

UNIVERZITA PALACKÉHO V OLMOUCI
FAKULTA ZDRAVOTNICKÝCH VĚD

Ústav zdravotnického managementu

Bc. Libor Hodáň

Analýza ekonomických ukazatelů Svitavské nemocnice, a.s.

Diplomová práce

Vedoucí práce: Ing. Jaroslav Zlámal, Ph.D.

Oponent práce: Ing. Marek Mikulík, MBA

Olomouc 2014

ANOTACE

Jméno a příjmení autora: Bc. Libor Hodáň

Instituce: Ústav zdravotnického managementu UP v Olomouci

Obor: Management zdravotnictví

Název práce: Analýza ekonomických ukazatelů Svitavské nemocnice, a.s.

Vedoucí práce: Ing. Jaroslav Zlámal, Ph.D.

Oponent práce: Ing. Marek Mikulík, MBA

Počet stran: 98

Počet příloh: 1

Rok obhajoby: 2014

Klíčová slova: hospodářský výsledek, finanční analýza, absolutní ukazatel, poměrový ukazatel, aktiva, pasiva, majetek.

Cílem práce je zpracovat ekonomickou analýzu Svitavské nemocnice, a.s. s využitím finančních analýz absolutních a poměrových ukazatelů. Teoretická část obsahuje popis hodnoceného subjektu, vysvětlení základních ekonomických pojmů, finančních analýz a analýz vhodných pro implementaci návrhu. V analytické části jsou zpracovány finanční analýzy absolutních ukazatelů, horizontální a vertikální analýzy rozvahy a výkazu zisků a ztrát. Dále pak analýzy poměrových ukazatelů rentability, likvidity a celkové zadluženosti nemocnice. Výstupem práce jsou výsledky jednotlivých analýz, posouzení ekonomického stavu nemocnice a doporučení pro zlepšení stávající ekonomické situace.

ABSTRACT

Autors name: Libor Hodáň, Bc.

School: Institute of Health Care Management of the Palacký Univerzity in Olomouc, Czech Republic

Program: Management of Health Care

Title: Analysis of the economic indicators of the Svitavy hospital Inc.

Consultant: Ing. Jaroslav Zlámal, Ph.D.

Opponent: Ing. Marek Mikulík, MBA

Number of pages: 98

Number of attachments: 1

Year: 2014

Keywords: economic result, financial analysis, absolute indicator, ratio indicator, assets, liabilities, estate

The aim of the document is to process an economic analysis of the Svitavy hospital Inc., using financial analysis of absolute and ratio indicators. The theoretical part contains a description of the rated entity, explanation of basic economic concepts, financial analysis and analyses suitable for the implementation of the proposal. In the analytical part is processed financial analysis of absolute indicators, horizontal and vertical analysis of balance sheet and profit and loss statement. Furthermore analysis ratio indicators of profitability, liquidity and overall debt of the hospital. The conclusion of this document are the results of individual analysis, assessment of the economic state of the hospital and recommendations to improve the current economic situation.

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval samostatně a používal jen uvedené informační zdroje.

V Olomouci, 30. 4. 2014

podpis: _____

Děkuji Ing. Jaroslavu Zlámalovi, Ph.D. za odborné vedení diplomové práce.

Poděkování patří také vedení Svitavské nemocnice, a.s. za pomoc při získávání doplňujících informací důležitých pro zpracování finanční analýzy.

OBSAH

ANOTACE	2
OBSAH	6
ÚVOD	8
1 POPIS SUBJEKTU: SVITAVSKÁ NEMOCNICE, A.S.	11
1.1 SPÁDOVOST	11
1.2 PRÁVNICKÝ STATUT.....	11
1.3 STRUKTURA ORGANIZACE DLE NÁPLNĚ PRÁCE	11
1.4 STRUKTURA NEMOCNICE PODLE PRAVOMOCI A ODPOVĚDNOSTI	13
1.5 VÝVOJ UKAZATELŮ CHARAKTERIZUJÍCÍ SVIT. NEMOCNICI, A.S. V 2010 – 2012	13
1.6 PÉČE O ZAMĚSTNANCE.....	15
1.7 VZNIK PRACOVNÍCH MÍST A VÝBĚROVÉ ŘÍZENÍ	15
1.8 SPOLUPRÁCE S POJIŠŤOVNAMI	15
1.9 SLEDOVÁNÍ KVALITY	16
1.10 SLEDOVÁNÍ SPOKOJENOSTI PACIENTŮ A ZAMĚSTNANCŮ	17
1.11 SLEDOVÁNÍ MIMOŘÁDNÝCH UDÁLOSTÍ (NÚ).....	17
1.12 POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE.....	18
1.13 UPLATŇOVANÉ MODELY A METODY ŘÍZENÍ	18
2 FINAČNÍ ANALÝZA TEORIE.....	19
2.1 ZDROJE FINANČNÍ ANALÝZY	19
2.2 ÚČETNÍ VÝKAZY	20
2.2.1 <i>Rozvaha (balance)</i>	21
2.2.2 <i>Výkaz zisku a ztráty (výsledovka)</i>	23
2.2.3 <i>Výsledek hospodaření za účetní období</i>	24
2.2.4 <i>Cash Flow (výkaz o peněžních tocích)</i>	24
3 METODY A POSTUPY FINANČNÍ ANALÝZY	27
3.1 POMĚROVÉ UKAZATELE	28
3.2 ABSOLUTNÍ UKAZATELE	29
3.2.1 <i>Horizontální a vertikální analýza</i>	29
3.3 METODA SWOT	29
4 ZAJIŠTĚNÍ KOMPLETNÍCH A AKTUÁLNÍCH ÚČETNÍCH VÝKAZŮ SUBJEKTU	33
5 GRAF. ZNÁZORNĚNÍ HL. DAT ROZVAHY SVIT. NEMOCNICE, A.S. V 2010-2012.....	34
6 GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ HLAVNÍCH DAT VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT SVITAVSKÉ NEMOCNICE, A.S. V LETECH 2010-2012	37

7	ANALÝZA FINANČNÍ POZICE SUBJEKTU – ANALÝZA ABSOL. UKAZATELŮ	40
7.1	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA	40
7.2	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA.....	41
7.3	ZÁVĚRY: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA ROZVAHY	44
7.4	HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT.....	46
7.5	VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT	50
7.6	ZÁVĚRY: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT	53
8	ANALÝZA FINANČNÍ POZICE SUBJEKTU-ANALÝZA POMĚR. UKAZATELŮ	55
8.1	UKAZATELE RENTABILITY:	55
8.1.1	<i>Rentabilita vloženého kapitálu ROI</i>	55
8.1.2	<i>Rentabilita celkových uložených aktiv ROA</i>	56
8.1.3	<i>Rentabilita vlastního kapitálu ROE</i>	57
8.1.4	<i>Rentabilita dlouhodobého kapitálu ROCE</i>	57
8.1.5	<i>Rentabilita tržeb ROS</i>	58
8.2	ZÁVĚRY: UKAZATELE RENTABILITY	59
8.3	UKAZATELE LIKVIDITY	60
8.3.1	<i>Běžná likvidita</i>	60
8.3.2	<i>Pohotová likvidita</i>	61
8.3.3	<i>Okamžitá likvidita</i>	61
8.4	ZÁVĚRY: UKAZATELE LIKVIDITY	62
8.5	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI	63
8.5.1	<i>Celková zadluženost</i>	63
8.5.2	<i>Kvóta vlastního kapitálu</i>	64
8.6	ZÁVĚRY: UKAZATEL CELKOVÉ ZADLUŽENOSTI	65
9	HYPOTÉZY A JEJICH OVĚŘOVÁNÍ ZA POMOCI VÝSLEDKŮ FIN. ANALÝZ.....	66
10	NÁVRHY A DOPORUČENÍ	68
10.1	SWOT ANALÝZA	68
10.2	DOPORUČENÍ PRO IMPLEMENTACI NÁVRHU	69
11	DISKUSE	70
	ZÁVĚR	71
	LITERATURA A PRAMENY.....	75
	SEZNAM ZKRATEK	77
	SEZNAM TABULEK.....	78
	SEZNAM GRAFŮ	79
	<i>Data základních účetních výkazů</i>	80

ÚVOD

Prvořadým cílem podnikání každého ekonomického subjektu působícím na trhu, by mělo být zvyšování tržní hodnoty. Hnacím motorem, který umožňuje chod firmy je pak kapitál. Obecně je však důležité z hlediska dobrého fungování ekonomického subjektu neustále analyzovat svou činnost a výsledky kterých dosáhl. Veškeré rozhodování v podniku je třeba přizpůsobit změnám, aby podnik neztratil na trhu své postavení (či své postavení zlepšil) a mohl být dále konkurence schopný.¹

V podmínkách zdravotnictví to znamená především neustále sledovat legislativní změny, přizpůsobovat se rychle měnícímu se prostředí, zaměřit se na specializované služby a tyto neustále zdokonalovat, zlepšovat strukturu financování, regulovat počet zaměstnanců v závislosti na změnách politicko-ekonomických. Většina krajských nemocnic hospodaří dlouhodobě se ztrátou, zpracování finančních analýz je však neméně důležité i pro ně, neboť závěry těchto analýz jsou nezbytné pro další fungování těchto zařízení.

Pro ověření růstu, stability či poklesu ekonomické situace zkoumaného subjektu je dobré si zformulovat **hypotézy** a následně ji v analytické části práce ověřit. Vzhledem k faktu, že se jedná o finanční analýzu subjektu, který hospodaří dlouhodobě ve ztrátě, zvolil jsem formulaci těchto hypotéz:

H0: I přes fakt záporných hospodářských výsledků nedochází k jejich dalšímu propadu a u dalších důležitých sledovaných parametrů finanční analýzy dochází k jejich pozitivnímu vývoji.

HA: I přes fakt záporných hospodářských výsledků nedochází k jejich dalšímu propadu a u dalších důležitých sledovaných parametrů finanční analýzy dochází k jejich negativnímu vývoji.

¹ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.1.

Cílem mé diplomové práce je tedy zpracovat ekonomickou analýzu základních účetních výkazů, modifikovat data účetních analýz, nalézt souvislosti a použít získané výsledky pro analýzy absolutních a poměrových ukazatelů. Provéřít platnost formulovaných hypotéz. Následně pak zhodnotit ekonomickou pozici sledovaného subjektu na trhu a připojit i vlastní návrhy na řešení situace hodnoceného zdravotnického zařízení.

Použité metody: Horizontální a vertikální ekonomická analýza, analýza poměrových ukazatelů.

Vzhledem k zadanému rozsahu práce se omezím pouze na vypracování těchto základních ekonomických analýz. Přesnějšího hodnocení bychom dosáhli pomocí metod mezipodnikového srovnání Benchmarkingu. Toto téma můžeme nechat jako námět pro další disertační práci.

Důležité je však upozornit, že nejsem zaměstnancem hodnoceného subjektu a všechny informace pro zpracování diplomové práce čerpám z veřejně dostupných zdrojů, které jsou převzata zejména z Výročních zpráv Svitavské nemocnice, a.s. za rok 2010, 2011 a 2012.

TEORETICKÁ ČÁST

1 Popis subjektu: SVITAVSKÁ NEMOCNICE, a.s.

Nemocnice ve Svitavách byla okresní nemocnicí. Po zániku Okresního ústavu národního zdraví se z ní stala nemocnice druhého typu (zdravotnické zařízení ústavní péče poskytující akutní lůžkovou zdravotní péči v nejméně třech ze 7 základních oborů). Od 1. 10. 2007 se nemocnice transformovala na akciovou společnost, tedy na společnost s názvem Svitavská nemocnice, a.s., jako všechna lůžková zařízení s akutní péčí v Pardubickém kraji. Svitavská nemocnice je nástupnickou organizací přejímající práva a povinnosti Nemocnice ve Svitavách dle rozhodnutí krajského zastupitelstva. V současné době zaměstnává nemocnice 560 zaměstnanců v 17 odděleních.²

1.1 Spádovost

Spádové území Svitavska, Moravsko - Třebovska, Poličska

1.2 Právní statut

Svitavská nemocnice, a.s. je akciovou společností, kde akcie vlastní Pardubický kraj. Akcie jsou nepřevoditelné a neobchodovatelné.³

1.3 Struktura organizace dle náplně práce

Z hlediska náplně práce by se dala struktura organizace rozdělit na 4 základní úseky - lůžková oddělení, ambulance, komplementy a ekonomicko-správní provozy.

Kapacita 286 lůžek je rozdělena na 11 lůžkových oddělení. Pod nemocnicí pak spadá celkem 32 ambulančí, z nichž nejvýznamnější jsou interní a chirurgické ambulance.⁴

Počty jednotlivých lůžek viz tabulka dole:

² Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

³ Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

⁴ Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>..

Tabulka 1: Počty lůžek jednotlivých oddělení nemocnice.⁵

Oddělení	Počet lůžek
Anesteziologicko – resuscitační oddělení	5
Dětské oddělení (včetně novorozeneckého)	43
Gynekologicko – porodní oddělení	31
Chirurgické oddělení jednotky intenzivní péče	4
Chirurgické oddělení standartní	41
Interní oddělení jednotky intenzivní péče	62
Interní oddělení standartní	7
Lůžkové oddělení LDN	23
ORL oddělení	22
Psychiatrické oddělení	25
Urologické oddělení	23
Celkem	286

Lůžková oddělení: Interní oddělení (muži a ženy), Interní oddělení jednotky intenzivní péče, Chirurgické oddělení, Chirurgické oddělení jednotky intenzivní péče, Anesteziologicko - resuscitační oddělení, Gynekologicko - porodní oddělení, Dětské oddělení včetně novorozenecké oddělení, Urologické oddělení, ORL oddělení, Psychiatrické oddělení, Lůžkové oddělení LDN a 6 Komplementů: ⁶

Komplement: RDG oddělení (RTG + UZ), Hematologicko - transfuzní oddělení, Oddělení klinické biochemie (OKB), Anatomicko - patologické oddělení, rehabilitační oddělení a centrální operační sály.⁷

Ekonomicko - správní provozy: Pozice manažera kvality, sekretariát a ředitelství, Finanční účtárna, Mzdová účtárna, Personální oddělení, Výpočetní středisko, Stravovací provoz, Prádelna, Doprava, Údržba, Servis a kotelna.⁸

⁵ Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

⁶ Srov. tamtéž.

⁷ Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

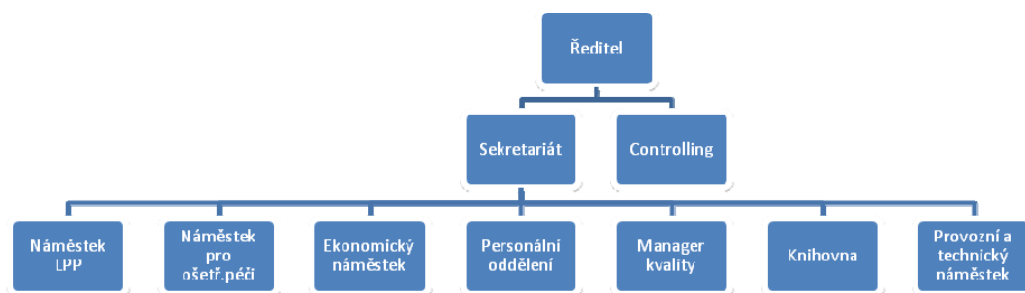
⁸ Srov. tamtéž.

1.4 Struktura nemocnice podle pravomoci a odpovědnosti

Struktura nemocnice podle pravomoci a odpovědnosti, lze ji označit jako **štábní**.

Veškeré pracovní pozice, oddělení, ambulance atd., jsou zastřešeny ředitelem Svitavské nemocnice, a.s. MUDr. Pavlem Kunčákem, který je rovněž členem představenstva. Štábní útvary podléhající řediteli jsou sekretariát a controlling. Přímými podřízenými ředitele jsou: Náměstek preventivní péče, tato pozice není v současné době obsazená, náměstek pro ošetrovatelskou péči Mgr. Markéta Nemšovská, která plní dočasně zároveň i funkci manažera kvality a ombudsmana, ekonomický náměstek Ing. Pavel Špaček, provozní a technický náměstek Ing. Jan Kosla, knihovna a vedoucí personálního úseku Ilona Kučerová.⁹

Obrázek 1: Struktura nemocnice podle pravomoci a odpovědnosti.¹⁰



1.5 Vývoj ukazatelů charakterizující Svitavskou nemocnici, a.s. v letech 2010 – 2012

V tabulce 2 je vidět, že většina ukazatelů se zásadním způsobem nemění. Počet ambulantních vyšetření se stabilně pohybuje nad 11tis. Průměrné využití lůžek se pohybuje kolem 75 %. Mírně se snížil celkový stav zaměstnanců a snižuje se taky délka ošetrovací doby. Graf 1 ukazuje průměrnou délku ošetrovací doby (porovnání nejvíce odlišných oddělení LDN a Dětského oddělení od průměru).¹¹

⁹ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012*, <http://www.nemtsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf>.

