

**FILOZOFICKÁ FAKULTA UNIVERZITY PALACKÉHO V
OLOMOUCI**

KATEDRA SLAVISTIKY

**VYBRANÉ OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI V OKRESE UHERSKÉ
HRADIŠTĚ OBCHODUJÍCÍ S RUSKOU FEDERACÍ**

(se zaměřením na jednu konkrétní firmu)

**SELECTED COMPANIES LOCATED IN THE DISTRICT
UHERSKÉ HRADIŠTĚ, WHICH TRADES WITH THE RUSSIAN
FEDERATION**

(focused on one particular company)

Vypracovala: Adéla Štěrbová

Vedoucí práce: PhDr. Milena Machalová

2018

Prohlašuji, že jsem práci vypracovala samostatně a uvedla všechny použité podklady.
V Olomouci, 12. 4. 2018

Podpis

Děkuji PhDr. Mileně Machalové za konzultace, cenné rady a připomínky, které mi během psaní bakalářské práce poskytla.

Podpis

OBSAH

ÚVOD	5
1. OKRES UHERSKÉ HRADIŠTĚ	7
1.1 OBECNÉ INFORMACE	7
1.2 EKONOMICKÉ ASPEKTY OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ	11
1.3 SWOT ANALÝZA OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ	14
2. ANALÝZA SPOLEČNOSTÍ SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ OBCHODUJÍCÍ S RUSKOU FEDERACÍ	19
2.1 AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.	20
2.2 ALTECH, SPOL. S. R. O.	20
2.3 AVX, S. R. O.	21
2.4 BD SENSORS, S. R. O.	21
2.5 DFK KABINY, S. R. O.	22
2.6 FAVEX, S. R. O.	23
2.7 HAMÉ, S. R. O.	23
2.8 MESIT HOLDING, A. S.	24
2.9 THERMACUT, K. S.	24
3. AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.	26
3.1 PŘEDSTAVENÍ FIRMY	26
3.2 HISTORIE FIRMY	28
3.3 PRODUKTY FIRMY A OBCHODNÍ PARTNEŘI	29
3.4 VÝVOJ A VÝZNAM OBCHODNÍCH VZTAHŮ S RUSKOU FEDERACÍ	31
3.5 ŘÍZENÝ ROZHOVOR	32
4. PŘEKLAD VYBRANÝCH TEXTOVÝCH MATERIÁLŮ	35
4.1 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.	35
4.2 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.	36
4.3 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.	38
4.4 ÚVODNÍ SLOVO VÝROČNÍ ZPRÁVY	40
ZÁVĚR	42
PE3IOME	44
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	50
SEZNAM PŘÍLOH	58

ÚVOD

Ruská federace má s Českou republikou historicky dlouhodobé vztahy a je mnoho firem, které v obchodní spolupráci s ní, respektive s podnikatelským prostředím Ruska mají velmi dobré zkušenosti. Vzhledem k tomu, jak velký obchodní potenciál tato země pro české firmy skýtá, rozhodla jsem se, že zmapuji významné obchodní společnosti v okrese Uherské Hradiště, které obchodují s Ruskou federací, a následně jednu vybranou firmu v další části bakalářské práce podrobně analyzuji.

Cílem bakalářské práce je vytvořit seznam všech obchodních společností působících v okrese Uherské Hradiště, jež jakýmkoliv způsobem obchodují s Ruskou federací. Dále si kladu za cíl podrobněji analyzovat kunovickou firmu Aircraft Industries, a. s., která je bezesporu jednou z největších společností působících v tomto okrese. Ruská federace je bez pochyby jedním z nejvýznamnějších obchodních partnerů právě této firmy. Prostřednictvím vybraného území bych chtěla poukázat na to, že ani sankce a další opatření Evropské unie neodrazují české společnosti ve spolupráci s Ruskem. Ačkoliv se Ruská federace nenachází v Evropské unii, ruský trh se jeví stále velmi atraktivním prostředím pro české podniky. Okres Uherské Hradiště se může zdát na první pohled jako nezajímavé ekonomické prostředí, přesto však na jeho rozloze o 991 km² existuje velké množství významných společností, které ve velkém spolupracují také s východními státy.

Bakalářská práce je rozdělena na čtyři tematické části. První z nich popisuje okres Uherské Hradiště z hlediska polohy území, povrchu, průměrného počtu obyvatel apod. Na základě provedených socioekonomických analýz a zpracovaných informací Českého statistického úřadu se pokusím o nastínění hospodářského a ekonomického potenciálu. První část bakalářské práce bude zakončena SWOT analýzou, v níž se podíváme na silné a slabé stránky podnikatelského prostředí na vytyčeném území.

V druhé části této práce představím vybrané regionální společnosti v okrese Uherské Hradiště, jež obchodují s Ruskou federací. Firmy poté stručně charakterizují z hlediska historie, produkce výrobků, předmětu podnikání, odvětví dané společnosti atd.

Třetí, nejpodstatnější část práce, se bude týkat firmy Aircraft Industries, a. s. Detailněji uvedu informace o její historii, produktech, obchodních partnerech a o vývoji obchodních vztahů s Ruskem.

Závěrečná část je věnována překladu textových materiálů firmy do českého, ale i ruského jazyka, na nichž chci prokázat znalost rusko-české terminologie a schopnost porozumění ruským textům.

1. OKRES UHERSKÉ HRADIŠTĚ

1.1 OBECNÉ INFORMACE

Okresy, v takové podobě, jako je známe dnes, byly vytvořeny již v roce 1960, a to usnesením dle Zákona o územním členění státu č. 36/1960 Sb.¹ I když okresní úřady ukončily svou činnost k 31. prosinci 2002 a jejich kompetence v rámci reformy veřejné správy převzaly z velké části krajské úřady, tak obvody okresů zůstaly zachovány např. pro potřeby soudů, policie, úřadů práce nebo také jako statistické jednotky.²

Okres Uherské Hradiště tvoří 78 obcí, z toho 7 měst a 3 městyse. Nachází se v jižní části Zlínského kraje, v České republice. V rámci okresu Uherské Hradiště mají pouze města Uherské Hradiště a Uherský Brod statut měst s rozšířenou působností (ORP).³ Okres Uherské Hradiště je jedním ze 4 okresů Zlínského kraje.⁴ Hraničí se dvěma dalšími okresy Zlínského kraje. Jedná se o kraj kroměřížský a zlínský. V rámci Jihomoravského kraje má pak z jižní strany za souseda okres Hodonín a z jihovýchodu je tento okres vymezen státní hranicí se Slovenskou republikou.⁵

¹ *Zákon č. 36/1960 Sb. o územním členění státu* [online]. [cit. 2017-02-01]. Dostupné z: <https://zakonyprolidi.cz/cs/1960-36>

² *Zákon č. 320/2002 Sb. o změně a zrušení některých zákonů v souvislosti s ukončením činnosti okresních úřadů* [online]. [cit. 2018-02-01]. Dostupné z: <https://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=320&r=2002>

³ *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-08-16]. Dostupné z: <http://mesta.obce.cz/vyhledat2.asp?okres=3711>

⁴ *Kraje, okresy, obce v České republice* [online]. [cit. 2017-08-16]. Dostupné z: https://www.statnisprava.cz/rstsp/redakce.nsf/i/kraje_okresy_obce

⁵ *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-08-16]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hrady

Do okresu Uherské Hradiště spadají tato města a obce:⁶

Tabulka č. 1: Seznam měst a obcí spadající pod okres Uherské Hradiště

Bojkovice	Komňa	Podolí	Tupesy
Boršice	Korytná	Polešovice	Uherské Hradiště
Boršice u Blatnice	Kostelany nad Moravou	Popovice	Uherský Brod
Břestek	Košíky	Prakšice	Uherský Ostroh
Březolupy	Kudlovice	Rudice	Újezdec
Březová	Kunovice	Salaš	Vápenice
Buchlovice	Lopeník	Slavkov	Vážany
Bystřice pod Lopeníkem	Medlovice	Staré Hutě	Velehrad
Částkov	Mistřice	Staré Město	Veletiny
Dolní Němčí	Modrá	Starý Hrozenkov	Vlčnov
Drslavice	Nedachlebice	Strání	Vyškovec
Hluk	Nedakonice	Stříbrnice	Záhorovice
Horní Němčí	Nezdenice	Stupava	Zlámanec
Hostějov	Nivnice	Suchá Loz	Zlechov
Hostětín	Ořechov	Sušice	Žitková
Hradčovice	Ostrožská Lhota	Svárov	
Hušťenovice	Ostrožská Nová Ves	Šumice	

Pramen: ⁷

Povrch území je velmi členitý. Zhruba polovina území leží v nížině Dolnomoravského úvalu podél řeky Moravy. Tato nížina se dále formuje na západě do Chřibského pohoří, na severovýchodě do Vizovických vrchů a na jihovýchodě do pohoří Bílých Karpat. Zemědělská půda zaujímá největší část povrchu (58 %). K lesní půdě pak připadá téměř 30 % celkové plochy.

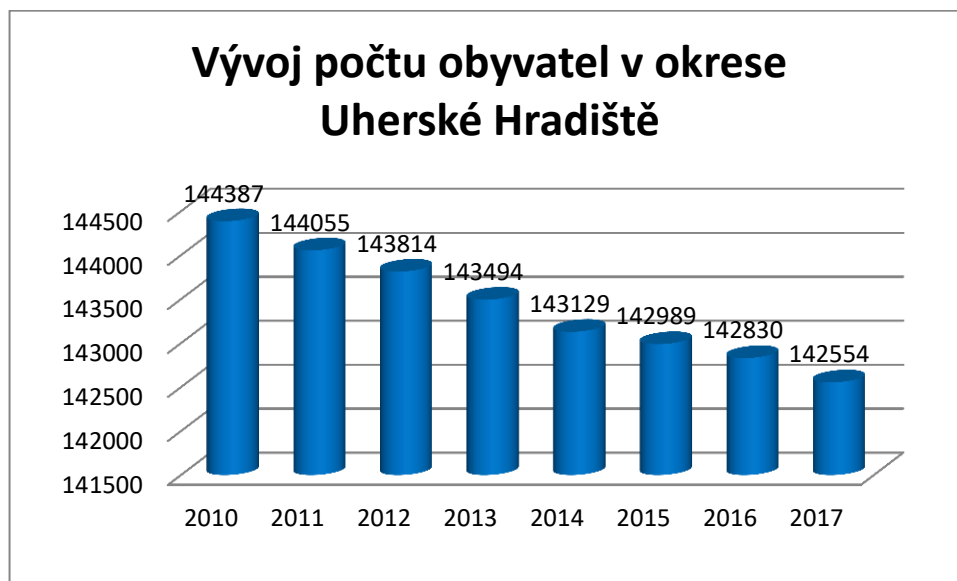
Svou rozlohou 991 km² je okres Uherské Hradiště druhý nejmenší okres Zlínského kraje, ve kterém zaujímá přibližně 25 % rozlohy jeho území. K 1. lednu 2017

⁶ *Okres Uherské Hradiště a jeho charakteristika* [online]. [cit. 2017-09-17]. Dostupné z: <http://mesta.obce.cz/vyhledat2.asp?okres=3711>

⁷ *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-09-17]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hradiste

byl průměrný počet obyvatel 142 554.⁸ Průměrná hustota zalidnění tak činila 144 obyv./km².⁹ Hustota zalidnění se však v rámci tohoto území liší. Největší je pochopitelně v Uherském Hradišti, kde podle sčítání obyvatelstva k 1. 1. 2018 žije dlouhodobě přibližně 25 109 obyvatel.¹⁰ Pro srovnání nejméně obyvatel žije ve vesnici Hostějov – cca 41.¹¹

Graf č. 1: Vývoj počtu obyvatel v okrese uherské Hradiště



Pramen:¹²

⁸ *Věkové složení obyvatel v okrese Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-09-25]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/11284/17856401/1300581710.pdf/a26bdbdc-4d5e-410e-81d1-029a28e98e29?version=1.1>

⁹ *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-09-25]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hradiste

¹⁰ *Místopisný průvodce po České republice* [online]. [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: <https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/7201/uherske-hradiste/pocet-obyvatel/>

¹¹ *Hostějov* [online]. [cit. 2017-09-26]. Dostupné z: <http://mesta.obce.cz/zsu/vyhledat-4565.htm>

¹² *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2017* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112017>

Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2016 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich>

Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2015 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112015>

Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2014 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112014-aco9yecp09>

Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2013 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112013-nxf2b249sf>

Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2012 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112012-izjb59u5xn>

Z grafu je zřetelný snižující se stav počtu obyvatel okresu Uherského Hradiště. Co se týče věkového složení obyvatelstva, okres Uherské Hradiště odpovídá průměrným hodnotám ČR. Děti ve věku od 0 – 14 let tvoří 14,5 % obyvatel. Skupina obyvatel od 15 – 64 let zaujímá 66 % a lidé starší 64 let představují 19,5 %. Z uvedeného je patrné, že počet seniorů převažuje nad počtem dětí. Trend stárnutí, který se projevuje především v posledních letech, se nevyhnul ani zkoumanému okresu. Průměrný věk mužů je 41,2 a žen 44,5. V okrese je žen asi o 2 660 více než mužů.¹³

Tabulka č. 2: Velikost obcí podle počtu obyvatel k 1. 1. 2017

	Velikost obcí podle počtu obyvatel k 1. 1. 2017					
	0 - 199	200 – 499	500 - 999	1 000 - 1 999	2 000 - 4 999	5 000 a více
Počet obcí	10	10	22	21	11	4
Průměrný počet obyvatel	180	399	783	1 396	3 278	13 548
Průměrná délka života	43,2	42,4	42,8	41,8	43,2	43,0

Pramen:¹⁴, výpočet vlastní

Uherskohradištsko je významné svými historicko-kulturními památkami, přírodními zajímavostmi, turistickými a cykloturistickými trasami, které návštěvníkům představují krásy celého kraje. V letních měsících turisté mohou prozkoumat například okolí Bařova kanálu, anebo v zimě využít k rekreaci území Bílých Karpat. Mezi významné památky kraje patří Památník Velké Moravy, který dokládá kulturu Velkomoravské říše. Mezi významné turistické cíle patří také komplex církevních staveb na Velehradě. Toto poutní místo je spojeno s příchodem věrozvěstů Cyrila a Metoděje.¹⁵

Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2011 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcichprepocteny-na-definitivni-vysledky-sldb-2011-k-112011-vr7xowgr7o>

Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2010 [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112010-dubp0ul6zy>

¹³ Věkové složení obyvatel v okrese Uherské Hradiště [online]. [cit. 2017-10-25]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/11284/17856401/1300581710.pdf/a26bdbdc-4d5e-410e-81d1-029a28e98e29?version=1.1>

¹⁴ Velikost obcí dle počtu obyvatel v okrese Uherské Hradiště [online]. [cit. 2017-10-24]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112017>

¹⁵ Charakteristika okresu Uherské Hradiště [online]. [cit. 2017-10-26]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hradiste

1.2 EKONOMICKÉ ASPEKTY OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ

Základem, který do značné míry ovlivňuje ekonomické aspekty okresu Uherské Hradiště, je vzdělanost obyvatelstva. Při sčítání lidu, domů a bytů (SDLB), které provedl Český statistický úřad (ČSÚ) 13. 6. 2011 s výstupy zveřejněnými v roce 2013, byly zjištěny následující výsledky.¹⁶

Tabulka č. 3: Vzdělanost obyvatelstva okresu Uherské Hradiště

Druh vzdělání	Počet obyvatel	% zastoupení
Bez vzdělání	667	0,5
Základní vč. neukončeného	24 853	17,6
Střední vč. vyučení (bez maturity)	44 934	31,8
Úplné střední (s maturitou)	30 913	21,9
Nástavbové studium	3 112	2,2
Vyšší odborné vzdělání	1 047	0,7
Vysokoškolské studium	12 859	9,1
z toho:		
- Bakalářské	2 440	1,7
- Magisterské	10 151	7,2

Pramen:¹⁷

Z tabulky je zřejmé, že nejpočetnější skupina osob (necelá jedna třetina) je tvořena osobami se středním vzděláním, bez maturitní zkoušky s výučním listem. Jedná se však o starší generaci obyvatel a také je z této tabulky zřejmý fakt, že okres Uherské Hradiště je spíše průmyslovou oblastí. Druhou nejpočetnější skupinu tvoří lidé s úplným středoškolským vzděláním s maturitou. Mnoho osob si pravděpodobně maturitu dodělávalo v pozdějším věku, z důvodu získání lepší pracovní pozice a změny režimu v roce 1989.

