem Palice. V jižní části Hřebečovského

hřbetu jsou ještě výše vyčnívající Mladějovský vrch se 647 m nad mořem a Roh, který disponuje nadmořskou výškou 660 m. Tyto dva vrcholky se nachází za Třebovickou bránou (Borkovcová, et al., 2002).

4.2.3 Fauna a flóra regionu Lanškrounsko

Lanškrounský region leží v nadmořské výšce mezi 350–945 m. n. m., nachází se v něm různorodé složení lesů, rybníků, luk a polí nebo pastvin. Tímto vytváří Lanškrounsko rozmanitou oblast, ve které je možné nalézt jak teplomilné druhy, a to díky otevřenosti na jih, tak i chladnomilné, které jsou vázány na horské oblasti. Běžnými živočichy, se kterými se zde setkáváme téměř denně, jsou například kachny divoké nebo holubi. Dalšími druhy, které jsou běžné, ale člověk se s nimi tak často neseťká, jsou například divoká prasata, lišky a určité druhy menších šelem, (Borkovcová, et al., 2002) možné je zde zmínit kunu skalní nebo lasice (Borkovcová, et al., 2017). Vlivem změn se objevují v okolí Lanškrounska i takový živočichové, kteří byli v dřívějších dobách téměř nepředstavitelní pro výskyt na tomto území, jedná se například o teplomilné kudlanky nábožné, křížáky pruhované nebo bobry a vydry. Náhodně se v regionu také objevují raritní živočichové, jako jsou jeseter hvězdnatý, pelikán, moudivláček lužní a hovořilo se i o stopách v Sázavském údolí, které tu zanechal rys. Oddělenou částí se stávají invazivní druhy, které se mnohokrát šíří zcela nekontrolovaně a zároveň zmenšují původní druhy živočichů. Jedním z takovýchto invazních druhů je slunéčko východní. Toto slunéčko se poprvé objevilo v České republice v roce 2006 a v současné době patří k nejhojnějším druhům slunéček v regionu. Dalším invazním druhem, na něhož je pohled kladný, je ondatra pižmová, která byla na území dovezena v 19. století kvůli kožešině. Dále je nutné zmínit výrazný pokles některých původních druhů, jsou mezi nimi především z řad obojživelníků skokani, ropuchy, čolci a řada dalších druhů, které se zde před třiceti lety vyskytovaly celkem běžně. Z řad ptáků rapidně mizí i vrabci domácí. Naopak je zde možné pozorovat přírůst některých druhů, jsou jimi například volavky. Z hlediska výskytu fauny, je možné oblast regionu Lanškrounsko dělit do mnoha relativně rozdílných ekosystémových celků, jenž jdou zjednodušeně nazvat například takto: lidská sídla, zemědělské plochy, lesy, mokřady a vodní prostředí (Borkovcová, et al., 2002).

Lesy je na Lanškrounsku možné dělit do čtyř skupin, tedy olšiny, kulturní smrčiny, smíšené lesy a svahové lesy nacházející se v údolí Moravské Sázavy. Z olšin se zde nachází olše lepkavá a v menším rozsahu olše šedá, dále jasan ztepilý a určité druhy vrby. Olšinové lesy jsou typické pro zavodněné půdy, v případě Lanškrounska je možné je nalézt v oblasti rybníků zvaných Ostrovský a Zadní a také podél toku Moravské Sázavy. Rozšířenou skupinou lesů v regionu jsou kulturní smrčiny, jejichž vznik je díky umělým zalesňováním. Mezi stromy převažuje smrk obecný, borovice lesní, jedle bělokorá a modřín opadavý. Křoviny ve spodním patře reprezentuje bez černý, nebo chybí. Tyto lesy lze nalézt kupříkladu v lesním komplexu Kypuše, nacházející se 3,5 km severozápadně od města Lanškroun, dalším místem jsou porosty severně od Pšeničkova a Olšového rybníka nebo v Sázavském údolí u pravého břehu řeky, na kterém sousedí se smíšeným lesem. Obvyklé jsou na Lanškrounsku smíšené lesy, ze stromů je zde zastoupen především smrk obecný, borovice lesní, modřín opadavý, z listnatých stromů je to javor klen, dub zimní, dub letní a jeřáb ptačí. Méně zastoupené jsou javor mléč, dub červený, jasan ztepilý, bříza bělokorá, habr obecný, jilm horský a buk lesní. Po celém území smíšených lesů jsou rozesety třešně ptačí. Smíšené lesy lze na Lanškrounsku nalézt severozápadně od Pšeničkova rybníka, podél Zadního potoka, nebo také v lesním komplexu Kypuše. Svahový les je pozoruhodný typ lesa nacházející se v Sázavském údolí, původně to byl bukový les, který se změnil na smíšený, jeho ústup také způsobilo umělé vysazování smrků. Jediný charakteristický typ si les zachovává v údolí Moravské Sázavy, dané je to tím, že bylinný podrost se zde shoduje s původními bučinami, i když se dnes v tomto území čisté bučiny už skoro nevyskytují. V současné době je zde možné nalézt smrk obecný, buk lesní, javor klen, jedli bělokorou nebo modřín opadavý, v menším zastoupení je to dub letní a habr obecný (Borkovcová, et al., 2017).

V současné době je velkým problémem kůrovec, který působí kalamitu na různých místech v Čechách, oblast Lanškrounska nevyjímaje. Díky této kalamitě jsou kácena rozsáhlá zasažená území a lesy z krajiny mizí. To má vliv i na vzhled krajiny a volně žijící lesní zvířata a ptáky, a další nedožité důsledky. Podle vyjádření hajného pana Jana Kubíka jsou zasaženy kůrovcem lesní jehličnaté porosty na několika místech oblasti v Lanškrouně, oblast zvaná Kypuše bude v budoucnu s

největší pravděpodobností bez lesů. Z hlediska rozvojové strategie bude muset být tato vážná situace řešena.

4.2.4 Historie

Lanškroun disponuje bohatou a pozoruhodnou historií. Byl založen ve 13. století z rozhodnutí olomouckého biskupa Bruna ze Schauenburgu a na podnět českého krále Přemysla Otakara II. Lanškroun se měl stát městským centrem rozlehlého lanšperského panství. První písemnou zmínku o městě lze nalézt v listině pocházející z roku 1285, kterou král Václav II. předal široké majetky ve východních Čechách včetně města Lanškroun a hradu Lanšperk svému otčímovi Závíšovi z Falkenštejna. V této listině je objasněno také jméno města Lanškrouna zahrnující slova Land - Země a Krone - Koruna (Borkovcová, et al., 2017). V doslovném překladu dřívější název města Landescron, resp. Landescrone znamená „koruna země“, tento název vyjadřuje nejspíše velké naděje, jenž do něho zakladatel dával. Vedle latinského názvu Landescron je možné se také setkat s německým názvem Landskron (Borkovcová, et al., 2002). V té době je Lanškroun jediné opevněné místo v panství. V roce 1289 se panství opět vrátilo králi Václavu II, kvůli sporu se Závíšem z Falkenštejna ukončeným Závíšovou popravou v roce 1289. Poté, co Václav II. založil za účelem pokání nad Závíšovou popravou cisterciácký klášter na Zbraslavi, předal mu dvě listiny z roku 1292 a 1304 - dřívější Závíšovo východočeské panství. Lanškroun se tímto stal poddanským městem církevní vrchnosti kláštera na Zbraslavi a později, v roce 1358 až do husitské revoluce byl poddanským městem litomyšlského biskupství. Dalším důležitým datem je rok 1622, kdy panství získal do majetku Karel z Lichtenštejna. V tomto období, tedy po bitvě na Bílé hoře, došlo i na Lanškrounsku k rekatolizaci, poté se do města a okolí začali stěhovat občané německé národnosti, přicházejí převážně ze Slezska a tímto se definitivně národnostní poměr ve prospěch Němců změnil. V roce 1667 je započat přechod k německému úřadování, konečný byl rok 1683, kdy se městská správa poněmčila úplně. Velké změny přineslo v letech 1848-1849 v právním postavení Lanškrouna zrušení roboty a starých vrchnostenských úřadů, zcela se tak rozpadá právní závislost obyvatel Lanškrouna na majitelích velkostatku, tedy Lichtenštejnech (Borkovcová, et al., 2017).

V polovině 19. století bylo zřízeno okresní hejtmanství a okresní soud, v následujících letech pak docházelo k hospodářskému a kulturnímu rozvoji města. Zajímavostí je sčítání lidu v roce 1869, kdy ve městě žilo 5284 Němců a pouze 181 Čechů. Právě od poloviny 19. století začalo rozdvajování politických zájmů, které kulminovalo po první světové válce a následně koncem 30. let 20. století. 28. října 1918 tak zástupci města a okresu odmítli připustit československou vládu, v Lanškrouně se následně vytvořila německá národní rada. V listopadu 1918 byl ale Lanškroun přinucen akceptovat svrchovanost nového státu a to díky intervenci vojenského oddílu z Vysokého Mýta. Ve 20. letech 20. století začal postupně růst vliv českého obyvatelstva, ve městě byl zřízen okresní úřad a dokonce i česká měšťanská škola. Před druhou světovou válkou, dle rozhodnutí z konference, která se konala v Mnichově 29. září 1938, se také Lanškroun stal součástí Říšské župy Sudety. V období války a okupace nebyl život v Lanškrouně nijak rozdílný od ostatních měst, ve kterých taktéž byla převaha obyvatel německé národnosti. Nejdůležitějším místem zde byla pobočka firmy Siemens, která se orientovala na výrobu zbrojního charakteru v oblasti elektrotechniky. Lanškroun byl osvobozen 9. května 1945 Rudou armádou, v roce 1946 museli obyvatelé německé národnosti odejít. Lanškroun se poté zalidnil obyvateli z okolních vesnic a celého Československa. Další důležitou událostí v roce 1945 bylo zrušení okresního národního výboru a přechod území lanškrounského okresu pod nově vzniklý Okresní národní výbor v Ústí nad Orlicí. Toto podrobení vydrželo do ledna 1947, kdy byl Okresní národní výbor v Lanškrouně znovu obnoven a jeho působení se datuje až do roku 1960. V roce 2003 byl Městský úřad Lanškroun jmenován úřadem s rozšířenou působností, pod nějž spadá 22 obcí regionu Lanškrounsko (Borkovcová, et al., 2017).

Rok 1948 přinesl také řadu změn, především se to projevilo na obchodní síti, bylo zavřeno několik drobných obchodů, omezeno množství a druhy výrobků, tím pádem se začaly tvořit, pro komunistický režim charakteristické, fronty před obchody. V únoru tohoto roku byl realizován komunistický převrat, jenž zlikvidoval demokratický systém naší společnosti. V období od roku 1968 do 1989 bylo vybudováno v Lanškrouně spousta objektů, jako jsou například nová sídliště a garáže, rodinné domky, autobusové nádraží, pekárna, drogerie a další obchody,

tribuna na fotbalovém hřišti, mateřské školy nebo také silnice vedoucí směrem na Ústí nad Orlicí s křižovatkou. Taktéž byl opraven Společenský dům a přistavěna hotelová část nebo postavena budova Svazarmu. V oblasti podniků se jednalo o vybudování kotelny a ubytovny Tesly, nové výrobní haly Východočeských papíren a dokončení nového areálu Tesly v roce 1976 (Borkovcová, et al., 2017).

Po listopadu 1989 se město začalo krok za krokem obnovovat. Z nejvýznamnějších rekonstrukcí lze jmenovat například rekonstrukce radnice, náměstí, areálu zámku a muzea, kostela sv. Václava a školských zařízení. Taktéž proběhla rekonstrukce chodníků a ulic, vybudování čističky odpadních vod, hasičské zbrojnice nebo inženýrských sítí pro stavbu rodinných domů. Následně, začátkem 21. století až do současnosti bylo v Lanškrouně vybudováno nespočet zařízení, zrekonstruováno mnoho budov a památek nebo zrealizováno několik investičních akcí. Vybudována byla například nová zimní hala B. Modrého, atletický stadion a volejbalové hřiště. Byl postaven domov pro seniory, několik bytových domů, budova Základní umělecké školy, skautská klubovna či areál technických služeb. Pro cyklisty a bruslaře z okolních obcí byla vybudována síť cyklostezek, které propojují Lanškroun a obce spadající do regionu Lanškrounsko. Zrestaurováno bylo také náměstí A. Jiráska a zámecké zahrady. Dále byla zrekonstruována kanalizace a vybudováno koupaliště s minigolfem. Z investičních akcí je třeba zmínit opravy historických památek města či postupné odbahnění a čištění rybníků – Dlouhého, Krátkého a Slunečního. Ve městě v té době bylo vybudováno zásluhou investorů několik menších a velkých firem a několik supermarketů (Borkovcová, et al., 2017).

4.2.5 Struktura a využití půdy

Celková plocha území správního obvodu ORP Lanškroun je k 31. 12. 2019 vyměřena na 27 521,3 ha. Z toho je zemědělská půda o ploše 16 257,2 ha a nezemědělská půda s celkovou rozlohou 11 264,1 ha.

Zemědělskou půdu je možné rozdělit na ornou půdu s 10 332,2 ha, zahrady s výměrou 667,4 ha, ovocné sady s 31 ha a trvalé travní porosty, jejichž plocha zaujímá 5 236,5 ha. Chmelnice ani vinice v regionu Lanškrounsko zastoupení nemají a to zřejmě i z klimatických podmínek zdejšího prostředí.

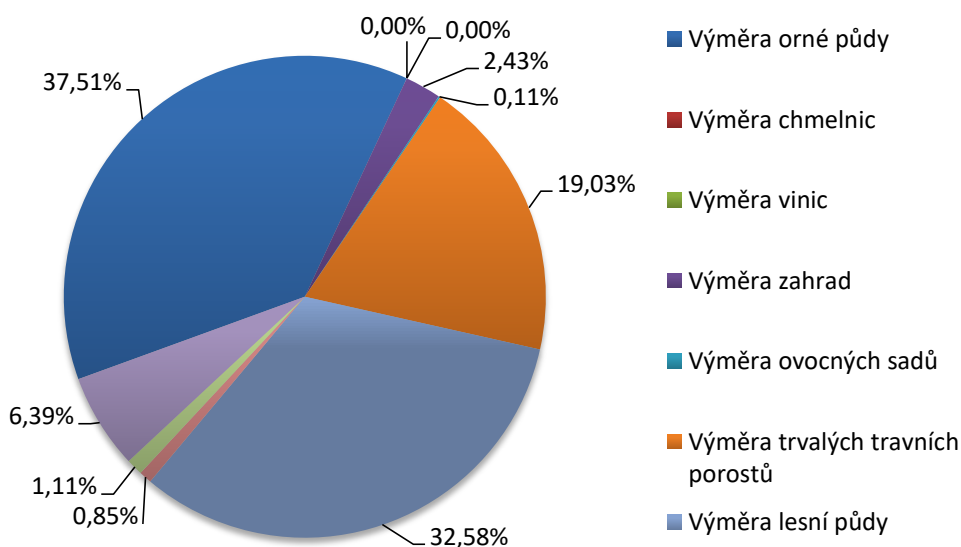
Nezemědělská půda se dělí na lesní pozemky, vodní plochy, zastavěné plochy a nádvoří a ostatní plochy. Výměra těchto jmenovaných celků je následující, lesní pozemky se rozprostírají na ploše 8965,2 ha, celková vodní plocha je 234,6 ha, zastavěné vodní plochy a nádvoří jsou o celkové výměře 304,6 ha, posledním celkem jsou ostatní plochy s rozlohou 1759,7 ha.

V roce 2017, byla hustota zalidnění v regionu 84,2 osoby/km².

Tabulka 2 Výměra půdy

	počet ha
Výměra zemědělské půdy	16 257,2
<i>z toho:</i>	
Výměra orné půdy	10 332,2
Výměra chmelnic	0
Výměra vinic	0
Výměra zahrad	667,4
Výměra ovocných sadů	31
Výměra trvalých travních porostů	5 236,5
Výměra nezemědělské půdy	11 264,1
<i>z toho:</i>	
Výměra lesní půdy	8965,2
Výměra vodních ploch	234,6
Výměra zastavěných ploch	304,6
Výměra ostatních ploch	1759,7
Celková výměra regionu Lanškrounsko	27 521,3

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).



Graf 1 Struktura využití půdy ve městě Lanškroun k 31. 12. 2019
 Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

4.2.6 Obyvatelstvo Lanškrouna

Demografie

K 31. 12. 2019 žilo ve městě Lanškroun 9906 obyvatel, z toho 4736 mužů a 5170 žen.

