



## **Bakalářská práce**

# **Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace**

*Studijní program:*

B0413A050006 Podniková ekonomika

*Studijní obor:*

Management služeb

*Autor práce:*

**Lucie Hronovská**

*Vedoucí práce:*

Ing. Šárka Hyblerová, Ph.D.

Katedra financí a účetnictví

Liberec 2024





## Zadání bakalářské práce

# Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace

<i>Jméno a příjmení:</i>	<b>Lucie Hronovská</b>
<i>Osobní číslo:</i>	E20000529
<i>Studijní program:</i>	B0413A050006 Podniková ekonomika
<i>Specializace:</i>	Management služeb
<i>Zadávací katedra:</i>	Katedra financí a účetnictví
<i>Akademický rok:</i>	2022/2023

### Zásady pro vypracování:

1. Nestátní neziskové organizace a jejich role ve společnosti.
2. Charakteristika činnosti a hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace.
3. Zhodnocení hospodaření vybrané nestátní neziskové organizace.

*Rozsah grafických prací:*

*Rozsah pracovní zprávy:*

*Forma zpracování práce:*

*Jazyk práce:*

min. 30 normostran

tištěná/elektronická

čeština

### **Seznam odborné literatury:**

- HANKIN, Jo Ann, Tim O 'BRIEN, Alan SEIDNER and John ZIETLOW, 2018. *Financial Management for Public, Health, and Not-for-Profit Organizations*. Hoboken, New Jersey: Wiley & Sons. ISBN 978-11-193-8256-0.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2021. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3124-2.
- PELIKÁNOVÁ, Anna, 2016. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-5699-8.
- CARRÉ, Björn, Ben SUYKENS and Bram VERSCHUERE, 2021. Balancing legitimacy in a context of nonprofit-business hybridity: the case of the Flemish wellbeing and social economy sector. *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, **32**(5): 944-963. ISSN 09578765.
- ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0249-5.
- PROQUEST, 2022. *Databáze článků ProQuest* [online]. Ann Arbor, MI, USA: ProQuest [cit. 2022-09-30]. Dostupné z: <http://knihovna.tul.cz/>.

Konzultant: Ing. Miroslava Illetšková, vedoucí ekonomického oddělení organizace ADRA o.p.s.

*Vedoucí práce:*

Ing. Šárka Hyblerová, Ph.D.

Katedra financí a účetnictví

*Datum zadání práce:*

1. listopadu 2022

*Předpokládaný termín odevzdání:* 31. srpna 2024

L.S.

doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.  
děkan

doc. Ing. Petra Rydvalová, Ph.D.  
garant studijního programu

V Liberci dne 1. listopadu 2022

## Prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně jako původní dílo s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Jsem si vědoma toho, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu Technické univerzity v Liberci.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti Technickou univerzitu v Liberci; v tomto případě má Technická univerzita v Liberci právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Současně čestně prohlašuji, že text elektronické podoby práce vložený do IS/STAG se shoduje s textem tištěné podoby práce.

Beru na vědomí, že má bakalářská práce bude zveřejněna Technickou univerzitou v Liberci v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů.

Jsem si vědoma následků, které podle zákona o vysokých školách mohou vyplývat z porušení tohoto prohlášení.



# Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace

## Anotace

Cílem bakalářské práce je zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace. V teoretické části jsou přiblíženy některé aspekty neziskové oblasti, a to včetně požadavků na neziskové organizace, cílů neziskových organizací a zakotvení v legislativě České republiky. Dále jsou vymezeny některé z metod finanční analýzy, které jsou využívány pro neziskovou oblast. Tyto metody jsou aplikovány v praktické části při hodnocení hospodaření konkrétní neziskové organizace.

V praktické části je přestavena zvolená nezisková organizace ADRA o.p.s., její historie, organizační struktura, ale i zdroje financování organizace. Ke zhodnocení hospodaření jsou využity metody z teoretické části. Hodnocení je prováděno v období od roku 2018 do roku 2022 na základě volně dostupných výročních zpráv. Výsledné hodnoty poměrových ukazatelů jsou porovnány i s jinou neziskovou společností, tak aby vznikl ucelenější pohled na problematiku.

## Klíčová slova

absolutní ukazatele, ADRA o.p.s., autarkie, finanční nezávislost organizace, horizontální a vertikální analýza, likvidita, nezisková organizace, poměrové ukazatele, rentabilita, zhodnocení hospodaření neziskové organizace

# **Evaluation of the management of a selected non-profit organisation**

## **Annotation**

The aim of the bachelor thesis is to evaluate the management of a selected non-profit organization. In the theoretical part, some aspects of the non-profit sector are presented, including the requirements for non-profit organizations, the objectives of non-profit organizations and their anchoring in the legislation of the Czech Republic. Furthermore, some of the methods of financial analysis used for the non-profit sector are selected. These methods are applied in the practical part when evaluating the management of a particular non-profit organization.

In the practical part the selected non-profit organization ADRA o.p.s., its history, organizational structure and sources of financing of the organization are presented. The methods from the theoretical part are used to evaluate the management. The evaluation is carried out in the period from 2018 to 2022 on the basis of freely available annual reports. The resulting ratio values are also compared with another non-profit company to provide a more comprehensive view of the issue.

## **Key Words**

absolute indicators, ADRA o.p.s., autarky, evaluation of non-profit organization performance, financial independence of the organization, horizontal and vertical analysis, liquidity, non-profit organization, profitability, ratio indicators



## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala vedoucí bakalářské práce paní Ing. Šárce Hyblerové, Ph.D., za její připomínky, poradenství a čas který věnovala této práci.



# Obsah

<b>Seznam ilustrací (obrázků) .....</b>	<b>13</b>
<b>Seznam tabulek.....</b>	<b>14</b>
<b>Seznam použitých zkratk, značek a symbolů.....</b>	<b>15</b>
<b>Úvod .....</b>	<b>16</b>
<b>1 Neziskové organizace .....</b>	<b>17</b>
1.1 Definice neziskové organizace .....	17
1.2 Cíle neziskových organizací .....	18
1.3 Historie.....	19
1.4 Rozdíly mezi státními a nestátními neziskovými organizacemi .....	20
1.5 Právní úprava neziskových organizací na území České republiky .....	21
1.6 Financování neziskových organizací .....	22
<b>2 Zhodnocení hospodaření neziskové organizace .....</b>	<b>25</b>
2.1 Postup a cíle zhodnocení hospodaření neziskové organizace .....	25
2.2 Zdroje informací pro zhodnocení hospodaření neziskové organizace.....	26
2.3 Metody zhodnocení hospodaření neziskové organizace .....	26
2.3.1 Analýza absolutních ukazatelů.....	27
2.3.2 Analýza poměrových ukazatelů .....	28
<b>3 Zhodnocení hospodaření neziskové organizace ADRA o.p.s. ....</b>	<b>32</b>
3.1 Historie neziskové organizace.....	32
3.2 Organizační struktura.....	33
3.3 Zdroje financování společnosti.....	34
3.4 Absolutní ukazatele.....	35
3.4.1 Horizontální analýza rozvahy .....	35
3.4.2 Vertikální analýza rozvahy.....	39
3.4.3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty .....	42
3.4.4 Analýza výnosů.....	45
3.4.5 Analýza nákladů.....	47
3.4.6 Vývoj dobrovolnické činnosti .....	49
3.5 Poměrové ukazatele .....	51
3.5.1 Likvidita .....	52
3.5.2 Finanční nezávislost organizace .....	54
3.5.3 Autarkie hlavní činnosti.....	55

3.5.4 Rentabilita nákladů .....	57
3.6 Shrnutí výsledků a doporučení.....	59
<b>Závěr .....</b>	<b>64</b>
<b>Seznam použité literatury .....</b>	<b>67</b>
<b>Seznam příloh.....</b>	<b>71</b>

## **Seznam ilustrací (obrázků)**

Obrázek 1: Organizační struktura ADRA o.p.s.....	33
--	----

## Seznam tabulek

Tabulka 1 - Horizontální analýza aktiv ADRA o.p.s.....	36
Tabulka 2 – Horizontální analýza pasiv ADRA o.p.s. ....	38
Tabulka 3 – Vertikální analýza aktiv ADRA o.p.s. ....	39
Tabulka 4 – Vertikální analýza pasiv ADRA o.p.s. ....	41
Tabulka 5 - Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty ADRA o.p.s. ....	43
Tabulka 6 – Přehled výnosů ADRA o.p.s. ....	45
Tabulka 7 – Přehled veřejných sbírek ADRA o.p.s. ....	47
Tabulka 8 – Druhy nákladů ADRA o.p.s. ....	49
Tabulka 9 – Vývoj dobrovolnické činnosti ADRA o.p.s.....	49
Tabulka 10 – Přehled osob využívající služby organizace ADRA o.p.s.....	51
Tabulka 11 – Likvidita ADRA o.p.s. ....	52
Tabulka 12 – Likvidita Charita České republiky .....	52
Tabulka 13 – Finanční nezávislost organizace ADRA o.p.s. ....	54
Tabulka 14 – Finanční nezávislost organizace Charita České republiky .....	54
Tabulka 15 – Autarkie ADRA o.p.s. ....	56
Tabulka 16 – Autarkie Charita České republiky .....	56
Tabulka 17 – Rentabilita nákladů ADRA o.p.s.....	57
Tabulka 18 – Rentabilita nákladů Charita České republiky .....	57

## Seznam použitých zkratk, značek a symbolů

$A_{HV-H\check{C}}$	Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů
K	Celkový kapitál
$KZ_V$	Krátkodobé závazky
$L_H$	Likvidita pohotová
$L_I$	Likvidita okamžitá
$N_{D\check{C}}$	Náklady doplňkové činnosti
$N_{H\check{C}}$	Náklady z hlavní činnosti
o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
$P_e$	Peníze a jejich ekvivalenty
$P_o$	Pohledávky krátkodobé
$r_{ND\check{C}}$	Rentabilita nákladů doplňkové činnosti
$V_{H\check{C}}$	Výnosy z hlavní činnosti
$VH_{D\check{C}}$	Výsledek hospodaření doplňkové činnosti
VK	Vlastní kapitál

## Úvod

Cílem této bakalářské práce je zhodnocení hospodaření neziskové organizace pomocí vybraných metod finanční analýzy. Pro vyhodnocení hospodaření neziskové organizace je nutné nejprve specifikovat pojem neziskové organizace, přesně vymezit jejich ukotvení v právních předpisech České republiky a specifikovat jejich cíle a působení. První kapitola bakalářské práce se zabývá výše zmíněnými body, dále je popsána historie neziskového sektoru, rozdělení tohoto typu organizací, ale i jejich rozdílnostmi.

Druhá kapitola se zabývá zpracováním metod využitých v rámci vyhodnocování hospodaření vybrané neziskové organizace. První fáze se zaměřuje na celkový postup, při kterém dochází k hodnocení hospodaření organizace. Poté dochází k popisu jednotlivých metod z oblasti finanční analýzy, které jsou obvykle využívány. Metody jsou rozděleny do dvou základních skupin, a to na metody absolutních ukazatelů a poměrových ukazatelů. Zejména metody poměrových ukazatelů jsou přizpůsobeny neziskové oblasti a zohledňují tak skutečnost, že hospodářská činnost organizací je činností vedlejší. Ve třetí části je praktické uplatnění poznatků z první kapitoly a metod popsaných ve druhé kapitole na příkladu konkrétní neziskové organizace. Zhodnocení hospodaření neziskové organizace je provedeno na neziskové organizaci ADRA o.p.s., a to výlučně na pobočce nacházející se na území České republiky. Tato kapitola seznamuje s neziskovou organizací ADRA o.p.s., její historií, organizační strukturou, a především s financováním. Vyhodnocení hospodaření neziskové organizace probíhá, dle již zmiňovaných metod využívaných ve finanční analýze. Jednotlivé ukazatele jsou sledovány v období od roku 2018 do účetního období roku 2022. Během tohoto období se sledují absolutní ukazatele, které jsou vyhodnocovány prostřednictvím horizontální a vertikální analýzy aplikovaných na rozvaze a výkazu zisku a ztrát za jednotlivé roky. Následně dochází k vyhodnocení poměrových ukazatelů, přičemž se práce zaměřuje na ukazatele likvidity, finanční nezávislosti organizace, autarkie hlavní činnosti organizace a v poslední řadě i rentability. Rentabilita zde zohledňuje pouze vedlejší činnost neziskové organizace. Poměrové ukazatele jsou porovnávány s neziskovou organizací Charita ČR, aby bylo dosaženo relevantních závěrů. V závěru třetí kapitoly dochází k vyhodnocení hospodaření neziskové organizace ADRA o.p.s. a shrnutí zjištěných výsledků.



# 1 Neziskové organizace

Neziskové organizace jsou v současné době hojně rozšířené nejen na území České republiky, ale také v rámci světového měřítka. První kapitola bakalářské práce pojednává právě o neziskových organizacích, jejich historii, požadavcích na ně a jejich cílech.

## 1.1 Definice neziskové organizace

Neziskové organizace jsou speciální formou právnických subjektů, které jsou definovány především svým cílem sloužit veřejnému zájmu a společenským potřebám. Tyto organizace se často zakládají na dobrovolnickém principu a operují s cílem dosáhnout sociální, environmentální nebo kulturní změny bez primárního zisku pro své členy či zakladatele. Salamon a Anheier (1996, s. 3) zdůrazňuje, že neziskové organizace jsou charakterizovány svou nezpůsobilostí vytvářet vlastnický zisk pro vlastníky či zakladatele a že jejich hlavním závazkem je věnovat své zdroje veřejnému dobru. Šedivý a Medlíková (2017, s. 529) upřesňují definici neziskové organizace, a to zejména o vytváření zisku: *„Nezisková organizace je charakterizována jako organizace, která nevytváří zisk určený k přerozdělení mezi své vlastníky, správce nebo zakladatele. Zisk vytvářet může, ale musí jej vložit zpět do rozvoje organizace, plnění jejích cílů nebo úhradě ztrát z minulých období.“*

Peter Frumkin (2009, s. 1), přistupuje k definici neziskových organizací z hlediska jejich role ve společnosti. Frumkin zdůrazňuje, že neziskové organizace hrají klíčovou úlohu v poskytování veřejných statků a služeb, které by jinak mohly být opomíjeny soukromým sektorem. Podle něj neziskové organizace zprostředkovávají veřejný zájem, zajišťují větší participaci občanů ve společenských otázkách a přinášejí různorodost do demokratického rozhodování.

## 1.2 Cíle neziskových organizací

Neziskové organizace mají stejně jako ve společnosti v ziskovém sektoru své cíle a plány, které musí splňovat. V rámci neziskové oblasti se jedná zejména o cíle zaměřené na prospěch ostatním lidem či organizacím, případně se pojí s environmentálními problémy nebo výukou.

Na neziskové organizace bývá ale někdy pohlíženo jako na společnosti s malým efektivním dosahem svých činů nebo jako na špatně kontrolovatelné subjekty. Ve skutečnosti jsou na neziskový sektor kladeny obdobně složité podmínky jako na sektor ziskový. Neziskové organizace musí splňovat a dodržovat právní a organizační náležitosti spojené s jejím fungováním, finanční požadavky a transparentnost, kde dochází k zásadním rozdílnostem například v oblasti účetnictví. V neposlední řadě je kladen důraz na sociální vystupování a jistý aktivismus, který má za úkol podpořit vystupování organizace jako pomáhající složky v dané oblasti.

Nároky na neziskové organizace jsou značně specifické a odlišují se od požadavků kladených na jiné právnické subjekty. Prvním klíčovým aspektem jsou právní povinnosti, které zahrnují dodržování všech relevantních legislativních rámců a předpisů platných pro všechny organizace. Neziskové organizace musejí být registrovány podle místních právních norem a transparentně vykazovat své aktivity a finanční operace. Lester M. Salamon (2003), zdůrazňuje význam právního rámce pro udržitelné fungování těchto organizací a zajištění integrity jejich činnosti, aby organizace mohly lépe reagovat na dynamiku společenských potřeb. Kromě této myšlenky autor poukazuje na jistou provázanost neziskových organizací a fungování státu, kdy stát má možnost využít neziskové organizace na pokrytí některých činností, u kterých nemá například adekvátní kapacitu na optimální využití prostředků, nebo je zde potřeba lepší specializace. Právní formy nestátního neziskového sektoru na území České republiky jsou spolek a pobočný spolek, nadace, nadační fond, ústav, obecně prospěšné spolky, školské právnické osoby a evidované církevní právnické osoby.

Neziskové organizace nesou také odpovědnost vůči společnosti a musí být schopny prokázat svou sociální relevanci. Kromě samotného plnění svého poslání by měly být aktivními aktéry ve společenském a politickém prostoru. Víze sociálního podnikání a podpora sociálních změn jsou klíčovými prvky sociální zodpovědnosti neziskových organizací (Carré et. al.,2021). Salamon (2003) upozorňuje na důležitost, aby neziskové organizace nejen řešily konkrétní problémy ve společnosti, ale také aktivně formovaly veřejný diskurz a přispívaly k sociálním inovacím.

Na podporu sociálních inovací a vizí sociálního podnikání apeluje i Léo-Paul Dana et al. (2008), zejména se zabývá řešením sociálních problémů. Z tohoto pohledu je aktivní účast v občanské společnosti a prosazování sociálních hodnot klíčovým prvkem nároků na neziskové organizace. Amy Gutmann a Dennis Thompson (2004) se zabývají otázkou politické zodpovědnosti neziskových organizací a jejich zodpovědnosti za aktivní účast v demokratickém rozhodování a prosazování sociálních hodnot. A právě toto považují za stěžejní a zásadní pro budování morálního imperativu v oblasti neziskových organizací.

### **1.3 Historie**

Historie neziskových organizací má kořeny v průběhu staletí a odráží různorodé formy dobrovolnické činnosti a charitativních aktivit. Již v starověkých civilizacích lze nalézt první náznaky neziskového sektoru, zejména v existenci náboženských institucí a dobročinných skupin. Ve středověku vznikly první formy dobročinnosti v rámci křesťanského kontextu, kdy církevní instituce zřizovaly nemocnice, sirotčince a školy. Postupně se rozvíjely také cechy, které poskytovaly sociální podporu svým členům a zapojovaly se do charitativních aktivit. V 19. století, s rozvojem měst a narůstajícími sociálními potřebami v době industrializace, vznikaly charitativní společnosti a organizace. Příkladem je Charity Organization Society, založená v Londýně v roce 1869, která zdůrazňovala systematický přístup k charitativní práci (St George-in-the-East Church, 2024). 20. století přineslo další významné změny v neziskovém sektoru. Během Velké deprese a dvou světových válek sehrály neziskové organizace klíčovou roli v poskytování humanitární pomoci a sociální péči.

Po druhé světové válce vznikly organizace jako UNICEF a Amnesty International, zaměřené na pomoc dětem a ochranu lidských práv. (Amnesty International Česká republika, 2024)

Dnešní neziskové organizace jsou neodmyslitelnou součástí globálního společenského a politického kontextu. Jejich role se rozšiřuje od poskytování humanitární pomoci a sociální péče po aktivní účast ve společenském a politickém aktivismu. Historický vývoj neziskových organizací představuje dynamiku společenských potřeb a evoluci dobrovolnické činnosti v průběhu času.

## **1.4 Rozdíly mezi státními a nestátními neziskovými organizacemi**

Odlišnosti mezi státními a nestátními neziskovými organizacemi nespočívá pouze v jejich právním postavení, ale také v jejich financování, cílech, autonomii, kontrole a odpovědnosti. Státní neziskové organizace jsou obvykle financovány přímo ze státního nebo jiného veřejného rozpočtu či mají jiné formy přímého financování od státu, zatímco nestátní neziskové organizace získávají finanční prostředky ze široké škály zdrojů, jako jsou granty, dary, sponzorství nebo členské příspěvky.

Právní postavení hraje klíčovou roli v tom, jak jsou organizace strukturovány a jaké mají povinnosti. Státní neziskové organizace mají často status veřejnoprávních subjektů, zatímco nestátní neziskové organizace jsou obvykle registrovány jako soukromé nebo občanské sdružení podle místní legislativy.

Cíle obou typů organizací se liší. Státní neziskové organizace jsou často vytvářeny k plnění konkrétních státních úkolů nebo poskytování veřejných služeb, zatímco nestátní neziskové organizace mají obecnější cíle zaměřené na řešení sociálních, kulturních nebo environmentálních potřeb ve společnosti. Autonomie organizací je dalším klíčovým rozdílem. Státní neziskové organizace mohou mít omezenou autonomii, protože jejich činnost je často podřízena státnímu dohledu a regulacím. Naopak nestátní neziskové organizace mají tendenci mít větší svobodu v rozhodování a činnosti, podléhají pouze platným zákonům a předpisům.