Bližším zkoumáním jsem zjistila, že obdobnou vzdělanostní strukturu vykazuje také Česká republika.

¹⁶ *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání* [online]. [cit. 2017-10-27]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/index.jsf?page=vystup-objekt&vyhltext=&zo=N&krok=5&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&verze=1&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_null_null_&pvokc=101&str=v133&rouska=true&clsp=null&katalog=30811&pvoch=40835&u=&pvo=OTOK112

¹⁷ Tamtéž

Vzdělanostní struktura se v čase mění a v poslední době lze zaznamenat u mladší generace nárůst vysokoškolsky vzdělaných obyvatel a naopak u této generace značný nezájem o učňovské obory. Domnívám se, že vyšší vzdělání s sebou přináší i větší možnosti využití ekonomického potenciálu regionu, avšak na druhou stranu je region poznamenán nedostatečnou podporou učňovských oborů jak ze strany správy města, tak i kraje či vlády.

Mezi ekonomické aspekty patří i počet ekonomických subjektů, které působí v okrese Uherské Hradiště. Z tabulky níže je zřejmé, že v drtivé většině jsou zastoupeny živnosti. Důvod je velmi prostý, neboť založení živnosti, resp. její volné varianty, nevyžaduje prokazování odborné ani jiné způsobilosti, stačí splnit pouze určité všeobecné podmínky jako např. věk osmnáct let či bezúhonnost. Volná živnost obsahuje jak výrobní a obchodní činnosti, tak i služby. Dále také vedení účetnictví, resp. daňové evidence, je velmi jednoduchá.¹⁸

Následují obchodní společnosti, mezi které se řadí nejrozšířenější společnost s ručením omezeným, následovaná akciovou společností. Další typy jako veřejná obchodní společnost či komanditní společnost již rozšířená není.

Tabulka č. 4: Vývoj počtu ekonomických subjektů okresu Uherské Hradiště

Rok	Celkem	Obchodní společnosti		Družstva	Státní podniky	Fyzické osoby		
		Celkem	Z toho akciové společnosti			Podnikající dle živnostenského zákona	Zemědělci	Podnikající dle jiných zákonů
1.1. 2011	30 769	3 043	159	79	-	23 511	368	1 222
1.1. 2012	31 388	3 115	148	81	-	23 657	416	1 510
1.1. 2013	31 760	3 170	149	78	-	23 655	426	1 784
1.1. 2014	32 004	3 212	145	80	-	22 510	420	3 295
1.1. 2015	32 083	3 344	146	78	-	22 870	442	2 827
1.1. 2016	32 460	3 524	147	75	-	23 471	575	2 190
1.1. 2017	32 903	3 744	146	74	1	23 785	602	1 984

Pramen:¹⁹

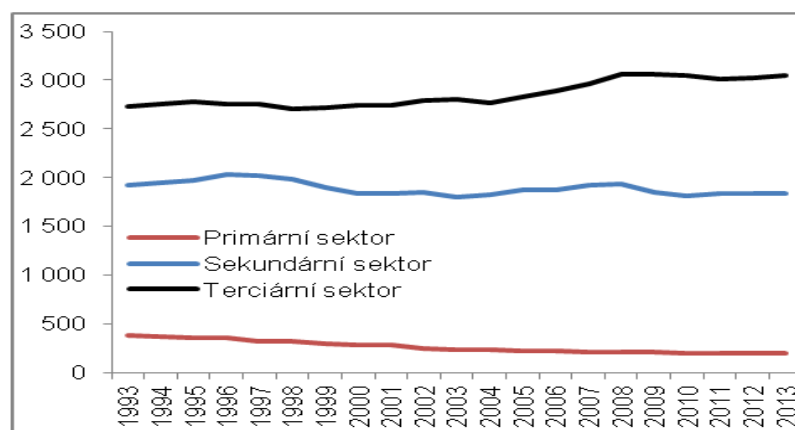
¹⁸ *Volné živnosti, živnost volná* [online]. [cit. 2017-10-27]. Dostupné z: <http://www.jakpodnikat.cz/zivnosti-volne.php>

¹⁹ *Ekonomické subjekty podle vybraných právních forem* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt->

Z tabulky je také patrné, že z časového hlediska je zřejmý pozvolný růst ekonomických subjektů. Obdobné složení ekonomických sektorů je patrné rovněž v rámci České republiky.

Pro upřesnění situace doplňuji graf, který značí vývoj struktury ekonomického odvětví, tedy primární sektor (zemědělství, těžba, rybolov), sekundární sektor (průmysl) a terciální sektor (služby).²⁰ Dle rozmístění jednotlivých sektorů lze pak snáze určit vyspělost ekonomiky, kdy vyspělé země vykazují vyšší míru zaměstnanosti v terciálním sektoru a naopak nízkou míru v primárním sektoru.

Graf č. 2: Zapojení ekonomicky aktivních obyvatel v jednotlivých sektorech národního hospodářství



Pramen:²¹

Dle sčítání obyvatel, které proběhlo v roce 2011, je nejvíce ekonomicky aktivních obyvatel zaměstnáno právě v průmyslu. Více než 35 % osob zaměstnanců v průmyslu pracovalo v sektoru strojírenství a zbrojařství. Velké zastoupení mají rovněž společnosti, které se zaměřují na výrobu potravin a zpracování zeleniny a ovoce. Naproti tomu je v zemědělství zaměstnáno pouze 2,8 % osob. Naopak vyšší podíl obyvatel pracuje v oblasti služeb, jako je obchod, stravování, ubytování, sociální činnost nebo stavebnictví. Dle údajů úřadu práce ČR za rok 2015 dosahoval v okrese Uherské Hradiště podíl

vyhledavani&pvo=ORG02D&vyhltext=obchodn%C3%AD+spole%C4%8Dnosti&bkvt=b2JjaG9kbsOtiHNwb2x1xI1ub3N0aQ..&z=T&f=TABULKA&katalog=all&c=v4~2__RP2010MP12DP31&&str=v7

²⁰ *Třídění podniku* [online]. [cit. 2017-11-02]. Dostupné z: <https://www.altaxo.cz/zacatek-podnikani/zalozeni-spolecnosti/trideni-podniku>

²¹ KUČERA, L. *Postavení primárního sektoru v ekonomice ČR*. Praha: Český statistický úřad. 2014. 34 s. ISBN neuváděno. 22 – 26 s.

nezaměstnaných 6,43 %, což znamenalo, že oproti průměru České republiky se nezaměstnanost pohybovala o 1,03 % pod touto úrovní. Dále v roce 2015 připadalo v okrese Uherské Hradiště na jedno volné pracovní místo přibližně 15 uchazečů.²²

V okrese Uherské Hradiště se netěží žádné nerostné suroviny. Na tomto území se těží pouze cihlářské hlíny, kámen nebo šterkopísky. Minerální vody se nacházejí jen ve východní části sledovaného okresu. Sirnaté vody se vyskytují po celém okrese. Jsou využívány k léčbě kožních chorob a pohybového ústrojí například v lázních Ostrožská Nová Ves. V této úrodné oblasti se nejčastěji pěstuje kukuřice, obilí, ovoce a zelenina. Kopcovitý charakter poskytuje vhodné podmínky pro pastevectví či chování dobytka.²³

Okresem prochází mezinárodní železniční trasa a celkově 525 km silnic, z toho 245 km silnic je I. a II. třídy. Rychlostní ani dálniční komunikace se v okrese nenacházejí. Důležitým nástrojem, který tvoří rozvoj ekonomiky okresu a potažmo i zaměstnanosti, je budování průmyslových zón. Tyto průmyslové zóny se nacházejí pouze kolem okresního města, což z pohledu geografie není příliš vhodné. V současné době spíše převažují nabídky volných průmyslových zón nad jejich poptávkou.²⁴

1.3 SWOT ANALÝZA OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ

Na konci této kapitoly bych ráda shrnula své poznatky a vytvořila SWOT analýzu okresu Uherského Hradiště, která bude sloužit jako východisko pro další praktickou část mé bakalářské práce.

Nejprve bych stručně nastínila podstatu SWOT analýzy. SWOT analýza hodnotí vlivy, které plynou z vnitřního i vnějšího prostředí.²⁵ Mým cílem tedy bylo provést analýzu podnikatelského prostředí v tomto okrese.

²² *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-11-15]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hradiste

²³ *tamtéž*

²⁴ *Průmyslové zóny České republiky* [online]. [cit. 2017-11-16]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/prumyslove-zony?nazev=&typNuts=5&krajNuts=&okresNuts=CZ0722>

²⁵ KARLÍČEK, M. *Základy marketingu*. Praha: Grada Publishing a.s. 2013. 235 s. ISBN 9788024742083

Vnější část analýzy popisuje příležitosti a hrozby, které na okres Uherské Hradiště působí z vnějšku. Naopak vnitřní část popisuje silné a slabé stránky, které působí uvnitř okresu, a tudíž je rada či zastupitelstvo města může do jisté míry ovlivnit.²⁶ SWOT analýzou jsem se tedy rozhodla zkoumat samotné podnikatelské prostředí a také dvě další oblasti, které toto podnikatelské prostředí nejvíce ovlivňují. Jde o oblast potenciálních lidských zdrojů a také socio-ekonomickou oblast.

Při tvorbě SWOT analýzy jsem se zaměřila na podnikatelské prostředí Uherského Hradiště a na prostředí, které toto podnikání ovlivňuje. Pro vypracování SWOT analýzy jsem komunikovala s městským úřadem v Uherském Hradišti, dále jsem zpracovala informace z Městského měsíčníku za poslední tři roky, z oficiálních stránek měst a obcí, a také z dat Českého statistického úřadu. Dále jsem definovala a vypracovala faktory tvořící vnitřní a vnější prostředí a tuto SWOT analýzu jsem vyhodnotila.

První oblastí zkoumání je vypracování SWOT analýzy podnikatelského prostředí.

Vnitřní prostředí

Silné stránky

- levná pracovní síla
- relativně velká existence malých a středních podniků
- vysoké zastoupení v terciálním sektoru hospodářství

Slabé stránky

- malý zájem zahraničních investorů
- chybějící podpora začínajícím podnikatelům
- nedostatek řemeslných profesí – vysoká nabídka a nízká poptávka
- nedostatek učňovských oborů

Vnější stránky

Příležitosti

- zkvalitnění dopravního spojení - silnice, železnice

²⁶ Kolektiv autorů. *Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020*. Uherské Hradiště: MEPCO. 2007. 85 s. ISBN neuvedeno

- rozvoj vzdělávacích aktivit pro dospělé
- budování nových průmyslových zón
- podpora příchodu nových investorů
- více využívat prostředky z fondů EU
- zlepšovat spolupráci mezi podnikateli

Hrozby

- přijímání legislativy EU
- nejistý vývoj ekonomiky EU
- v případě proexportních podniků sílící koruna

Druhou oblastí, kterou budu v rámci SWOT analýzy zkoumat, je obyvatelstvo.

Vnitřní stránky

Silné stránky

- zvýšená porodnost
- zvyšující se podíl úplných rodin
- migrace zejména ze slovenské republiky
- zlepšené vybavení domácností
- růst vysokoškolsky vzdělaných obyvatel

Slabé stránky

- region je nerovnoměrně osídlen
- špatný technický stav městského bytového fondu
- nedostatek startovacích bytů
- nedostatek řemeslníků

Vnější stránky

Příležitosti

- růst životní úrovně obyvatel (nízká nezaměstnanost)
- zlepšení základních životních podmínek
- využití doposud nevyužívaných prostor – startovací byty

Hrozby

- stárnutí obyvatelstva
- zanedbání domů a bytů v osobním vlastnictví mimo větší města

Jako třetí oblast popisují oblast socio-ekonomickou.

Vnitřní prostředí

Silné stránky

- dostatečná síť mateřských školek, základních a středních škol
- široká nabídka kulturních akcí
- síť záchranné zdravotnické služby
- široká nabídka sportovního i zájmového vyžití
- kulturní tradice
- dobré životní prostředí

Slabé stránky

- chybějící bezbariérové přístupy
- nedostatek neziskového sektoru podporujícího sociální služby
- převážně krátkodobý pobyt návštěvníků

Vnější prostředí

Příležitosti

- zkvalitnění doprovodné infrastruktury
- budování nových cyklotras
- rozšíření možnosti Baťova kanálu
- větší propagace regionu

Hrozby

- stárnutí populace
- snižující se zájem o sportovní aktivity zejména ze strany dětí²⁷

²⁷ *Tvorba strategie a strategické plánování*. Praha: Grada Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-3985-4.

Vyhodnocení provedených SWOT analýz

SWOT analýza měla za cíl poukázat na možné oblasti rozvoje podnikatelského prostředí v okrese Uherského Hradiště.

Vzhledem ke geografickému umístění regionu a přetrvávajícím demografickým změnám lze předpokládat zvyšující se národnostní pestrost regionu. Tím je do určité míry řešen i nedostatek lidských zdrojů u dělnických profesí.²⁸

V okrese Uherské Hradiště existuje stále nevyužitý potenciál v oblasti inovací. Jako určitý potenciál na lokální úrovni by mimo stávající podpory tradic regionu měly být také podporovány i inovace ze strany soukromé sféry například formou propagace.

Dále by měly být podporovány podnikatelské inkubátory pro nově vznikající podnikatelské subjekty a také spuštěny investiční pobídky pro zahraniční investory.²⁹

S rozvojem regionu zcela jistě souvisí i rozvoj dopravní infrastruktury. Ta by se měla týkat rekonstrukce a revitalizace hlavních tahů silnic, přejezdů, obchvatů, ale také splavnosti Baťova kanálu nebo dobudování a propojení cyklotras.

Rozvoj podnikatelského prostředí zahrnuje také opatření související se sociálními oblastmi. Mezi významné součásti tohoto rozvoje patří i zlepšené podmínky pro vzdělávání nebo poskytování zdravotní péče. Dále také péče o životní prostředí, kam spadá například péče o zeleň, vodu nebo nakládání s odpady, což je silnou stránkou okresu Uherského Hradiště, neboť v tomto regionu nepůsobí žádný velký znečišťovatel, jakým je chemický či těžký průmysl.³⁰

²⁸ Kolektiv autorů. Strategie území správního obvodu ORP Uherské Hradiště. Uherské Hradiště: Městský úřad, 2015. 388 s. ISBN neuvedeno

²⁹ Kolektiv autorů. Zpravodaj města Uherského Hradiště 8/2016, s. 7. MK ČR E 12068

³⁰ *SWOT analýza Pracovní skupiny osoby se zdravotním postižením*[online]. [cit. 2017-11-13]. Dostupné z: <http://www.mesto-uh.cz/file/1544/>

2. ANALÝZA SPOLEČNOSTÍ SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ OBCHODUJÍCÍ S RUSKOU FEDERACÍ

V této části bakalářské práce budou představeny nejvýznamnější firmy, které mají sídlo v okrese Uherské Hradiště a aktivně obchodují s Ruskou federací. Výběr firem jsem konzultovala s ředitelkou Krajské hospodářské komory Zlínského kraje Bc. Bohdanou Konečnou.

Informace o vybraných společnostech jsem čerpala z veřejně dostupných zdrojů, jako jsou oficiální webové stránky, výroční zprávy, či řízené rozhovory se zástupci těchto společností.

Tabulka č. 4: Výčet podrobněji analyzovaných firem

Název společnosti	Sídlo	Předmět podnikání	Logo
Aircraft Industries	Kunovice	Výroba letadel	³¹ 
Altech	Bánov	Výroba kompenzačních a rehabilitačních pomůcek	³² 
AVX	Uherské Hradiště	Výroba tantalových a niobových čipových kondenzátorů	³³ 
BD Sensors	Buchlovice	Výrobce elektronické tlakoměrné techniky	³⁴ 
DFK kabiny	Uherské Hradiště	Výrobce kabin pro vysokozdvizné vozíky a hobby vozíky	³⁵ 
Favex	Buchlovice	Producent a dodavatel hutního materiálu, řezání a pálení laserem	³⁶ 

³¹ *Novinky a aktuality* [online]. [cit. 2017-11-28]. Dostupné z: <http://www.let.cz/>




³² *Altech, spol. s. r. o.* [online]. [cit. 2017-11-28]. Dostupné z: <http://www.avdzp.cz/katalog/cz/altech.html>

³³ *Avx* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://www.avx.com/>

³⁴ *BD sensors* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://www.bdsensors.cz/>

³⁵ *DFK cab* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://dfk-cab.trade.cz/>

³⁶ *Favex* [online]. [cit. 2017-11-30]. Dostupné z: <https://www.favex.cz/>

Hamé	Kunovice	Výroba trvanlivých a chlazených potravin	³⁷ 
Mesit	Uherské Hradiště	Vývoj a výroba komunikační techniky	³⁸ 
Thermacut	Uherské Hradiště	Výrobce hořáků a systémy pro svařování kovů	³⁹ 

Pramen:⁴⁰

2.1 AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.

Společnosti Aircraft Industries bude věnována celá následující kapitola.

