Hospodaření vybrané neziskové organizace
Economic Activities of Selected Non-profit Organisation

Vedoucí práce: Ing. Jolana Kvičalová

Olomouc 2014
Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma „Hospodaření vybrané neziskové organizace“ vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a pramenů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce.

……………………………

V Olomouci 20. února 2014
Anna Krejčová
Poděkování

Tuto cestou bych ráda poděkovala vedoucí bakalářské práce Ing. Jolaně Kvíčalové, za odborné vedení, cenné připomínky a rady při vypracování bakalářské práce a dále řediteli a ekonomické vedoucí dětského domova za poskytnuté podklady a odbornou konzultaci.
Obsah

Úvod............................................................................................................................................. 6
1 Veřejný sektor, prostor pro neziskové organizace ................................................................. 7
   1.1 Národní hospodářství a jeho členění ................................................................................. 8
   1.2 Čtyřsektorové členění podle Pestoffa .............................................................................. 9
   1.3 Kraje ................................................................................................................................. 10
   1.4 Typologie neziskových organizací .................................................................................. 11
      1.4.1 VEŘEJNÝ NEZISKOVÝ SEKTOR ........................................................................ 13
      1.4.2 SOUKOMÝ NEZISKOVÝ SEKTOR ...................................................................... 18
2 Financování a hospodaření příspěvkových organizací ............................................................ 21
   2.1 Majetek, financování a fondy příspěvkové organizace podle zákona 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů ......................................................... 22
      2.1.1 Zřizovatel a majetek ................................................................................................. 22
      2.1.2 Financování ............................................................................................................... 22
      2.1.3 Fondy ....................................................................................................................... 23
      2.1.4 Úvěry a půjčky .......................................................................................................... 25
      2.1.5 Daňové podmínky ..................................................................................................... 25
      2.1.6 Doplňková činnost ................................................................................................. 25
3 Hospodaření vybrané příspěvkové organizace zřízené Olomouckým krajem (dětský domov) ......................................................................................................................... 27
   3.1 Dětský domov ..................................................................................................................... 27
   3.2 Nakládání s majetkem, majetková práva organizace ......................................................... 28
   3.3 Financování ..................................................................................................................... 29
   3.4 Rozpočtový proces ........................................................................................................... 31
   3.5 Daňové podmínky .......................................................................................................... 33
   3.6 Doplňková činnost ......................................................................................................... 33
   3.7 Účetní výkazy, rozbory hospodaření .............................................................................. 34
3.8 Výroční zpráva.................................................................................................................. 34

4 Hospodaření organizace za období pěti let................................................................. 35

4.1 Rok 2009.......................................................................................................................... 35

4.2 Rok 2010.......................................................................................................................... 37

4.3 Rok 2011........................................................................................................................... 39

4.4 Rok 2012........................................................................................................................... 41

4.5 Rok 2013........................................................................................................................... 43

4.6 Charakteristika vývoje za období pěti let................................................................. 45

4.7 Shrnutí dosažených poznatků a návrh doporučení............................................... 46

Závěr........................................................................................................................................ 49

Anotace.................................................................................................................................. 50

Literatura a prameny............................................................................................................. 52

Seznam zkratek.................................................................................................................... 54

Seznam grafů a obrázků........................................................................................................ 55

Přílohouá část......................................................................................................................... 56

Výnosy, náklady a fondy roku 2009 .................................................................................. 56

Výnosy, náklady a fondy roku 2010 .................................................................................. 59

Výnosy, náklady a fondy roku 2011 .................................................................................. 62

Výnosy, náklady a fondy roku 2012 .................................................................................. 65

Výnosy, náklady a fondy roku 2012 .................................................................................. 65

Výnosy, náklady a fondy roku 2013 .................................................................................. 68
Úvod


Cílem bakalářské práce je zhodnotit hospodaření vybrané příspěvkové organizace, poukázat na problémy subjektů tohoto typu a navrhnuout možná opatření k jejich řešení.

Práce je rozdělena na čtyři hlavní kapitoly. Teoretická část je obsahem prvních dvou kapitol. Východiskem byla platná legislativa a dostupná literatura. Další dvě kapitoly obsahují praktickou část. V práci byly použity metody komparace, dedukce, indukce, deskripcie, syntézy a analýzy pramenných dat.

V první části jsou čtenáři seznámeni s různými typy neziskových organizací, jejich právním postavením a postavením ve společnosti. Předtím jsou však neziskové organizace zasazeny do členění národního hospodářství, kdy stěžením rysem je jednoznačně kritérium financování. Kapitola následně popisuje jednotlivé právní formy neziskových organizací.

Druhá část se zaměřuje na příspěvkové organizace zřízené územně samosprávnými celky a jejich hospodaření s financemi a majetkem podle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Třetí kapitoly již pojednává o konkretní příspěvkové organizaci, dětském domovu. V úvodu jsou obecné a základní informace o zařízení. Následují podkapitoly, které objasňují financování a nakládání s majetkem. Nedílnou součástí je skladba rozpočtu na další roky.

Závěrečná kapitola analyzuje a zhodnocuje výnosy a náklady za období posledních pěti let. Zejména pak dovoluje nahlédnout do účtování organizace.
1 Veřejný sektor, prostor pro neziskové organizace

V České republice jsou veřejné služby zajišťovány prostřednictvím veřejného sektoru, tedy prostřednictvím institucí, veřejnoprávních neziskových organizací, zřizovaných na úrovni státu, kdy zřizovatelem jsou ústřední orgány státní správy a samosprávy.

Je to „ta část národního hospodářství, ve které jsou ve veřejném zájmu uspokojovány potřeby společnosti a občanů formou statků prostřednictvím veřejných služeb, je financována převážně z veřejných rozpočtů, je řízena a spravována veřejnou správou, rozhoduje se v ní převážně veřejnou volbou a podléhá veřejné kontrole.“ 1 Smyslem veřejného (netržního) sektoru je uspokojení potřeb občanů a institucí, tvorba užitku. 2

V České republice naleznete především tzv. organizační složky státu a příspěvkové organizace. Postavení a hospodaření organizačních složek a příspěvkových organizací v současné době upravuje zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla) a zákon č. 250/2000 Sb., rozpočtová pravidla územních rozpočtů. 3

Pro pochopení principů fungování neziskových organizací (dále jen NO), je nepochozbně nutné vymezit prostor, který je jim určen v rámci národního hospodářství. NO vyvíjejí svoji činnost při určitém podílu na národním hospodářství, a při tom plní svá poslání ve vztahu k veřejnosti.

Odborná literatura uvádí celou řadu kritérií, podle kterých lze národní hospodářství členit. V následujících kapitolách je uvedeno základní rozdělení s důrazem na kritérium financování a na něj navazující členění národního hospodářství podle Pestoffa. 4

1 REKTOŘÍK, J., Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru, s. 18.
2 Srov. tamtéž.
3 Srov. KOUŘILOVÁ, J., Management regionálního rozvoje na úrovni krajů a obcí s rozšířenou působností. Organizační složky a příspěvkové organizace (Aktivita 5, 8) [online]. <http://www.smocr.cz/data/fileBank/a0a5ad0-d4d5-46fe-97a0-7f7cb761e5fb.pdf>
4 Srov. REKTOŘÍK, J., Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení, s. 13.
1.1 Národní hospodářství a jeho členění

Národním hospodářstvím (NH) se rozumí veškerá hospodářská činnost, která se odehrává na určitém státním území.

Existuje několik kritérií členění národního hospodářství, např. kritérium odvětví, sektoru, vlastnictví (soukromý sektor, municipální/obecní a regionální sektor, státní sektor). Pro specifikaci neziskového sektoru je však stěžejní kritérium financování, které se dělí na následující:

- **Ziskový, tržní sektor** – je založen na principu nabídky a poptávky za tržní ceny a cílem jeho existence je dosahování zisku.⁵

  „Tyto subjekty (podniky) nakládají majetkem financovaným vlastními zdroji (kapitálem), případně cizími zdroji (půjčkou). Nesou podnikatelské riziko, nemohou primárně spoléhat na zdroje jiných subjektů.“⁶

- **Neziskový, netržní sektor** – je zakládán s prvotním cílem dosáhnout přímého užitku, který má obvykle charakter veřejné služby.

Majetek je financován vlastními zdroji, které mohou pocházet, buď od veřejných subjektů na základě přerozdělovacích procesů, a nebo od soukromých subjektů (zřizovatel, další subjekty).

Mohou využívat půjček jako cizího zdroje. Majetek je buď majetkem daného neziskového subjektu, nebo zůstává v držení zřizovatele v podobě veřejného subjektu.⁷

Člení se na:

- **veřejný neziskový sektor** (dále jen VNS) – financován z veřejných financí, řízen a spravován veřejnou správou, rozhodování veřejnou volbou, podléhá veřejné Kontrole, cílem poskytnutí veřejné služby,

---


⁶ BOUKAL, P., *Nestátní neziskové organizace: (teorie a praxe)*, s. 10.

⁷ Srov. tamtéž.
soukromý neziskový sektor (dále jen SNS) - tzv. třetí sektor, cílem přímý užitek bez zisku, financován převážně ze soukromých financí,

sektor domácnosti - významná role pro NH a pro formování občanské společnosti.

Subjekty neziskového sektoru produkují většinou smíšené statky tzn. mohou být tvořeny jak státem, tak soukromou firmou a mnohdy nelze vyloučit jedince ze spotřeby. Cílem je realizace poslání a z něj vyplývající užitky, nikoliv zisk.

1.2 Čtyřsektorové členění podle Pestoffa

Vztahy mezi výše uvedenými sektory přehledně popsal švédský ekonom Victor A. Pestoff. Ten využívá plochy trojúhelníku pro znázornění rozdělení NH, do kterého jsou postupně zakreslovány čtyři bloky, které jsou vidět na obr. 1. Z konečné podoby trojúhelníku se dají vyčíst základní charakteristiky organizací, které působí v jednotlivých sektorech.

Kritéria pro rozdělení:

- podle financování provozu a rozvoje na sektor ziskový a neziskový,
- podle vlastnictví na sektor soukromý a veřejný,
- podle míry formalizace na sektor formální a neformální.

Postupně se formulují jednotlivé sektory trojúhelníku, při nichž dochází v konečné fázi ke vzniku takzvaných smíšených a hraničních organizací. Jde o zóny, ve kterých se činnosti a poslání jednotlivých organizací působících v určitých sektorech překrývají. Příkladem smíšené organizace je střední soukromá škola, která posláním zasahuje do veřejného sektoru, má soukromou povahu a je z části financována

---

8 Srov. REKTOŘÍK, J., Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení, s. 14.

9 Srov. REKTOŘÍK, J., Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru, s. 18.

10 Srov. tamtéž, s. 15.

11 Srov. tamtéž, s. 18.

Obr. 1 – Trojúhelníkový model podle Pestoffa

12 Dětský domov, příspěvkovou organizaci zřízenou krajem, lze zařadit do neziskového veřejného sektoru.


1.3 Kraje

Samospráva je takovou oblastní veřejné správy, která je dle Ústavy České republiky (zákon č. 1/1993 Sb. ve znění pozdějších předpisů) článku 99, svěřena základním územně samosprávným celkům (obce) a vyšším územně samosprávným celkům (kraje). Občané žijící na určitém území si své záležitosti spravují sami,

12 Srov. REKTOŘÍK, J., Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení, s. 14-17.

Pro zajištění smíšených statků a služeb zřizuje kraj své organizace. Organizace zřizované územními samosprávnými celky naleznete v zákoně č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, kde § 23 říká, že k hospodárnému využití majetku a k zabezpečení veřejně prospěšných činností, lze zřídit vlastní organizační složky, příspěvkové organizace, obchodní společnosti (a to akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným), obecně prospěšné společnosti (dle nového Občanského zákoníku § 3050 po 1. lednu 2014 již nemohou vznikat, ale stávající mohou i nadále existovat nebo změnit svoji právní podobu na ústav, nadaci nebo nadační fond), zřizovat školské právnické osoby a veřejné výzkumné instituce.