Kontrola a odpovědnost jsou také rozdílné, státní neziskové organizace jsou odpovědné státním institucím a podléhají státní kontrole. Nestátní neziskové organizace jsou zpravidla odpovědné svým členům, donátorům nebo obecně společnosti, přičemž jejich kontrola může být zajištěna transparentností a etickým řízením. (Pelikánová, 2018)

## **1.5 Právní úprava neziskových organizací na území České republiky**

Ačkoliv neziskové organizace generují pro Českou republiku přínosy v různých oblastech, není jejich definice zakotvena v právním řádu. Sousloví nezisková organizace není oficiální termín, ani právní forma. Jedná se pouze o ustálený pojem, který označuje organizaci ve veřejné správě. (Pelikánová, 2018)

I přesto, že není pojem neziskové organizace přesně definován, v zákoně č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, je již v paragrafu § 146 zakotven pojem veřejné prospěšnosti, který přibližuje činnost neziskových organizací. Dalším právním předpisem upravujícím fungování neziskových organizací je zákon č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách a o změně některých zákonů (zákon o veřejných sbírkách). Veřejné sbírky jsou velmi podstatnou součástí financování neziskových organizací. Velmi podstatným se jeví taktéž zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů (zákon o dobrovolnické službě) zabývající se dobrovolnictvím a jeho podmínkami na území České republiky. A v neposlední řadě se objevuje určitá definice související s veřejně prospěšnou činností a fungování v neziskové oblasti v zákoně č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu kde je definovaný pojem veřejně prospěšný poplatník.

Mezi nejčastější právní typy neziskových organizací patří obecně prospěšné společnosti, které byly definované zákonem č. 248/1995 Sb, o obecně prospěšných společnostech, ten byl ale nahrazen novým občanským zákoníkem. Dále se využívají nadace jako druh právní formy v neziskovém sektoru, definované taktéž dle aktuálního znění v zákoně č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku.

Neziskové organizace na území České republiky jsou povinny řídit se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Účetní standardy navazují na zákon č. 563/1991 Sb., který je upravuje a taktéž definuje rozsah a způsob vedení účetnictví. Ve výše uvedeném zákoně se také nachází popsaná kategorizace účetních jednotek a požadavky na ně. Zkoumaná nezisková organizace ADRA o.p.s. se dále řadí mezi malé účetní jednotky. Jednotlivé kategorie účetních jednotek mají povinnost splňovat rozdílné nároky. Malé účetní jednotky nemají povinnost sestavovat, dle §18 zákona o účetnictví, přehled o peněžních tocích, což neziskové organizace využívají. (Česko, 1991)

Od 1. 1. 2016 právní úprava zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví nařizuje všem nestátním neziskovým organizacím povinnost auditu. Povinnost vzniká, pokud nestátní nezisková organizace po dobu dvou účetních období překročí alespoň dvě z těchto kritérií: hranici aktiv 40 mil. Kč, čistý obrat 80 mil. Kč nebo průměrný počet 50 zaměstnanců. Od téhož datu taktéž došlo „ke stanovení povinnost zveřejňovat účetní závěrku a výroční zprávu, pro všechny subjekty zapsané ve veřejném rejstříku“ (Nebuželská, 2016). Neziskové nestátní organizace využívají podvojně účetnictví, které je upraveno zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb., a vyhláškou č. 504/2002, která tento zákon upravuje. Vyhláška se zaměřuje na společnosti, které nemají jako hlavní činnost podnikání. (Pelikánová, 2018)

## **1.6 Financování neziskových organizací**

Finanční stabilita a transparentnost jsou klíčové pro věrohodnost a udržitelnost neziskových organizací. Tyto organizace jsou závislé na financích, zejména z veřejných nebo soukromých zdrojů, a musí dodržovat vysoké standardy správy financí. Peter Frumkin (2009, s. 138) je autor specializující se na management neziskových organizací, rozvíjí myšlenku transparentnosti v hospodaření a správu finančních prostředků jako nezbytnost nutnou k dosažení potřebné efektivity využití finančních prostředků a zároveň i udržení funkčnosti neziskových organizací. Transparentnost je dle Frumkina klíčová pro budování důvěryhodnosti v očích dárců a veřejnosti. Organizace by měly pravidelně zveřejňovat své finanční zprávy a jasně prezentovat, jakým způsobem využívají přijaté finanční prostředky.

Z pohledu oblasti filantropie se Paul Brest a Hal Harvey (2018), stejně jako Frumkin přiklání k pozitivnímu vlivu transparentnosti. Dále poukazují na výhodu zveřejňování oblasti působení dané neziskové organizace a její konkrétní činnosti, což může ovlivnit veřejnost a umožnit tak snazší získávání financí pro neziskovou organizaci.

Financování neziskových organizací je odlišné od ziskového sektoru především tím, že neziskový sektor nevytváří zisk ze své hlavní činnosti. Z tohoto důvodu musí využívat finanční prostředky z různých jiných zdrojů. Mezi možné zdroje, které jsou využívány neziskovým sektorem k financování svých zájmů, patří poskytnuté dary od fyzických nebo právnických osob, zdroje, které jsou poskytovány z fondů veřejných zdrojů, finanční prostředky od nadací nebo nadačních fondů, případně od jiných neziskových organizací, ambasád a dalších. (Šedivý, Medlíková, 2017)

Hejduková a kol. (2018) uvádějí, že velmi důležitým bodem v oblasti financování neziskových organizací je její „vícezdrojovost“. Finanční prostředky tak nepochází pouze z jednoho zdroje nebo aktivity dané společnosti. Aby mohly být finance pro neziskovou společnost získány, je nutné podnikat různorodé činnosti ze strany neziskové organizace. Společnosti mohou využívat fundraising, žádat o dotační prostředky nebo pořádat sbírky. Jako možnost se uvádí i samofinancování společnosti, dle Stejskala a kol. (2013) se jedná o hospodářskou činnost neziskové organizace, kdy jsou prodávány vytvořené výrobky. Toto financování ve mnohých případech nedokáže zajistit pokrytí celkových nákladů společnosti na její fungování.

Podle Golenskeho a Hagera (2020) využívá nezisková organizace tvorbu provozních rozpočtů, aby mohla sledovat své náklady a k tomu zajišťovat dostatečné množství finančních výnosů, kde detailně plánuje a sleduje své činnosti. Rozpočty jsou vytvářeny vždy k určitému časovému období. Do rozpočtu se dále promítají všechny způsoby financování, ať už se jedná o již zmiňované dary fyzických a právnických osob, finance z veřejných zdrojů, nadací a dále. Na základě vhodně sestaveného rozpočtu lze odvodit, jaké činnosti budou financované z daných zdrojů. Dalším benefitem rozpočtu je sledování nákladů v různých časových horizontech, to poskytuje společnosti možnost predikovat do budoucnosti a případně reagovat nebo pozastavit nárůst možných nákladů.

Hankin et. al. (2018) poukazuje na funkčnost dobrovolníků v neziskovém sektoru, kdy existuje možná variabilita personálních nákladů, konkrétněji odměn, právě díky dobrovolníkům. Kdy dobrovolník pracuje zdarma bez nároku na finanční ohodnocení.



## **2 Zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

Pro zhodnocení hospodaření neziskové organizace, jsou využívány některé z metod finanční analýzy. Druhá kapitola se věnuje vybraným metodám a návaznosti na finanční analýzu s ohledem na neziskový sektor.

### **2.1 Postup a cíle zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

Aby bylo možné zhodnotit hospodaření vybrané neziskové organizace, je nutné celé zkoumání rozdělit do několika částí, tak aby došlo k zajištění komplexního pohledu.

Prvním krokem je stanovení cílů analýzy a požadavků, které jsou pro danou organizaci důležité. Zhodnocení hospodaření může poskytnout informace o finančním zdraví organizace, ukázat porovnání s jinými neziskovými společnostmi ve stejné oblasti a objasnit problematiku oblasti. Cílem je tedy prověření situace a zodpovězení otázek spojených se zadáním daného zkoumání. (Růčková 2021)

Po určení cíle dochází k vytváření rešerše sledované organizace. Rešerše se provádí na základě veřejně dostupných informací, které má daná společnost umístěné na webových stránkách, jsou k dispozici z veřejných portálů. Rešerše bývá prezentována společně se zkoumanými finančními daty, a to z důvodu doplnění komplexnosti dané problematiky. Data na základě, kterých je vytvářeno zhodnocení hospodaření neziskové organizace, jsou dostupná na webových portálech nebo v tištěné podobě jako výroční zprávy. Je vhodné mít roztríděná data dle jednotlivých let, případně si data seskupit do jednotného souboru. Dále se využívají metody pro finanční analýzu, které jsou zmíněné v následující kapitole. Po dokončení analýzy s využitím jednotlivých zvolených metod, dochází ke shrnutí výsledků a vyhodnocení závěrů. Spolu s vyhodnocováním závěru je možné představit i možná opatření nebo nastínit možný vývoj finanční situace organizace.

## **2.2 Zdroje informací pro zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

Základními zdroji informací pro zhodnocení hospodaření neziskové organizace jsou účetní výkazy společnosti. Dle Růčkové (2021) a Černoorského (2020) se účetní výkazy dělí zejména do dvou primárních skupin, a to dle jejich způsobu získání a využití potřebných dat, na účetní výkaz finanční a účetní výkazy vnitropodnikové. Finanční účetní výkazy jsou důležitými účetními zdroji zejména pro externí uživatele a jsou zveřejňovány zpravidla jednou ročně v rámci účetní uzávěrky. Vnitropodnikové výkazy nejsou vázány legislativní úpravou, která by upravovala jejich přesnou podobu a jsou využívány k reflektování vnitřních potřeb organizace. Frekvence vnitropodnikových výkazů je častější, tím i poskytují přesnější časové rozlišení, a tak i upřesnění a vytváření časových řad. Růčková (2021)

Pro úspěšné zhodnocení hospodaření jsou nezbytné účetní výkazy jako rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích a výkaz o změnách vlastního kapitálu. Výše zmíněné výkazy musí být zveřejněny vždy na rozdíl od výkazu cash flow. Výkaz cash flow nemusí zveřejňovat každá společnost, ale pouze ta, která na základě zákona o účetnictví splňuje podmínky, to znamená, že se jedná o střední nebo velkou účetní jednotku, popřípadě o malou účetní jednotku, která má povinnost auditu. Vykazování dokladů se řídí dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

## **2.3 Metody zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

V následující kapitole jsou uvedeny některé z elementárních metod finanční analýzy. Jelikož se zkoumaná nezisková společnost zabývá obecně prospěšnou činností a její hospodářská činnost je pouze vedlejší, došlo k vybrání pouze některých elementárních metod. Jedná se o metody zkoumající absolutní ukazatele, kde je více rozpracovaná horizontální a vertikální analýza. Poté z poměrových ukazatelů byly vybrány některé ukazatele autarkie, rentability, likvidity, aktivity a produktivity.

Elementární metody využití v rámci zkoumání hospodaření organizace se opírají o fundamentální aritmetické procesy, včetně výpočtů procent a základní matematiky, pro účely úpravy a analýzy absolutních hodnot zaznamenaných ve finančních reportech. V rámci těchto metod jsou indikátory rozděleny do kategorií absolutních, rozdílových, poměrových a speciálních ukazatelů poskytujících komplexní pohled na ekonomickou činnost podniku. (Růčková, 2021)

### **2.3.1 Analýza absolutních ukazatelů**

Analýza absolutních ukazatelů se skládá z horizontální a vertikální analýzy základních účetních výkazů, která patří mezi základní nástroje pro ilustraci trendů a rozložení v hodnotách, které jsou sledovány. (Černohorský, 2020)

- **Horizontální analýza**

Vochozka (2021, s. 189) uvádí, že horizontální analýza zpracovává absolutní ukazatele vzhledem k vývojovému trendu. Nejčastěji je vyjádřena v procentech, kdy je srovnání údajů prováděno horizontálně. Tento způsob analýzy je jedním z nejčastěji využívaných. Zakládá se na principu srovnávání jednotlivých řádků účetních, které firma prezentuje při závěrce. Každá hodnota ve výkazech je porovnávána s předchozím rokem a dochází tak ke sledování průběhu. Na základě horizontální analýzy lze vyhodnocovat, o jaké procento došlo k nárůstu nebo naopak poklesu u jednotlivých veličin a tím i zkoumat možný trend do budoucna. (Vochozka, 2021)

- **Vertikální analýza**

„Vertikální analýza se zabývá vnitřní strukturou absolutních ukazatelů někdy se označuje také jako analýza komponent. Jde vlastně o souměření jednotlivých položek základních účetních výkazů k celkové sumě aktiv či pasiv.“ (Růčková, 2021, s. 59) Jednotlivě zohledňuje jak stranu aktiv, tak stranu pasiv. Stěžejním bodem na straně aktiv je zajištění informací o tom, do čeho byl svěřený kapitál investován a také jeho výnosnost. Strana pasiv naopak zobrazuje informace o tom, z jakého zdroje podnik čerpal své finanční prostředky. (Růčková, 2021)

### 2.3.2 Analýza poměrových ukazatelů

„Poměrové ukazatele se zpravidla sledují a vykazují v určitých skupinách vyjadřující konkrétní aspekt finančního zdraví podniku“ (Černohorský, 2020, s. 416). Analýza poměrových ukazatelů je tvořena dílčími částmi v podobě finančních ukazatelů, jako jsou likvidita, rentabilita, finanční nezávislost.

- **Ukazatele likvidity**

Černohorský (2020) ve své publikaci definuje ukazatele likvidity jako metody, které poskytují vypovídající hodnotu o schopnostech daného podniku splácet své závazky. Upozorňuje také na to, že trvalá platební schopnost je nezbytnou podmínkou pro zdárné vedení podniku. Je také nezbytné zohlednit při vyhodnocování ukazatelů likvidity přesné odvětví, stejně tak je tomu i u ostatních ukazatelů.

Ukazatel běžné likvidity se zaměřuje na schopnost splatit krátkodobé závazky oběžnými aktivy zkoumané společnosti. Hodnota ukazatele běžné likvidity se má nacházet v intervalu 1,6-2,5. Existuje také pravidlo, že by výsledná hodnota neměla být menší než 1 (Vochozka a kol., 2021). Sedláček (2002) uvádí hranici 1,5 a více jako postačující.

$$\text{Ukazatel běžné likvidity} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (1)$$

Ukazatel pohotovosti likvidity přesněji definuje stranu aktiv, dochází k tomu, že z oběžných aktiv jsou vyjmuty zásoby jako nejméně likvidní položka. Tato skutečnost má i vliv na velikost výsledných hodnot, neboť výsledné hodnoty u ukazatele pohotovosti likvidity vycházejí nižší než u ukazatele běžné likvidity (Černohorský, 2020). Dle názoru Vochozky (2020) se má hodnota tohoto ukazatele pohybovat v rozmezí 0,7-1,0. Hejduková a kol. (2018) uvádějí vzorec vhodný pro neziskové organizace:

$$L_H = \frac{P_e + P_o}{KZ_V} \quad (2)$$

$L_H$  pohotová likvidita

$P_e$  peníze a jejich ekvivalenty

$P_o$  krátkodobé pohledávky

$KZ_V$  krátkodobé závazky

Ukazatel okamžité likvidity zobrazuje nejlíkvidnější aktiva ve vztahu ke krátkodobým závazkům. Jedná se o aktiva, která jsou nejrychleji dostupná – finanční prostředky na bankovních účtech a finanční hotovost v pokladnách. Tato aktiva lze použít téměř okamžitě k zaplacení krátkodobého závazku (Černohorský, 2020). Vochozka (2020) považuje tento ukazatel jako nejpřesnější ukazatel v oblasti likvidity a označuje ideální hodnotu co nejbližší číslu 0,2. Kraftová (2002) upozorňuje na specifika neziskového sektoru a doporučuje, aby byla požadovaná hodnota vyšší než 0,2.

$$L_I = \frac{P_e}{KZ_V} \quad (3)$$

$L_I$  okamžitá likvidita

$P_e$  peníze a jejich ekvivalenty

$KZ_V$  krátkodobé závazky

- **Ukazatel financování**

Míra finanční nezávislosti organizace specifikuje podíl velikosti vlastních zdrojů, vybrané neziskové organizace, vzhledem k celkovému kapitálu. V rámci ziskových firem je snaha, aby výsledná hodnota byla spíše nízká, firma tak prokazuje, že jedná nezávisle a je soběstačná. Naopak vysoké hodnoty, které dosahují více než 70 %, mohou navozovat nedůvěru u investorů. Opačně je tomu u neziskového sektoru, kde hodnota 70 % je častá. Neziskový sektor je zpravidla financován z darů a dotací, jeho hospodářská činnost není schopna zajistit samostatné fungování. Je nutné tento rozdíl zohledňovat i při vyhodnocování finanční analýzy. U neziskového sektoru může být i 50 % jako výsledek finanční nezávislosti považován za raritní, a tedy i vhodný k dalšímu zkoumání. (Kraftová, 2002)

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{VK}{K} \quad (4)$$

$VK$  vlastní kapitál

$K$  celkový kapitál

- **Ukazatel autarkie**

Autarkii je možné určit dvěma způsoby na základě výnosů a nákladů z hlavní činnosti společnosti nebo na základě příjmů a výdajů. V praktické části práce byl zvolen způsob využívající výnosy a náklady organizace. Ten má prokázat, jak je organizace schopná pokrýt náklady spojené s její hlavní činností díky výnosům z hlavní činnosti. Cílem organizace je 100% pokrytí nákladů, pokud hodnota autarkie přesahuje hranici 100 %, nachází se organizace v zisku. (Hejduková a kol., 2018)

$$A_{HV-H\check{C}} = \frac{V_{H\check{C}}}{N_{H\check{C}}} * 100 \quad (5)$$

$A_{HV-H\check{C}}$  autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

$V_{H\check{C}}$  výnosy z hlavní činnosti

$N_{H\check{C}}$  náklady z hlavní činnosti

- **Ukazatele rentability**

Rentabilita je jeden z klíčových konceptů v oblasti finanční analýzy, který poskytuje informace o efektivitě, s jakou společnost využívá své zdroje k dosažení zisku. Ukazatele rentability zobrazují, jak úspěšně nebo neúspěšně společnost proměňuje vložené finanční prostředky v zisk a vytváří další zdroje financování. (Růčková, 2021)

V rámci ukazatelů rentability jsou zřejmé největší rozdíly mezi neziskovým a ziskovým sektorem. Rentabilita je měřena na vedlejších hospodářských činnostech neziskových organizací, které by měly být ziskové a pozitivně podporovat činnost hlavní (Hejduková a kol., 2018). Kraftová (2002) uvádí tyto ukazatele:

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti porovnává výsledek hospodaření doplňkové činnosti a náklady s touto činností spojené. Je nezbytné sledovat tento ukazatel a jeho proměnlivost v čase, pokud by byly výsledky dlouhodobě záporné, měla by nezisková společnost zvážit, zda bude v hospodářské činnosti i nadále pokračovat. (Hejduková a kol., 2018, s. 281)

$$r_{ND\check{c}} = \frac{VH_{D\check{c}}}{N_{D\check{c}}} * 100 \quad (6)$$

$r_{ND\check{c}}$  rentabilita nákladů doplňkové činnosti

$VH_{D\check{c}}$  výsledek hospodaření doplňkové činnosti

$N_{D\check{c}}$  náklady doplňkové činnosti

- **Uživatelé výsledků zhodnocení hospodaření neziskové organizace**

Růčková (2021) ve své publikaci uvádí, že lze uživatele finanční analýzy rozdělit do tří kategorií, management, vlastník a věřitel. Každá z uvedených kategorií je unikátní svým požadavkem na potřebné výsledky o hospodaření dané organizace.

Management se nejvíce zajímá o části zabývající se provozními náklady, řízením zdrojů a ziskovostí. Všechny tyto oblasti management může ovlivnit a především za ně zodpovídá, z toho důvodu je nutné, aby byl dostatečně informován. Druhým podstatným uživatelem finanční analýzy je samotný vlastník. Vlastníky předem zajímají metody vedoucí k vyčíslení ziskovosti a informace o výnosu nebo případné ztrátě. Poslední zásadní skupinou jsou u neziskových organizací dárce. Z pohledu dárců jsou důležité metody odhalující prosperitu organizace.