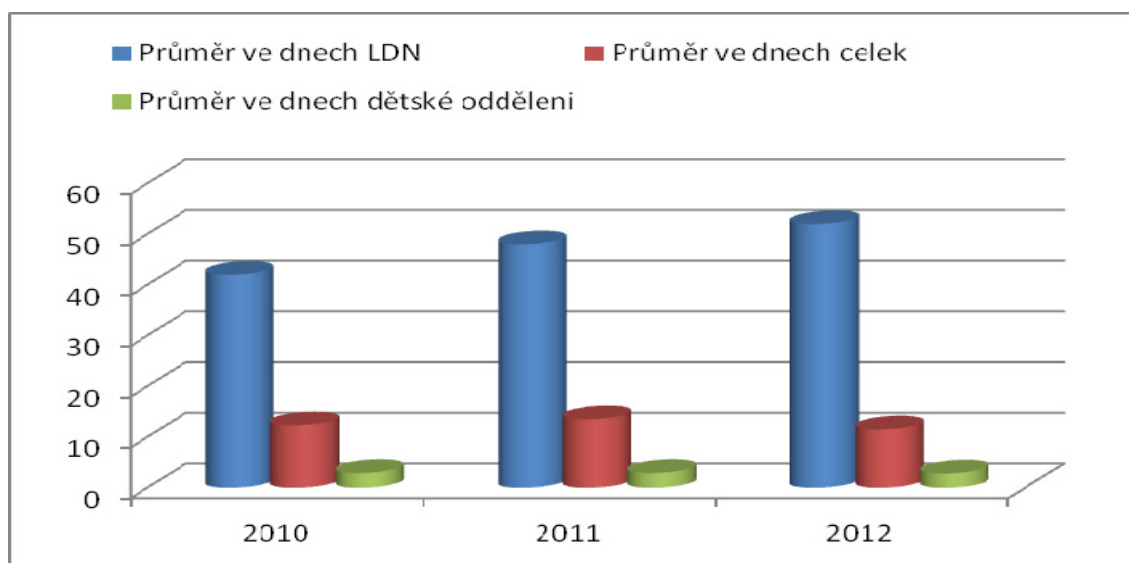
¹⁰ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012*, <http://www.nemtsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf>.

¹¹ Srov. *Svitavská nemocnice ... O nemocnici*, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

Tabulka 2: Vývoj ukazatelů charakterizující Svitavskou nemocnici, a.s. v letech 2010 – 2012.¹²

Ukazatel	2010	2011	2012
Průměrný počet lůžek	283	283	286
Průměrný počet lékařů	84	83	83
Průměrný počet zdravotnického personálu nelékařů	343	336	330
Průměrný počet nezdravotnického personálu	148	143	147
Průměrný počet pracovníků celkem	575	562	560
Počet hospitalizovaných pacientů	11 301	11 531	11 476
Počet ambulantních vyšetření	73 296	72 278	74 735
Průměrná délka ošetrovací doby (dnů)	12,3	13,5	11,5
Průměrná délka ošetrovací doby (dnů) LDN odd.	42	48	51,5
Průměrná délka ošetrovací doby (dnů) dětské odd.	2,9	2,9	2,8
Průměrně využití lůžek (%)	75,8	76,6	74,1

Graf 1: Graf ukazuje průměrnou délku ošetrovací doby, porovnání nejvíce odlišných oddělení LDN a Dětského oddělení od průměru, za roky 2010 - 2012¹³.



¹² Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

¹³ Srov. Svitavská nemocnice ... O nemocnici, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

1.6 Péče o zaměstnance

FKSP není ve Svitavské nemocnici, a.s. zřízen. Existoval v době, kdy nemocnice byla příspěvkovou organizací. Po transformaci na akciovou společnost se tento fond vytváří z výnosů organizace a nemocnice ho nemá.

Nemocnice poskytuje zaměstnancům benefity v podobě příspěvků na závodní stravování a nemocniční jídelnu s bufetem.

V případě nutnosti mobility je k dispozici účelové osobní vozidlo, které je poskytnuto zaměstnanci za úplatu. Převážku může zajistit pouze proškolený řidič.

Dále pak zaměstnavatel umožní zaměstnancům zvýhodněný prodej nepoužívaných nebo k vyřazení určených předmětů za předem stanovených podmínek.

Co se týká mzdových benefitů, nabízí zaměstnancům možnost příspěvku na penzijní připojištění

1.7 Vznik pracovních míst a výběrové řízení

Vznik pracovních míst a plány potřeby pracovníků jsou v kompetenci nadřízených pracovníků. Organizace spoléhá na výchovu ze svých vlastních zdrojů a umožňuje jejich pracovní postupy. Personální manažer nechává tuto činnost zcela na přímých nadřízených a řeší spíše formální administrativu. Výběrovým řízením prošlo pouze nedávné obsazení místa ředitele nemocnice.

Vzhledem k vysoké nezaměstnanosti regionu jsou pracovní pozice pomocné i středního zdravotnického personálu obsazovány zcela bez problémů. Výjimku tvoří pozice radiologického asistenta a pozice lékařské, které nemocnice inzeruje v medicínských novinách, respektive na Úřadu práce.

1.8 Spolupráce s pojišťovnami

Svitavská nemocnice, a.s., má podepsané smlouvy s těmito pojišťovnami.

Seznam pojišťoven:

- 111 Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR
- 201 Vojenská zdravotní pojišťovna ČR
- 205 Průmyslová zdravotní pojišťovna
- 207 Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví
- 209 Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
- 211 Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR
- 213 Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna

1.9 Sledování kvality

Svitavská nemocnice, a.s. se v rámci dlouhodobé strategie zaměřuje na zvyšování kvality poskytované léčebné ale i ošetrovatelské péče v souladu s akreditačními standardy **Spojené akreditační komise České republiky (SAK)**. Od roku 2007 je akreditovanou nemocnicí, kdy jako jediná nemocnice v Pardubickém kraji prošla úspěšně akreditací (**SAK**) a v roce 2013 akreditaci opět úspěšně obhájila.

Nemocnice získala v červnu 2003 titul Baby friendly hospital, což ve volném překladu znamená (nemocnice přátelská dětem). Toto světové ocenění dostává zdravotnické zařízení od Světové zdravotnické organizace (WHO) a nyní se nemocnice připravuje na jeho obhajobu¹⁴.

¹⁴ Srov. *Svitavská nemocnice ... O nemocnici*, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

1.10 Sledování spokojenosti pacientů a zaměstnanců

Sledování spokojenosti pacientů

Svitavská nemocnice, a.s. nevyužívá rozvojový projekt Nemocnice ČR pod záštitou Health Care Institute. V minulosti se snažili 1 rok o používání, nebyli však spokojeni.

Pro sledování spokojenosti pacientů využívá nemocnice spolupráci s Univerzitou Pardubice, konkrétně supervizorem celého projektu je Ing. Jana Holá, Ph.D., vedoucí katedry pedagogiky Univerzity Pardubice.

V dotazníkovém šetření, které proběhlo v období srpna a září 2012, se pacienti nemocnice vyjadřovali k poskytnuté péči a službám v kategoriích: ambulantní péče, hospitalizační péče a péče v porodnicích. Tento projekt je prvním projektem ve sledování spokojenosti pacientů na krajské úrovni. S myšlenkou přišly samy nemocnice Pardubického kraje, které si na základě vlastních výsledků chtějí vzájemně vyměňovat zkušenosti a Pardubický kraj celý projekt koordinuje, neboť zapadá do zvolené vize poskytovat kvalitní a bezpečnou péči. Výsledky hodnocení spokojenosti pacientů lze nalézt na stránkách Pardubického kraje a na stránkách fakulty www.upce.cz/fzs/spoluprace.html¹⁵.

Sledování spokojenosti zaměstnanců

Využívají vlastní dotazníkové šetření online i v tištěné podobě. Supervizorem je opět Ing. Jana Holá, Ph.D, která řeší zpětnou vazbu, předává ji dále kompetentním zaměstnancům a realizuje v rámci projektu vnitřní komunikace 1x ročně setkání se všemi zaměstnanci nemocnice, kde jsou diskutovány problematické oblasti.

1.11 Sledování mimořádných událostí (NÚ)

Hlášení Nežádoucích příhod (NÚ - pády, pochybení), probíhá online anonymně

Nemocnice spolupracuje se 3. lékařskou fakultou UK v Praze, odborným garantem je MUDr. Zdeněk Hřib.

¹⁵ Srov. *projekt-kvalita-Fakulta zdravotnických studií-Univerzita Pardubice*
<<http://www.upce.cz/fzs/spoluprace/projekt.html>>.

Výsledky obdrží manažer kvality, popřípadě ředitel, kteří je pak následně řeší. K řešení používají tzv. matici rizika, která rozčlení Nežádoucí Účinky dle závažnosti a způsobu řešení. Stanoví se nápravná opatření analýza pak rozeslána všem vedoucím zaměstnanců. Vždy je stanovena doba do kdy bude vše v pořádku.

1.12 Poskytování zdravotní péče

Pro příjem pacienta k poskytnutí zdravotní péče je nezbytné používat zdravotnickou dokumentaci, pracovat s anamnestickými údaji pacienta. Pacient musí být srozuměn s informovaným souhlasem a poučením k plánovanému výkonu či písemně uvést nesouhlas s výkonem. V případě česky nemluvícího klienta, má nemocnice k dispozici anglicky a německy mluvící překladače¹⁶.

Pro příjem pacientů je zaveden elektronický počítačový systém NIS. Data pacientů jsou dále zpracovávána a elektronicky uchovávána pro lékařské a administrativní potřeby.

Celé RTG pracoviště je plně digitalizováno. Je tedy možnost obrazovou dokumentaci rozeslat všem oddělením.

1.13 Uplatňované modely a metody řízení

Řídící nelékařský personál se snaží zvyšovat motivaci zaměstnanců k dalšímu vzdělávání a doškolování. Snaží se tím zvyšovat kvalifikovanost zaměstnanců, kteří se pak snadněji adaptují na rychle se měnící podmínky ve zdravotnictví a mohou pak zastávat náročnější úkoly.

Co se týká řídicího lékařského personálu, aplikují spíše model ryze pragmatický, zaměstnanec plní cíle a vize organizace a přenáší je v tomto duchu kaskádovitě pod sebe.

¹⁶ Srov. *Svitavská nemocnice ... O nemocnici*, <http://www.nemtsy.cz/?co=zakladni_informace>.

2 FINAČNÍ ANALÝZA TEORIE

Finanční analýza nám umožňuje hodnotit minulý vývoj hospodaření podniku, na základě rozboru účetních výkazů. Základem je osvětlit obsah účetní závěrky a určit zdali je podnik veden zdravě a racionálně. Finanční analýza poskytuje důležité informace, podle kterých se dá posoudit finanční stav organizace¹⁷.

2.1 Zdroje finanční analýzy

Aby bylo možné finanční analýzu dobře provést, je velmi důležité mít k dispozici podkladové materiály, které nám poskytují všechny podstatné počáteční data. Údaje lze čerpat z finančního účetnictví organizace a to zejména z těchto účetních výkazů, které spadají do povinné části účetní závěrky:¹⁸

- rozvaha v plném rozsahu
- výkaz zisků a ztrát
- příloha k účetní závěrce

Je užitečné mít k dispozici i výkazy z nepovinné části účetní závěrky, kterými jsou:

- přehled o peněžních tocích (výkaz o cash flow)
- přehled o změnách vlastního kapitálu

Jedná se opravdu o nejzákladnější podkladové materiály, které jsou však nejdůležitějšími a nejčastějšími ekonomickými zprávami o firmě. Lze sem také zahrnout informace získané na kapitálovém trhu, ale roli mohou hrát obecné údaje o podniku charakterizující jeho činnost¹⁹.

¹⁷Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.3-4.

¹⁸Srov. POLÁK, M., a kol., *Managing Finance & Financial Resources (Learning Package)*, 2005, str.46 -48.

¹⁹Srov. POLÁK, M., a kol., *Managing Finance & Financial Resources (Learning Package)*, 2005, str.49.

Finanční analýza poskytuje informace, které souvisí s finančním stavem podniku, jsou předmětem zájmu mnoha subjektů. V literatuře najdeme těchto 7 základních skupin²⁰:

- akcionáři
- banky a věřitelé
- zaměstnanci
- zákazníci
- dodavatelé
- veřejnost
- a stát a jeho orgány

Jednotlivé subjekty pak zajímají informace o firmě z různých důvodů.

Akcionáře zajímá především výplata dividend a růst akcií, věřitelům pak jde o solventnost, finanční stabilitu a likviditu organizace. Zaměstnancům jde zejména o vyplácení pravidelné mzdy, o bezpečnost v pracovním procesu a o spoluodpovědnost v rozhodování. Veřejnosti pak jde o dodržování ochrany životního prostředí a o možnost zneužití monopolního postavení organizace. Státu pak záleží na plnění daňové povinnosti a dodržování potřebné legislativy²¹.

Pro lepší porozumění základních pojmů finančních analýzy je dobré si osvětlit informace podle odborných zdrojů.

2.2 Účetní výkazy

Lze je považovat za základ dat pro tvorbu finanční analýzy. V účetních výkazech však nemusí být přesně ty informace, které potřebujeme. Problémem může

²⁰Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, str.4.

²¹Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, str.4.

byť fakt, že čerpáme data z více či méně vzdálené minulosti a dochází tak k odlišnostem vůči realitě. Proto se klade důraz na novelizace a odhady výsledků²².

Ve výročních zprávách by pak měly být údaje věrné a pravdivé. Někdy se však můžeme setkat s neúplnými a zkreslenými daty, což může do značné míry poškodit danou organizaci.

2.2.1 Rozvaha (bilance)

Uvádí jednotlivé položky aktiv a pasiv, udává stav majetku organizace k určitému časovému okamžiku, většinou k poslednímu dni účetního období v peněžním vyjádření. Poskytuje informace z hlediska finančních zdrojů, informuje o hospodářském výsledku a poskytuje základ pro zjištění a zhodnocení finanční situace podniku.

Rozvaha může tedy být interpretována jako statický pohled na stav aktiv a pasiv podniku. Je to v podstatě jejich fotografie. K získání pohyblivého stavu je třeba porovnání dat rozvahy za více po sobě následující období²³.

AKTIVA

Aktiva zahrnují majetek podniku. Jedná se o nehmotný majetek, nemovitosti, věci movitého charakteru, pohledávky a peněžní prostředky vlastněné podnikem. Jsou zdrojem podnikatelské činnosti. Dvě základní skupiny aktiv představují dlouhodobý majetek (stálá aktiva) a krátkodobý majetek (oběžná aktiva). Stálá aktiva si zachovávají svoji původní podobu v průběhu několika časových období, kdežto oběžná aktiva svoji podobu mění i několikrát v jednom reprodukčním cyklu.²⁴

Rozvaha obsahuje tedy toto základní členění aktiv: ²⁵

Pohledávky za upsaný základní kapitál

²² Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.7.

²³ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.44.

²⁴ Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.8.

²⁵ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.97.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý finanční majetek

Oběžná aktiva

Zásoby

Dlouhodobé pohledávky

Krátkodobé pohledávky

Finanční majetek

Ostatní aktiva (časové rozlišení)**PASIVA**

Pasiva ukazují na způsob financování aktiv organizace. Základním členěním pasiv je členění podle vlastnictví. Jedná se o dvě základní položky vlastní kapitál a cizí zdroje. Vlastní kapitál představuje zdroje, které do podnikání vložili sami vlastníci. Součástí vlastního kapitálu jsou základní kapitál, kapitálové fondy, fondy se zisků, výsledek hospodaření z minulých let a výsledek hospodaření běžného účetního období. Cizí zdroje pak představují rezervy organizace, dlouhodobé a krátkodobé závazky, bankovní úvěry a výpomoci.²⁶

Pasiva jsou tedy v rozvaze rozdělena takto:²⁷

Vlastní kapitál

Základní kapitál

Kapitálové fondy

Fondy ze zisku

Výsledky hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření běžného účetního období

Cizí zdroje

Rezervy

Dlouhodobé závazky

Krátkodobé závazky

Bankovní úvěry a výpomoci

Časové rozlišení (ostatní pasiva)

Důležitou informací pak je obecná vlastnost každé rozvahy, ve které platí:

$$\text{aktiva} = \text{pasiva}$$

²⁶ Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.9-10.

²⁷ Srov. tamtéž, str.10.

2.2.2 Výkaz zisku a ztráty (výsledovka)

Jde o detailní popis nákladů a výnosů za jednotlivé činnosti, které se podílely na tvorbě výsledku hospodaření za běžné účetní období. V rozvaze je pak uveden jako jediný údaj. Jeho číselná hodnota pak charakterizuje zisk nebo ztrátu organizace a má z ekonomických ukazatelů jedinečnou prioritu.²⁸

Sestavení výsledovky je možné s platností od 1. ledna 2003 ve dvojí formě v závislosti na typu sledování výnosů a nákladů a to podle třídění druhového, nebo účelového.²⁹

Druhové členění bylo v minulosti považováno za prioritní, nyní jsou však obě třídění možná a postavena na stejnou úroveň a lze jimi sestavovat výkazy zisku a ztrát.