1.4 Typologie neziskových organizací

Nevýdělečné (neziskové) organizace nejsou jednoznačně vymezeny v právním řádu České republiky. Označují takovou organizaci, která nevznikla za účelem dosažení zisku, ale vznikla z důvodu vykonávání veřejně prospěšně činností. Organizace sice zisku mohou dosahovat, ovšem musí jej vkládat zpět do svého poslání.

---

13 Srov. TOMANCOVÁ, J., Veřejná správa a finance, s. 27.
14 Srov. § 1, zák. č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení).
16 Srov. § 3050, zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.
18 Srov. STEJSKAL, J., Ekonomika neziskové organizace, s. 10.
Typologické znaky neziskových organizací:

- Neziskové soukromoprávní organizace vzájemně prospěšné. (občanská sdružení, zájmová sdružení právnických osob, sdružení bez právní subjektivity, honební společenstvo, profesní komory)

- Neziskové soukromoprávní organizace veřejně prospěšné. (obecně prospěšná společnost, nadace a nadační fondy, politické strany a politická hnutí, registrované církev a náboženské společnosti)

- Neziskové veřejnoprávní organizace typu organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samostatných územních celků. (organizační složky státu/územních samosprávných celků, příspěvkové organizace státu/územních samosprávných celků, kraje, obce, úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových)

- Neziskové ostatní veřejnoprávní organizace. (Český rozhlas a Česká televize, státní podnik, vysoká škola, státní fondy, Česká národní banka, Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky)

- Neziskové soukromoprávní organizace typu obchodních společností a jím podobných, kdy jde o výjimečné případy neziskových organizací. (organizace typu obchodních společností, společenství vlastníků jednotek) 19 20

Na základě předchozího textu je zcela zřejmé, že veřejný neziskový sektor zabezpečuje realizaci výkonu veřejné správy, avšak soukromý neziskový sektor stojí mimo dosah veřejné správy.

Posláním VNS je podílet se na výkonu veřejné správy na úrovni státu, regionu či obce. Podstata SNS vychází z principu sebeřízení společnosti. To představuje schopnost určitého společenství lidí žijících a spolupracujících ve vymezeném prostoru organizovat a vzájemně usměrňovat svá jednání. Principem je podílet se na veřejné politice v rámci občanské společnosti, což je hlavní důvod a přičina, proč se občané

19 Srov. STEJSKAL, J., Ekonomika neziskové organizace, s. 11.
20 Srov. REKTOŘÍK, J., Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení, s. 48-70.
sdružují do různých typů nevýdělečných soukromých institucí. Svoboda sdružování se tak stává jednou ze základních svobod demokratického státu. 21

Neziskové veřejně prospěšné organizace se významně podílejí na tvorbě hrubého domácího produktu a zaměstnávají značný podíl práce obyvatelstva. Od 90. let 20. století roste podíl soukromoprávního neziskového sektoru, což snižuje tlak na růst objemu finančních prostředků z rozpočtů územně samosprávných celků. VNS má těsně spojený vztah financování s veřejnými rozpočty, zatímco SNS využívá vícezdrojové financování, což nevylučuje i její vazbu na rozpočet z hlediska dotací či daňových úlev. 22

Nyní je možné navázat na klasifikaci, která vychází ze základu VNS a SNS.

1.4.1 VEŘEJNÝ NEZISKOVÝ SEKTOR (VNS, DRUHÝ SEKTOR)
Zakladatelé jsou veřejné subjekty (kraje, obce, města, státní orgány), které svěřují své prostředky do vymezených neziskových subjektů, bez očekávání dosaženého zisku. Zakladatelé jsou zainteresováni na daném přímém užitku. Zřizovatelé jsou nuceni založit samotnou neziskovou instituci nejen vzhledem k významu a rozsahu činitele, ale také k neschopnosti dosáhnout užitku ziskovým způsobem. Primárním záměrem subjektu je dosáhnout přímého užitku. Do VNS patří především organizační složky a příspěvkové organizace. 23

Dělení VNS:

a) Příspěvková organizace státu a územních samosprávných celků (PO)

Jedná se o subjekty zřízené organizační složkou státu (ministerstvo) nebo územními samosprávnými celky (obce, kraje). Do obchodního rejstříku jsou zapisovány pouze organizace zřízené samosprávnými celky. Zřizovatelé PO vytváří příspěvkovou

---

21 Srov. REKTOŘÍK, J., Organizace neziskového sektoru: Základy ekonomiky, teorie a řízení, s. 23.

22 Srov. KOUŘILOVÁ, J., Management regionálního rozvoje na úrovni krajů a obcí s rozšířenou působností. Organizační složky a příspěvkové organizace (Aktivita 5, 8) [online]. <http://www.smocr.cz/data/fileBank/a0a5ae0d-d4d5-46fe-97a0-7f7cb761e5fb.pdf>

23 Srov. BOUKAL, P., Nestátní neziskové organizace: teorie a praxe, s. 11.
organizaci k veřejně prospěšnému účelu s vlastní právní subjektivitou, který svým významem a rozsahem vyžaduje samostatné institucionální zakotvení. Zřizovatel svěřuje svůj majetek PO k užívání a jeho správě, ale současně není zřizovatel zbaven vlastnictví k majetku. PO vždy obhospodařuje majetek, který v průběhu svoji existence nabyla. PO vede účetnictví a evidenci vlastního majetku vždy odděleně od majetku, který ji byl svěřen. Konkrétní nakládání s majetkem je uvedeno vždy ve zřizovací listině. Odpisy majetku PO jsou zahrnovány do nákladů organizace a současně jsou zdrojem investičního fondu. Ten je zdrojem pro financování investičních potřeb.

Příspěvková organizace má svá zvláštní specifika oproti dalším institucionálním formám. Zajímavým zásadním specifikem je vazba jejího rozpočtu na zřizovatele. Zřizovatel poskytuje příspěvek na provoz nebo případně na jiná kritéria potřeb PO. Zřizovatel se může kdykoliv rozhodnout příspěvkovou organizace zrušit, vždy však pokrývá její finanční potřeby.

Hospodaření PO je řízeno rozpočtem, ten je sestavován na rok a musí obsahovat jen ty výnosy a náklady, související s poskytnutými službami hlavní činnosti příspěvkové organizace. Existence rozpočtových a ostatních finančních účtů je dalším zásadním specifikem PO.

Největší rozdíly finančních výkazů PO pramení z hospodaření na základě fondů, na rozdíl od jiných právních forem neziskových organizací. Jedná se o zdroje krytí prostředků PO z: rezervního fondu, investičního fondu, fondu odměn a fondu kulturních a sociálních potřeb.

Pro zřizovatele je důležitá přehlednost odděleného vedení nákladů a výnosů organizace. Hlavní činnost je vymezena ve zřizovací listině příspěvkové organizace. PO může provozovat i hospodářskou činnost podle ustanovení zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, která platí pro organizace zřízené

---

24 Právní subjektivita je způsobilost mít práva a povinnosti, vystupovat v právních vztazích vlastním jménem a nést za ně odpovědnost.

25 Srov. BOUKAL, P., Nestátní neziskové organizace: teorie a praxe, s. 11-12.


27 Srov. BOUKAL, P., Nestátní neziskové organizace: teorie a praxe, s. 11-12.
územně samosprávným celkem (ÚSC). PO, které jsou ústředně zřízeny státem, se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů a následně zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů. 28

Ve zřizovací listině stanovuje zřizovatel okruhy doplňkové činnosti navazující na hlavní účel přispěvkové organizace. Výsledkem hospodaření PO je součet hospodářského výsledku z hlavní a doplňkové činnosti. Jako PO působí např. muzea, galerie, divadla, školy nebo nemocnice atd. 29

Organizační členění bývá více méně podobné u různých přispěvkových organizací, nezbytný je však útvar ekonomický, právní či správní, dále pak technické či provozní oddělení.

Obr. 2 – Organizační schéma přispěvkové organizace


28 Srov. STEJSKAL, J., Neziskové organizace: vybrané problémy ekonomiky, s. 50.
29 Srov. BOUKAL, P., Nestátní neziskové organizace: teorie a praxe, s. 12.
V České republice se objevují snahy transformovat PO do podnikatelských právních forem. Cílem změny je flexibilně a dynamicky využívat různých úspor subjektů. Příkladem může být transformace krajských nemocnic na akciové společnosti vlastněné samosprávným krajem.  

b) Organizační složky státu a organizační složky územních samosprávných celků (OS)

Mezi organizační složky státu patří ministerstva a jiné správní úřady státu, soudy a Ústavní soud, státní zastupitelství, Nejvyšší kontrolní úřad, Úřad vlády ČR, Kancelář Veřejného ochránce práv, Kancelář prezidenta republiky, Akademie věd ČR atd.

Pojem organizačních složek státu naleznete v zákoně č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů, který vymezuje jejich právní postavení a fungování, a zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), ve znění pozdějších předpisů, kde je vysvětlen přístup k hospodaření.


V některých případech jsou organizační složky státu zřizovány podle zvláštních zákonů a ten vymezuje náplň činnosti organizace. Důvodem zřízení OS je splnění služeb tzv. čistých veřejných statků (nevylučitelnost ze spotřeby, nerivalitní).

30 Srov. STEJSKAL, J., Neziskové organizace: vybrané problémy ekonomiky, s. 52.
31 Srov. tamtéž, s. 53.
32 Srov. STEJSKAL, J., Neziskové organizace: vybrané problémy ekonomiky, s. 52
34 Srov. KOUŘILOVÁ, J., Management regionálního rozvoje na úrovni krajů a obcí s rozšířenou působností. Organizační složky a příspěvkové organizace (Aktivita 5, 8) [online]. <http://www.smocr.cz/data/fileBank/a0a5aed0-d4d5-46fe-97a0-7f7cb761e5fb.pdf>
zabezpečovat činnosti, které nevyžadují velký počet zaměstnanců, nepotřebují složité technické vybavení, nejsou dále odvětvově členěny a nevstupují do složitých právních nebo ekonomických vztahů. Zřizovatel jmenuje vedoucího OS a stanoví jeho práva a povinnosti.  

**Zřizovací listina OS a PO**

Ve zřizovacích listinách OS a PO musí být vždy název zřizovatele, název a sídlo organizační složky, přesně vyspecifikován cíl předmětu činnosti, pro který byla organizace zřízena. Musí být přesně určen její statut, druhy zabezpečovaných veřejných statků, vymezení majetku zřizovatele a k nim dispoziční práva i účel využití, osoby oprávněné jednat ve prospěch OS nebo PO apod.  

**c) Obecně prospěšné společnosti (dále jen OPS)**

Řidi se zákonem č. 248/ 1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů ve znění pozdějších předpisů. Změna organizace omezuje výměnu členů jejích orgánů a oprávněnou jednat na výčtu pro VNS.