### **3 Zhodnocení hospodaření neziskové organizace ADRA o.p.s.**

Společnost ADRA je nadnárodní nestátní nezisková organizace založená roku 1956 ve Spojených státech a v současnosti působí ve 120 zemích, převážně v rámci svých humanitárních projektů. Nezisková organizace byla založena Církví adventistů sedmého dne, i začátek financování organizace byl zpočátku zajišťován především dary od soukromých dárců z církve a sborů.

Pro účely této bakalářské práce, kdy je nutné zohledňovat i účetní standardy, byla vybrána pouze kancelář sídlící na území České republiky, ADRA o.p.s. Vstupní data, jako základ pro bakalářskou práci, byla získána z veřejně dostupných zdrojů a potvrzena v neziskové organizaci ADRA o.p.s. Informace o finančních závěrkách za jednotlivé roky byly čerpány z výročních zpráv, které podléhají auditu. Za účelem vytvoření této bakalářské práce byly pro rozbor zvoleny roky 2018 až 2022. Rok 2023 nebyl zahrnut z důvodu prozatímního nezveřejnění potřebných dat k analýze.

#### **3.1 Historie neziskové organizace**

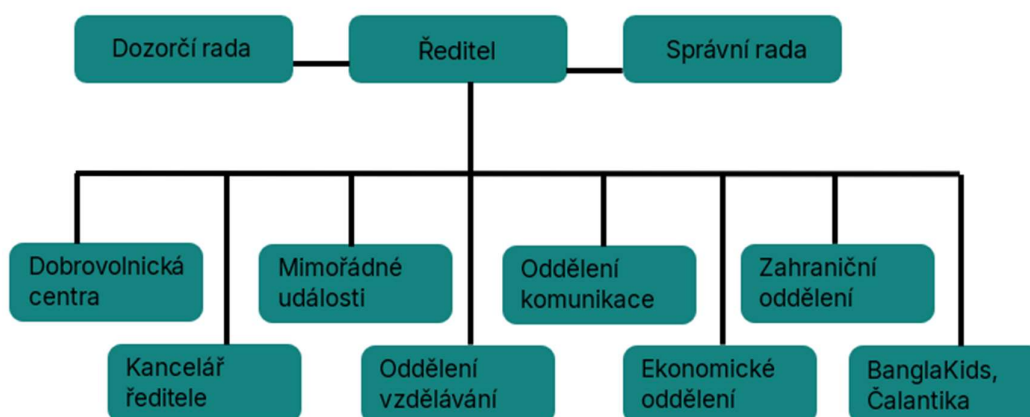
Nezisková organizace byla na území České republiky založena roku 1992, a to jako forma nadace. Z pozice nadace mohla získávat i hmotné statky, kterými v určité formě disponuje dodnes. V roce 1994 došlo ke změně v rámci právní formy. Nadace ADRA se rozdělila na Nadaci ADRA a občanské sdružení ADRA. Nadace si ponechala hmotné statky a upravila své zaměření pomoci na konkrétní jednotlivce, kteří se nacházejí v nouzi, začala uskutečňovat Cenu Michala Velíška a další. Na rozdíl od toho ADRA občanské sdružení se postupem času dále transformovala na obecně prospěšnou společnost a změnila tak znovu svou právní formu. K tomuto rozdělení došlo především z důvodu možnosti žádání o dotace a zapojování se do mezinárodních projektů, kdy je v českém právu definováno, že obecně prospěšná společnost "poskytuje veřejnosti obecně prospěšné služby za předem stanovených a pro všechny uživatele stejných podmínek a její výsledek hospodaření (zisk) nesmí být použit ve prospěch zakladatelů, členů jejích orgánů nebo zaměstnanců a musí být použit na poskytování obecně prospěšných služeb, pro které byla obecně prospěšná



společnost založena" (Česko, 1995, Hlava I, § 2), tudíž nebylo možné, aby si nezisková organizace právní formy občanského sdružení ponechala hmotné statky, kde byl původní účel například pronájem. V současné době ADRA o.p.s. pomáhá v rámci celé České republiky s využitím dobrovolnických center, která slouží jako menší pobočky kanceláří a prostory pro dílčí aktivity. Kromě pomoci na území České republiky pomáhá i v zahraničních zemích, průměrně se jedná o pomoc v dalších 14 státech během každého roku. (ADRA, 2022)

### 3.2 Organizační struktura

Zřizovatelem neziskové organizace ADRA o.p.s. je Církev adventistů sedmého dne. Vysoce postavení členové církve a zodpovědné osoby vybrané právě z této církve tvoří správní radu neziskové organizace, která stojí v čele vedení společně s ředitelem organizace a dozorčí radou. Ředitel zastává funkci statutárního orgánu a řídí činnosti neziskové organizace. Organizační struktura neziskové společnosti je liniová. Pod výše uvedenými třemi vedoucími celky se nachází jednotlivá oddělení, těmi jsou: dobrovolnická centra, kancelář ředitele, oddělení mimořádných událostí, oddělení komunikace a fundraisingu, oddělení vzdělávání, ekonomické oddělení, oddělení zahraničních projektů a programy BanglaKids a Čalantika. Všechna oddělení mají přidělené konkrétní funkce a činnosti, které vykonávají. Zároveň všechna oddělení mají svého vedoucího, který je přímo podřízený řediteli organizace. (ADRA,2022)



Obrázek 1: Organizační struktura ADRA o.p.s.  
Zdroj: Vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

### 3.3 Zdroje financování společnosti

Financování neziskových organizací obvykle bývá z různých zdrojů. Mezi jednotlivé zdroje se řadí stát a jednotlivá ministerstva, popřípadě jejich podřízené společnosti, například Česká rozvojová agentura, která je spravována Ministerstvem zahraničních věcí.

Další složkou financování neziskové organizace ADRA o.p.s. je veřejná sbírka. Nezisková organizace ADRA o.p.s. má v současné době aktivní čtyři účty veřejné sbírky, první je účelově veden na dobrovolnické činnosti na území České republiky – využívají jej dobrovolnická centra a druhý je veden na projekty ve světě, tedy mimo území České republiky – tuto sbírku využívá zahraniční oddělení. Třetím zdrojem finančních prostředků jsou dary finanční nebo materiální. Jedná se o dary, které byly obdrženy mimo účty veřejné sbírky a jsou specifikovány na konkrétní účely. Pokud se jedná o firemní dary nebo svou hodnotou přesahují částku 50.000 Kč, vytváří se darovací smlouva a dar se tak více specifikuje. U darů nad 50.000 Kč také vzniká pro organizaci povinnost jmenovitého zveřejnění dárců ve výroční zprávě.

Účetní specifikum neziskové organizace je využívání fondů. Z účetní povahy neziskové organizace musí být vždy na konci účetního období prokázán nulový výsledek hospodaření. Aby k tomu mohlo docházet a nezisková organizace si zachovala efektivitu využívání darů, využívá v účetnictví fondy. Pokud tedy organizace obdrží dary, které není nutné využít do konce účetního období, ve většině organizací to znamená do konce kalendářního roku, převede finance, nebo jejich část, v účetnictví, do položky fond. Přičemž není stanoveno, že finanční prostředky vedené v účetnictví na straně fondů musí být vyčerpány do konce účetního období. To znamená, že pokud nezisková organizace nevyužije finanční prostředky, převede je výše zmíněným způsobem dle její potřeby a na konci účetního období vykáže ve výsledku hospodaření nulu. Tímto způsobem si i neziskové společnosti zajišťují finanční prostředky do následujících období. (Hejduková a kol., 2018)

Nezisková organizace ADRA o.p.s. není výjimkou a taktéž jako ostatní neziskové organizace využívá těchto prostředků. A díky využívání metody fondů, stabilizuje své zisky a drží si tak finanční rezervy, aby mohla i nadále realizovat své projekty.

### **3.4 Absolutní ukazatele**

První využitou metodou finanční analýzy je metoda absolutních ukazatelů, a to konkrétně její horizontální a vertikální aplikace na rozvaze a výkazu zisku a ztráty za výše sledované období. Dále se kapitola zabývá analýzou výnosů a nákladů jako samostatnými celky a jejich vývojem od roku 2018 do roku 2022.

#### **3.4.1 Horizontální analýza rozvahy**

Celková horizontální analýza rozvahy je rozdělená na dvě části. První částí je složka aktiv, která je zobrazena v Tabulce číslo 1, a druhou částí je složka pasiv, jež je zobrazena v tabulce číslo 2. Tabulky obsahují pouze shrnutí položek z rozvahy, celkovou rozvahu, a k ní vytvořenou horizontální analýzu je možné nalézt v příloze A. Horizontální analýza rozvahy je provedena napříč časovým obdobím v letech 2018-2022. Je tomu z důvodu sledování relativních i absolutních změn.

- **Aktiva**

Z tabulky je patrné, že za dobu pěti let došlo k podstatnému nárůstu na straně aktiv. V prvních čtyřech letech sledovaného období, to znamená od roku 2018 až do konce roku 2021, dochází k nárůstu aktiv maximálně o necelých 20 % ročně, v přepočtu na absolutní hodnotu je tak maximální částka nárůstu 9 338 000 Kč ročně.

Tabulka 1 - Horizontální analýza aktiv ADRA o.p.s.

AKTIVA	Číslo řádku	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1</b>	<b>107,64%</b>	<b>9,75%</b>	<b>19,10%</b>	<b>14,75%</b>	<b>68785</b>	<b>5679</b>	<b>9338</b>	<b>6285</b>
Pohledávky za upsaný základní kapitál	2					0	0	0	0
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>3</b>	<b>-8,51%</b>	<b>69,90%</b>	<b>8,85%</b>	<b>17,89%</b>	<b>-137</b>	<b>662</b>	<b>77</b>	<b>132</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>4</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-50,43%</b>	<b>-33,52%</b>		<b>-58</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>	<b>176</b>
Software	7	-100,00%	-50,43%	-33,52%		-58	-59	-59	176
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>13</b>	<b>-5,09%</b>	<b>86,87%</b>	<b>19,60%</b>	<b>-5,96%</b>	<b>-79</b>	<b>721</b>	<b>136</b>	<b>-44</b>
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	-5,09%	86,87%	19,60%	-5,96%	-79	721	136	-44
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>23</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>31</b>	<b>92,05%</b>	<b>8,58%</b>	<b>19,60%</b>	<b>17,02%</b>	<b>56155</b>	<b>4819</b>	<b>9206</b>	<b>6832</b>
<b>Zásoby</b>	<b>32</b>	<b>-8,12%</b>	<b>-1,27%</b>	<b>-2,47%</b>	<b>-5,45%</b>	<b>-19</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>	<b>-14</b>
Materiál	33	-9,27%	-1,44%	-2,80%	-5,31%	-19	-3	-6	-12
Zboží	37	0,00%	0,00%	0,00%	-6,45%	0	0	0	-2
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>39</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>48</b>	<b>-6,14%</b>	<b>-17,26%</b>	<b>-17,92%</b>	<b>10,52%</b>	<b>-148</b>	<b>-503</b>	<b>-636</b>	<b>338</b>
Pohledávky z obchodních vztahů	49	-41,75%	23,69%	4,67%	2,55%	-521	239	45	24
Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52	257,14%	-53,33%	400,00%		18	-8	12	3
Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	99,24%	-8,95%	0,52%	4,33%	525	-52	3	24
Jiné pohledávky	57	-14,10%	-33,14%	-27,71%	11,21%	-194	-682	-789	287
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>58</b>	<b>96,51%</b>	<b>10,04%</b>	<b>22,80%</b>	<b>17,74%</b>	<b>56322</b>	<b>5325</b>	<b>9848</b>	<b>6508</b>
Peníze	59	-30,38%	28,57%	23,22%	8,54%	-257	188	124	42
Účty v bankách	60	98,38%	9,94%	22,86%	18,09%	56579	5202	9733	6523
Krátkodobé cenné papíry a podíly	61		-100,00%	-12,16%	-43,51%	0	-65	-9	-57
<b>Časové rozlišení</b>	<b>63</b>	<b>990,46%</b>	<b>18,15%</b>	<b>5,31%</b>	<b>-39,59%</b>	<b>12767</b>	<b>198</b>	<b>55</b>	<b>-679</b>
Náklady příštích období	64	42,50%	17,65%	-17,48%	-3,74%	85	30	-36	-8
Příjmy příštích období	66	1164,55%	18,24%	10,96%	-44,70%	12682	168	91	-671

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Jelikož zkoumaným subjektem je nezisková organizace, jejíž hlavní činností je humanitární a rozvojová činnost, nabízí se vysvětlení, že za nárůstem v hodnotě 9 338 000 Kč, který byl v roce 2021, je pravděpodobně nějaká nestandartní humanitární nebo rozvojová situace. Zde se jednalo o pomoc na území České republiky, kdy v červnu zasáhlo tornádo oblast v okolí Břeclavi. Další nárůst aktiv nastal hned poté, a to v roce 2022. V tomto případě se jedná o největší nárůst za sledované období. V absolutních hodnotách lze tento skokový nárůst vyčíslit částkou 68 785 000 Kč. Opět se jedná o reakci na krizovou situaci, kterou musela organizace řešit. V roce 2022 započala válka na území Ukrajiny. Nezisková organizace ADRA o.p.s. se podílela na pomoci. Toto zapojení se promítlo i na jejím nárůstu na straně aktiv.

Při pohledu na dlouhodobý majetek, oběžná aktiva a časové rozlišení, lze shledat, že nárůst, který je patrný při pohledu na aktiva jako celek, není rovnoměrně rozložen do těchto tří oblastí. V oblasti dlouhodobého majetku je rostoucí tendence až do roku 2022, zde dochází k poklesu. Při detailnějším pohledu na dlouhodobý majetek lze přemýšlet o tom, zda pokles nezapřičinily odpisy dlouhodobého majetku, hlavní složkou dlouhodobého nehmotného majetku je software, který je pravidelně odepisován. Společnost tak ve své rozvaze uvádí brutto hodnotu softwaru, která je totožná s hodnotou odpisů.

Velkou část dlouhodobých aktiv zastávají samostatné movité věci a soubory movitých věcí, které v letech 2020 a 2021 narostly, organizace tak zřejmě využívala svých finančních prostředků k nákupu zařízení.

Při pohledu na relativní změnu oblasti oběžných aktiv, se objevují nejvyšší procentuální hodnoty na položce pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení. Ačkoliv může vypadat, že se jedná o zásadní změny, absolutní hodnoty tomu neodpovídají. Absolutní hodnoty ukazují změny s nejvyšší hodnotou 18 000 Kč, což v porovnání s celkovým množstvím aktiv, nelze považovat za zásadní. Trend zásob je po celé sledované období klesající, může to vyplývat i z povahy oblasti, kde nezisková organizace působí. Jelikož se nejedná o společnost, která by jako hlavní hospodářskou činnosti měla výrobu, není nutné, aby zásoby a materiál rostly, nebo alespoň neklesaly. Zde je možné, že organizace průběžně využívá materiál a zásoby na své potřeby. Oproti tomu položky krátkodobého finančního majetku rostou v průběhu celého sledovaného období. Při detailnějším náhledu došlo v roce 2022 k největším změnám v rámci položek účty v bankách a peníze. Finanční prostředky na bankovních účtech vzrostly o 98,38 % oproti roku 2021, v přepočtu se tak jedná o nárůst o 56 579 000 Kč. Jak uvádí nezisková organizace na svých webových stránkách nebo ve výročních zprávách, podařilo se jí získat za účelem pomoci na Ukrajině velké množství finančních prostředků. V návaznosti na toto sdělení lze předpokládat přírůstek aktiv právě v oblasti prostředků na bankovních účtech. Peníze držené v pokladně vykazují až do roku 2022 rostoucí tendenci. V roce 2022 dochází k poklesu o 30,38 %, tedy o 257 000 Kč. Důvody mohou být různého charakteru. Z rozvahy nevyplývá, že by organizace zakoupila v podobné finanční výši majetek. Je i tedy možné, že část z těchto prostředků vložila na své účty.

Z tabulky číslo 1 je patrné, že společnost v roce 2022 pravděpodobně získala, nebo jí byla potvrzena, větší finanční částka, která ovšem během roku 2022 nedorazila na účet společnosti. Položka časového rozlišení ukazuje navýšení o 12 682 000 Kč na příjmech příštího období. Tato částka je několikanásobně větší než za předchozí roky.

- **Pasiva**

Vzhledem k tomu, že se organizace musí řídit bilančním pravidlem, je nutné, aby si aktiva a pasiva byla rovna. Hodnoty celkových aktiv a celkových pasiv budou na konci účetního období vždy stejné. Stejně tak vývoj celkových aktiv a celkových pasiv musí vykazovat stejný nárůst nebo pokles, jako je tomu i zde. Celková aktiva v průběhu sledovaného období rostla a stejně tomu je i na straně pasiv.

*Tabulka 2 – Horizontální analýza pasiv ADRA o.p.s.*

PASIVA	Číslo řádku	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>67</b>	<b>107,64%</b>	<b>9,75%</b>	<b>19,10%</b>	<b>14,80%</b>	<b>68785</b>	<b>5679</b>	<b>9339</b>	<b>6303</b>
Vlastní kapitál	68	122,69%	13,04%	16,13%	13,41%	68310	6424	6840	5016
Základní kapitál	69	-17,13%	115,68%	55,93%	11,32%	-238	745	231	42
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	79	142,32%	13,37%	18,42%	16,10%	68548	5679	6609	4974
Statutární a ostatní fondy	81	142,32%	13,37%	18,42%	16,10%	68548	5679	6609	4974
Výsledek hospodaření minulých let	82	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0	0
Cizí zdroje	86	36,36%	-5,36%	61,55%	-24,94%	2117	-330	2344	-1265
Rezervy	87					0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	92					0	0	0	0
Krátkodobé závazky	103	36,36%	-5,36%	61,55%	-24,94%	2117	-330	2344	-1265
Závazky z obchodních vztahů	104	1,95%	224,30%	10,51%	77,24%	18	637	27	112
Závazky k zaměstnancům	108	33,62%	23,52%	15,89%	13,83%	927	525	306	234
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	36,56%	7,82%	25,61%	17,13%	464	92	240	137
Stát - daňové závazky a dotace	110	6,77%	-66,84%	509,47%	-89,62%	26	-774	968	-1640
Dohadné účty pasivní	113	52,58%	25,00%	-7,53%	-4,23%	234	89	-29	-17
Jiné závazky	114	973,91%	-95,13%	736,28%	-44,61%	448	-899	832	-91
Bankovní úvěry a výpomoci	115					0	0	0	0
Časové rozlišení	119	-68,36%	-14,73%	5,82%	2320,00%	-1642	-415	155	2552
Výdaje příštích období	120	36,51%	-56,85%	-7,01%	42,73%	23	-83	-11	47
Výnosy příštích období	121	-71,18%	-12,43%	6,63%		-1665	-332	166	2505

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Vlastní kapitál vykazuje největší změny v obdobích 2020-2021 a 2021-2022. Na straně základního kapitálu dochází k nárůstu mezi lety 2020-2021 o 115,68 %, to je o 745 000 Kč. Oproti tomu rezervní fondy vykazují největší nárůst mezi rokem 2021 a 2022. Na základě informací z výroční zprávy, lze uvažovat o možnosti nárůstu kvůli obdržené větší míry finančních darů a následné nevyužití darů v plné míře a zaúčtování na fondy. Cizí zdroje mají kolísavou tendenci, nejvíce se na tomto trendu podílí položka týkající se daňových závazků a dotací vůči státu. K největšímu snížení hodnoty pasiv o 1 640 000 Kč došlo v roce 2019, naopak nejvíce se navýšila pasiva v roce 2020 o 968 000 Kč oproti roku 2019. Krátkodobé závazky na straně k zaměstnancům ukazují opět svým velkým nárůstem na rok 2022. Zde došlo k navýšení o více než 33 %, 927 000 Kč. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění nekopírují zcela úměrně závazky vůči zaměstnancům. Společnost v rámci některých svých aktivit využívala i zaměstnance, kteří zde nepracovali na hlavní pracovní poměr, ale pouze na dohodu o pracovním poměru, dohodu o provedení práce a další možné úvazky.

Výsledek hospodaření běžného účetního období vychází za celé sledované období jako nulový. K dosažení nulového výsledku hospodaření využívá organizace umístění finančních prostředků do fondů.

### 3.4.2 Vertikální analýza rozvahy

Vertikální analýza se liší od analýzy horizontální tím, že zobrazuje procentuální rozložení aktiv a pasiv vždy k celkové hodnotě aktiv a pasiv za jednotlivé roky sledovaného období. Tabulky s hodnotami ukazují nejprve vývoj struktury aktiv a poté vývoj pasiv. Většina položek s nulovými hodnotami zde není uvedena, ale celková vertikální analýza rozvahy je přiložena v příloze C.