2.2 ALTECH, SPOL. S. R. O.

Firma ALTECH je společnost s ručením omezeným. Vznikla dne 23. 4. 1992. Společnost se věnuje montážím, opravám, revizím a zkouškám zdvihacích zařízení. Zabývá se také návrhem, výrobou a prodejem kompenzačních a rehabilitačních pomůcek pro imobilní osoby. Vlastní výroba je rozšířena o dovoz zahraničních výrobků a o poradenství v otázkách bezbariérovosti.⁴¹

Firma nabízí široký sortiment produktů a navrhuje optimální řešení všech zakázek, podle individuálního přání zákazníka. Všechny výrobky jsou zhotoveny na zakázku dle předem sdělených požadavků klienta.⁴²

Export ve výši 85 % představují země západní Evropy včetně Slovenska. Následují státy východní Evropy, Ruská federace a státy bývalého Sovětského svazu.⁴³

Základní tezí společnosti je stát se nejuznávanějším Evropským výrobcem schodišťových plošin pro imobilní občany.⁴⁴

³⁷ Nabídka z Hamé: Uprchlíci, chcete pracovat? Deseti rodinám zajistíme ubytování a práci [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <https://www.parlamentnilisty.cz/arena/monitor/Nabidka-z-Hame-Uprchlíci-chcete-pracovat-Deseti-rodinam-zajistime-ubytovani-a-praci-402699>

³⁸ Mesit holding [online]. [cit. 2017-12-02]. Dostupné z: <https://www.hiri.cz/firma/mesto-holding>

³⁹ Thermacut [online]. [cit. 2017-12-02]. Dostupné z: <http://www.thermind.com/en/400-thermacut>

⁴⁰ Interní materiály

⁴¹ ALTECH, SPOL. S R.O. [online]. [cit. 2017-12-03]. Dostupné z: <https://rejstrik.penize.cz/46344861-altech-spol-s-r-o>

⁴² Tamtéž

⁴³ Interní zdroj

2.3 AVX, S. R. O.

Společnost AVX Czech Republic, s. r. o., je společností s ručením omezeným a byla založena v červnu v roce 1992. Její odštěpený závod se nachází v Uherském Hradišti. AVX Czech Republic, s. r. o., je součástí japonské skupiny Kyocera Corporation se závody po celém světě.⁴⁵

Společnost vykazuje četné portfolio nabízených výrobků. Vedle spotřebních aplikací se zaměřuje i na specializované výrobky s vysokou spolehlivostí a přesností, jde například o oblasti lékařské, automobilové, letecké i kosmické elektroniky. Konkrétně se jedná o výrobu čipů a miniaturních komponentů.⁴⁶

I přesto, že společnost AVX vlastní 24 výrobních podniků v 17 zemích světa, zastoupení v Ruské federaci nemá, i když export výrobků právě do této země je značný. Společnost si vybírá místa pro svou výrobu, kde je dostupná levná pracovní síla. Příkladem je Malajsie, Čína, Česká republika, Izrael, Mexiko, Brazílie atd.⁴⁷

Základní tezí společnosti je přizpůsobit celý technologický proces výroby tak, aby byly minimalizovány negativní jevy na životní prostředí, a dodávat své výrobky v největší kvalitě.⁴⁸

2.4 BD SENSORS, S. R. O.

Tato firma je společností s ručením omezeným a vznikla dne 13. 12. 1993.⁴⁹ Zaměstnanci firmy BD SENSORS, s. r. o., se zabývají kovoobráběním, výrobou elektrických strojů a přístrojů, testováním, měřením, prováděním analýz, ale také výzkumem a vývojem v oblasti přírodních a technických věd.⁵⁰

⁴⁴ *Představení společnosti* [online]. [cit. 2017-12-10]. Dostupné z: <https://www.altech.cz/o-nas/predstaveni-spolecnosti/>

⁴⁵ *AVX Czech Republic s.r.o.* [online]. [cit. 2017-12-10]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/46508171/avx-czech-republic-sro/>

⁴⁶ *Tantalové a niobové čipové kondenzátory AVX Czech Republic s.r.o.* [online]. [cit. 2017-12-10]. Dostupné z: <http://www.tantalovekondenzatory.cz/>

⁴⁷ *Analýza marketingového mixu* [online]. [cit. 2017-12-10]. Dostupné z: http://iss.vos.cz/edice.vos.cz/files/swf/1097_Analyza%20marketingoveho%20mixu%20AVX%20s.r.o.html

⁴⁸ Interní zdroje

⁴⁹ *BD SENSORS S.R.O.* [online]. [cit. 2017-12-10]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/rejstrik/bd-sensors-s-r-o-49968416/>

⁵⁰ *BD SENSORS s.r.o.* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/49968416/bd-sensors-sro/>

Od svého založení do současné podoby prošla společnost dynamickým vývojem a stala se významným dodavatelem snímačů elektronické tlakoměrné techniky pro tuzemské i zahraniční odběratele. Společnost se zaměřuje na jednooborovou činnost a na úzkou specializaci, která není předmětem velké konkurence na území našeho státu.⁵¹

V současné době působí firma BD SENSORS, s. r. o., ve čtyřech zemích (v České republice, Německu, Rusku a Nizozemí).⁵²

Jejich základní tezí je především kvalitní výroba, moderní vybavení a spolehliví obchodní partneři, kteří tvoří pilíř stabilní firmy.⁵³

2.5 DFK KABINY, S. R. O.

Firma DFK Cab, s. r. o., je společností s ručením omezeným a vznikla dne 19. 10. 2015. Její odštěpený závod se nachází v Uherském Hradišti.⁵⁴

Společnost se zabývá výrobou kabin pro vysokozdvížné vozíky. V současné době vyrábí celokovové bezpečnostní kabiny, polykarbonátové kabiny a PVC kabiny pro většinu značek vysokozdvížných vozíků a hobby strojů. Společnost má zavedený systém kvality jakosti ISO 9001 a také certifikáty CE pro všechny své výrobky.⁵⁵

Tato společnost obchoduje se Slovenskou republikou, Maďarskem, Rakouskem, Ruskem a se zeměmi bývalého Sovětského svazu a státy bývalé Jugoslávie.⁵⁶

Základní tezí společnosti je plnit a uspokojovat požadavky zákazníků a předvídat tyto požadavky. Kreativně přistupovat k novým požadavkům zákazníků a zavádět ve výrobě nové poznatky tak, aby produkty byly konkurenceschopné a aby splňovaly legislativní požadavky.⁵⁷

⁵¹ Interní zdroje

⁵² *BD SENSORS - MĚŘENÍ TLAKU NA NEJVYŠŠÍ ÚROVNI* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.bdsensors.cz/o-firme/profil-spolecnosti/>

⁵³ Tamtéž

⁵⁴ *DFK CAB, S.R.O.* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/rejstrik/dfk-cab-s-r-o-04468422/>

⁵⁵ *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.dfk.cz/>

⁵⁶ Tamtéž

⁵⁷ *Politika kvality* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.dfk.cz/useruploads/files/Politika%20kvality%20DFK.pdf>

2.6 FAVEX, S. R. O.

Firma Favex, s. r. o., je společností s ručením omezeným, jež vznikla 7. 1. 1994. Její odštěpený závod se nachází v Buchlovicích u Uherského Hradiště.⁵⁸

Společnost se zabývá prodejem hutního materiálu, exportem a importem hutních výrobků i výrobou ocelových bezešvých trubek, jež jsou válcované za tepla, svařováním nerezové oceli, a to pomocí například laseru.⁵⁹

Tato společnost obchoduje zejména na východních trzích včetně Ruské federace.

Základní tezí společnosti je produkce kvalitních výrobků, neustálé rozšiřování a úprava portfolia, aby společnost vyhovovala nárokům všech zákazníků. Chtějí se přizpůsobovat požadavkům trhu a tím zvyšovat konkurenceschopnost.⁶⁰

2.7 HAMÉ, S. R. O.

Další významnou firmou v okrese Uherské Hradiště je firma Hamé, s. r. o. Firma Hamé, s. r. o., sídlící v městě Kunovice vznikla dne 17. 12. 2007. Jedná se o společnost s ručením omezeným.⁶¹ Předmětem jejich podnikání je výroba potravin, řeznictví a uzenářství. Zabývají se také pronájemem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb zajišťujících jejich řádný provoz.⁶²

Společnost se od svého vzniku zabývá výrobou trvanlivých a chlazených potravin a patří mezi přední české potravinářské firmy. Počátky společnosti sahají až do roku 1922. Společnost Hamé nabízí své produkty pod různými značkami. Mimo značku Hamé jsou to Otma, Veselá pastýřka, Znojmia či Hamánek.⁶³

⁵⁸ Favex [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/49972367/favex>

⁵⁹ Tamtéž

⁶⁰ O nás [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: https://www.favex.cz/wp-content/uploads/2016/12/FAVEX-2016_cz.pdf

⁶¹ Hamé, s. r. o. [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/rejstrik/hame-s-r-o-28213556/>

⁶² Hamé, s. r. o. - fyzické osoby, právnické osoby [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/28213556/hame-sro/vztahy/>

⁶³ Hamé, s. r. o. - fyzické osoby, právnické osoby [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/28213556/hame-sro/vztahy/>

Firma Hamé, s. r. o., působí jak na domácím, tak i zahraničním trhu, kde končí více než 40 % produkce. Firma Hamé, s. r. o. má své dceřiné společnosti na Slovensku, v Rusku, Polsku, Maďarsku, Rumunsku a na Ukrajině. Dále vlastní šest výrobních závodů v České republice a tři zahraniční závody v Rumunsku, v Rusku a na Slovensku. Společnost Hamé, s. r. o., vyváží výrobky do více než 35 zemí světa.⁶⁴

Základní tezí společnosti je kvalita, tradiční chuť a zdravotní nezávadnost produktů za příznivé ceny.⁶⁵

2.8 MESIT HOLDING, A. S.

Další významnou společností v okrese Uherské Hradiště je firma Mesit holding, a. s. Jedná se o akciovou společnost, která vznikla 11. 3. 1993.⁶⁶

Společnost se zabývá převážně vývojem a výrobou komunikační a navigační techniky, digitální a analogové elektroniky pro armádu a policii. Společnost je holdingově uspořádána z důvodu řízení a koordinace strategických cílů v kapitálové, finanční a obchodní oblasti.⁶⁷

Firma v rámci svých obchodních cílů klade největší důraz na rozvoj obchodních vztahů s armádou ČR, Ministerstvem vnitra ČR a z hlediska exportní politiky se zaměřuje jak na státy Evropské unie, tak i mimo ně, kde významný odbyt představuje také Ruská federace.⁶⁸

Základní tezí společnosti je maximální vstřícnost k zákazníkům, vysoká kvalita výroby, zajištěný servis, garance dlouhodobé výroby náhradních dílů a možnost další modernizace.⁶⁹

2.9 THERMACUT, K. S.

Firma THERMACUT, k. s., je společností komanditní. Vznikla dne 25. 8. 1992.⁷⁰

⁶⁴ Interní informace

⁶⁵ *O Hame* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.hame.cz/company/>

⁶⁶ *Mesit* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/rejstrik/mesit-15547949/>

⁶⁷ Tamtéž

⁶⁸ Interní zdroje

⁶⁹ Kol. autorů. *Mesit Výroční zpráva 2014*. Uherské Hradiště: Mesit, 2015. 31. s. ISBN neuvedeno

Zaměřují se na obráběčství, zámečnictví, nástrojářství, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení a na zpracování gumárenských směsí.⁷¹

Společnost se od svého vzniku zabývá výrobou spotřebních dílů pro moderní systémy svařování a řezání kovů. Thermacut, s. r. o., je jediným výrobcem hořáků a spotřebních dílů k těmto hořákům v České republice. Sériově vyrábí spotřební díly pro více než 60 různých hořáků světových výrobců. Nejvýznamnějšími exportními trhy jsou USA, státy EU, Jižní Amerika, Rusko a Čína.⁷²

Základní tezí společnosti je stát se jedním z předních světových výrobců a dodavatelů hořáků a náhradních dílů pro plastové řezání a svařování s cílem orientace na zákazníka a jakost svých výrobků.⁷³

⁷⁰ Thermacut [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://www.podnikatel.cz/registrik/thermacut-k-s-46963715/>

⁷¹ THERMACUT, k.s., Uherské Hradiště IČO 46963715 - Obchodní rejstřík firem [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://registrik-firem.kurzy.cz/46963715/thermacut-sro/>

⁷² Interní materiál

⁷³ O nás [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.thermacut.cz/about-us.html>

3. AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.

Společnost Aircraft Industries, a. s., je největším českým výrobcem malých dopravních letounů. Tradice výroby dopravních letounů sahá až do roku 1936. Hlavním produktem leteckého závodu jsou dvoumotorové turbovrtulové letouny řady L 410, jichž bylo po celém světě vyrobeno již více než 1 200 kusů.⁷⁴

3.1 PŘEDSTAVENÍ FIRMY

Sídlo společnosti Aircraft Industries, a. s., se nachází na okraji města Kunovice. Společnost je výrobcem malých dopravních letadel s tradicí více než osmdesát let.⁷⁵

Hlavní činností společnosti je vývoj, výroba a prodej letounů typu L 410 UVP-E20, kompletní servisní činnost a údržba, modifikace a modernizace letounů celé řady L 410. Dále výzkum a vývoj v letecké přepravě osob, provoz mezinárodního letiště Kunovice a provoz Střední školy letecké, která si vychovává své nové zaměstnance.⁷⁶ V současné době společnost zaměstnává 885 zaměstnanců.⁷⁷ Společnost Aircraft Industries, a. s., je zřizovatelem unikátního Leteckého muzea v Kunovicích, které svým působením připomíná bohatou leteckou tradici kraje.⁷⁸

⁷⁴ *Aircraft Industries je pokračovatelem výroby L 410* Zdroj: https://slovacky.denik.cz/zpravy_region/aircraft-industries-je-pokracovatelem-vyroby-l.html [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: https://slovacky.denik.cz/zpravy_region/aircraft-industries-je-pokracovatelem-vyroby-l.html

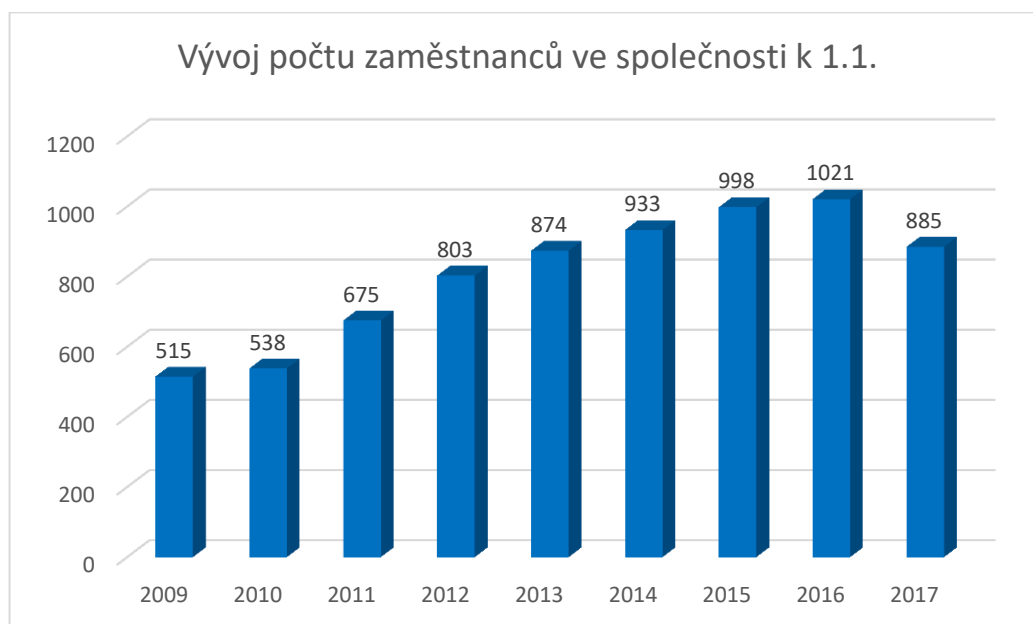
⁷⁵ *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.let.cz/>

⁷⁶ *L-410: Létařící byznys z Kunovic* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.ceskatelevize.cz/ct24/ekonomika/1073027-l-410-letajici-byznys-z-kunovic>

⁷⁷ Interní zdroje

⁷⁸ *Kunovice*. Město Kunovice, nám. Svobody 361, 68604 Kunovice. Kunovice, 2016. ISBN 978-80-260-9156-1.