Obecně prospěšná společnost je právnickou osobou, která poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek a její zisk nesmí být použit ve prospěch zakladatelů a jejích orgánů nebo zaměstnanců a musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb, pro které byla OPS zřízena. Zakládá se smlouvou podepsanou všemi zakladateli nebo zakládací listinou v případě jednoho zakladatele. OPS má svého ředitele, který je statutárním orgánum a má své orgány (správní rada, dozorčí rada). Může vykonávat i jiné činnosti (tzv. doplňkovou činnost) za podmínek, že bude dosaženo účinnějšího využití jejich prostředků a zároveň tím nebude ohrožena kvalita, rozsah a dostupnost hlavního záměru zřízení OPS. Podle nového Občanského zákoníku § 3050 po 1. lednu 2014 nemohou obecně prospěšné společnosti vznikat, ale stávající mohou i nadále existovat nebo


36 Srov. tamtéž.

změnit svoji právní podobu na ústav, nadaci nebo nadační fond. Právní pojem „ústav“ je zaveden v § 402 nového Občanského zákoníku. 38

1.4.2 SOUKROMÝ NEZISKOVÝ SEKTOR - (SNS, TŘETÍ SEKTOR)


Rysy SNS:

- jsou to organizace, které jsou do určité míry institucionalizovány,
- mají soukromou povahu,
- nerozdělují zisk – mohou dosáhnout zisku, ale musí jej opětovně použít na realizaci svého poslání, nemohou ho rozdělit mezi vedení či zaměstnance,
- jsou samosprávné, autonomní (se svými vlastními pravidly),
- jsou dobrovolné,
- jsou veřejně prospěšné, přispívají k veřejnému dobru, usilují o dobro občanů, určitých skupin či společnosti jako celku.

Do SNS patří:

a) Občanská sdružení

Bývala nejčastější právní formou neziskové organizace v České republice, právně subjektivní, suverénní a nezávislá na státních orgánech. Vznikala za účelem uskutečnění

zájmu svých členů, které sdružovala. Vznik se řídil zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů v platném znění. 39

Od 1. ledna 2014 podle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, se zavádí pojem „spolek“, jehož definice je velmi podobná definici občanského sdružení. Vzniklá a fungující občanská sdružení jsou tedy přeměněna na spolky. 40

b) Nadace a nadační fondy

Nadace jsou netypické tím, že se jedná o tzv. účelová sdružení majetku, která jsou zakládána k plnění celospolečensky prospěšných cílů a úkolů. Podstatný prvek nadace tvoří majetek, nebo-li „nadační jmění“ a ostatní majetek nadace. Jmění vyjadřuje souhrn peněžních i nepeněžních vkladů a nadačních darů zapsaných v nadačním rejstříku. Nadace a nadační fondy shromažďují finanční i nefinanční dary a přerozdělují je fyzickým nebo právnickým osobám podle své hlavní činnosti. Upravovány byly zákonem č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech. 41 Nadace, které byly zřízeny podle tohoto zákona, se považují za nadace a nadační fondy zřízené dle nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. 42

c) Obecně prospěšná společnost

Postavení obecně prospěšných společností bylo vysvětleno v kapitole 1.4.1. c).

d) Církve, náboženské společnosti

Jde o dobrovolné společenství osob s vlastní strukturou, orgány a vnitřními předpisy založené za účelem vyznávání určité náboženské víry, a s tím spojené shromažďování, bohoslužby a vyučování. Zakladatel se rozhoduje, zda založí církev, a nebo náboženskou společnost, vždy jde však o právnickou osobu, která má vlastní strukturu,

---

39 Srov. STEJSKAL, J., Ekonomika neziskové organizace, s. 9-16.
40 Srov. § 3045, zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.
41 Srov. STEJSKAL, J., Ekonomika neziskové organizace, s. 23-27.
42 Srov. § 3049, zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.
způsob řízení a vnitřní předpisy. Řídí se zákonem č. 3/2002 Sb., o církvích a náboženských společnostech ve znění pozdějších předpisů. 43

e) Politické strany

Upravuje je zákon č. 424/1991 Sb., o sdružování v politických stranách, politických hnutích, ve znění pozdějších předpisů. Registrace musí být doložena peticí alespoň jednoho tisíce lidí, žádostí o založení strany, zápis provádí Ministerstvo vnitra České republiky. Při registraci musí stanovy obsahovat také orgány včetně orgánů statutárních, rozhodčích a revizních. Finanční prostředky strany jsou získávány z členských příspěvků, dále mohou být získány podle počtu mandátů v poslanecké sněmovně z plateb státu a nedílnou součástí financování jsou dary. 44

f) Sdružení právnických osob

Dříve vznikala na základě zákona č. 40/1964 Sb., Občanského zákoníku. Účelem vzniku bylo dosažení společného cíle více subjektů. 45 Nový občanský zákoník neobsahuje právní úpravu sdružení právnických osob. Nová sdružení od 1. ledna 2014 nemohou vznikat a již vzniklá sdružení se i nadále řídí dosavadními právními předpisy. 46

---

43 Srov. STEJSKAL, J., Ekonomika neziskové organizace, s. 27-28.
44 Srov. STEJSKAL, J., Neziskové organizace: vybrané problémy ekonomiky, s. 79-80.
45 Srov. HERZÁNOVÁ, R., Ekonomika neziskových organizací, s. 9.
46 Srov. § 3051, zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.
2 Financování a hospodaření příspěvkových organizací

„Hospodaření je soubor ekonomicko-správních činností zabezpečujících provoz organizace, mezi které patří správa majetku, získávání finančních zdrojů a nakládání s nimi, tvorba, čerpání a kontrola rozpočtu, vedení účetnictví, plnění daňových povinností, tvorba vnitřních hospodářských předpisů a plnění ostatních povinností v oblasti hospodaření vyplývajících z právních předpisů i vnitřních předpisů organizace.“ 47 Tímto způsobem může být definován pojem hospodaření. Pro provoz organizace je důležité řídit a spravovat chod financí a majetku. Je nutné zlepšovat a rozvíjet způsoby, kterými je poslání hlavní činnosti uskutečňováno.

Cíle hospodaření jsou ovlivňovány interními a externími faktory, může se jednat o následující:

- **Interní**: velikost organizace, objem spravovaného majetku, vyvíjené činnosti organizace, kvalifikovaní pracovníci.

- **Externí**: kvalita právních předpisů v ČR, administrativní činnost orgánů státní správy, finanční podpora ze strany státu a územní samosprávy, podpora organizace ze strany občanů.

Do komplexu aktivit v rámci hospodaření patří například: účetnictví, nakládání s majetkem, finanční řízení, vyhledávání finančních zdrojů na projekty, vytváření vnitřních pravidel pro hospodaření, koordinace projektů a akcí, vztahy ke správcům daní. 48

Oblast finančního plánování a řízení je ve srovnání s byznysem velmi specifickou součástí provozu neziskové organizace. 49 Veřejné financování zajišťují instituce ministerstev (státní správy) a samosprávy. Jedná se o financování v rámci státní dotační politiky. Naopak finance ze soukromých zdrojů poskytují firemní či individuální dárci nebo tuzemské i zahraniční nadace. 50

49 Srov. ŠEDIVÝ, M., *Úspěšná nezisková organizace*, s. 85.
Následující část textu je zaměřena pouze na konkrétní typ neziskové organizace zřizované územně samosprávným celkem, na příspěvkovou organizaci.

2.1 Majetek, financování a fondy příspěvkové organizace podle zákona 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů


2.1.1 Zřizovatel a majetek

Příspěvkové organizace je poskytnut majetek ve vlastnictví ÚSC pro účel hospodaření. Veškerá ujednání o nakládání s ním jsou obsahem zřizovací listiny. Organizace s majetkem nakládá účelně a efektivně pro dosažení hlavního cíle organizace. Musí být vymezena práva a povinnosti s užíváním majetku, a další práva a povinnosti spojená s případným pronájmem svěřeného majetku jiným subjektům.

Pokud PO nabývá majetek, řídí se pravidly ve zřizovací listině. Zřizovatel v ní uvádí, kdy je nutný jeho písemný souhlas v případě nabytí majetku. Do svého vlastnictví může organizace nabývat pouze takový majetek, který je potřebný k výkonu činnosti a pouze způsobem, který ji povoluje zřizovatel. Pokud organizace majetek ve svém vlastnictví vyhodnotí jako nepotřebný, přednostně ho bezúplatně nabízí svému zřizovateli. Pokud ÚSC majetek odmítne, nabízí ho organizace dál třetím osobám. 51

2.1.2 Financování

Organizace mohou hospodařit jak s vlastními finančními prostředky, tak převážně s penězi získanými z rozpočtu zřizovatele, který vždy poskytuje příspěvek na provoz.

„Dále hospodaří s prostředky svých fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých z Národního fondu a ze zahraničí.“ 52 Organizace hospodaří s prostředky:

- z dotací na úhradu provozních výdajů krytých z rozpočtu Evropské unie,
- z dotací na úhradu provozních výdajů podle mezinárodních smluv (ČR jsou svěřeny peněžní prostředky například z finančního mechanismu Norska apod.)

Pokud tyto prostředky z dotací nejsou do konce roku spotřebovány, organizace je převádí do rezervního fondu na následující rok, kdy však mohou být využity pouze na předchozí stanovený účel. Prostředky, které nebyly spotřebovány na stanovený účel v daném termínu, podléhají finančnímu vypořádání. 53

2.1.3 Fondy

Příspěvkové organizace vytváří své vlastní fondy, jejichž zůstatky jsou po skončení roku převedeny do roku následujícího. Organizace zřizují následující fondy:

Rezervní fond

Je tvořen ze zlepšeného výsledku hospodaření příspěvkové organizace. Jeho výši schvaluje zřizovatel po skončení rozpočtového roku. Zlepšený výsledek hospodaření se zjistí porovnáním skutečných výnosů spolu s přijatým provozním příspěvkem a provozními náklady, přičemž výnosy musí být větší než náklady. O rozdílu zlepšeného výsledku hospodaření rozhoduje zřizovatel. Příspěvek většinou putuje do rezervního fondu a do fondu odměn. Zdrojem rezervního fondu mohou být i peněžní dary a převedené finanční prostředky, které nebyly v minulém roce spotřebovány na stanovený účel. Rezervní fond (vyjma prostředků převedených § 28 odstavce 3) je používán 54 „k dalšímu rozvoji své činnosti, časověmu překlenutí dočasného

---

nesouladu mezi výnosy a náklady, k úhradě případných sankcí uložených jí za porušení rozpočtové kázně, k úhradě své ztráty za předchozí léta.“

Investiční fond

Je vždy vytvářen k financování investičních potřeb organizace, jeho zdroje tvoří:

- investiční příspěvky ze státních fondů,
- dotace z rozpočtu zřizovatele,
- peněžní prostředky ve výši odpisů hmotného i nehmotného majetku (řídí se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů),
- příjmy z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku, pouze s povolením zřizovatele,
- převody z rezervního fondu ve výši povolené zřizovatelem,
- dary a příspěvky od jiných subjektů, které jsou použitelné k investičnímu účelu.

Zdroje z investičního fondu se používají na úhradu investičních půjček a úvěrů, na financování investičních výdajů, k odvodu do rozpočtu zřizovatele (pokud jej sám uložil), na posílení zdrojů určených k financování údržby a opravy majetku, spravovaného PO. Se souhlasem zřizovatele lze použít investičních úvěrů nebo půjček ke krytí investičních výdajů.

Fond odměn

Ze zlepšeného výsledku hospodaření je tvořen fond odměn PO, a to do výše jeho 80 %. Nejvýše však do 80 % stanoveného objemu prostředků na platy. Zřizovatel schválí výši zlepšeného výsledku hospodaření, na jejímž základě je provedena tvorba fondu odměn.

