

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Bakalářská práce

Založení farmy masného skotu

Milan Pěsta

© 2021 ČZU v Praze

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Milan Pěsta

Ekonomika a management
Provoz a ekonomika

Název práce

Založení farmy masného skotu

Název anglicky

The establishment of a beef cattle farm

Cíle práce

Cílem práce je popsat a analyzovat příjmovou a výdajovou stránku založení chovu masného skotu. Dílčími cíli je poskytnout informace o době návratnosti počáteční investice do chovu a následně řešit problematiku dotací pro mladého chovatele v oblasti provozní i investiční činnosti.

Metodika

Studium odborné literatury, internetových materiálů, účetních výkazů, právních norem.

Komparace a analýza teoretických a praktických přístupů. Použití metod kalkulace nákladů, výpočtu cash-flow či metod návratnosti investice.

Rozhovory s odborníky z oboru.

Aplikace nastudovaných teoretických poznatků na reálném příkladu.

Časový harmonogram práce:

Přehled řešené problematiky: II.- VI. 2020

Cíl práce a metodika: do X. 2020

Informace o podniku a základní rozbor dat: do XII. 2020

Analýzy dat a základní výsledky: II. 2021

Závěrečné hodnocení a návrhy: III. 2021

Doporučený rozsah práce

40-60 stran

Klíčová slova

Nákladovost, masný skot, dotace, Ústřední evidence skotu, zisk, náklady, komparace

Doporučené zdroje informací

HERRMANN, H. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí, 2. aktualizované a doplněné znění.

Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

KRČOVÁ, S. Náklady a kalkulace. Ostrava: Union, 2007. ISBN 978-80-86764-69-6

POLÁČKOVÁ, J. a kol., Metodika kalkulací nákladů a výnosů v zemědělství Ústav zemědělské ekonomiky a informací, Praha 2010, ISBN 978-80-86671-75-8

POPEŠKO, B., Papadaki, Š., Moderní metody řízení nákladů, 2., aktualizované a rozšířené vydání, Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-5773-5.

VEBER, J. a kol., J. Podnikání malé a střední firmy. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2409-6.

ZAHRÁDKOVÁ, R. *Masný skot : od A do Z*. Praha: Český svaz chovatelů masného skotu, 2009. ISBN 978-80-254-4229-6.

Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Zdeňka Gebeltová, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

Elektronicky schváleno dne 5. 3. 2021

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 7. 3. 2021

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 15. 03. 2021

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Založení farmy masného skotu" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15. 3. 2021

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval vedoucí této bakalářské práce paní Ing. Zdeňce Gebeltové, Ph.D. za odborné vedení mé bakalářské práce a pomoc při zpracování důležitých dat, které jsem s ní měl možnost často konzultovat. Dále bych rád poděkoval svému otci Milanu Pěstovi, který mi poskytl konzultace v oblasti provozu farmy specializující se na chov živého masného skotu.

Založení farmy masného skotu

Abstrakt:

Cílem praktické části je vytvoření modelu farmy specializující se na chov masného skotu mladým zemědělcem. Po vytvoření přehledu všech výdajů je autorem vytvořen plán cash flow daného podniku spolu s přehledem všech dotací, o které může podobný chovatel žádat. Jako ukazatele, které ukazují z největší míry perspektivitu podnikatelského záměru, jsou použity zejména podíl výdajů na 1 Kč příjmů a doba návratnosti počáteční investice.

Výsledkem práce je, že návratnost počáteční investice do podniku modelové velikosti je přibližných 2,84 let a průměrný podíl výdajů na 1 Kč příjmů po generaci prvních příjmů z prodeje živých zvířat je 0,79. Po splacení všech závazků je velikost ročního cash flow 920 401,75 Kč.

Vzhledem k tomu, že se jedná o model, tak byla všechna využitá půda propachtovaná. Proto autor doporučuje mladému zemědělci, který tuto práci využije jako podklad pro založení nové farmy, aby se pokusil minimalizovat výdaje možným odkupem půdy.