Graf č. 3: Vývoj počtu zaměstnanců od roku 2009 - 2017



Pramen:⁷⁹

Z grafu je zřejmý nárůst počtu zaměstnanců v této společnosti. Hlavním důvodem je ústup globální ekonomické krize. Společnost v roce 2016 postihla změna negativního kurzu ruského rublu, což se odrazilo mimo jiné i na stavu zaměstnanosti ve společnosti. Dle kategorií prací jsou ve společnosti nejvíce zastoupeni výrobní dělníci z cca 45 %, dále jsou to technickohospodářští pracovníci, již představují přibližně 42 % a konečně režijní pracovníci, již tvoří zbylých 13 % všech zaměstnanců.⁸⁰

Společnost Aircraft Industries, a. s., investuje značný podíl svých tržeb do vlastního vývoje letounu řady L 410, díky němuž získala například 4. místo na mezinárodní soutěži Quality Innovation of the Year 2016 s projektem inovace stávajícího letounu L 410 UVP-E20 na nový model L 410 NG.⁸¹ Roční tržby přesahují 1,5 miliardy korun.⁸²

⁷⁹ Interní zdroje

⁸⁰ Výroční zpráva 2017 [online]. [cit. 2018-01-13]. Dostupné z:

<http://www.let.cz/files/file/Media/Vyrocnizpravy/V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va%202017.pdf>

⁸¹ Národní vítěz v mezinárodní soutěži inovací „Quality Innovation of the Year 2015“ [online]. [cit. 2018-01-18]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_505_narodni-vitez-v-mezinarodni-soutezi-inovaci-quality-innovation-of-the-year-2015.html

⁸² Výroční zpráva 2017 [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:

<http://www.let.cz/files/file/Media/Vyrocnizpravy/V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va%202017.pdf>

„Cílem naší společnosti Aircraft Industries, a. s., je dodávat letouny v té nejvyšší kvalitě, které zajistí bezpečnou a spolehlivou leteckou přepravu jak cestujících, tak i zboží, a to s co možná nejnižšími provozními náklady. Chceme být vyhledávaným a perspektivním zaměstnavatelem. Klademe si za cíl nabídnout dynamické, motivující a přátelské prostředí pro všechny zaměstnance. Naše společnost dbá na udržení vysoké úrovně doprovodných služeb, jako je například servis letounů, a tím usiluje o vybudování dlouhodobých a dobrých vztahů se zákazníky a partnery po celém světě.“

3.2 HISTORIE FIRMY

Historie společnosti sahá až do roku 1936, kdy v Kunovicích vznikl pobočný závod společnosti AVIA Letňany. Nově vzniklý podnik fungoval jako opravárenský závod různých typů letounů, které se vyráběly v tehdejší Československu. V roce 1951 byla zahájena výstavba nového areálu podniku LET Kunovice. Pro společnost byla velmi úspěšná 50. a 60. léta. V této době se vyvíjely a vyráběly nové řady letounů. Rok 1969 byl rokem prvního vzletu nového letounu L 410, a tím byla zahájena i sériová výroba tohoto letounu, jež představuje v současné době hlavní produkt leteckého závodu.⁸³

Počátkem devadesátých let se podnik zprivatizoval a 100 % akcionářem se stala společnost AERO. Zanedlouho poté se novým hlavním akcionářem podniku stala americká společnost Ayres Corporation Inc, která zahájila vývoj letounu LM 200 Loadmaster. Projekt byl však v roce 2001 ukončen. Téhož roku měla společnost opět nového majitele, jímž se stala společnost MORAVAN – AEROPLANES, a. s., Otrokovice. Podnik dostal nový název Letecké závody. O čtyři roky později proběhla další změna majitele a podnik dostal stávající název: Aircraft Industries, a. s. Ještě téhož roku byla zahájena revitalizace podniku a obnovena výroba nových letounů L 410. Společnost začala dodávat své první dva nové letouny L 410 do Brazílie a jeden repasovaný na Martinik. V roce 2008 do společnosti vstupuje ruský akcionář - těžařská společnost UGMK Holding, která získává 51 % akcií. Zanedlouho poté letoun L 410

⁸³ *Historie* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_285_historie.html

UVP-E20 získává ruský typový certifikát a společnost se tak vrací na jeden z nejperspektivnějších trhů - na trh ruský.⁸⁴

V roce 2014 se jediným vlastníkem společnosti Aircraft Industries, a. s., stal ruský průmyslový holding UGMK a byl také úspěšně realizován první vzlet inovovaného modelu L 410 NG, který byl poprvé zahraniční odborné veřejnosti představen na mezinárodním leteckém veletrhu v roce 2015 v Moskvě. Za zdárně realizovanou inovaci letounu L 410 NG společnost obdržela titul Vizionář 2015 a rovněž se stala národním vítězem v rámci soutěže Quality Innovation 2015.⁸⁵

Aircraft Industries, a. s., získala titul Firma roku 2011 Zlínského kraje a stala se také odpovědnou firmou roku 2011 Zlínského kraje.⁸⁶

3.3 PRODUKTY FIRMY A OBCHODNÍ PARTNEŘI

Jak již bylo v úvodu této kapitoly zmíněno, hlavním produktem leteckého závodu jsou dvoumotorové turbovrtulové letouny řady L 410. Od svého uvedení na trh v roce 1969 dodnes bylo celkově vyrobeno více než 1 200 kusů těchto strojů.⁸⁷

Dle vyjádření asistentky obchodního ředitele bylo v letech 1969 až 1989 více než 1 100 ks letounů řady L 410 exportováno do bývalého SSSR.⁸⁸

⁸⁴ Tamtéž, interní zdroje

⁸⁵ *Historie* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_285_historie.html

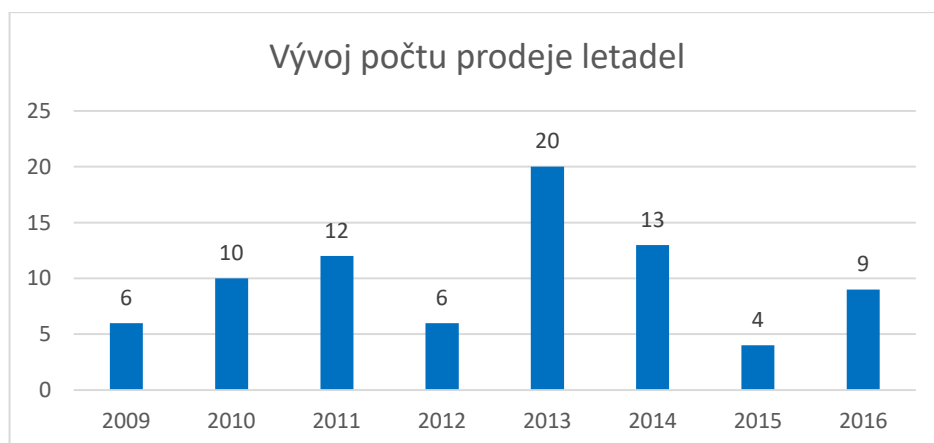
⁸⁶ *Firemní úspěchy* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_545_firemni-uspechy.html

⁸⁷ *Výroční zpráva 2017* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:

<http://www.let.cz/files/file/Media/Vyrocnizpravy/V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va%202017.pdf>

⁸⁸ Interní zdroje

Graf č. 4: Vývoj prodeje letounů od roku 2009 - 2016



Pramen: ⁸⁹

Prodej letadel byl ovlivněn zejména globální ekonomickou krizí i složitou ekonomickou situací v Rusku, které představuje největší odbytiště letounů.⁹⁰ Z tabulky je zřejmé, že se v roce 2016 trh začal opět oživovat.

V současné době se začala rozvíjet obchodní spolupráce s Uralským závodem civilního letectví, a. s., kdy byla uzavřena rámcová smlouva na dvacetiletou spolupráci v rámci realizace prodejů letadel do Ruska.⁹¹ V roce 2016 bylo u příležitosti konání Česko-čínského ekonomického fóra za účasti prezidentů obou zemí podepsáno memorandum s čínskou společností China Aviation Supplies Holding Company ve věci dodání 20 letounů L 410 UVP-E20.⁹²

U výše uvedeného je zřejmé, že se společnost svou produkcí zaměřuje především na zahraniční trhy. Nutno však poznamenat, že produkce letounů představuje velmi individuální produkt.

„S klidným srdcem můžu říct, že společnost Aircraft Industries, a. s., pronikla do celého světa. Dnešním dnem máme více než 69 zahraničních klientů z různých koutů země, kteří si u nás koupili své letadlo.“⁹³

⁸⁹ Interní zdroje

⁹⁰ Interní zdroje

⁹¹ *Výroční zpráva 2017* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:

<https://cz.sputniknews.com/nazory/201706285547788-reditel-ukrajina-zavod-montaz-l410-jekaterinburg/>

⁹² *Kunovické memorandum* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z: <http://letistecr.cz/aktuality/kunovicke-memorandum.aspx>

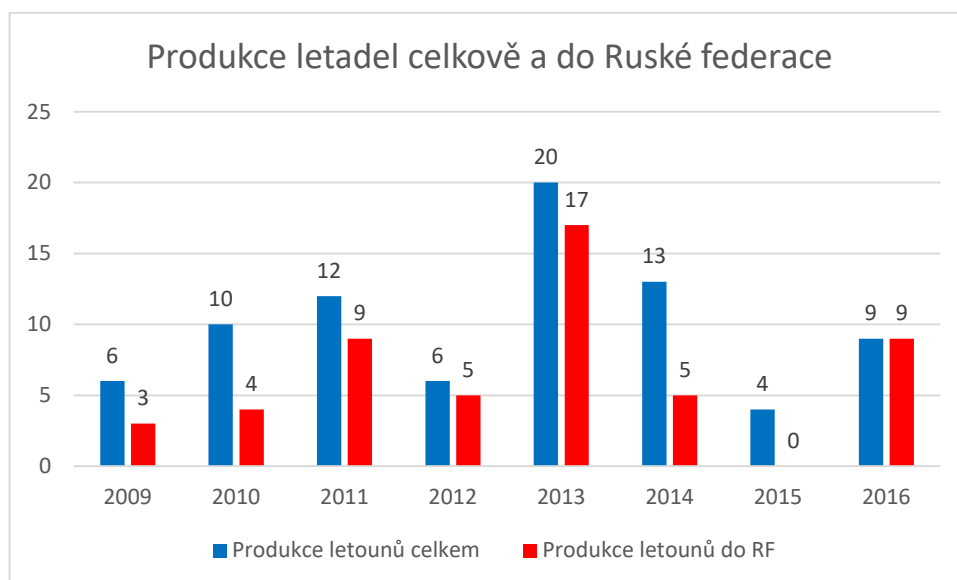
⁹³ Rozhovor s asistentkou ředitele

Mezi mezinárodní výstavy, na kterých společnost pravidelně prezentuje svůj letoun, patří například výstavy AVALON – Austrálie, F-AIR Columbia, NBAA – USA, MAKS - Rusko, CIGAC - Čína, INNOPROM – Rusko nebo IDET – Brno.⁹⁴

3.4 VÝVOJ A VÝZNAM OBCHODNÍCH VZTAHŮ S RUSKOU FEDERACÍ

Jelikož je jediným vlastníkem akciové společnosti Aircraft Industries, a. s., ruská společnost UGMK Holding, z výročních zpráv vyplývá, že právě produkce letounů je směřována tímto směrem. Zákazníci z Ruské federace tvoří největší odbytiště.

Graf č. 5: Komparace prodejů letadel celkově a do Ruské federace



Pramen:⁹⁵

Z grafu vyplývá, že dodávky letounů společnost směřuje především na ruský trh, pro který byla řada L 410 původně konstruována. Od roku 2009 do roku 2010 tvořil odbyt do Ruské federace přibližně 50 %. V roce 2011 bylo prodáno celkem 12 nových letounů. Modernizace letounu L 410 v roce 2012 zajistila export do Ruské federace pro 5 letadel.

⁹⁴ Výroční zpráva Aircraft Industries 2009 až 2017

⁹⁵ Tamtéž

Primárním trhem zůstává i nadále Ruská federace, čemuž napomáhá nejen aktivní působení ruského majitele, ale rovněž i státní podpora do rozvoje tamní regionální letecké dopravy.⁹⁶ Velký potenciál ruského teritoria dokazují prodeje letadel v roce 2013, kdy do Ruské federace směřovalo celkem 17 letadel. Z tabulky můžeme vyčíst, že v roce 2015 byly prodány čtyři letadla, z toho však ani jedno nemířilo do Ruské federace. Tradičně relativně silné prodeje do Ruské federace byly nejspíše oslabeny poklesem rublu a rovněž ovlivněny sankčními opatřeními ze strany Evropské Unie. Avšak v roce 2016 bylo prodáno již všech 9 letadel do Ruské federace.

Závěrem lze uvést, že díky působení ruského akcionáře se v této společnosti podařilo upevnit pozici na ruském trhu, který měl pro podnik před rokem 1990 zásadní význam, neboť sem směřovala absolutní většina vyrobených letadel. Kvůli velkému odbytišti letounů bylo v roce 2010 v ruské Jakartě vybudováno servisní centrum.

Z důvodu utajení informací společnost neposkytne bližší informace o svých zákaznících. Jisté je však, že významným ruským zákazníkem je ruské ministerstvo obrany, které poptává letouny v sanitní, pasažérské i výsadkové verzi. Řada L 410 také slouží pro místní přepravu osob a nákladu na Kamčatce.⁹⁷

3.5 ŘÍZENÝ ROZHOVOR

Na otázky odpovídala paní Katrina Kraeva, jež ve firmě Aircraft Industries, a. s., pracuje jako asistentka obchodního ředitele.

Otázka č. 1: V roce 2008 do společnosti vstoupil ruský akcionář, jak hodnotíte spolupráci s tímto investorem a co se ve společnosti podle vás změnilo.

Odpověď: Od privatizace společnosti po vstup ruského investora měla společnost čtyři majitele, začátek 90. let byl ve znamení restrukturalizace a vše, co bylo tehdy ruské, tak bylo špatné. Tehdejší SSSR však bylo před rokem 1990 největším odbytištěm letounů. Firma se rozhodla orientovat spíše na západní trhy, ale zde se spíše jednalo o více méně nekonkurenční letouny, neboť jejich vývoj byl do té doby minimální. Letouny se v té

⁹⁶ Interní zdroj

⁹⁷ Tamtéž

době spíše nevyráběly a jednalo se více méně o servis stávajících letounů. Vstupem ruského investora se společnost začala opět orientovat na ruský trh, který je domovinou těchto letounů, a řada L 410 je zde v různých modifikacích oblíbená. Jako velké pozitivum vidím to, že byl zahájen vývoj modernizovaných letounů výše uvedené řady a společnost začala opět vyrábět letadla. Problém nastal s lidskými zdroji, kdy je pro společnost velmi těžké nalézt vhodné dělnické profese, neboť uvedenou restrukturalizací se mnoho bývalých zaměstnanců specializovalo na jinou profesní oblast. Je potřeba však poznamenat, že prodeje letounů v současné době zdaleka nedosahují takových počtů, jako tomu bylo před rokem 1990.

Otázka č. 2: Jakým způsobem společnost našla nového investora ruskou společností UGMK Holding?

Odpověď: Toto Vám bohužel nesdělím, neboť je to obchodním tajemstvím. Nicméně společnost UGMK- Holding je těžařskou společností, která měla volný kapitál a chtěla ho investovat do Evropy.

Otázka č. 3: Kdo se stará o export letadel?

Odpověď: V naší společnosti jsou dvě větve prodeje. První větev se stará o západní trhy a druhá má na starost trh východní.

Otázka č. 4: Existuje určitá jazyková bariéra v rámci vedení firmy, když společnost vlastní ruský investor?

Odpověď: Určitá jazyková bariéra ve firmě zprvu existovala, ale ta se eliminovala tím, že pro management byly ve firmě zřízeny lekce ruského jazyka, které se konají dodnes.

Otázka č. 5: Preferují zákazníci z Ruska spíše speciální úpravu letounů L 410 anebo se prodává jeden standardizovaný model?