---


Z fondu odměn se hradí odměny zaměstnancům. Přednostně se platí překročení prostředků na platy, jejichž výši zjistíme dle nařízení vlády 381/2010 Sb. ve znění pozdějších předpisů.

Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP)

Naplňuje se zálohové z ročních plánů v souladu se schváleným rozpočtem. V účetní závěrce se pak provádí jeho skutečné vyúčtování. Fond je tvořen k zabezpečování kulturních, sociálních a dalších potřeb a jeho výši a hospodaření s fondem upravuje vyhláška Ministerstva financí. ²⁵⁷

2.1.4 Úvěry a půjčky

Příspěvková organizace vždy žádá svého zřizovatele o písemný souhlas při uzavírání smlouvy o půjčce nebo o úvěru, podle nového občanského zákoníku č. 89/2012 Sb. Pouze u půjček z fondu kulturních a sociálních potřeb se nevyžaduje souhlas zřizovatele. ²⁵⁸

2.1.5 Daňové podmínky

Ve většině případů jsou příspěvkové organizace od daní osvobozeny nebo jejich příjmy nejsou zahrnuty do základu daně. Daňový systém je pro jednotlivé neziskové organizace velice rozdílný, dokonce i u individuálních typů příspěvkových organizací. Vždy se však řídí platnými daňovými zákony příslušného roku.

2.1.6 Doplňková činnost

Ve zřizovací listině stanovuje zřizovatel okruhy doplňkové činnosti navazující na hlavní účel příspěvkové organizace. Doplňková činnost může být zřizovatelem povolena, ale pouze z toho důvodu, aby organizace mohla lépe využívat všechny své


²⁵⁸ Srov. § 34, zák. č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.
možností pro splnění hlavního účelu. Nesmí jej narušovat. Výsledek hospodaření PO se v současné době stanovuje jako součet hospodářského výsledku z hlavní a doplňkové činnosti. Organizace může vytvářet z doplňkové činnosti zisk, který však musí použít jen ve prospěch hlavní činnosti. Rada kraje může na žádost povolit i jiné využití zdroje.

59 Srov. BOUKAL, P., Nestátní neziskové organizace: teorie a praxe, s. 12.

3 Hospodaření vybrané příspěvkové organizace zřízené Olomouckým krajem (dětský domov)

Následující část práce je věnována konkrétní příspěvkové organizaci, dětskému domovu. Dětský domov byl ochoten poskytnout potřebné materiály a osvětlit případné nejasnosti. Problematika financování byla konzultována s příslušnými vedoucími pracovníky.


3.1 Dětský domov


řízení příspěvkových organizací zřizovaných Olomouckým krajem“, v platném znění. Dětský domov se dále řídí pokyny svého zřizovatele.

Statutárním orgánem je ředitel, jmenovaný Radou Olomouckého kraje. Ten jmenuje a odvolává svého zástupce. 61

Dětský domov mohl v minulosti pojmout až 60 dětí. Nová doba však kladla vyšší nároky na výchovu dětí a usilovala o to, aby se život v domově co nejvíce podobal životu dětí v klasické rodině. Nyní je počet dětí stanoven v souladu se zákonem č. 109/2002 Sb., na 24 dětí, ve třech rodinných skupinách tedy 8 dětí v jedné rodinně skupině, o které peče 9 vychovatelů a 3 asistentky pedagoga, které zabezpečují noční službu. V rámci možností se děti podílí na přípravě stravy, úklidu, pracích na zahradě, drobných opravách apod. 62

3.2 Nakládání s majetkem, majetková práva organizace

Příspěvková organizace vede svěřený majetek v účetní evidenci přehledně a důsledně a odděluje ho od majetku získaného vlastní činností.

Dětský domov má ve vlastnictví svěřeny dva pozemky, na nichž stojí dvě stavby. Hlavní budova dětského domova, má rozlohu 402 m² a druhá tzv. „domeček“ má 270 m², obě ve vlastnictví Olomouckého kraje. Přiléhající zahrada, vedená v katastru nemovitostí jako „ovocný sad“, je majetkem Pozemkového fondu ČR. 63 Za roční částku 540 Kč je od Pozemkového fondu zahrada pronajímána.

K datu 31. 12. předkládají příspěvkové školské organizace příslušnému odboru následující analýzy: přehled vybraných položek majetku, potvrzení o provedení inventarizace majetku a závazků (podepsané statutárním zástupcem), inventarizační zprávu.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek odpisuje organizace podle odpisového plánu schváleného radou kraje. Dětský domov zpracovává na příslušný rok účetní

61 Srov. Úplné znění zřizovací listiny 2009.
63 Srov. Úplné znění zřizovací listiny 2009.
odpisový plán, který předkládá v daném termínu příslušnému odboru. Majetek kraje svěřený organizacím je pojištěn s výjimkou pojištění vozidel, které většinou spadá do pravomoci organizace. 64 Dětský domov vlastní automobil a další drobný hmotný majetek v podobě počítačové techniky a jiné elektroniky.

Příspěvková organizace je ve většině případů vázána povoleními ze strany zřizovatele. Jedná se o upuštění od neúspěšného vymáhání pohledávek, kdy je možno do výše 15 000 Kč provést účetní odpis, ale za podmínky převýšení částky 15 000 Kč, organizace musí požádat zřizovatele o písemný souhlas. Stejně tak je tomu s pořizováním nemovitostí, kde je nutný vždy písemný souhlas Olomouckého kraje.

Písemnému souhlasu podléhá veškerý pořizovaný majetek nad 200 000 Kč, peněžní dary nad 200 000 Kč, prodej neupotřebeného hmotného majetku (s výjimkou nemovitostí) při převýšení částky 200 000 Kč, stejně tak u likvidace majetku. Výnosy z prodeje majetku jsou zdrojem investičního fondu. Příjmy z ostatního svěřeného majetku jsou příjmem organizace, která je opětovně použijí na obnovu majetku. PO vedou příjmy v účetnictví odděleně. 65

U jakýchkoliv stavebních investičních činností je vždy nutný písemný souhlas Olomouckého kraje. Opravy a údržby může organizace provádět bez písemného souhlasu, opět je zde podmínka při převýšení částky 200 000 Kč v jednotlivých případech. Ostatní práva a povinnosti, která nejsou součástí zřizovací listiny, vykonává zřizovatel. 66

3.3 Financování

Přibližně z 90 % je příspěvková organizace financována ze státního rozpočtu. Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy přispívá dětskému domovu na mandatorní


65 Srov. Úplné znění zřizovací listiny 2009.

66 Srov. tamtéž.
mzdové výdaje, výdaje na další vzdělání pedagogů a tzv. ostatní neinvestiční výdaje (ONIV). 67

Zřizovatel, jakožto Olomoucký kraj, poskytuje příspěvek na provoz a odpisy. Těsný vztah dětského domova na rozpočet Olomouckého kraje je vázán každoročním stanovováním ukazatelů pro hospodaření a pro hmotnou zainteresovanost. 68

Pokud organizace obdrží ze státního rozpočtu nebo státního fondu účelovou dotaci přímo, je povinna zaslat zřizovateli kopii i s podmínkami přidělení dotace. 69

V rozborech hospodaření se promítají návrhy na rozdělení výsledku hospodaření do rezervního fondu, který dětský domov předkládá Olomouckému kraji. Zřizovatel může dát souhlas k posílení investičního fondu z rezervního fondu na základě zaslané žádosti organizace. Organizace vždy zpracuje roční plán čerpání investičního fondu a seřadí jej podle svých priorit. Fond se tvoří z příspěvků kraje na odpisy a z finančních darů. 70 Do fondu kulturních a sociálních potřeb se odvádí 1 % z hrubých mezd zaměstnanců. Jeho výši a hospodaření upravuje vyhláška Ministerstva financí.

Organizaci přispívají na různé investiční akce rovněž sponzorské firmy. V minulosti se jednalo například o větší projekty jako nákup automobilu, výměnu oken, vydláždění prostor dvora, a jiné menší rekonstrukce a opravy, které jsou nezbytně nutné pro prostory velmi staré budovy. Dětský domov má své mále sponzory, kteří pravidelně přispívají stálou částkou. Takových však není mnoho. Převážnou část darů tvoří dary hmotné v podobě hraček a potřebných prostředků pro chod organizace. Na tyto příjmy se ovšem dětský domov nemůže spoléhat. 71

---

67 § 160 a následující, zák. č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon).

68 Srov. Úplné znění zřizovací listiny 2009.


Dárce a dětský domov spolu vždy uzavírají darovací smlouvu v písemné podobě. Pokud je smlouva uzavřena jinou formou je nutné prokazatelným způsobem doložit přijetí daru, např. příjmovým pokladním dokladem. Příspěvková organizace dvakrát ročně informuje svého zřizovatele o darech nabytých do vlastnictví zřizovatele. Informace musí obsahovat výši daru, typ daru, údaje o dárci a účel daru. Zasílá se společně s účetní závěrkkou. Obdobný postup je při přijímání dědictví.  

Příspěvkové organizace se mohou zapojovat do projektů, podporovaných Evropskými fondy. Jedná se o účelné akce například speciální proškolení lektorů, návštěvy zkušené psycholožky, zážitkové kurzy a jiné.  

Rodiče dětí umístěných v dětském domově jsou povinni platit organizaci tzv. příspěvek na úhradu péče. Organizace je nucena zjistit veškeré příjmy rodičů a na jejich základě pak ustanovit příspěvek na úhradu péče. Většina rodičů však spadá do kategorie s příjmy na hranici životního a existenčního minima. Pokud rodič doloží, že je příjemcem dávky pomoci v hmotné nouzi, příspěvek se nestanoví. Rodič, který nedoloží, že je příjemcem této dávky, nebo rodič s příjmy nad hranicí životního a existenčního minima, je povinen zaplatit příspěvek, jehož výši stanoví nařízení vlády v platném znění. Rodiče se na úhradě příspěvku podílejí rovným dílem.  

3.4 Rozpočtový proces  
Dětský domov zpracovává svůj schválený rozpočet na základě pokynů Olomouckého kraje, který předloží věcně příslušnému odboru ke kontrole. Vztah mezi rozpočtem kraje a organizacemi představují investiční a neinvestiční příspěvky.  

---


73 Srov. Interní materiály.

74 § 27-28, zák. č. 109/2002 Sb., o výkonu ústavní výchovy nebo ochranné výchovy ve školských zařízeních a o preventivně výchovné péči ve školských zařízeních a o změně dalších zákonů.
Neinvestiční příspěvky tvoří:

- **příspěvek na provoz** – jedná se o příspěvek, který slouží ke krytí běžných provozních výdajů jako například spotřeba energie, materiálu, běžné opravy a další obvyklé výdaje. Příspěvek na provoz z rozpočtu kraje bývá poskytován pouze na provoz hlavní činnosti a obvykle měsíčně 1/12 schváleného ročního objemu. Příspěvek na provoz nepodléhá finančnímu vypořádání.

- **příspěvek na odpisy** – příspěvek je určen na finanční krytí účetních odpisů, které putují do investičního fondu. Je poskytován 4x ročně do výše schváleného ročního objemu. Příspěvek na krytí odpisů podléhá finančnímu vypořádání a nemusí dosahovat skutečné výše účetních odpisů.

- **příspěvek na mzdové náklady** – spočívají v příspěvku, který je určen pouze ke krytí mzdových nákladů. Příspěvek je poskytován zpravidla měsíčně ve výši 1/12 schváleného ročního objemu. Příspěvek na mzdové náklady podléhá finančnímu vypořádání.