Klíčová slova: Nákladovost, masný skot, dotace, Ústřední evidence skotu, zisk, náklady, komparace

The establishment of a beef cattle farm

Abstract:

The aim of the practical part is to create a model of a farm specializing in the breeding of beef cattle by a young farmer. After creating an overview of all expenses, the author creates a cash flow plan of the company together with an overview of all subsidies that a similar breeder can apply for. The cost and payback period of the first investment are used as indicators that show the prospect of the business plan to the greatest extent.

The result of the work is that the return on the first investment in a model-sized company is about 2.84 years and the average cost after the generation of the first income from the sale of live animals is 0.79. After repayment of all liabilities, the amount of annual cash flow is CZK 920 401.75.

Due to the fact that it is a model, all the used land was leased. Therefore, the author recommends a young farmer who will use this work to help set up a new farm to try to decrease expenses by possible land acquisition.

Keywords: Cost, beef cattle, subsidy, Central register of cattle, profit, costs, comparison

Obsah

1 Úvod.....	8
2 Cíl práce a metodika	9
2.1 Cíl práce	9
2.2 Metodika	9
3 Teoretická východiska	11
3.1 Úloha masného skotu	11
3.2 Technologie a technika chovu skotu	11
3.2.1 Technologie	11
3.2.2 Technika.....	12
3.3 Dotace	13
3.3.1 Přímé platby	13
3.3.2 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova.....	14
3.4 Ústřední evidence skotu	15
3.4.1 Registrace provozovny	15
3.4.2 Evidence skotu	15
3.4.3 Označování skotu.....	15
3.5 Reprodukce skotu.....	16
3.5.1 Přirozená plemenitba	16
3.5.2 Inseminace	17
3.6 Nemoci skotu	17
3.7 Plemena masného skotu	18
3.8 Cena hovězího masa.....	21
3.9 Vybrané ekonomické termíny a ukazatele).....	21
4 Analytická část práce.....	24
4.1 Finanční plán	24
4.2 Výdaje začínajícího chovatele.....	24
4.2.1 Počáteční výdaje na dlouhodobý hmotný majetek	24
4.2.2 Počáteční výdaje mobilního elektrického ohradníku.....	26
4.2.3 Provozní výdaje	27
4.3 Dlouhodobé financování farmy.....	29
4.3.1 Bankovní Úvěry	29
4.3.2 Investiční dotace	29
4.3.3 Vlastní zdroje financování	30
4.4 Provozní (běžné) financování	30
4.5 Běžné roční příjmy	31
4.6 Hodnocení investice	32

4.6.1	Doba návratnosti počátečních výdajů investice	32
4.7	Plán hodnot výdajů na 1 Kč příjmů.....	33
4.8	Finanční situace farmy po splacení dlouhodobých závazků	35
4.9	Vedení ústřední evidence skotu	36
4.9.1	Registrace provozovny	36
4.9.2	Samotné vedení Ústřední evidence.....	36
4.10	Výsledky a doporučení.....	37
5	Závěr.....	38
6	Seznam použitých zdrojů	39
7	Přílohy	43

Seznam tabulek

Tabulka 1	Počáteční výdaje na techniku.....	25
Tabulka 2	Počáteční výdaje na technologie.....	25
Tabulka 3	Výdaje na 1800 m stálého elektrického ohradníku.....	26
Tabulka 4	Výdaje na 1800 m mobilního elektrického ohradníku MAZI	27
Tabulka 5	Provozní výdaje (Kč)	28
Tabulka 6	Jednorázové výdaje.....	29
Tabulka 7	Investiční dotace	30
Tabulka 8	Nárokové dotace pro predikci 5 let od založení farmy	30
Tabulka 9	Vývoj cash flow v prvních pěti letech fungování farmy	31
Tabulka 10	Doba návratnosti investičních nákladů.....	32
Tabulka 11	Podíl výdajů na 1 Kč příjmů.....	33
Tabulka 12	Vnitřní výnosové procento investice	34
Tabulka 13	Roční CF po splacení úvěrů a leasingových splátek	35

Seznam grafů

Graf 1	Rozdělení provozních výdajů (v %)	28
Graf 2	Vývoj CF v prvních pěti letech	32
Graf 3	Doba návratnosti z kumulativních zisků	33
Graf 4	Podíl výdajů na 1 Kč příjmů.....	34