Odpověď: Ruští zákazníci preferují specifickou úpravu letounů. My pro ně máme připravené různé barevné kombinace, jak exteriéru, tak i interiéru, kdy samotní zákazníci si nejčastěji volí barvy dle svých firemních log. Co se týká samotných výbav, tak nabízíme tři základní řady, a to je nižší, střední a vyšší, kdy je možné dále tuto výbavu rozšiřovat o příplatkovou.

Otázka č. 6: Jak predikujete dle Vašeho názoru prodej letadel do Ruské federace?

Odpověď: Jelikož se letadla řady L 410 prezentují na výstavách po celém Rusku, tak nejsou pro zákazníky neznámé. Domnívám se, že odbyt bude v Rusku růst, jelikož na trh přichází nová řada letounu L 410 NG, která je odbornou veřejností hodně ceněna. Mimo jiné je letoun i držitelem předního místa v soutěži kvality. Nejen ruští zákazníci si na tato ocenění potrpí a z tohoto důvodu lze tedy očekávat růst prodeje nejen na východních trzích.

4. PŘEKLAD VYBRANÝCH TEXTOVÝCH MATERIÁLŮ

4.1 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.

Letoun L-410NG certifikovali v EASA a FAA

Slibné regionální turbovrtulové 19místné letadlo L 410 NG společnosti Aircraft Industries, a. s., bylo certifikováno Evropskou agenturou pro bezpečnost v letecké přepravě (EASA) a americkou federální leteckou správou (FAA). Nyní se český výrobce letadel vlastněný Uralskou těžební a hutní společností (UGMK) připravuje na certifikaci L 410 NG v Rusku a sériovou výrobu modernizované verze modelu L 410 UVP-E20 v závodě v Kunovicích.

L 410 NG byl certifikován EASA dne 19. prosince 2017 a FAA 10. ledna 2018. Certifikační proces prošel letoun se sériovým číslem 2820 (letoun provedl certifikační lety s českou registrací OK-NGA). Specialisté Aircraft Industries, a. s., budou nadále používat toto letadlo k provádění nových úprav, následných testů a certifikační činnosti.

Ředitel leteckého průmyslu pro prodej do Ruska a do Společenství nezávislých států Sergej Martynov sdělil ATO.ru, že v období konec roku 2018 plánuje společnost vyrábět první sériový letoun L 410 NG. "Jednáme s potenciálními zákazníky. První L 410 NG bude pravděpodobně doručen jednomu z nich na konci roku 2018 až počátek roku 2019 a je možné, že bude odeslán do Ruska," uvedl. Cena letadla bude oznámena později.

Podle údajů Evropské agentury pro bezpečnost letectví (EASA) bude sériové číslo L 410 NG začínat číslicí 5001. Zatímco byl Aircraft Industries zaměřen na výrobu letadel L 410 UVP-E20: tak v roce 2017 výrobci českých letadel postavili a dodali zákazníkům dvanáct letounů. Je však zřejmé, že se s postupným ovládním výroby L 410 UVP-E20 na Uralském závodě civilního letectví (UZGA) mohou objemy těchto strojů v České republice změnit. „Uralský závod civilního letectví ovládá výrobu L 410 UVP-E20 po etapách a bude dále vyrábět tyto letouny pouze pro ruské zákazníky. Pro zbytek světa budou tato letadla vyráběna v České republice.“ - řekl Martynov.

Projekt významné modernizace turbovrtulových, devatenácti-místných letounů L 410 UVP-E20 odstartoval v roce 2010. Dne 29. července 2015 se v Kunovicích uskutečnil první let letounu L 410 NG.

Hlavní rozdíly mezi L 410 NG a L 410 UVP-E20 spočívají v použití motoru H85-200 s výkonem 850 koní (namísto H80-200 s výkonem 800 koní), ve vylepšeném křídle s doplňujícími palivovými nádržemi, ve dvakrát zvětšeném zavazadlovém prostoru atd. Oficiální leták L 410 NG je k dispozici zde: PDF-file.

4.2 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.

Společnost Aircraft Industries ukázala model nového letadla L-410G

Na mezinárodní průmyslové výstavě "Innoprom 2015", která byla otevřena dnes 8. července v Jekatěrinburgu, Uralská těžební a hutní společnost (UGMK), která vlastní českého výrobce letounu typu L 410 UVP-E20 firmu Aircraft Industries (Kunovice), poprvé představila v plném rozsahu (10, 2 x 2,3 x 2,6 m) model trupu (po 21 rám) nového letadla L 410 NG. Očekává se, že výjezd prvního letounu L 410 NG se bude konat na českém letišti v Kunovicích již příští týden a první let letounu se uskuteční ke konci léta.

„Sériová výroba a prodej L 410 NG začne v roce 2017. Na začátku roku 2017 plánujeme získat certifikát EASA a potvrdit ji v AR IAC“ - řekl ATO.ru obchodní ředitel Aircraft Industries pro Rusko a SNS Sergej Martynov.

Projekt modernizace devatenáctimístného turbovrtulového letounu L 410 UVP-E20 byl zahájen v roce 2010. Po pěti letech z posledních prezentačních materiálů Uralské těžební a hutní společností (UGMK) vyplývá, že základní funkční vlastnosti L 410 NG a L 410 UVP-E20 se liší tímto způsobem. Maximální cestovní rychlost L 410 NG se zvýší z 398 km/h (pro L 410UVP-E20) na 417 km/h (5 % zvýšení) a maximální dolet z 1 520 na 2 700 km (78 %), maximální vzletová hmotnost - z 6 600 na 7 000 kg (6 %), maximální obchodní nosnost - z 1 800 na 2 200 kg (22 %), maximální doba trvání letu - z 5,1 na 11,0 hodin (nárůst 2,16krát).

Letové parametry L 410 NG se výrazně zlepšily, zejména díky turbovrtulovým motorům H85 (kapacita 850 koní) namísto předešlých motorů H80 (800 koní), vyráběných společností GE Aviation Czech (bývalá česká výrobní společnost motorů „Walter“, kterou získala v roce 2008 americká společnost GE Aviation, divize společnosti General Electric). Motor H85, založený na modelu H80, podle sdělení výrobce byl údajně certifikován Evropskou agenturou pro bezpečnost letectví (EASA) v roce 2012.

Také pro model L 410 NG bylo vyvinuto modernizované křídlo s integrovanými palivovými nádržemi, které výrazně zvýší dodávku paliva. Nový model by měl zvýšit podíl kompozitních materiálů. Předpokládá se, že z nich budou vytvořeny poklopy, dveře, gondoly a další konstrukční prvky.

Výraznou vlastností L 410 NG se stane rozšířená přední část trupu ve srovnání s L 410 UVP-E20. Díky tomu bude objem zavazadlového prostoru nového vozidla vzrůstat tak dvakrát – z 1,47 na 2,98 m³.

Kromě toho bude na L 410 NG plně implementován koncept „skleněné“ kabiny posádky. „Současná avionika [L 410 UVP-E20] bude nahrazena novým kompletně digitálním systémem Garmin G3000, který je prvním integrovaným systémem na světě s dotykovým skleněným displejem určeným pro letouny s turbovrtulovým motorem a integrovaným radarem počasí, autopilotem a řadou dalších systémů“ - říkají v UGMK.

Podle Sergeje Martynova je s uvedením L 410 NG Aircraft Industries na trh možné, že model L 410 UVP-E20 bude i nadále vyráběn: "[To] bude záviset na přání zákazníků, ale závod bude schopen vyrábět oba typy." Na otázku ATO. ru o ceně nového letounu Martynov poznamenal: "Náklady na L 410 NG budou vyšší [L 410 UVP-E20], ale ne významně." Odhadované náklady na model L 410 NG jsou v současné době specifikovány a budou ohlášeny v blízké budoucnosti. Základní cena modelu L 410 UVP-E20 činí 5,5 milionu dolarů.

4.3 ČLÁNEK O SPOLEČNOSTI AIRCRAFT INDUSTRIES, A. S.

Začíná sériová výroba L 410 NG

Sériová výroba modernizovaného letounu L 410 NG (New Generation) byla zahájena na základě vydání certifikátu Evropskou agenturou pro bezpečnost letectví (EASA) pro nový typ letounu společnosti Aircraft Industries. První výrobní letoun L 410 NG je již ve výrobě a bude připraven do konce letošního roku. 19. prosince 2017 byla vydána certifikace nového druhu letounu L 410 NG (New Generation) Evropskou agenturou pro bezpečnost letectví, 10. ledna 2018 letoun L 410 NG (New Generation) byl certifikován Federální leteckou správou US (FAA).

Vývoj nového modelu byl zahájen v dubnu 2010 jako součást projektu MOSTA ("Modernizace malého transportního letounu s cílem zvýšení efektivity a úspory jeho provozu"). Jeho cílem bylo výrazné zlepšení technických, provozních a ekonomických parametrů letadla, včetně zvyšování úrovně letové bezpečnosti, snížení dopadu na životní prostředí a snížení objemu pracovní síly při výrobě. Projektu, který byl realizován za aktivní podpory Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, se zúčastnili: Avia Propeller, s. r. o., EVEKTOR, spol. s. r. o., GE Aviation Czech, s. r. o., VR Group, a. s., JIHLAVAN, a. s., Jihostroj, a. s., MESIT přístroje, spol. s. r. o., SVÚM, a. s., UNIS, a. s., Vysoké učení technické v Brně, Aero Vodochody, a. s., a VZLÚ, a. s.

Celkové náklady na projekt činily více než 568 milionů korun včetně prostředků státní podpory – kolem 237 milionů korun. (40 %). Projekt byl oficiálně dokončen 29. března 2017. "Je to otázka realizace unikátního projektu, a to jak z technického, tak organizačního hlediska," uvedla generální ředitelka Aircraft Industries Ilona Plšková.

"Tento úspěch je jasnou ukázkou kompetencí ČR v oblasti leteckého průmyslu, otevírá nové příležitosti pro další prohloubení spolupráce na evropské i světové úrovni." "L 410 NG má řadu významných výhod oproti modelu L 410 UVP-E20," zdůrazňuje projektový manažer Miroslav Pěšák.

"Kapacita nákladního prostoru byla zdvojnásobena, nosnost vzrostla o 400 kg. Letoun dostal nový design křídla s cisternovými palivovými nádržemi se zvýšeným objemem. Rozsah letu se téměř zdvojnásobil (až na 2 570 km), letoun může být ve

vzduchu až 10,5 hodin." Letoun dostal výkonnější motory GE H85-200 s vzletovým výkonem 850 koní, vrtule AV 725 vybavené novým redukčním zařízením, které umožňují snížit rychlost otáček a úroveň hluku. Současně je cestovní rychlost vyšší než rychlost E20 a je 417 km / h (TAS). Aby se snížilo zatížení posádky a zlepšila bezpečnost letu, kabina posádky je modernizovaná technologií Glass Cockpit a vybavená avionikou Garmin G3000.

Datum: 28. 02. 2018 Strana: 2/2 "Inovativní model L 410 NG bude využíván zákazníky, kteří létají na dlouhé vzdálenosti, a také na dlouhé vyhlídkové lety," vysvětluje generální ředitelka společnosti Aircraft Industries Ilona Plšková.

"Vzhledem k vynikajícím technickým charakteristikám a vyšší úrovni pohodlí oproti předchozímu modelu očekáváme větší zájem zákazníků z celého světa."

Zájem o letouny bude mezi ostrovními státy, jako je Indonésie, Papua-Nová Guinea a Japonsko, kde je problematické doplňování paliva na vzdálených ostrovech, a proto je dlouhý let důležitou výhodou. Možnost využít letoun na trasách do vzdálených oblastí bez možnosti dotankování na letišti po příletu je také zajímavá pro těžební společnosti v Mongolsku a Indii, které mají zájem na dodání personálu a nákladu do těžce dostupných oblastí.

4.4 ÚVODNÍ SLOVO VÝROČNÍ ZPRÁVY

Вступительное слово генерального директора

Уважаемые партнёры, дамы и господа, в 2017 году нам удалось удержать растущую тенденцию продаж с двенадцатью воздушными суднами, что является третьим лучшим результатом торговли с момента возникновения компании Aircraft Industries. Этот результат является отражением работы нашего целого коллектива нашей компании, численность которого к концу года достигла 870-ти человек, включая 13 работников, находившихся вне регистрации.

В процессе длительной и сложной работы, а так же большого объёма проведенных работ, в переломный момент года, мы получили от EASA - Европейского агентства по безопасности полетов и американского Федерального управления гражданской авиации FAA типовой сертификат к воздушному судну L 410 NG, который предлагает нашим клиентам улучшенные характеристики в эксплуатации и более современные технологии. Мы верим, что с улучшенным продуктом мы будем иметь успех и на новых рынках торговли, который завоеует популярность так же как и L 410 UVP – E20.

Длительные переговоры с партнёрами из Китая приблизились к успешной реализации только тогда, когда к концу года был подписан договор в рамках совместного сотрудничества между Китайским управлением гражданской авиации СААС и Европейским агентством по безопасности полетов EASA. На основе этого договора, стало возможным сделать необходимые шаги к оценке типового сертификата воздушного судна L 410 NG в Китае, которая является неотъемлемым условием экспорта данного воздушного судна в Китае.

В апреле 2017 года на основе договора между компанией Aircraft Industries, SATC – Чешским центром авиационной тренировки и Канадской организацией CAE, которая произвела симулятор, начата эксплуатация совершенно нового современного симулятора L 410 UVP – E20, который соответствует всем предписывающим требованиям высшего уровня таких средств в соответствии

стандартам ICAO, EASA и FAFA, который так же был сертифицирован на самый высокий уровень, т.е. категорию D.

Благодаря этому симулятору, пилоты L 410 будут намного лучше подготовлены и к абсолютно крайним ситуациям, а тем самым будет достигнут высший уровень безопасности полётов воздушного судна L 410.

Необходимо упомянуть и презентацию нашего прототипа L 410 NG на международной выставке MAKS 2017, на которой специалисты данной области смогли оценить нашу инновационную модель во время показательных полётов. Приятным поощрением в конце года для нас было занятое второе место в соревнованиях Экспортёр 2017 года в категории „Ежегодное увеличение экспорта 2015 – 2016“, что является доказательством того, что результаты наших продаж ведутся в правильном направлении.

ZÁVĚR

Předkládaná bakalářská práce byla zaměřena na vybrané obchodní společnosti v okrese Uherské Hradiště, které obchodují s Ruskou federací. Dále byla podrobně analyzována firma Aircraft Industries, a. s., která je bezpochyby jednou z největších firem působících v tomto okrese.

Důvodem, proč jsem si dané téma pro svoji bakalářskou práci vybrala, je fakt, že v dnešní době dochází k nejrůznějším opatřením ať ze strany Ruské federace, či Evropské unie, které mají negativní dopad na spolupráci mezi některými zeměmi. Je dokázáno, že export produktů do východních zemí, především Ruska, každoročně klesá. Mnohdy se tak děje kvůli sankcím, které proti sobě navzájem zavádí země Evropské unie a Ruské federace.

Záměrně jsem si vybrala na první pohled nezajímavý okres, tedy konkrétně okres Uherské Hradiště, na kterém jsem chtěla demonstrovat, jak velký význam má pro firmy tohoto kraje spolupráce s RF.

Dospěla jsem k závěru, že i přes nepříznivou situaci ve světě se ruský trh jeví velmi atraktivním prostředím pro české podnikatele a obchodníky. Zjistila jsem také, že o české výrobky a služby je ve světě a taktéž v Rusku stále velký zájem. Troufám si tvrdit, že společnosti v okrese Uherské Hradiště nijak zvlášť omezení v podobě sankcí nepocítily. S Ruskou federací na tomto území obchoduje stále poměrně velké množství regionálních společností.

První kapitola této bakalářské práce je zaměřená spíše na teoretické poznatky týkající se okresu Uherské Hradiště. Snažila jsem se nastínit území tohoto okresu jako celku, ale také charakterizovat vybranou oblast z hlediska hospodářského a ekonomického potenciálu. Zaměřila jsem se jak na obecné informace, tak na socioekonomické analýzy oblasti. Závěrečná část první kapitoly je zakončena SWOT analýzou, v níž jsem zobrazila silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti podnikatelského prostředí na vytyčeném území.

V druhé části práce uvádím seznam vybraných regionálních společností okresu Uherské Hradiště, jež spolupracují s ruskými partnery. Jednotlivé společnosti jsem stručně charakterizovala a dospěla jsem k závěru, že nejčastěji své produkty a služby exportují do Ruska firmy z oblasti strojírenského průmyslu. Oblasti všech vybraných

firem lze považovat za velmi různorodé. Na ruské trhy směřují i regionální firmy zaměřené například na výrobu kabin pro vysokozdvizné vozíky, výrobu čipových kondenzátorů, výrobu hořáků a systémů pro svařování kovů, nebo na potravinářský průmysl (uzenářství a řeznictví).