Tabulka 3 Počet obyvatel k 31. 12. 2019

Počet obyvatel		
Muži	Ženy	<i>Celkem</i>
4736	5170	9906

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

Věková struktura obyvatel města Lanškroun

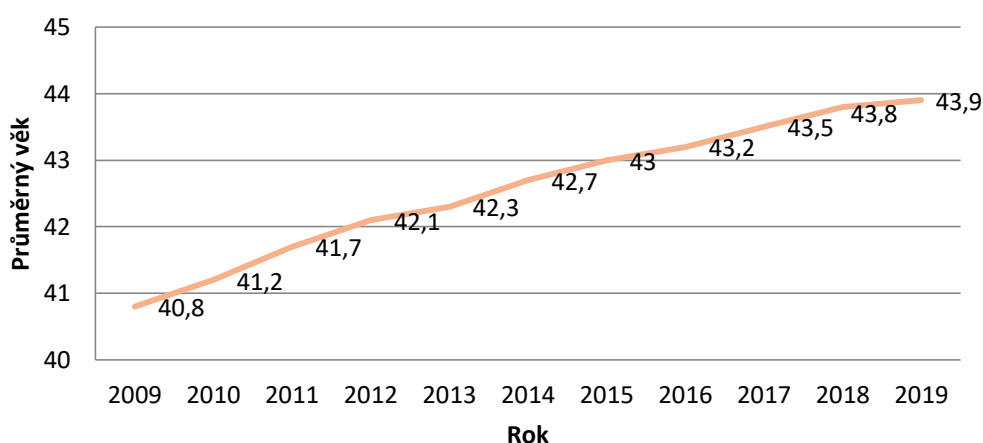
Z tabulky níže, je zřejmé, že největší počet obyvatel města Lanškroun je v produktivním věku, což může naznačovat, že většina lidí tu buduje své zázemí pro budoucí rodinný život.

Tabulka 4 Věková struktura obyvatel města Lanškroun

Věk	Počet obyvatel
0-14	1470
15-64	6261
65 a více	2175

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

Průměrný věk obyvatel města Lanškroun

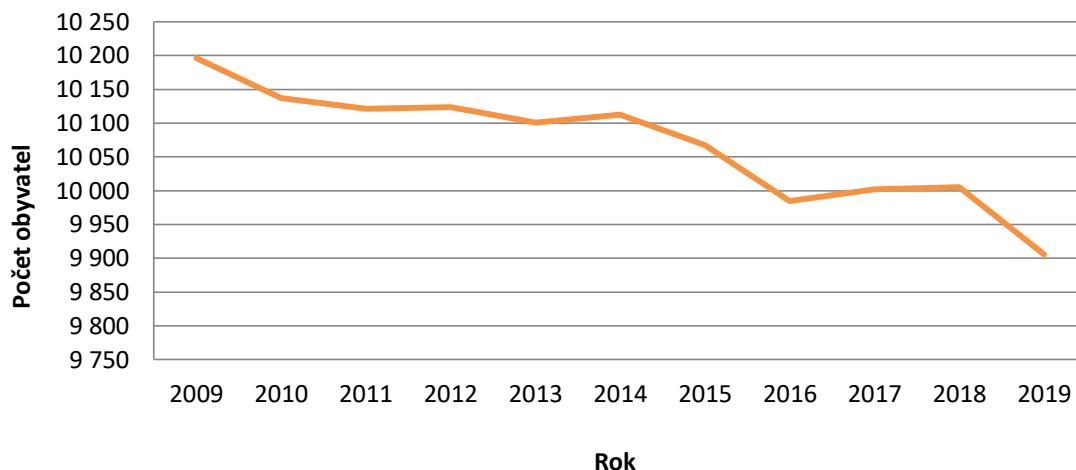


Graf 2 Průměrný věk obyvatel města Lanškroun

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

Z výše uvedené tabulky věkové struktury a grafu průměrného věku, vyplývá, že průměrný věk obyvatel Lanškrouna se pomalu každým rokem zvyšuje. Velký podíl na tom má zkvalitňující se zdravotní péče a také vliv stárnutí populace.

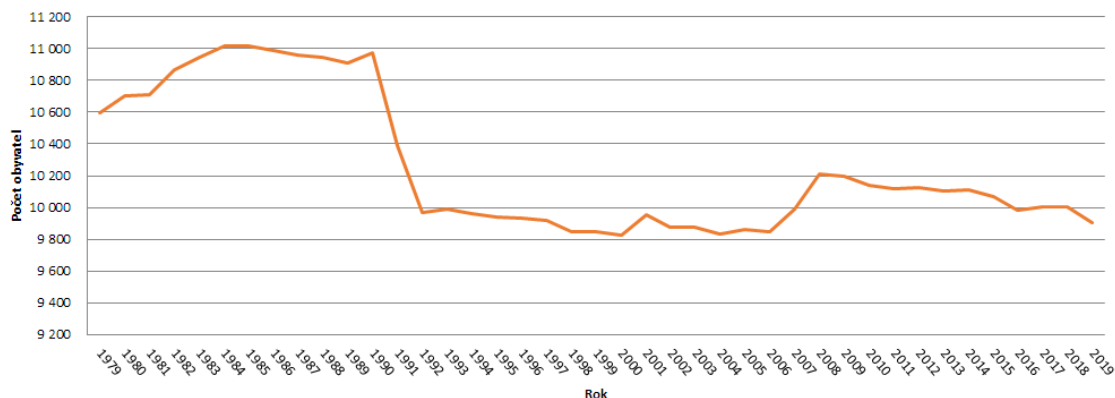
Vývoj počtu obyvatel města Lanškroun v letech 2009 – 2019



Graf 3 Vývoj počtu obyvatel za období 2009-2019

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel města Lanškroun v letech 1979 – 2019



Graf 4 Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel

Zdroj: vlastní zpracování s využitím dat z Českého statistického úřadu (Český statistický úřad, 2020b).

Z grafu dlouhodobého vývoje počtu obyvatel ve městě Lanškroun je patrné, že za posledních téměř 40 let se počet obyvatel snížil. V roce 1979 měl Lanškroun 10 595 obyvatel, největší počet obyvatel byl v letech 1984 a 1985, kdy počet dosáhl 11 015 a 11 013 obyvatel. Největší propad nastal v roce 1992, kdy až do roku 2007 se obyvatelstvo drželo pod hranicí 10 000. Od roku 2008 do roku 2018 následoval mírný nárůst, kdy se kromě roku 2016 počet obyvatel držel nad 10 000, v roce 2019 opět počet poklesl pod hranici 10 000 obyvatel.

4.2.7 Zdravotnictví a sociální péče

Ve městě se nachází jedno zdravotní středisko, které je aktuálně v celkové rekonstrukci. Za některými lékaři tak nyní musí lidé dojíždět nebo se docházet do provizorních ordinací. Nejbližší nemocnicí je Orlickoústecká nemocnice nacházející se ve městě Ústí nad Orlicí vzdáleného podle výběru trasy mezi cca 20 – 30 km. Ve městě Lanškroun se nachází jeden domov pro seniory nabízející služby pro osoby vyššího věku se sníženou soběstačností, potřebující pravidelnou pomoc v oblasti soběstačnosti či osobní péče. Dále město provozuje v oblasti sociálních služeb pečovatelskou službu, která zajišťuje pomoc osobám se sníženou soběstačností, které jsou v nepříznivé sociální situaci a jejichž stav vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby. V oblasti veterinární péče je ve městě pět veterinárních ordinací, zajišťující ošetření domácích mazlíčků a hospodářských či ostatních zvířat.

4.2.8 Kulturní a zájmové spolky, sportovní a volnočasové vyžití

V této části popíše autor kulturní a zájmové spolky a některé kulturní akce, které město pravidelně pořádá. Dále uvede sportovní a volnočasové vyžití ve městě.

Kulturní a zájmové spolky

V oblasti kultury je ve městě několik zájmových spolků a souborů, autor práce zmíní vždy z konkrétních kategorií pouze některé:

Dětské soubory a skupiny – Dětský folklorní soubor Jitřenka, Lanškrounské mažoretky, Pěvecký sbor Klíč, Pěvecký soubor dětí předškolního věku – Motýlek,...

Hudební a taneční skupiny – Big Band Lanškroun, Brass Company, Ladislav Filipi – DJ Larry, Lanškrounský smíšený sbor, Ženský pěvecký sbor, Andělské trio, Next level, Dechová hudba, One brain, JUICY

Divadelní soubory a skupiny – Divadelní spolek Škeble, Divadlo Ve Středu, Kronland – skupina historického šermu

Zájmové spolky – Český svaz včelařů, Český rybářský svaz, Český zahrádkářský svaz, Junák – svaz skautů a skautek ČR, Klub filatelistů, Sbor dobrovolných hasičů, Myslivecké sdružení OBORA

Církev – Bratrská, Československá husitská, Pravoslavná, Českobratrská církev evangelická. Ve městě se také nachází Římskokatolická farnost – děkanství Lanškroun.

Sportovní spolky, kluby a sportovní vyžití

Ve městě je pestrá nabídka sportovního vyžití a velký počet sportovních spolků. Lidé tak mají k dispozici několik sportovišť, například zimní halu Boží Modrého, atletický stadion Romana Šebrleho, posilovny a fitness centra, beachvolejbalové kurty, horolezeckou stěnu, minigolfové hřiště, skatepark, tenisové a volejbalové kurty, nebo sportovně střelecký klub.

Ze sportovních spolků se jedná například o:

Tělovýchovná jednota Lanškroun

TJ Lanškroun má několik oddílů – badmintonový, florbalový, fotbalový, hokejový, lyžařský, stolního tenisu, šachový, jachting nebo tenisový oddíl

Cyklistický klub Lanškroun

SKP (Sportovní klub policie) DUHA

Tenisový klub Forea

Badminton – sportcentrum Forea

Horolezecký klub

JU-JITSU – spolek pro výcvik reálné sebeobrany pro muže a ženy

Karate – Budo klub Lanškroun

Lanškrounská squashová liga

Nohejbal Lanškroun

Klub českých turistů

Žiji pohybem

Kulturní, sportovní a ostatní akce

Město každoročně pořádá několik akcí, z pravidelně pořádaných kulturních a ostatních akcí, jejichž seznam byl převzat z knihy Lanškroun: město polyhistora Jana Marka Marciho z Kronlandu (Borkovcová, et al., 2017) a autor jej s pomocí zaměstnanců městského úřadu zaktualizoval. Akce jsou rozdělené podle časových období, ve kterých se konají:

Leden

V lednu se jedná o dny otevřených dveří na středních školách, tedy na Střední odborné škole a středním odborném učilišti Lanškroun, Střední škole zemědělské a veterinární a Gymnázium Lanškroun.

Únor/březen

Kalibr Cup – tuto akci pořádá Střední odborná škola a střední odborné učiliště Lanškroun a je to soutěž pro studenty kosmetických a kadeřnických oborů ze škol z celé České republiky.

Lanškrounský a masopustní průvod a veselice – akci pořádá město Lanškroun spolu s Městským muzeem Lanškroun ve spolupráci s Kulturním centrem Lanškroun, pro návštěvníky je připraven bohatý doplňkový kulturní program, masopustní jarmark nebo zabíjačkové speciality.

Festival vědy a techniky pro děti a mládež

Duben

Tradiční rybářské závody dospělých a dorostu, dětské rybářské závody

Květen

Majáles – akce oslavy jara s pestrým programem, kterou pořádá Gymnázium Lanškroun, město Lanškroun a Kulturní centrum Lanškroun

Malý závod míru – akce pořádaná cyklistickým klubem Lanškroun, zajímavostí je, že se jedná o nejstarší a největší cyklistickou soutěž v kategorii žáků a kadetek.

Hlínafest – v nedávné minulosti byl městem pořádán, letní festival sochařství, umění a kultury. Součástí bylo venkovní divadlo pro děti, venkovní promítání tematických filmů, vystoupení kapel, apod.

Červen

Pravečkův Lanškroun – jedná se o festival dechové hudby, kde se představují dechové orchestry z regionu i zahraniční soubory.

Mezinárodní folklorní festival Čermenské slavnosti

Červenec/srpen

Regionem Orlicka – akci pořádá Sportovní klub policie DUHA a jedná se o mezinárodní cyklistický etapový závod pro juniorskou kategorii.

Září

Dny evropského dědictví – v rámci těchto dnů je pořádána neobvyklá prohlídka historických objektů s názvem „Oživlá historie aneb lanškrounské památky, jak je neznáte“

Dálkový pochod Lanškrounská kopa a městské slavnosti – jedná se o jednu z největších kulturních a sportovních akcí v Lanškrouně s dlouholetou tradicí (v loňském roce proběhl již 51. ročník). Dálkový pochod je organizován klubem českých turistů. Součástí kopy je řada kulturních a společenských akcí.

Říjen

Jazz a little otherwise

Listopad

Lathife – jedná se o třídní multi-artový kulturní projekt amatérského, alternativního a undergroundového divadla. Součástí jsou také různé koncerty a výstavy

Prosinec

Adventní trhy s kulturním programem

4.2.9 Školství

Ve městě a jeho okolí se nachází několik školních zařízení, celkem se jedná o čtyři mateřské školy, pět základních škol, tři střední školy a jednu uměleckou školu. Jedná se o:

Předškolní zařízení (Mateřské školy)

Všechny mateřské školy jsou ve městě Lanškroun a jedná se o následující předškolní zařízení: mateřská škola „Na Výsluní“, mateřská škola „Vančurova“, mateřská škola „Wolkerova“ a mateřská škola „Žižkova“.

Základní školy

- Základní škola a Mateřská škola Dolní Třešňovec – toto školní zařízení nabízí výuku pro žáky od 1. do 5. ročníku a také slouží jako mateřská škola, nachází se v obci Dolní Třešňovec nedaleko Lanškrouna.
- Základní škola Lanškroun, náměstí Aloise Jiráska 140 – tato škola slouží pro výuku dětí se speciálními vzdělávacími potřebami.
- Základní škola na náměstí Aloise Jiráska 139

- Základní škola Dobrovského
- Základní škola Bedřicha Smetany

Střední školy a učiliště

- Střední odborná škola a střední odborné učiliště Lanškroun
- Gymnázium Lanškroun
- Střední škola zemědělská a veterinární Lanškroun

Umělecké školy

- Základní umělecká škola Jindřicha Pravečka Lanškroun

4.2.10 Dopravní infrastruktura

Městem Lanškroun prochází několik důležitých silničních spojů. Mezi jednu z nejvýznamnějších silnic patří silnice I43, která je spojnici mezi polskou Wroclawí a Brnem, dále na jih pak do Vídně. Další důležitou silnicí je I315, pomocí které se lze dostat do Zábřehu, ležícího východním směrem. Po této silnici je možné se také dostat do Ústí nad Orlicí, ležícího západně od města. Poslední důležitou spojnici je silnice I311, která spojuje město Lanškroun s městem Jablonné nad Orlicí, díky této spojnici je možné se také dopravit přes obce Horní Čermná, Dolní Čermná a Dolní Dobrouč do města Letohrad. (Doprava a spojení: Město Lanškroun, 2016)

Hromadnou dopravu ve městě zajišťují jak autobusy, tak vlaky. Ve městě je tedy vlakové a autobusové nádraží. Vlakové spojení zajišťují České dráhy a jediným železničním uzlem je Česká Třebová, ze které je možné cestovat buď do Brna nebo přes Ústí nad Orlicí do Prahy. Autobusová doprava, zajišťuje spojení mezi okolními obcemi a městy a je provozována společností ICOM Transport a.s.. Ve městě se nachází celkem 19 autobusových zastávek a jedno nádraží (Doprava a spojení: Město Lanškroun, 2016).

4.2.11 Cestovní ruch

Turisté a obyvatelé města mají možnost navštívit turisticky zajímavá a lákavá místa v Lanškrouně a okolí. Jedná se například o náměstí J. M. Marků s renesanční radnicí a morovým sloupem, náměstí Aloise Jiráska s původně gotickým kostelem sv. Václava, zámek a přilehlým parkem, zájezdní hostinec Krčma, empírový

kostel sv. Máří Magdalény nebo barokní kostel sv. Anny. Turisticky atraktivní je též oblast kolem Lanškrounských rybníků, kde je možné v určitých lokalitách rybařit, kempovat či sportovat. Z míst z okolí Lanškrouna stojí za zmínku torzo Nového zámku v Rudolticích, Mariánská hora, pomník protifašistického odboje s rozhlednou, Sázavské údolí, Suchý vrch a pro milovníky zimních sportů hojně využívané rekreační středisko v Čenkovicích.