- **Aktiva**

Podíly dlouhodobého majetku oběžných aktiv a časového rozlišení na celkových aktivech každým rokem rostou. Potvrzuje to i zjištění z horizontální analýzy rozvahy, že aktiva v průběhu let nabývají na své hodnotě, jak je patrné v tabulce číslo 3.

Tabulka 3 – Vertikální analýza aktiv ADRA o.p.s.

AKTIVA	Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
		2022	2021	2020	2019	2018
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Pohledávky za upsaný základní kapitál	2	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dlouhodobý majetek	3	1,11%	2,52%	1,63%	1,78%	1,73%
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	4	0,00%	0,09%	0,20%	0,36%	0,00%
Software	7	0,00%	0,09%	0,20%	0,36%	0,00%
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	13	1,11%	2,43%	1,43%	1,42%	1,73%
Pozemky	14	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	16	1,11%	2,43%	1,43%	1,42%	1,73%
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	23	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Oběžná aktiva	31	88,30%	95,46%	96,50%	96,10%	94,24%
<b>Zásoby</b>	32	0,16%	0,37%	0,41%	0,50%	0,60%
Materiál	33	0,14%	0,32%	0,36%	0,44%	0,53%
Zboží	37	0,02%	0,05%	0,05%	0,06%	0,07%
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	39	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	48	1,71%	3,77%	5,00%	7,26%	7,54%
Pohledávky z obchodních vztahů	49	0,55%	1,95%	1,73%	1,97%	2,21%
Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	52	0,02%	0,01%	0,03%	0,01%	0,00%
Krátkodobé poskytnuté zálohy	55	0,79%	0,83%	1,00%	1,18%	1,30%
Jiné pohledávky	57	0,89%	2,15%	3,53%	5,82%	6,01%
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	58	86,43%	91,33%	91,09%	88,34%	86,10%
Peníze	59	0,44%	1,32%	1,13%	1,09%	1,15%
Účty v bankách	60	85,99%	90,00%	89,85%	87,10%	84,64%
Krátkodobé cenné papíry a podíly	61	0,00%	0,00%	0,11%	0,15%	0,31%
<b>Časové rozlišení</b>	<b>63</b>	<b>10,59%</b>	<b>2,02%</b>	<b>1,87%</b>	<b>2,12%</b>	<b>4,03%</b>
Náklady příštích období	64	0,21%	0,31%	0,29%	0,42%	0,50%
Příjmy příštích období	66	10,38%	1,70%	1,58%	1,70%	3,52%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Největší část z celkové hodnoty aktiv tvoří aktiva oběžná a konkrétně zejména krátkodobý finanční majetek neziskové organizace. Krátkodobý finanční majetek si společnost udržuje dlouhodobě po celé sledované období na více než 86,43 % z celkových aktiv. Tato skutečnost dává organizaci možnost rychle disponovat svými prostředky, zde zejména prostředky na bankovních účtech, které mají v průběhu let zastoupení v intervalu 84,64 % až 90,00 %. Situace zobrazená v tabulce číslo 3, kde většina aktiv je umístěna na bankovních účtech, odráží způsob financování společnosti, při němž jsou přijaté dary primárně připisovány na účty. Naproti tomu výsledné zůstatky na peněžních prostředcích v hotovosti nepřesahují hodnotu 1,5 % z celkových aktiv. Jak bylo uvedeno, nejedná se o výrobní nebo obchodní společnost, která by musela zachovávat finanční částku v pokladně provozoven, tudíž není zřejmé pro organizaci nutné toto procento navyšovat.

Druhý největší podíl na aktivech zastává časové rozlišení, které se skládá z nákladů příštích období a příjmů příštích období. Náklady příštích období tvoří pouze minimální podíl, který nepřesahuje 0,5 % z celkové hodnoty aktiv. Příjmy příštích období vykazují největší procentuální zastoupení v roce 2018 – 3,52 %, a v roce 2022 – 10,38 %. Období v rozmezí 2019–2021 se svým zastoupením pohybuje v intervalu 1,5 % až 2 %. Naproti tomu nezisková organizace drží svá dlouhodobá aktiva na nízkých hodnotách. Procentuální zastoupení v porovnání na celkovém objemu aktiv nedosahuje ve sledovaném období ani 2,00 % z celkové sumy. Největší položku z dlouhodobých aktiv tvoří samostatné movité věci, které zajišťují většinový podíl na dlouhodobém majetku.

V průběhu let 2018 až 2021 nedochází k zásadním změnám ve složení na straně aktiv. Přírůstky hodnot aktiv se navyšují i v závislosti celkového navýšení aktiv. Jinak je tomu ovšem v roce 2022. V roce 2022 došlo k velkému nárůstu na straně časového rozlišení, a to na položce příjmů příštích období. Již horizontální analýza poukázala na tento nárůst a zde je vidět i jak ovlivnil rozložení celkových aktiv. Díky navýšení zastoupení časového rozlišení došlo k poklesu procentuálního zastoupení oběžných aktiv.



- **Pasiva**

V průběhu sledovaného období tvoří největší zastoupení z celkové hodnoty pasiv vlastní kapitál, který se dále skládá ze základního kapitálu, rezervních a ostatních fondů ze zisku a výsledků hospodaření.

*Tabulka 4 – Vertikální analýza pasiv ADRA o.p.s.*

PASIVA	Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
		2022	2021	2020	2019	2018
<b>PASIVA CELKEM</b>	67	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Vlastní kapitál</b>	68	93,44%	87,13%	84,60%	86,76%	87,83%
Základní kapitál	69	0,87%	2,17%	1,11%	0,84%	0,87%
<b>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</b>	79	87,96%	75,37%	72,97%	73,39%	72,57%
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	82	4,62%	9,58%	10,52%	12,53%	14,38%
Nerozdělený zisk minulých let	83	4,62%	9,58%	10,52%	12,53%	14,38%
<b>Cizí zdroje</b>	86	5,98%	9,11%	10,57%	7,79%	11,91%
<b>Rezervy</b>	87	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Dlouhodobé závazky</b>	92	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Krátkodobé závazky</b>	103	5,98%	9,11%	10,57%	7,79%	11,91%
Závazky z obchodních vztahů	104	0,71%	1,44%	0,49%	0,53%	0,34%
Závazky k zaměstnancům	108	2,78%	4,31%	3,83%	3,94%	3,97%
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1,31%	1,99%	2,02%	1,92%	1,88%
Stát - daňové závazky a dotace	110	0,31%	0,60%	1,99%	0,39%	4,30%
Dohadné účty pasivní	113	0,51%	0,70%	0,61%	0,79%	0,94%
Jiné závazky	114	0,37%	0,07%	1,62%	0,23%	0,48%
<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>	115	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Časové rozlišení</b>	119	0,57%	3,76%	4,84%	5,45%	0,26%
Výdaje příštích období	120	0,06%	0,10%	0,25%	0,32%	0,26%
Výnosy příštích období	121	0,51%	3,66%	4,59%	5,12%	0,00%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Nezisková organizace využívá ve velké míře právě tento vlastní kapitál, a to zejména různé druhy fondů. Do fondů jsou převáděny finanční prostředky, kterými organizace disponuje i po dobu delší, než je účetní období. Z pozice efektivity je pro ni tento způsob velmi výhodný. Ovšem z vnějšího pohledu může tento způsob působit poněkud zmatečně. Na první pohled to může vypadat, že organizace je zcela samostatná a nezávislá, protože v rámci účetnictví se řadí fondy do zdrojů vlastního financování, i když se zde z podstaty věcí jedná o prostředky od dárců a organizací. V rámci ziskového sektoru by bylo možné hovořit o nedostatečném využití finanční páky, především kvůli rozložení zdrojů financování. Vzhledem k tomu, že se jedná o neziskový sektor, organizace cizí zdroje téměř nevyužívá. Jedná se o specifikum neziskového sektoru.

Závazky, jako jsou bankovní úvěry a výpomoci nebo dlouhodobé závazky, nejsou vůbec využívány, opět je to z důvodu financování pomocí darů a dotací, což je v tomto případě dostatečné. V rámci krátkodobých závazků tvoří největší zastoupení pasivní položky spojené se zaměstnanci.

Poklesy za závazky za zaměstnance nastaly v letech 2019 a 2022. V roce 2022 došlo k velkému navýšení na straně celkových pasiv, a i přes nárůst zaměstnanců nastal pokles v rámci procentuálního zastoupení. Ovšem v roce 2019 k tomuto zásadnímu nárůstu celkových pasiv nedošlo, snížení tedy možná proběhlo i ponížením počtu zaměstnanců nebo změnou úvazků.

Výsledek hospodaření z minulých let může zaujmout i možné budoucí dárce. Ačkoliv se jedná o neziskovou společnost, v minulých letech, před výše uvedeným zkoumaným obdobím, došlo k tomu, že nezisková organizace vytvořila kladný výsledek hospodaření, do kterého již několik let nezasahuje, drží si tak určitou rezervu. Samotný výsledek hospodaření z minulých let má hodnotu 6 125 000 Kč, kterou si konstantně drží napříč zkoumaným obdobím. Tato částka tvořila v roce 2018 až 14,38 % z celkového objemu pasiv. Postupem času se jeho procentuální zastoupení snižuje, kdy v roce 2022 zaujímal pouze 4,62 % z celkové sumy pasiv. V rámci struktury pasiv tvoří nejmenší složku časové rozlišení.

### **3.4.3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty**

V horizontální analýze výkazech zisků a ztrát je kalkulováno s celkovými sumami nákladů a výnosů. Hospodářská činnost podniku za sledované období nepřesahuje 0,98 % z celkové sumy nákladů nebo výnosů. Hospodářská činnost tohoto podílu na celkových výnosech dosáhla k 31.12.2019. Lze tvrdit, že nezisková organizace využívá pouze minimální podíl hospodářské činnosti, který zasahuje do fungování organizace. Z toho důvodu není zohledňován v této práci. Přičemž horizontální analýza zohledňuje procentuální změny v jednotlivých letech napříč sledovaným

obdobím a také absolutní hodnoty uváděné v korunách českých. Všechny hodnoty na výkazech zisků a ztrát jsou opět viditelné v příloze E.

**Tabulka 5 - Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty ADRA o.p.s.**

TEXT	Řádek	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>Náklady</b>	<b>1</b>	<b>76%</b>	<b>61%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>137633</b>	<b>68888</b>	<b>13765</b>	<b>8054</b>
Spotřebované nákupy a nakupované služby (03 až 08)	2	63%	16%	23%	2%	31498	7048	8135	612
Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace (010 až 012)	9					0	0	0	0
Osobní náklady (014 až 018)	13	40%	14%	1%	14%	16477	5012	257	4530
Daňe a poplatky (020)	19	-3%	1%	-4%	-14%	-3	1	-5	-19
Ostatní náklady (022 až 028)	21	100%	173%	23%	9%	89468	56657	6219	2147
Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	29	46%	42%	-77%	197%	167	107	-869	746
Poskytnuté příspěvky	35	8%	24%	12%	19%	26	63	28	38
Daň z příjmů	37					0	0	0	0

TEXT	Řádek	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>Výnosy</b>	<b>40</b>	<b>76%</b>	<b>61%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>137633</b>	<b>68888</b>	<b>13765</b>	<b>8054</b>
Provozní dotace	41	125%	-11%	29%	-3%	73842	-7264	14801	-1848
Přijaté příspěvky (044 až 046)	43	446%	120%	45%	-12%	59336	7267	1879	-577
Tržby za vlastní výkony a za zboží	47	-37%	43%	-23%	66%	-351	283	-190	336
Ostatní výnosy (049 až 054)	48	4%	172%	-5%	29%	4806	68602	-1885	9317
Tržby z prodeje majetku 056 až 060)	55			-100%	5900%	0	0	-840	826
Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	60					0	0	0	0
Výsledek hospodaření po zdanění	61					0	0	0	0

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 – 2022

Již na první pohled je viditelné, že stejně tak jako rostla v rozvaze aktiva a pasiva, tak stejně rostou náklady a výnosy ve výkazu zisku a ztráty. Největší celkový nárůst, jak na straně výnosů, tak na straně nákladů, je možné zaznamenat v letech 2021 a 2022. Tato situace mohla vzniknout z důvodu zasahování neziskové organizace ADRA o.p.s. při pomoci potřebným. V roce 2021 při tornádu, které zasáhlo území České republiky, a v roce 2022 v rámci pomoci potřebným, které zasáhl válečný konflikt na Ukrajině. Organizace tak musela vynaložit více nákladů na zajištění potřebných náležitostí a zároveň obdržela více finančních a materiálních prostředků než v předešlých letech.

Výkaz zisku a ztráty také ukazuje snížení některých nákladových položek, jako jsou daně a poplatky, kde došlo v roce 2019 ke snížení nákladů o 14 %, což ale mělo dopad pouze 19 000 Kč. V této oblasti docházelo ke snížení i v letech 2020 a 2022, nicméně v absolutních číslech se jednalo o snížení nákladů pouze o 3000 Kč, respektive o 5000 Kč. Vzhledem k celkové sumě nákladů, která byla v roce 2022: 319 184 000 Kč, je úspora 5000 Kč nepodstatnou hodnotou. Výrazné snížení nákladů ovšem došlo v roce 2020 v rámci odpisů. Zde se náklady oproti minulému roku snížily v absolutním měřítku o 869 000 Kč, v přepočtu na procenta se jednalo o 77 %.

Ostatní náklady mají zcela rostoucí tendenci, především v roce 2021 a 2022. Kdy došlo k nárůstu 173 % v roce 2021, to znamená o 56 657 000 Kč, a v roce 2022 o dalších 100 %, to znamená o 89 468 000 Kč. Tento nárůst je značný a organizace jej byla schopná zajistit potřebnými výnosy. Nabízí se otázka, zda nebyla nezisková organizace nucena vyčerpat velké množství svých rezerv nebo zda přijme opatření pro omezení nákladů do budoucna.

Složka výnosů zcela přesně kopíruje trend nákladů v každém roce sledovaného období. Na rozdíl od ziskového sektoru zde tvoří výnosy provozní dotace, přijaté příspěvky, tržby za vlastní výkony a zboží a ostatní výnosy. V současné době existuje více názorů na využívání provozních dotací a každá nezisková organizace se k tomu staví dle svého uvážení. Zde je možné si všimnout, že organizace využívá pravidelně provozní dotace. Při pohledu na tabulku s výnosy je vidět, že dochází ke kolísání v přidělených částkách. V letech 2021 a 2019 došlo k poklesu přidělených dotací, a to až o 11 %, v roce 2021 to tak znamenalo o 7 264 000 Kč nižší částku přidělenou na projekty. Důvodem nižších výnosů mohlo být podání menšího počtu žádostí o dotace, nevyhovění v rámci dotačního řízení nebo menší částka celkových finančních prostředků, která byla rozdělována. Ostatní roky mají provozní dotace rostoucí tendenci, což je pro neziskovou organizaci pozitivní.

Přijaté příspěvky, dary, mají od roku 2019 pouze rostoucí tendenci a v letech 2021 a 2022 opět zaznamenávají skokový nárůst, v roce 2022 dokonce o 446 %, což je o 59 336 000 Kč více než v roce předchozím. Jak již bylo zmiňováno, neziskové organizace působící v humanitární a rozvojové oblasti se adaptují na krizové situace i z pohledu financí. Když došlo k válečnému konfliktu, nezisková organizace zaznamenala zvýšený nárůst v oblasti darů, a to o uvedených 446 %. Cílem je si co nejvyšší hladinu přijatých darů udržet i v období, kdy ke krizovým situacím nedochází. To však není zcela proveditelné. Ve výroční zprávě z roku 2023 bude tedy pravděpodobně pokles.

Poslední částí výkazu zisku a ztráty je výpočet výsledku hospodaření. Jelikož je finanční analýza prováděna v neziskové organizaci, výsledek hospodaření je roven nule. A to ve všech sledovaných letech.

### 3.4.4 Analýza výnosů

Analýza výnosů obsahuje výnosy, které sloužily k pokrytí nákladů za jednotlivá účetní období. Celkové výnosy fondů a veřejných sbírek neziskové společnosti jsou uvedené v příloze F. Výnosy, které jsou nad rámec nutného využití převedla nezisková organizace do dalších účetních období.

Tabulka 6 – Přehled výnosů ADRA o.p.s.

Přehled výnosů	2018		2019		2020		2021		2022	
	v tis. Kč	%	v tis. Kč	%	v tis. Kč	%	v tis. Kč	%	v tis. Kč	%
Veřejné zdroje (státní rozpočet, rozpočty krajů, měst a obcí)	53197	58,56%	51349	51,92%	66150	58,71%	58886	32,43%	132728	41,58%
Mince denně a ADRA Út	2143	2,36%	2278	2,30%	2244	1,99%	2574	1,42%	2832	0,89%
Veřejné sbírky	11531	12,69%	16444	16,63%	15841	14,06%	80133	44,14%	67336	21,10%
Ostatní dary od jednotlivců a firem	23049	25,37%	26843	27,14%	27603	24,50%	38790	21,37%	115330	36,13%
Vlastní činnost a ostatní výnosy	924	1,02%	1984	2,01%	825	0,73%	1168	0,64%	958	0,30%
Celkem	90844	100,00%	98898	100,00%	112663	100,00%	181551	100,00%	319184	100,00%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Výnosy neziskové organizace ADRA o.p.s. jsou získávány z pěti hlavních oblastí. Oblastmi jsou: veřejné zdroje, kampaň - Mince denně, veřejné sbírky, ostatní dary od jednotlivců a firem, vlastní činnost a ostatní výnosy společnosti. Ve čtyřech letech ze sledovaného období, tedy vyjma roku 2019, zastávají největší část z celkových výnosů veřejné zdroje. Během sledovaného období zaujímají nejmenší část celkových výnosů zdroje z vlastní činnosti organizace. Vzhledem k tomu, že se jedná o neziskovou organizaci, která primárně neposkytuje své služby za finanční prostředky nebo nevytváří vlastní výrobky, není vlastní činnost v takto minimálním objemu neočekávatelná.

Veřejné zdroje, které nezisková organizace využívá k realizaci svých projektů, jsou získány ze státního rozpočtů, rozpočtů jednotlivých krajů, měst a obcí. Během sledovaného období se podařilo neziskové organizaci udržet minimální částku získanou ze strany veřejných zdrojů na částce 51 349 000 Kč. Dokonce se v rámci posledního roku, to znamená roku 2022, podařilo získat částku, která je více než dvojnásobná oproti roku 2021. Tempo růstu zdroje příjmu je během roku 2018 až 2021 mírně kolísavé. A v roce 2022 dochází opět k výkyvu. Tento výkyv není první, ale objevuje se zde již u několikátého ukazatele. Za první čtyři roky by bylo možné uvažovat o standartním vývoji, kde nedochází k zásadním zvrátům a vývoj výnosů tak reaguje na mírně se zvětšující organizaci a další aspekty.

Naopak značná změna v roce 2022 upozorňuje na neočekávanou situaci, která mohla být kratšího charakteru a v následujícím období by tak mohlo dojít k poklesu. Taktéž vzniká otázka, do jaké míry je organizace nezávislá, finanční prostředky z dotací nabízí velké možnosti, ale i vytváří určitou svázanost projektů.

Mince denně a ADRA ÚI jsou kampaně, které zajišťují finanční podporu celé organizaci a všem jejím projektům. Při pohledu na uvedené sumy z pohledu podílů se ale na výnosech jedná pouze o minimální podíl. Podstatné pro tyto sbírky je to, že se svým účelem neváží pouze na jednu oblast, ale nezisková organizace z nich může pokrýt náklady, které by neměla zajištěné. Případně může tyto příspěvky využít až v následujících letech, ve chvílích, kdy dojde k nějaké katastrofě. Jak z tabulky číslo 6 vyplývá, nezisková organizace disponuje v každém ze sledovaných let prostředky minimálně 2 143 000 Kč, které může využít tak, aby mohla efektivně vykonávat svoji funkci. Z níže uvedených záznamů je zřejmé, že vybraná částka se má tendenci zvyšovat průběžně, procentuálně však svůj podíl na celkových výnosech zmenšuje. Je to z toho důvodu, že především v posledních letech došlo ke znásobení ročních výnosů i nákladů. Velmi zásadní složku tvoří dary od jednotlivců nebo firemních dárců. Cílem organizace je získat co největší počet těchto dárců, kteří v ideální situaci pravidelně podporují projekty neziskové společnosti. Oblast dárců tvoří zhruba jednu čtvrtinu z využívaných ročních výnosů a vykazuje rostoucí tendenci. V roce 2022 mohla organizace uplatnit výnosy v hodnotě až 115 330 000 Kč.