Třetí kapitola je věnována společnosti Aircraft Industries, a. s., což je regionální firma zabývající se výrobou letounů, s tradicí více než osmdesát let. Konkrétně tuto firmu jsem si vybrala pro celkovou charakteristiku zejména proto, že se jedná o jednoho z největších zaměstnavatelů v kraji a o téměř výhradního exportéra vlastních výrobků do Ruské federace. Společnosti jsem věnovala značnou část bakalářské práce. Nejprve jsem ji blíže představila, popsala historii firmy a uvedla detaily o jejím výrobním portfoliu. Poté jsem zmapovala klientelu této firmy, která se nachází po celém světě. V neposlední řadě jsem zobrazila vývoj a význam obchodních vztahů s Ruskou federací. Chtěla jsem tak dokázat, že RF je skutečně jedním z nejvýznamnějších partnerů společnosti. V poslední části této kapitoly jsem provedla řízený rozhovor s asistentkou obchodního ředitele firmy Katrinou Kraevovou, který mi pomohl osvětlit některé otázky.

Závěrečnou kapitolu tvoří překlady vybraných textových materiálů firmy Aircraft Industries, a. s. Konkrétně se jedná o dva články, které byly napsány o společnosti, jedna oficiální zpráva společnosti a část výroční zprávy, která mi byla poskytnuta firmou Aircraft Industries, a. s., k překladu. Díky překladu si bude firma moct přecíst aktuality ze zahraničního webu i v českém jazyce. Naopak překlad části výroční zprávy z českého do ruského jazyka poslouží firmě jako materiál pro návštěvníky její webové stránky. Překladem těchto textů jsem chtěla prokázat znalost ruského odborného jazyka.

Součástí práce jsou také přílohy, včetně originálů vybraných materiálů k překladu. Poslední částí přílohy je slovník vybraných pojmů z oblasti letectví, který může být důležitou pomůckou při překladu textu s danou tematikou.

Na závěr bych ráda podotkla, že vzhledem k absenci knižních zdrojů jsem musela jednat přímo se zástupci vybraných firem. I přes určité komplikace v podobě nedostatku knižních pramenů jsem se vždy setkala se vstřícným a ochotným přístupem všech zaměstnanců. Psaní práce mě velmi obohatilo nejenom, co se týká teoretických vědomostí, ale především co se týká praktického zvládnutí jednoho odborného tematického okruhu.

РЕЗЮМЕ

Темой настоящей бакалаврской работы является исследование коммерческих компаний в районе Угерске Градиште, сотрудничающих с Российской Федерацией (на примере одной конкретной компании).

Цель настоящей дипломной работы является представить район Угерске Градиште, его экономические аспекты и список компаний, находящихся в районе Угерске Градиште и имеющих коммерческие связи с Российской Федерацией. Одна из поставленных задач – детальная презентация компании Aircraft Industries, a. s. Компания сотрудничает с рядом российских партнеров и является крупнейшей в своей отрасли.

Проведенные исследования позволили сделать следующий вывод, что российский рынок является долговременной привлекательной средой для чешских предпринимателей. Поэтому Российская Федерация, несомненно, является одним из важнейших деловых партнеров, несмотря на все разногласия в мире, в том числе санкции. Несмотря на тот факт, что изучаемая область не очень велика, она является очень интересной с экономической точки зрения. Существует множество компаний из разных отраслей, которые занимаются импортом продукции со всего мира, в том числе и на восток.

Дипломная работа состоит из введения, четырех основных частей, заключения, резюме на русском языке, списка используемой литературы, приложений и аннотаций на английском и чешском языках.

Во введение работы отражены дефиниции целей, и даны характеристики отдельным главам.

В первой главе дается характеристика района Угерске Градиште в целом. Чтобы лучше ознакомиться с данной проблематикой, прежде всего, необходимо показать ситуацию в регионе в более широком смысле, чтобы получить более широкое представление о том, как выглядит данный регион. Первая часть главы содержит общие сведения о географии региона Угерске Градиште (местоположение региона, его протяженность и шероховатость поверхности), демографические признаки (численность населения, плотность населения, уровень

безработицы, коэффициент рождаемости и т.д.), социологические данные, важные туристические памятники и центры района.

В главе были разобраны экономические аспекты района Угерске Градиште и приведены данные, касающиеся, например, возраста населения, типа образования, количества экономических субъектов, экономически активного населения и другие данные, которые могут влиять на экономический потенциал региона.

Первая глава завершена SWOT анализом, в котором анализируются как сильные, так слабые стороны, угрозы и возможности региона Угерске Градиште. В данной главе разобрана область потенциальных людских ресурсов, а также социально-экономическая сфера.

В первой части второй главы идет речь о компаниях в регионе Угерске Градиште, которые сотрудничают с Российской Федерацией. Перечень этих фирм является одной из основных целей этой работы.

Компаниям, которые были отображены в данной работе было посвящено несколько слов. В данной главе говорится об их истории, местонахождении, о работниках и услугах, которые они предоставляют, и об экспорте их товаров.

Проведенные исследования представленных компаний позволили сделать вывод, что все компании активно и долгосрочно сотрудничают с Российской Федерацией. Каждая компания имеет более 250 сотрудников. Также можно сделать еще одно заключение, что в рассмотренных компаниях доминирует обрабатывающая промышленность и машиностроение. И наоборот меньше компаний, работающих в пищевой промышленности.

Наряду с этим областей и отраслей, в которых можно сотрудничать с Российской Федерацией очень много. Как пример можно привести несколько компаний, которые занимаются производством микросхем и электротехники, металлургического материала или мясных изделий.

Можно сделать вывод, что подавляющее большинство указанных компаний сотрудничает с Российской Федерацией с целью экспорта своих

товаров на русский рынок. Напротив тому, только одна фирма использует привезенные российские продукты в Чешской Республике.

Нельзя забывать о импорте. Не всегда речь идет о чешских продуктах, которые ввозятся в Российскую Федерацию, но также об импорте российских продуктов на чешский рынок. Следует помнить, что российские компании имеют также значительную позицию и могут предложить много продуктов, которые импортируются по всему миру.

Третья глава посвящена компании Aircraft Industries, a. s. В первом абзаце отображена основная информация о данной компании и проведена ее презентация. Далее дана характеристика истории и производимой продукции компании. Фирма Aircraft Industries, a. s., находится на окраине города Куновице. Вышеуказанная компания – это авиакомпания с многолетней историей, относящаяся к 1936 году. В свои лучшие времена, компания давала работу около 5000 работникам, а ее крупнейшим рынком сбыта был бывший Советский Союз. Сегодня компания и ее работники добились больших успехов. В качестве примера можно привести награды: «Провидец 2015», награда за модернизацию модели самолета L 410 NG, первое место в конкурсе «Проектный менеджер 2014 года» награда генерального директора компании Илоны Плишковой - «Предприниматель года 2011 Злинского края».

Следует подчеркнуть, что компания Aircraft Industries, a. s. может похвастаться работой Международного аэропорта Куновице и работой Авиационной средней школы, в которой может обучать своих новых работников.

Основной деятельностью фирмы Aircraft Industries, a. s., является разработка, производство и продажа самолетов L 410, его обслуживание, модификация и модернизация. Кроме того, исследования и разработки в области воздушного транспорта. Основным продуктом компании является серия самолетов L 410, которых было изготовлено более 1200 штук и в прошлом было экспортировано более чем 1100 штук в страны бывшего Советского Союза. По этой причине у компании популярен экспорт прежде всего в Российской Федерации. Компания представляет свою продукцию в основном на международных выставках, где фирма занимает очень хорошие места.

На основе официальных источников была получена информация, что Министерство обороны Российской Федерации - крупный российский клиент фирмы Aircraft Industries, a. s., нуждается в санитарной авиации, пассажирских и десантных версиях самолетов. Серия L 410 также служит для перевозки пассажиров и груза на Камчатку.

В следующем разделе речь идет о сотрудничестве компании Aircraft Industries, a. s. с ее иностранными торговыми партнерами. Практически все изготовленные самолеты идут на экспорт. Ее заказчиками являются клиенты из более чем 69 стран мира. На базе этих исследований можно сказать, что самолеты компании Aircraft Industries, a. s. эксплуатируются по всему миру. У фирмы есть клиенты почти на всех континентах. Помимо Европы у фирмы есть клиенты в Кении, Нигерии, Мозамбике, Анголе, Ливии, Судану, Мадагаскаре, Тунисе, Южной Африке, Боливии, Мексике, Колумбии, Индонезии, Непале и Сингапуре. Остальные зарубежные клиенты фирмы перечислены в работе.

Основной задачей дипломной работы является рассмотрение сотрудничества компании с Российской Федерацией. Отражено описание истории торговли с Российской Федерацией. Показана причина, почему компания сотрудничает в основном с Россией. Это связано прежде всего с активным влиянием владельца фирмы (Российская Федерация), и государственной поддержкой развития местного регионального воздушного транспорта. В настоящей работе показан общий объем экспорта самолетов по всему миру по сравнению с российским рынком. В работе отображена информация относительно всего объема производства самолетов, которые были экспортированы в Россию и в какой году это было. Помимо этого в таблице приведены данные об объеме продажах в определенные года.

Чтобы лучше ознакомиться с компанией, было сделано интервью с сотрудником компании Екатериной Краевой. А также получены интересные факты относительно компании.

Четвертая глава посвящена переводу четырех текстов. У трех текстов речь идет о переводе с русского на чешский язык. Последний текст переведен с чешского языка на русский. В данном переводе показано знание перевода публицистического стиля.

Первый и второй тексты, переведенный непосредственно мной и являются статьями о фирме Aircraft Industries, a. s., которые опубликовал деловой авиационный портал АТО.РУ на своем сайте. В данных статьях имеется большинство специфических терминов связанных с авиационной проблематикой. В статьях описано сертифицирование самолета L – 410NG и представление нового макета самолета L- 410NG .

Третий текст касается запуска нового серийного производства L-410NG. Данный текст был опубликован на официальном сайте компании Aircraft Industries, a. s. Этот текст был предоставлен компанией для перевода, для того, что бы сним могли ознакомиться и чешские клиенты.

Четвертый текст - это вводные слова генерального директора в отчетном докладе. Данный текст был мне предоставлен компанией для его перевода и будет опубликован на официальном сайте компании для чешских читателей.

В заключении мною подведены итоги дипломной работы. Также резюмированы главные части работы. Проведенные исследования позволили сделать вывод, что санкции и другие меры Европейского Союза и Российской Федерации не повлияли никаким способом на сотрудничество российских и чешских компаний. Я была удивлена, сколько компаний в районе Угерске Градиште сотрудничает с Российской Федерацией. Надо подчеркнуть тот факт, что Российская Федерация является одним из важнейших зарубежных партнеров, которые не входят в Европейский Союз.

Из- за отсутствия источников, необходимо было связаться с сотрудниками компании для получения информации. Можно подвести итоги, что представители компании были любезны и с удовольствием помогли.

Можно сказать, что написание данной дипломной работы расширило мой кругозор, как в области теоретических знаний, так и с практической точки зрения.

В самом конце дипломной работы можно найти приложение с несколькими рисунками, которые служат для лучшего представления темы работы. Глоссарий является последней частью приложения.

Я надеюсь, что настоящая работа принесет пользу и новую информацию всем, кто интересуется данной проблематикой. Также хочу обратить внимания, что были достигнуты все поставленные цели.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Slovníky

- 1) CSIRIKOVÁ, M., KONÍČKOVÁ, N. Rusko-český, česko-ruský slovník: s důrazem na užití ve větách. 1. vyd. Voznice: Leda, 2010. 589 s. ISBN 978-80-7335-143-4.
- 2) CSIRIKOVÁ, M., OGANESJANOVÁ, D., TREGUBOVÁ, J. Rusko-český, česko-ruský velký slovník: Russko-češskij, češsko-russkij slovar. 1. vyd. Brno: Lingea, 2009. 1360 s. ISBN 978-80-87062-65-4.
- 3) CSIRIKOVÁ, M., OGANESJANOVÁ, D., TREGUBOVÁ, J. Rusko-český odborný slovník z oblasti ekonomické, politické a právní: Russko-češskij, češsko-russkij slovar. 2., upr. vyd. Praha: Linde, 2008. 319 s. ISBN 978-80-7201-748-5.
- 4) SÁDLIKOVÁ, M. a kol. Velký česko-ruský slovník, Bolšoj češsko-russkij slovar. vyd. Voznice: Leda, 2005. 1407 s. ISBN 80-7335-048-3.
- 5) ŠROUFKOVÁ, M., VENCOVSKÁ, M., PLESKÝ, R. Rusko-český, česko-ruský slovník: Russko-češskij, češsko-russkij slovar. 1. vyd. Praha: Leda, 1998. 979 s. ISBN 80-85927-41-1.

Knižní zdroje

- 1) KUČERA, L. *Postavení primárního sektoru v ekonomice ČR*. Praha: Český statistický úřad, 2014. 34 s. ISBN nevedeno. 22 – 26 s.
- 2) KARLÍČEK, M. *Základy marketingu*. Praha: Grada Publishing a. s. 2013. 235 s. ISBN 9788024742083
- 3) KOLEKTIV AUTORŮ. *Strategický plán rozvoje města Uherské Hradiště do roku 2020*. Uherské Hradiště: MEPCO, 2007. 85 s. ISBN nevedeno
- 4) KOLEKTIV AUTORŮ. *Strategie území správního obvodu ORP Uherské Hradiště*. Uherské Hradiště: Městský úřad, 2015. 388 s. ISBN nevedeno
- 5) KOLEKTIV AUTORŮ. *Zpravodaj města Uherského Hradiště 8/2016*, s. 7. MK ČR E 12068, ISBN nevedeno
- 6) KOLEKTIV AUTORŮ. *Mesit. Výroční zpráva 2014*. Uherské Hradiště: Mesit, 2015. 31. s. ISBN nevedeno

- 7) *KUNOVICE*. Město Kunovice, nám. Svobody 361, 68604 Kunovice. Kunovice, 2016. ISBN 978-80-260-9156-1.
- 8) *TVORBA STRATEGIE A STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ*. Praha: Grada Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-3985-4.