4.2.12 Průmysl

Lanškroun ke svému počtu necelých 10 000 obyvatel, má okolo 6000 pracovních míst, převážně v místním průmyslu, což z něho dělá průmyslové centrum pro široké okolí v okruhu přibližně do 40 km. Místní podniky zpracovávají, vyvíjejí a dodávají výrobky, stroje a polotovary pro široké spektrum odvětví průmyslu, například automobilový, elektrotechnický, papírnický či potravinářský průmysl a do mnoha dalších oblastí (Borkovcová, et al., 2017). Mezi nejvýznamnější podniky patří:

AVX

Podnik sídlící v Lanškrouně spadá pod AVX Czech Republic s.r.o, která je součástí nadnárodní společnosti AVX Corporation sídlícím v Jižní Karolíně v USA. Závod v Lanškrouně se zabývá výrobou a vývojem tantalových elektrolytických kondenzátorů, které se nachází téměř ve všech elektronických zařízeních od mobilů, počítačů přes elektroniku v automobilech, lékařských zařízeních nebo třeba ve vesmíru. Jako jeden z úspěchů této firmy je možné zmínit vozítko Curiosity nacházející se na Marsu, v němž je umístěno 630 tantalových kondenzátorů z Lanškrouna (AVX Czech republic s.r.o., 2020).

Forez s.r.o.

Společnost sídlící v nedaleké obci Ostrov, která se zabývá výrobou kovových a plastových dílů pro automobilový a elektrotechnický průmysl (FOREZ, 2020).

Fortel s.r.o.

Firma zabývající se především velkosériovou výrobou vstřikovaných plastových a lisovaných kovových dílů a také konstrukcí a výrobou vstřikovacích forem na plast (FORTELL s.r.o., 2020).

Schaeffler Production CZ s.r.o.

Závod v Lanškrouně ještě se dvěma dalšími podniky spadá pod skupinu Schaeffler, která má ve světě přibližně 74 závodů a 170 poboček a je předním dodavatelem dílů pro automobilový a strojírenský průmysl (SCHAEFFLER Česká republika, 2020).

Komfi spol. s.r.o.

Jedná se o podnik zabývající se vývojem, konstrukcí a výrobou laminovacích a lakovacích strojů nebo strojů pro parciální lakování, tzn. strojů pro tisk lesklých prvků na tiskoviny (Komfi, 2020).

LUX – IDent s.r.o.

Firma, která vstoupila na trh v roce 2002 jako rodinná společnost navazující na tradici elektronického průmyslu na Lanškrounsku. Podnik je zaměřený na vývoj a výrobu RFID čipů, které se používají například pro identifikaci osob, zvířat, zabezpečení přístupu nebo v logistice (LUX-IDENT s.r.o., 2020).

ORPA Papír a.s.

Podnik s dlouholetou tradicí zaměřující se na výrobu papírových trubic, dutinek, válcových obalů nebo papírových manžet (ORPA PAPIR a.s., 2020).

SOMA spol. s.r.o.

Rodinná firma, která se zabývá vývojem a výrobou flexotiskových strojů, laminátorů, podélných řezaček a vysekávacích automatů (SOMA, 2020).

STEPSA s.r.o.

Firma založená roku 1992, zaměřená na výrobu kancelářských potřeb, výrobu kotoučků do registračních pokladen a lékařských přístrojů (STEPSA s.r.o., 2020).

5 Praktická část

Praktická část se skládá ze tří částí, v první části je stručně popsán výzkum, tedy jeho důvod a cíl. V druhé části je popsáno a vyhodnoceno dotazníkové šetření spolu se zjištěním naplnění některých cílů, které jsou obsaženy v rozvojovém plánu města. Ve třetí části je autorem vytvořena SWOT analýzu a navržena struktura rozvojové strategie s doporučeními pro budoucí rozvoj města.

5.1 Výzkum

Pro návrh vhodných opatření a doporučení z hlediska rozvoje bylo zapotřebí zjistit pomocí dotazníkového šetření spokojenost respondentů s městem Lanškroun a jejich názor na vytyčené cíle, které má město obsaženo v rozvojovém plánu.

Použitým metodologickým principem bylo získání dat pomocí dotazníkového šetření.

5.1.1 Cíl výzkumu

Hlavním cílem výzkumu bylo zodpovědět na otázky „Jak jsou lidé s městem Lanškroun spokojeni, co jim zde chybí, s čím jsou nespokojeni nebo naopak co se jim na městě líbí“ a „Jak by ohodnotili stávající situaci u uvedených oblastí“. Podle těchto otázek byl následně koncipován dotazník, z jehož výsledných odpovědí budou navržena opatření a doporučení, na jaké oblasti by se mělo město Lanškroun zaměřit.

5.2 Dotazníkové šetření

V této části autor popíše dotazníkové šetření a na závěr ho vyhodnotí. V popisu dotazníkového šetření uvede například použitý metodologický princip, strukturu dotazníku, plán výzkumu nebo metodu sběru dat. U vyhodnocení dotazníkového šetření rozebere autor jednotlivé otázky, které zhodnotí a k některým otázkám přidá graf pro lepší vizuální představu.

Použitý metodologický princip

Použitým metodologickým principem bylo získání statistických dat pomocí dotazníkového šetření. Respondenty byli buď přímo obyvatelé Lanškrouna nebo lidé, kteří do Lanškrouna dojíždí buď za prací či studiem. Ti respondenti, kteří

nejsou obyvateli města či zde nepracují/nestudují byli z dotazníku vyselektováni hned na začátku dotazníku.

Struktura dotazníku

Dotazník je složen ze tří částí, kde první dvě části sloužily k základní identifikaci respondentů a v případě první části i o možné vyloučení před dalším vyplňováním. Třetí část byla zaměřena na zjištění názoru a spokojenosti respondentů s městem. Celkově se jednalo o 14 otázek, kde u dvou otázek chtěl autor ještě následnou specifikaci pro danou problematiku v dané otázce.

Plán výzkumu a počet respondentů

Dotazníkové šetření probíhalo v období od 2. 4. 2020 do 23. 5. 2020. Celkově vyplnilo dotazník 122 respondentů, z toho 8 respondentů bylo vyřazeno hned na začátku dotazníku právě z důvodu, že s městem nejsou nijak spjati, tedy že nejsou buď obyvateli nebo ve městě nepracují/nestudují.

Zkoumaná populace

Jak už bylo zmíněno výše, dotazník byl předkládán dvěma skupinám. První skupinou byli obyvatelé Lanškrouna, kteří zde mohou i pracovat nebo studovat. Druhou skupinou byli lidé, kteří do města dojíždí buď do zaměstnání, nebo za studiem.

Vyloučený vzorek respondentů

Jelikož autor práce si dal jako jedny z hlavních cílů zjištění spokojenosti s městem a zjištění názoru respondentů na vybrané oblasti, bylo pro získání kvalitních dat nutné vyloučit ty respondenty, kteří nejsou s městem nijak spjati, tedy že nejsou jeho obyvateli ani zde nepracují či nestudují

Metody sběru dat

Dotazník byl vytvořen pomocí Google formulářů, do kterých se také vyplněná data ukládala. Jako metoda sběru dat bylo použito distribuování dotazníků pomocí sociálních sítí, webu města a zaslání odkazu prostřednictvím e-mailu. Distribuování pomocí sociálních sítí probíhalo zveřejněním odkazu na Facebook města anebo jako zaslání odkazu autorem konkrétním osobám. Distribuování dotazníku prostřednictvím sociálních sítí bylo nejrychlejší a nejefektivnější, bohužel kvůli koronavirové krizi, bylo zveřejnění a následný sběr dat pozdržen z důvodu uveřejňování aktuálních informací ohledně koronaviru.

Procedury dotazníkového šetření

V tomto dotazníkovém šetření byly použity dvě procedury a to zaslání elektronického dotazníku respondentovi nebo zveřejnění odkazu na webové stránky a Facebookové stránky města.

Pokud se jedná o zaslání elektronického dotazníku respondentovi, autor práce k tomu použil sociální sítě, tedy Facebook (Messenger) či WhatsApp nebo emailu, kdy zaslal odkaz na dotazník konkrétní osobě.

Pro zveřejnění na webové stránky města a facebookové stránky požádal autor zaměstnance městského úřadu, kteří odkaz zveřejnili a lidé mohli dotazník otevřít a vyplnit.

Analýza dat

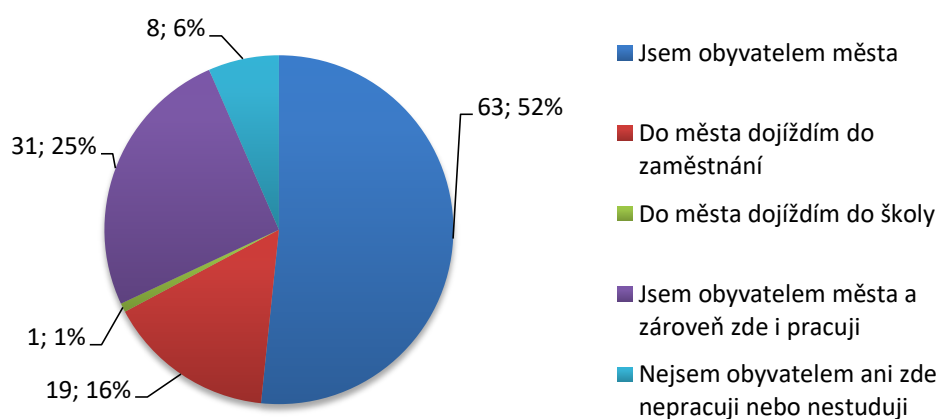
Data byla zpracována buď, automaticky a to pomocí Google formulářů, ze kterých byly čerpány grafy, nebo dodatečná data pro získání detailnějších informací či vytvoření grafů autor zpracoval v MS Excel 2016, kde bylo pracováno s daty, které byly vyexportovány jako excel soubor z Google formulářů.

Vyhodnocení dotazníkového šetření

V této části se bude autor zabývat rozbořem a vyhodnocením otázek, které byly obsaženy v dotazníkovém šetření.

Otázka č. 1 – Jaký je Váš vztah s městem Lanškroun

Tato otázka měla v dotazníku hlavní úlohu vyselektovat respondenty, kteří nejsou s městem Lanškroun nijak spjati, celkově se jednalo o 6 % osob. Pro následnou analýzu tak zbylo 114 respondentů, ze kterých nejpočetnější skupinu tvořili přímo obyvatelé města (51 %) a zde pracující obyvatelé (25 %) dále šlo o respondenty, kteří do města dojíždí za prací, těch bylo 16 %.



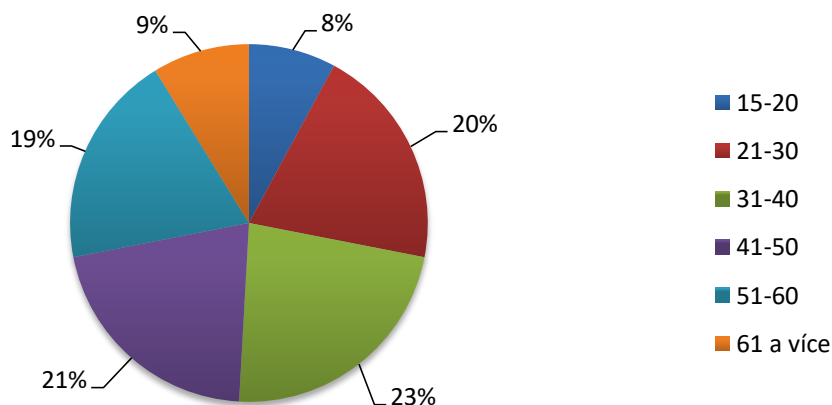
Graf 5 Vztah respondentů k městu Lanškroun

Zdroj: vlastní zpracování

Otázka č. 2 – Jaké je Vaše pohlaví?

Z celkového počtu, tedy ze 114 respondentů, kteří nebyli na začátku vyselektováni, vyplnilo dotazník 53,5 % žen a 46,5 % mužů.

Otázka č. 3 – Jaký je Váš věk?

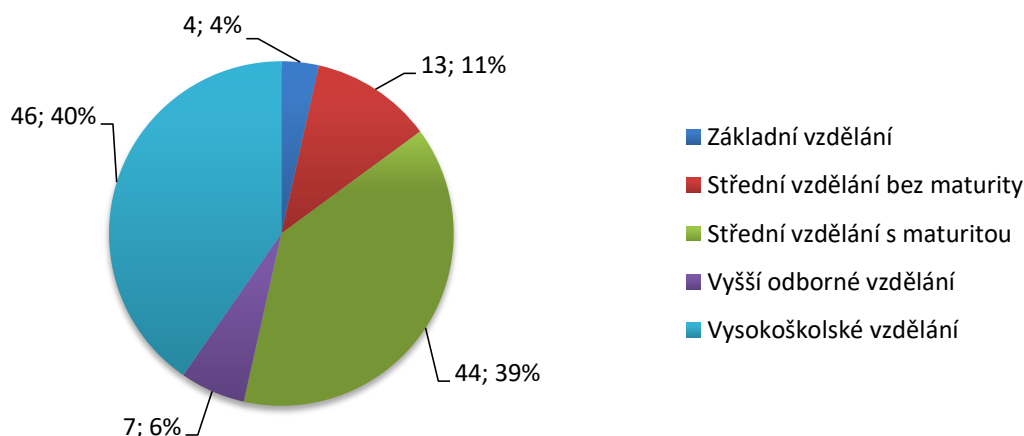


Graf 6 Věková struktura respondentů

Zdroj: vlastní zpracování

Co se týče věkové struktury, tak nejmenší skupinou byli respondenti s věkovými hranicemi 15-20 let (7,9 %) a 61 a více let (8,8 %). Ostatní věkové hranice rozdělené mezi 21-60 let byly souměrné, u každé se tak jednalo přibližně o stejné množství respondentů, v průměru tedy o 20 % ke konkrétní věkové hranici.

Otázka č. 4 – Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

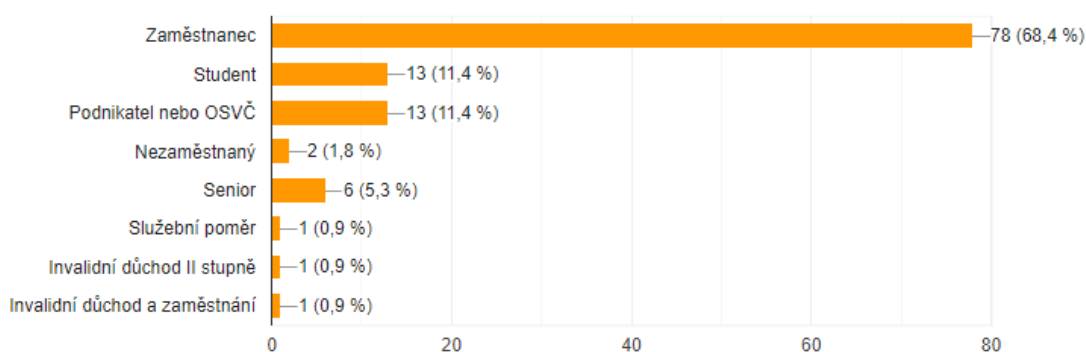


Graf 7 Nejvyšší dosažené vzdělání

Zdroj: vlastní zpracování

Nejpočetnější skupinou respondentů byli lidé s vysokoškolským vzděláním (40 %) a se středoškolským vzděláním s maturitou (39 %). Menší skupinou byli respondenti s vyšším odborným vzděláním (6 %) a středním vzděláním bez maturity (11 %). Nejmenší skupinou byli respondenti se základním vzděláním (4 %).

Otázka č. 5 – Do jaké skupiny patříte?



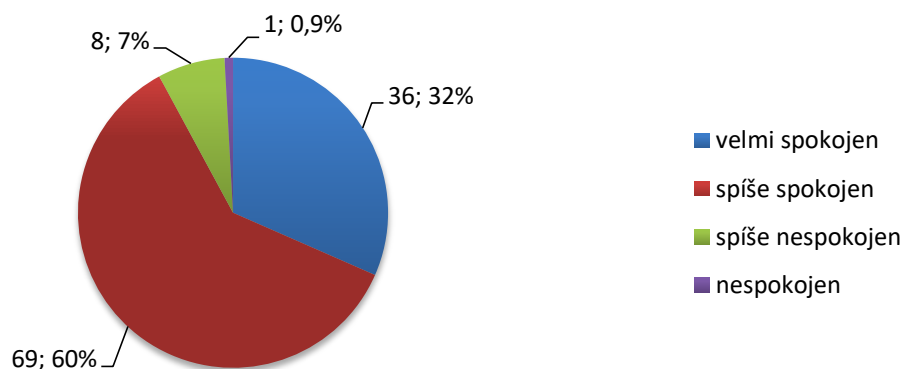
Graf 8 Sociální skupiny

Zdroj: vlastní zpracování

V této otázce se za nejpočetnější skupinu respondentů řadí zaměstnaní lidé, celkově ji bylo 78, z tohoto počtu byl současně jeden respondent i podnikatelem nebo OSVČ. Odchylka od zmíněného grafu je způsobena tím, že autor přičítel jednoho respondenta, který uvedl do možnosti „jiné“, zaměstnanecký poměr

i invalidní důchod. Další skupinou byli studenti (11,4 %), podnikatelé nebo OSVČ (11,4 %) a senioři (5,3 %). Poslední skupinou byli nezaměstnaní (1,8 %) a tři respondenti, kteří vyplnili v dotazníku možnost „jiné“, zde se jednalo o respondenta, který byl ve služebním poměru a dva respondenty v invalidním důchodu, z nichž byl jeden současně i zaměstnán.