- **účelový příspěvek z rozpočtu kraje** – je vymezen ke konkrétnímu účelu, například na opravy nemovitého majetku. Zpravidla je poskytován jednorázově, může být poskytnut i dle skutečně vynaložených nákladů, avšak vždy v rámci hlavní činnosti. Pokud se stanoví podíl příspěvkové organizace na spolufinancování, nejprve vyčerpá PO svůj příspěvek, a následně může čerpat příspěvek kraje. Podléhá finančnímu vypořádání.

- **nájemné (příspěvek na provoz)**

**Investiční příspěvky tvoří:**

- **příspěvky do investičního fondu**, které jsou určeny na úhradu investičních výdajů a poskytovány jsou většinou jednorázově, v případě větších akci pak postupně dle skutečně vynaložených nákladů. Lze sjednat i podíl organizace na spolufinancování, kdy prvně PO vyčerpá svůj podíl a následně čerpá příspěvek kraje. Podléhá finančnímu vypořádání.
Organizace může ve výjimečných případech čerpat finanční prostředky z investičního fondu na investice a opravy po projednání s Olomouckým krajem, jen do doby schválení rozpočtu kraje.

Závazné ukazatele schvaluje rada kraje vždy na příslušný kalendářní rok. V případě jejich nevyčerpaní se zbylá částka vrací na účet zřizovatele. Změny rozpočtu mohou být provedeny na žádost organizace nebo z podnětu zřizovatele.  

### 3.5 Daňové podmínky

Dětský domov je osvobozen od většiny daní. Je neplátce daně z přidané hodnoty, je osvobozen od daně dědické a darovací. „Vyjmuty z předmětu daně z příjmu právnických osob jsou příjmy z dotací, příspěvků na provoz a jiných podpor z veřejných rozpočtů."  

Příjmy z úroků z vkladů na běžném účtu jsou také vyjmuty z předmětu daně organizace, která nebyla zřízena pro účely podnikání.  

### 3.6 Doplňková činnost

Zřizovatel povoluje vykonávat doplňkové činnosti pro lepší využití hospodářských možností organizace, jedná se o následující:

- pořádání kurzů, mimoškolní výchova a vzdělávání, školení včetně lektorské činnosti,
- pronájem nemovitého majetku, včetně poskytování služeb zajišťujících jejich provoz,  

---


76 PELC, V., Daňové podmínky působení neziskových subjektů, s. 23.

77 Srov. tamtéž.

78 Srov. Úplné znění zřizovací listiny 2009.
• „provozování zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc v souladu se zákonem č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí, ve znění pozdějších předpisů“.

Ve skutečnosti však doposud není žádná z výše uvedených doplňkových činností realizována. Jídelna funguje v rámci hlavní činnosti pro děti dětského domova a její zaměstnance, kteří si hrád 50 % stravného a mají právo pouze na jedno hlavní jídlo během pracovní směny. V minulosti byly snahy o zavedení kurzů pro proškolování pěstounů, avšak doposud nebyly tyto plány realizovány.

3.7 Účetní výkazy, rozbory hospodaření


3.8 Výroční zpráva

Školské příspěvkové organizace zpracovávají výroční zprávy podle vyhlášky č. 15/2005 Sb., kterou se stanoví náležitosti dlouhodobých záměrů a vlastní hodnocení organizace.

---

79 Srov. Dodatek č. 5 ke zřizovací listině.


4 Hospodaření organizace za období pěti let

Následující podkapitoly obsahují analýzu výnosů a nákladů posledních pěti let. Jejich struktura je vyobrazena v tabulkách, které jsou součástí přílohy. V každém roce lze vyčíst položku, která zapříčinila nejvyšší podíl na výnosech, ale i na nákladech. Závěr kapitoly identifikuje a zhodnocuje celkové výnosové a nákladové částky v průběhu let. Údaje byly čerpány z interních materiálů.

4.1 Rok 2009

Graf č. 1 – Výnosy za rok 2009

VÝNOSY

Celkové výnosy činily 8 472 564,93 Kč. I v tomto roce se do účetnictví promítlo pár sponzorů. Z celkových výnosů z vlastní činnosti činily dary 29 %. 66 % celkových výnosů tvořil příspěvek MŠMT na přímé náklady. Zřizovatel poskytl příspěvek 21 % z celkových výnosů na provoz a 5 % dostal dětský domov na informační technologie.

NÁKLADY

Celkové skutečné náklady činily 8 392 020 Kč.
Spotřeba materiálu převyšila předpoklad o 59 tisíc korun a to hlavně z důvodu věcných darů. Zvedly se i ceny potravin, avšak maximálně možná úspora byla zachována u pohonných hmot a nákupu oděvů. Opravy a udržování překročily plánovaný rozpočet o 123 tisíc korun, důležitým důvodem bylo zvýšení materiálu z důvodu věcných darů. Přesněji se jednalo o 58 tisíc korun, přičemž za toto významné zvětšení byly potřebné náklady na rekreaci dětí. U ostatních nákladů se zachovala maximálně možná úspora.

Ostatní služby převyšily předpokláněnou částku o 141 tisíc korun. Zvýšení ceny potravin, která se nezvýšila v očekávaném rozsahu, způsobila minimální úsporu u nákupu pohonných hmot a nákupu oděvů. Ostatní služby se však zvýšily až o 6 %.

**PENĚŽNÍ FONDY**

Účetní stav se liší od finančního stavu, ať již výjimkou fondu reprodukce majetku a rezervního fondu. Investiční fond byl vytvořen odpisy majetku a převodem z rezervního fondu. Čerpáním byl odvod zřizovateli. Rezervní fond byl účetně tvořen ze zlepšeného výsledku hospodaření a z peněžních darů. Vyplynulo za toto číslo nákladů velkého množství jiných nákladů. V rozpočtu se pak natrvalo na pouze 83 150 Kč a splátce ošetřovném z minulých let 21 327 Kč. Čerpáním se ohlásily finanční dary a přiděl 80 000 Kč k posílení investičního fondu. Do fondu odměn byl odveden přiděl 1 000 Kč z výsledku hospodaření. FKSP byl čerpán na provoz zařízení k rozvoji zaměstnanců, stravování, rekreaci a na výroční dary. Skutečný finanční stav všech fondů činil 685 549,15 Kč.

Hospodářský výsledek: 8 472 564,93 – 8 392 020 = 80 544,93 Kč

Výsledkem hospodaření byl zisk ve výši 80 544,93 Kč, který ovšem nebyl finančně pokryt z důvodu platu na ošetřovném rozhodčího a stávajícího rozhodčího. 

---

82 Srov. Interní materiály za rok 2009.
4.2 Rok 2010

Graf č. 2 – Výnosy za rok 2010

**Výnosy 2010**

- 11% Dotace z Olomouckého kraje
- 22% ONIV příspěvek z MŠMT
- 67% Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy (včetně darů)

Zdroj: vlastní úprava

**VÝNOSY**

Celkové skutečné výnosy z hlavní činnosti byly 8 575 008,08 Kč. Hodnota darů představovala 627 092 Kč což je 7,3 % z celkových výnosů a 65 % z celkových výnosů z vlastní činnosti. 67 % činil příspěvek z MŠMT na přímé náklady (včetně mezd) a 20 % byl příspěvek zřizovatele na provoz.

**NÁKLADY**

Celkové skutečné náklady činily 8 564 000 Kč.

*Spotřeba materiálu* byla nižší o 42 tisíc korun oproti předpokladu. Na rok 2010 se předpokládala obnova některého nábytku, která nakonec nebyla nutná. Nábytek byl opraven, tak aby se mohl dál využívat. Zároveň organizace ušetřila na oblečení, sportovních potřebách i hračkách. Dokonce i další položky oproti plánu byly uspořeny, jako například *spotřeba energie, cestovně nebo ostatní náklady*. Bohužel u *opráv a ostatních služeb* došlo k překročení plánu. *Opravy a udržování* byly překročeny o 403 tisíc korun, avšak na veškeré tyto náklady získala organizace účelové sponzorské dary. Jednalo se o opravu plochy stávajícího dvora (hodnota činila 200 000 Kč), dále byla opravena a vybavěna jedna místnost nábytkem (částka 100 000 Kč) a větší oprava...
se týkala nevyhovujících podlahových krytin (oprava za 50 000 Kč). Zvýšené náklady ostatních služeb, byly hrazeny ze sponzorských darů, které byly určeny buďto přímo na konkrétní projekty nebo je organizace využila na kulturní a sportovní akce, lyžařské či jiné rekreační pobyty. Nejvyšší náklady byly opět na mzdy a pojištění, procentuálně 66 % z celkových nákladů. 11 % tvořila spotřeba materiálu a po 6 % spotřeba energie, opravy a udržování a ostatní služby, z celkových nákladů.

**PENĚŽNÍ FONDY**

Rozdíl fondu kulturních a sociálních potřeb je zapříčiněn neuhrazenou stravou zaměstnanců, která byla v lednu následujícího roku uhrazena. Fond byl čerpán na rozvoj zaměstnanců, stravování, rekreaci, kulturní zážitky a tělovýchovné akce a na dary při výročích. *Fond reprodukce majetku* byl tvořen odpisy dlouhodobého majetku a převodem z rezervního fondu v částce 180 000 Kč. Fond byl čerpán v částce cca 350 tisíc korun na opravy a údržbu nemovitého majetku, rekonstrukci a poslední položkou byl odvod zřizovateli z rozdílu příspěvku na odpisy. *Do fondu odměn* přibyla částka z výsledku hospodaření. Skutečný finanční stav veškerých fondů činil **549 935,63 Kč**.

*Hospodářský výsledek: 8 575 008,08 – 8 564 000 = 11 008,08 Kč*

Výsledkem hospodaření byl **zisk** ve výši 11 008,08 Kč. Částka ovšem není finančně pokryta z důvodu dluhu rodičů na ošetřovném.\textsuperscript{83}

---

\textsuperscript{83} Srov. Interní materiály za rok 2010.
4.3 Rok 2011

Graf č. 3 – Výnosy za rok 2011

**Výnosy 2011**

- Dotace z Olomouckého kraje: 9%
- ONIV příspěvek z MŠMT: 21%
- Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy (včetně darů): 70%

Zdroj: vlastní úprava

**VÝNOSY**

Celkové skutečné výnosy činily 8 660 323,73 Kč. Největším obnos věnovaly dětskému domovu následující organizace: vojenský útvar na lyžařskou výstroj, Nadace Malý Noe na lékárenské zboží, společnost E-on na letní dětský tábor věnoval několik poukazů v celkové výši 38 970 Kč. Celková výše věcných i finančních darů činila 399 540 Kč, což je 7 % z celkových výnosů a 53 % z celkových výnosů z vlastní činnosti. 66 % činil příspěvek z MŠMT na přímé náklady (včetně mezd) a 20 % byl příspěvek zřizovatele na provoz.

**NÁKLADY**

Celkové náklady činily 8 662 227,42 Kč.

z důvodu pokuty ve výši 12 tisíc korun za nedodržení smlouvy s telefonním operátorem, která byla vypovězena na příkaz zřizovatele. Dalším důvodem byl odchod 4 dětí z dětského domova, kterým bylo vyplaceno odchodné dle zákona. Nejvyšší podíl z celkových nákladů 70 % činily náklady na mzdy a sociální a zdravotní pojištění. Spotřeba materiálu představuje 15 % z celku a po 5 % spotřeba energie a služeb.