Internetové odkazy

- 1) *Aircraft Industries je pokračovatelem výroby L 410 Zdroj:*
https://slovacky.denik.cz/zpravy_region/aircraft-industries-je-pokracovatelem-vyroby-l.html [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z:
https://slovacky.denik.cz/zpravy_region/aircraft-industries-je-pokracovatelem-vyroby-l.html
- 2) *ALTECH, SPOL. S. R. O.* [online]. [cit. 2017-12-03]. Dostupné z:
<https://rejstrik.penize.cz/46344861-altech-spol-s-r-o>
- 3) *Altech, spol. s. r. o.* [online]. [cit. 2017-11-28]. Dostupné z:
<http://www.avdzp.cz/katalog/cz/altech.html>
- 4) *Avx* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://www.avx.com/>
- 5) *BD SENSORS - MĚŘENÍ TLAKU NA NEJVYŠŠÍ ÚROVNI* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.bdsensors.cz/o-firme/profil-spolecnosti/>
- 6) *BD sensors* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://www.bdsensors.cz/>
- 7) *DFK cab* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: <http://dfk-cab.trade.cz/>
- 8) *DFK CAB, S.R.O.* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z:
<https://www.podnikatel.cz/rejstrik/dfk-cab-s-r-o-04468422/>
- 9) *Ekonomické subjekty podle vybraných právních forem* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt-vyhledavani&pvo=ORG02D&vyhltext=obchodn%C3%AD+spole%C4%8Dnosti&bkvt=b2JjaG9kbsOtIHNwb2xlI1ub3N0aQ..&z=T&f=TABULKA&katalog=al1&c=v4~2__RP2010MP12DP31&&str=v7
- 10) *Favex* [online]. [cit. 2017-11-30]. Dostupné z: <https://www.favex.cz/>
- 11) *Favex* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/49972367/favex>

- 12) *Firemní úspěchy* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_545_firemni-uspechy.html
- 13) *Hame, s. r. o. - fyzické osoby, právnické osoby* [online]. [cit. 2017-12-12].
Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/28213556/hame-sro/vztahy/>
- 14) *Hame, s. r. o.* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z:
<https://www.podnikatel.cz/rejstrik/hame-s-r-o-28213556/>
- 15) *Historie* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_285_historie.html
- 16) *Hostějov* [online]. [cit. 2017-09-26]. Dostupné z:
<http://mesta.obce.cz/zsu/vyhledat-4565.htm>
- 17) *Charakteristika okresu Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-08-16]. Dostupné z:
https://www.czso.cz/csu/xz/charakteristika_okresu_uherske_hradiste
- 18) *Kraje, okresy, obce v České republice* [online]. [cit. 2017-08-16]. Dostupné z:
https://www.statnisprava.cz/rstsp/redakce.nsf/i/kraje_okresy_obce
- 19) *Kunovické memorandum* [online]. [cit. 2018-02-03]. Dostupné z:
<http://letistecr.cz/aktuality/kunovicke-memorandum.aspx>
- 20) *L-410: Létajíci byznys z Kunovic* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z:
<http://www.ceskatelevize.cz/ct24/ekonomika/1073027-1-410-letajici-byznys-z-kunovic>
- 21) *Mesit holding* [online]. [cit. 2017-12-02]. Dostupné z:
<https://www.hiri.cz/firma/mesto-holding>
- 22) *Mesit* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z:
<https://www.podnikatel.cz/rejstrik/mesit-15547949/>
- 23) *Místopisný průvodce po České republice* [online]. [cit. 2017-09-26]. Dostupné z:
<https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/7201/uherske-hradiste/pocet-obyvatel/>
- 24) *Nabídka z Hamé: Uprchlíci, chcete pracovat? Deseti rodinám zajistíme ubytování a práci* [online]. [cit. 2017-11-23]. Dostupné z:
<https://www.parlamentnilisty.cz/arena/monitor/Nabidka-z-Hame-Uprchlíci-chcete-pracovat-Deseti-rodinam-zajistime-ubytovani-a-praci-402699>

- 25) *Národní vítěz v mezinárodní soutěži inovací „Quality Innovation of the Year 2015“* [online]. [cit. 2018-01-18]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_505_narodni-vitez-v-mezinarodni-soutezi-inovaci-quality-innovation-of-the-year-2015.html
- 26) *Novinky a aktuality* [online]. [cit. 2017-11-28]. Dostupné z: <http://www.let.cz/>
- 27) *Hame* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.hame.cz/company/>
- 28) *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.dfk.cz/>
- 29) *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.let.cz/>
- 30) *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.thermacut.cz/about-us.html>
- 31) *O nás* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: https://www.favex.cz/wp-content/uploads/2016/12/FAVEX-2016_cz.pdf
- 32) *Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání* [online]. [cit. 2017-10-27]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/index.jsf?page=vystup-objekt&vyhltext=&zo=N&krok=5&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&verze=1&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_null_null_&pvo kc=101&str=v133&routka=true&clsp=null&katalog=30811&pvoch=40835&u=&pvo=OTOK112
- 33) *Okres Uherské Hradiště a jeho charakteristika* [online]. [cit. 2017-09-17]. Dostupné z: <http://mesta.obce.cz/vyhledat2.asp?okres=3711>
- 34) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2010* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112010-dubp0ul6zy>
- 35) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2011* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcichprepocteny-na-definitivni-vysledky-sldb-2011-k-112011-vr7xowgr7o>
- 36) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2012* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112012-izjb59u5xn>
- 37) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2013* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112013-nxf2b249sf>

- 38) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2014* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112014-aco9yecp09>
- 39) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2015* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112015>
- 40) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2016* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich>
- 41) *Počet obyvatel v obcích k 1.1. 2017* [online]. [cit. 2017-10-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112017>
- 42) *Politika kvality* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <http://www.dfk.cz/useruploads/files/Politika%20kvality%20DFK.pdf>
- 43) *Průmyslové zóny České republiky* [online]. [cit. 2017-11-16]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/prumyslove-zony?nazev=&typNuts=5&krajNuts=&okresNuts=CZ0722>
- 44) *SWOT analýza Pracovní skupiny osoby se zdravotním postižením* [online]. [cit. 2017-11-13]. Dostupné z: <http://www.mesto-uh.cz/file/1544/>
- 45) *Thermacut* [online]. [cit. 2017-12-02]. Dostupné z: <http://www.thermind.com/en/400-thermacut>
- 46) *THERMACUT, k.s., Uherské Hradiště IČO 46963715 - Obchodní rejstřík firem* [online]. [cit. 2017-12-12]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/46963715/thermacut-sro/>
- 47) *Třídění podniku* [online]. [cit. 2017-11-02]. Dostupné z: <https://www.altaxo.cz/zacatek-podnikani/zalozeni-spolecnosti/trideni-podniku>
- 48) *Věkové složení obyvatel v okrese Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-09-25]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/11284/17856401/1300581710.pdf/a26bdbdc-4d5e-410e-81d1-029a28e98e29?version=1.1>
- 49) *Velikost obcí dle počtu obyvatel v okrese Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2017-10-24]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112017>
- 50) *Volné živnosti, živnost volná* [online]. [cit. 2017-10-27]. Dostupné z: <http://www.jakpodnikat.cz/zivnosti-volne.php>

- 51) *Výroční zpráva 2017* [online]. [cit. 2018-01-13]. Dostupné z:
<http://www.let.cz/files/file/Media/Vyrocnizpravy/V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va%202017.pdf>
- 52) *Zákon č. 320/2002 Sb. o změně a zrušení některých zákonů v souvislosti s ukončením činnosti okresních úřadů* [online]. [cit. 2018-02-01]. Dostupné z:
<https://www.psp.cz/sqw/sbirka.sqw?cz=320&r=2002>
- 53) *Zákon č. 36/1960 Sb. o územním členění státu* [online]. [cit. 2017-02-01].
Dostupné z: <https://zakonyprolidi.cz/cs/1960-36>

Zdroje příloh

- 1) *Aircraft Industries uspěla v soutěži Exportér roku 2017* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_601_aircraft-industries-uspela-v-soutezi-exporter-roku-2017.html
- 2) *Divokým Slováckem 2017* [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z:
<http://www.slovackyaeroklub.cz/aeroklub-kunovice/soucasnost/motorari/sport/rocnik-2017>
- 3) *Fotogalerie z výroby* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_595_nase-ucast-na-mezinarodnim-veletrhu-maks-2017.html
- 4) *Fotogalerie* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_fotogalerie_L410NG.html
- 5) *Kde létají L 410* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_301_kde-letaji-l-410.html
- 6) *L410 UVP-E* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <http://gsfinance.cz/L410-UVP-E.html>
- 7) *Město Uherské Hradiště bude zdobit i nový vizuální styl* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <https://www.frantisekelfmark.cz/mesto-uherske-hradiste-bude-zdobit-i-novy-vizualni-styl/>
- 8) *Naše společnost se zúčastnila mezinárodní letecké výstavy MAKS 2017* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_595_nase-ucast-na-mezinarodnim-veletrhu-maks-2017.html

- 9) *Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z:
<https://www.vyletnik.cz/mesta-a-obce/stredni-morava/bile-karpaty/895-uherske-hradiste/>
- 10) *Záchrana Aircraft Industries. Čiňané koupí 20 letounů L-410* Zdroj:
<https://slovakky.denik.cz/podnikani/zachrana-aircraft-industries-cinane-koupi-20-letounu-l-410-20160330.html> [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z:
<https://slovakky.denik.cz/podnikani/zachrana-aircraft-industries-cinane-koupi-20-letounu-l-410-20160330.html>
- 11) *Základní informace o regionu* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z:
<http://www.icm.uh.cz/doc/47/>
- 12) *Základní informace* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z:
http://www.let.cz/clanek_311_zakladni-informace.html
- 13) *Aircraft Industries показала макет нового самолета L-410NG* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.ato.ru/content/aircraft-industries-pokazala-maket-novogo-samoleta-l-410ng?sea=30480>
- 14) *Началось серийное производство L 410 NG* [online]. [cit. 2018-04-03].
Dostupné z:
<http://www.let.cz/files/file/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D1%81%D1%81-%D1%80%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D0%B7%20%D0%BF%D0%BE%20L%20410%20NG.PDF>
- 15) *Самолет L-410NG сертифицировали в EASA и FAA* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.ato.ru/content/samolet-l-410ng-sertificirovali-v-easa-i-faa>

Ostatní zdroje

- 1) Emailová komunikace s Katrinou Kraevovou (asistentka obchodního ředitele společnosti Aircraft Industries, a. s.) Email: kr.ketrin@yandex.cz
- 2) Emailová komunikace s Bc. Bohdanou Konečnou (vedoucí Centra pro mezinárodní spolupráci v Krajské hospodářské komoře)
Email: konecna@khkzk.cz
- 3) Interní materiál společnosti Aircraft Industries, a. s.

- 4) Výroční zprávy společnosti Aircraft Industries, a. s.
- 5) Interní materiál společnosti Altech, spol. s. r. o.
- 6) Interní materiál společnosti AVX, s. r. o.
- 7) Interní materiál společnosti BD Sensors, s. r. o.
- 8) Interní materiál společnosti Hamé, s. r. o.
- 9) Interní materiál společnosti Mesit Holding, a. s.
- 10) Interní materiál společnosti Thermacut, k. s.

SEZNAM PŘÍLOH

Originály materiálů k překladové části

Článek o společnosti Aircraft Industries, a. s.⁹⁸

Самолет L-410NG сертифицировали в EASA и FAA

Перспективный региональный турбовинтовой 19-местный самолет L-410NG производства компании Aircraft Industries получил сертификаты Европейского агентства по безопасности авиаперевозок (EASA) и Федеральной авиационной администрации (FAA) США. Сейчас чешский самолетостроитель (принадлежит российской УГМК) готовится к сертификации L-410NG в России и серийному производству модернизированного варианта L-410UVP-E20 на заводе в Куновице. Самолет L-410NG сертифицирован в EASA 19 декабря 2017 г., в FAA — 10 января 2018 г. Процедуру прошла машина с серийным номером 2820 (ВС совершало сертификационные полеты с чешской регистрацией ОК-NGA). Этот самолет специалисты Aircraft Industries продолжают использовать для внедрения новых доработок, последующих испытаний и сертификационных действий.

Директор Aircraft Industries по продажам на Россию и СНГ Сергей Мартынов сообщил АТО.ru, что в 2018 г. предприятие планирует изготовить первый серийный L-410NG. "Мы ведем переговоры с потенциальными заказчиками. Вероятно, первый L-410NG будет поставлен одному из них в конце 2018 — начале 2019 г., и не исключено, что в Россию", — отметил собеседник. Стоимость самолета будет объявлена позже.

По данным EASA, серийные номера L-410NG начнутся с цифры 5001. Пока же Aircraft Industries сосредоточена на производстве самолетов L-410UVP-E20: в 2017 г. чешский самолетостроитель построил и поставил заказчикам 12 ВС. Но очевидно, что постепенно с освоением производства L-410UVP-E20 на Уральском заводе гражданской авиации (УЗГА) объемы выпуска этих машин в Чехии, могут претерпеть изменения. "УЗГА осваивает производство L-410UVP-E20 поэтапно и будет производить эти самолеты только для российских заказчиков. Для

⁹⁸ Самолет L-410NG сертифицировали в EASA и FAA [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.ato.ru/content/samolet-l-410ng-sertificirovali-v-easa-i-faa>

остального мира самолеты будут производиться в Чехии", — прокомментировал Мартынов.

Проект глубокой модернизации 19-местного турбовинтового самолета L-410UVP-E20 стартовал в 2010 г. Первый полет L-410NG совершил в Куновице 29 июля 2015 г.

Главные отличия L-410NG от L-410UVP-E20 — применение двигателей H85-200 мощностью 850 л. с. (вместо H80-200; 800 л. с.), модернизированное крыло с дополнительными топливными баками, вдвое увеличенное багажное отделение и др. С официальным рекламным проспектом L-410NG можно ознакомиться здесь: [pdf-файл](#).

Článek o společnosti Aircraft Industries, a. s.⁹⁹

Aircraft Industries показала макет нового самолета L-410NG

На открывшейся сегодня, 8 июля, в Екатеринбурге международной промышленной выставке "Иннопром-2015" Уральская горно-металлургическая компания (УГМК), владеющая чешским производителем самолетов L-410UVP-E20 — компанией Aircraft Industries (г. Куновице), впервые представила полномасштабный (10,2 x 2,3 x 2,6 м) макет фюзеляжа (по 21 шпангоут) нового самолета L-410 NG. Ожидается, что выкатка первого L-410NG состоится в чешском аэропорту Куновице уже на следующей неделе, а первый полет новое ВС совершит до конца лета.

"Производить серийно и продавать L-410NG [мы начнем] с 2017 г. К началу 2017 г. планируем получить сертификат EASA и валидировать его в AP МАК", — рассказал АТО.ru Сергей Мартынов, директор Aircraft Industries по продажам в России и СНГ.

Проект глубокой модернизации 19-местного турбовинтового самолета L-410UVP-E20 стартовал в 2010 г. Спустя пять лет из последних презентационных материалов УГМК следует, что основные летно-технические характеристики L-410NG и L-410UVP-E20 будут различаться следующим образом. Максимальная крейсерская скорость L-410NG возрастет с 398 км/ч (для L-410UVP-E20) до 417 км/ч (рост на 5%), максимальная дальность полета — с 1520 до 2700 км (78%), максимальная взлетная масса – с 6600 до 7000 кг (6%), максимальная коммерческая загрузка — с 1800 до 2200 кг (22%), максимальная продолжительность полета — с 5,1 до 11,0 ч (рост в 2,16 раза).

Летные параметры L-410NG будут значительно улучшены, в частности, за счет использования турбовинтовых двигателей H85 (мощность 850 л. с.) вместо H80 (800 л. с.) производства GE Aviation Czech (бывшее чешское моторостроительное предприятие Walter, приобретенное в 2008 г. американской компанией GE Aviation — подразделением корпорации General Electric). Двигатель H85, созданный на базе H80, по сообщениям производителя, был сертифицирован EASA еще в 2012 г.

Также для L-410 NG разработано модернизированное крыло с интегральными топливными баками, что позволит существенно увеличить запас топлива. В новой

⁹⁹ Aircraft Industries показала макет нового самолета L-410NG [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.ato.ru/content/aircraft-industries-pokazala-maket-novogo-samoleta-l-410ng?sea=30480>

модели должна возрасти доля композиционных материалов. Планируется, что из них будут изготовливаться люки, двери, мотогондолы и другие элементы конструкции.

Отличительной особенностью L-410NG станет удлиненная по сравнению с L-410UVP-E20 передняя часть фюзеляжа. Благодаря этому объем багажного отделения новой машины вырастет в два раза — с 1,47 до 2,98 м³.

Кроме того, на L-410NG будет полностью реализована концепция "стеклянной" кабины экипажа. "Нынешнюю авионику [L-410UVP-E20] заменит новая, полностью цифровая, на базе системы Garmin G3000. Это первая в мире интегрированная система авионики со стеклянным экраном touchscreen, предназначенная для легких турбовинтовых самолетов и объединяющая метеолокатор, автопилот и массу других комплексов", — говорят в УГМК.

По словам Сергея Мартынова, с выходом на рынок L-410NG Aircraft Industries, вполне возможно, продолжит строительство самолетов L-410UVP-E20: "[Это] будет зависеть от пожеланий заказчиков, но завод сможет производить оба типа". Отвечая на вопрос АТО.ru о стоимости новой машины, Мартынов отметил: "Стоимость L-410NG будет подороже [L-410UVP-E20], но ненамного. Ориентировочная стоимость L-410NG в настоящее время уточняется и будет объявлена в ближайшее время". Базовая цена L-410UVP-E20 составляет 5,5 млн долл.