Otázka č. 6 – Jak byste hodnotil/a spokojenost s městem Lanškroun jako s místem, kde žijete a případně pracujete nebo studujete?

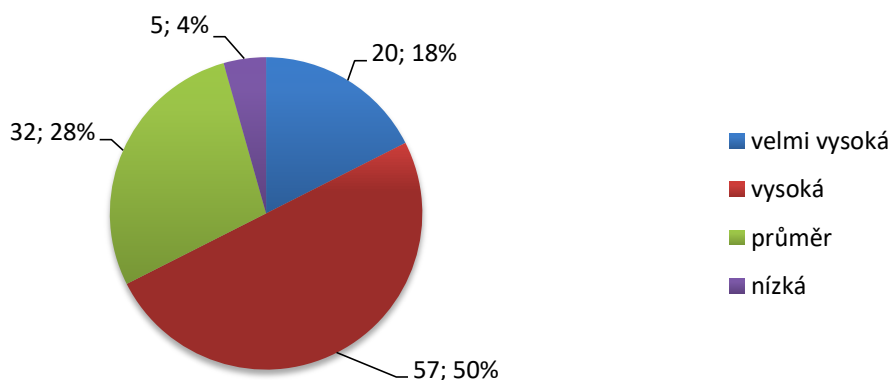


Graf 9 Hodnocení spokojenosti s městem Lanškroun

Zdroj: vlastní zpracování

Z grafu odpovědí vyplývá, že většina respondentů je s městem spíše spokojena (60 %) a velmi spokojeno s městem je 32 % respondentů oproti tomu nespokojený s městem je pouze jeden respondent (0,9 %) a spíše nespokojenost s městem cítí 7 % respondentů.

Otázka č. 7 – V porovnání s okolními městy či obcemi byste hodnotil/a kvalitu života v Lanškrouně jako...?

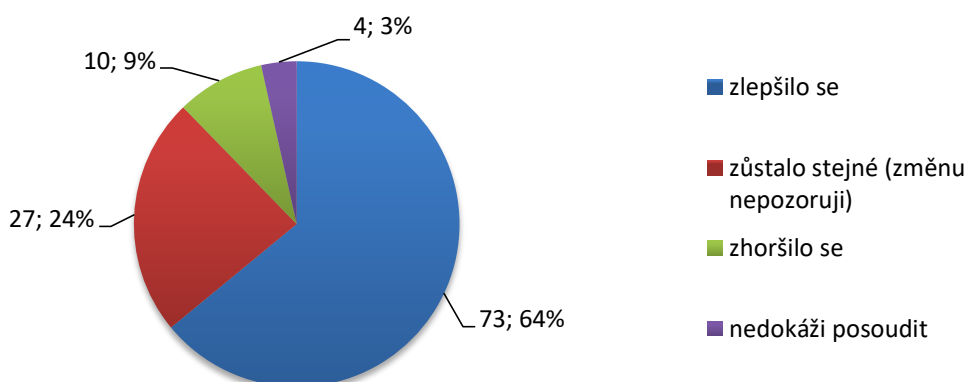


Graf 10 Hodnocení kvality života ve městě Lanškroun

Zdroj: vlastní zpracování

V této otázce měli porovnat respondenti kvalitu života v Lanškrouně buď s obcemi či městy, ve kterých žijí nebo je například jen navštěvují. Z grafu vychází, že polovina respondentů, tedy 50 % hodnotí kvalitu života v Lanškrouně jako vysokou dále 28 % jako průměr, 18 % jako velmi vysokou a 4 % jako nízkou. Zajímavostí pro autora bylo, že jeden respondent v předchozí otázce vyplnil, že s městem jako místem pro život či práci je nespokojený, ale zde hodnotí ze svého pohledu kvalitu života jako vysokou.

Otázka č. 8 – Jak byste zhodnotil/a změnu prostředí města za posledních 5 let?



Graf 11 Zhodnocení změny prostředí

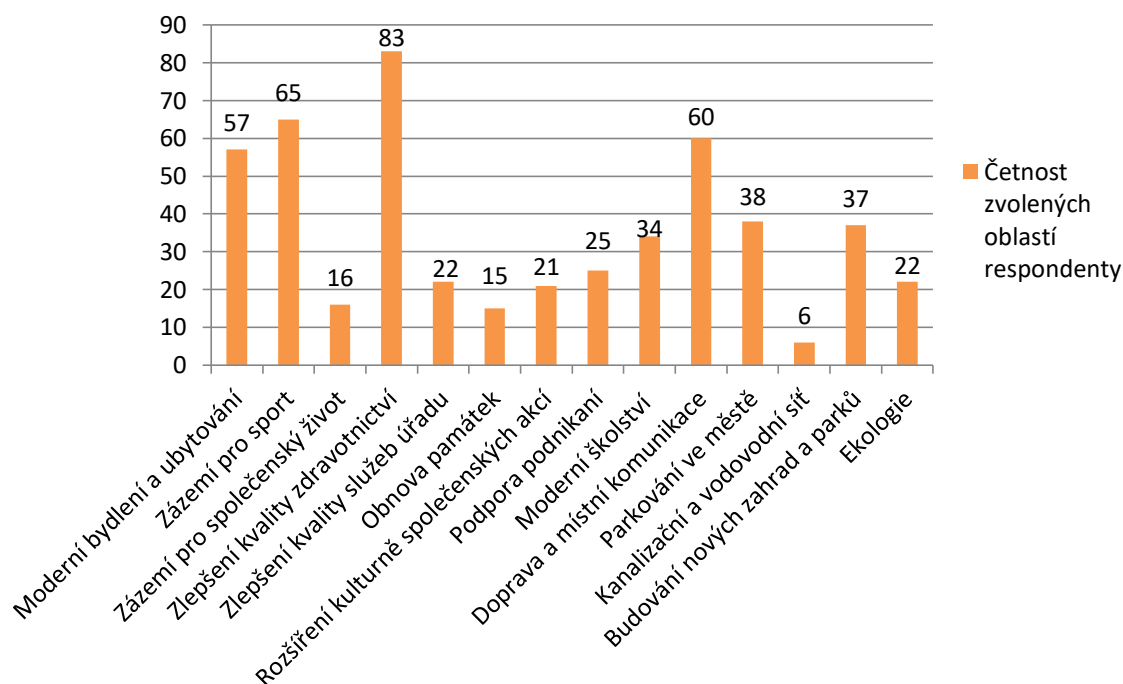
Zdroj: vlastní zpracování

Převážná většina respondentů (64 %) si myslí, že za posledních 5 let se prostředí zlepšilo. Respondentů, kteří si myslí, že prostředí zůstalo stejné a změnu nepozorují, bylo 24 % a 9 % hodnotí změnu prostředí k horšímu. V otázce byla také možnost „Nedokáži posoudit“, zde bylo dle odpovědí neočekávaným výsledkem pro autora to, že z celkového počtu čtyř odpovědí, zadali tuto možnost tři obyvatelé města. Autor by u této otázky spíše očekával nemožnost posouzení od respondentů, kteří do města dojíždí za prací či studiem a to z důvodu, že zde například zaměstnaní ani po dobu pěti let nejsou nebo nedokáží změnu registrovat natolik jako ten, kdo zde žije a to třeba i jen kratší dobu než udávaných pět let.

Otázka č. 9 – Které oblasti je podle Vás potřeba rozvíjet?

Tato otázka byla zaměřena na výběr daných oblastí, které je potřeba podle respondentů rozvíjet. Celkem bylo uvedeno 14 oblastí, ze kterých měl respondent vybrat maximálně 6 oblastí. Jednalo se o oblasti: Moderní bydlení a ubytování (nová bytová výstavba, budování ubytovacích zařízení,...), Zázemí pro sport a rekreaci (krytý plavecký bazén, sportovní hala, cyklostezky,...), Zázemí pro společenský život, Zlepšení kvality zdravotnictví, Zlepšení kvality a služeb úřadu, Obnova památek, Rozšíření kulturně společenských akcí (festivaly, koncerty,...), Podpora podnikání (rozšíření ploch pro podnikání, kontaktní místo pro investory, budování kvalitních obchodních sítí a služeb,...), Moderní školství (modernizace a rozvoj škol a školek, udržení a rozšíření odborného školství,...), Doprava a místní komunikace (výstavba obchvatu, rozšíření vlakových spojů, příměstská doprava), Parkování ve městě (nová parkoviště, parkovací místa na sídlištích, parkovací dům,...), Kanalizační a vodovodní síť, Budování nových zahrad a parků a poslední oblastí, kterou mohli respondenti vybrat byla Ekologie (vytvoření nových míst pro nádoby na tříděný odpad,...).

Oblasti, které je podle respondentů potřeba rozvíjet



Graf 12 Oblasti, které je potřeba dle respondentů rozvíjet

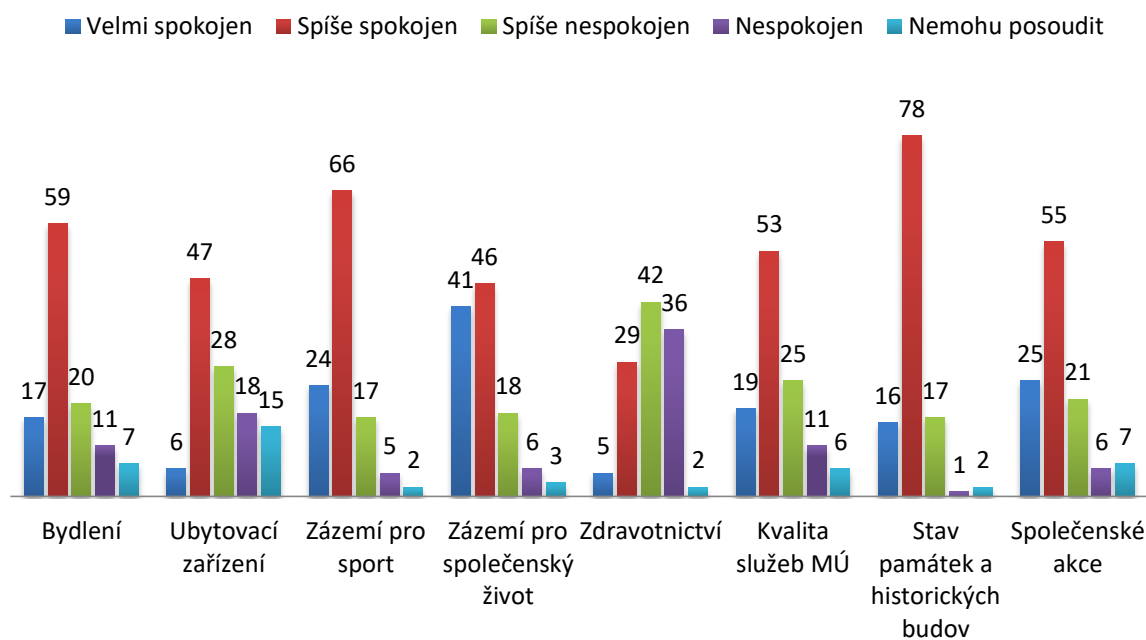
Zdroj: vlastní zpracování

Nejčastěji zvolenými oblastmi, které je potřeba podle respondentů rozvíjet, jsou zlepšení zdravotnictví (83 odpovědí), zázemí pro sport (65 odpovědí), doprava a místní komunikace (60 odpovědí) a moderní bydlení a ubytování (57 odpovědí). Naopak nejméně vybranou oblastí byla kanalizace a vodovodní síť (6 odpovědí), zde si autor myslí, že důvodem malého počtu zvolení této oblasti bylo především to, že tato oblast „není vidět“. Vliv na počet odpovědí by mohli mít například havárie vodovodního potrubí nebo větší deště, které by kanalizace nestihla pojmout.

Otázka č. 10 – Ohodnoťte město v následujících oblastech

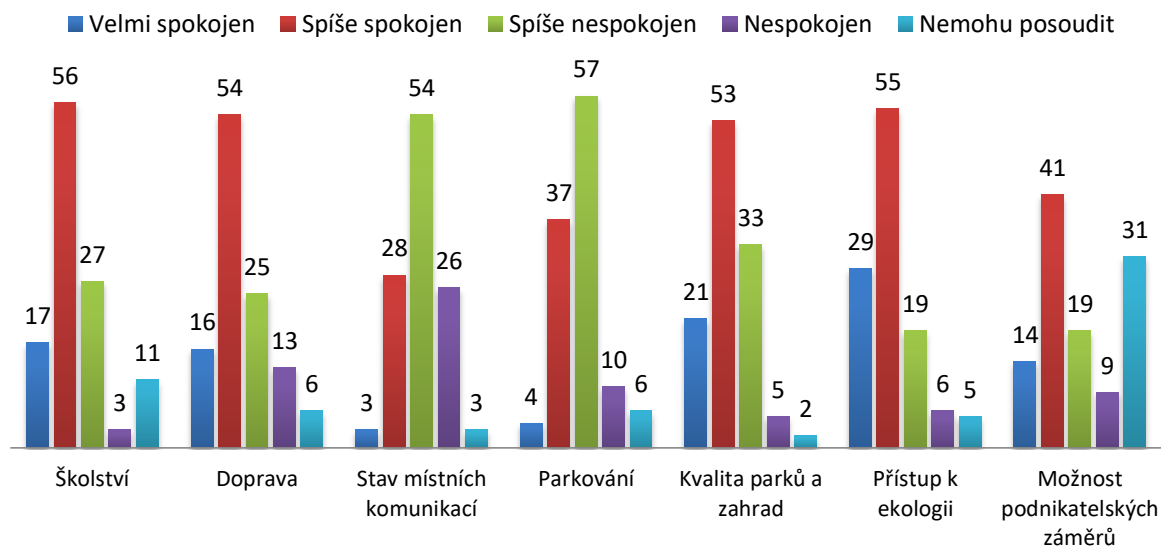
Oblasti v této otázce byly obdobné oblastem zmíněným výše, jednalo se tak o oblasti: Bydlení, Ubytovacích zařízení (hotelů, kempů,...), Zázemí pro sport, Zázemí pro společenský život, Zdravotnictví, Kvality služeb MÚ, Stav památek a historických budov, Společenských akcí (festivalů, koncertů), Školství, Dopravy (autobusových a vlakových spojů), Stavu místních komunikací, Parkování, Kvality

parků a zahrad, Přístupu k ekologii (přístupnosti k nádobám na tříděný odpad, fungování sběrného dvora,...) a Možnosti podnikatelských záměrů.



Graf 13 Hodnocení města v daných oblastech 1

Zdroj: vlastní zpracování



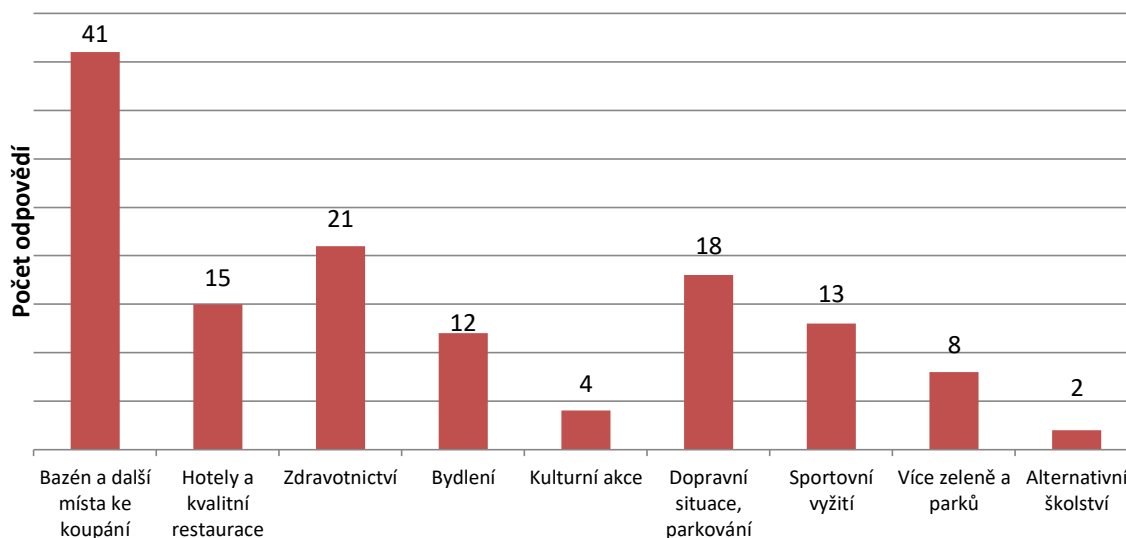
Graf 14 Hodnocení města v daných oblastech 2

Zdroj: vlastní zpracování

Z grafů je patrné, že s většinou oblastí jsou respondenti spíše spokojeni. Převládající spíše nespokojenost je u zdravotnictví, stavu místních komunikací a parkování což vyplývá i z odpovědí na otázku č. 11.