Seznam příloh

Příloha 1: Aberdeen-angus.....	43
Příloha 2: Belgické modrobílé	43
Příloha 3: Blonde d'Aquitaine	44
Příloha 4: Galloway	44
Příloha 5: Gasconne	45
Příloha 6: Hereford	45
Příloha 7: Highland.....	46
Příloha 8: Charolais	46
Příloha 9: Limousine.....	47
Příloha 10: Masný simentál	47
Příloha 11: Piemontese	48
Příloha 12: Schéma elektrického ohradníku	48
Příloha 13: Hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění (pro skot).....	49
Příloha 14 Úvěr od KB	49
Příloha 15 Vývoj CF po měsících.....	50

Seznam použitých zkratk

SZIF – Státní zemědělský intervenční fond

EAFRD – European Agricultural Fund for Rural Development

EU – Evropská unie

ESI fondy – Evropské strukturální a investiční fondy

Mze – Ministerstvo zemědělství ČR

EFA – Ecological Focus Area

LPIS – Veřejný registr půdy

ČMSCH – Českomoravská společnost chovatelů

CF – Cash flow

IRR – Vnitřní výnosové procento

1 Úvod

K výběru tématu této bakalářské práce jsem dospěl blízkostí k chovu masného skotu, která mě doprovází posledních 10 let, neboť můj otec je chovatelem v tomto oboru. V následující práci zhodnotím model založení nové farmy mladým zemědělcem a objasním samotný chov masného skotu pro naprosté začátečníky, kterým by tato práce měla objasnit nezbytné informace k rozšíření jejich podnikatelských záměrů v této oblasti.

Samotný chov skotu je jeden z hlavních důvodů pro podporu zemědělců, protože pomáhá k utváření prostředí českého venkova a dává příležitost utváření nových pracovních míst v mimoměstských oblastech. Dalším nezanedbatelný důvodem pastevního chovu skotu je produkce biologických hnojiv, které vedou ke zlepšení agronomických vlastností půdy. Největším argumentem pro chov masného skotu je samotná produkce hovězího masa, a tedy uspokojení tuzemské poptávky po kvalitním českém mase.

Sám jsem se v posledním ročníku bakalářského studia setkal s vytvořením různých podnikatelských záměrů. Veškeré znalosti a zkušenosti, které jsem v následující problematice získal, aplikuji v analytické části své bakalářské práce.

Samotná bakalářská práce je rozdělena na dvě hlavní části, a to na část teoretickou a na část analytickou. V teoretické části jsem objasnil chov masného skotu jako takového spolu s možnostmi dotací, o které může chovatel v daném oboru žádat. V poslední řadě jsem teoreticky vysvětlil podstatu Ústřední evidence skotu. V analytické části jsem vytvořil model nové farmy, kde jsem na základě výpočtů určil perspektivitu tohoto podnikatelského záměru.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Cílem práce je popsat a analyzovat příjmovou a výdajovou stránku založení chovu masného skotu (finanční plán). Dílčími cíli je poskytnout informace o době návratnosti počáteční investice do chovu a následně řešit problematiku dotací pro mladého chovatele v oblasti provozní i investiční činnosti.

2.2 Metodika

Pro zpracování teoretické části byla ke studiu využita odborná literatura a internetové zdroje (např. HUBERT, Hermann. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí; POLÁČKOVÁ, Jana. Metodika kalkulací nákladů a výnosů v zemědělství). Všechny publikace sloužily autorovi k seznámení s problematikou založení farmy orientující se na chov a prodej živého masného skotu, jejím provozem a následujícím zhodnocením modelové ekonomické situace (k nejdůležitějším lze řadit RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi).

V analytické části autor sestavil seznam veškerých nákladů pro založení a provoz farmy.

Dále byl sestaven plán investičních a nárokových dotací podniku (Zahájení činnosti mladých zemědělců, EAFRD14, SAPS, Dotace za masná telata a Greening), který obhospodařuje 50 hektarů půdy. V tomto modelu byla i zahrnuta predikce cash-flow prvních pěti let od začátku činnosti (viz vzorec č. 1).