Článek o společnosti Aircraft Industries, a. s.¹⁰⁰

Началось серийное производство L 410 NG

Серийное производство модернизированного самолёта L 410 NG (New Generation) было начато на основании выдачи Европейским агентством по авиационной безопасности (EASA) сертификата типа на новый самолёт фирме Aircraft Industries. Первый серийный самолёт L 410 NG уже находится в производстве и будет выпущен к концу этого года. 19 декабря 2017 года был выдан сертификат типа нового самолета L 410 NG (New Generation) Европейским агентством по авиационной безопасности, 10 января 2018 года на самолёт L 410 NG (New Generation) был получен сертификат Федерального управления гражданской авиации США (FAA). Разработка новой модели началась в апреле 2010 года в рамках проекта MOSTA («Модернизация небольшого транспортного самолета с целью повышения эффективности и экономии его эксплуатации»). Его целью было значительное улучшение технических, эксплуатационных и экономических параметров самолета, включая повышение уровня безопасности полётов, снижение воздействия на окружающую среду и уменьшение трудоёмкости производства. В проекте, который осуществлялся при активной поддержке Министерства промышленности и торговли Чешской республики, принимали участие Avia Propeller, s.r.o., EVEKTOR, spol. s.r.o., GE Aviation Czech, s.r.o., VR Group, a.s., JHLAVAN, a.s., Jihostroj, a.s., MESIT přístroje, spol. s.r.o., SVÚM, a.s., UNIS, a.s., Vysoké učení technické v Brně, Aero Vodochody, a.s. и VZLÚ, a.s. Общая стоимость проекта составила более 568 млн.крон, в том числе средства государственной поддержки – около 237 млн.крон. (40%). Официально проект завершён 29 марта 2017 г. «Речь идёт о реализации уникального проекта, сложного как в техническом, так и в организационном плане, - отмечает генеральный директор компании Aircraft Industries Илона Плшкава. - Этот успех является наглядной демонстрацией компетенций Чешской Республики в области авиационной промышленности, открывает новые возможности для дальнейшего углубления кооперации на европейском и мировом уровне». «L 410 NG обладает целым рядом существенных

¹⁰⁰ *Началось серийное производство L 410 NG* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <http://www.let.cz/files/file/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D1%81%D1%81-%D1%80%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D0%B7%20%D0%BF%D0%BE%20L%20410%20NG.PDF>

преимуществ по сравнению с выпускаемой сегодня моделью L 410 UVP-E20», - подчёркивает руководитель проекта Мирослав Пешак. – «В два раза увеличен объём грузового отсека, грузоподъёмность возросла на 400 кг. Самолёт получил новую конструкцию крыла с кессонными топливными баками увеличенного объёма. Дальность полёта возросла почти в два раза (до 2570 км), самолёт может находиться в воздухе до 10,5 часов». Самолёт получил более мощные двигатели GE H85-200 со взлётной мощностью 850 л.с., пропеллерами AV 725, оснащённые новым редуктором, позволяющим снизить обороты и уровень шума. При этом крейсерская скорость выше, чем у E20 и составляет 417 км/ч (TAS). В целях снижения нагрузки на экипаж и повышения безопасности полётов кабина пилотов модернизирована по технологии Glass Cockpit, оснащена авионикой Garmin G3000. Дата: 28. 02. 2018 Стр: 2 / 2 «Инновационная модель L 410 NG будет наиболее востребована заказчиками, которым необходимы полёты на дальние расстояния, а также длительные патрулирующие полёты», - уточняет генеральный директор Aircraft Industries Илона Плшкова. - «С учётом лучших технических характеристик, а также более высокого уровня комфорта по сравнению с предыдущей моделью, мы ожидаем большой интерес у клиентов по всему миру». Применение L 410 NG будет востребовано у островных государств, таких как Индонезия, Папуа-Новая Гвинея и Япония, где заправка на отдалённых островах проблематична, а поэтому большая дальность полёта является важным преимуществом. Увеличение возможностей эксплуатации самолёта на трассах к удалённым пунктам назначения без возможности дозаправки в аэропорту прилёта также представляет интерес для горно-добывающих компаний в Монголии и Индии, заинтересованных в доставке персонала и грузов в труднодоступные районы.

ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍ ŘEDITELKY



Vážení obchodní partneři, dámy a pánové,

V roce 2017 se nám podařilo držet nastartovaný růstový trend prodeje s 12 prodanými letouny, což je třetí nejlepší prodejní výsledek od vzniku společnosti Aircraft Industries, a.s. Tento výsledek je odrazem práce celého kolektivu zaměstnanců naší společnosti, jejichž počet dosáhl na konci roku 870 (včetně 13 zaměstnanců v mimoevidenčním stavu).

Po dlouhé době usilovné a náročné práce a velkého pracovního nasazení jsme od EASA (Evropská agentura pro bezpečnost v letectví) a americké FAA (Federální letecká správa) získali na přelomu roku typový certifikát pro L 410 NG, který zákazníkům nabízí zlepšené provozní charakteristiky a modernější technologie. Věříme, že s inovovaným produktem budeme slavit úspěch na nových trzích a že si získá oblibu u svých uživatelů stejně tak jako L 410 UVP-E20.



Dlouhodobá jednání s partnery v Číně se posunula blíže k úspěšné realizaci poté, co byla koncem roku 2017 parafována rámcová dohoda o spolupráci mezi čínským úřadem pro civilní letectví CAAC a evropským úřadem EASA. Na základě této dohody bylo možné zahájit nezbytné kroky k validaci typového certifikátu letounu L 410 UVP-E20 v Číně, která je nezbytnou podmínkou exportu těchto letounů do Číny.

V dubnu 2017 byl na základě smlouvy mezi společnostmi Aircraft Industries, a.s., CATC (Czech Aviation Training Centre) a kanadské společností CAE, která simulator vyrobila, zahájen provoz zcela nového moderního simulátoru L 410 UVP-E20, který splňuje veškeré předpisové požadavky pro nejvyšší úroveň těchto zařízení dle standardů ICAO, EASA i FAA a byl certifikován na nejvyšší možnou úroveň, tj. kategorii D. Díky tomuto simulátoru budou piloti L 410 mnohem lépe připraveni i na zcela mezní situace a tím bude dosaženo vyšší úrovně bezpečnosti provozu letounů L 410.

Za zmínku stojí i prezentace našeho prototypu L 410 NG na mezinárodní letecké výstavě MAKS 2017, kde měla odborná veřejnost opět možnost shlédnout náš inovovaný model během předváděcích letů.

Příjemným povzbuzením v závěru roku nám bylo získání druhého místa v soutěži Exportér roku 2017 v kategorii „Meziroční nárůst exportu 2015 – 2016, které je důkazem toho, že se naše prodejní výsledky ubírají tím správným směrem.

¹⁰¹ Výroční zpráva 2017 [online]. [cit. 2018-03-25]. Dostupné z:

<http://www.let.cz/files/file/Media/Vyrocnizpravy/V%C3%BDro%C4%8Dn%C3%AD%20zpr%C3%A1va%202017.pdf>

SLOVNÍK LETECKÝCH POJMŮ

авиабилет, -а т электронный а.	letenka elektronická l.
авиаконструктор, -а т	letecký konstruktér
авиаперевозка, -и f	letecká přeprava
авиационная база (авиабаза)	letecká základna
аэропорт, -а т время сопровождение а. (время открытие) международный а.	letišťe l. provozní doba mezinárodní l.
багажное отделение	zavazadlový prostor
безопасность, -и f	bezpečnost
вертолет, -а т	helikoptéra
вес, -а/у т максимальный в. (брутто) минимальный в. (нетто)	hmotnost maximální h. minimální h.
взлет, -а т	vzlet
взлетно- посадочная полоса	přistávací dráha
видимость, -и f	viditelnost
время, -мени n в. полета в. обучения	doba d. letu d. výcviku
высота, -ы f в. над уровнем моря	výška nadmořská v.

график авиарейсов	sít' linek
двигатель, -я т д. мощностью 200 лошадиных сил д. внутреннего сгорания	motor m. o výkonu 200 koní spalovací m.
заграничный паспорт	cestovní doklad
иностранец, -нца т	cizinec
инспекция, -и f контрольная и.	inspekce kontrolní i.
интерьеры самолетов	interiéry letadel
исследование, -я п	průzkum
комплектация, -и f базовая к.	vybavení základní v.
контроль, -я т	kontrola
кривая полета	letová dráha
критическая точка	kritický bod
курс, -а т к. повышения квалификации	kurz rekvalifikační k.
метеостанция, -ии f	meteorologická stanice
мощность, -и f сброс м.	výkon pokles v.
наблюдательная вышка	pozorovací stanoviště
осмотр, -а т	prohlídka
пакет, -а т	balík
парашют, -а т	padák

спасательный п.	záchranný p.
пассажир, -а т транзитный п.	cestující tranzitní c.
план полетов	letový plán
полет, -а т навигационный п. прямой п.	let navigační l. přímý l.
посадочная площадка	přistávací plocha
препятствие, -я п	překážka
привязные ремни	bezpečnostní pásy
приземление, -я п	přistání
программа по госбезопасности	státní program bezpečnosti
производство, -а п серийное п.	výroba sériová v.
происшествие, -я п авиатранспортное п.	dopravní nehoda letecká d. n.
пространство, -а п	prostor
радар, -а т	radar
распознавание самолета	identifikace letadla
ремонт, -а т капитальный р. (капремонт)	oprava generální o.
руководство, -а п р. для пользования	příručka uživatelská p.
самолет, -а т	letadlo

турбовинтовой с. (турбопропеллерный)	turbovrtulové l.
скорая аварийно - техническая помощь	pohotovostní služba
топливо, -а п топливный бак	palivo p. nádrž
торговая марка (бренд)	obchodní značka
упаковка, -и f	obal
услуга, -и f у. экипажа на палубе самолета	služba palubní s. posádky
уход, -а т технический у.	údržba technická ú.
фюзеляж, -а т макет фюзеляжа	trup letadla model t. l.
эксплуатант, -а т	provozovatel
элемент, -а т э. конструкции	prvek konstrukční p.

Obrázkové přílohy

ADMINISTRATIVNÍ ROZDĚLENÍ OKRESU UHERSKÉ HRADIŠTĚ- STAV K 1.1.2008



mapa Okresu Uherské Hradiště k 1. 1. 2018¹⁰²



znak města Uherské Hradiště¹⁰³

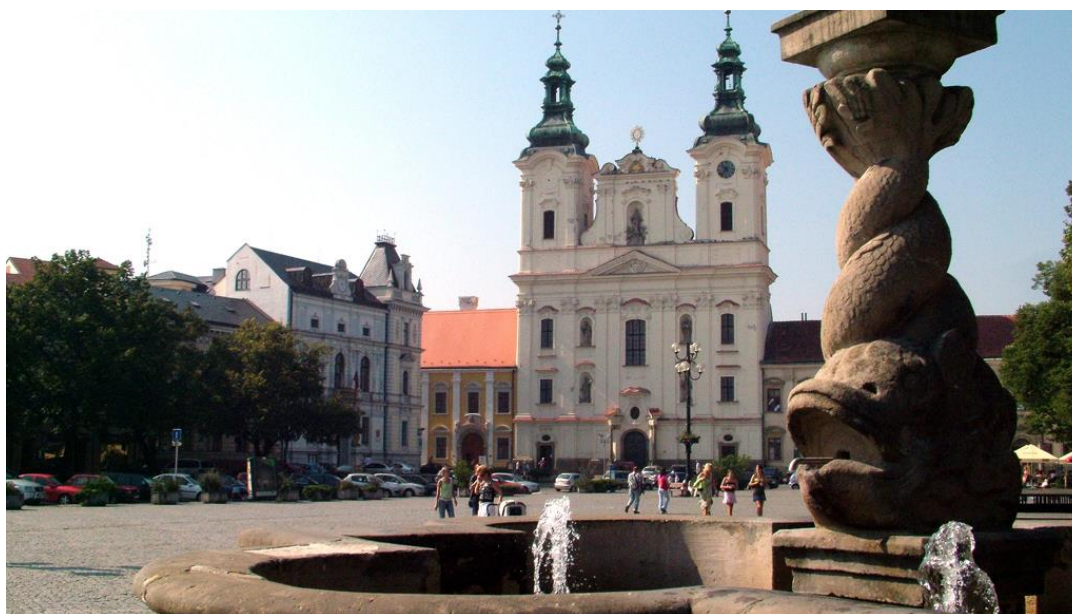
¹⁰² *Základní informace o regionu* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <http://www.icm.uh.cz/doc/47/>

¹⁰³ *Město Uherské Hradiště bude zdobit i nový vizuální styl* [online]. [cit. 2018-03-03]. Dostupné z: <https://www.frantisekelfmark.cz/mesto-uherske-hradište-bude-zdobit-i-novy-vizualni-styl/>



Aircraft Industries

logo společnosti Aircraft Industries, a. s.¹⁰⁴



Masarykovo náměstí v Uherském Hradišti¹⁰⁵

¹⁰⁴ *Divokým Slováckem 2017* [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z:

<http://www.slovackyaeroklub.cz/aeroklub-kunovice/soucasnost/motorari/sport/rocnik-2017>

¹⁰⁵ *Uherské Hradiště* [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z: <https://www.vyletnik.cz/mesta-a-obce/stredni-morava/bile-karpaty/895-uherske-hradiste/>

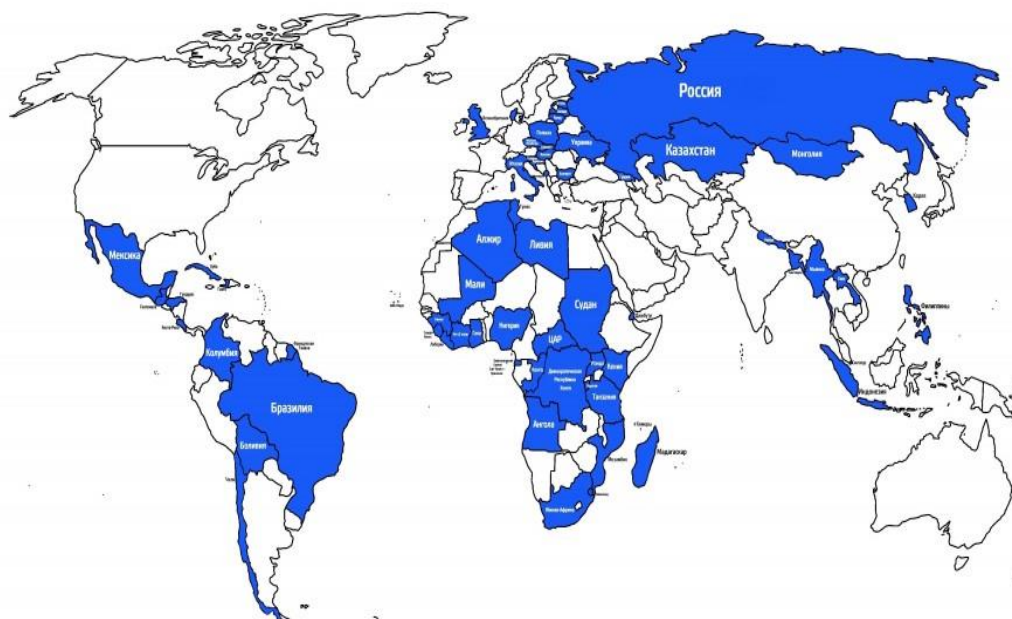


hlavní sídlo společnosti Aircraft Industries, a. s.¹⁰⁶



předávání cen v soutěži Exportér roku 2017¹⁰⁷

¹⁰⁶ Záchrana Aircraft Industries. Číňané koupí 20 letounů L-410 Zdroj: <https://slovakky.denik.cz/podnikani/zachrana-aircraft-industries-cinane-koupi-20-letounu-l-410-20160330.html> [online]. [cit. 2018-03-13]. Dostupné z: <https://slovakky.denik.cz/podnikani/zachrana-aircraft-industries-cinane-koupi-20-letounu-l-410-20160330.html>



působení firmy Aircraft Industries, a. s.¹⁰⁸



propagace společnosti Aircraft Industries, a. s., na mezinárodním veletrhu letectví a kosmonautiky MAKS 2017 na letišti Žukovskij u Moskvy¹⁰⁹

¹⁰⁷ Aircraft Industries uspěla v soutěži Exportér roku 2017 [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_601_aircraft-industries-uspela-v-soutezi-exporter-roku-2017.html

¹⁰⁸ Kde létají L 410 [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_301_kde-letaji-l-410.html

¹⁰⁹ Naše společnost se zúčastnila mezinárodní letecké výstavy MAKS 2017 [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_595_nase-ucast-na-mezinarodnim-veletrhu-maks-2017.html



hlavní hala pro výrobu letadel¹¹⁰



fotografie letounu L 410 NG¹¹¹

¹¹⁰ Fotogalerie z výroby [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_595_nase-ucast-na-mezinarodnim-veletrhu-maks-2017.html

¹¹¹ Tamtéž



interiér letounu L 410 NG ¹¹²



fotografie letounu L 410 UVP-E2 ¹¹³

¹¹² *Fotogalerie* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_fotogalerie_L410NG.html

¹¹³ Tamtéž



interiér letounu L 410 UVP-E20¹¹⁴



neveřejné mezinárodní letiště Kunovice¹¹⁵

¹¹⁴ *L410 UVP-E* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: <http://gsfinance.cz/L410-UVP-E.html>

¹¹⁴ *Základní informace* [online]. [cit. 2018-04-03]. Dostupné z: http://www.let.cz/clanek_311_zakladni-informace.html