Otázka č. 11 – Co Vám ve městě nejvíce chybí (co zde postrádáte), případně s čím nejste spokojený/ná?

Tato otázka byla otevřená a její vyplnění dobrovolné, respondent tak měl možnost napsat sem svůj subjektivní názor na to, co mu ve městě nejvíce chybí nebo s čím případně není spokojen. Celkově do této otázky napsalo svůj názor 87 respondentů.



Graf 15 Vyhodnocení otevřené otázky „Co Vám ve městě nejvíce chybí (co zde postrádáte), případně s čím nejste spokojený/ná?“

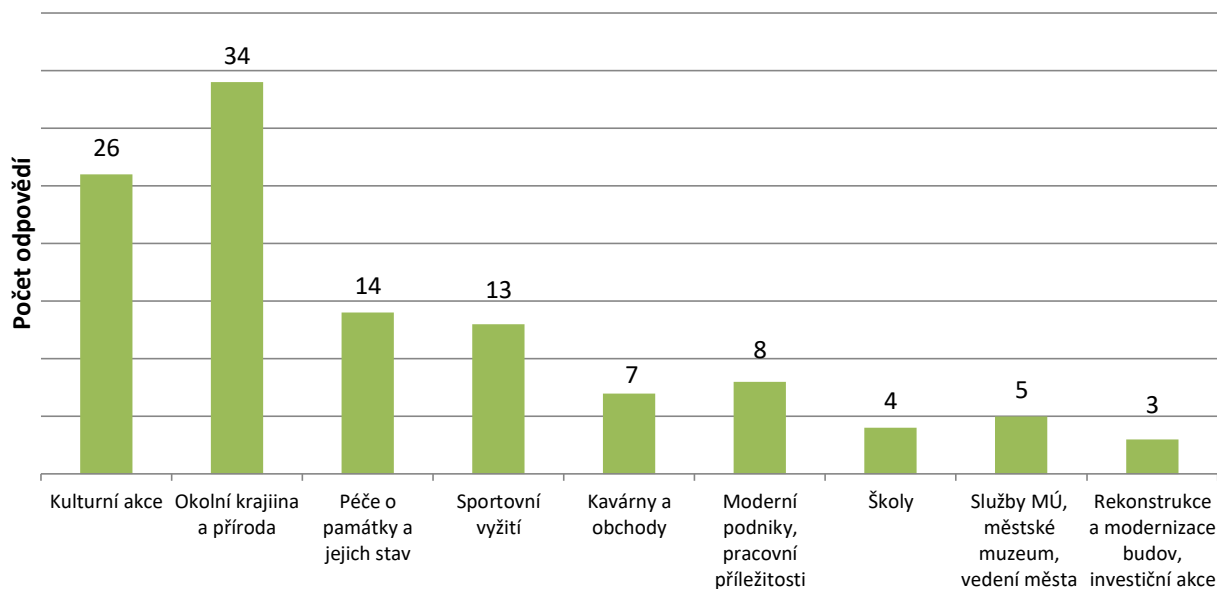
Zdroj: vlastní zpracování

Nejčastěji respondenti zmiňovali chybějící krytý nebo venkovní plavecký bazén a další místa ke koupání, například čisté přírodní koupaliště, celkem byla tato oblast zmíněna ve 41 odpovědích. Nespokojenost se zdravotnictvím ve městě bylo další často zmiňovanou oblastí, zde respondenti především uváděli například chybějící moderní zdravotnické zařízení (nová poliklinika) a málo odborných lékařů (zubaři, dětské lékaři). Z oblasti dopravy nejsou dotázaní spokojeni s dopravní situací, která město zatěžuje a mnoho jich tak zmiňuje chybějící obchvat městem, také jsou nespokojeni se stavem některých komunikací a chodníků. Dále dle respondentů chybí parkovací místa a lepší dopravní obslužnost. Oblast chybějících kvalitních restaurací a hotelů s ubytováním zmínilo 15 respondentů, některým také chyběly kavárny s venkovním posezením. V oblasti sportovního vyžití schází respondentům nejvíce sportovní hala nebo tělocvična, cyklostezky pro cyklisty a

turistické stezky pro pěší nebo zázemí pro vodní sporty. Z oblasti bydlení jsou respondenti nespokojeni s dostupností bydlení, schází jim málo bytů k pronájmu či ke koupi a nedostatek stavebních parcel a pozemků pro výstavbu rodinných domů. Dále některým respondentům ve městě chybí více zeleně a parků, nespokojeni jsou se zbytečným kácením stromů a úrovní údržby zeleně obecně. Předposlední oblast, se kterou dotázaní nejsou spokojeni, je nedostatek kulturních akcí, plesů, diskoték a festivalů. Dvěma dotázaným ve městě chybí možnost a podpora alternativního školství i pro druhý stupeň základní školy a pro střední školy, jako příklad této alternativní školy byla respondentem uvedena škola typu montessori.

Otázka č. 12 – S čím jste naopak spokojený/ná, případně co se Vám na městě líbí?

V této otázce měli respondenti napsat, s čím jsou ve městě spokojeni, nebo co se jim na městě líbí. Otázka byla též dobrovolná a celkem jí vyplnilo 82 respondentů



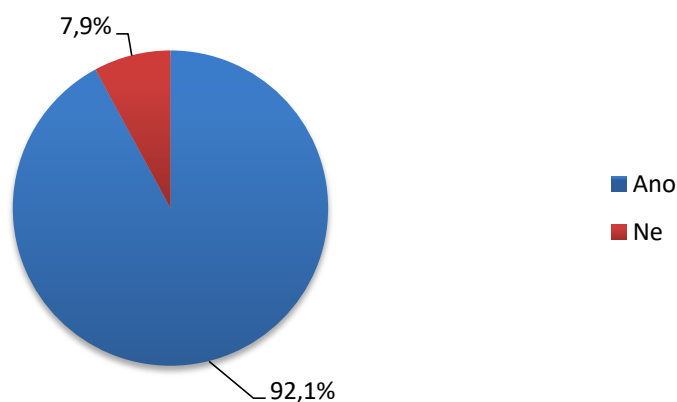
Graf 16 Vyhodnocení otevřené otázky „S čím jste naopak spokojený/ná, případně co se Vám na městě líbí?“

Zdroj: vlastní zpracování

Z odpovědí této otázky plyne, že respondenti považují za jednu z oblastí, se kterou jsou spokojeni a líbí se jim, okolní krajinu a přírodu. Zmiňují především Lanškrounské rybníky a jejich okolí nebo zámeckou zahradu. 26 respondentů je spokojeno s kulturními akcemi a kulturním vyžitím a líbí se jim nový kulturní dům

L'Art, který byl dokončen v roce 2019. Další zmiňovanou oblastí byla spokojenost s péčí o památky a jejich stavem, respondentům se líbí hlavně náměstí a to jak se město stará o péči historických budov. Třináct respondentů zmínilo spokojenost se sportovním vyžitím, jednalo se především o sportovní zázemí jako je například zimní stadion a stadion Romana Šebrleho nebo podporu rekreačních sportů. Spokojenost s moderním prostředím podniků a dostatkem pracovních příležitostí byla obsažena v 8 odpovědích, respondentům se líbí také výrobní a podnikatelské aktivity a rozvoj firem. V sedmi odpovědích byla zmíněna spokojenost s kavárnami a obchody, zde se mimo spokojenosti s kavárnami a obchody jednalo o spokojenost s nákupními možnostmi nebo dostupnosti zboží. Další z oblastí, se kterou jsou respondenti spokojeni se službami městského úřadu, vedením města, činností městského muzea a informovaností o dění ve městě. V oblasti škol, která byla zmíněna ve čtyřech odpovědích, se jednalo o spokojenost se školou Dobrovského, školstvím obecně, opravami a rozšiřováním školních budov nebo možností výběru základní školy. Poslední oblastí obsaženou ve třech odpovědích respondentů byla rekonstrukce a modernizace budov a investiční akce, kde se respondentům líbil počet rekonstrukcí a viditelných investičních akcí nebo zmíněná modernizace budov.

Otázka č. 13 – Cítíte se ve městě bezpečně?



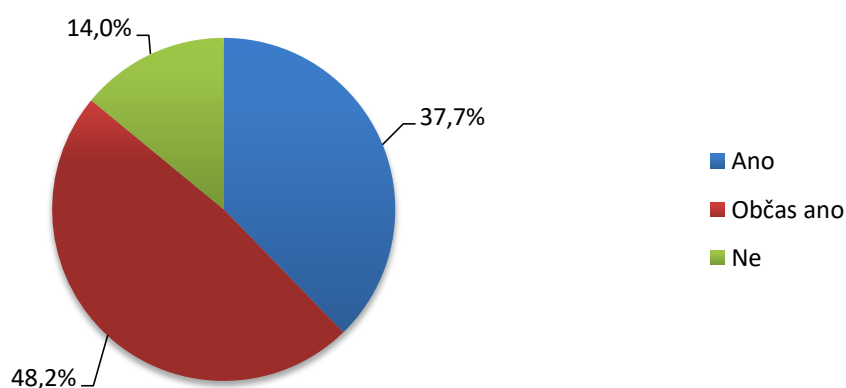
Graf 17 Pocit bezpečí ve městě
Zdroj: vlastní zpracování

Z odpovědí vyplývá, že 92,1 % respondentů se ve městě cítí bezpečně, pouze 7,9 % vnímají nějaké nebezpečí. Na tuto otázku navazovala otevřená podotázka „Specifikace vnímaného nebezpečí“.

Doplnění k otázce č. 13 – Specifikace vnímaného ohrožení

Pomocí této otázky mělo být respondenty specifikováno vnímané ohrožení. Původně měli specifikovat vnímané ohrožení, jen ti respondenti, kteří u otázky č. 12 odpověděli NE, bohužel i přes upozornění v poznámkách pod otázkou vyplnilo tuto specifikaci celkově 29 respondentů, z nichž 9 vyjádřilo slovně, že nevnímají žádné ohrožení. Ze zbylých odpovědí je možné shrnout jako vnímaná ohrožení ze strany respondentů, která se v odpovědích vyskytla více než jednou chování mladých lidí, kteří ničí zámecké zahrady, dále respondenti zmínili ohrožení do řidičů překračující rychlost v obydlených oblastech a nočními hlasitými jízdami automobilů a motocyklů. V neposlední řadě se jednalo o vnímané ohrožení osobami pod vlivem drog a problémů s bezdomovci.

Otázka č. 14 – Zajímáte se o dění ve městě (účast na zasedání zastupitelů města, prohlížení webu města,...)?



Graf 18 Zájem respondentů o dění ve městě

Zdroj: vlastní zpracování

Z výsledných dat vychází, že 48,2 % respondentů se občas zajímá o dění ve městě, 37,7 % se zajímá a 14 % respondentů se o dění ve městě nezajímá. Na tuto otázku opět navazovala podotázka „Specifikujte, co Vás zajímá“, pomocí které mohl autor

blíže zanalyzovat, o co přesně se respondenti v souvislosti s děním ve městě zajímají.

Doplnění k otázce č. 14 – Specifikujte co Vás zajímá

Tato otázka pomohla blíže specifikovat, co respondenty zajímá souvislosti s děním ve městě. Autor rozdělil odpovědi do třech skupin, první byla skupina týkající se vedení města, druhou byla skupina zajímající se o investice a třetí skupina se týkala zájmu dozvědět se informace o rozvoji města. Nejpočetnější skupinou, o kterou se respondenti zajímali, byl rozvoj města, do této skupiny autor zahrnul zájem respondentů týkající se rozvoje města a plánů (rozvoje v oblasti dopravy, zdravotnictví, sociálních služeb a bydlení), připravovaných akcí (respondenti zmínili sportovní nebo kulturní akce), kvality života a obecného dění ve městě a jeho okolí. Druhou, méně početnější skupinou byl zájem respondentů o informace okolo investic, do této skupiny autor zahrnul investiční plány (do jakých oblastí bude město investovat), hospodaření s finančními prostředky, zájem o informace okolo dotací a rozpočtu města. A poslední skupinou číselně srovnatelnou se skupinou zajímající se o investice byl zájem respondentů o informace z vedení města. Tato skupina obsahovala zájem o informace z jednání rady (rozhodnutí, které učinilo vedení města), politiky a řízení města, názoru zastupitelů, fungování samosprávy a jeden respondent uvedl, že ho zajímá poslech zvukových záznamů z jednání zastupitelstva města.

Někteří respondenti ke specifikaci doplnili i to z jakých médií informace, které je zajímají, získávají. Nejčastěji se jednalo o webové stránky města nebo facebookové stránky města. Dva respondenti uvedli jako médium, ze kterého se informace dozvídají e-mail nebo SMS zprávu.

5.3 Naplnění cílů obsažených v rozvojové strategii města

V této části zmíní autor oblasti a některé záměry s cíli, obsažených v Rozvojové strategii města (Město Lanškroun, 2010) a Územním plánem Lanškrouna (Šejvlová, 2012). Ke zmíněným záměrům a cílům jsou přidány aktuální informace o jejich stavu plnění, které se autorovi podařilo získat pomocí polostrukturovaných rozhovorů se zaměstnanci městského úřadu.

5.3.1 Oblast - občanská vybavenost a zázemí pro aktivní život

Záměrem této oblasti jsou možnosti moderního bydlení a ubytování, budování zázemí pro sport a rekreaci, zázemí pro spolkový život, děti a mládež, zlepšení kvality zdravotnictví, zlepšení kvality a dostupnosti služeb úřadu, kultura a propagace města, ve kterých bylo kladeno několik cílů ke zrealizování.

ZÁMĚR: MOŽNOSTI MODERNÍHO BYDLENÍ A UBYTOVÁNÍ

CÍL: NOVÁ BYTOVÁ VÝSTAVBA

Za cíl nové bytové výstavby je považováno zajištění pozemků a podpora výstavby moderního bydlení. Byly tak zvoleny dva výchozí body, prvním je zajištění dostatku ploch pro rozvoj bydlení navazujících na současnou zástavbu města v územním plánu a druhým bodem bylo to, že město nepůjde cestou takzvaných „satelitů“

Stav plnění: Nyní je tento cíl ve formě schválení nového územního plánu, který vyčlenil plochy pro rozvoj bydlení. Je schválen nový územní plán, který vyčlenil plochy pro rozvoj bydlení.

CÍL: REVITALIZACE A NAKLÁDÁNÍ S BYTOVÝM FONDEM

Cílem byla koncepce nakládání s bytovým fondem, které zastupitelstvo města schválilo v roce 2009. Tato koncepce rozdělila byty do pěti skupin a určila, jak s nimi bude v budoucnu nakládat. Dále bylo cílem, zajistit podporu revitalizace současného bytového fondu.

Stav plnění: Město prostřednictvím své organizace Městský bytový podnik průběžně byty opravuje a rekonstruuje.

CÍL: KVALITNÍ UBYTOVÁNÍ

Cílem kvalitního ubytování je vybudování hotelu ve městě.

Stav plnění: V současné době byl vybudován hotel FOREA soukromým vlastníkem. Do budoucna město s výstavbou dalšího ubytovacího zařízení nepočítá.

ZÁMĚR: BUDOVÁNÍ ZÁZEMÍ PRO SPORT A REKRACI

CÍL: LANŠKROUNSKÉ RYBNÍKY PRO AKTIVNÍ REKREACI

Zde byly stanoveny dva body, prvním bylo vybudování přírodního koupaliště, půjčovny lodiček, oplocení, venkovního sportoviště, osvětlení, šaten, parkoviště a dalšího zázemí pro rekreaci. Druhý měl zdůraznit sladěnost s přírodním prostředím a efektem čištění vod.

Stav plnění: V okolí Lanškrounských rybníků byly vybudovány běžecké okruhy, rekonstruovány povalové chodníky, vybudováno dětské hřiště „Lanškrouňáček“, dále byla instalována venkovní posilovna pro dospělé, také byly nakoupeny nové lodičky pro půjčování a obnoveno molo na Dlouhém rybníce včetně laviček.

CÍL: DOKONČENÝ SPORTOVNÍ AREÁL

V tomto cíli se jednalo o vybudování zimní haly Bóži Modrého a dokončení atletického stadionu včetně umělého trávníku pro kopanou, skateparku a dopravního hřiště.