Z vytvořené cash flow byl vypočítán podíl výdajů na 1 Kč příjmů (viz vzorec č. 2) a následně byla vypočítána doba návratnosti počáteční investice (viz vzorec č. 3).

Použité vzorce a funkce:

$$\text{Cash Flow} = \text{Příjmy} - \text{Výdaje} \quad [1]$$

$$\text{Podíl výdajů na 1 Kč příjmů} = \frac{\text{Výdaje}}{\text{Příjmy}} \quad [2]$$

$$\text{Doba návratnosti počáteční investice} = \text{Počet let } n + \frac{\text{chybějící část investice}}{\text{příjem dalšího roku v } n + 1} \quad [3]$$

Pro výpočet vnitřního výnosového procenta investice byla použita funkce v excelu – „Míra výnosnosti“. Podstata VVP je založen na principu lineární interpolace, kdy v rámci funkce (excel) je programem nalezena nejmenší kladná a záporná hodnota ČSH investice a vypočteno VVP v místě, kdy ČSH =0.

Byla aplikována novela z 1.1.2021 o zvýšení daňové vstupní ceny hmotného majetku ze 40 000 Kč na 80 000 Kč.

3 Teoretická východiska

3.1 Úloha masného skotu

Samotná úloha masného skotu spočívá v produkci žádaného kulinářsky a dieteticky kvalitního masa, ale i v utváření krajiny celého českého venkova. Skot přirozeně pastevním způsobem udržuje trvalé travní porosty. To vše s pozitivním vlivem na biodiverzitu a spoluvytváření kulturně-estetického vzhledu krajiny. Chov skotu také nabízí podnikatelské aktivity a spolu s nimi i spoustu pracovních míst, s čímž souvisí zachování osídlení českého venkova a rozvíjení turistického ruchu.¹

3.2 Technologie a technika chovu skotu

3.2.1 Technologie

Je důležité stádu vymezit pole působnosti, ale zároveň musí být chovatel schopen manipulovat s celým stádem uvnitř něj. Proto je důležité pořídit naháněcí soupravu, ve které bude mít veterinář možnost odebrat krev a vakcinovat každého konkrétního jedince. Naháněcí souprava slouží kromě veterinárních účelů i k inseminaci nebo rozdělování kusů, které se chovatel rozhodne prodat. Nezbytnou technologií je již zmíněné ohrazení pastvin, na kterých ovšem je zabezpečený přístup k vodě. Tuto technologii ale musí každý chovatel denně kontrolovat a opravovat, aby nedošlo k únikům vlastním zvířat, ale i naopak vniknutí divokých zvířat, pro která je pastvina také určitým zdrojem potravy. Chovatel také musí kontrolovat, jestli se vodiče nedotýkají vegetace, což by mělo špatný vliv na účinnost elektrických impulsů.² Před samotným pořízením masného skotu je nutné zohlednit, který druh elektrického ohradníku zemědělec potřebuje. Prakticky jsou dva druhy. Prvním druhem je stálá ohrada, která je zhotovena pomocí sloupů, jež jsou umístěny natrvalo spolu s pozinkovaným drátem jako vodičem elektrických impulsů. S takovou ohradou chovatel nehýbe a počítá s tím, že pozemek bude sloužit pouze jako pastvina. Druhým druhem je mobilní ohrada, která je zhotovena pomocí sklolaminátových tyček a jako vodič elektrických impulsů se zde používá ohradníkové lanko. Výhodou takového

¹ Zemědělství 2019. *Skot, hovězí maso* [online]. , 121 [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/654505/Zemedelstvi_2019_web.pdf

² HUBERT, Hermann. *Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti*. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

elektrického ohradníku je, jak už napovídá název, jeho flexibilita. Chovatel zde může pole působnosti prakticky neomezeně posouvat s minimálními náklady.³