Znázornění výkazu zisku a ztrát v podobě druhového členění platné od 1. ledna 2003.³⁰

+ Tržby z prodeje zboží
- Náklady na prodané zboží
= Obchodní marže
+ Tržby z prodeje výrobků a služeb (výkony)
- Spotřeba materiálu a služeb (výkonová spotřeba)
= Přidaná hodnota
- Osobní náklady
- Daně a poplatky
- Odpisy dlouhodobého majetku
+ Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu
- Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu
- Změna stavu rezerv a opravných položek
+ Ostatní provozní výnosy
- Ostatní provozní náklady
= Provozní výsledek hospodaření
+ Finanční výnosy
- Finanční náklady

²⁸ Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.11.

²⁹ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.113.

³⁰ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.114.

= Finanční výsledek hospodaření
- Daň z příjmu z běžné činnosti
= Výsledek hospodaření za běžnou činnost
+ Mimořádné výnosy
- Mimořádné náklady
- Daň z příjmu z mimořádné činnosti
= Mimořádný výsledek hospodaření
- Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům
= Výsledek hospodaření za účetní období

2.2.3 Výsledek hospodaření za účetní období

Výsledek hospodaření je závislý na rozhodnutí, které položky výkazu zisku a ztrát v něm budou obsaženy. Výsledek hospodaření pak může zahrnovat veškeré ziskové či ztrátové položky za dané období, tedy i zisky a ztráty mimořádné povahy. Další pojetí výsledku hospodaření mluví o kritériu výdělkové schopnosti organizace, vztahu mezi náklady a výnosy za určité časové období. Jedná se tedy o hospodářský výsledek s vyloučením položek mimořádné povahy (například škody ze živelných pohrom, zisky a ztráty složek aktiv, které nejsou pořízovány za účelem prodeje).³¹

Výsledek hospodaření za běžnou činnost v součtu s mimořádným výsledkem hospodaření pak tvoří výsledek hospodaření za účetní období³².

2.2.4 Cash Flow (výkaz o peněžních tocích)

Výkaz Cash Flow, výkaz o peněžních tocích poskytuje detailnější pohyby, které se odehrály v položkách aktiv či pasiv během sledovaného období. Tento výkaz je u nás zavedený nejnověji³³.

Výkaz o peněžních tocích vyjadřuje změnu zůstatku, množství peněz, respektive peněžních ekvivalentů mezi počátečním a koncovým účetním obdobím.

³¹ Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, s.11-12.

³² Srov. GRUNWALD,R.,HOLEČKOVÁ,J.,*Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, s.13.

³³ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.308.

Cash Flow zobrazuje 3 typy rozdílů příjmů a výdajů.³⁴

- provozní činnost
- investiční činnost
- finanční činnost

Výkaz Cash Flow se zpracovává z bilance a výsledovky, a to buď metodou **přímou** či **nepřímou**³⁵.

Metoda nepřímá zjišťování toku peněz se týká jen provozní části přehledu Cash Flow. Investiční a finanční činnosti jsou sledovány přímou metodou, která je efektivnější. Nepřímá metoda je založena na poznatku, že každá hospodářská operace představující příjem a výdaj má – v důsledku duality – vliv na jinou položku účetních výkazů, proto se podle povahy operace každý individuální peněžní tok projeví současně.³⁶

- jako změna jiné rozvahové položky (jde-li o operaci rozvahovou) nebo
- jako náklady či výnos ve výsledovce (jde-li o operaci výsledkovou).

Základem pro nepřímou metodu jsou účetní výkazy nikoliv účty hlavní knihy, tj. rozvaha a výkaz zisku a ztráty.³⁷

Přímá metoda je založena na sledování peněžních příjmů a výdajů, údaje čerpá převážně bankovních nebo pokladních dokladů. Vychází z čistého zisku, ke kterému přičteme další výdaje a odečteme další příjmy, které nepředpokládají pohyb peněz.

³⁴ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s.308.

³⁵ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s. 309-312.

³⁶ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s. 312.

³⁷ Srov. tamtéž, s. 312.

Přímá metoda je velmi pracná a proto se pro sestavení přehledu o peněžních tocích používá ojediněle.³⁸

Cash Flow je zásadní pro řízení likvidity organizace, je základním pojmem celého finančního řízení a velmi důležitým kritériem rozhodování. Pro externí uživatele je Cash Flow důležitou informací o schopnosti organizace hradit své závazky, vyplácet dividendy, generovat kladné peněžní toky.³⁹

Základní schéma složení přehledu o peněžních tocích:⁴⁰

P: Počáteční stav peněžních prostředků, ekvivalentů na začátku účetního období

Z: Účetní zisk nebo ztráta +/-

A*** : Čistý peněžní tok z provozní činnosti

B*** : Cash flow vztahující se k investiční činnosti

C*** : Cash flow vztahující se k finanční činnosti

F : Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků ($A^{***} + B^{***} + C^{***}$)

E : Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku ($P + F$)

³⁸ Srov. tamtéž, s. 309.

³⁹ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s. 309.

⁴⁰ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, str.58.

3 METODY A POSTUPY FINANČNÍ ANALÝZY

Obecně existují podle literatury dva přístupy k hodnocení hospodářských jevů.

V prvním případě se jedná o **fundamentální analýzu**, která vychází rozsáhlých znalostí a souvislostí mezi ekonomickými a mimoekonomickými jevy, ze zkušeností odborníků, ve smyslu jejich subjektivních odhadů, citu pro situace a trendů. Zpracovává zejména velké množství údajů kvalitativních, a pokud využívá kvantitativní informaci, odvozuje své závěry bez použití algoritmizovaných postupů.⁴¹

Podstatou technické finanční analýzy je výpočet ukazatelů, které mají dobrou vypovídací schopnost vzhledem ke zkoumané ekonomické realitě. Mohou být vyjádřeny v peněžních jednotkách, ale i v procentech, v jednotkách času, v Kč/rok, popř. i v bezrozměrném vyjádření. Naprostou většinu výchozích dat poskytuje účetnictví a jeho finální produkty rozvaha a výsledovka.⁴²

Postup finanční technické analýzy podle literatury je rozložen do několika etap.⁴³

- výpočet ukazatelů zkoumané firmy
- srovnání hodnot s odvětvovými průměry
- analýza časových trendů
- analýza vztahů mezi ukazateli pomocí pyramidové soustavy
- návrh na opatření ve finančním plánování a řízení

Finanční analýza obsahuje celou řadu metod, které různým způsobem analyzují ekonomickou situaci v organizaci. Tyto metody můžeme dělit na základní, které využívají jednoduché matematické operace a na metody, které využívají matematicky složité operace.⁴⁴

41 Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 5-6.

42 Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 6.

43 Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.6.

44 Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.8.

Metody elementární technické analýzy podle literatury:⁴⁵

- analýza absolutních ukazatelů
- analýza rozdílových ukazatelů
- analýza Cash Flow
- analýza poměrových ukazatelů
- analýza soustav ukazatelů

3.1 Poměrové ukazatele

Stěžejním metodickým nástrojem finanční analýzy jsou **poměrové ukazatele**, kterých se v posledních letech vyvinulo velké množství. Poměrové ukazatele charakterizují vztah mezi dvěma nebo více absolutními ukazateli za pomoci jejich podílu. Poměrové ukazatele jsou velmi oblíbeným nástrojem finanční analýzy, jsou také často používané, neboť umožňují rychlý a levný obraz o základních finančních rysech organizace. Jak již bylo řečeno podle literatury, se vyvinulo velké množství ukazatelů, které jsou členěné ve skupinách:⁴⁶

- ukazatele rentability
- ukazatele aktivity
- ukazatele zadluženosti
- ukazatele likvidity
- ukazatele tržní hodnoty
- provozní (výrobní) ukazatele
- ukazatele na bázi finančních fondů a peněžních toků

Výpočtem daného poměrového ukazatele však analýza nekončí, je pouze definovaná oblast, která vyžaduje detailnější finanční analýzu. Poměrové ukazatele

⁴⁵ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 8-9.

⁴⁶ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 61-62.

můžeme použít pro výpočet podílu z celku, nebo jako vztahové kdy jsou do poměru dávány samotné veličiny (zisk/celková aktiva).⁴⁷

Obecně pro jednotlivé poměrové ukazatele platí fakt růstu produktivity, rentability, likvidity, zde je možná i stagnace. Zadluženost by pak v ideálním případě měla vykazovat nulové, respektive nízké hodnoty.

3.2 Absolutní ukazatele

Ve finanční analýze se taktéž používají údaje, které jsou obsažené přímo v účetních výkazech pro analýzu absolutních ukazatelů. Absolutní ukazatele nám umožňují sledování změn v čase jak v absolutních hodnotách, tak i v hodnotách relativních. Konkrétní uplatnění absolutních ukazatelů pak nalezneme v analýze trendů, (horizontální a vertikální analýza).⁴⁸

3.2.1 Horizontální a vertikální analýza

Jedná se o základní finanční analýzy. Horizontální a vertikální analýza umožňuje vidět původní absolutní údaje v určitých relacích a souvislostech. Horizontální analýza sleduje vývoj zkoumané veličiny v čase, nejčastěji k nějakému minulému účetnímu období. Vertikální analýza pak sleduje strukturu finančního výkazu vztahenou k nějaké smysluplné veličině (celková bilanční suma).⁴⁹

Důležitým zdrojem dat pro finanční analýzu je výroční zpráva společnosti, zejména výkazy rozvaha (bilance), výkaz zisku a ztrát a přehled o peněžních tocích. Další užitečné informace, které nám mohou pomoci jsou součástí přílohy k účetní uzávěrce. Běžnou součástí závěrky je i přehled o změnách vlastního kapitálu.⁵⁰

3.3 Metoda SWOT

Je důležitým zdrojem dat pro tvorbu strategie organizace, budoucí způsob řízení organizace, která pak jde cestou zachování či zlepšení konkurenčního postavení. Návrh

⁴⁷ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 61.

⁴⁸ Srov. GRUNWALD, R., HOLEČKOVÁ, J., *Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, str.15.

⁴⁹ Srov. KISLINGEROVÁ, E a HNILICA, J., *Finanční analýza Krok za krokem*, 2005, s.11.

⁵⁰ Srov. KISLINGEROVÁ, E a HNILICA, J., *Finanční analýza Krok za krokem*, 2005, s.17.

strategie by měl být zaměřen na eliminaci slabín vnitřního prostředí a neutralizaci hrozeb očekávaných z vnějšího prostředí. Důležité je využití příležitostí zvenčí a posilovat vnitřní silné stránky organizace.⁵¹

Analýza SWOT je založena na kombinaci:⁵²

- silných stránek organizace
- slabých stránek organizace
- příležitostí okolí
- hrozeb okolí

Silné stránky

Jedná se takzvaně o vnitřní sílu organizace, v čem je lepší než konkurence. Při analýze bychom se měli zamyslet nad tím, jak vidí organizaci zaměstnanci (vnitřní pohled) a zákazníci (vnější pohled). Příklady silných stránek organizace: **Výzkum a vývoj, zavedený produkt, finanční síla organizace, úroveň managementu.**⁵³

Slabé stránky

Jde o slabiny organizace, kde se jí nedaří, kde je lepší konkurence. Jak již bylo řečeno je třeba do analýzy vnést vnitřní i vnější pohled - zaměstnanec (zákazník).

Příklady slabých stránek organizace: **Špatná komunikace napříč firmou, nedostatečně proškolený personál, nedostatečná motivace, nezastupitelnost zaměstnanců.**⁵⁴

Příležitosti

Jde o rozvinutí silných stránek organizace, nebo pohled zvenčí jak eliminovat hrozby. Příklady příležitostí: **Rozvoj trhu, nová technologie, partnerská spolupráce na vývoji.**⁵⁵

⁵¹ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, s.428

⁵² Srov. tamtéž, s.428-429.

⁵³ Srov. tamtéž, s.429

⁵⁴ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001 s.429

⁵⁵ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, , s.429

Hrozby

Hrozby představují oblast rizika okolí, které je dobré eliminovat, respektive řídit.

Příklady hrozeb: **Státní regulace, úhradové vyhlášky, generická substituce, pomalý růst v odvětví.**⁵⁶

⁵⁶ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, , s.429

ANALYTICKÁ ČÁST

4 ZAJIŠTĚNÍ KOMPLETNÍCH A AKTUÁLNÍCH ÚČETNÍCH VÝKAZŮ SUBJEKTU

(Tabulky rozvahy a výkazu zisku a ztrát jsou součástí přílohy, s. 80)

Pro zpracování finanční analýzy Svitavské nemocnice akciové společnosti byly použity tyto veřejně přístupné relevantní podklady.

- Svitavská nemocnice, a.s.: Výroční zpráva 2012
- Svitavská nemocnice, a.s.: Výroční zpráva 2011
- Svitavská nemocnice, a.s.: Výroční zpráva 2010

Podklady za rok 2013 nejsou ještě v současné době k dispozici, lze uvažovat jen údaje dílčí a neověřené. Z tohoto důvodu je tato finanční analýza nebude uvažovat.

Stanovisko ke správnosti a věrnosti předložených účetních dokladů

Hospodaření Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012 bylo ověřeno výroky auditorské společnosti - Ing. Ludmila Talířová, auditor KAČR č. 1316, bydliště Bratří Čapků 15, 56802 Svitavy.

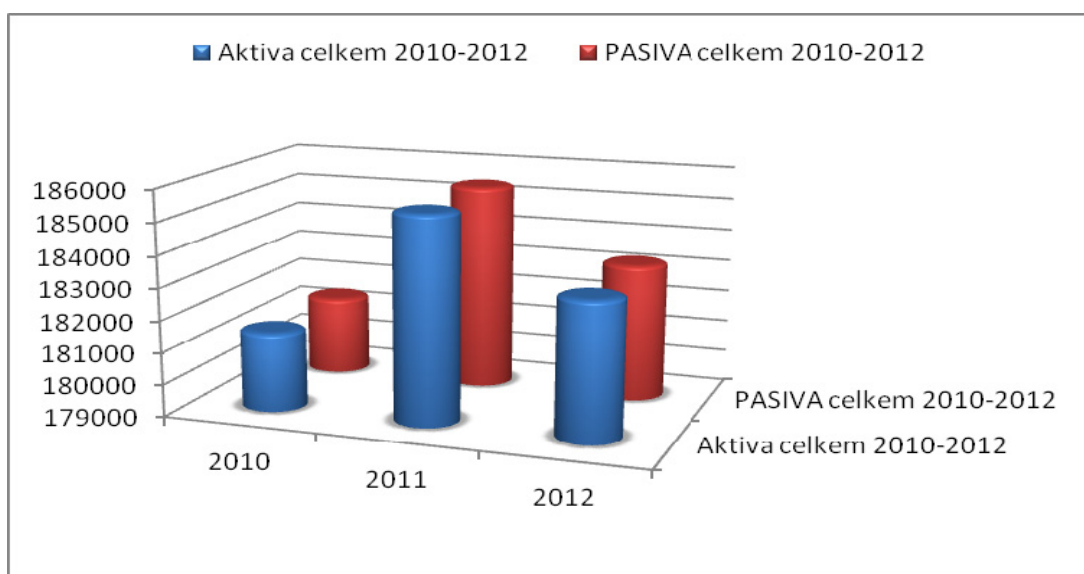
Dle výroků auditora účetní uzávěrky podávají věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Svitavská nemocnice, a.s. k 31.12 2012 a nákladů, výnosů a výsledků jejího hospodaření za rok končící 31.12 2012 v souladu s českými účetními předpisy.⁵⁷

⁵⁷ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012*, <http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf>.

5 GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ HLAVNÍCH DAT ROZVAHY Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012

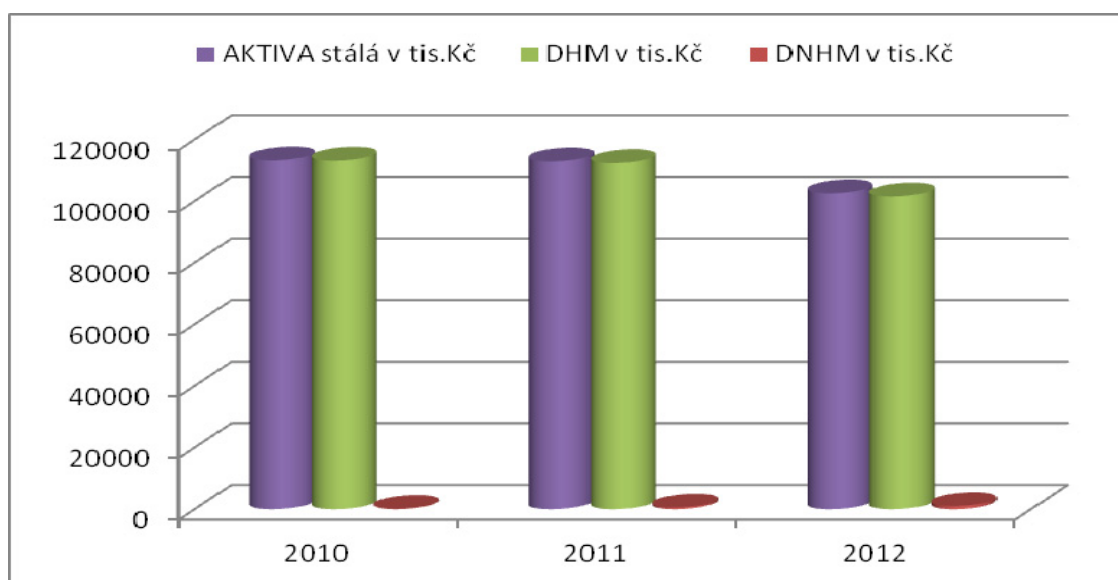
- grafické znázornění celkového stavu Aktiv a Pasiv v letech 2010-2012

Graf 2: Celkový stav Aktiv a Pasiv Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 - 2012.