Stav plnění: Zimní hala Bóži Modrého byla vybudována. Sportovní areál byl dokončen v roce 2012 pod názvem Lehkoatletický stadion Romana Šebrleho. Součástí stadionu je umělý trávník, skatepark, dopravní hřiště a atletické hřiště.

CÍL: MĚSTSKÁ SPORTOVNÍ HALA

Tento cíl má stanoveny několik bodů a to stavbu městské sportovní haly (hřiště cca 48x24m, hlediště cca pro 500 diváků), dále krytou sportovní halu pro sálové sporty v rozsahu mezinárodních parametrů, rozšíření místností pro volnočasové aktivity mládeže v oblasti sálových sportů. A posledním bodem je realizovat výstavbu jako součást školního zařízení, nebo v jeho blízkém okolí ve středu města z důvodu časové dostupnosti.

Stav plnění: Existuje zatím pouze studie Rozvoje sportovních aktivit za Střelnicí, jejíž součástí je multifunkční sportovní hala a existuje další studie na volejbalovou halu u ZŠ Dobrovského.

CÍL: CYKLOSTEZKY

Cílem je vybudování a vybavení cyklostezek pro rozvoj cykloturistiky, v plánování bylo propojení města cyklostezkami se všemi sousedícími obcemi a musí zde být návaznost na síť celostátních cyklotras.

Stav plnění: Vybudována cyklostezka směrem k Rudolticím včetně veřejného osvětlení, ve výstavbě cyklostezka na Žichlínek.

CÍL: KRYTÝ BAZÉN

Cílem je to, že město se má zasadit o vybudování krytého bazénu pro občany města a jeho okolí. Záměrem je prosazovat vybudování bazénu ve spolupráci s okolními obcemi.

Stav plnění: Není a nebude zrealizováno, jediná možnost je získání dotace, na kterou není žádný dotační program.

ZÁMĚR: ZÁZEMÍ SPOLKOVÝ ŽIVOT, DĚTI A MLÁDEŽ

CÍL: NÁVŠTĚVNICKÉ CENTRUM

Cílem měl být moderní spolkový dům a středisko názorné výuky.

Stav plnění: Mělo být vybudováno na Pivovarské náměstí v prostoru pivovarských sklepů, ale realizováno nebude, pozemek je v současnosti prodáván do soukromého vlastnictví.

CÍL: SKAUTSKÁ KLUBOVNA

V tomto cíli se mělo jednat o vybudování aktivního zázemí pro aktivní klubovou činnost mládeže pro střediska Junák (svaz skautů a skautek ČR), Zubr a Dikobraz Lanškroun.

Stav plnění: Realizováno ve dvou etapách (2010 a 2011). Skautská klubovna je hotová.

ZÁMĚR: ZLEPŠENÍ KVALITY ZDRAVOTNICTVÍ

CÍL: NOVÁ POLIKLINIKA A PODPORA ZDRAVOTNÍ PÉČE

Město má zajistit novou polikliniku a podporovat obsazenost kvalitními zdravotními službami.

Stav plnění: V současné době byly zahájeny práce na nové poliklinice.

ZÁMĚR: ZLEPŠENÍ KVALITY A DOSTUPNOSTI SLUŽEB ÚŘADŮ

CÍL: ZŘÍZENÍ POBOČKY FINANČNÍHO ÚŘADU

Cílem města v tomto směru mělo být usilování o zřízení pobočky Finančního úřadu v Lanškrouně.

Stav plnění: Pobočka finančního úřadu ve městě vybudována nebyla a ani její zřízení není plánováno.

CÍL: MODERNIZACE SLUŽEB A ZÁZEMÍ ÚŘADU MĚSTA

Cílem je lepší vybavení a zázemí úřadu ve vazbě na postupující informatizaci společnosti a dostupnosti služeb. Město bude reagovat na možnosti s ohledem na dostupnost dotací.

Stav plnění: Úřad je postupně vybavován vyvolávacím systémem.

ZÁMĚR: KULTURA A PROPAGACE MĚSTA

CÍL: OBNOVA HISTORICKY HODNOTNÝCH PAMÁTEK

Za cíl obnovy historicky hodnotných památek si město klade realizaci a aktualizaci regenerace památkové zóny.

Stav plnění: Město každoročně opraví některou ze svých památek.

CÍL: ROZŠÍŘENÍ KULTURNĚ SPOLEČENSKÝCH AKCÍ

Jako cíl zde chce město vedle Lanškrounské kopy ještě jeden vícedenní kulturní festival. Nabízí se např. festival prohlubující kontakt Lanškrouna s okolními státy v oblasti kultury, společenského života i obchodu.

Stav plnění: Zatím žádný nový festival zrealizován nebyl, v současné době je pořádána jen výše zmíněná Lanškrounská KOPA.

CÍL: SPOLEČENSKÝ SÁL A VYTVOŘENÍ KULTURNĚ-SPOLEČENSKÉHO CENTRA MĚSTA

Cílem bylo vybudování víceúčelového sálu, tedy zázemí pro kulturu a prostoru pro setkávání a společné aktivity občanů. Druhá část cíle souvisí vybudováním kulturně-společenského centra v areálu bývalého společenského domu.

Stav plnění: V roce 2016 došlo k demolici původního společenského sálu a započala výstavba multifunkčního centra L'ART. Multifunkční centrum bylo dokončeno v roce 2019.

CÍL: MODERNÍ KNIHOVNA

Město má za cíl řešit zajištění moderní knihovny, z důvodu současného nevyhovujícího stavu budovy. Knihovna by měla být řešena jako informační, moderní a multimediální centrum sloužící všem občanům.

Stav plnění: Nezrealizováno, existuje zatím pouze studie bezbariérovosti knihovny (umístění výtahu).

5.3.2 Oblast - podnikání a vzdělanost

V oblastech pro podnikání jsou obsažené záměry - podpora podnikání a moderní školství a podpora vzdělanosti. Každý záměr se skládá z několika cílů, z nichž opět autor některé vybral a zjistil k nim stav jejich plnění.

ZÁMĚR: PODPORA PODNIKÁNÍ

CÍL: PŘÍSTUPOVÁ KOMUNIKACE K PRŮMYSLOVÉ ZÓNĚ

V tomto cíli se jedná o vybudování přístupové komunikace k jihozápadní části průmyslové zóny.

Stav plnění: Není zrealizováno.

CÍL: ROZŠÍŘENÍ PLOCH PRO PODNIKÁNÍ

Cílem města je vyčlenění dalších ploch pro podporu a rozvoj podnikání v územním plánu.

Stav plnění: Rozšíření ploch pro podnikání je nyní zahrnuto v územním plánu.

CÍL: BUDOVÁNÍ KVALITNÍ OBCHODNÍ SÍTĚ A SLUŽEB

Město má za cíl podporovat budování kvalitní obchodní sítě. Především služeb a řemeslného živnostenského podnikání, kvalitních obchodních domů a obchodních center.

Stav plnění: V posledních letech jsou aktivně zřizována nová obchodní centra.

ZÁMĚR: MODERNÍ ŠKOLSTVÍ A PODPORA VZDĚLANOSTI

CÍL: MODERNIZACE A ROZVOJ ŠKOL A ŠKOLEK

Cílem je vypracování plánu celkové modernizace vybavení školských objektů, v rámci kterého bude podáno několik projektů včetně projektů na zateplení. Dále chce město sladovat poptávku s nabídkou škol a školek tak, aby byla uspokojena potřeba a kapacita odpovídala poptávce.

Stav plnění: Všechny školky vyjma jedné, v Dolním Třešňovci, jsou zateplené, každý rok probíhají aktuální rekonstrukce jednotlivých škol a školek.

CÍL: UDRŽENÍ A ROZŠÍŘENÍ ODBORNÉHO ŠKOLSTVÍ

Za cíl si město dalo podporu a rozvoj středního odborného a vyššího školství, tedy zřízení detašovaného pracoviště technické univerzity a udržení středního školství ve stávajícím rozsahu a podle potřeb korigování vzdělávací nabídky, město tak bude pro střední školy partnerem a bude motivovat k růstu úrovně a nabídky středního školství.

Stav plnění: Město zřídilo v roce 2018 takzvaný Fond technického vzdělání, jehož hlavním účelem je vymezení minimálních vlastních finančních prostředků města. Fond je určen na rozvoj technického vzdělání, jedná se například o pořádání workshopů, nákup pomůcek pro technické vzdělání, ceny do soutěží nebo vybavení technických učeben. Z hlediska finanční stránky je tvořen každoročním příspěvkem města ve výši 200 000 Kč, dále příspěvkem dárců a příjmů z reklam. Správcem fondu je vedoucí finančního odboru Městského úřadu Lanškroun.

5.3.3 Oblast – doprava a komunikace

Záměry v této oblasti jsou - kvalitní doprava a místní komunikace a pohodlné parkování, složené z několika dílčích cílů, z nichž autor vybíral ty, u kterých dokázal zjistit stav jejich plnění.

ZÁMĚR: KVALITNÍ DOPRAVA A MÍSTNÍ KOMUNIKACE

CÍL: PŘIVADĚČ A VÝSTAVBA OBCHVATOVÝCH KOMUNIKACÍ

Cílem města je usilovat o zajištění kvalitních přivaděčů k rychlostní komunikaci současně se zajištěním obchvatu města.

Stav plnění: Obchvat nezrealizován.

CÍL: UDRŽENÍ A ROZŠÍŘENÍ VLAKOVÝCH SPOJŮ

Na základě možností chce město usilovat o rozvoj kvality a četnosti spojů napojující město na veřejnou dopravu českých drah. Dále chce město maximálně podporovat napojení na kvalitní dálkové spoje a mezi cíle také patří zejména udržení dostatečné frekvence přímých vlakových spojů například do České Třebové.

Stav plnění: Zrealizováno, v denní špičce jezdí vlaky mezi Lanškrounem a Českou Třebovou cca po půl hodině

CÍL: INTENZIVNÍ MÍSTNÍ DOPRAVA

Cílem je zřídit místní dopravu, město bude například hledat možnosti a iniciovat zřízení místní, popřípadě i příměstské dopravy.

Stav plnění: Městská a příměstská doprava zatím zřízena není.

ZÁMĚR: POHODLNÉ PARKOVÁNÍ VE MĚSTĚ

CÍL: PARKOVIŠTĚ A VEŘEJNÝ PARKOVACÍ DŮM

V tomto cíli se jedná o vybudování parkovacího domu v dostupnosti centra města a parkovacích míst ve městě. Hlavními body bylo zajištění stavby parkovacího domu s kapacitou odpovídající potřebám růstu města, dále vytipování místa v územním plánu, kam parkovací dům umístit a možnosti řešit spolu s investorem nebo formou dotace návaznosti na veřejnou dopravu.

Stav plnění: Parkovací dům vybudován není a zatím se s ním ani nepočítá.

CÍL: PARKOVACÍ MÍSTA NA SÍDLIŠTÍCH

Zde se jednalo ze strany města o cíl, vybudování parkovacích míst na sídlištích v rámci Programu regenerace panelových sídlišť a to v etapách.

Stav plnění: Jednotlivé etapy programu regenerace panelových sídlišť dokončeny včetně parkovacích míst.

5.3.4 Oblast – životní prostředí

Tato oblast je opět složena z několika záměrů a jejich dílčích cílů. Jedná se o záměry jako je kanalizace v celém Lanškrouně, zahrad a parků, Lanškroun bez ekologických zátěží a využívání a likvidace odpadu.

ZÁMĚR: KANALIZACE V CELÉM LANŠKROUNĚ

CÍL: ROZŠÍŘENÍ KANALIZACE DOLNÍ TŘEŠŇOVEC

Stav plnění: Kanalizace byla vybudována a uvedena do provozu v roce 2015.

CÍL: VODOVOD A KANALIZACE LANŠKROUN-KYPUŠE

Cílem bylo zajištění zásobování pitnou vodou a odkanalizování pravého v břehu Dlouhého rybníka. Součástí projektu bylo také veřejné osvětlení.

Stav plnění: Tento cíl byl nezrealizován a to z důvodu nedosáhnutí na dotace z ministerstva životního prostředí. Bylo vybudováno pouze veřejné osvětlení.

ZÁMĚR: ZAHRADY A PARKY

CÍL: CESTA POD KORUNAMI STROMŮ

V rámci tohoto cíle se jedná o obnovu Lanškrounské zámecké zahrady, vytvoření nové Pivovarské zahrady, propojení obou zahrad s příměstskou zelení chráněné krajinné oblasti Lanškrounské rybníky. Vytvoření stezky pro pěší pod stromořadím, které propojí obě městské zahrady s přírodním parkem Lanškrounské rybníky. Realizování má probíhat v etapách.

Stav plnění: Obnova Zámecké zahrady je zrealizována. Vytvoření nové Pivovarské zahrady bylo zrealizováno v rámci projektu „Ovoce polsko – české spolupráce“ za podpory Euroregion Glacensis.

ZÁMĚR: LANŠKROUN BEZ EKOLOGICKÝCH ZÁTĚŽÍ

CÍL: LIKVIDACE BROWNFIELDU

Stav plnění: Realizace neproběhla.

ZÁMĚR: VYUŽÍVÁNÍ A LIKVIDACE ODPADŮ

CÍL: LIKVIDACE ODPADŮ MODERNĚ A HOSPODÁRNĚ

V tomto cíli chce město jít cestou ekologicky a ekonomicky dostupných technologií ve využívání a zpracování odpadů. Bude řešit nakládání s bioodpady a energetické zpracování odpadů. Bude nadále provozovat sběrné dvory a podporovat oddělený sběr a recyklaci odpadů recyklační metody a moderní spalovací technologie s minimálními dopady na životní prostředí. Skládky budou poslední možností, jak naložit s komunálním odpadem. Účelem tak je, aby se lidé nezbavovali odpadů na úkor životního prostředí.

Stav plnění: Spalovna v Lanškrouně není. V roce 2016 byl dokončen nový sběrný dvůr.

5.4 SWOT analýza

Pomocí SWOT analýzy autor zhodnotil současný stav města, a to jeho silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti. SWOT analýza byla vypracována z podkladů dotazníkového šetření. V rozvojové strategii města (Město Lanškroun, 2010) byla SWOT analýza uvedena také, ale tyto údaje z ní autor primárně nepřebíral.

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
<ul style="list-style-type: none"> • Základní a střední školství na dobré úrovni • Kulturní akce a kulturní vyžití • Nový kulturní dům (multifunkční centrum) L'Art • Stav památek a historických budov • Vzhled budovy radnice a náměstí • Stabilní stav obyvatelstva • Moderní prostředí některých podniků • Dostatek pracovních příležitostí • Kvalita životního prostředí • Okolní krajina a příroda • Lanškrounské rybníky • Vysoká úroveň obyvatelstva a zde pracujících osob – úroveň vzdělání • Možnost podnikatelských aktivit 	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějící krytý a venkovní bazén • Nedostatek kvalitních restaurací • Nedostatek kvalitních hotelů a ubytování • Nedostatek odborných lékařů • Nízká kvalita zdravotnictví (současný stav polikliniky) – tento rok začíná stavba nové polikliniky • Nedostatek stavebních parcel a pozemků pro výstavbu rodinných domů • Dostupnost bydlení – množství bytů k pronájmu/koupi • Dopravní situace – chybějící obchvat • Nedostatečné množství parkovacích míst • Stav autobusového a vlakového nádraží • Nevyhovující stav některých komunikací • Špatný stav některých chodníků • Málo cyklostezek a turistických stezek • Podpora alternativního školství • Málo zeleně a chybějící místa k odpočinku ve městě • Chybí zastoupení některých správních úřadů ve městě, například finančního úřadu
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení dostupnosti bydlení • Nabídka parcel ke stavbě rodinných domů • Budování zázemí pro nové investory a podnikatele • Vybudování obchvatu • Vybudování krytého bazénu • Vybudování přírodního koupaliště • Využití potenciálu Lanškrounských rybníků a okolní přírody • S novou poliklinikou příchod dalších odborných lékařů • Zlepšit nabídku a prostředí pro sportovní vyžití 	<ul style="list-style-type: none"> • Čím dál větší dopravní vytížení města v případě, že se nevybuduje obchvat • Ztráta obyvatel, především v důsledku nedostatečné dostupnosti bydlení • Růst kriminality a drogově závislých • Nedostatek finančních zdrojů na zrealizování vytyčených cílů • Město bude zaostávat stavem komunikací • Odchod zaměstnavatelů větších podniků

5.4.1 Shrnutí SWOT analýzy

Za nejsilnější stránku města lze považovat nově vybudovaný kulturní dům, který zajistí dostatek kulturního vyžití a zvýšení povědomí o městě pomocí slavných osobností, které si město může pozvat a budou zde pořádat své besedy, vystoupení nebo jiné kulturní akce. Za další silné stránky autor považuje aktivní obnovu a péči o památky, které zkvalitňují kvalitu prostředí a okolní krajinu s Lanškrounskými rybníky, ve kterých lze najít velký potenciál nejenom pro obyvatele, ale i turisty a také dostatek pracovních příležitostí.