**PENĚŽNÍ FONDY**

Rozdílem mezi finanční a účetním stavem FKSP jsou poplatky a úroky banky za z prosince minulého roku. *Fond reprodukce majetku* byl tvořen z odpisů dlouhodobého majetku a čerpání bylo způsobeno odvodem poměrné částky do rozpočtu zřizovatele. *Fond odměn* byl i nyní tvořen přídělem z hospodářského výsledku, čerpání neproběhlo. Tvorba *rezervního fondu z ostatních titulů* činila 99 568 Kč (peněžní dary) stejná částka byla odčerpána. Skutečný finanční stav veškerých fondů činil 547 531,90 Kč.

*Hospodářský výsledek: 8 660 323,73 – 8 662 227,42 = 1 903,60 Kč*

Výsledkem hospodaření v roce 2011 byla *ztráta* ve výši 1 903,60 Kč. Hlavním důvodem ztráty jsou odepsané pohledávky ve výši 42 333 Kč.\(^{84}\)

---

\(^{84}\) Srov. Interní materiály za rok 2011.
4.4 Rok 2012

Graf č. 4 – Výnosy za rok 2012

**Výnosy 2012**

![Výnosy 2012 graf]

- Dotace z Olomouckého kraje: 8%
- ONIV příspěvek z MŠMT: 20%
- Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy (včetně darů): 72%

Zdroj: vlastní úprava

**VÝNOSY**

Celkové výnosy činily 9 084 350,74 Kč. Veškeré obdržené dotace a příspěvky byly vyčerpany. 70 % výnosů tvořil příspěvek MŠMT na přímé náklady a 19 % příspěvek na provoz od zřizovatele. Dary zaujímaly z celkových výnosů 3 % a 46 % z výnosů z vlastní činnosti.

Hlavními firemními sponzory byly například společnost Kaufland ČR, která přispěla vánočními ozdobami, dekoracemi a hračkami. HIPS, s. r. o. věnoval prášky a dětské pleny, Veseta Litovel limonády, Nadace Malý Noe - lékárenské zboží.

**NÁKLADY**

Celkové skutečné náklady činily 9 083 427,91 Kč.

U **spotřeby materiálu** vznikl rozdíl oproti plánu především z důvodu věcných darů. I když v tomto roce byly instalovány sprchové automaty, které zajistily úsporu 34 103 Kč. Došlo k navýšení spotřeby plynu o 50 869 Kč z důvodu dlouhé zimy a nově příchozích dětí, které nenavštěvovaly žádné předškolní zařízení, bylo nutné nepřetržitě vytápění i v době, kdy ostatní děti byly ve škole, proto došlo k navýšení **spotřeby energie** oproti plánovaném rozpočtu o 16 766 Kč. **Opravy a udržování** (skutečnost
447 521,70 Kč) došlo k překročení plánu o 327 521,70 Kč a to z důvodu neinvestiční dotace na opravu koupelny ve výši 200 000 Kč. Dále finanční dary na opravu dveří, podlah a výměnu žaluzií. U ostatních služeb (skutečnost 456 150,54 Kč) došlo k navýšení oproti plánovanému rozpočtu o 46 150 Kč a to hlavně z důvodu daru v podobě letní rekreace. Daně a poplatky ve skutečnosti činily 1 550 Kč, jedná se o dálniční známky a kolky. Ostatní náklady (skutečnost 64 541 Kč) zajistily úsporu 51 459 Kč. Důvodem bylo nevyplacené startovné do života dětí, které měly opouštět zařízení. Tyto děti zůstaly nadále v dětském domově a ve školách se připravují na svá budoucí povolání. 70 % nákladů z celku tvořily mzdy a sociální a zdravotní pojištění. Z celkových nákladů tvořilo 12 % spotřeba materiálu a po 6 % spotřeba energie, opravy a udržování a ostatní služby.


**PENĚŽNÍ FONDY**

Rozdíly mezi účetním a skutečným stavem fondů jsou značně velké. Důvodem je převážně dlouhodobě nepokrytý výsledek hospodaření. Výjma investičního fondu, jehož rozdílná částka, která účetní stav převyšuje o 2 746 Kč, byla navrácena na účet zřizovatele. Fond reprodukce majetku byl tvořen odpisy a čerpán na opravu a údržbu nemovitého majetku, zbylá částka činila odvod do rozpočtu zřizovatele. FKSP byl čerpán rozvoj zaměstnanců, stratování, rekreaci, kulturní zážitky a tělovýchovné akce a na dary při výročích. Do rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného výsledku hospodaření, ve skutečnosti finančně přišla zaplacená částka za dlouhodobé pohledávky ve výši 6 528 Kč. Účetně i finančně tak mohla být uhrazena ztráta z minulých let ve výši 1 903 Kč. Peněžní dary v celkové částce 116 008 Kč, které rezervní fond z ostatních titulů tvořil, byly odčerpány. Skutečný finanční stav veškerých fondů činil 487 039,61 Kč.

_Hospodářský výsledek: 9 084 350,74 – 9 083 427,91 = 922,83 Kč_
Výsledkem hospodaření byl zisk ve výši 922,83 Kč. Částka ovšem není pokryta z důvodu dluhu na ošetřovném od rodičů, který vznikl v roce 2012.\textsuperscript{85}

4.5 Rok 2013

Graf č. 5 – Výnosy za rok 2013

Zdroj: vlastní úprava

VÝNOSY

Celkové výnosy činily 8 872 442,27 Kč. Veškeré obdržené dotace a příspěvky byly vyčerpány. V tomto roce bylo přijato mnoho věcných, ale i finančních účelových darů, jejich celková hodnota činila 346 473 Kč, což je 55 % z výnosů z vlastní činnosti a 4 % z celkových výnosů organizace.

NÁKLADY

Celkové náklady činily 8 908 570,06 Kč.

Na spotřebě materiálu bylo ušetřeno 200 843 Kč oproti plánovanému rozpočtu, protože plánovaný počet dětí byl vyšší než skutečný. Ušetřilo se na potravinách i oděvech. Úsporou energie zapříčinil taktěž menší počet dětí, ale i nově nainstalované sprchové

\textsuperscript{85} Srov. Interní materiály za rok 2012.
automaty. Položka opravy a udržování byla oproti plánu překročena o 128 892 Kč, důvodem byla nutná oprava střechy, která byla uhrazena z Investičního fondu. Další opravy pak byly uhrazeny z finančních darů. Velkou část tvořily i opravy automobilu, který je ve velmi špatném stavu. Ostatní služby byly překročeny z důvodu finančních darů na různé akce. Ostatní náklady převyšily plán o 10 228 Kč z důvodu odchodného dětí. Operator pocházel činil 124 905 Kč. Procentuálně nejvíce nákladů připadlo opět na mzdy a zákonné sociální a zdravotní pojištění, 72 % z celkových nákladů. Ze zbylých nákladů, pak tvořily největší podíl náklady na spotřebu materiálu (10 %), spotřebu energie (5 %) a ostatní služby.

PĚNĚŽNÍ FONDY

Finanční stav FKSP se od účetního liší z důvodu hrazených poplatků a úroku za prosinec minulého roku. Z investičního fondu byla financována oprava střechy ve výši 14 948 Kč, větší část byla odvedena do rozpočtu zřizovatele z rozdílu příspěvku na odpisy. Rozdíl mezi účetním a finančním stavem rezervního fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření, je způsoben dlouhodobě nepokrytý hospodářským výsledkem. V budoucnou je nutné tento fond posílit, aby mohl být zakoupen nový automobil, jelikož stávající je značně poruchový. Nejvyšší částka byla v roce 2013 čerpána z rezervního fondu z ostatních titulů, který obsahoval peněžní dary (z celku celých 52 %). Skutečný finanční stav veškerých fondů činil 471 245,55 Kč.

Hospodářský výsledek: 8 872 442,27 – 8 908 570,06 = 36 127,79 Kč

Výsledkem hospodaření za rok 2013 byla ztráta ve výši 36 127,79 Kč. Ztráta vznikla z důvodu odepsání pohledávky ve výši 124 905 Kč, která bude pokryta z rezervního fondu v následujícím účetním období.\textsuperscript{86}

\textsuperscript{86} Srov. Interní materiály za rok 2013.
4.6 Charakteristika vývoje za období pěti let

Graf č. 6 – Vývoj výnosů a nákladů za pět let

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2010</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
<th>2013</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Výnosy</strong></td>
<td>8 472 564</td>
<td>8 575 008</td>
<td>8 660 323</td>
<td>9 084 350</td>
<td>8 872 442</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Náklady</strong></td>
<td>8 392 020</td>
<td>8 564 000</td>
<td>8 662 227</td>
<td>9 083 427</td>
<td>8 908 570</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Zdroj: vlastní úprava

Zdroj: vlastní úprava


4.7 Shrnutí dosažených poznatků a návrh doporučení

Následující kapitola uvádí přehled zjištěných skutečností. Na základě výše uvedených informací jsou navrhena doporučení, která by mohla zlepšit hospodaření dětského domova.

- Procentuálně nejvíce nákladů ve všech letech obsahovaly dvě položky, mzdy a zákonné sociální a zdravotní pojištění. Je zřejmé, že s touto hodnotou nemůže organizace hýbat, jelikož jsou jasně stanoveny počty personálu. Výjimečně dochází ke změně s odkazem na nová nařízení. Mzdy pracovníků jsou vždy pokryty příspěvkem z MŠMT.

- Ze zbylých nákladů pak tvořily největší podíl náklady na spotřebu materiálu, opravy a energie. Tyto položky jsou nepředvidatelné. Jen těžko lze s přesností říci, kolik bude organizace potřebovat peněžních prostředků na tyto náklady.
Kvůli osobnímu přístupu a značné míře angažovanosti ředitele se dětský domov těší vysokému počtu sponzorských firem, které přispívají finančněmi i věcnými dary. Nebýt dárců, nemohly by děti například jezdit na různé zimní či letní pobyty.

Analýza nákladů a výnosů ukázala, že velká část financí putuje na opravy svěřeného majetku, který v některých případech ani neodpovídá požadavkům Krajské hygienické stanice Olomouc. Dětský domov se však vždy snaží co nehospodárněji a v co nejkratším možném čase tyto neblahé situace řešit. Organizace se i nadále potýká s těžkostmi, které ji přináší zastaralá budova.

Silná vazba na rozpočet je přínosem, jelikož dětský domov má finance pro své základní potřeby zaručeny. Na druhou stranu byrokratický aparát příliš neprispívá k většinu rozvoji organizace, jak již bylo uvedeno ve třetí kapitole.


Pro zlepšení výsledku hospodaření by bylo vhodné realizovat některou z doplňkových činností. Avšak jak již bylo řečeno, povolená doplňková činnost by nesměla v žádném případě narušovat plnění hlavního poslání organizace.
a nesměla by být ztrátová. Výnosy z takové činnosti by měly přednostně pokrývat výdaje na hlavní činnost. Čímž by se mohl vyřešit problém ztrátovosti z důvodu nesplacených pohledávek ze strany rodičů. I když příspěvkové organizace nejsou zřízeny za účelem dosažení zisku, mohou se stát osobou povinnou k dani při překročení obratu z doplňkové činnosti. V úvahu například připadá zrealizovat lektorskou činnost nebo podat žádost o povolení doplňkové činnosti školní jídelny tak, aby ji mohly navštěvovat i externí strávníci například senioři z dané obce.


- Ostatní postupy se doporučuje zachovat.

---

87 Srov. § 5, odst. 1 zák. č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty.
Závěr

Cílem práce bylo zhodnotit hospodaření vybrané příspěvkové organizace, konkrétně dětského domova, a poukázat na problémy subjektů tohoto typu a navrhnout možná opatření k jejich řešení. K dosažení cíle byla použita především metoda analýzy pramenných dat, následně jejich komparace a dedukce.