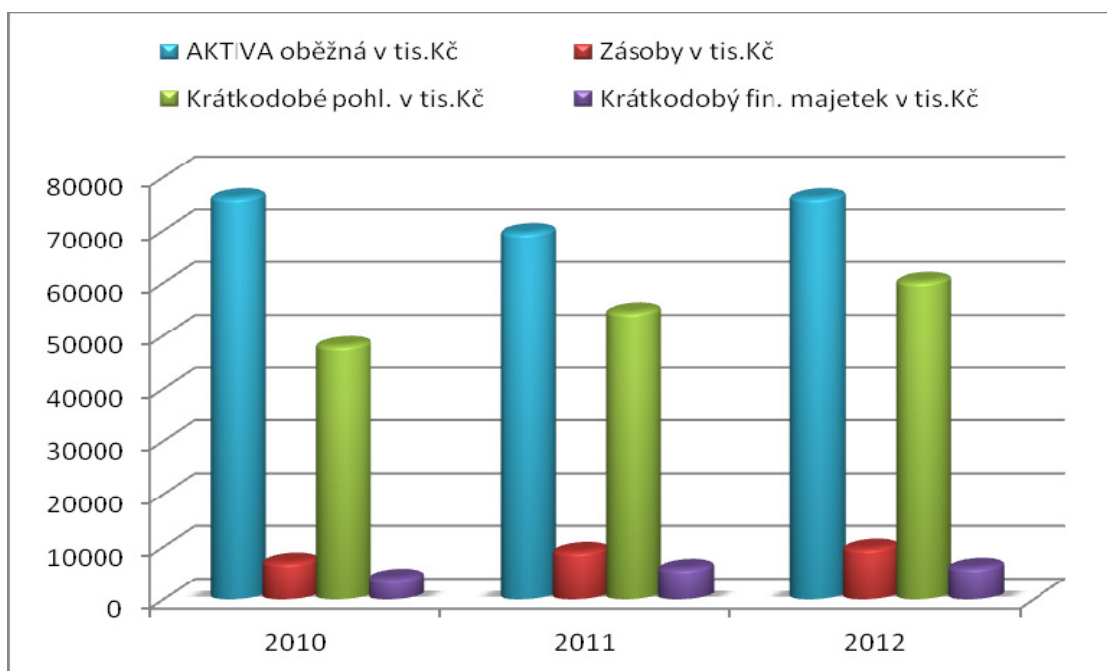
- grafické znázornění změny stavu Stálých aktiv v letech 2010-2012

Graf 3: Změna stavu Stálých aktiv Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



- grafické znázornění změny stavu Oběžných aktiv v letech 2010-2012

Graf 4: Změna stavu Oběžných aktiv Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 - 2012.



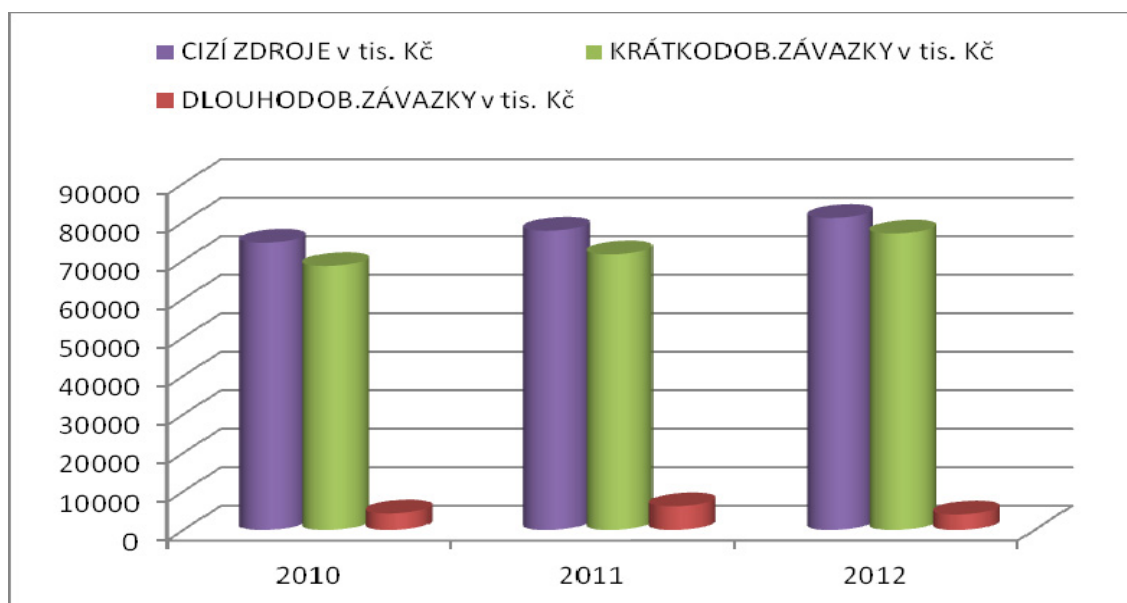
- grafické znázornění změny stavu Vlastního kapitálu v letech 2010-2012

Graf 5: Změna stavu Vlastního kapitálu Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 - 2012.



- grafické znázornění změny stavu Cizích zdrojů v letech 2010-2012

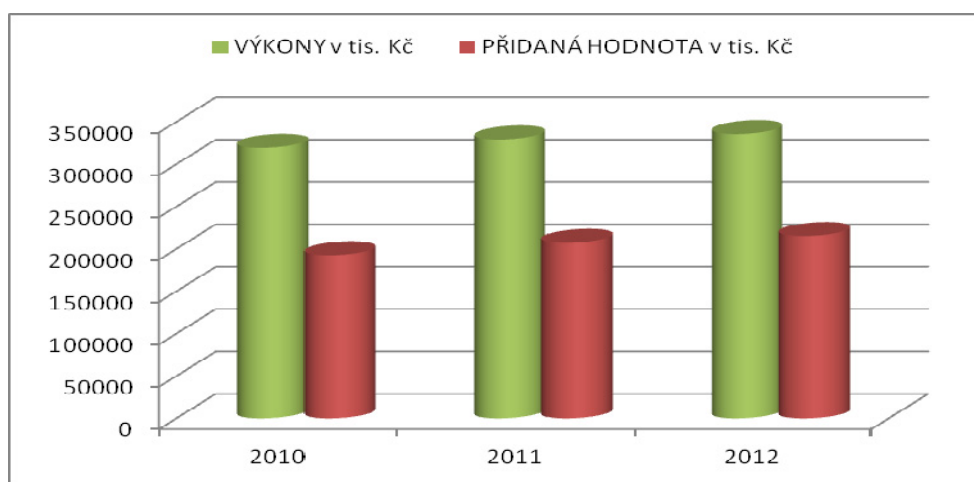
Graf 6: Změna stavu Cizích zdrojů Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



6 GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ HLAVNÍCH DAT VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012

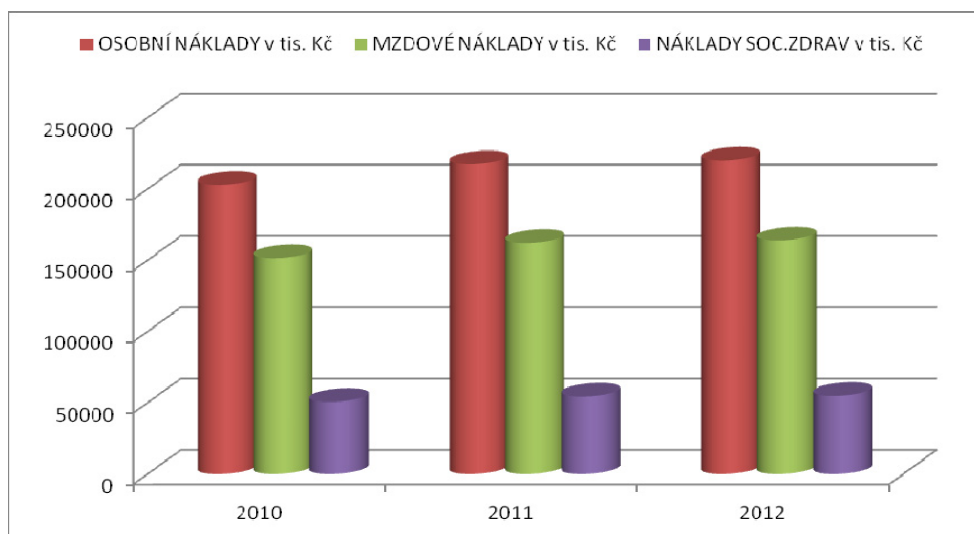
- grafické znázornění změny stavu Výkonů a Přidané hodnoty v letech 2010-2012

Graf 7: Změna stavu Výkonů a Přidané hodnoty Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



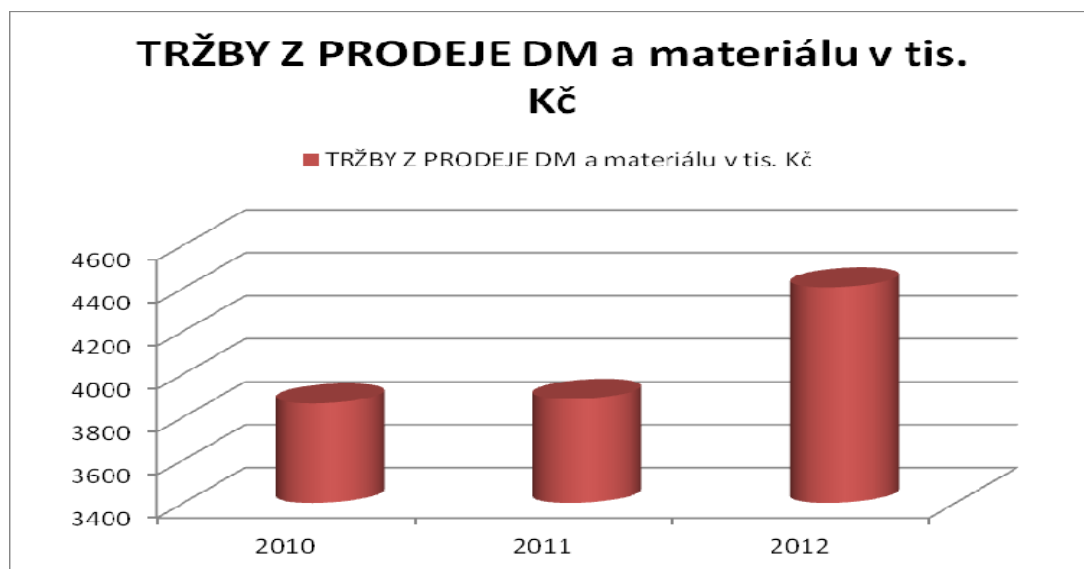
- grafické znázornění změny stavu Osobních nákladů v letech 2010-2012

Graf 8: Změna stavu Osobních nákladů Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



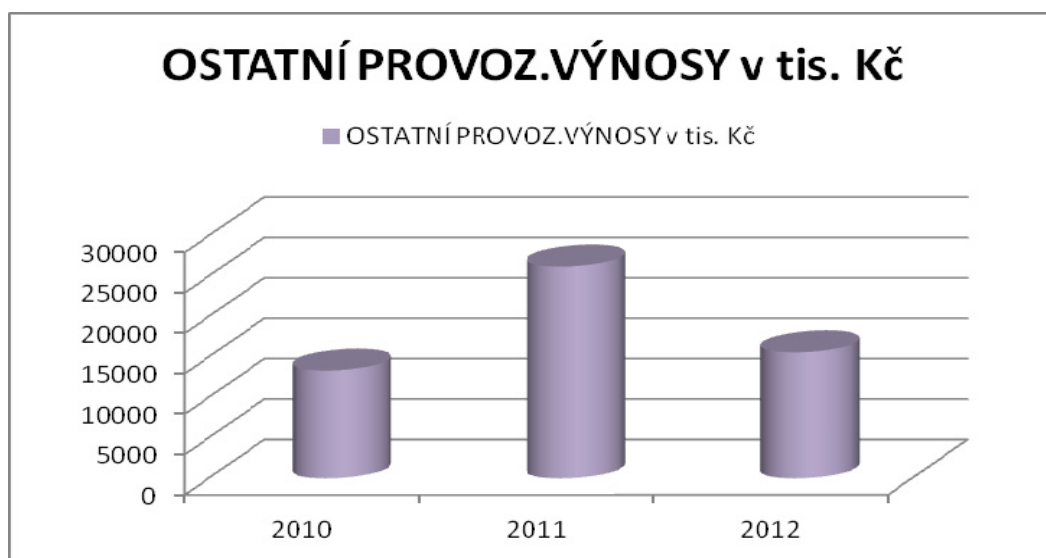
- grafické znázornění změny stavu tržeb DM a materiálu v letech 2010-2012

Graf 9: Změna stavu tržeb DM a materiálu Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



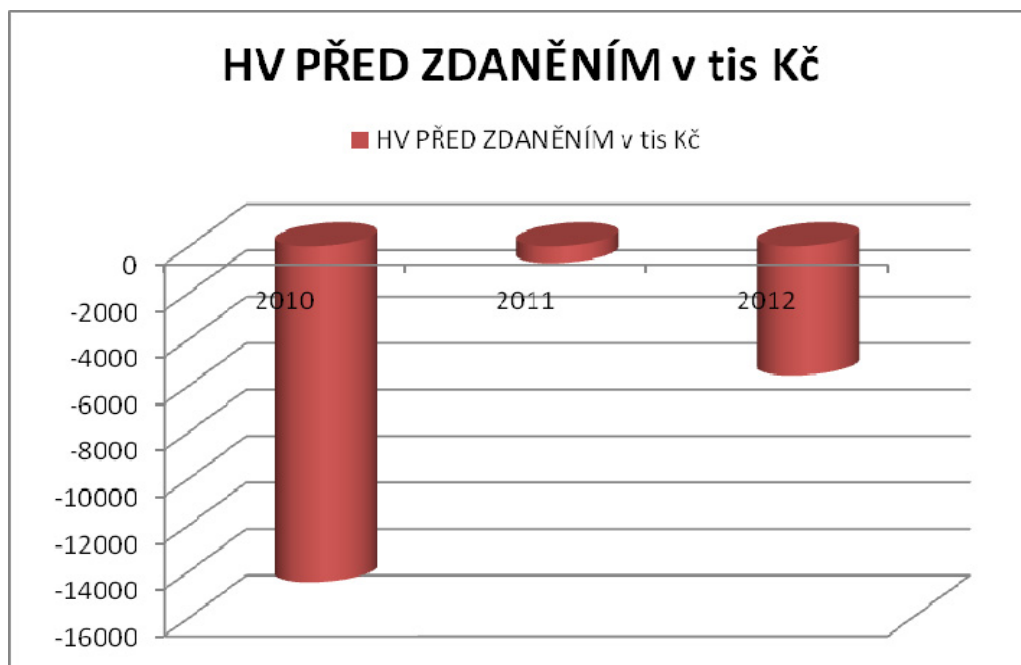
- grafické znázornění změny stavu Ostatních výnosů v letech 2010-2012

Graf 10: Změna stavu Ostatních provozních výnosů Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



- grafické znázornění změny stavu Hospodářského výsledku před zdaněním v letech 2010-2012

Graf 11: Změna stavu HV před zdaněním Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.



7 ANALÝZA FINANČNÍ POZICE SUBJEKTU – analýza absolutních ukazatelů

7.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza: Jde o porovnání změny ukazatelů v časové řadě. Výchozí data jsou převzata z účetních výkazů Svitavské nemocnice akciové společnosti za tři minulé účetní období, konkrétně se jedná o roky 2010, 2011 a 2012. Co se týká samotné analýzy je třeba brát v úvahu jak změny absolutní hodnoty čísel, tak i změnu procentuální jednotlivých položek výkazů po řádcích tedy horizontálně. Mluvíme proto o Horizontální analýze absolutních ukazatelů.⁵⁸

Tabulka 3: Horizontální analýza rozvahy Svitavská nemocnice, a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).

Položka rozvahy	31.12.2012.	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
Dlouhodobý nehmotný majetek	1012	528	95	484	91,67	433	455,79
Dlouhodobý hmotný majetek	101518	112394	113157	-10876	-9,68	-763	-0,67
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0	0
Celkem stálá aktiva	102530	112922	113252	-10392	-9,2	-330	-0,29
Zásoby	9735	9122	7109	613	6,72	2013	28,32
Dlouhodobé pohledávky	0	0	1200	0	0	-1200	-100
Krátkodobé pohledávky	60239	54519	48059	5720	10,59	6460	13,44
Krátkodobý finanční majetek	6150	5931	4050	218	3,67	1882	46,47
Celkem oběžná aktiva	76124	69572	60417	6552	9,42	9155	15,15
Časové rozlišení	4652	2975	7808	1678	56,4	-4833	-61,9

⁵⁸ Srov. GRUNWALD, R., HOLEČKOVÁ, J., *Finanční analýza a plánování podniku*, 2004, s.19.