3.2.2 Technika

Ke sklizni píce slouží rotační žací stroj. Většinou se lze setkat s bubnovými a diskovými žacími stroji. Výhoda diskových žacích strojů oproti bubnovým je menší příkon a větší pracovní záběr. Jejich hlavní nevýhodou je vyšší cena. Nesené modely lze agregovat do předního i zadního tříbodového závěsu a zvětšit tak pracovní záběr až na hranici přesahující 11 metrů.⁴ Dále je používán obraceč a shrnovač píce. Obracení slouží k rozptýlení píce z řádků a k jejímu rychlému vysychání, protože je potřeba rozptýlenou píci na posečeném povrchu co nejdokonaleji obrátit, tj. zvednout, provzdušnit, načechrat a znovu uložit na zem. Shrnování píce slouží ke shrnutí do řádku a její částečné zapaření přes noc. To nahradilo ruční kopení sena. Je nutno poznamenat, že shrnování do řádků slouží k přípravě píce pro samotný sběr a odvoz z louky.⁵

Sběrací lisy slouží ke sběru suché či zavadlé píce do totožných balíků a následným zabalením materiálu motouzem. Balíky mohou být velké nebo malé. Malé se dělají pro lehčí manipulaci, neboť mají hmotnost od 20 do 35 kg. Velké balíky slouží spíše pro velkovýrobu, protože zhotovení menšího počtu větších balíků je ekonomicky výhodnější než mnoho malých. Na trhu existují lisy, které dokáží zhotovit buď hranatý nebo válcovitý balík. Samotným lisováním balíku se zvýší objemová hmotnost baleného materiálu.⁶

Balička senáže slouží k balení balíků píce, které mají dostatek vlhkosti pro zahájení fermentace, využitím silážní fólie.⁷ Jedná se vlastně o druh siláže vznikající zavadtutím píce na sušinu vyšší než 35 %. Samotné zavadtutí je závislé na počasí a trvá 24-36 hodin.⁸

³ *Ohradnik.cz* [online]. [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: <http://www.ohradnik.cz/content/8-technicke-informace>

⁴ JAVOREK, Filip. <https://www.zemedelec.cz/technologicke-linky-pro-sklizen-picin/>. Zemědělec: Odborný a stavovský týdeník [online]. 2011 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.zemedelec.cz/technologicke-linky-pro-sklizen-picin/>

⁵ SKALICKÝ, Vladimír. Technika sklizně a konzervace píce. Mechanizace zemědělství [online]. 2005 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.mechanizaceweb.cz/technika-sklizne-a-konzervace-picin/>

⁶ NEUBAUER, Karel, et al. Stroje pro rostlinnou výrobu. Vyd.1. Praha: Státní zemědělské nakladatelství, 1989. 720 s. ISBN 80-209-0075-6.

⁷ TICHELMANN s.r.o. – Poradíme Vám s balením. Agropress.cz [online]. 2020 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/tichelmann-poradime-vam-s-balenim/>

⁸ Zásady výroby senáže. Agropress.cz [online]. 2019 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/zasady-vyroby-senaze/>

3.3 Dotace

3.3.1 Přímé platby

Přímé platby jsou vícesložkový systém, do kterého patří jednotná platba za plochu zemědělské půdy, platba pro mladé zemědělce a platba za ozelenění tzv. greening. Tyto platby jsou poskytovány zemědělským podnikatelům, kteří musí mít půdu udržovanou ve vhodném stavu pro pastvu nebo pěstování zemědělských plodin. Tento stav musí odpovídat definicím kultur podle LPIS a zemědělec musí provádět minimální činnost. Platby se poskytují na způsobilou plochu, přičemž se platba neposkytuje na plochu bez právního důvodu na užívání, do kterých patří kultury „ostatní, rybníky a lesy“. Minimální činností pro chovatele chovající skot se rozumí likvidace nedopasků do 31.7. Pokud se jedná o horské oblasti, tak je termín pro likvidaci nedopasků 31.8.¹⁰ Je několik druhů nedopasků. Nedopasky okolo výkalů; nedopasky jedovatých, trnitých rostlin, rostlin s podřadnou krmnou hodnotou a nedopasky vzniklé vyšší nabídkou píce, než je poptávka zvířat.⁹

Jednotná platba na plochu (SAPS) – Jedná se o podporu zemědělců, kteří obhospodařují alespoň jeden hektar půdy. Tato platba představuje zhruba 55 % částky určené pro přímé platby.¹⁰

Mladý zemědělec – O přímou platbu pro mladé zemědělce může požádat každý občan do 40 let věku včetně, kdy rozhoduje pouze rok narození. Zemědělec může žádat tuto dotaci pro podnik, který se věnuje činnosti na ploše o maximální výměry 90 hektarů.