Veřejné sbírky tvoří v roce 2021 až 44 % z celkových výnosů společnosti. Ve sledovaném období má nezisková organizace nahlášené čtyři veřejné sbírky, přičemž každá veřejná sbírka má svůj vlastní účel a číslo bankovního účtu, které je evidované pod správou ministerstva vnitra. Jedná se o sbírky určené na podporu dobrovolnictví na území České republiky, veřejná sbírka na pomoc v České republice i zahraničí, sbírka koncipovaná pouze na projekt Itibo v Keni a sbírka podporující Bangladéšské projekty. Tabulka číslo 9 vykazuje viditelné rozdíly v sumě u jednotlivých projektů. Od roku 2018 do roku 2020 byly nejvíce využívány výnosy z dobrovolnické sbírky zaměřené na dobrovolnictví, poté, i když výnosy použité na této sbírce rostly, přírodní katastrofy a válečné konflikty zapříčinily nárůst využití veřejných sbírek, a to v roce 2021 a v roce 2022 z oblasti pomoci v České republice i zahraničí, která do této doby zastávala nižší hodnoty než sbírka dobrovolnická.

Zbylé dvě veřejné sbírky jsou z hlediska objemu nižší a je možné je využít pouze na určené dva projekty, na projekt Itibo v Keni, kde stojí nemocnice, která pomáhá zlepšit zdravotnictví v dané oblasti a druhý projektem je zlepšení výuky v Bangladéši. V roce 2019 došlo ke konečnému vyčerpání Bangladéšské veřejné sbírky a dále není podporována ze strany organizace, ale stala se součástí veřejné sbírky na pomoc v České republice i v zahraničí.

Tabulka 7 – Přehled veřejných sbírek ADRA o.p.s.

VEŘEJNÉ SBÍRKY:	2018	2019	2020	2021	2022
Veřejná sbírka podpora dobrovolnictví	8 919 684,00 Kč	10 991 596,00 Kč	8 678 438,00 Kč	11 821 175,00 Kč	16 922 777,00 Kč
Veřejná sbírka Pomoc v ČR i zahraničí	1 484 268,00 Kč	4 717 152,00 Kč	7 041 699,00 Kč	68 298 077,00 Kč	49 807 033,00 Kč
Veřejná sbírka Itibo Keňa	1 119 153,00 Kč	346 778,00 Kč	120 710,00 Kč	13 503,00 Kč	605 908,00 Kč
Veřejná sbírka Bangladéšské slumy	8 210,00 Kč	388 795,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč
<b>Celkem veřejná sbírka</b>	<b>11 531 315,00 Kč</b>	<b>16 444 321,00 Kč</b>	<b>15 840 847,00 Kč</b>	<b>80 132 755,00 Kč</b>	<b>67 335 718,00 Kč</b>

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

### 3.4.5 Analýza nákladů

Náklady neziskové organizace ADRA o.p.s. jsou děleny do šesti základních skupin a těmi jsou náklady humanitární, rozvojové, náklady globálního rozvojového vzdělávání a osvěty, náklady na podporu projektů a fundraising, profesionalizaci organizace a podporu a rozvoj dobrovolnictví. Největší část celkových nákladů vždy za většinu sledovaných období tvoří náklady týkající se humanitární činnosti, přičemž náklady na humanitární činnosti zastávají vždy alespoň 30 % z celkové sumy nákladů. V rámci sledovaného období došlo pouze k jednomu poklesu, a to v roce 2019, kdy náklady na humanitární projekty byly sníženy o 2 224 000 Kč oproti roku 2018. V dalších letech dochází k nárůstu v rámci této oblasti. Následujícími velkými oblastmi nákladů jsou projekty týkající se rozvojové činnosti a podpora a rozvoj dobrovolnických center. Na těchto dvou oblastech je zajímavý jejich vývoj v čase.

V roce 2018 dominovaly náklady spojené s humanitární činností se sumou více než 32 542 000 Kč a na druhém místě byly řešené projekty rozvojové s částkou nákladů 20 728 000 Kč a podílem 32,63 % na celkových nákladech. Náklady spojené s podporou a rozvojem dobrovolnictví byly vynaložené v částce 2 918 000 Kč, což je pouze 4,59 % z celkové hodnoty nákladů. Organizace tedy pravděpodobně upřednostnila projekty ryze humanitární a rozvojové před rozvojem dobrovolnictví, které probíhá na území České republiky. Již v roce 2019 došlo ke změně rozložení nákladů. Došlo k poklesu humanitárních projektů a oproti tomu narostly náklady spojené právě s rozvojem dobrovolnictví, a to o více než 30 % z celkové sumy nákladů. Podpora dobrovolnictví se v roce 2019 pojí s náklady v částce 35 439 000 Kč. Od roku 2020 dochází každoročně k nárůstu nákladů za humanitární projekty, zejména v roce 2022 došlo ke skokovému nárůstu těchto nákladů. Je to z důvodu vynaložení prostředků i pracovních sil na pomoc lidem zasažených válečným konfliktem na Ukrajině. Rozvojové projekty a podpora dobrovolnictví zastávají procentuální podíl držíci se v intervalu 10 % - 30 % z celkových nákladů společnosti. Na tyto projekty, jako i na všechny další, měl taktéž dopad válečný konflikt v roce 2022, ale nedochází zde k tak velkým skokovým rozdílům jako u hodnot v humanitární oblasti.

Globální rozvojové vzdělávání v porovnání s ostatními nákladovými oblastmi poněkud stagnuje. Je vhodné si i položit otázku, zda se nejedná o stagnaci, ale o vhodně a efektivně vynaložené náklady. Jelikož nezisková organizace neposkytuje ve výročních zprávách detailní přehled po jednotlivých oblastech nelze jednoznačně prohlásit tento nákladový nepoměr.

Oblast podpory projektů a provozu kanceláře dosahuje maximálně 6,68 % z celkové částky nákladů. Zde je cílem co nejvíce snižovat náklady. Jedná se o oblast, která není přímo spojená s žádným projektem, je proto obtížnější získat finanční prostředky na její pokrytí. Nezisková organizace financuje podpůrnou složku z procentuální částky, která může být maximálně odečtena z darů. U projektu BanglaKids se jedná maximálně o 15 % z výše daru. V tabulce níže je zřejmé, že organizace nedosahuje limitních procentuálních hodnot a projevuje snahu, držet své náklady v nižších hodnotách.



Tabulka 8 – Druhy nákladů ADRA o.p.s.

Druh nákladu	2018		2019		2020		2021		2022	
	v tis. Kč		v tis. Kč		v tis. Kč		v tis. Kč		v tis. Kč	
Humanitární	32542	51,23%	30318	30,66%	45126	40,05%	104659	57,65%	233276	73,09%
Rozvojové	20728	32,63%	24350	24,62%	25771	22,87%	24475	13,48%	33767	10,58%
Globální rozvojové vzdělávání a osvěta	2864	4,51%	2180	2,20%	3056	2,71%	5426	2,99%	3493	1,09%
Podpora projektů, provoz kanceláře, fundraising	2908	4,58%	6611	6,68%	5901	5,24%	8196	4,51%	10879	3,41%
Profesionalizace ADRA o.p.s.	1562	2,46%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Podpora a rozvoj dobrovolnictví	2918	4,59%	35439	35,83%	32809	29,12%	38795	21,37%	37769	11,83%
<b>Celkem</b>	<b>63522</b>	<b>100,00%</b>	<b>98898</b>	<b>100,00%</b>	<b>112663</b>	<b>100,00%</b>	<b>181551</b>	<b>100,00%</b>	<b>319184</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Celková hodnota vynaložených nákladů se od roku 2018 zvyšuje. Tento nárůst je reflektován i v rozvaze a výkazu zisků a ztrát. K největšímu skokovému navýšení došlo v roce 2022, kvůli nutnosti vynaložení podstatně větších prostředků v oblasti humanitárních projektů. Finanční náklady na oblast profesionalizace jsou od roku 2019 nulové. Zde se nabízí otázka, zda opravdu došlo ke kompletnímu snížení nákladů, nebo se náklady spojené s personalizací přesunuly do jiné nákladové skupiny například na podporu projektů a provoz kanceláře.

### 3.4.6 Vývoj dobrovolnické činnosti

Dobrovolnické hodiny je počet hodin, kdy dobrovolníci nezištně pomáhají potřebným osobám bez nároku na honorář. Nezisková organizace jim tedy nevyplácí mzdu, ale zajišťuje jim školení, pojištění a pomůcky pro vykonávání jejich povinností. Nelze tak zcela konstatovat, že pro společnost nevytváří žádné náklady. Tabulka číslo 9 zobrazuje vývoj počtu dobrovolníků a dobrovolnických hodin v rámci sledovaného období.

Tabulka 9 – Vývoj dobrovolnické činnosti ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
Dobrovolnická centra	14	15	15	15	15
Počet dobrovolníků	2575	2756	3106	2832	4632
Dobrovolnické hodiny	70561	80632	63378	68333	104362

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 – 2022

Za sledované období se zvýšil počet dobrovolnických center z celkového počtu 14 a 15. V těchto dobrovolnických centrech působí dobrovolníci v různých projektech pod vedením koordinátorů. Trend v celkovém počtu zapojených dobrovolníků je rostoucí. A to i v letech, kdy na území České republiky byly omezené akce kvůli pandemii Covid 19. Konkrétně v roce 2020 došlo k nárůstu počtu dobrovolníků, tento nárůst mohl být zapříčiněn krátkodobými aktivitami, jako byl nákup potravin pro rizikové skupiny obyvatel. Ačkoliv v roce 2020 došlo k nárůstu na počtu dobrovolníků, pandemie Covid 19 se projevila na celkovém počtu dobrovolnických hodin. Vzhledem k vyhlášeným opatřením nebylo možné vytvářet stejné množství aktivit a dobrovolnických projektů jako v předešlých letech. Počet dobrovolnických hodin se tak snížil na nejnižší hodnotu za sledované období, a to na 63 378 h. S postupným uvolňováním situace došlo k nárůstu i v rámci hodin uskutečněných dobrovolníky. Během jednoho roku se počet hodin zvýšil o 4 955 h. Rostoucí tendence pokračuje a v roce 2022 dochází největšímu nárůstu počtu dobrovolníků na 4632 registrovaných dobrovolníků a na 104 362 h uskutečněných dobrovolnických hodin.

Za období 2018 a 2022 bylo provedeno celkem 185 091 dobrovolnických návštěv. Nejvíce návštěv bylo uskutečněno v roce 2019, kdy se uskutečnilo 41 428 návštěv, a v roce 2022, kdy bylo provedeno 43 350 návštěv. Města, kde dobrovolnická centra působí, jsou rozmístěna na území České republiky, a se svými službami působí až v 72 městech, jak tomu bylo v roce 2020. Vzhledem k tomu, že nebylo zveřejněno dostatek dokumentů obsahující potřebná data, nelze sledovat počet navštívených klientů za sledované období, ani přesný počet lidí, kterým společnost pomohla a poskytla své služby.

Tabulka 10 – Přehled osob využívající služby organizace ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
Dobrovolnické návštěvy	38925	41428	29106	32282	43350
Navštívení klienti	X	X	X	X	6591
Města působení	57	59	72	69	64

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

### 3.5 Poměrové ukazatele

Ve finanční analýze využívající poměrové ukazatele dochází k modifikaci pro neziskový sektor. Je to z důvodu omezení vlastní hospodářské činnosti, která není hlavní činností neziskových organizací. A dále skutečností, že neziskové společnosti vykazují na závěr účetního období nulový výsledek hospodaření. Aby bylo možné výsledky porovnat, jsou u jednotlivých ukazatelů doplněny výsledky neziskové organizace Charita Česká republika. Nezisková organizace Charita Česká republika vykazuje větší objem aktiv a pasiv a taktéž i vyšší obrat než zkoumaná společnost ADRA o.p.s., ale byla vybrána z důvodu stejné oblasti působení, kdy většinový podíl tvoří zahraniční projekty, avšak působí zároveň působí na území České republiky v oblasti dobrovolnictví. A také se jedná o mezinárodní společnost.

### 3.5.1 Likvidita

Ukazatel likvidity je zde počítán na třech různých úrovních, a to z pohledu běžné, pohotové a okamžité likvidity. Všechny ze zmiňovaných ukazatelů likvidity jsou vypočítány v tabulce číslo 13 a číslo 14.

Tabulka 11 – Likvidita ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč					
Oběžná aktiva	41843	48014	57276	62293	131215
Zásoby	257	243	237	234	215
Peněžní prostředky	36659	43186	53034	58359	114681
Krátkodobé závazky	5073	3808	6152	5822	7939
Běžná likvidita	8,2482	12,6087	9,3101	10,6996	16,5279
Pohotová likvidita	8,1975	12,5449	9,2716	10,6594	16,5008
Okamžitá likvidita	7,2263	11,3409	8,6206	10,0239	14,4453

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Tabulka 12 – Likvidita Charita České republiky

	2018	2019	2020	2021	2022
Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč					
Oběžná aktiva	126876	164635	140273	168746	270557
Zásoby	0	0	0	0	0
Peněžní prostředky	106235	128161	111097	141955	213555
Krátkodobé závazky	39143	33807	19381	22269	19343
Běžná likvidita	3,2413	4,8698	7,2377	7,5776	13,9873
Pohotová likvidita	3,2413	4,8698	7,2377	7,5776	13,9873
Okamžitá likvidita	2,7140	3,7910	5,7323	6,3746	11,0404

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv Charita České republiky, období 2018 - 2022

Ukazatel běžné likvidity vypočtený dle vzorce (1) se v rámci sledovaného období pohybuje v rozmezí 8,25 až 16,53. Běžná likvidita porovnává hodnotu oběžných aktiv a krátkodobých závazků. Jak je již z výše uvedené tabulky číslo 11 patrné, nezisková organizace ADRA o.p.s. dosahuje velmi malého procenta krátkodobých závazků. To vede k tak vysokému ukazateli likvidity. Organizace na základě běžné likvidity prokazuje, že je schopná pokrývat své závazky svými oběžnými aktivy, a to několikanásobně, kdy nejvyšší hodnoty běžné likvidity vykazuje rok 2022. V porovnání s neziskovou organizací Charita Česká republika je možné sledovat obdobný rostoucí trend v letech 2021 a 2022, kdy obě společnosti zjevně reagovaly na přírodní katastrofu a válečný konflikt. Charita vykazuje prokazatelně nižší hodnoty v rámci celého sledovaného období.

Tento rozdíl je způsobený vyšší hodnotou krátkodobých závazků, a to zejména na položce dodavatelů, kdy v roce 2022 Charita České republiky vykazovala sumu 5 664 tis. Kč a ADRA o.p.s. pouze 939 tis. Kč. Nezisková organizace ADRA o.p.s. si ve sledovaném období drží nižší hodnoty krátkodobých závazků, kde minimalizuje finance vynaložené za dodavatele, oproti tomu ale finančními prostředky vynaloženými za zaměstnance převyšuje hodnoty větší společnosti, jako je Charita České republiky.

Pohotová likvidita vypočtená dle vzorce (2) vychází proti běžné likviditě v menších hodnotách, kdy zmiňované rozdíly v ukazatelích se v některých letech projevují pouze v rámci desetinných míst. Drobný rozdíl mezi ukazateli je způsoben odečtením celkových zásob z položky oběžných aktiv. Vzhledem k tomu, že společnost není výrobní nebo obchodní, drží si pouze malé množství zásob pro vlastní využití. Toto množství se pohybuje v rozmezí 215 000 Kč až 257 000 Kč za sledované období s tím, že položka zásob má klesající tendenci. V roce 2022 tedy byla hodnota pohotové likvidity 16,50, což odpovídá vysoké schopnosti krytí svých krátkodobých závazků. U neziskové organizace Charita České republiky, jsou výsledné hodnoty pohotové likvidity stejné jako likvidity běžné. Je to způsobené nulovou hodnotou zásob v rámci celého sledovaného období.

Okamžitá likvidita neziskové organizace ADRA o.p.s. i Charita České republiky, vypočtená dle vzorce (3), zastává vysoké hodnoty obdobně jako u zkoumání předešlých druhů likvidit. Z tabulky se hodnoty okamžité likvidity jeví jako nejmenší z těchto tří ukazatelů, je zde i naměřena nejmenší hodnota v roce 2019, a to 7,23 u organizace ADRA o.p.s. a 2,71 u organizace Charita České republiky v témže roce. Výsledek je pozitivní, ale je zapříčiněný velkým rozdílem mezi krátkodobým peněžními prostředky a malou hodnotou krátkodobých závazků, zejména na straně organizace ADRA o.p.s., Charita vykazuje menší rozdíl mezi peněžními prostředky a krátkodobými závazky a výslednou hodnotou se trochu více podobá v některých letech ziskovému sektoru. Obdobná situace by pravděpodobně nenastala u výrobních společností v ziskovém sektoru, zde je ale tento rozdíl zapříčiněný oblastí fungování společnosti. Okamžitá likvidita dosáhla v roce 2019 a 2022 nejvyšších hodnot u organizace ADRA o.p.s., Charita ČR vykazuje rostoucí tendenci v každém sledovaném roce.

U společnosti ADRA o.p.s. došlo v roce 2019 ke snížení krátkodobých závazků, toto snížení vedlo z prohloubení rozdílu, a tudíž došlo k navýšení hodnoty okamžité likvidity. V roce 2022 došlo u téže společnosti k velkému přírůstku na straně peněžních prostředků, zejména finančních prostředků na účtech. I přes navýšení krátkodobých závazků došlo k navýšení schopnosti pokrytí krátkodobých závazků, a to až do hodnoty 14,44.

### 3.5.2 Finanční nezávislost organizace

Finanční nezávislost organizace, kde byl porovnáván vlastní kapitál k celkovému kapitálu dle vzorce (4), dosahuje vysokých hodnot u obou společností. Tabulky 15 a 16 udávají hodnoty za sledovaná období.

Tabulka 13 – Finanční nezávislost organizace ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
	<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>				
Vlastní kapitál	37398	42414	49254	55678	123988
Celkový kapitál	42581	48884	58223	63902	132687
Finanční nezávislost	87,83%	86,76%	84,60%	87,13%	93,44%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Tabulka 14 – Finanční nezávislost organizace Charita České republiky

	2018	2019	2020	2021	2022
	<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>				
Vlastní kapitál	163685	202902	166431	197588	313278
Celkový kapitál	203726	240602	215897	242969	343903
Finanční nezávislost	80,35%	84,33%	77,09%	81,32%	91,09%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv Charita České republiky, období 2018 - 2022

Ve výše zmíněné situaci se jedná o výsledek, který je možná očekávatelný, ale již nad hranicí uváděnou v literatuře. Někteří autoři – například Kraftová (2002) – udávají, že pro neziskové hranice je míra finanční nezávislosti posunutá a hodnota 70 % je stále ještě očekávanou hodnotou v rámci neziskového sektoru. U neziskové organizace ADRA o.p.s. i Charity České republiky jsou hodnoty nad 70 % a v roce 2022 dokonce až 93,44 %. Finanční nezávislost se procentuálně ustálila v obou organizacích od 77,09 % do 87,83 % v prvních čtyřech letech. V roce 2022 došlo opět k nárůstu. Vzhledem k humanitární krizi v roce 2022, lze očekávat pokles i tohoto ukazatele.

Z tabulky týkající se společnosti ADRA o.p.s. je patrné výrazné navýšení vlastního kapitálu až o 68 310 000 Kč během jednoho roku, stejně tak navýšení celkového kapitálu o 68 785 000 Kč. Při porovnání těchto hodnot je viditelné, že v roce 2022 došlo především k nárůstu vlastního kapitálu, cizí kapitál tak zastával zcela minimální hodnotu. Při ověření dat v rozvaze sestavené na konci účetního období za rok 2022 je patrné, že změna se udála na položce fondů, a to o 68 548 000 Kč. Změna na straně fondů se udála i na straně společnosti Charita České republiky, zde nastal skokový nárůst hodnoty fondů o 117 935 000 Kč, v roce 2022. Za tak výraznou změnou stojí příchozí dary na pomoc právě při válečném konfliktu.

Vzhledem k cílenému navýšení přijatých darů je pravděpodobné, že v následujících letech dojde k poklesu celkového kapitálu a stejně tak i k poklesu vlastního kapitálu. Míra finanční nezávislosti se se tak mohla navrátit blíže k hodnotám 87 % u společnosti ADRA o.p.s. a na hodnotu 81 % u společnosti Charita České republiky. Míra finanční nezávislosti u obou společností vykazuje podobné tendence, které jsou zapříčiněné stejnou oblastí působení. Obě organizace vykazují velmi podobné složení pasív, co se týče procentuálního podílu vlastního a cizího kapitálu na celkové hodnotě pasív.