Položka rozvahy	31.12.2012.	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
AKTIVA celkem	183306	185469	181477	-2163	-1,17	3992	2,2
Základní kapitál	118170	118170	118170	0	0	0	0
Kapitálové fondy	5744	5318	4193	426	8,01	1125	26,83
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ost. fondy	79	79	79	0	0	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	-16405	-15683	-1221	-722	-4,6	-14462	-1184,44
Hosp. výsledek běžného účetního období	-5558	-722	-14464	-4836	669,81	-13742	-95,01
Vlastní kapitál	102030	107162	106757	-5132	-4,79	405	0,38
Rezervy	0	0	0	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	4038	6145	4308	-2107	-34,29	1837	42,64
Krátkodobé závazky	77032	71609	68595	5423	7,57	3014	4,39
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	1735	0	0	-1735	-100
Cizí zdroje	81070	77754	74638	3316	4,26	3116	4,17
Časové rozlišení	206	553	82	-347	-62,75	471	574,39
PASIVA celkem	183306	185469	181477	-2163	-1,17	3992	2,2

7.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza: Jedná se o posouzení jednotlivých komponent majetku a kapitálu, zjišťujeme strukturu aktiv a pasiv firmy. Ze struktury aktiv a pasiv vychází složení a hospodářských prostředků potřebných pro výrobní a obchodní aktivity

organizace a původ zdrojů, ze kterých byly pořízeny. Ekonomická stabilita organizace pak závisí na vyrovnaném stavu majetku a kapitálu.⁵⁹

Tabulka 4: Vertikální analýza rozvahy Svitavská nemocnice, a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).

Položka rozvahy	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Přírůstek (úbytek) stavu 12-11 (%)	Procentní podíl z celku -2012	Procentní podíl z celku -2011	Procentní podíl z celku -2010
Dlouhodobý nehmotný majetek	1012	528	95	91,67	0,55	0,28	0,052
Dlouhodobý hmotný majetek	101518	112394	113157	-9,68	55,38	60,6	62,35
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0	0
Celkem stálá aktiva	102530	112922	113252	-9,2	55,93	60,88	62,4
Zásoby	9735	9122	7109	6,72	5,31	4,92	3,92
Dlouhodobé pohledávky	0	0	1200	0	0	0	0,66
Krátkodobé pohledávky	60239	54519	48059	10,49	32,86	29,4	26,48
Krátkodobý finanční majetek	6150	5931	4050	3,69	3,36	3,2	2,23
Celkem oběžná aktiva	76124	69572	60417	9,42	41,53	37,51	33,29
Časové rozlišení	4653	2975	7808	56,4	2,54	1,61	4,31
AKTIVA celkem	183306	185469	181477	-1,17	100	100	100

⁵⁹ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.17.

Položka rozvahy	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Přírůstek (úbytek) stavu 12-11 (%)	Procentní podíl z celku -2012	Procentní podíl z celku -2011	Procentní podíl z celku -2010
Základní kapitál	118170	118170	118170	0	64,47	63,71	65,12
Kapitálové fondy	5744	5318	4193	8,01	3,13	2,87	2,31
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ost. fondy	79	79	79	0	0,043	0,0426	0,044
Výsledek hospodaření minulých let	-16405	-15683	-1221	4,6	-8,95	-8,46	-0,67
Hosp. výsledek běžného účetního období	-5558	-722	-14464	669,81	-3,03	-0,39	-7,97
Vlastní kapitál	102030	107162	106757	-4,79	55,66	57,78	58,83
Rezervy	0	0	0	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	4038	6145	4308	-34,29	2,2	3,31	2,37
Krátkodobé závazky	77032	71609	68595	7,57	42,03	38,61	37,8
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	1735	0	0	0	0,96
Cizí zdroje	81070	77754	74638	4,26	44,23	41,92	41,13
Časové rozlišení	206	553	82	-62,75	0,11	0,3	0,04
PASIVA celkem	183306	185469	181477	-1,17	100	100	100

7.3 Závěry: Horizontální a vertikální analýza rozvahy

Celková aktiva Svitavské nemocnice, a.s. se v roce 2012 snížila o 1,17%, v absolutních číslech to bylo **-2 163 000 Kč**. Tento výsledek v porovnání s předchozím obdobím není příliš dobrý, neboť meziroční růst aktiv byl 2,2%, což v absolutních číslech v roce 2011 znamenalo růst celkových aktiv o 3 992 000 Kč. Je však třeba se podívat na to, proč tomu tak bylo.

Zásadním faktorem pro snížení celkových aktiv v roce 2012, bylo snížení dlouhodobého hmotného majetku o 9,68%, což bylo v absolutních hodnotách o **10 876 000 Kč**. V předchozím období (změna 2010 – 2011) došlo taktéž ke snížení DHM o 0,67%, absolutně tedy o 763 000 Kč.

Z výročních zpráv nejsou patrné detaily těchto změn.

Dlouhodobý nehmotný majetek zaznamenal nárůst v obou hodnocených obdobích. Největší hodnotové změny bylo dosaženo v období 2012-2011, kdy DNM narostl přibližně o 92%, absolutně o 484 000 Kč. Důležité je zmínit i vysoké procento relativního nárůstu v období 2011-2010 přibližně o **456%**. Mezi nejvýznamnější přírůstky DNM pak patřily investice do software, v roce 2012 to bylo 917 000 Kč a v roce 2011, 433 000 Kč. Dále pak v roce 2011 pořízení skiografického kompletu pro denzitometrickou ambulanci.

Skladba aktiv se procentuálně vyvíjela ve všech sledovaných obdobích ve prospěch **stálých aktiv / oběžných aktiv** 56% vs. 41,5% v roce 2012, 61% vs. 37,5 % v roce 2011 a 62,4 % vs. 33,3 % v roce 2010.

Hodnotu stálých aktiv významně ovlivňoval dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek.

Hodnota oběžných aktiv byla ovlivněna zejména položkou **krátkodobé pohledávky**, které narůstaly ve všech sledovaných obdobích, změna 2012-2011 navýšení o 10,6%, tedy o 5 720 000 Kč. Změna 2011-2010 navýšení o 13,44% , tedy o 6 460 000 Kč. Položka krátkodobé pohledávky - zahrnuje především nezaplacené regulační poplatky za poskytnutou zdravotní péči.

Zásoby, kde docházelo k růstu ve všech sledovaných obdobích. V roce 2012 došlo u zásob k růstu o 6,72%, což znamenalo absolutně nárůst o 613 000 Kč. K významnější změně pak došlo (2011-2010), kdy se položka zásoby navýšila o 28,3 %, absolutně o 2 013 000 Kč.

Krátkodobý finanční majetek narůstal ve všech sledovaných obdobích. Největší změnu zaznamenal v období 2011-2010, kdy narostl o 46,55% absolutně o 1 882 000 Kč.

Položka vlastní kapitál zaznamenala pokles v období 2012-2011 o 4,8%, absolutně o 5 132 000 Kč. V minulém období 2011-2010 naopak kapitál mírně rostl o 0,4%, absolutně o 405 000 Kč. Na těchto hodnotách se podílely záporné výsledky hospodaření minulých let, kdy docházelo ve všech sledovaných obdobích ke ztrátám. V letech 2012-2011 zhoršení hospodaření minulých let o 4,6 %, absolutně o 722 000 Kč a v období 2011-2010 o více než 14,4 mil. Kč.

Dlouhodobé závazky se snížily v období 2012-2011 o 34,3% tedy o 2 107 000 Kč. V období 2011-2010 došlo naopak ke zvýšení dlouhodobých závazků o 42,6%, absolutně došlo k navýšení o 1 837 000 Kč.

Krátkodobé závazky rostly ve všech sledovaných obdobích změna (2012-2011) o 7,6%, absolutně o 5 423 000 Kč a v období (2011-2010/) nárůst o 4,4% , absolutně o 3 014 000 Kč.

K nárůstu ve všech obdobích také docházelo v položce **cizí zdroje** (2012-2011) o 4,3%, absolutně o 3 316 000 Kč a v období (2011-2010/) nárůst o 4,2%, absolutně o 3 116 000 Kč.

Položky **oběžná aktiva** Svitavské nemocnice, a.s. a **cizí zdroje** jsou v rovnováze.

7.4 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

Tabulka 5: Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát Svitavské nemocnice, a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
Tržby za prodej zboží	32402	28745	3608	3657	12,72	25137	696,7
Náklady vynaložené na prodané zboží	25389	23423	2783	1966	8,39	20640	741,65
Obchodní marže	7013	5322	825	1691	31,77	4497	545,1
Výkony	335723	329333	319406	6390	1,94	9927	3,11
Výkonová spotřeba	127400	127382	127544	18	0,0141	-162	-0,13
Přidaná hodnota	215335	207273	192687	8062	3,89	14586	7,57
Osobní náklady	219920	217332	202882	2588	1,19	14450	7,12
Daně poplatky ^a	21	15	22	6	40	-7	-31,82
Odpisy dlouhodobého NHM a HM	14512	13738	15308	774	5,63	-1570	-10,26

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
				Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu	4404	3884	3863
Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu	4494	4018	3913	476	11,85	105	2,687
Změna stavu rezerv a opr. pol. v pr. oblasti	-18	-110	165	92	83,64	275	166,67
Ostatní provozní výnosy	15584	26189	13319	-10605	-40,49	12870	96,63
Ostatní provozní náklady	1808	1694	1920	114	6,73	-226	-11,77
Převod provozních výnosů	0	0	0	0	0,00	0	0
Převod provozních nákladů	0	0	0	0	0	0	0
Provozní hospodářský výsl.	-5413	659	-14339	-6072	-921,4	14998	104,6
Výnosové úroky	9	2	1	7	350	1	100
Nákladové úroky	1	32	11	-31	-96,88	21	190,91
Ostatní finanční výnosy	0	8	0	-8	-100	0	0

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
				Ostatní finanční náklady	152	159	115
Převod finančních výnosů	0	0	0	0	0	0	0
Převod finančních nákladů	0	0	0	0	0	0	0
Hospodářský výsledek z finančních operací	-144	-180	-125	36	20	-55	-44
Daň z příjmu za běžnou činnost	0	1200	0	-1200	-100	0	0
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	-5558	-722	-14464	-4836	-669,81	13742	95,01
Mimořádné výnosy	0	0	0	0	0	0	0
Mimořádné náklady	0	0	0	0	0	0	0
Mimořádný hospodářský výsledek	0	0	0	0	0	0	0
Převod podílu na hospodářském výsledku	0	0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-5558	-722	-14464	-4836	-669,81	13742	95,01

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Změna 12-11		Změna 11-10	
				tis. CZK	%	tis. CZK	%
Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	-5558	-722	-14464	-4836	-669,81	13742	95,01

7.5 Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

Tabulka 6: Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát Svitavské nemocnice, a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Přírůstek (úbytek) stavu	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku
				12-11 (%)	-2012	-2011	-2010
Tržby za prodej zboží	32402	28745	3608	12,72	9,65	8,73	1,13
Náklady vynaložené na prodané zboží	25389	23423	2783	8,39	7,56	7,11	0,87
Obchodní marže	7013	5322	825	31,77	2,089	1,62	0,26
Výkony	335723	329333	319406	1,94	100	100	100
Výkonová spotřeba	127400	127382	127544	0,014	37,94	38,68	39,93
Přidaná hodnota	215335	207273	192687	3,89	64,14	62,94	60,33
Osobní náklady	219920	217332	202882	1,19	65,51	65,99	63,52
Daně a poplatky	21	15	22	40	0	0	0
Odpisy dlouhodobého NHM a HM	14512	13738	15308	5,63	4,32	4,17	4,79
Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu	4404	3884	3863	13,39	1,31	1,18	1,21

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Přírůstek (úbytek) stavu	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku
				12-11 (%)	-2012	-2011	-2010
Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu	4494	4018	3913	11,85	1,34	1,22	1,23
Změna stavu rezerv a opr. pol. v pr. oblasti	-18	-110	165	83,64	0	-0,033	0,052
Ostatní provozní výnosy	15584	26189	13319	-40,49	4,64	7,95	4,17
Ostatní provozní náklady	1808	1694	1920	6,73	0,54	0,51	0,6
Převod provozních výnosů	0	0	0	0	0	0	0
Převod provozních nákladů	0	0	0	0	0	0	0
Provozní hospodářský výsl.	-5413	659	-14339	-921,4	-1,61	0,2	-4,49
Výnosové úroky	9	2	1	350	0	0	0
Nákladové úroky	1	32	11	-96,88	0	0	0
Ostatní finanční výnosy	0	8	0	-100	0	0	0
Ostatní finanční náklady	152	159	115	-4,4	0,045	0,048	0,036
Převod finančních výnosů	0	0	0	0	0	0	0

Položka výkazu zisku a ztráty	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010	Přírůstek (úbytek) stavu	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku	Procentní podíl z celku
				12-11 (%)	-2012	-2011	-2010
Převod finančních nákladů	0	0	0	0	0	0	0
Hospodářský výsledek z finančních operací	-144	-180	-125	20	-0,043	-0,055	-0,039
Daň z příjmů za běžnou činnost	0	1200	0	-100	0	0,36	0
Hospodářský výsledek za běžnou činnost	-5558	-722	-14464	-669,81	-1,66	-0,22	-4,53
Mimořádné výnosy	0	0	0	0	0	0	0
Mimořádné náklady	0	0	0	0	0	0	0
Mimořádný hospodářský výsledek	0	0	0	0	0	0	0
Převod podílu na hospodářském výsledku	0	0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-5558	-722	-14464	-669,81	-1,66	-0,22	-4,53
Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	-5558	-722	-14464	-669,81	-1,66	-0,22	-4,53

7.6 Závěry: Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

Z hlediska hospodaření Svitavské nemocnice, a.s. je příznivé, že se ve všech sledovaných obdobích se zvyšovala hodnota **dosažených výkonů**, změna v letech 2012-11 , šlo o 1,94% navýšení, absolutně to bylo 6 390 000 Kč. Změna v letech 2011-2010, zde šlo dokonce o navýšení o 3,11%, absolutně 9 927 000 Kč.

Jak již bylo řečeno, ačkoli se navyšovala hodnota výkonů, je důležité říci, že výkonová spotřeba (spotřeba materiálů a služeb) se navýšila v letech 2012-11 pouze o 0,01%, absolutně pouze o 18 000 Kč. V letech 2011-2010 klesla absolutně o 162 000 Kč.

Přidaná hodnota (rozdíl mezi výnosy a externími náklady) se meziročně zvýšila o 3,89% , absolutně o více než 8 mil. Kč. (změna 2012-2011).

Osobní náklady se v celém sledovaném období meziročně zvyšovaly změna v letech 2012-2011, zde šlo o navýšení o 1,19%, v absolutních číslech to znamenalo nárůst o více než 2,5 mil. Kč.

Počet zaměstnanců se prakticky neměnil, v roce 2012 to bylo 560 pracovníků.

Tržby za prodej zboží se vyvíjely příznivě v období 2012-2011 to bylo navýšení o 12,7%, absolutní navýšení o více než 3,6 mil. Kč. V období 2011-2010 to bylo dokonce navýšení o 696%, absolutní navýšení o více než 25 mil. Kč. Zde je opět důležité poznamenat, že nemocnice provozuje od 1.1 2011 ústavní lékárnu, která se podílela největším podílem na zvýšení tržeb.

Dalším přínosem pak byl prodej krevních derivátů, který meziročně navýšil položku tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu o 13,4 %, absolutně o 520 tis. (změna 2012-2011).

Položka ostatní provozní výnosy meziročně klesly o více než 40%, tedy o 10,6 mil. Kč (změna 2012-2011). Je třeba poznamenat, že v roce 2012 vešla v platnost nová úhradová vyhláška a nemocnice taky zaznamenala pokles poptávky po zdravotní péči. To vše se pak odrazilo na straně výnosů.

Rok 2012 zaznamenal i nárůst položky ostatní provozní náklady o 6,7 %, absolutně o 114 tis. Kč.

Hospodářský výsledek k 31.12 2012 vykázala nemocnice ztrátu ve výši 5 558 tis. Kč.

8 ANALÝZA FINANČNÍ POZICE SUBJEKTU- analýza poměrových ukazatelů

8.1 Ukazatele rentability:

Rentabilita neboli ziskovost, vyjadřuje jak rychle se vložené investice do organizaci vyplatí. Ukazatele rentability vyjadřují poměr mezi ziskem a kapitálem.⁶⁰

Ke zjišťování a měření rentability vloženého kapitálu se používají následující ukazatele:

- rentabilita vloženého kapitálu (ROI)
- rentabilita celkových vložených aktiv (ROA)
- rentabilita vlastního kapitálu (ROE)
- rentabilita dlouhodobého kapitálu (ROCE)
- rentabilita tržeb (ROS)

Tyto ukazatele se používají pro celkové posouzení a hodnocení efektivnosti organizace, pomocí nich se vyjadřuje intenzita využívání, reprodukce a zhodnocení kapitálu.⁶¹

8.1.1 Rentabilita vloženého kapitálu ROI

Ukazatel míry zisku (ROI) patří k nejdůležitějším ukazatelům, pomocí něj se hodnotí podnikatelská činnost organizace. Jde o schopnost organizace vytvářet nové

⁶⁰ Srov. LANDA, M., *Účetnictví podniku*, 2005, s. 294.