V teoretické části je v obecné rovině pojednáno o neziskových organizacích a jejich právních formách. Je zde uvedeno jejich členění a změny právních forem, které přinesl nový občanský zákoník. Úvodní kapitola mimo jiné zdůvodňuje existenci veřejného neziskového sektoru. Druhá kapitola se již zaměřuje konkrétně na financování a hospodaření příspěvkových organizací zřízených územně samosprávnými celky podle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

Praktická část čtenáře obeznamuje s problematikou hospodaření příspěvkové organizace, dětský domov, která je zřízena Olomouckým krajem. Úvod třetí kapitoly v úhrnu obsahuje základní informace o zařízení. Dále financování, nakládání s majetkem, možnost doplnkové činnosti, daňové podmínky, a v neposlední řadě rozpočtový proces organizace. Pro naplnění cíle bylo nutné získat interní materiály organizace, které bylo potřeba detailně prostudovat, roztřídit a analyzovat. Bez účetních podkladů by práce nemohla vzniknout.

Peněžní prostředky organizace jsou velmi vázány na rozpočet zřizovatele a rozpočet Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy. To může být výhodou, protože má více méně své příjmy jisté, ale i nevýhodou, jelikož organizace je nucena (za dalších výše uvedených podmínek) žádat o povolení při téměř jakékoli změně finančních prostředků a majetku. Současně je nucena dodržovat závazné ukazatele, které jsou na každý rok sestavovány. Poslední kapitola obsahuje analýzu hospodaření za období pěti let. Metoda syntézy a komparace ukázala, že nejvyšší podíl na nákladech v jednotlivých letech mají mzdy a zákonné sociální a zdravotní pojištění. A že dary se podíly mnohdy téměř 50 % na celkových výnosech vlastní činnosti. Shrnutí dosažených poznatků a návrh doporučení je podrobněji popsán v podkapitole 4.7.
## Anotace

<table>
<thead>
<tr>
<th>Jméno a příjmení:</th>
<th>Anna Krejčová</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Instituce:</td>
<td>Moravská vysoká škola Olomouc, o. p. s.</td>
</tr>
<tr>
<td>Název práce v českém jazyce:</td>
<td>Hospodaření vybrané neziskové organizace</td>
</tr>
<tr>
<td>Název práce v anglickém jazyce:</td>
<td>Economic Activities of Selected Non-profit Organisation</td>
</tr>
<tr>
<td>Vedoucí práce:</td>
<td>Ing. Jolana Kvíčalová</td>
</tr>
<tr>
<td>Počet stran:</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>Rok obhajoby:</td>
<td>2014</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Klíčová slova:** nezisková organizace, příspěvková organizace, financování a hospodaření příspěvkové organizace, dětský domov, hospodaření.

**Keywords:** non-profit organization, semi-budgetary organizations, financing and management of semi-budgetary organizations, children's home, economic activities.

Bakalářská práce se zabývá systémem financování příspěvkových organizací z rozpočtu územně samosprávných celků. Cílem bakalářské práce je zhodnotit hospodaření vybrané příspěvkové organizace, poukázat na problémy subjektů tohoto typu a navrhnout možná opatření k jejich řešení. Za účelem dosazení cíle je použito metod analýzy a komparace. První část čtenáře seznamuje s různými druhy neziskových organizací, jejich právním postavením a postavením ve společnosti. Obecně popisuje neziskové organizace. Druhá část se zaměřuje na příspěvkové organizace a jejich hospodaření s financemi a majetkem. V závěrečné části je analyzována a zhodnocena konkrétní příspěvková organizace, dětský domov.
This bachelor thesis deals with a funding system of semi-budgetary organizations which is obtained from local government budgets. The aim of this work is to evaluate economic activities of a specific semi-budgetary organization and point out the problems of subjects of this type and propose possible steps to solve them. I used a method of analysis and comparison to achieve the goal. The first part of bachelor thesis familiarizes the reader with various kinds of nonprofit organizations, its legal status and social position and gives a general description of a nonprofit organization. The second part is focused on semi-budgetary organization and its financial and property management. The final part concludes with the analysis and evaluation of the specific semi-budgetary organization - a children's home.
Literatura a prameny

Knížní zdroje


Elektronické zdroje


Legislativní normy

- Zák. č. 109/2002 Sb., o výkonu ústavní výchovy nebo ochranné výchovy ve školských zařízeních a o preventivně výchovně péči ve školských zařízeních a o změně dalších zákonů.
- Zák. č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů.
- Zák. č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon).
- Zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

Interní dokumentace

- Dodatek č. 5 ke zřizovací listině.
- Interní materiály.
- Úplné znění zřizovací listiny 2009.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Zkratka</th>
<th>Označení</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EU</td>
<td>Evropská unie</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>Fond kulturních a sociálních potřeb</td>
</tr>
<tr>
<td>NH</td>
<td>národní hospodářství</td>
</tr>
<tr>
<td>NO</td>
<td>nezisková organizace</td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV</td>
<td>ostatní neinvestiční výdaje</td>
</tr>
<tr>
<td>OPS</td>
<td>obecně prospěšná společnost</td>
</tr>
<tr>
<td>OS</td>
<td>organizační složky</td>
</tr>
<tr>
<td>PO</td>
<td>příspěvková organizace</td>
</tr>
<tr>
<td>SNS</td>
<td>soukromý neziskový sektor</td>
</tr>
<tr>
<td>ÚSC</td>
<td>územně samosprávný celek</td>
</tr>
<tr>
<td>VNS</td>
<td>veřejný neziskový sektor</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Seznam grafů a obrázků**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Obrázek č. 1:</th>
<th>Trojúhelníkový model podle Pestoffa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Obrázek č. 2:</td>
<td>Organizační schéma příspěvkové organizace</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 1:</td>
<td>Výnosy za rok 2009</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 2:</td>
<td>Výnosy za rok 2010</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 3:</td>
<td>Výnosy za rok 2011</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 4:</td>
<td>Výnosy za rok 2012</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 5:</td>
<td>Výnosy za rok 2013</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 6:</td>
<td>Vývoj výnosů a nákladů za pět let</td>
</tr>
<tr>
<td>Graf č. 7:</td>
<td>Vývoj skutečného stavu peněžních fondů</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Přílohou část

Veškeré tabulky obsažené v přílohou části jsou vlastní úpravy. Informace o jednotlivých částkách byly čerpány z interních materiálů organizace za jednotlivá léta.

Výnosy, náklady a fondy roku 2009

<table>
<thead>
<tr>
<th>Položky</th>
<th>Plánovaný rozpočet (Kč)</th>
<th>Skutečný rozpočet (Kč)</th>
<th>Rozdíl (Kč)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Spotřeba materiálu</td>
<td>1 000 000,00</td>
<td>1 059 000,00</td>
<td>-59 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Spotřeba energie</td>
<td>555 000,00</td>
<td>519 000,00</td>
<td>36 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Opravy a udržování</td>
<td>50 000,00</td>
<td>173 380,00</td>
<td>-123 380,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovné</td>
<td>20 000,00</td>
<td>23 970,00</td>
<td>-3 970,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady na reprezentaci</td>
<td>2 000,00</td>
<td>2 150,00</td>
<td>-150,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní služby</td>
<td>409 000,00</td>
<td>550 450,00</td>
<td>-141 450,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Mzdové náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>4 352 720,00</td>
<td>-4 352 720,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální pojištění</td>
<td>0,00</td>
<td>1 408 260,00</td>
<td>-1 408 260,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>88 160,00</td>
<td>-88 160,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Daně a poplatky</td>
<td>1 000,00</td>
<td>1 600,00</td>
<td>-600,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>105 000,00</td>
<td>79 950,00</td>
<td>25 050,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tvorba fondů</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Odpisy</td>
<td>128 000,00</td>
<td>133 380,00</td>
<td>-5 380,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Celkové náklady</strong></td>
<td><strong>2 270 000,00</strong></td>
<td><strong>8 392 020,00</strong></td>
<td><strong>-6 122 020,00</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Položky</td>
<td>Skutečný rozpočet (Kč)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dotace z Olomouckého kraje</td>
<td><strong>1 885 379,00</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na provoz</td>
<td>1 742 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na odpisy</td>
<td>133 379,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* příspěvek na informační technologie</td>
<td>10 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV příspěvek z MŠMT</td>
<td><strong>5 944 000,00</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na přímé náklady</td>
<td>5 621 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* zvýšení nenárokových složek platů</td>
<td>243 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* rozpis prostředků na platy</td>
<td>27 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* posílení platové úrovně nepedagogů</td>
<td>53 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy</td>
<td><strong>643 185,93</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* stravné</td>
<td>32 425,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* z ošetřovného a rodinných přídavků</td>
<td>392 995,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* nájemné za umístění antény</td>
<td>500,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* finanční dary</td>
<td>33 150,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* čerpání fondů (na opravy)</td>
<td>30 027,13</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* ostatní příspěvky (věcné dary)</td>
<td>153 737,80</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* úroky banky</td>
<td>351,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy celkem</td>
<td><strong>8 472 564,93</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fond</td>
<td>Počáteční stav</td>
<td>Tvorba</td>
<td>Čerpání</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------</td>
<td>-----------</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>181 856,69</td>
<td>85 173,00</td>
<td>63 645,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprodukce majetku</td>
<td>84 592,07</td>
<td>213 379,00</td>
<td>193 980,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond ze zlepšeného VH a ostatních titulů (dary)</td>
<td>1 254 378,77</td>
<td>45 077,80</td>
<td>113 150,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fond odměn</td>
<td>2 557,00</td>
<td>1 000,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
# Výnosy, náklady a fondy roku 2010

**Tab. 4 - Náklady 2010**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Položky</th>
<th>Plánovaný rozpočet (Kč)</th>
<th>Skutečný rozpočet (Kč)</th>
<th>Rozdíl (Kč)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Spotřeba materiálu</td>
<td>992 000,00</td>
<td>950 000,00</td>
<td>42 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Spotřeba energie</td>
<td>555 000,00</td>
<td>539 000,00</td>
<td>16 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Opravy a udržování</td>
<td>50 000,00</td>
<td>453 000,00</td>
<td>-403 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovné</td>
<td>20 000,00</td>
<td>18 000,00</td>
<td>2 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady na reprezentaci</td>
<td>2 000,00</td>
<td>1 000,00</td>
<td>1 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní služby</td>
<td>409 000,00</td>
<td>527 000,00</td>
<td>-118 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Mzdové náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>4 191 000,00</td>
<td>-4 191 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální pojištění</td>
<td>0,00</td>
<td>1 442 000,00</td>
<td>-1 442 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>83 000,00</td>
<td>-83 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Daně a poplatky</td>
<td>1 000,00</td>
<td>2 000,00</td>
<td>-1 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>105 000,00</td>
<td>66 000,00</td>
<td>39 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tvorba fondů</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Odpisy</td>
<td>133 000,00</td>
<td>135 000,00</td>
<td>-2 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>N. z odepsaných pohledávek</td>
<td>0,00</td>
<td>145 000,00</td>
<td>-145 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanční náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>12 000,00</td>
<td>-12 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Celkové náklady</strong></td>
<td><strong>2 267 000,00</strong></td>
<td><strong>8 564 000,00</strong></td>
<td><strong>-6 297 000,00</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Položky</td>
<td>Skutečný rozpočet (Kč)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dotace z Olomouckého kraje</td>
<td>1 887 223,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na provoz</td>
<td>1 734 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na odpisy</td>
<td>135 223,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* příspěvek na informační technologie</td>
<td>18 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV příspěvek z MŠMT</td>
<td>5 731 706,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na přímé náklady</td>
<td>5 717 400,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* rozpis prostředků na platy</td>
<td>14 306,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy</td>
<td>956 079,80</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* stravné</td>
<td>64 350,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* z ošetřovného a rodinných přídavků</td>
<td>246 450,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* nájemné za umístění antény</td>
<td>500,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* finanční dary</td>
<td>487 661,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* čerpání fondů (na opravy)</td>
<td>17 358,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* ostatní příspěvky (věcné dary)</td>
<td>139 431,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* úroky banky</td>
<td>329,80</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy celkem</td>
<td>8 575 008,80</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fond</td>
<td>Počáteční stav</td>
<td>Tvorba</td>
<td>Čerpání</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>203 384,69</td>
<td>83 111,00</td>
<td>68 884,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprodukce majetku</td>
<td>103 991,07</td>
<td>315 223,00</td>
<td>349 138,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření</td>
<td>1 186 306,57</td>
<td>79 556,74</td>
<td>180 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond z ostatních titulů (dary)</td>
<td>0,00</td>
<td>487 661,00</td>
<td>487 661,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fond oámén</td>
<td>3 557,00</td>
<td>1 000,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Výnosy, náklady a fondy roku 2011