Greening – Do greeningu patří diverzifikace plodin, udržování trvalých travních porostů a plocha využívaná v ekologickém zájmu tzv. EFA

Udržování trvalých travních porostů souvisí s rozoráváním půdy, kdy se Česká republika zavázala, že udrží 5 % trvalých travních porostů. Dále musí podniky s více než 15 hektary orné půdy vyčlenit minimálně 5 % výměry jako plochy na využití

⁹ PELC, František. Standardy péče o přírodu a krajinu: Péče o travní porosty – Pastva [online]. Česká zemědělská univerzita v Praze: Fakulta životního prostředí, 2014 [cit. 2021-03-01]. Dostupné z: <https://standards.nature.cz/res/archive/162/021146.pdf?seek=1400574954>

¹⁰ Jednotná platba za plochu: SAPS [online]. SZIF – Státní zemědělská intervenční fond [cit. 2021-03-07]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/saps>

v ekologickém zájmu EFA. Podniky, které na svých pozemcích ze 75 % travního porostu nebo pěstují plodiny vázající dusík.¹¹

3.3.2 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova

EAFRD je společný finanční nástroj EU a ESI fondů sloužící ke zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství spolu se zlepšením životního prostředí a kvality života ve venkovských oblastech. Řídícím orgánem je MZe ČR, při čemž tyto dotace zprostředkovává SZIF.¹²

Chovatel podává žádost na Regionálním odboru SZIF či na Centrálním pracovišti SZIF. Tímto úkonem získá uživatelské jméno a heslo. Dále se registruje na *portálu farmáře*. Z účtu Portálu farmáře vygeneruje žádost o dotaci a čeká, až SZIF zveřejní seznam doporučených Žádostí o dotaci. Samotný seznam je seřazen podle žadatelem požadovaného počtu bodů sestupně. Pokud dojde k rovnosti bodů, rozhoduje výše požadované dotace, kdy nižší má přednost. Pokud se žadatel dostane na seznam doporučených projektů, musí doložit přílohy k Žádosti o dotaci. Pokud jsou nalezeny neodstranitelné chyby, je žadatel ukončen administrací. Pokud jsou nalezeny pouze odstranitelné chyby, tak SZIF žadateli odešle výzvu k odstranění chyb, které musí žadatel do 7 kalendářních dnů od doručení žádosti odstranit, jinak je ukončen administrací. Když je doporučená žádost schválena na základě alokace stanovené Řídícím orgánem Programu rozvoje venkova, je posledním krokem Dohoda o poskytnutí dotace, kterou je žadatel povinen osobně podepsat ve stanovené lhůtě, kdy jsou vyhotoveny dva stejnopisy.¹³

¹¹ ŠAMSOVÁ, Jaroslava. Jednotná žádost 2020: Dotace v rámci Jednotné žádosti 2020 [online]. Státní zemědělský investiční fond, 2020 [cit. 2021-03-01]. Dostupné z: <https://docplayer.cz/202585714-Dotace-v-ramci-jednotne-zadosti-ing-jaroslava-samsova.html>
https://www.kakuk.cz/e_download.php?file=data/uredni_deska/obsah72_1.pdf&original=Jednotn%C3%A1_%C5%BE%C3%A1dost_2020_aktuel_2.pdf

¹² Dotaceeu.cz: Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: [https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-\(eafrd](https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-(eafrd)

¹³ SZIF.cz: Státní zemědělský intervenční fond [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: https://www.szif.cz/cs/prv2014-jak_pozadat

3.4 Ústřední evidence skotu

Každý chovatel, který vlastní jeden a více kusů skotu, je povinen se registrovat u Českomoravské společnosti chovatelů, a.s.