### **3.5.3 Autarkie hlavní činnosti**

Autarkie hlavní činnosti neziskové organizace ADRA o.p.s., která byla vypočítána podílem celkových výnosů a celkových nákladů z hlavní činnosti organizace, dle vzorce (5), ukázala na hodnoty ve výše uvedené tabulce číslo 17.

Tabulka 15 – Autarkie ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>					
Výnosy z hlavní činnosti	90205	97924	112398	181317	318803
Náklady z hlavní činnosti	90651	98665	112655	181531	319163
Autarkie hlavní činnosti na základě výnosů a nákladů	99,51%	99,25%	99,77%	99,88%	99,89%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Tabulka 16 – Autarkie Charita České republiky

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>					
Výnosy z hlavní činnosti	148854	184240	282200	297374	452586
Náklady z hlavní činnosti	146601	188889	282418	297963	453596
Autarkie hlavní činnosti na základě výnosů a nákladů	101,54%	97,54%	99,92%	99,80%	99,78%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv Charita České republiky, období 2018 - 2022

Výpočty tedy neobsahovaly hospodářskou činnost. V celém sledovaném období, tedy od roku 2018 do roku 2022, jsou hodnoty menší než 100 %. Znamená to, že společnost nedokázala pokrýt všechny vynaložené náklady související s hlavní činností neziskové organizace. Rozdíl od 100 % nepřesahuje nikdy více než jeden procentní bod, v přepočtu na finanční prostředky dochází k největšímu rozdílu v roce 2019, a to 741 000 Kč. Z pohledu ziskové společnosti by se jednalo o negativní situaci, kterou by musela řešit. Z pohledu neziskové organizace došlo k tomu, že její vedlejší hospodářská činnost dosáhla zisku, ač v minimální míře v celkovém horizontu. Pozitivní výsledek hospodaření pokryl náklady z hlavní činnosti, které jsou v tabulce v každém roce vyšší než výnosy a nezisková organizace tak dosáhla nulového výsledku hospodaření. Celkové výsledky autarkie tak vychází pro neziskovou organizaci ADRA o.p.s. pozitivně.

Nezisková organizace Charita České republiky vykazuje v období 2019 až 2022 obdobné hodnoty jako nezisková organizace ADRA o.p.s., hodnoty, které jsou pro neziskový sektor opodstatněné. Rozdíl je ovšem v roce 2018, kdy je hodnota autarkie vyšší než 100 %. Tento výsledek je zapříčiněn tím, že výnosy z hlavní činnosti společnosti jsou vyšší než vynaložené náklady. V rozvaze společnosti je patrné, že hospodářská činnost v roce 2018 dosahovala záporné hodnoty -1 038 000 Kč. Lze předpokládat, že organizace využila kladného hospodářského výsledku k pokrytí nákladů z hospodářské činnosti.



### 3.5.4 Rentabilita nákladů

Rentabilita nákladů hospodářské činnosti vypočítaná dle vzorce (6), která je činností vedlejší, u neziskové organizace ADRA o.p.s. vyšla ve velmi kladných číslech, což je viditelné v tabulce číslo 19. Výpočty rentability u organizace Charita České republiky uvedené v tabulce číslo 20 vycházejí zcela odlišně.

Tabulka 17 – Rentabilita nákladů ADRA o.p.s.

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>					
Výsledek hospodaření hospodářské činnosti	446	741	257	214	360
Výnosy hospodářské činnosti	639	974	265	234	381
Náklady hospodářské činnosti	193	233	8	20	21
Rentabilita nákladů hospodářské činnosti	231,09%	318,03%	3212,50%	1070,00%	1714,29%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv ADRA o.p.s., období 2018 - 2022

Tabulka 18 – Rentabilita nákladů Charita České republiky

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč</b>					
Výsledek hospodaření hospodářské činnosti - před zdaněním	-1038	-437	-220	-42	442
Výsledek hospodaření hospodářské činnosti - po zdanění	-1038	-437	-220	-42	332
Výnosy hospodářské činnosti	4591	7818	4996	5275	8964
Náklady hospodářské činnosti	5629	8255	5216	5317	8632
Rentabilita nákladů hospodářské činnosti	-18,44%	-5,29%	-4,22%	-0,79%	3,85%

Zdroj: Zpracování vlastní, dle výročních zpráv Charita České republiky, období 2018 - 2022

Rentabilita poukazuje na efektivitu, s jakou jsou zhodnoceny náklady, které společnost vynaložila na svou vedlejší činnost. Dochází k porovnání nákladů k výsledku hospodaření, zde tedy pouze k jeho částem vyplývajícím z hospodářské činnosti organizace. Z tabulky, která ukazuje hodnoty zaokrouhlené na tisíce Kč, lze vyčíst, že nezisková organizace dosahuje v rámci sledovaného období zisku, a to v každém roce.

Vzhledem k tomu, že je ze strany organizace snaha o minimalizování nákladů na hospodářskou činnost, její hodnocení rentability a výnosnosti, je ryze pozitivní. To znamená, že rentabilita se pohybuje v hodnotách více než 200 % za jedno účetní období.

Rok 2019 je nejvýraznější z pohledu dílčích ukazatelů, došlo k nejvyšším hodnotám v rámci nákladů, výnosů, a tudíž i výsledku hospodaření. Z pohledu rentability nákladů jsou ale zajímavější roky následující, zde je překonána i hranice 3200 %. I přesto, že je ukazatel rentability velmi vysoký, je nutné zohlednit to, že se jedná pouze o vedlejší činnost, celkový výsledek hospodářské činnosti za účetní období dosahuje 257 000 Kč a náklady jsou v porovnání s výsledkem hospodaření pouhých 8 000 Kč. V porovnání s celkovými hodnotami a obratem společnosti se jedná stále o minimální částky.

U tohoto poměrového ukazatele dochází k největším rozdílům mezi společnostmi ADRA o.p.s. a Charita České republiky. Charita České republiky, vykazuje v období 2018 – 2021 záporné výsledky hospodaření ve vedlejší činnosti. Na základě hodnot je zjevné, že se společnost snažila svou hospodářskou činnost zlepšit. Ačkoliv v každém roce rostou náklady spojené s vedlejší činností, výnosy vykazují větší nárůst než náklady. V roce 2022 je poprvé za sledované období výsledek hospodaření vedlejší činnosti vyšší než 0 %.

Aby na konci účetního období nedocházelo k jevu, kdy je výsledek hospodaření rozdílný od nuly, organizace vždy vyrovnává rozdíly složkou nákladů. Ve výše zmíněné tabulce bylo zřejmé, že by vycházel výsledek hospodaření kladný. Z toho důvodu je výsledek hospodaření z hlavní činnosti u organizace ADRA o.p.s. záporný. Při součtu těchto dvou hodnot dojde k vyrušení a hospodářský výsledek je roven nule. Ke stejnému jevu ovšem nedochází u organizace Charita České republiky. Zde je celkový výsledek hospodaření, kromě roku 2018, záporný.

### 3.6 Shrnutí výsledků a doporučení

Prováděné hospodaření neziskové organizace ADRA o.p.s. bylo v určitých oblastech specifické. Hospodaření neziskové organizace ADRA o.p.s. vykazuje specifika vyplývající z oblastí působnosti neziskové organizace. Humanitární a nezisková oblast působení do jisté míry značně ovlivňuje jednotlivé ukazatele finanční analýzy. A komplikuje plánování budoucích aktivit, protože je nutné zahrnout i působení v krizových situacích.

Analýza rozvahy poukázala na očekávatelnou strukturu aktiv a pasiv pro neziskové společnosti. Většinový podíl, ve všech sledovaných obdobích, zastávají na straně aktiv oběžná aktiva, zejména pak finanční prostředky na bankovních účtech. Na straně pasiv tvoří většinovou část vlastní kapitál, zejména fondy. Toto členění je typické pro neziskové organizace z důvodu vedení jejich účetnictví. Neziskové organizace využívají účtování přijatých darů na fondy, pokud jim to podmínky umožňují. Výše zmíněný způsob účtování umožňuje převedení nevyužitých finančních prostředků do dalšího účetního období a zajištění tak efektivnějšího využití. Vzhledem k častému zasílání finančních prostředků právě do oblastí pomoci je pochopitelné, že si společnost drží velkou část finančních prostředků právě na bankovních účtech. Z povahy obecně prospěšné společnosti není možné, aby investovala například do nemovitostí. Doporučení na přesun finančních prostředků na dlouhodobější aktiva je pro tuto situaci nevhodné. Celkové sumy aktiv i pasiv vykazují v rámci sledovaného období rostoucí tendenci, v roce 2022 až skokové navýšení. Vzhledem k tomu, že nezisková organizace dodržuje princip bilanční rovnice, aktiva i pasiva se rovnají a jejich nárůst je ve všech obdobích stejný.

Nezisková organizace ADRA o.p.s. ve sledovaném období roste z pohledu objemu přijatých darů a nárůst je viditelný i na straně aktiv a pasiv společnosti. Její náklady se zvyšují a k tomu úměrně i výnosy. Ve výkazu zisku a ztráty je patrný nárůst přijatých darů a finančních prostředků na již zmiňovaných fondech. Tento jev je pro neziskovou organizaci pozitivní, jedná se o hlavní složky celkového financování, je tudíž i cílem organizace tyto složky maximalizovat. Na výkazu je viditelné, že opět došlo k velké skokové změně v roce 2022 ve prospěch organizace. Za sledované období bylo obdrženo nejvíce přijatých darů a přijatých peněžních prostředků využitelných v následujících obdobích.

Nezisková organizace vykazuje za sledovaných pět let vždy nulový výsledek hospodaření, což odpovídá platným účetním postupům neziskové organizace. Při bližším prověřování je patrné, že organizace vykazuje zisk z vedlejší hospodářské činnosti. Díky tomuto zisku je možné, aby byly náklady z hlavní činnosti organizace vyšší než výnosy. Hospodářská činnost organizace po celou dobu zkoumání tvořila pouze minimální hodnoty v porovnání s celkovým obratem neziskové organizace.

V rámci porovnání dvou neziskových organizací, a to ADRA o.p.s a Charita České republiky, dochází na úrovni výkazu zisku a ztráty ke značným rozdílům. Ačkoliv se obě společnosti řídí stejnými platnými účetními postupy pro neziskové organizace, a to zejména v bodu týkajícího se nulového výsledku hospodaření. Charita České republiky vykazuje v této oblasti, v období 2019 - 2022, záporné hodnoty za celkový výsledek hospodaření. Ačkoliv je tato organizace větší než ADRA o.p.s., nemělo by k tomuto jevu docházet ani zde.

Vývoj v rámci dobrovolnického zapojení organizace ADRA o.p.s. do fungování společnosti byl zejména ovlivněn onemocněním Covid 19, které propuklo na území České republiky v roce 2020. V tomto roce došlo překvapivě k nárůstu dobrovolníků, ale k poklesu celkových dobrovolnických hodin. Pravděpodobné vysvětlení tohoto jevu spočívá ve využívání dobrovolníků na krátkodobé projekty, jako bylo pomáhání s nákupem potravin pro rizikové skupiny obyvatel. K nárůstu na největší počet dobrovolníků, a to na 4632 osob a dobrovolnických hodin na 104 362 hodin, došlo opět v roce 2022. Počet dobrovolnických center narostl ve sledovaném období na 15 působících na území České republiky.

Počty osob využívající služby neziskové organizace ADRA o.p.s. nebyly oficiálně zveřejněny, pouze výroční zpráva poskytující informace o roku 2022 uvedla, že bylo navštíveno 6 591 klientů. Taktéž organizace zveřejňuje informace o dobrovolnických návštěvách, kde se započítávají i opakované návštěvy. Dobrovolnických návštěv proběhlo nejvíce během roku 2019 a 2022, kdy docházelo ročně k více než 41 000 návštěv.

Poměrové ukazatele jako rentabilita nákladů hospodářské činnosti, likvidita, nezávislost a autarkie byly v rámci finanční analýzy zohledněny. Všechny z uvedených ukazatelů nabyly v rámci sledovaného období, to znamená od roku 2018 do roku 2022, pozitivních hodnot. Rentabilita nákladů hospodářské činnosti prokázala míru zhodnocení nákladů, které vynaložila organizace na svou hospodářskou činnost, přičemž minimální hodnota za sledované období je více než 200 %. Tato skutečnost je způsobena minimalizací nákladů vzhledem k výsledku hospodaření. V rámci ukazatele rentability došlo ke značné rozdílnosti mezi neziskovou organizací ADRA o.p.s. a Charitou České republiky. ADRA o.p.s. na rozdíl od druhé společnosti vykazuje ve všech sledovaných letech vysokou míru rentability, druhá společnost má ve čtyřech letech hodnoty rentability záporné.

Likvidita neziskové organizace ADRA o.p.s. byla vyhodnocována na třech úrovních, a to jako likvidita běžná, pohotová a okamžitá. Každý z těchto druhů likvidit se soustřeďoval na jinou oblast. Ve všech oblastech se prokázalo, že organizace je schopná velmi rychle pokrýt své krátkodobé závazky. V největších hodnotách opět vychází rok 2022, kdy běžná likvidita dosahuje hodnoty 16,53, pohotová likvidita 16,50 a okamžitá likvidita 14,45. Takto vysoké hodnoty jsou důsledkem rozdílu oběžných aktiv a krátkodobých závazků, což zapříčiňuje i oblast působení organizace. Organizace drží většinu svých oběžných aktiv na bankovních účtech, tak aby byly prostředky rychle k dispozici v případě nutné pomoci a snaží se o minimalizaci závazků. Mezi závazky pak patří primárně závazky za zaměstnance. Tyto jevy zapříčinily stavy vstupních dat právě pro výpočet likvidity. V porovnání s výslednými hodnotami s organizací Charita České republiky si stojí obě společnosti obdobně, i když nejsou zcela stejně velké. Charita České republiky vykazuje stejné hodnoty u běžné i pohotové likvidity. Je to z důvodu úplné absence zásob ve sledovaném období. Nicméně i přesto výsledky dosahují vysokých hodnot. Největší hodnoty dosahuje společnost v roce 2022 v rámci běžné a pohotové likvidity a to 13,99.

Zkoumaná míra finanční nezávislosti, kde došlo k porovnávání vlastního a celkového kapitálu, vyšla pro neziskovou organizaci v pozitivních hodnotách. V rámci tohoto poměrového ukazatele je nutné poukázat na rozdílnost, která se vyskytuje u neziskového a ziskového sektoru. Toto šetření vykazuje hodnoty za sledované období v intervalovém rozmezí 84,60 % až 93,44 %.

Jedná se o hodnoty, u kterých by mohlo být v rámci soukromého sektoru řečeno, že jsou nevhodné. V oblasti neziskového sektoru se jedná o hodnoty, které nejsou překvapivé. Dle Kraftové (2002) je v pořádku z pohledu neziskové organizace vykazovat hodnoty 70 %. Zde jsou hodnoty vyšší, a to především v roce 2022. Jelikož hodnoty v roce 2022, které dosahovaly 93,44 %, byly pravděpodobně umocněné válečným konfliktem, je možné předpokládat pokles.

Velmi podobných výsledků finanční nezávislosti dosahuje i Charita České republiky, která ačkoliv vykazuje menší procentuální hodnoty, které se pohybují v intervalu 77,09 % až 91,09 %, hodnoty vyjadřující konkrétní finanční částku jsou podstatně vyšší než u organizace ADRA o.p.s., zde je viditelný rozdíl v obratu společností. Největší nárůst vlastního kapitálu nastal v roce 2022, kdy se zvýšila hodnota fondů o 117 935 000 Kč.

Organizace ADRA o.p.s., dle tabulky číslo 17, udržuje vysokou úroveň autarkie. Ačkoliv nedosahuje zcela optimálních hodnot 100 %, výsledky jsou pozitivní. Autarkie hlavní činnosti na základě výnosů a nákladů se za sledované období nachází v intervalech od 99,25 % v roce 2019, až 99,89 % v roce 2022. Na první pohled by bylo možné říci, že nezisková organizace není schopna pokrýt své náklady z hlavní činnosti svými výnosy z hlavní činnosti. Na základě detailnějšího zkoumání je důležité podotknout, že nezisková organizace dosahovala těchto výsledků záměrně. Její vedlejší hospodářská činnost dosahovala v rámci všech sledovaných roků hospodářského výsledku, který odpovídá právě rozdílu mezi náklady a výnosy z hlavní činnosti. Aby dodržela pravidlo o nulovém výsledku hospodaření, využila na pokrytí nákladů z hlavní činnosti výnosy z činnosti vedlejší.

Autarkie neziskové organizace Charita Česká republika je v období 2019 až 2022 velmi podobná vývoji hodnot se společností ADRA o.p.s. Společnost taktéž nedosahuje hodnoty 100 %, náklady hlavní činnosti organizace tak nejsou zcela pokryty výnosy z hlavní činnosti. Rozdílná situace vznikla v roce 2018, kdy Charita České republiky vykazovala hodnotu autarkie 101,54 %, jedná se o jediný rok, kdy došlo k pokrytí nákladů hlavní činnosti výnosy spjatými s hlavní činností společnosti.

Ačkoliv došlo k porovnání dvou organizací, které jsou velikostí rozdílné, většina poměrových ukazatelů zaznamenala obdobné hodnoty. K tomuto jevu došlo pravděpodobně díky stejné oblasti působení a obdobnou skladbou projektů, na kterou se společnosti zaměřují. Na základě porovnání bylo taktéž zjištěno, že společnost ADRA o.p.s. dosahuje výrazně menších ročních obrátů a objemů na straně aktiv a pasiv. Dalo by se proto očekávat, že všechny položky v rozvaze zaujmají menší hodnoty, než je tomu u organizace Charita České republiky. V rámci srovnání bylo zjištěno, že ADRA o.p.s. ve sledovaném období vynakládá větší náklady za zaměstnance než druhá organizace, která vykazuje v roce 2022 o 211 216 000 Kč vyšší hodnotu celkových pasiv.

Nezisková organizace ADRA o.p.s. dosahuje ve všech zkoumaných ukazatelích pozitivní hodnoty. Nicméně po porovnání s větší organizací je patrné, že náklady za zaměstnance a s tím spojené náklady za sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dosahují podstatně vyšších hodnot než u větších organizací působící ve stejné neziskové oblasti. Na základě porovnání hodnot u obou organizací vypadá organizace Charita České republiky jako více efektivní v oblasti zaměstnanců, vykazuje nižší náklady, a přesto dosahuje většího objemu darů a celkového obrátu. Nezisková organizace ADRA o.p.s. by mohla prověřit výkonost zaměstnanců a případně zvážit, zda jsou všichni zaměstnanci dostatečně využíváni. Pokud by šetření prokázalo, že určité procento pracovních sil není zcela využito, mohlo by to vést k ušetření potřebných nákladů a využití financí v jiné oblasti. Za předpokladu, že by byl prokázán ideální počet zaměstnanců, bylo by vhodné vyhodnotit strategii získávání finančních prostředků a to z důvodu zajištění stability i přes nárůst nákladů za zaměstnance.

## Závěr

Neziskové organizace jsou na území České republiky dlouhodobě rozšířené i přesto, že samotný pojem neziskové organizace není v českých zákonech přesně zakotven. Organizace se zaměřují na pomoc ostatním lidem v nouzi, a to zejména při živelných katastrofách, válečných konfliktech nebo situacích, kdy je ohrožen sociální nebo zdravotní aspekt. Neziskové organizace suplují do jisté míry některé činnosti státu, snaží se o začlenění menšin, vyvíjí podporu pro seniory, děti nebo zdravotně postižené. Snaží se podpořit sociální oblasti v lokalitách, kde působí.

Aby mohly neziskové organizace výše uvedené činnosti realizovat, je nutné, aby si zajistily potřebné financování. Financování u neziskových organizací probíhá primárně ze dvou základních zdrojů – přijatých darů a přijatých dotací. Financování neziskových organizací hospodářskou činností není obvykle dostačující. Pro sledování, zda jsou přijaté finanční prostředky plně využity, využívají neziskové organizace tvorbu rozpočtů. V těch dochází k plánování svých nákladů na zvolené období a na základě plánu nákladů stanovují strategie, jak potřebné finanční prostředky získat.

Kromě rozdílu v získávání finančních prostředků u neziskových organizacích je rozdíl i ve vedení účetnictví. Neziskové organizace téměř nevyužívají cizí zdroje, jak tomu je v ziskové oblasti. Na rozdíl od toho účtují přijaté dary do položek vlastního kapitálu, a to na účet fondů. Tento krok je pro neziskové organizace podstatný, neziskové organizace mají vykazovat na konci účetního období v celkovém výsledku hospodaření 0. Tato skutečnost je možná právě díky využití fondů. Dary, které neziskové společnosti nevyužily, mohou být přesunuty do příštích období, pokud tomu dle smlouvy o daru nebo dotaci není stanoveno jinak.