<table>
<thead>
<tr>
<th>Položky</th>
<th>Plánovaný rozpočet (Kč)</th>
<th>Skutečný rozpočet (Kč)</th>
<th>Rozdíl (Kč)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Spotřeba materiálu</td>
<td>950 000,00</td>
<td>1 274 432,27</td>
<td>-324 432,27</td>
</tr>
<tr>
<td>Spotřeba energie</td>
<td>540 000,00</td>
<td>443 835,76</td>
<td>96 164,24</td>
</tr>
<tr>
<td>Opravy a udržování</td>
<td>50 000,00</td>
<td>136 187,00</td>
<td>-86 187,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovné</td>
<td>18 000,00</td>
<td>23 071,00</td>
<td>-5 071,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady na reprezentaci</td>
<td>1 000,00</td>
<td>928,00</td>
<td>72,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní služby</td>
<td>408 000,00</td>
<td>448 245,45</td>
<td>-40 245,45</td>
</tr>
<tr>
<td>Mzdové náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>4 499 000,00</td>
<td>-4 499 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální pojištění</td>
<td>0,00</td>
<td>1 549 127,00</td>
<td>-1 549 127,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>57 534,00</td>
<td>-57 534,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Daně a poplatky</td>
<td>1 000,00</td>
<td>1 600,00</td>
<td>-600,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>66 000,00</td>
<td>109 794,00</td>
<td>-43 794,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tvorba fondů</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Odpisy</td>
<td>135 000,00</td>
<td>65 076,00</td>
<td>69 924,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady z odepsaných pohledávek</td>
<td>0,00</td>
<td>42 333,00</td>
<td>-42 333,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanční náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>11 063,94</td>
<td>-11 063,94</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Celkové náklady</strong></td>
<td>2 169 000,00</td>
<td><strong>8 662 227,42</strong></td>
<td>-6 493 227,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Položky</td>
<td>Skutečný rozpočet (Kč)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dotace z Olomouckého kraje</td>
<td>1 798 662,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na provoz</td>
<td>1 733 586,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na odpisy</td>
<td>65 076,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV příspěvek z MŠMT</td>
<td>6 110 350,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na přímé náklady</td>
<td>5 698 600,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* posílení platové úrovně pedagogů</td>
<td>411 750,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy</td>
<td>751 311,73</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* z ošetřovného a rodinných přídaveků</td>
<td>348 537,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* nájemné za umístění antény</td>
<td>500,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* finanční dary</td>
<td>99 068,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* čerpání fondů (na opravy)</td>
<td>2 350,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* ostatní příspěvky (věcné dary)</td>
<td>300 472,10</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* úroky banky</td>
<td>384,63</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy celkem</td>
<td>8 660 323,73</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fond</td>
<td>Počáteční stav</td>
<td>Tvorba</td>
<td>Čerpání</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>217 611,69</td>
<td>44 966,00</td>
<td>77 990,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprodukce majetku</td>
<td>70 076,07</td>
<td>65 076,00</td>
<td>49 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření</td>
<td>1 085 863,31</td>
<td>8 953,70</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond z ostatních titulů (dary)</td>
<td>0,00</td>
<td>99 568,00</td>
<td>99 568,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fond odměn</td>
<td>4 557,00</td>
<td>1 000,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Výnosy, náklady a fondy roku 2012

**Tab. 10 - Náklady 2012**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Položky</th>
<th>Plánovaný rozpočet (Kč)</th>
<th>Skutečný rozpočet (Kč)</th>
<th>Rozdíl (Kč)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Spotřeba materiálu</td>
<td>887 000,00</td>
<td>1 063 454,67</td>
<td>-176 454,67</td>
</tr>
<tr>
<td>Spotřeba energie</td>
<td>467 000,00</td>
<td>483 766,00</td>
<td>-16 766,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Opravy a udržování</td>
<td>120 000,00</td>
<td>447 521,70</td>
<td>-327 521,70</td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovné</td>
<td>23 000,00</td>
<td>23 204,00</td>
<td>-204,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady na reprezentaci</td>
<td>1 000,00</td>
<td>602,00</td>
<td>398,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní služby</td>
<td>410 000,00</td>
<td>456 150,54</td>
<td>-46 150,54</td>
</tr>
<tr>
<td>Mzdové náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>4 704 972,00</td>
<td>-4 704 972,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální pojištění</td>
<td>0,00</td>
<td>1 618 758,00</td>
<td>-1 618 758,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>75 285,00</td>
<td>-75 285,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Daně a poplatky</td>
<td>2 000,00</td>
<td>1 550,00</td>
<td>450,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>116 000,00</td>
<td>64 541,00</td>
<td>51 459,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tvorba fondů</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Odpisy</td>
<td>65 000,00</td>
<td>46 730,00</td>
<td>18 270,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady z odepsaných pohledávek</td>
<td>0,00</td>
<td>15 185,00</td>
<td>-15 185,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady z drobného dlouhodobého majetku</td>
<td>0,00</td>
<td>81 708,00</td>
<td>-81 708,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Celkové náklady</strong></td>
<td>2 091 000,00</td>
<td><strong>9 083 427,91</strong></td>
<td>-6 992 427,91</td>
</tr>
<tr>
<td>Položky</td>
<td>Skutečný rozpočet (Kč)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dotace z Olomouckého kraje</td>
<td>1 772 730,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na provoz</td>
<td>1 726 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na odpisy</td>
<td>46 730,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV příspěvek z MŠMT</td>
<td>6 577 400,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na přímé náklady</td>
<td>6 377 400,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na opravy</td>
<td>200 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy</td>
<td>734 220,74</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* stravné</td>
<td>71 108,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* z ošetřovného a rodinných přídavků</td>
<td>270 143,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* nájemné za umístění antény</td>
<td>500,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* finanční dary</td>
<td>116 008,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* čerpání fondů (na opravy)</td>
<td>54 692,50</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* ostatní příspěvky (věcné dary)</td>
<td>221 448,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* úroky banky</td>
<td>321,24</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Výnosy celkem</strong></td>
<td><strong>9 084 350,74</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fond</td>
<td>Počáteční stav</td>
<td>Tvorba</td>
<td>Čerpání</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------</td>
<td>-------------</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>184 587,69</td>
<td>47 000,00</td>
<td>69 238,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprodukce majetku</td>
<td>86 152,07</td>
<td>46 730,00</td>
<td>92 049,50</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření</td>
<td>1 094 817,01</td>
<td>0,00</td>
<td>1 903,69</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond z ostatních titulů (dary)</td>
<td>0,00</td>
<td>116 008,00</td>
<td>116 008,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fond odměn</td>
<td>5 557,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Výnosy, náklady a fondy roku 2013

<table>
<thead>
<tr>
<th>Položky</th>
<th>Plánovaný rozpočet (Kč)</th>
<th>Skutečný rozpočet (Kč)</th>
<th>Rozdíl (Kč)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Spotřeba materiálu</td>
<td>1 050 000,00</td>
<td>849 156,75</td>
<td>200 843,25</td>
</tr>
<tr>
<td>Spotřeba energie</td>
<td>490 000,00</td>
<td>440 394,00</td>
<td>49 606,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Opravy a udržování</td>
<td>60 000,00</td>
<td>188 892,20</td>
<td>-128 892,20</td>
</tr>
<tr>
<td>Cestovné</td>
<td>24 000,00</td>
<td>24 232,00</td>
<td>-232,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady na reprezentaci</td>
<td>1 000,00</td>
<td>2 833,00</td>
<td>-1 833,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní služby</td>
<td>315 000,00</td>
<td>336 662,11</td>
<td>-21 662,11</td>
</tr>
<tr>
<td>Mzdové náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>4 821 642,00</td>
<td>-4 821 642,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální pojištění</td>
<td>0,00</td>
<td>1 630 254,00</td>
<td>-1 630 254,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Zákonné sociální a jiné sociální náklady</td>
<td>0,00</td>
<td>71 291,00</td>
<td>-71 291,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Daně a poplatky</td>
<td>2 000,00</td>
<td>2 150,00</td>
<td>-150,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>64 000,00</td>
<td>74 228,00</td>
<td>-10 228,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tvorba fondů</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Odpisy</td>
<td>49 000,00</td>
<td>46 730,00</td>
<td>2 270,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady z odepsaných pohledávek</td>
<td>0,00</td>
<td>124 905,00</td>
<td>-124 905,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Náklady z drobného dlouhodobého majetku</td>
<td>0,00</td>
<td>295 200,00</td>
<td>-295 200,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Celkové náklady</strong></td>
<td><strong>2 055 000,00</strong></td>
<td><strong>8 908 570,06</strong></td>
<td><strong>-6 853 570,06</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Položky</td>
<td>Skutečný rozpočet (Kč)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dotace z Olomouckého kraje</td>
<td>1 712 730,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na provoz</td>
<td>1 666 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* na odpisy</td>
<td>46 730,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONIV příspěvek z MŠMT</td>
<td>6 531 400,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy</td>
<td>628 312,27</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* stravné</td>
<td>65 279,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* z ošetřovného a rodinných přídavků</td>
<td>189 437,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* náhrada za očkování dětí</td>
<td>5 000,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* nájemné za umístění antény</td>
<td>500,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* pojistná náhrada</td>
<td>6 662,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* finanční dary</td>
<td>138 902,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* čerpání fondů (na opravy)</td>
<td>14 948,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* ostatní příspěvky (věcné dary)</td>
<td>207 571,00</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>* úroky banky</td>
<td>13,27</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy celkem</td>
<td>8 872 442,27</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fond</td>
<td>Počáteční stav</td>
<td>Tvorba</td>
<td>Čerpání</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------</td>
</tr>
<tr>
<td>FKSP</td>
<td>162 349,69</td>
<td>47 397,00</td>
<td>66 040,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Reprodukce majetku</td>
<td>40 832,57</td>
<td>46 730,00</td>
<td>50 245,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond ze zlepšeného výsledku hospodaření</td>
<td>1 092 913,32</td>
<td>922,83</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Rezervní fond z ostatních titulů (dary)</td>
<td>0,00</td>
<td>138 902,00</td>
<td>138 902,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fond odměn</td>
<td>5 557,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>