3.4.1 Registrace provozovny

K registraci potřebuje vyplněný a podepsaný registrační lístek, ve kterém se vyplňují údaje o chovateli spolu s údaji kontaktní osoby. Žadatel nesmí zapomenout na telefonní číslo, mobil nebo e-mailovou adresu. Na druhou stranu registračního lístku vyplní budoucí chovatel adresu provozovny a druhy chovaných zvířat. Pokud se bude chovatel chtít registrovat jako fyzická osoba, tak uvádí na registračním lístku pouze rodné číslo. Při registraci jako fyzická osoba – podnikatel v zemědělství, budoucí chovatel uvádí rodné číslo, IČ a povinnou přílohou je maximálně 3 měsíce stará kopie dokladu opravňujícího chovatele podnikat v zemědělství. Pokud se bude chtít registrovat jako právnická osoba, tak chovatel uvádí na registračním lístku název firmy, IČ a maximálně 3 měsíce starou kopii výpisu z obchodního rejstříku.¹⁴

3.4.2 Evidence skotu

Pokud chovatel nakoupí živá zvířata, musí vyplnit formulář Hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění. Ve formuláři chovatel vyplní číslo provozovny, datum vyplnění formuláře, kód země (pro Českou republiku CZ), ušní známku zvířete, kód události 30 pro přísun – převzetí z jiného hospodářství, datum přesunu a registrační číslo provozovny předchozího chovatele.¹⁵

3.4.3 Označování skotu

Každý narozený jedinec musí být označen dvěma plastovými ušními známkami, proto musí chovatel disponovat zásobou známek pro obě pohlaví. Jalovičky se označují žlutými známkami, býčci červenými. Tyto známky se objednávají vyplněním formuláře Skot – Objednávka nových ušních známek, kde se vyplňuje kromě kontaktních údajů právě

¹⁴ Českomoravská společnost chovatelů: REGISTRACE PROVOZOVNY [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.cmsch.cz/evidence-a-oznacovani-zvirat/skot/registrace-provozovny/>

¹⁵ Pokyny pro chovatele k vedení ústřední evidence skotu. 5. upravené revidované vydání. ČESKOMORAVSKÁ SPOLEČNOST CHOVATELŮ, a.s, 2009.

požadované množství ušních známek k rezervaci. Českomoravská společnost chovatelů nabízí čtyři různé typy známek, se kterými je kompatibilní pouze jeden typ aplikačních kleští. Pokud zemědělec nedisponuje aplikačními kleštěmi, tak si o ně požádá v poznámce.

Pokud dojde k narození jedince, tak zemědělec aplikuje do 20 dní ušní známky a vyplní formulář Hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění s kódem události 21 pro narození býčka, nebo 22 pro narození jalovičky spolu s identifikačním číslem zvířete, jeho matky a průběhem porodu¹⁶- „Číslicí 1 je označen normální průběh porodu – k porodu je postačující asistence 2 osob a porod probíhá bez komplikací, číslicí 2 je označen těžší průběh porodu – k porodu je zapotřebí asistence 3 a více osob, číslicí 3 je označen porod s komplikacemi – při porodu jsou značné potíže zpravidla vyžadující zásah veterináře.“¹⁷

3.5 Reprodukce skotu

3.5.1 Přirozená plemenitba

Pro přirozenou plemenitbu, která je využívána ve stádech skotu bez tržní produkce mléka, tedy masného skotu, je potřeba vlastnit plemenného býka, kterého chovatel nejčastěji zakoupí ve 14 měsících věku. Ve stáří 14-16 měsíců je býk schopen zapustit 15-20 plemenic. Během sezóny se musí sledovat chování býka v přítomnosti krav a jeho samotná chuť k zapouštění, (tj. *libido sexualis*). Pokud dojde ke zhoršení jeho kondice, musíme omezit počet připouštěných krav. V dospělosti je býk schopen zapouštět za sezónu 30-35 plemenic. Plemeník by měl být připraven od července do září, aby docházelo k telení od března do května, což je nejideálnější doba pro samotný vývin telat.¹⁸

¹⁶ Českomoravská společnost chovatelů: OZNAČOVÁNÍ ZVÍŘAT [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.cmsch.cz/evidence-a-oznacovani-zvirat/skot/registrace-provozovny/>

¹⁷ Pokyny pro chovatele k vedení ústřední evidence skotu. 5. upravené revidované vydání. ČESKOMORAVSKÁ SPOLEČNOST CHOVATELŮ, a.s, 2009.