⁶¹ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, s.407..

zdroje, vytvářet zisk, alokovat kapitál. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012):⁶²

$$\text{ROI} = \left(\frac{\text{zisk před zdaněním} + \text{nákladové úroky}}{\text{celkový vložený kapitál}} \right) * 100 = \left(\frac{-5558 + 1}{183306} \right) * 100$$

Tabulka 7: Trend vývoje ukazatele ROI v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
ROI	-7,96 %	-0,37 %	-0,30%

ROI hodnotí všeobecnou efektivnost vloženého kapitálu bez ohledu na zdroj, odkud tento kapitál pochází (banky, vlastníci, věřitelé). Hodnota parametru ROI je důležitá nejen pro vedení organizace ale i potenciálního partnera před uzavřením kontraktu. Měl by dosahovat maximálních hodnot.⁶³

8.1.2 Rentabilita celkových uložených aktiv ROA

Ukazatel míry výnosu na aktiva (ROA) opět poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání bez ohledu na zdroje financí. Pokud do čitatele dosadíme EBIT (zisk před odečtením úroků a daní, což je zhruba provozní zisk), potom ukazatel měří hrubou produkční sílu aktiv firmy před odpočtem daní a nákladových úroků. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012):⁶⁴

$$\text{ROA} = \left(\frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva}} \right) * 100 = \left(\frac{-5413}{183306} \right) * 100$$

Tabulka 8: Trend vývoje ukazatele ROA v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
ROA	-7,9 %	0,36 %	-2,95 %

⁶² Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.62.

⁶³ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, s.408.

⁶⁴ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s.63.

8.1.3 Rentabilita vlastního kapitálu ROE

Ukazatelem výnosnosti vlastního kapitálu (ROE) se hodnotí efektivnost vložených a vyprodukovaných prostředků, vlastníci (akcionáři či společníci) tímto ukazatelem hodnotí, zda jejich vložený kapitál přináší dostatečný výnos. Platí, že výnosnost vlastního kapitálu by měla být vyšší než výnosnost celkového kapitálu. Zároveň by mělo platit, že tento ukazatel bude větší než běžná úroková míra. Podle tohoto ukazatele si mohou investoři zjistit, zdali jejich kapitál narůstá s náležitou intenzitou odpovídající riziku investice. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012) :⁶⁵

$$\text{ROE} = \left(\frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \right) * 100 = \left(\frac{-5558}{102030} \right) * 100$$

Tabulka 9: Trend vývoje ukazatele ROE v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
ROE	-13,55 %	-0,67 %	-5,45 %

8.1.4 Rentabilita dlouhodobého kapitálu ROCE

Ukazatel výnosnosti dlouhodobého investovaného kapitálu (ROCE) je vhodný pro mezipodnikové srovnávání, zejména k hodnocení monopolních veřejně prospěšných společností (např. telekomunikace, vodárny, správci povodí). Tento ukazatel zajímá především investory podniku. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012) :⁶⁶

⁶⁵ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 63.

⁶⁶ Srov. tamtéž, s. 64.

$$\text{ROCE} = \left(\frac{\text{zisk po zdanění} + \text{úroky}}{\text{vlastní kapitál} + \text{dlouhodobé závazky}} \right) * 100 = \left(\frac{-5558 + 1}{102030 + 4038} \right) * 100$$

Tabulka 10: Trend vývoje ukazatele ROCE v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
ROCE	-13,01 %	-0,61%	-5,24 %

8.1.5 Rentabilita tržeb ROS

Ukazatele nákladovosti tržeb (ROS) hodnotí vzájemný vztah zisku a tržeb z prodeje výrobků, zboží a služeb. Je velmi často používaným analytickým nástrojem. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012) :⁶⁷

$$\text{ROS} = \left(\frac{\text{zisk před zdaněním}}{\text{tržby}} \right) * 100 = \left(\frac{-5558}{335723} \right) * 100$$

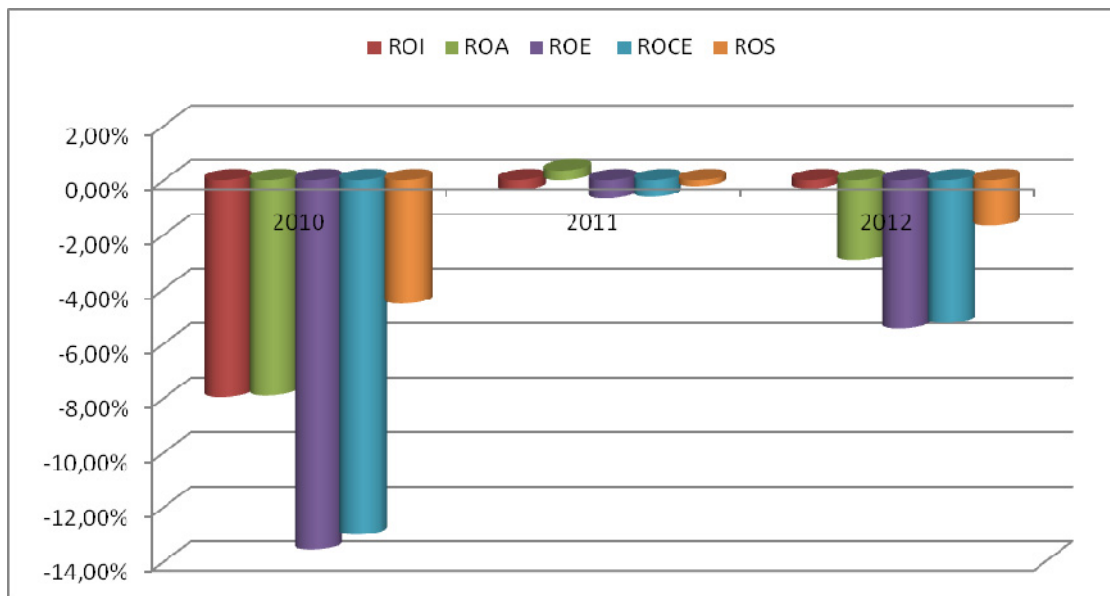
Tabulka 11: Trend vývoje ukazatele ROS v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
ROS	-4,53 %	-0,22%	-1,66 %

⁶⁷ Srov. VEBER.J. a kol., *Management.*, 2001, s.409-410.

Grafické znázornění ukazatelů rentability v letech 2010-2012

Graf 12: Graf popisuje ukazatele rentability Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012.



8.2 Závěry: Ukazatele rentability

Hodnoty ukazatele ROI by měly dosahovat hodnot vyšších než 12-15 %, což se v hodnoceném období 2010-2012 zdaleka nepotvrdilo. Ukazatele sice vykazovaly rostoucí tendenci, ale všechny hodnoty byly v záporných číslech, nepokrývaly ani hodnotu inflace.

Rentabilita vlastního kapitálu ROE by měla být taktéž v daleko vyšších hodnotách, doporučuje se vyšší než 15%, což se opět nepotvrdilo. Hodnoty ve sledovaných obdobích byly záporné a nedosahovaly hodnot úroků běžné úrokové míry z úvěrů. Hodnoty ROE by měly být vyšší než hodnoty ROA, což se ve sledovaném období nepotvrdilo.

Ukazatel ROS je záporný, ve sledovaném období 2010-2011 vykazoval mírné zlepšení, bohužel však stále v záporných číslech.

Pokud bychom přistupovali k hodnocenému subjektu pouze z pohledu ukazatelů rentability, je Svitavská nemocnice, a.s. nerentabilní. Je to dáno primárním zaměřením instituce, kde nejde v první řadě o vytváření zisku ale o poskytování odborné lékařské

péče. Vést však vyrovnané hospodaření je důležité z hlediska další budoucnosti nemocnice.

8.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity vyjadřují schopnost firmy dostát svým závazkům. Posouzení platební schopnosti patří mezi prioritní oblasti, jimiž se finanční analýza zabývá. Ukazatele likvidity obecně posuzují to, čím je možno platit (různým způsobem vyjádřená oběžná aktiva), s tím co organizace platit musí (krátkodobými závazky splatnými v blízké budoucnosti). Úspěšnost organizace není zajištěna pouze tím, že organizace vykazuje zisk. Dluhy je nutno platit penězi. Pokud organizace není schopna dostát svým závazkům, dostává se do platební neschopnosti.⁶⁸

8.3.1 Běžná likvidita

Ukazatel běžné likvidity vyjadřuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Důležitým faktorem je správné oceňování zásob a splatnost pohledávek ve stanovené lhůtě splatnosti. Ukazatel je měřítkem budoucí solventnosti firmy a jeho hodnota by měla být vyšší než 1,5. Příliš vysoká hodnota však ukazuje na neproduktivní využití vložených finančních prostředků. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012):⁶⁹

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} = \frac{76124}{77032}$$

Tabulka 12: Trend vývoje ukazatele Běžná likvidita v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
Běžná likvidita	0,88	0,97	0,99

⁶⁸Srov. VEGER.J. a kol., *Management.*, 2001, s. 410.

⁶⁹ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 74.

8.3.2 Pohotová likvidita

Odstraňuje nevýhody předchozího ukazatele, když v čitateli ponechává jen peněžní prostředky (v hotovosti a na bankovních účtech). Výrazně nižší hodnota pohotové likvidity ukazuje na příliš velké zásoby v rozvaze společnosti. Podle odborné literatury by pro zachování likvidity firmy neměla hodnota ukazatele klesnout pod 1 (vyjma firem se sezónním charakterem hospodaření či rychlými obraty zásob). Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012).⁷⁰

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}} = \frac{76124 - 9735}{77032}$$

Tabulka 13: Trend vývoje ukazatele Pohotová likvidita v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
Pohotová likvidita	0,78	0,84	0,86

8.3.3 Okamžitá likvidita

Schopnost firmy hradit právě splatné dluhy. Hodnota ukazatele zajištěné likvidity musí dosahovat alespoň 0,2. Do čitatele se dosazují peníze a jejich ekvivalenty, ve jmenovateli jsou okamžitě splatné závazky – do 1 měsíce (z výročních zpráv není možno zjistit, do jmenovatele dosazeny krátkodobé závazky). Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012):⁷¹

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}} = \frac{6150}{77032}$$

⁷⁰ Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 74-75.

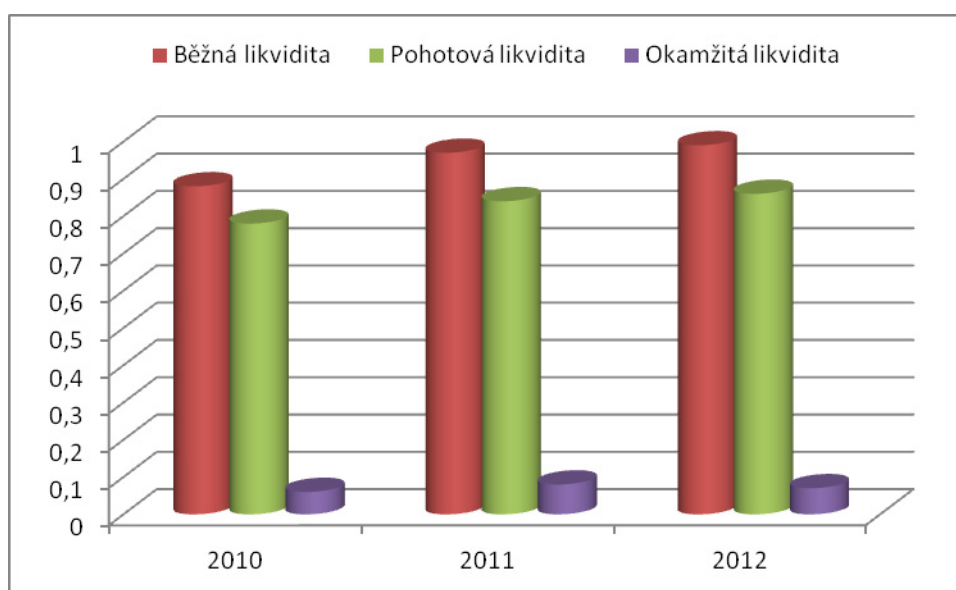
⁷¹ Srov. tamtéž, s.75.

Tabulka 14: Trend vývoje ukazatele Okamžitá likvidita v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
Okamžitá likvidita	0,06	0,08	0,07

Grafické znázornění ukazatelů likvidity v letech 2010-2012

Graf 13 popisuje ukazatele likvidity Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010 – 2012.



8.4 Závěry: Ukazatele likvidity

Dosažené hodnoty likvidity byly ve sledovaném období 2010-2012 ve velmi špatné formě. Nedosáhly doporučených hodnot ani v jediném stupni likvidity.

U parametru běžná likvidita se situace kontinuálně zlepšovala, nebylo však dosaženo vyšší hodnoty než 0,99.

Pohotová likvidita se taktéž ve sledovaném období zlepšovala, hodnoty nad 1 však nedosáhla v žádném roce.

Okamžitá likvidita se pohybovala ve velmi nízkých hodnotách, schopnost instituce hradit právě splatné dluhy byla nízká.

8.5 UKAZATELÉ ZADLUŽENOSTI

Ukazatelé zadluženosti vyjadřují vztah mezi cizími a vlastními zdroji financování organizace, poukazují na rozsah, v jakém firma používá k financování dluhy (vyjadřují tedy zadluženost firmy). Růst zadluženosti nemusí být vždy pouze negativní, může naopak přispět ke zvýšení celkové rentability a tím i k vyšší tržní hodnotě firmy, bohužel však současně zvyšuje riziko finanční nestability.⁷²

Ukazatelé zadluženosti udávají míru rizika, jenž organizace podstupuje při financování svých činností z vlastních či cizích zdrojů.⁷³

8.5.1 Celková zadluženost

Ukazatel celkové zadluženosti se vypočte jako podíl cizího kapitálu (celkového dluhu) k celkovým aktivům. Pokud je hodnota vlastního kapitálu velká, zvyšuje se s tím i jeho podíl, výsledkem toho je pak fakt, že je vytvářen větší bezpečnostní polštář proti ztrátám věřitelů v případě likvidace. Věřitelé preferují nízký ukazatel zadluženosti, naopak vlastníci většinou hledají prostor k růstu firmy pomocí cizího kapitálu, aby mohli zvyšovat své výnosy. Vypočítá se podle vzorce (příklad pro rok 2012):⁷⁴

$$\text{Celková zadluženost} = \left(\frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} \right) * 100 = \left(\frac{81070}{183306} \right) * 100$$

Tabulka 15: Trend vývoje ukazatele Celkové zadluženosti v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
Celková zadluženost	40,24%	41,92 %	44,23 %

⁷²Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 69.

⁷³Srov. VEBER, J. a kol., *Management.*, 2001, s. 413.

⁷⁴Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 69-70.

8.5.2 Kvóta vlastního kapitálu

Ukazatel je vyjádřením vybavenosti organizace vlastním kapitálem, je doplňkem k ukazateli celkové zadluženosti a vyjadřuje finanční nezávislost firmy. Součet obou ukazatelů (Celková zadluženost + Kvóta vlastního kapitálu) je roven 1 (nebo 100 %). Ukazatel se vypočítá podle vzorce (příklad pro rok 2012) :⁷⁵

$$\text{Kvóta vlastního kapitálu} = \left(\frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} \right) * 100 = \left(\frac{102030}{183306} \right) * 100$$

Tabulka 16: Trend vývoje ukazatele Kvóty vlastního kapitálu v letech 2010-2012.

Ukazatel	2010	2011	2012
Kvóta vlastního kapitálu	59,76%	58,08 %	55,77 %

Grafické znázornění ukazatele Celkové zadluženosti v letech 2010-2012

Graf 14 popisuje ukazatele Celkové zadluženosti Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012.



⁷⁵Srov. SEDLÁČEK, J., *Účetní data v rukou manažera*, 2001, s. 70.

8.6 Závěry: Ukazatel celkové zadluženosti

V celém sledovaném období 2010-2012 celková zadluženost rostla, v roce 2012 se zastavila na 44,23% což svědčilo o vysokém podílu cizích zdrojů potřebných pro financování nemocnice.

Podíl vlastního kapitálu od roku 2010 klesal a snižoval se tím i bezpečnostní polštář proti ztrátám věřitelů v případě likvidace.

9 HYPOTÉZY A JEJICH OVĚŘOVÁNÍ za pomoci výsledků finančních analýz

H₀: I PŘES FAKT ZÁPORNÝCH HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ NEDOCHÁZÍ K JEJICH DALŠÍMU PROPADU A U DALŠÍCH DŮLEŽITÝCH SLEDOVANÝCH PARAMETRŮ FINANČNÍ ANALÝZY DOCHÁZÍ K JEJICH POZITIVNÍMU VÝVOJI.