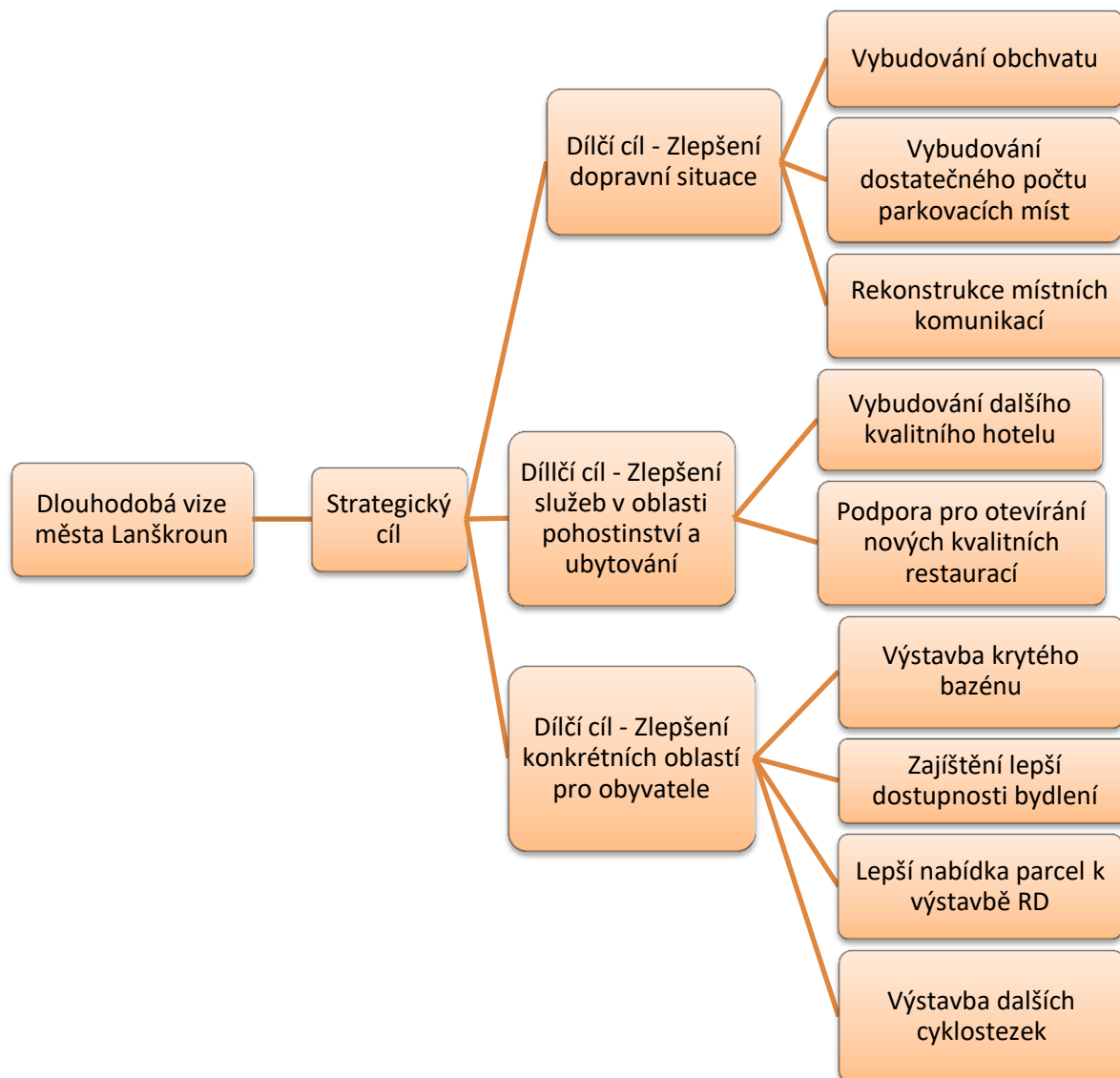
Nejslabšími stránkami města jsou chybějící obchvat, nedostatek kvalitních restaurací a hotelů, nedostatečné množství parkovacích míst a chybějící krytý plavecký bazén a především dostupnost bydlení.

Největšími příležitostmi tak pro město je vybudování obchvatu, který by snížil dopravní vytíženost města. Zlepšení nabídky bydlení a parcel ke stavbě rodinných domů, je nutné pokud si město chce udržet obyvatele, především rodiny s malými dětmi. Dalšími příležitostmi je zajištění a příchod odborných lékařů, kteří zkvalitní nabídku zdravotnických služeb a vybudování krytého plaveckého bazénu či jiných míst ke koupání, například přírodního koupaliště, což by do značné míry zlepšilo stav sportovního vyžití.

Za největší hrozby pro město považuje autor nevybudování obchvatu, čímž by čím dál více rostlo dopravní vytížení, které by mohlo vést až k úbytku kvality ovzduší ve městě. Dalšími velkými hrozbami je zaostávání města stavem komunikací, jelikož některé z nich jsou ve špatném stavu a ztráta obyvatel v souvislosti s nedostupností bydlení.

5.5 Návrh rozvojové strategie a doporučení

V této kapitole bude vytvořena struktura rozvojové strategie, tedy dlouhodobá vize, ve které budou obsaženy nejdůležitější cíle, kterými by se mělo město v následujících letech ubírat a snažit se o jejich zrealizování. Autor při návrhu některých cílů pracoval s Územním plánem města (Šejvlová, 2012)



Obrázek 1 Struktura rozvojové strategie
Zdroj: vlastní zpracování

5.5.1 Dlouhodobá vize města

Město Lanškroun je město s rozvinutou dopravní infrastrukturou a je atraktivní jak pro obyvatele, tak pro turisty. V oblasti dopravy bude vybudován obchvat, který sníží vytíženost dopravy ve městě. Obyvatelé budou mít dostatek parcel pro stavbu nových domů a bude jim zajištěna lepší dostupnost bydlení. Turisté se budou moci ubytovat v nových moderních ubytovacích zařízeních. Pro obě skupiny bude ve městě dostatek volnočasového vyžití.

5.5.2 Strategický cíl

Hlavní strategický cíl by měl být naplněn do roku 2030. Strategický cíl se dále skládá s dílčích cílů, které se dále dělí na podcíle.

Dílčí cíle a podcíle byly stanoveny pomocí dotazníkového šetření, SWOT analýzy a zjištění naplnění cílů obsažených v rozvojové strategii města Lanškroun.

5.5.3 Dílčí cíl – Zlepšení dopravní situace

Cílem je zlepšit dopravní situaci ve městě, tedy snížit dopravní vytíženost vybudováním obchvatu, vybudovat další parkovací místa a zrekonstruovat místní komunikace pro bezpečnější a pohodlnější jízdu řidičů.

Podcíl č. 1 – Vybudování obchvatu

Výstavbou obchvatu by došlo k převedení jak stávajících, tak i nových koridorů silnic mimo zástavbu města. Jednalo by se o silnice II/315 Lanškroun, I/43 Lanškroun a I/43 Mladějov – Lanškroun – Albrechtice. Pro město by bylo hlavním přínosem výstavby koridoru snížení intenzity dopravy ve městě. Je nutné ale zvážit i negativní dopady, které třeba spočívají ve snížení návštěvnosti města.

Podcíl č. 2 – Vybudování dostatečného počtu parkovacích míst

Problémem v dnešní době ve městech jsou chybějící parkovací místa kvůli neustále zvyšujícímu se počtu automobilů a dalších dopravních prostředků. Výstavbou nových parkovišť by bylo pro město přínosem zlepšení spokojenosti obyvatel, lidí co do města dojíždí nebo i zlepšení komfortu pro turisty, kteří do města zavítají. Parkoviště by se měla vystavět a začlenit co možná nejlépe do okolního prostředí

tam, kde je to pro řidiče výhodné, tedy co nejbližší k centru města a nejlépe poblíž přístupových cest, které do města vedou.

Podcíl č. 3 – Rekonstrukce místních komunikací

Město by mělo i nadále se aktivně věnovat údržbě a rekonstrukci pozemních komunikací, u kterých je jejich stav nevyhovující. Přínosem pro město by bylo zlepšení kvality dopravní infrastruktury a především zvýšení bezpečnosti.

5.5.4 Dílčí cíl – Zlepšení služeb v oblasti pohostinství a ubytování

Cílem je zlepšit služby pro veřejnost v oblasti pohostinství a ubytování. Jedná se o vybudování kvalitních restaurací, kde se kvalitně nají jak obyvatelé města či zde zaměstnaní lidé tak i turisté. Dále se jedná o vybudování dalšího kvalitního hotelu či jiného ubytovacího zařízení, které by do jisté míry mohlo přispět ke zvýšení návštěvnosti města turisty, kteří chtějí ve městě pobýt déle.

Podcíl č. 1 Vybudování dalšího kvalitního hotelu

Hlavním přínosem tohoto podcíle by pro město bylo zvýšení návštěvnosti. Výstavba kvalitního hotelu, především vyšší kategorie by zvýšila komfort pro turisty, kteří si do Lanškrouna přijedou odpočinout a strávit zde více dní. Hotel by tak mohl například nabízet různé služby jako například masáže nebo wellness.

Podcíl č. 2 Podpora pro otevírání nových kvalitních restaurací

Cílem je vystavět ve městě kvalitní stravovací zařízení, které by sloužilo jak obyvatelům, zde pracujícím lidem tak i turistům. Město by se tak mělo snažit podpořit otevírání nových kvalitních restaurací.

5.5.5 Dílčí cíl – Zlepšení konkrétních oblastí pro obyvatele

Cílem zde je zlepšit konkrétní oblasti pro větší spokojenost obyvatel. Jedná se o výstavbu krytého bazénu, zajištění lepší dostupnosti bydlení a zlepšení nabídky parcel k výstavbě rodinných domů. Poslední oblastí je výstavba dalších cyklostezek, pro zlepšení sportovního vyžití.

Podcíl č. 1 Výstavba krytého bazénu

Město by se mělo snažit o vybudování krytého bazénu, který ve městě chybí. Hlavním přínosem by bylo především zvýšení kvality v oblastech sportu a rekreace a také by do města zavítalo spousta občanů z okolních měst a vesnic. Pro město by to znamenalo větší přísun finančních prostředků a obecného zvýšení povědomí o městě.

Podcíl č. 2 Zajištěné lepší dostupnosti bydlení

Město by se mělo zasadit o lepší nabídku bytů k pronájmu a neustále se snažit nabízet nové a zrekonstruované byty. Přínosem by tak bylo zvyšování počtu obyvatel a hlavně udržení mladší generace, tedy především mladých rodin s dětmi.

Podcíl č. 3 Lepší nabídka parcel k výstavbě RD

Dalším podcílem, které úzce souvisí s podcílem uvedeným výše, tedy zajištění dostupnosti bydlení je zlepšení nabídky parcel k výstavbě rodinných domů. Město by mělo usilovat o udržení svých obyvatel a proto se jim snažit nabízet co možná nejvíce možností k bydlení. Mělo by tak zlepšit nabídku parcel a pozemků k výstavbě RD nebo každým rokem vybudovat určitý počet parcel připravených k výstavbě. Přínosem by bylo udržení stávajících obyvatel, kteří například ve městě chtějí žít, ale nemají zde vhodné podmínky pro život z hlediska bydlení.

Podcíl č. 4 Výstavba dalších cyklostezek

Město by mělo i nadále pokračovat ve výstavbě dalších cyklostezek pro zkvalitnění cykloturismu a zvýšení bezpečnosti na komunikacích, kudy by jinak museli cyklisté jet. Jednalo by se například o vybudování cyklostezek do obcí Štítý a Sázavy. Přínosy by bylo nejenom zvýšení spokojenosti obyvatel, ale například i zvýšení turistického ruchu. Turisté na kolech by se do města pohodlněji dostávali.

6 Shrnutí výsledků

Tato bakalářská práce popisuje v teoretické části základní pojmy z oblasti strategického rozvoje a charakterizuje město Lanškroun. V praktické části pro město autor navrhl s pomocí vyhodnocení dotazníkového šetření, ze kterého vytvořil SWOT analýzu, vhodné doporučení a opatření pro budoucí rozvoj. Také v praktické části zjistil plnění některých cílů, které jsou obsaženy ve stávajícím strategickém plánu města. Následně autor zodpověděl výzkumné otázky a hypotézy, které byly předloženy na začátku práce.

Výzkumné otázky

Otázka č.1: Jak jsou obyvatelé a pracující nebo studující lidé s městem Lanškroun jako místem pro život, práci či studium spokojeni?

Z odpovědí dotazníkového šetření na otázku č. 6 vyplynulo, že převládá spíše spokojenost s městem Lanškroun. Nespokojenost s městem cítí jen malý počet respondentů, tzn. z celkového počtu 114 odpovědí je osm dotázaných spíše nespokojených a jeden nespokojen.

Otázka č.2: Jak je plněn strategický plán a jaké strategické cíle by byly pro budoucí rozvoj města vhodné?

Celkem bylo autorem vybráno 32 cílů, ke kterým zjistil informace o jejich plnění, z celkového počtu je 20 cílů ve stavu realizace nebo jsou splněny. Zbýlých 12 cílů je buď zatím nezrealizováno, nebo se s realizací těchto cílů do budoucna ani nepočítá. I přes několik cílů, které nejsou zrealizovány, plní město strategický plán dobře.

Pro budoucí rozvoj by bylo vhodné se držet zrealizování následujících strategických cílů – zlepšení dopravní situace, zlepšení služeb v oblasti pohostinství a ubytování a jako poslední by se mělo město zaměřit na zlepšení konkrétních oblastí pro obyvatele. Uvedené strategické cíle navrhl autor s pomocí jím vytvořené SWOT analýzy a výsledků dotazníkového šetření. Ze strategického cíle zlepšení dopravní situace by se mělo město zaměřit na vybudování obchvatu, vybudování dostatečného počtu parkovacích míst a rekonstrukci místních komunikací. U vybudování obchvatu je nutné podotknout, zdali negativa nepřevýší pozitiva. Za pozitiva je možné brát ulehčení dopravní vytíženosti ve městě a zlepšení ovzduší, oproti tomu negativa jsou především vysoké náklady na

vybudování, které město není schopné samo financovat a možné snížení návštěvnosti města, které by vedlo například k úpadku menších obchodů. U zlepšení služeb v oblasti pohostinství a ubytování by se mělo město zaměřit na vybudování kvalitního hotelu a podporu nových kvalitních restaurací. Posledním strategickým cílem bylo zlepšení konkrétních oblastí pro obyvatele, zde se jedná o výstavbu krytého bazénu, zajištění lepší dostupnosti bydlení, lepší nabídka parcel k výstavbě RD a výstavba dalších cyklostezek. U výstavby krytého bazénu je opět nutné zvážit finanční možnosti města a také brát v potaz, že dva kryté bazény jsou vybudovány v okolních městech a to v Ústí nad Orlicí a České Třebové. Po finanční stránce by pro město v blízké době nebylo vhodné budovat krytý bazén a zvláště nyní, kdy byla dokončena nákladná výstavba kulturního domu, započata výstavba nové polikliniky a v krizi spojené s koronavirem.

Hypotézy

Hypotéza č.1 byla na základě získaných informací potvrzena:

Ve městě je dostatek školních zařízení, jsou zde firmy, které poskytují pracovní příležitosti obyvatelům města a lidem z okolních vesnic. Dále Lanškroun nabízí hodně příležitostí ke sportovnímu, kulturnímu a společenskému vyžití.

Hypotéza č.2 byla na základě získaných informací potvrzena:

Téměř 2/3 cílů, které autor vybral s rozvojové strategie města Lanškroun, jsou zrealizovány nebo se pracuje na jejich splnění.