Ke kontrole hospodaření neziskových organizací jsou využívány některé z metod finanční analýzy upravené tak, aby adekvátně reflektovaly neziskový sektor. V práci jsou použité metody primárně využívající absolutní a poměrové ukazatele. Absolutní ukazatele se zabývají především změnou jednotlivých proměnných v čase, a to změnou jak procentuální, tak změnou absolutní, kdy je sledován pokles nebo nárůst. Taktéž vyhodnocují procentuální zastoupení jednotlivých proměnných vzhledem k celku.



V rámci bakalářské práce byly u neziskové organizace využity metody horizontální a vertikální analýzy rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Metody využívající poměrové ukazatele jsou u neziskových organizací značně rozdílné od oblasti ziskové. Primárním cílem neziskových organizací není tvořit zisk, ale být nápomocný okolí, hospodářská činnost je tak značně upozaděna. Z toho důvodu jsou poměrové ukazatele u některých metod formulovány tak, že se zabývají pouze malou oblastí hospodářské činnosti neziskové organizace. Pro zhodnocení neziskové organizace ADRA o.p.s. byly využity zejména ukazatele likvidity, finanční nezávislosti, autarkie a rentability nákladů hospodářské činnosti.

Ve zhodnocení hospodaření neziskové organizace za využití vybraných metod finanční analýzy bylo prokázáno, že nezisková organizace ADRA o.p.s. hospodaří se svými svěřenými prostředky efektivně a výsledky analyzovaných ukazatelů lze hodnotit pozitivně. Poměrové ukazatele finanční analýzy vykazují vysoké hodnoty, ve výročních zprávách neziskové organizace bylo nalezeno dostatečné zdůvodnění. Společnost taktéž vykazuje tendenci se rozšiřovat a působit ve více oblastech a projektech. Tento trend může být pozitivní, je však nutné se tomuto trendu přizpůsobit, respektive získat taktéž více finančních prostředků.

V rámci celé finanční analýzy dochází napříč zkoumanými ukazateli ke skokovým rozdílům v roce 2022. V tomto roce započal válečný konflikt na Ukrajině a nezisková organizace ADRA o.p.s. byla jedna z prvních organizací, které zasahovaly. Z čistě finančního hlediska byla reakce možná z důvodu velkého zůstatku finanční prostředků z minulých let a nárůstu finančních prostředků téměř ihned po začátku konfliktu. Z toho důvodu vznikl velký nárůst darů, který pronikl do všech, nejen finančních, oblastí organizace a do jisté míry pozitivním směrem ovlivnil celou finanční analýzu. Nabízí se otázka, jak se bude vyvíjet situace v následujících obdobích. Vzhledem k tomu, že takto rapidní nárůst příspěvků není možné v té samé výši udržet dlouhodobě, dojde pravděpodobně k celkovému poklesu. Tento pokles se bude zřejmě týkat i nákladů spojených s dosavadními projekty, také zaměstnanců nebo dobrovolníků, protože i ti se podíleli na vybraných aktivitách. Je tedy nezbytné, aby organizace vhodně koordinovala své činnosti v kontextu financí, aby nedošlo k poklesu výnosů, ale náklady zůstaly obdobné. Případně je nezbytné kontrolovat hladinu fondů, aby nedošlo k vyčerpání veškerých rezerv vytvořených v minulých letech, které by organizace mohla využít na další účetní období.

Nezisková organizace ADRA o.p.s. byla porovnána s neziskovou organizací Charita Česká republika. V mnohých poměrových ukazatelích vykazují organizace obdobné výsledky. Výrazně se liší pouze v ukazateli rentability nákladů hospodářské činnosti, kde Charita České republiky vykazuje až záporné výsledky. ADRA o.p.s. si stojí i v tomto ukazateli velmi dobře. Zde je nutné uvést, že Charita České republiky je svými aktivy, pasivy i obratem větší než nezisková organizace ADRA o.p.s. Tento rozdíl je patrný především u porovnání hodnoty celkových pasiv nebo aktiv. Během tohoto porovnání došlo ke zjištění, že ADRA o.p.s. vynakládá podstatně větší finanční prostředky na své zaměstnance i přesto, že objemově nedosahuje stejných hodnot jako Charita České republiky. Bylo by proto vhodné, aby ADRA o.p.s. provedla personální audit. A ověřila, zda jsou všude plně využíváni, případně zavedla opatření k zajištění těchto nákladů.

Zhodnocení hospodaření neprokázalo, že by nezisková organizace ADRA o.p.s. čelila komplikacím nebo byla ohrožena rizikem úpadku. Vykazované hodnoty působí stabilně a nevykazují velké kolísání.

## Seznam použité literatury

- ADRA. *Výroční zpráva za rok 2018*. PDF; online. ADRA, 2021. Dostupné z: [https://adra.cz/wp-content/uploads/2021/03/ADRA-o.p.s.\\_vyrocni\\_zprava\\_2018.pdf](https://adra.cz/wp-content/uploads/2021/03/ADRA-o.p.s._vyrocni_zprava_2018.pdf).
- ADRA. *Výroční zpráva za rok 2019*. PDF; online. ADRA, 2020. Dostupné z: [https://adra.cz/wp-content/uploads/2020/12/ADRA-o.p.s.\\_vyrocni\\_zprava\\_2019.pdf](https://adra.cz/wp-content/uploads/2020/12/ADRA-o.p.s._vyrocni_zprava_2019.pdf).
- ADRA. *Výroční zpráva za rok 2020*. PDF; online. ADRA, 2021. Dostupné z: <https://adra.cz/wp-content/uploads/2021/05/ADRA-VZ-2020-online.pdf>.
- ADRA. *Výroční zpráva za rok 2021*. PDF; online. ADRA, 2022. Dostupné z: <https://adra.cz/wp-content/uploads/2022/09/Vyrocni-zprava-2021.pdf>.
- ADRA. *Výroční zpráva za rok 2022*. PDF; online. ADRA, 2023. Dostupné z: [https://adra.cz/wp-content/uploads/2023/05/ADRA\\_2022\\_Vyrocni-zprava.pdf](https://adra.cz/wp-content/uploads/2023/05/ADRA_2022_Vyrocni-zprava.pdf).
- AMNESTY INTERNATIONAL ČESKÁ REPUBLIKA. Historie. Online © 2024 In: *Amnesty International Česká republika*. Dostupné z: <https://www.amnesty.cz/historie> [citováno 2024-04-09].
- BREST, Paul a Hal HARVEY, 2018. *Money Well Spent: A Strategic Plan for Smart Philanthropy, Second Edition*. Stanford University Press, ISBN 978-15-036-0603-6
- CARRÉ, Björn, Ben SUYKENS and Bram VERSCHUERER, 2021. Balancing legitimacy in a context of nonprofit-business hybridity: the case of the Flemish wellbeing and social economy sector. *VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations*, 32(5): 944-963. ISSN 09578765.
- ČERNOHORSKÝ, Jan, 2020. *Finance: od teorie k realitě*. Praha: Grada Publishing as. ISBN 978-80-271-2215-8.
- ČESKO. Zákon č. 563 ze dne 31. prosince 1991 o účetnictví. In: *Zákony pro lidi*. 1991, částka 107. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563#cast1>.
- ČESKO. Zákon č. 586 ze dne 18. prosince 1992 České národní rady o daních z příjmů. In: *Zákony pro lidi*. 1992, částka 117. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586#cast2>.

- ČESKO. Zákon č. 248 ze dne 30. října 1995 o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů. In: *Zákony pro lidi*. 1995, částka 65. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1995-248> .
- ČESKO. Zákon č. 117 ze dne 30. března 2001 o veřejných sbírkách a o změně některých zákonů (zákon o veřejných sbírkách). In: *Zákony pro lidi*. 2001, částka 47. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-117> .
- ČESKO. Zákon č. 198 ze dne 24. května 2002 o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů (zákon o dobrovolnické službě). In: *Zákony pro lidi*. 2002, částka 82. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-117> .
- ČESKO. Zákon č. 89 ze dne 22. března 2012 občanský zákoník. In: *Zákony pro lidi*. 2012, částka 33. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-198>.
- DANA, Leo Paul, WELPE, Isabell M., HAN, Mary a Vanessa RATTEN, 2008. *Handbook of research on European business and entrepreneurship: Towards a theory of internationalization*. Edward Elgar Publishing. ISBN 978-1-84542-501-2.
- FRUMKIN, Peter. *On Being Nonprofit, A Conceptual and Policy Primer*. e-kniha; online. Harvard university press, 2009. ISBN 978-06-740-3740-3. Dostupné z: [https://www.google.cz/books/edition/On\\_Being\\_Nonprofit/BnUV9dX8W1QC?hl=cs&gbpv=1&dq=On+Being+Nonprofit&printsec=frontcover](https://www.google.cz/books/edition/On_Being_Nonprofit/BnUV9dX8W1QC?hl=cs&gbpv=1&dq=On+Being+Nonprofit&printsec=frontcover).
- GOLENSKY, Martha a Mark, HAGER. *Strategic leadership and management in nonprofit organizations: Theory and practice*. e-kniha; online. Second edition. Oxford University Press, 2020. ISBN 978 - 01 - 90097 - 868. Dostupné z: [https://www.google.cz/books/edition/Strategic\\_Leadership\\_and\\_Management\\_in\\_N/nZXHDwAAQBAJ?hl=cs&gbpv=1](https://www.google.cz/books/edition/Strategic_Leadership_and_Management_in_N/nZXHDwAAQBAJ?hl=cs&gbpv=1).
- GUTMANN, Amy & Dennis, THOMPSON, 2004. *Why Deliberative Democracy?*. Princeton university press. ISBN 0-691-12019-6.
- HANKIN, Jo Ann, Tim O'BRIEN, Alan SEIDNER and John ZIETLOW, 2018. *Financial Management for Public, Health, and Not-for-Profit Organizations*. 7th ed. Hoboken, New Jersey: Wiley & Sons. ISBN 978-10-718-3533-3.
- HEJDUKOVÁ, Pavlína, HOMMEROVÁ, Dita a KRECHOVSKÁ, Michaela, 2018. *Řízení neziskových organizací, klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-3075-2.

- CHARITA. *Výroční zpráva za rok 2018*. PDF; online. Charita, 2019. Dostupné z: <https://www.charita.cz/res/archive/013/001507.pdf?seek=1576077014>.
- CHARITA. *Výroční zpráva za rok 2019*. PDF; online. Charita, 2020. Dostupné z: <https://www.charita.cz/res/archive/017/002241.pdf?seek=1593764202>.
- CHARITA. *Výroční zpráva za rok 2020*. PDF; online. Charita, 2021. Dostupné z: <https://www.charita.cz/res/archive/026/003427.pdf?seek=1632732685>.
- CHARITA. *Výroční zpráva za rok 2021*. PDF; online. Charita, 2022. Dostupné z: <https://www.charita.cz/res/archive/037/004650.pdf?seek=1656582462>.
- CHARITA. *Výroční zpráva za rok 2022*. PDF; online. Charita, 2023. Dostupné z: <https://www.charita.cz/res/archive/044/005392.pdf?seek=1690554841>.
- KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C. H. Beck. ISBN 807-17-977-82.
- NEBUŽELSKÁ, Mirka. Povinnost auditu a zveřejňování u nestátních neziskových organizací od 1.1.2016. Online. 5. 4. 2016 [2016-04-05]. In: 22Hlav. Dostupné z: <https://www.22hlav.com/povinnost-audit-u-zverejnovani-u-destatnich-neziskovych-organizaci-od-112016>. [citováno 2023-04-20].
- PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. e-kniha; online. Vyd. 3. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2360-5. Dostupné z: <https://www.bookport.cz/kniha/ucetnictvi-dane-a-financovani-pro-destatni-neziskovky-5029/>.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2021. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Vyd. 7. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3124-2.
- SALAMON, Lester M.; ANHEIER, Helmut K., 1996. *The international classification of nonprofit organizations: ICNPO-Revision 1, 1996*. Baltimore: Johns Hopkins University Institute for Policy Studies. ISBN 1-886333-23-8.
- SALAMON, Lester M., 2003. *The resilient sector: The state of nonprofit America*. Brookings Institution Press. ISBN 0 – 8157 – 7679 – 9
- SEDLÁČEK, Jaroslav, 2002. *Účetní data v rukou manažera - finanční analýza v řízení firmy*. Vyd. 2. Praha: Computer Press. ISBN 80-7226-562-8.

STEJSKAL, Jan, KUVÍKOVÁ, Helena & MAŤÁKOVÁ, Kateřina, 2013. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky*. Praha Volters Kluwer ČR. ISBN 978-80-7357-973-9

ST GEORGE-IN-THE-EAST CHURCH. The Charity Organisation Society. Online © 2024 In: *St George-in-the-East Church*. Dostupné z: <http://www.stgitehistory.org.uk/media/cos.html>. [citováno 2024-04-07].

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. Vyd. 3. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-0249-5.

VOCHOZKA, Marek a kolektiv, 2021. *Finance podniku: Komplexní pojetí*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3267-6.

## Seznam příloh

<b>Příloha A</b>	<b>Horizontální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana aktiv .....</b>	<b>72</b>
<b>Příloha B</b>	<b>Horizontální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana pasiv.....</b>	<b>73</b>
<b>Příloha C</b>	<b>Vertikální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana aktiv .....</b>	<b>74</b>
<b>Příloha D</b>	<b>Vertikální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana pasiv .....</b>	<b>75</b>
<b>Příloha E</b>	<b>Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty ADRA o.p.s. ....</b>	<b>76</b>
<b>Příloha F</b>	<b>Využití fondů a veřejné sbírky ADRA o.p.s. ....</b>	<b>77</b>

# Příloha A Horizontální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana aktiv

	AKTIVA	Č. řádku	Relativní změna v %					Absolutní změna (v tis. Kč)				
			2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2022-	2021-2020	2020-	2019-	2018-
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 04)	001	107,6%	9,8%	19,1%	14,8%		68 785	5 679	9 338	6 285	42 600
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002						0	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř.)	003	-8,5%	69,9%	8,9%	17,9%		-137	662	77	132	738
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	-100,0%	-50,4%	-33,5%			-58	-59	-59	176	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005						0	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006						0	0	0	0	0
3.	Software	007	-100,0%	-50,4%	-33,5%			-58	-59	-59	176	0
4.	Ocenitelná práva	008						0	0	0	0	0
5.	Goodwill	009						0	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010						0	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011						0	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012						0	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	-5,1%	86,9%	19,6%	-6,0%		-79	721	136	-44	738
B. II. 1.	Pozemky	014						0	0	0	0	0
2.	Stavby	015						0	0	0	0	0
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	-5,1%	86,9%	19,6%	-6,0%		-79	721	136	-44	738
4.	Pěstičské celky trvalých porostů	017						0	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018						0	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019						0	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020						0	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021						0	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022						0	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023						0	0	0	0	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024						0	0	0	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025						0	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026						0	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027						0	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028						0	0	0	0	0
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029						0	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030						0	0	0	0	0

	AKTIVA	Č. řádku	Relativní změna v %					Absolutní změna (v tis. Kč)				
			2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2022-	2021-2020	2020-	2019-	2018-
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 33 + 34)	031	92,1%	8,6%	19,6%	17,0%		56 155	4 819	9 206	6 832	40 147
C. I.	Zásoby (ř. 32)	032	-8,1%	-1,3%	-2,5%	-5,4%		-19	-3	-6	-14	257
C. I. 1.	Material	033	-9,3%	-1,4%	-2,8%	-5,3%		-19	-3	-6	-12	226
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034						0	0	0	0	0
3.	Výrobky	035						0	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036						0	0	0	0	0
5.	Zboží	037	0,0%	0,0%	0,0%	-6,5%		0	0	0	-2	31
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038						0	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039						0	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040						0	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041						0	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042						0	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043						0	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044						0	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045						0	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046						0	0	0	0	0
8.	Odloužená daňová pohledávka	047						0	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	-6,1%	-17,3%	-17,9%	10,5%		-148	-503	-636	338	3 212
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	-41,7%	23,7%	4,7%	2,6%		-521	239	45	24	940
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050						0	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051						0	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	257,1%	-53,3%	400,0%			18	-8	12	3	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053						0	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054						0	0	0	0	0
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	99,2%	-9,0%	0,5%	4,3%		525	-52	3	24	554
8.	Dohadné účty aktivní	056						0	0	0	0	0
9.	Jiné pohledávky	057	-14,1%	-33,1%	-27,7%	11,2%		-194	-682	-789	287	2 560
C. III. 2.	Krátkodobý finanční majetek	058	96,5%	10,0%	22,8%	17,7%		56 322	5 325	9 848	6 508	36 678
C. III. 2. 1.	Peníze	059	-30,4%	28,6%	23,2%	8,5%		-257	188	124	42	492
2.	Účty v bankách	060	98,4%	9,9%	22,9%	18,1%		56 579	5 202	9 733	6 523	36 055
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061		-100,0%	-12,2%	-43,5%		0	-65	-9	-57	131
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062						0	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř.)	063	990,5%	18,1%	5,3%	-39,6%		12 767	198	55	-679	1 715
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	42,5%	17,6%	-17,5%	-3,7%		85	30	-36	-8	214
2.	Komplexní náklady příštích období	065						0	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	1164,6%	18,2%	11,0%	-44,7%		12 682	168	91	-671	1 501



# Příloha B Horizontální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana pasiv

	PASIVA	Č. řádku	Relativní změna v %					Absolutní změna (v tis. Kč)				
			2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2022-	2021-2020	2020-	2019-	2018-
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	107,6%	9,8%	19,1%	14,8%		68 785	5 679	9 339	6 303	42 581
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	122,7%	13,0%	16,1%	13,4%		68 310	6 424	6 840	5 016	37 398
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	-17,1%	115,7%	55,9%	11,3%		-238	745	231	42	371
A. I.	Základní kapitál	070	-17,1%	115,7%	55,9%	11,3%		-238	745	231	42	371
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071						0	0	0	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072						0	0	0	0	0
A. II	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073						0	0	0	0	0
A. II	Emisní ážio	074						0	0	0	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075						0	0	0	0	0
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076						0	0	0	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností	077						0	0	0	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností	078						0	0	0	0	0
A. II	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	079	142,3%	13,4%	18,4%	16,1%		68 548	5 679	6 609	4 974	30 902
A. II	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080						0	0	0	0	0
2.	Statutární a ostatní fondy	081	142,3%	13,4%	18,4%	16,1%		68 548	5 679	6 609	4 974	30 902
A. I	Výsledek hospodaření minulých let	082	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0	0	0	0	6 125
A. I	Nerozdělený zisk minulých let	083	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		0	0	0	0	6 125
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084						0	0	0	0	0
A. V	Období (+/-)	085						0	0	0	0	0
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92)	086	36,4%	-5,4%	61,6%	-24,9%		2 117	-330	2 344	-1 265	5 073
B. I.	Rezervy (ř. 87)	087						0	0	0	0	0
B. I.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088						0	0	0	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089						0	0	0	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090						0	0	0	0	0
4.	Ostatní rezervy	091						0	0	0	0	0
B. II	Dlouhodobé závazky (ř. 92)	092						0	0	0	0	0
B. II	Závazky z obchodních vztahů	093						0	0	0	0	0
2.	Závazky - ovládající a fidejci osoba	094						0	0	0	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	095						0	0	0	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096						0	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097						0	0	0	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098						0	0	0	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099						0	0	0	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100						0	0	0	0	0
9.	Jiné závazky	101						0	0	0	0	0
10.	Odložený daňový závazek	102						0	0	0	0	0

