



## POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** David Florián

**Název práce:** Management rozvoje know-how středně velké společnosti

**Autor posudku:** doc. Ing. Hana Mohelská, Ph.D.

**Cíl práce:** Porovnat stávající stav managementu rozvoje know-how s přístupy uváděnými v literatuře. Dále pak doporučení využití IT pro projektové řízení a rozhodování manažerů společnosti.

| Povinná kritéria hodnocení práce                   | Stupeň hodnocení<br>(známka)        |                                     |                          |                          |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | A                                   | C                                   | E                        | F                        |
| Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vymezení cíle a jeho naplnění                      | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování teoretických aspektů tématu             | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Zpracování praktických aspektů tématu              | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hĺoubka a správnost provedené analýzy              | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s literaturou                                | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba a členění práce                     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková a terminologická úroveň                   | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava a náležitosti práce                | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Vlastní přínos studenta                            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)     | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### Díĺčí připomínky a náměty:

Některé obrázky jsou hůře čitelné, např. obrázek č. 9.

### Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Diplomová práce se zabývá managementem rozvoje know-how středně velké inženýrsko-dodavatelské společnosti. Téma bylo zadáno společností ATEKO a.s. v rámci dlouhodobé spolupráce UHK FIM s podnikatelskými subjekty. V teoretické části jsou definovány základní pojmy dané problematiky, možné způsoby ochrany duševního vlastnictví a je zde charakterizován znalostní management. V aplikační části této práce je analyzován současný stav znalostního managementu ve společnosti. Na základě této analýzy, která se

skládala z dotazníkového šetření, znalostního auditu a zhodnocení softwarového vybavení společnosti, bylo odhaleno několik nedostatků. Proto jsou navržena konkrétní doporučení, které by mohla vést ke zkvalitnění práce se znalostmi a know-how společnosti. Součástí diplomové práce bylo také vytvoření nástrojů podporujících projektové řízení a strategické rozhodování manažerů společnosti, které zároveň přispívají k efektivnímu a přitom systematickému rozvoji know-how.

**Cíl práce byl naplněný.**

Práce je v souladu s Výnosem děkana 1/2000 ve znění posledních úprav ze dne 12.1.2011.

**Otázky k obhajobě:**

Jedno z Vašich doporučení pro zlepšení práce se znalostmi a know-how podniku je pořízení specializovaného software pro znalostní bázi, jaký konkrétní software byste společnosti ATEKO a.s. doporučil?"

**Práci doporučuji k obhajobě.**

**Navržená výsledná známka: A - výborně**

**V Hradec Králové, dne 10. května 2016**

---

**podpis**