7 Závěry a doporučení

Cílem bakalářské práce byl návrh rozvojové strategie města Lanškroun. Práce se skládá ze dvou částí – teoretické a praktické. V teoretické části byly autorem popsány základní pojmy týkající se rozvoje a strategie, například co je to regionální rozvoj, regionální politika, strategie regionálního rozvoje, strategické plánování nebo udržitelný rozvoj. Dále v této části autor charakterizoval město Lanškroun, kde popsal například geografické umístění, historii města, obyvatelstvo, zdravotnictví, sportovní spolky, kulturní akce, školství, dopravní infrastrukturu nebo průmysl. Praktická část práce je složena ze tří částí, v první je stručně popsán výzkum. V druhé části autor popisuje a vyhodnocuje dotazníkové šetření, pomocí kterého získal informace od osob, které jsou s městem nějak spjati, jednalo se tak buď přímo o obyvatele města, nebo občany, kteří do města dojíždí za prací či studiem. V dotazníku odpovídali respondenti celkem na 14 otázek různého charakteru, v některých tak mohli například vyjádřit, s čím jsou spokojeni nebo nespokojeni, co jim se jim na městě líbí nebo co jim v Lanškrouně chybí. Z výsledků bylo patrné, že občané jsou s městem spíše spokojeni a nespokojenost vyjádřilo jen malé procento respondentů. Velké části respondentům ve městě chyběl krytý plavecký bazén nebo jiná místa ke koupání a vyjádřili nespokojenost se zdravotnictvím a dopravní situací, zde především zmiňovali problém s parkováním. Problém se zdravotnictvím by nyní měla vyřešit výstavba nové polikliniky, kterou zmiňovala velká část dotázaných. Naopak spokojenost respondentů byla s okolní krajinou a přírodou, kulturními akcemi nebo stavem kulturních památek. Z okolní krajiny se dotázaným líbilo především okolí Lanškrounských rybníků. Dále v druhé části autor zjišťuje, v jaké fázi plnění jsou některé cíle, které má město ve stávajícím rozvojovém plánu. Ve třetí části byla autorem vytvořena SWOT analýza a navržena struktura strategie pro budoucí rozvoj města, která se skládá z určení dlouhodobé vize města, hlavního strategického cíle, který se dále skládá z dílčích cílů a jejich podcílů. Z dílčích cílů se jedná o doporučení na zlepšení dopravní situace, zlepšení služeb v oblasti pohostinství a ubytování nebo zlepšení konkrétních oblastí pro obyvatele. U zlepšení dopravní situace autor navrhl za dílčí podcíle vybudování obchvatu,

vybudování dostatečného počtu parkovacích míst a rekonstrukce místních komunikací. Zlepšení služeb v pohostinství má podcíle jako vybudování kvalitního hotelu a podporu pro otevírání nových kvalitních restaurací. Z posledního dílčího cíle zlepšení konkrétní oblasti pro obyvatele se jedná o podcíle výstavba krytého bazénu, zajištění lepší dostupnosti bydlení, lepší nabídka parcel k výstavbě RD a výstavba dalších cyklostezek.

Pro budoucí rozvoj je však nutné zvážit i finanční možnosti města a porovnat jaké pozitiva či negativa mohlo zrealizování cílů přinést. Například vybudováním obchvatu nese pozitiva ve formě značné úlevy města od dopravy a zlepšení kvality ovzduší, na druhou stranu negativem je zde riziko razantního snížením návštěvnosti města a i využitím případných dotačních programů by došlo k nemalému zadlužení. Problémem především po finanční stránce by mohla být taktéž výstavba krytého bazénu, neboť i tato akce by byla finančně velmi náročná. Vhodné je zmínit, zdali by výstavba nebyla zbytečná, jelikož dva vybudované kryté bazény jsou v okolních městech vzdálených od města Lanškroun zhruba 20km.

V závěru práce se autor zabýval shrnutím výsledků, zodpovězením na výzkumné otázky a hypotézy, které byly určeny na začátku práce.

8 Seznam použité literatury

- [1] AVX CZECH REPUBLIC S.R.O. [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: https://www.avx.cz/cs/o_nas/.
- [2] BORKOVCOVÁ, Marie, et al. *Krajem koruny země: vlastivěda Lanškrounska*. Lanškroun: Město Lanškroun, 2002. ISBN 80-238-9081-6.
- [3] BERAN, Václav, et al. *Management udržitelného rozvoje regionů, sídel a obcí*. Praha: Academia, 2005. ISBN 80-200-1201-x.
- [4] BLAŽEK, Jiří, UHLÍŘ, David. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, klasifikace*. Praha: Karolinum, 2002. ISBN 80-246-0384-5.
- [5] BORKOVCOVÁ, Marie, et al. *Lanškroun: město polyhistora Jana Marka Marciho z Kronlandu (1595-1667)*. Lanškroun: Městské muzeum Lanškroun, 2017. ISBN 978-80-905183-9-1.
- [6] ČADIL, Jan. *Regionální ekonomie: teorie a aplikace*. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-191-8.
- [7] ČEBIŠOVÁ, Taisia, et al. *Obec: postavení, správa, činnost*. Praha: ISV, 1996. Právo (ISV). ISBN 80-85866-19-6.
- [8] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Specifikace regionů* [online]. 2020a. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/specifikace_regionu.
- [9] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Statistiky* [online]. 2020b. [cit. 2020-06-14]. Dostupné z: <https://www.czso.cz>.
- [10] DOPRAVA A SPOJENÍ: MĚSTO LANŠKROUN [online]. 2016 [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.lanskroun.eu/doprava-a-spojeni/d-5416/p1=5976>.
- [11] FOREZ [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.forez.cz/o-nas/>.
- [12] FORTELL S.R.O. [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.fortell.cz/>.
- [13] HRABÁNKOVÁ, Magdalena, et al. *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu: vědecká monografie*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2011. ISBN 978-80-7204-752-9.
- [14] HUDEČKOVÁ, Helena, LOŠŤÁK, Michal, ŠEVČÍKOVÁ Adéla. *Regionalistika, regionální rozvoj a rozvoj venkova*. V Praze: Česká zemědělská univerzita, Provozně ekonomická fakulta, 2019. ISBN 978-80-213-1413-9.

- [15] JEŽEK, Jiří. *Regionální rozvoj* [online]. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2014 [cit. 2020-07-14]. ISBN 978-80-261-0462-9. Dostupné z: https://old.zcu.cz/export/sites/zcu/pracoviste/vyd/online/Regionalni_rozvoj.pdf.
- [16] JIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH. *Trvale udržitelný rozvoj* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: http://home.zf.jcu.cz/~moudry/multif_zemedelstvi/frvs_pdf/1_TUR.pdf.
- [17] KEŘKOVSKÝ, Miloslav. *Ekonomie pro strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: C.H. Beck, 2004. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-885-1.
- [18] KOMFI [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <http://komfieurope.com/okomfi/>.
- [19] KUPKOVÁ, Pavla. *Reforma veřejné správy jako proces decentralizace v moderním demokratickém státě : bakalářská práce*. Brno : Masarykova univerzita v Brně, Fakulta právnická, 2006. 72 l. Vedoucí bakalářské práce Stanislav Sedláček.
- [20] LUX-IDENT S.R.O. [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.lux-ident.com/cs/>.
- [21] MANAGEMENT MANIA. *Strategie (Strategy)* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/strategie-strategy>.
- [22] MENDELOVA UNIVERZITA V BRNĚ. *Příčiny vzniku regionální politiky* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: https://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz_cast.pl?cast=53284.
- [23] MĚSTO LANŠKROUN. *Strategický plán rozvoje města Lanškroun 1. aktualizace* [online]. 2010. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: https://www.lanskroun.eu/assets/File.ashx?id_org=7892&id_dokumenty=1434.
- [24] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+* [online]. [cit. 2020-06-14]. Dostupné z: <https://mmr.cz/getmedia/58c57a22-202d-4374-af5d-cbd8f9454adb/SRR21.pdf.aspx?ext=.pdf>.
- [25] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020* [online]. 2013. [cit. 2020-06-14]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/getmedia/a9fc8be4-58a0-4137-9c6d-f9a05466a115/SRR-2014-2020.pdf.aspx?ext=.pdf%20%20128>.
- [26] MINISTERSTVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ. *Udržitelný rozvoj* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny_rozvoj.
- [27] ORPA PAPÍR A.S. [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <http://www.orpa.cz/>.

- [28] REKTOŘÍK, Jaroslav, et al. *Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací*. Brno: Masarykova univerzita, 1999. Příručka (Masarykova univerzita). ISBN 80-210-2126-8.
- [29] SCHAEFFLER ČESKÁ REPUBLIKA [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.schaeffler.cz/content.schaeffler.cz/cs/podnik/schaeffler-production-cz/z%C3%A1vod-lan%C5%A1kroun/index.jsp>.
- [30] SKOKAN, Karel. *Konkurenceschopnost, inovace a klastry v regionálním rozvoji*. Ostrava: Repronis, 2004. ISBN 80-7329-059-6.
- [31] SOMA [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://soma-eng.com/cs>.
- [32] SRPOVÁ, Jitka, et al. *Podnikatelský plán a strategie*. Praha: Grada, 2011. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4103-1.
- [33] STEJSKAL, Jan, KOVÁRNÍK, Jaroslav. *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 2009. ISBN 978-80-7367-588-2.
- [34] STEPA S.R.O. [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.stepa.cz/>.
- [35] ŠEJVLOVÁ Jana, et al. *Územní plán* [online]. 2012. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: https://www.lanskroun.eu/assets/File.ashx?id_org=7892&id_dokumenty=1304.
- [36] TEULON, Frédéric. *Ekonomický slovník*. Přeložila Lenka POKORNÁ. Praha: ERM, 1995. Vědět víc (ERM). ISBN 80-85913-04-6.
- [37] UNIVERZITA KARLOVA. *Oddělení indikátorů environmentální udržitelnosti* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: <https://www.czp.cuni.cz/czp/index.php/cz/o-centru1/oddeleni-indikatoru-environmentalni-udrizitelnosti/12-co-jsou-to-indikatory>.
- [38] VITURKA, Milan, et al. *Kvalita podnikatelského prostředí, regionální konkurenceschopnost a strategie regionálního rozvoje České republiky*. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3638-9.
- [39] WOKOUN, René, et al. *Základy regionálních věd a veřejné správy*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2011. Monografie (Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk). ISBN 978-80-7380-304-9.
- [40] WOKOUN, René, et al. *Regionální rozvoj a jeho management v České republice*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1301-0.
- [41] WOKOUN, René, et al. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. Praha: IFEC, 2001. Justis. ISBN 80-86412-08-3.
- [42] Zákon č. 128/2000 Sb. ze dne 12. dubna 2000, o obcích (obecní zřízení). In: Sběrka zákonů 15. 5. 2000, roč. 2000, částka 38.

9 Přílohy

1) Dotazník

*Vážení respondenti,
jsem studentem Fakulty informatiky a managementu na Univerzitě Hradec Králové.
Můj obor je informační management a rád bych Vás požádal o vyplnění následujícího
dotazníku. Odpovědi z tohoto dotazníkového šetření poslouží jako podklady pro mou
bakalářskou práci na téma "Rozvojová strategie města Lanškroun".*

*Dotazník je zcela anonymní a je složen ze tří částí. První dvě části slouží k základní
identifikaci respondentů a jejich případnému vyloučení před vyplňováním třetí části.
Třetí část je zaměřena na zjištění názoru a spokojenosti respondentů s městem
Lanškroun.*

Vyplnění Vám zabere zhruba 10 minut.

1. Jaký je Váš vztah s městem Lanškroun

- Jsem obyvatelem města
- Do města dojíždím do zaměstnání
- Do města dojíždím do školy
- Jsem obyvatelem a zároveň zde i pracuji
- Jsem obyvatelem a zároveň zde i studuji
- Nejsem obyvatelem ani zde nepracuji nebo nestuduji

2. Jaké je Vaše pohlaví?

- Muž
- Žena

3. Jaký je Váš věk?

- 15 – 20
- 21 – 30
- 31 – 40
- 41 – 50
- 51 – 60
- 61 a více

4. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

- Základní vzdělání
- Střední vzdělání bez maturity
- Střední vzdělání s maturitou
- Vyšší odborné vzdělání
- Vysokoškolské vzdělání

5. Do jaké skupiny patříte?

- Zaměstnanec
- Student
- Podnikatel nebo OSVČ
- Nezaměstnaný
- Senior
- Jiné...

6. Jak byste hodnotil/a spokojenost s městem Lanškroun jako s místem, kde žijete a případně pracujete nebo studujete?

- 1 – velmi spokojen
- 2 – spíše spokojen
- 3 – spíše nespokojen
- 4 – nespokojen

7. V porovnání s okolními městy či obcemi byste hodnotil/a kvalitu života v Lanškrouně jako...?

- 1 – velmi vysoká
- 2 – vysoká
- 3 – průměr
- 4 – nízká
- 5 – velmi nízká

8. Jak byste zhodnotil/a změnu prostředí města za posledních 5 let?

- Zlepšilo se
- Zůstalo stejné (změnu nepozoruji)
- Zhoršilo se
- Nedokáži posoudit

9. Které oblasti je podle Vás potřeba rozvíjet? (Vyberte prosím max. 6 oblastí)

- Moderní bydlení a ubytování (nová bytová výstavba, budování ubytovacích zařízení,...)
- Zázemí pro sport a rekreaci (krytý bazén, sportovní hala, cyklostezky,...)
- Zázemí pro společenský život
- Zlepšení kvality zdravotnictví
- Zlepšení kvality a služeb úřadu

- Obnova památek
- Rozšíření kulturně společenských akcí (festivaly, koncerty,...)
- Podpora podnikání (rozšíření ploch pro podnikání, kontaktní místo pro investory, budování kvalitních obchodních sítí a služeb,...)
- Moderní školství (modernizace a rozvoj škol a školek, udržení a rozšíření odborného školství,...)
- Doprava a místní komunikace (výstavba obchvatů, rozšíření vlakových spojů, příměstská doprava,...)
- Parkování ve městě (nová parkoviště, parkovací místa na sídlištích, parkovací dům,...)
- Kanalizační a vodovodní síť
- Budování nových zahrad a parků
- Ekologie (vytvoření nových míst pro nádoby na tříděný odpad,...)

10. Ohodnoťte město v následujících oblastech (Na stupnici 1-5 zaškrtněte stav Vaší spokojenosti pro danou oblast)

	1 - velmi spokojen	2 - spíše spokojen	3 - spíše nespokojen	4 - nespokojen	5 - nemohu posoudit
Bydlení					
Ubytovací zařízení (hotely, kempy...)					
Zázemí pro sport					
Zázemí pro společenský život					
Zdravotnictví					
Kvalita služeb MÚ					
Stav památek, historických budov					
Společenské akce (festivaly, koncerty)					
Školství					
Doprava (autobusové a vlakové spoje)					
Stav místních komunikací					
Parkování					
Kvalita parků a zahrad					
Přístup k ekologii (přístupnost k nádobám na tříděný odpad, fungování sběrného dvora,...)					
Možnost podnikatelských záměrů					

11. Co Vám ve městě nejvíce chybí (co zde postrádáte), případně s čím nejste spokojený/ná? (Stručně vypište max. 5 bodů)

1	
2	
3	
4	
5	

12. S čím jste naopak spokojený/ná, případně co se Vám na městě líbí? (Stručně vypište max. 5 bodů)

1	
2	
3	
4	
5	

13. Cítíte se ve městě bezpečně? (V případě, že odpovíte NE, specifikujte prosím, jaké reálné ohrožení vnímáte)

- Ano
- Ne

Specifikace vnímaného ohrožení (Prosím o stručnou odpověď)

--

14. Zajímáte se o dění ve městě (účast na zasedání zastupitelů města, prohlížení webu města,...)?

- Ano
- Občas ano
- Ne

Specifikujte co Vás zajímá (*Zde odpovídejte v případě, pokud jste v předchozí otázce odpověděli „Ano“ nebo „Občas ano“*)

--

Zadání bakalářské práce

Autor:	Filip Heinrich
Studium:	I1600679
Studijní program:	B6209 Systémové inženýrství a informatika
Studijní obor:	Informační management
Název bakalářské práce:	Rozvojová strategie města Lanškroun
Název bakalářské práce AJ:	Development strategy of the town Lanškroun

Cíl, metody, literatura, předpoklady:

Cíl:

Cílem mé bakalářské práce je charakterizovat město Lanškroun. Bude zmapováno a pomocí dotazníkového šetření provedeno zjištění názorů obyvatel na současnou situaci. Dále budou navržena možná doporučení pro budoucí rozvoj města Lanškroun.

Osnova:

1. Úvod
2. Cíl práce
3. Metodika zpracování
4. Teoretická část
5. Praktická část
6. Shrnutí výsledků
7. Závěry a doporučení
8. Seznam použité literatury

Baborák Zdeněk a kolektiv. *Krajem Koruny země: Vlastivěda Lanškrounska*. 1. vyd., Lanškroun: Město Lanškroun ve spolupráci s Městským muzeem Lanškroun, 2002. 576 s. ISBN 80-238-9081-6.

Borkovcová Marie a kolektiv. *Lanškroun: Město polyhistora Jana Marka Marciho z Kronlandu(1595-1667)*. 1. vyd., Lanškroun: Městské muzeum Lanškroun, 2007. 216 s. ISBN 978-80-905183-9-1.

Garantující pracoviště: Katedra managementu,
Fakulta informatiky a managementu

Vedoucí práce: Ing. Václav Zubr, Ph.D.

Datum zadání závěrečné práce: 8.10.2018