	PASIVA	Č. řádku	Relativní změna v %					Absolutní změna (v tis. Kč)				
			2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2018/2017	2022-	2021-2020	2020-	2019-	2018-
B. II	Krátkodobé závazky (ř. 103)	103	36,4%	-5,4%	61,6%	-24,9%		2 117	-330	2 344	-1 265	5 073
B. II	Závazky z obchodních vztahů	104	2,0%	224,3%	10,5%	77,2%		18	637	27	112	145
2.	Závazky - ovládající a fidejci osoba	105						0	0	0	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106						0	0	0	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107						0	0	0	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	108	33,6%	23,5%	15,9%	13,8%		927	525	306	234	1 692
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	36,6%	7,8%	25,6%	17,1%		464	92	240	137	800
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	6,8%	-66,8%	509,5%	-89,6%		26	-774	968	-1 640	1 830
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111						0	0	0	0	0
9.	Vydané dluhopisy	112						0	0	0	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	52,6%	25,0%	-7,5%	-4,2%		234	89	-29	-17	402
11.	Jiné závazky	114	973,9%	-95,1%	736,3%	-44,6%		448	-899	832	-91	204
B. I	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115)	115						0	0	0	0	0
B. I	Bankovní úvěry dlouhodobé	116						0	0	0	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117						0	0	0	0	0
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118						0	0	0	0	0
C. I	Časové rozlišení (ř. 119)	119	-68,4%	-14,7%	5,8%	2320,0%		-1 642	-415	155	2 552	110
C. I	Výdaje příštích období	120	36,5%	-56,8%	-7,0%	42,7%		23	-83	-11	47	110
2.	Výnosy příštích období	121	-71,2%	-12,4%	6,6%			-1 665	-332	166	2 505	0

# Příloha C Vertikální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana aktiv

AKTIVA		Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
			2022	2021	2020	2019	2018
AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 001)		001	100,0000%	100,0000%	100,0000%	100,0000%	100,0000%
A.	Pohledávky za upsany základní kapitál (ř. 02)	002	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04)	003	1,1094%	2,5179%	1,6265%	1,7797%	1,7324%
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 04)	004	0,0000%	0,0908%	0,2010%	0,3600%	0,0000%
1.	Zřizovací výdaje	005	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Software	007	0,0000%	0,0908%	0,2010%	0,3600%	0,0000%
4.	Ocenitelná práva	008	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5.	Goodwill	009	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 04)	013	1,1094%	2,4272%	1,4256%	1,4197%	1,7324%
1.	Pozemky	014	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2.	Stavby	015	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1,1094%	2,4272%	1,4256%	1,4197%	1,7324%
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 04)	023	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%

AKTIVA		Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
			2022	2021	2020	2019	2018
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 031)	031	88,2973%	95,4649%	96,4997%	96,1011%	94,2418%
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 032)	032	0,1620%	0,3662%	0,4071%	0,4971%	0,6033%
C. I. 1.	Materiál	033	0,1402%	0,3208%	0,3572%	0,4378%	0,5305%
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Výrobky	035	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5.	Zboží	037	0,0219%	0,0454%	0,0498%	0,0593%	0,0728%
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 04)	039	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6.	Dohadné účty aktivní	045	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7.	Jiné pohledávky	046	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 04)	048	1,7055%	3,7730%	5,0049%	7,2619%	7,5399%
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	0,5479%	1,9530%	1,7330%	1,9720%	2,2066%
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0,0188%	0,0110%	0,0258%	0,0061%	0,0000%
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6.	Stát - daňové pohledávky	054	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	0,7944%	0,8278%	0,9979%	1,1824%	1,3005%
8.	Dohadné účty aktivní	056	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
9.	Jiné pohledávky	057	0,8908%	2,1533%	3,5347%	5,8239%	6,0994%
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 04)	058	86,4297%	91,3258%	91,0877%	88,3420%	86,0986%
C. IV. 1.	Peníze	059	0,4439%	1,3239%	1,1301%	1,0924%	1,1549%
2.	Účty v bankách	060	85,9858%	90,0019%	89,8459%	87,0983%	84,6362%
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0,0000%	0,0000%	0,1116%	0,1514%	0,3075%
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64)	063	10,5934%	2,0172%	1,8738%	2,1193%	4,0258%
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	0,2148%	0,3130%	0,2920%	0,4214%	0,5023%
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3.	Příjmy příštích období	066	10,3786%	1,7042%	1,5818%	1,6979%	3,5235%

# Příloha D Vertikální analýza rozvahy ADRA o.p.s. – strana pasiv

PASIVA		Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
			2022	2021	2020	2019	2018
PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 116)		067	100,0000%	100,0000%	100,0000%	100,0000%	100,0000%
A. Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79)		068	93,4440%	87,1303%	84,5954%	86,7646%	87,8279%
A. I. Základní kapitál (ř. 70)		069	0,8675%	2,1736%	1,1061%	0,8449%	0,8713%
A. I. 1. Základní kapitál		070	0,8675%	2,1736%	1,1061%	0,8449%	0,8713%
2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)		071	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Změny základního kapitálu		072	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
A. II. Kapitálové fondy (ř. 74)		073	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
A. II. 1. Emisní ážio		074	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2. Ostatní kapitálové fondy		075	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		076	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		077	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5. Rozdíly z přeměn společností		078	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
A. III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku		079	87,9604%	75,3717%	72,9694%	73,3901%	72,5723%
A. III. 1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		080	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2. Statutární a ostatní fondy		081	87,9604%	75,3717%	72,9694%	73,3901%	72,5723%
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let		082	4,6161%	9,5850%	10,5199%	12,5297%	14,3843%
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let		083	4,6161%	9,5850%	10,5199%	12,5297%	14,3843%
2. Neuhrazená ztráta minulých let		084	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
A. V. obdobi (+/-)		085	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 102)		086	5,9833%	9,1108%	10,5663%	7,7899%	11,9138%
B. I. Rezervy (ř. 88 a 89)		087	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. I. 1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů		088	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2. Rezerva na důchody a podobné závazky		089	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Rezerva na daň z příjmů		090	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4. Ostatní rezervy		091	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. II. Dlouhodobé závazky (ř. 92 a 102)		092	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. II. 1. Závazky z obchodních vztahů		093	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2. Závazky - ovládací a řídicí osoba		094	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Závazky - podstatný vliv		095	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4. Závazky ke společníkům, členům ústavního sdružení		096	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5. Dlouhodobé přijaté zálohy		097	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
6. Vydané dluhopisy		098	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
7. Dlouhodobé směnky k úhradě		099	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
8. Dohadné účty pasivní		100	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
9. Jiné závazky		101	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
10. Odložený daňový závazek		102	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
PASIVA		Číslo řádku	% podíl na bilanční sumě				
			2022	2021	2020	2019	2018
B. III. Krátkodobé závazky (ř. 104)		103	5,9833%	9,1108%	10,5663%	7,7899%	11,9138%
B. III. 1. Závazky z obchodních vztahů		104	0,7077%	1,4413%	0,4878%	0,5257%	0,3405%
2. Závazky - ovládací a řídicí osoba		105	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Závazky - podstatný vliv		106	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
4. Závazky ke společníkům, členům ústavního sdružení		107	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
5. Závazky k zaměstnancům		108	2,7765%	4,3144%	3,8335%	3,9399%	3,9736%
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotní		109	1,3061%	1,9859%	2,0215%	1,9168%	1,8788%
7. Stát - daňové závazky a dotace		110	0,3090%	0,6009%	1,9889%	0,3887%	4,2977%
8. Krátkodobé přijaté zálohy		111	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
9. Vydané dluhopisy		112	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
10. Dohadné účty pasivní		113	0,5117%	0,6964%	0,6114%	0,7876%	0,9441%
11. Jiné závazky		114	0,3723%	0,0720%	1,6231%	0,2312%	0,4791%
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116)		115	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé		116	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
2. Krátkodobé bankovní úvěry		117	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
3. Krátkodobé finanční výpomoci		118	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%	0,0000%
C. I. Časové rozlišení (ř. 120)		119	0,5728%	3,7589%	4,8383%	5,4455%	0,2583%
C. I. 1. Výdaje příštích období		120	0,0648%	0,0986%	0,2508%	0,3212%	0,2583%
2. Výnosy příštích období		121	0,5080%	3,6603%	4,5875%	5,1244%	0,0000%

# Příloha E Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

## ADRA o.p.s.

TEXT	Řádek	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>Náklady</b>	<b>1</b>	<b>76%</b>	<b>61%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>137633</b>	<b>68888</b>	<b>13765</b>	<b>8054</b>
Spotřebované nákupy a nakupované služby (03 až 08)	2	63%	16%	23%	2%	31498	7048	8135	612
Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladových dodávek	3	167%	2%	17%	-7%	25605	340	2133	-921
Prodané zboží	4			-100%	100%	0	0	-2	1
Opravy a udržování	5	42%	128%	-4%	11%	213	287	-174	41
Náklady na cestovné	6	156%	-4%	-23%	-28%	1873	-52	-379	-624
Náklady na reprezentaci	7	216%	88%	-43%	107%	138	30	-26	31
Ostatní služby	8	11%	24%	33%	12%	3669	6443	6583	2084
Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace (010 až 012)	9					0	0	0	0
Změna stavu zásob vlastní činnosti	10					0	0	0	0
Aktivace materiálu, zboží, a vnitroorganizačních služeb	11					0	0	0	0
Aktivace dlouhodobého majetku	12					0	0	0	0
Osobní náklady (014 až 018)	13	40%	14%	1%	14%	16477	5012	257	4530
Mzdové náklady	14	43%	14%	0%	14%	13040	3652	66	3256
Zákonné sociální pojištění	15	33%	15%	3%	14%	3161	1267	236	997
Ostatní sociální pojištění	16	1%	12%	-5%	28%	2	23	-9	43
Zákonné sociální náklady	17	43%	75%	-4%	32%	334	332	-19	112
Ostatní sociální náklady	18	-54%	-70%	-4%	45%	-60	-262	-17	122
Daňe a poplatky (020)	19	-3%	1%	-4%	-14%	-3	1	-5	-19
Daně a poplatky	20	-3%	1%	-4%	-14%	-3	1	-5	-19
Ostatní náklady (022 až 028)	21	100%	173%	23%	9%	89468	56657	6219	2147
Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	22	25%	100%	-33%	200%	1	2	-1	2
Odpis nedobytné pohledávky	23		-100%			0	-4	4	0
Nákladové úroky	24					0	0	0	0
Kursově ztráty	25	-28%	384%	25%	-15%	-160	446	23	-16
Dary	26	105%	536%	-8%	16%	84198	67796	-1038	1889
Manka a škody	27		-100%			10	-6	6	0
Jiné ostatní náklady	28	65%	-58%	57%	2%	5419	-11577	7225	272
Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	29	46%	42%	-77%	197%	167	107	-869	746
Odpisy dlouhodobého majetku	30	53%	4%	-10%	5%	191	15	-37	20
Prodaný dlouhodobý majetek	31			-100%		0	0	-740	740
Prodané cenné papíry a podíly	32				-100%	0	0	0	-14
Prodaný materiál	33					0	0	0	0
Tvorba a použití rezerv a opravných položek	34		-100%			-24	92	-92	0
Poskytnuté příspěvky	35	8%	24%	12%	19%	26	63	28	38
Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	36	8%	24%	12%	19%	26	63	28	38
Daň z příjmů	37					0	0	0	0
Daň z příjmů	38					0	0	0	0

TEXT	Řádek	Relativní změna v %				Absolutní změna (v tis. Kč)			
		2022/2021	2021/2020	2020/2019	2019/2018	2022-2021	2021-2020	2020-2019	2019-2018
<b>Výnosy</b>	<b>40</b>	<b>76%</b>	<b>61%</b>	<b>14%</b>	<b>9%</b>	<b>137633</b>	<b>68888</b>	<b>13765</b>	<b>8054</b>
Provozní dotace	41	125%	-11%	29%	-3%	73842	-7264	14801	-1848
Provozní dotace	42	125%	-11%	29%	-3%	73842	-7264	14801	-1848
Přijaté příspěvky (044 až 046)	43	446%	120%	45%	-12%	59336	7267	1879	-577
Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	44					0	0	0	0
Přijaté příspěvky (dary)	45	446%	120%	45%	-12%	59336	7267	1879	-577
Přijaté členské příspěvky	46					0	0	0	0
Třžby za vlastní výkony a za zboží	47	-37%	43%	-23%	66%	-351	283	-190	336
Ostatní výnosy (049 až 054)	48	4%	172%	-5%	29%	4806	68602	-1885	9317
Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	49					0	0	0	0
Platby za odepsané pohledávky	50				-100%	0	0	0	-45
Výnosové úroky	51	11%	-18%	57%	0%	1	-2	4	0
Kursově zisky	52	9%	-27%	32%	-17%	9	-35	32	-20
Zúčtování fondů	53	4%	173%	-4%	29%	4663	68544	-1757	9419
Jiné ostatní výnosy	54	107%	328%	-85%	-16%	133	95	-164	-37
Tržby z prodeje majetku 056 až 060)	55			-100%	5900%	0	0	-840	826
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	59					0	0	0	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	60					0	0	0	0

Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	60					0	0	0	0
Výsledek hospodaření po zdanění	61					0	0	0	0

## Příloha F Využití fondů a veřejné sbírky ADRA o.p.s.

DARÝ	2018			2019			2020			2021			2022		
	PŘÍRŮSTEK	ÚBÝTEK	ZŮSTÁTEK	PŘÍRŮSTEK	ÚBÝTEK	ZŮSTÁTEK	PŘÍRŮSTEK	ÚBÝTEK	ZŮSTÁTEK	PŘÍRŮSTEK	ÚBÝTEK	ZŮSTÁTEK	PŘÍRŮSTEK	ÚBÝTEK	ZŮSTÁTEK
Fond Mince děmě	636 339,00 Kč	84 339,00 Kč	3 796 627,00 Kč	676 680,00 Kč	506 554,00 Kč	3 907 553,00 Kč	3 841 457,00 Kč	784 593,00 Kč	878 610,00 Kč	3 777 236,00 Kč	840 988,00 Kč	960 523,00 Kč	3 677 040,00 Kč		
Fond dětí pro střediska	2 769 297,00 Kč	1 293 628,00 Kč	5 364 510,00 Kč	3 436 147,00 Kč	3 013 930,00 Kč	5 788 728,00 Kč	7 392 977,00 Kč	3 919 840,00 Kč	3 919 840,00 Kč	7 396 533,00 Kč	3 483 930,00 Kč	3 261 790,00 Kč	7 868 633,00 Kč		
Fond Kéřa	955 500,00 Kč	120 665,00 Kč	289 486,00 Kč	338 390,00 Kč	154 985,00 Kč	471 633,00 Kč	222 337,00 Kč	5 800,00 Kč	12 286,00 Kč	269 862,00 Kč	23 400,00 Kč	113 992,00 Kč	125 260,00 Kč		
Fond Ukajna	242 710,00 Kč	322 480,00 Kč	83 877,00 Kč	124 202,00 Kč	129 977,00 Kč	31 302,00 Kč	1 500,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	1 500,00 Kč	40 916 290,00 Kč	17 567 582,00 Kč	23 358 208,00 Kč		
Fond přírodních klastřů															
úČR	0,00 Kč	5 468,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč		
Fond přírodních klastřů v zahraničí	854 316,00 Kč	833 227,00 Kč	367 163,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	367 163,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	2 964,00 Kč	364 204,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	364 204,00 Kč		
Fond rozvojové projekty v zahraničí	82 952,00 Kč	84 639,00 Kč	88 974,00 Kč	1 388 810,00 Kč	1 339 312,00 Kč	1 181 073,00 Kč	673 853,00 Kč	628 376,00 Kč	704 083,00 Kč	196 641,00 Kč	50 778,00 Kč	209 339,00 Kč	38 060,00 Kč		
Fond dětí od hlavců	806 680,00 Kč	341 570,00 Kč	499 452,00 Kč	613 800,00 Kč	689 233,00 Kč	474 019,00 Kč	165 756,00 Kč	472 590,00 Kč	7 894 675,00 Kč	408 441,00 Kč	17 089 608,00 Kč	685 015,00 Kč	1 434 035,00 Kč		
Fond neimobilizované události	430 763,00 Kč	0,00 Kč	2 002 884,00 Kč	368 978,00 Kč	94 153,00 Kč	2 277 039,00 Kč	253 626,00 Kč	0,00 Kč	257 441,00 Kč	2 788 777,00 Kč	418 331,00 Kč	136 189,00 Kč	3 071 938,00 Kč		
Fondyne projekty v Bangladéši	11 428 008,00 Kč	11 827 694,00 Kč	3 204 275,00 Kč	11 156 167,00 Kč	10 853 258,00 Kč	3 507 841,00 Kč	3 737 386,00 Kč	12 664 895,00 Kč	11 668 712,00 Kč	4 728 679,00 Kč	14 071 361,00 Kč	14 727 864,00 Kč	4 077 877,00 Kč		
Fondy věcných darů	2 340 646,00 Kč	2 340 646,00 Kč	158 000,00 Kč	3 642 203,00 Kč	3 642 203,00 Kč	156 000,00 Kč	156 000,00 Kč	361 662,00 Kč	361 662,00 Kč	156 000,00 Kč	397 089,00 Kč	397 089,00 Kč	156 000,00 Kč		
Fond humanitární pomoci	4 653 419,00 Kč	2 790 045,00 Kč	9 825 488,00 Kč	3 846 260,00 Kč	2 116 638,00 Kč	11 516 121,00 Kč	11 364 094,00 Kč	6 528 476,00 Kč	2 373 920,00 Kč	10 967 615,00 Kč	12 627 599,00 Kč	7 003 615,00 Kč	16 591 609,00 Kč		
Osobní fondy	101 478,00 Kč	108 197,00 Kč	229 248,00 Kč	482 906,00 Kč	629 648,00 Kč	825 016,00 Kč	261 777,00 Kč	637 689,00 Kč	837 640,00 Kč	249 200,00 Kč	288 233,00 Kč	444 482,00 Kč	92 951,00 Kč		
<b>CELKEM DĚTÍ</b>	<b>24 745 118,00 Kč</b>	<b>20 709 557,00 Kč</b>	<b>25 846 973,00 Kč</b>	<b>27 714 515,00 Kč</b>	<b>24 383 700,00 Kč</b>	<b>28 637 877,00 Kč</b>	<b>30 204 794,00 Kč</b>	<b>29 178 669,00 Kč</b>	<b>28 178 784,00 Kč</b>	<b>37 206 680,00 Kč</b>	<b>74 828 580,00 Kč</b>	<b>45 146 780,00 Kč</b>	<b>60 538 480,00 Kč</b>		
<b>VEŘEJNÉ SBÍRKY:</b>															
Veřejná sbírka podpora dobrovolnictví	9 829 232,00 Kč	8 918 884,00 Kč	2 835 266,00 Kč	11 566 930,00 Kč	10 991 596,00 Kč	3 429 600,00 Kč	5 346 383,00 Kč	6 678 638,00 Kč	14 455 073,00 Kč	7 982 280,00 Kč	19 913 925,00 Kč	16 922 777,00 Kč	10 973 289,00 Kč		
Veřejná sbírka Pomoc v ČR zahraničí	1 469 252,00 Kč	1 484 268,00 Kč	1 813 117,00 Kč	5 415 577,00 Kč	4 777 521,00 Kč	2 511 532,00 Kč	4 557 833,00 Kč	8 888 899,00 Kč	69 387 513,00 Kč	6 047 369,00 Kč	86 421 924,00 Kč	49 807 033,00 Kč	42 661 960,00 Kč		
Veřejná sbírka Irbó Kéřa	720 876,00 Kč	1 119 153,00 Kč	104 386,00 Kč	1 538 548,00 Kč	346 778,00 Kč	1 297 356,00 Kč	2 574 442,00 Kč	1 397 386,00 Kč	3 367 372,00 Kč	2 928 111,00 Kč	215 719,00 Kč	605 916,00 Kč	2 537 921,00 Kč		
Veřejná sbírka Bangladéšské slumy	164 217,00 Kč	8 210,00 Kč	301 877,00 Kč	86 978,00 Kč	388 785,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč	0,00 Kč		
<b>CELKEM VEŘEJNÉ SBÍRKY</b>	<b>12 183 577,00 Kč</b>	<b>11 531 315,00 Kč</b>	<b>5 054 776,00 Kč</b>	<b>16 628 034,00 Kč</b>	<b>16 444 320,00 Kč</b>	<b>7 238 488,00 Kč</b>	<b>12 280 558,00 Kč</b>	<b>15 860 947,00 Kč</b>	<b>80 132 755,00 Kč</b>	<b>16 957 790,00 Kč</b>	<b>106 551 680,00 Kč</b>	<b>67 335 718,00 Kč</b>	<b>56 173 269,00 Kč</b>		
<b>CELKEM</b>	<b>36 928 695,00 Kč</b>	<b>32 240 872,00 Kč</b>	<b>30 901 749,00 Kč</b>	<b>45 807 549,00 Kč</b>	<b>40 828 020,00 Kč</b>	<b>35 876 365,00 Kč</b>	<b>42 485 352,00 Kč</b>	<b>45 939 616,00 Kč</b>	<b>113 986 627,00 Kč</b>	<b>49 844 440,00 Kč</b>	<b>181 379 148,00 Kč</b>	<b>112 632 498,00 Kč</b>	<b>116 711 689,00 Kč</b>		