H_A: I PŘES FAKT ZÁPORNÝCH HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ NEDOCHÁZÍ K JEJICH DALŠÍMU PROPADU A U DALŠÍCH DŮLEŽITÝCH SLEDOVANÝCH PARAMETRŮ FINANČNÍ ANALÝZY DOCHÁZÍ K JEJICH NEGATIVNÍMU VÝVOJI.

Pokud budeme hodnotit výsledky analýz dle navrženého postupu, tedy 3 měsíčního období v letech 2010-2012 z hlediska dosažených hospodářských výsledků:

Jak již bylo řečeno, hospodaření Svitavské nemocnice, a.s. je dlouhodobě ztrátové. Ve sledovaném období v letech 2011 i 2012 se však podařilo snižovat ztrátovost hospodaření oproti roku 2010. V roce 2011 to bylo snížení významnější více než o 13 mil. Kč. V roce 2012 pak snížení ztrátovosti hospodaření oproti roku 2010 o přibližně 9 mil Kč. Z těchto výsledků je patrný pozitivní trend a nedochází tedy k dalším výraznějším propadům Hospodářského Výsledku.

Druhá část hypotézy ale předpokládá:

Pozitivní vývoj dalších důležitých parametrů finanční analýzy. Analýzy poměrových ukazatelů však hovoří o nedobrych výsledcích.

Ukazatele rentability nedosahovaly ani zdaleka doporučených hodnot. Ukazatele ROI ve sledovaném období nepokrývali ani hodnotu inflace. Ukazatele ROA vykazovaly taktéž záporné hodnoty, výjimkou byl rok 2011, kdy ukazatel dosáhl

nepatrné plusové hodnoty. Rentabilita vlastního kapitálu, ukazatelé ROE byly ve sledovaném období v záporných hodnotách a měly být vyšší než hodnoty ukazatelů ROA, což se ve sledovaném období nepotvrdilo. Ukazatele ROS byly záporné, ve sledovaném období 2010-2011 vykazoval ukazatel mírné zlepšení, bohužel však stále v záporných číslech.

Dosažené hodnoty likvidity byly ve sledovaném období 2010-2012 ve velmi špatné formě. Nedosáhly doporučených hodnot ani v jediném stupni likvidity.

U parametrů běžné likvidity bylo dosaženo maxima 0,99. Pohotová likvidita ve všech sledovaných obdobích 2010-2012 nedosáhla doporučené hodnoty 1.

U parametrů okamžité likvidity bylo dosaženo ve všech sledovaných obdobích minimálních hodnot.

V celém sledovaném období 2010-2012 celková zadluženost rostla, v roce 2012 se zastavila na 44,23% což svědčilo o vysokém podílu cizích zdrojů potřebných pro financování nemocnice.

Podíl vlastního kapitálu od roku 2010 klesal a snižoval se tím i bezpečnostní polštář proti ztrátám věřitelů v případě likvidace.

Z výsledků finančních analýz tedy vyplývá zamítnutí nulové hypotézy H₀ ve prospěch alternativní hypotézy H_A.

10 NÁVRHY A DOPORUČENÍ

10.1 SWOT analýza

Tabulka 17 - Tabulka analýzy SWOT

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<p>Rostoucí míra výkonů</p> <p>Pozitivní trend – snížení záporných hodnot hospodářského výsledku</p> <p>Personální stabilita Managementu nemocnice</p> <p>Nové přístrojové vybavení denzitometr.</p> <p>Nová nemocniční lékárna</p> <p>Pozitivní lékové listy na lůžka i ambulance interní oddělení</p> <p>Akreditace SAK</p> <p>Přínos z prodeje krevních derivátů</p>	<p>Dlouhodobě vykazované ekonomické ztráty nemocnice v podobě záporných hodnot hospodářských výsledků</p> <p>Nedosažení povzbudivých hodnot ukazatelů rentability a likvidity</p> <p>Zvyšování celkové zadluženosti</p> <p>Pokles DHM</p> <p>Nárůst krátkodobých pohledávek – zahrnuje především nezaplacené regulační poplatky</p> <p>Nárůst krátkodobých závazků</p> <p>Nárůst položky cizí zdroje</p>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<p>Maximálně využít systému DRG, vyškolit specialisty</p> <p>Léková politika- využít příležitosti zvýhodněného nákupu přímou distribucí farmaceutických firem</p> <p>Zrušení gynekologicko-porodního oddělení v nemocnici Litomyšl</p> <p> Holding nemocnice Pardubického kraje nemocnice Svitavy, Pardubice, Chrudim..</p> <p>Spolupráce se střední zdravotnickou školou / výchova nové generace zaměstnanců /</p> <p>Spolupráce na mezinárodních lék. studiích (STABILITY,SOLID-TIMI 52, AMGEN 155,ALERT)⁷⁶</p>	<p>Nová úhradová vyhláška</p> <p>Pokles poptávky po zdravotní péči, konkurenční nemocnice Litomyšl</p> <p>Zrušení poplatků za pobyt v nemocnici</p> <p>Snižování finančních dotací města, kraje</p> <p>Snižování počtu akutních lůžek</p> <p>Sítě lékáren Dr. MAX...(odliv finančních prostředků)...</p> <p>Soukromá dialýza v areálu nemocnice</p> <p>Kontinuální nárůst cen materiálu, energie, vody, plynu</p>

⁷⁶ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2011*, <http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1338283513566.pdf>.

10.2 Doporučení pro implementaci návrhu

Ze SWOT analýzy vyplývají tyto hlavní kroky:

- 1. Stabilizovat hodnotu DHM**
- 2. Snížit dlouhodobé závazky nemocnice, snížit položku cizí zdroje**
- 3. Snažit se zlepšit hospodářský výsledek**
4. Zlepšit systém výběru regulačních poplatků / nyní probíhá v pokladně nebo na vrátnic nemocnice/, eliminovat možnost zapomenutí či záměrného nezaplacení poplatku
5. Zaměřit se na zvyšování výkonů v kontextu možností, nalézt maximum dovolující zdravotní pojišťovny.
6. Maximálně využít systém DRG, vyškolit specialisty, dokázat využít maximum bodů
7. Využít akreditace SAK...profilovat se jako certifikovaná nemocnice / větší bezpečnost, spolehlivost /...směrem k veřejnosti...pacientům
8. Využít nové specializované pracoviště denzitometr, snažit se maximálně využít osteologické ambulance, osvěta okolí nabídka služeb, inzerce...
9. Maximálně využít ústavní lékárnu, flexibilně reagovat na legislativní změny, generická substitute, záměny, snížení doplatků. ...v souladu s vědomím pacienta.
10. Analyzovat slabé stránky, snažit se je eliminovat a vyhnout se jim v budoucnu
11. Využívat příležitostí, budovat si vlastní personální síť, spolupráce se střední zdravotnickou školou...
- 12. Být připraven se zapojit do holdingu nemocnic Pardubického kraje**
13. Snažit se obrátit hrozby na příležitostí soukromá dialýza, odliv pacientů do jejich kardiologické ambulance = HROZBA - nemocniční kardiologická ambulance, nabídnout pacientům lepší služby, aplikovat Time management, snížení čekací doby, využít lepší přístrojové vybavení, nabídnout komplexnost = PŘÍLEŽITOST.

11 DISKUSE

Z hlediska ryze ekonomického je pro dobré fungování subjektu na trhu důležité vést rostoucí či vyrovnanou politiku hospodaření. U zdravotnického zařízení poskytující jak akutní tak i chronickou péči však není dobré se omezit pouze na ekonomické závěry, neboť z pohledu komplexnosti může být důležité zahrnout i více faktorů.

Při řízení zdravotní péče by měl manager brát v úvahu nejen stránku ekonomickou, ale i dbát na etické zásady, které by měly být v souladu s etickými zásadami celé organizace, ve které pracuje. Odlišnost zdravotnického zařízení je založena zejména na jiném systému řízení. Jedná se o obtížnější monitoring výstupů, složitější kontrolní procesy založené na vysokém stupni specializace, nutnost léčit dle nejnovějších standardů, používat moderní vybavení, politicko- ekonomické vlivy.⁷⁷

Všechny tyto faktory managerovi znesnadňují dosahovat ekonomicky vyrovnané či rostoucí hospodaření.

Pro objektivnost hodnocení (jak již bylo uvedeno ve shrnutí ekonomické analýzy, nemocnice Svitavy a.s.) je důležité poznamenat, že v roce 2012 vešla v platnost nová úhradová vyhláška, která znamenala stagnaci a dokonce i pokles úhrad za vykonanou lékařskou péči, tj. i přes nárůsty na straně výkonů byly výnosy menší než v minulém období. Dalším významným faktorem byl pokles poptávky po lékařské péči.⁷⁸

Důležitou skutečností byly i nárůsty osobních nákladů. Významnou měrou se zde podílely položky mzdové a náklady na zdravotní a sociální pojištění.

Významnou měrou z hlediska konkurenčního prostředí se staly v roce 2012 aktivity řetězcové lékárny Dr. MAX pobočka Svitavy (reklama, snížení doplatků, privátní značky, snížení cen), které měly vliv na snížení poptávky pacientů v nemocniční lékárně Svitavské nemocnice, a.s. a tudíž i snížení tržeb za prodané zboží.

⁷⁷ Srov. IVANOVÁ, K., a KLOS, R., *Kapitoly z lékařské etiky*, s.105.

⁷⁸ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012*, <http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf>.

ZÁVĚR

Cílem mé diplomové práce bylo zpracovat ekonomickou analýzu základních účetních výkazů, modifikovat data účetních analýz, nalézt souvislosti a použít získané výsledky pro analýzy absolutních a poměrových ukazatelů.

Byla použita ekonomická analýza absolutních a poměrových ukazatelů - horizontální a vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztrát a analýza finanční pozice subjektu - metody, které nám umožnily porovnat hospodaření Svitavské nemocnice, a.s. v letech 2010-2012 v relativních i absolutních číslech.

Souhrnně se dá říci, že nedochází k dalším drastickým propadům hospodaření nemocnice. Poměrové ukazatele a jejich analýzy však prokázaly nedobré výsledky všech sledovaných parametrů rentability, likvidity a zadluženosti a odkryly tím daleko vyšší podíly cizích zdrojů potřebných pro financování nemocnice a výraznější míru zadluženosti, než v minulých obdobích.

K nejdůležitějším výsledkům analýz patřilo:

Celková aktiva Svitavské nemocnice, a.s. se v roce 2012 snížila o více než 2 mil. Kč, ve srovnání s rokem 2011 to nebyl příliš povzbudivý výsledek, neboť aktiva tehdy vzrostla o více než 3,9 mil Kč. Zásadním faktorem pro snížení aktiv v roce 2012 bylo snížení dlouhodobého hmotného majetku o téměř 11 mil. Kč.

Obecné vysvětlení pro tak významný pokles DHM je fakt, že se subjekt zbavuje budov či pozemků. Výroční zpráva zde bohužel mlčí.

Dlouhodobý nehmotný majetek rostl v obou hodnocených obdobích tedy v letech 2010-2011-2012. Mezi nejvýznamnější přírůstky DNM patřily investice do software v roce 2012 více než 900 tis. Kč a v roce 2011 více než 400 tis. Kč.

Skladba aktiv se vyvíjela ve všech sledovaných obdobích ve prospěch stálých aktiv.

Hodnotu stálých aktiv významně ovlivňoval DHM i DNM.

Hodnotu oběžných aktiv nejvíce ovlivňovala položka krátkodobé pohledávky, které narůstaly ve všech sledovaných obdobích 2010-2012. Tato položka byla tvořena zejména nezaplacenými regulačními poplatky za poskytnutou zdravotní péči.

Položky zásoby a krátkodobý finanční majetek zaznamenávaly mírné nárůsty ve všech sledovaných obdobích.

Položka vlastní kapitál zaznamenávala stagnaci či pokles ve všech sledovaných obdobích. Na těchto hodnotách se podílely záporné výsledky hospodaření minulých let.

Poměrně dobrého výsledku dosáhla nemocnice koncem roku 2011, kdy se dostala do ztráty až po proúčtování odložené daně z příjmů ve výši 1,2 mil. Kč.⁷⁹ Na tomto úspěchu se bezesporu podílela nemocniční lékárna, která znovu zahájila činnost počínaje 1. lednem 2011.

Krátkodobé závazky rostly ve všech sledovaných obdobích a významně pak ovlivnily položku **cizí zdroje**, rostly ve všech sledovaných obdobích meziročně o více než 3 mil. Kč.

Je tedy zřejmé, že položka představovala závazky nemocnice a důležitým kritériem je i lhůta jejich splatnosti.

K nejdůležitějším výsledkům analýz výkazu zisku a ztrát patří:

Položka výkony rostla ve všech sledovaných obdobích, v letech 2011-12 o více než 6 mil. Kč, v letech 2010-11 o více než 9,9 mil. Kč. Jak již bylo řečeno, ačkoli výkony rostly, v důsledku nové úhradové vyhlášky, která vešla v platnost 2012, **výnosy** byly menší než v minulých obdobích.

Výkonová spotřeba rostla pouze minimálně, v letech 2010-11 dokonce klesla o 160 tis. Kč. Nemocnice se snažila šetřit jak ve spotřebě materiálu tak i služeb.

⁷⁹ Srov. *Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012*, <http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf>.

Přidaná hodnota se v posledním sledovaném roce zvýšila o více než 8 mil. Kč.

Osobní náklady se zvyšovaly ve všech sledovaných obdobích o více než 2 mil. Kč

Na této položce se nejvíce podílely náklady mzdové a náklady na zdravotní a sociální pojištění.

Tržby za prodej zboží rostly. V období 2010-2011 došlo k navýšení díky nové ústavní lékárně o více než 25 mil. Kč. V roce 2012 byla poptávka pacientů v ústavní lékárně značně ovlivněna konkurenční lékárnou Dr. MAX ve Svitavách a tržby za prodej zboží se snížily.

Ostatní provozní náklady rostly v roce 2012 o 114. tis. Kč.

Poměrové ukazatele a jejich analýza nedopadala ve Svitavské nemocnici, a.s. příliš povzbudivě.

Všechny ukazatele rentability vykazovaly nižší hodnoty než doporučené a ve většině případů se jednalo i o hodnoty záporné.

Ukazatelé ROI sice vykazovaly rostoucí tendenci, ale všechny hodnoty byly v záporných číslech, nepokrývaly ani hodnotu inflace.

Rentabilita vlastního kapitálu ROE, hodnoty ve sledovaném období byly záporné a nedosahovaly ani hodnot úroků běžné úrokové míry z úvěrů. Hodnoty ROE by měly být vyšší než hodnoty ROA, což se ve sledovaném období nepotvrdilo.

Ukazatel ROS je záporný, ve sledovaném období 2010-2011 vykazoval mírné zlepšení, bohužel však stále v záporných číslech.

Ukazatele likvidity

Dosažené hodnoty likvidity byly ve sledovaném období 2010-2012 ve velmi špatné formě. Nedosáhly doporučených hodnot ani v jediném stupni likvidity.

U parametru běžná likvidita se situace kontinuálně zlepšovala, nebylo však dosaženo vyšší hodnoty než 0,99.

Pohotová likvidita se takt ve sledovaném období zlepšovala, hodnoty nad 1 však nedosáhla v adnm roce.

Okamit likvidita se pohybovala ve velmi nízkých hodnotách, schopnost instituce hradit právě splatn dluhy byla nzk.

Ukazatel celkov zadluženosti

V celém sledovaném období 2010-2012 celkov zadluženost rostla, v roce 2012 se zastavila na 44,23% což svědčilo o vysokm podílu cizích zdrojů potřebných pro financování nemocnice.

Podíl vlastního kapitálu od roku 2010 klesal a snižoval se tím i bezpečnostní polštář proti ztrátám vřitel v připad likvidace.

LITERATURA A PRAMENY

Finanční analýza podniku. In: *IPodnikatel.cz* [online]. 2012 [cit. 2014-03-07]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Financni-rizeni/financni-analyza-podniku-v-praxi.html>

Finanční analýza teoreticky Referát. *Referaty & Téma - Student* [online]. 1999 [cit. 2014-03-25]. Dostupné z: <http://www.referaty10.com/referat/Finance/1/tema-1-21-Finance.php>

FOTR, Jiří. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 381 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4.

FRIDSON, Fernando Alvarez and Martin S. *Financial statement analysis a practitioner's guide*. Unabridged. Hoboken, N.J: Wiley, 2013. ISBN 11-180-6420-8.

GRŮNWALD, Rolf a Jaroslava HOLEČKOVÁ. *Finanční analýza a plánování podniku*. 2. doplněné vydání. Praha: Oeconomica, 2004. 182 s. ISBN 80-245-0684-X.

IVANOVÁ, Kateřina, KLOS, Robert. *Kapitoly z lékařské etiky*. 2. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého, 2004. 148 s. ISBN 80-244-0892-9.

ITTELSON, Thomas R. *Financial statements: a step-by-step guide to understanding and creating financial reports*. Rev. and expanded ed. Franklin Lakes, NJ: Career Press, c2009, 285 p. ISBN 16-016-3023-9.

KISLINGEROVÁ, Eva. A KOL. *Finanční analýza: krok za krokem*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2005, 137 s. ISBN 80-717-9321-3.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER. A KOL. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 2. rozš. vyd. Praha: Grada, 2013, 236 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-4456-8.

LANDA, Martin. *Účetnictví podniku: Informační zdroj podnikatelských rozhodnutí*. 2. vydání. Praha: Eurolex Bohemia, 2006. 495 s. ISBN 80-86861-11-2.

POLÁK, Michal. A KOL. *Managing Finance & Financial Resources: (Learning Package)*. Brno: Brno International Business School, 2005. 240 s. ISBN neuvedeno.

RŮČKOVÁ, Petra, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER. A KOL. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2008, 120 s. Prosperita firmy. ISBN 9788024724812.

SEDLÁČEK, Michal. *Účetní data v rukou manažera*. 2. doplněné vydání. Praha: Computer Press, 2005. 220 s. ISBN 80-7226-562-8.

STROUHAL, Jiří. Využití účetních dat ve finanční praxi aneb základní metody finanční analýzy. In: *Účetní kavárna* [online]. 2008 [cit. 2014-02-22]. Dostupné z: <http://www.ucetnikavarna.cz/archiv/dokument/doc-d3728v5059-vyuziti-ucetnich-dat-ve-financni-praxi-aneb-zakladni-metody-financni>

Svitavská nemocnice ... [online]. 2013 [cit. 2014-02-05]. Dostupné z: http://www.nemsy.cz/index.php?co=zakladni_informace&akce=zobraz&druh_odd=&iid=1129031342584

VEBER, Jaromír. A KOL. *Management: základy, prosperita, globalizace*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 2000, 700 s. ISBN 80-726-1029-5.

Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2010. Svitavská nemocnice ... [online]. 2011 [cit. 2014-03-03]. Dostupné z: http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1307609064313.pdf

Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2011. Svitavská nemocnice ... [online]. 2012 [cit. 2014-03-04]. Dostupné z: http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1338283513566.pdf

Výroční zpráva Svitavské nemocnice, a.s. 2012. Svitavská nemocnice ... [online]. 2013 [cit. 2014-03-04]. Dostupné z: http://www.nemsy.cz/foto/soubor_1381135369746.pdf

ŽŮRKOVÁ, Hana. *Plánování a kontrola: klíč k úspěchu*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 135 s. ISBN 978-80-247-1844-6.

SEZNAM ZKRATEK

%	procento
a.s.	akciová společnost
B.I.B.S.	Brno International Business School
CZK	Czech Crown (korun českých)
č.	číslo
ČR	Česká republika
DM	dlouhodobý majetek
HM	hmotný majetek
Ing.	inženýr
Kč	korun českých
kol.	kolektiv
mil.	milion
např.	například
NHM	nehmotný majetek
ROA	Return on Assets (rentabilita celkových vložených aktiv)
ROCE	Return on Cupital Employed (rentabilita dlouhodobého kapitálu)
ROE	Return on Equity (rentabilita vlastního kapitálu)
ROI	Return of Investment (rentabilita vloženého kapitálu)
ROS	Return on Sales (rentabilita tržeb)
SAK	Spojená akreditační komise
SWOT	Strenghts, Opportunities, Weaknesses, Threats (silné stránky, příležitosti, slabé stránky, hrozby)
tis.	tisíc
tj.	to jest
vs.	versus
WHO	Světová zdravotnická organizace

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Počty lůžek jednotlivých oddělení nemocnice.....	12
Tabulka 2: Vývoj ukazatelů charakterizující Svitavskou nemocnici v letech 2010 – 2012.....	14
Tabulka 3: Horizontální analýza rozvahy Svitavská nemocnice a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).....	40
Tabulka 4: Vertikální analýza rozvahy Svitavská nemocnice a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).....	42
Tabulka 5: Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát Svitavská nemocnice a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).....	46
Tabulka 6: Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát Svitavská nemocnice a.s. z let 2010 - 2012 (v celých tisících CZK).....	50
Tabulka 7: Trend vývoje ukazatele ROI v letech 2010-2012.....	56
Tabulka 8: Trend vývoje ukazatele ROA v letech 2010-2012.....	56
Tabulka 9: Trend vývoje ukazatele ROE v letech 2010-2012.....	57
Tabulka 10: Trend vývoje ukazatele ROCE v letech 2010-2012.....	58
Tabulka 11: Trend vývoje ukazatele ROS v letech 2010-2012.....	58
Tabulka 12: Trend vývoje ukazatele Běžná likvidita v letech 2010-2012.....	60
Tabulka 13: Trend vývoje ukazatele Pohotová likvidita v letech 2010-2012.....	61
Tabulka 14: Trend vývoje ukazatele Okamžitá likvidita v letech 2010-2012.....	62
Tabulka 15: Trend vývoje ukazatele Celkové zadluženosti v letech 2010-2012.....	63
Tabulka 16: Trend vývoje ukazatele Kvóty vlastního kapitálu 2010-2012.....	64
Tabulka 17 - Tabulka analýzy SWOT.....	68
Tabulka 18: Rozvaha v plném rozsahu k datu 31.12.2012 – AKTIVA část 1.....	80
Tabulka 19: Rozvaha v plném rozsahu k datu 31.12.2012 – AKTIVA část 2.....	83
Tabulka 20: Rozvaha v plném rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období – pasiva (v celých tisících CZK).....	87
Tabulka 21: Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni 31.12.2012.....	92

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Graf ukazuje průměrnou délku ošetrovací doby, porovnání nejvíce odlišných oddělení LDN a Dětského oddělení od průměru 2010 - 2012	14
Graf 2: Celkový stav Aktiv a Pasiv Svitavské nemocnice, a.s 2010 - 2012.	34
Graf 3: Změna stavu Stálých aktiv Svitavské nemocnice, a.s. 2010 – 2012.....	34
Graf 4: Změna stavu Oběžných aktiv Svitavské nemocnice, a.s. 2010 - 2012.	35
Graf 5: Změna stavu Vlastního kapitálu Svit. nemocnice, a.s. 2010 - 2012.	35
Graf 6: Změna stavu Cizích zdrojů Svitavské nemocnice, a.s. 2010 – 2012.	36
Graf 7: Změna stavu Výkonů a Přidané hodnoty Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.....	37
Graf 8: Změna stavu Osobních nákladů Svitavské nemocnice, a.s. 2010 – 2012.....	37
Graf 9: Změna stavu tržeb DM a Materiálu Svit. nemocnice, a.s. 2010 – 2012.	38
Graf 10: Změna stavu Ostatních provoz. výnosů Svitavské nemocnice, a.s. za roky 2010 – 2012.....	38
Graf 11: Změna stavu HV před zdaněním Svitavské nemocnice, a.s. 2010 – 2012.	39
Graf 12: Graf číslo popisuje ukazatele rentability v letech 2010-2012.....	59
Graf 13: popisuje ukazatele likvidity v letech 2010.....	62
Graf 14: popisuje ukazatele Celkové zadluženosti v letech 2010-2012.....	64

PŘÍLOHY

Data základních účetních výkazů

Tabulka 18: Rozvaha v plném rozsahu k datu 31. 12. 2012 – AKTIVA část 1

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva							
(v celých tisících CZK)							
Označení	AKTIVA	Řádek	Běžné účetní období			Min. úč. ob.	2010
			Brutto	Korekce	Netto	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4	5
	AKTIVA CELKEM	1	258163	-74856	183306	185469	181477
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	2					
B.	Dlouhodobý majetek	3	177161	-74631	102530	112922	113252
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4	6919	-5907	1012	528	95
1.	Zřizovací výdaje	5					
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	6					
3.	Software	7	6824	-5907	917	433	0
4.	Ocenitelná práva	8					

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva

(v celých tisících CZK)

5.	Goodwill	9					
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10					
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	95	0	95	95	95
8.	Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	12					
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	13	170 242	-68724	101518	112 394	113157
1.	Pozemky	14	13	0	13	3	3
2.	Stavby	15	10112	-370	9743	8903	6439
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	157576	-68354	89222	100634	106158
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	17					
5.	Základní stádo a tažná zvířata	18					
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19					
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	20	1965	0	1965	2854	557

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva

(v celých tisících CZK)

8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	21	575	0	575	0	
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	22					
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	23					
1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	24					
2.	Podíly v úč. jednotkách pod podst. vlivem	25					
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	26					
4.	Půjčky a úvěry ovl. a říz. os.	27					
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	28					
6.	Požizovaný dlouhodobý majetek	29					
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek	30					

Tabulka 19: Rozvaha v plném rozsahu k datu 31.12.2012 – AKTIVA část 2

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva							
(v celých tisících CZK)							
Označení	AKTIVA	Řádek	Běžné účetní období			Min. úč. ob. Netto	2010 Netto
			Brutto	Korekce	Netto		
a	b	c	1	2	3	4	5
C.	Oběžná aktiva	31	76349	-225	76124	69572	60417
C. I	Zásoby	32	9735	0	9735	9122	7109
1.	Materiál	33	8033	0	8033	7477	6954
2.	Nedokončená výroba a polotovary	34					
3.	Výrobky	35					
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	36					
5	Zboží	37	1702	0	1702	1645	155
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	38					
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	39					1200

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva

(v celých tisících CZK)

1.	Pohledávky z obchodních vztahů	40					
2.	Pohledávky-ovládané nebo ovládající osoba	41					
3.	Pohledávky-podstatný vliv	42					
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účast	43					
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	44					
6.	Dohadné účty aktivní	45					
7.	Jiné pohledávky	46					
8.	Odložená daňová pohledávky	47					1200
C. III.	Krátkodobé pohledávky	48	60464	-225	60239	54519	48059
1.	Pohledávky z ob. vztahů	49	58817	-225	58592	52422	47773
2.	Pohledávky za ovl. a řízenými osobami	50					

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva

(v celých tisících CZK)

3.	Pohledávky za UJ pod podst. vlivem	51					
4.	Pohledávky za společníky	52					
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	53					
6.	Stát – daňové pohledávky	54	151	0	151	0	
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	19	0	19	5	1
8.	Dohadné účty aktivní	56	1204	0	1204	1629	0
9.	Jiné pohledávky	57	272	0	272	463	284
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	58	6150	0	6150	5932	4050
1.	Peníze	59	42	0	42	32	49
2.	Účty v bankách	60	6108	0	6108	5899	4001
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	61					

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - aktiva

(v celých tisících CZK)

4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	62					
D. I.	Časové rozlišení	63	4653	0	4653	2975	7808
2.	Náklady příštích období	64	4653	0	4653	2975	7808
3.	Komplexní náklady příštích období	65					
4.	Příjmy příštích období	66					
	Kontrolní číslo	998	1027999	-299426	728573	738901	740292

Tabulka 20: Rozvaha v plném rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období – pasiva (v celých tisících CZK)

Rozvaha v plném rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - pasiva (v celých tisících CZK)					
Označení	PASIVA	Řádek	Stav v účetním období		
			Běžném	Minulém	Předminulém
a	b	c	6	7	8
	PASIVA CELKEM	67	183 306	185469	181477
A.	Vlastní kapitál	68	102030	107162	106757
A. I.	Základní kapitál	69	118170	118170	118170
1.	Základní kapitál	70	118170	118170	151500
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	71			
3.	Změny základního kapitálu	72			
A. II.	Kapitálové fondy	73	5744	5318	4193
1.	Emisní ažio	74			

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období -
pasiva

(v celých tisících CZK)

2.	Ostatní kapitálové fondy	75	5744	5318	4193
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a záv.	76			
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměně	77			
5.	Rozdíly z přeměn. společnosti.	78			
6.	Rozdíly z ocenění při přeměnách spol.	79			
A. III	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	80	79	79	79
1.	Zákonný rezervní fond, nedělitelný fond	81	79	79	79
2.	Statutární a ostatní fondy	82			
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	83	-16405	-15683	-1221

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období -
pasiva

(v celých tisících CZK)

1.	Nerozdělený zisk z minulých let	84			
2.	Neuhrazená ztráta z minulých let	85	-16406	-15684	
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	86			
A.V.	Hosp. výsledek běžného účetního období (+/-)	87	-5558	-722	-14463
B.	Cizí zdroje	88	81070	77754	74638
B. I.	Rezervy	89			
1.	Rezervy podle zvl. právních předpisů	90			
2.	Rezerva na důchody apod. závazky	91			
3.	Rezerva na daň z příjmů	92			
4.	Ostatní rezervy	93			
B. II.	Dlouhodobé závazky	94	4038	6145	4308
1.	Závazky z obchodních vztahů	95	4030	6145	4308

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období -
pasiva

(v celých tisících CZK)

2.	Závazky k ovl. a řízeným osobám	96			
3.	Závazky podstatný vliv	97			
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	98			
5.	Dlouhodobě přijaté zálohy	99			
6.	Vydané dluhopisy	100			
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	101			
8.	Dohadné pasivní účty	102			
9.	Jiné závazky	103			
10.	Odložený daňový závazek	104			
B. III.	Krátkodobé závazky	105	77032	71609	68595
1.	Závazky z obchodních vztahů	106	50180	48934	47419
2.	Závazky k ovl. a řízeným osobám	107			

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období -
pasiva

(v celých tisících CZK)

3.	Závazky k úč. jednotkám podst. vlivem	108			
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružen	109			
5.	Závazky k zaměstnancům	110	12222	11151	11650
6.	Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	111	6814	6334	6637
7.	Stát – daňové závazky a dotace	112	1710	1061	1800
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	113			
9.	Vydané dluhopisy	114			
10.	Dohadné pasivní účty	115	6000	4053	0
11.	Jiné závazky	116	106	76	1089
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	117			1735
1.	Bankovní dlouhodobé úvěry	118			

Rozvaha v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období - pasiva					
(v celých tisících CZK)					
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	119			1735
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	120			
C. I.	Časové rozlišení	121	206	553	82
1.	Výdaje příštích období	122	10	4	79
2.	Výnosy příštích období	123	196	549	3
	Kontrolní číslo	999	738577	742045	740292

Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu k datu 31. 12. 2012

Tabulka 21: Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu ke dni 31.12.2012

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období					
(v celých tisících CZK)					
Označení	Text	Řádek	Stav v účetním období		
a	b	c	sledovaném	minulém	předminulém
I.	Tržby za prodej zboží	1	32402	28745	3608

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	2	25389	23423	2783
+	Obchodní marže	3	7013	5322	825
II.	Výkony	4	335723	329333	319406
1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	326364	320629	311270
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	6			
3.	Aktivace	7	9359	8704	8136
B.	Výkonová spotřeba	8	127400	127382	127544
1.	Spotřeba materiálu a energie	9	101091	102556	101735
2.	Služby	10	26308	24826	25809
+	Přidaná hodnota	11	215335	207273	192687
C.	Osobní náklady	12	219920	217332	202882
1.	Mzdové náklady	13	163992	162241	151511

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	437	102	111
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdrav. poj.	15	54817	54319	50624
4.	Sociální náklady	16	675	671	635
D.	Daně poplatky a	17	21	15	22
E.	Odpisy dlouhodobého NHM a HM	18	14512	13738	15308
III.	Tržby z prodeje dlouhodob. majetku a materiálu	19	4404	3884	3863
1.	Tržby z prodeje dlouhodob. majetku	20		47	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	4404	3837	3863
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu	22	4494	4018	3913

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku	23			
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	24	4494	4018	3913
G.	Změna stavu rezerv a opr. pol. v pr. oblasti	25	-18	-110	165
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	15584	26189	13319
H.	Ostatní provozní náklady	27	1808	1694	1920
V.	Převod provozních výnosů	28			
I.	Převod provozních nákladů	29			
*	Provozní hospodářský výsl.	30	-5413	659	-14339
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31			
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32			
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	33			

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

1.	Výnosy z podílů v ovl. a říz. osobách a úč. jedn. pod podst. vl.	34			
2.	Výnosy z ostat. dlouhod. cenných papírů a podílů	35			
3.	Výnosy z ostat. dlouhodobého finan. majetku	36			
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37			
K.	Náklady z finančního majetku	38			
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39			
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40			
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek	41			
	ve fin. obl. (+/-)				

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

X.	Výnosové úroky	42	9	2	1
N.	Nákladové úroky	43	1	32	11
XI.	Ostatní finanční výnosy	44		8	
O.	Ostatní finanční náklady	45	152	159	115
XII.	Převod finančních výnosů	46			
P.	Převod finančních nákladů	47			
*	Hospodářský výsledek z finančních operací	48	-144	-180	-125
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49		1200	
1.	- splatná	50			
2.	- odložená	51		1200	
**	Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	-5558	-722	-14464

Výkaz zisku a ztráty v plné rozsahu ke dni 31.12.2012 včetně minulých období

(v celých tisících CZK)

XIII.	Mimořádné výnosy	53			
R.	Mimořádné náklady	54			
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55			
1.	- splatná	56			
2.	. odložená	57			
*	Mimořádný hospodářský výsledek	58			
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59			
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	-5558	-722	-14464
****	Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-)	61	-5558	-722	-14464
	Kontrolní číslo	999	1673860	1672303	1488120