¹⁸ LOUDA František, BJELKA Marek, JEŽKOVÁ Alena, POZDÍŠEK Jan, STÁDNÍK Luděk a Jiří BEZDÍČEK. Zásady využívání plemenných býků v podmínkách přirozené plemenitby [online]. Rapotín, 2007 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/26938/Prirozena_plemenitba.pdf. Výzkumný ústav pro chov skotu, s.r.o.

3.5.2 Inseminace

Pro inseminaci je vhodné znát informace ohledně pohlavního cyklu skotu, který trvá v rozmezí 17-25 dní. Jako učebnicová hodnota se uvádí 21 dní. Délka říje (*estrus*) může trvat 6-36 hodin. Chovatel musí znát symptomy říje, aby samotný *estrus* mohl poznat. Samice je v říji, pokud je její aktivita zvýšená a odděluje se od stáda, často s ostatními plemenicemi. Dále lze říji poznat sníženým příjmem krmiva, přítomností cervikálního hlenu, homosexualitou, kdy plemence skáče na jiné, nebo očicháváním a olizováním. Neboť u krav dochází k ovulaci 12 hodin po říji, tak pokud chovatel zjistí říji u plemence ráno, využije inseminace nejlépe večer a naopak.¹⁹

3.6 Nemoci skotu

Nehojící se pupek – Onemocnění postihující telata, kdy se kolem zasychající pupeční šňůry vytvoří otok s vtékajícím hnisem. Otok je nutno ošetřit a v krajním případě nasadit antibiotika.²⁰

Chřipka – Projevuje se teplotou a výtokem z čumáku. Nutno léčit, neboť jedinec nedokáže smrkat a v krajním případě může dojít i k zápalu plic, který může znamenat pro skot celoživotní následky.²⁰

Průjem nemusí pro skot znamenat pouze dietní chybu, ale je možnost infekce v trávicím traktu. Pokud se jedná o infekci, tak veterinář předepíše příslušné medikamenty. Spolu s tímto onemocněním dochází k dehydrataci organismu a je vhodné zvíře napájet vhodnými rehydratačními roztoky.²⁰

Kulhání je často příčinou přítomností vpíchnutého předmětu do nohy. Zvíře fixujeme, někdy je ho nutno uspat, aby nezranilo ošetřovatele. Pokud se nestačil vytvořit zánět, tak ošetřovatel cizí předmět odstraní a vydezinfikuje. Je-li však přítomný zánět, je nutné nasazení antibiotik.²¹

Poporodní komplikace – Mezi poporodní komplikace patří zadržení lůžka, výhřez pochvy, ulehnutí po porodu nebo například prasknutí spony pánevní. Všechny tyto

¹⁹ Říje a vhodná doba k inseminaci u skotu. Agropress.cz [online]. AGROPRESS, 2020 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/rije-a-vhodna-doba-k-inseminaci-u-skotu/>

²⁰ HUBERT, Hermann. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

komplikace lze veterinárně vyřešit, nicméně nejčastěji končí utrácením z důvodu obtížnosti a nákladovosti léčby.²³

Mastitida – Nemoc se projevuje přítomností hnisu místo mléka ve struku. Častou příčinou je větší produkce mléka, než je tele schopno vypít. Nutná je antibiotická léčba s oddojováním postiženého struku. Při neléčení dojde buď k trvalému zaprahnutí postižené části, nebo k nekróze celého vemene. V tu chvíli je nutno přistoupit k porážce.²³

Herpes – Projevuje se kulatými skvrnami kolem očí, na tvářích a u kořene ocasu. Toto onemocnění i bez léčení samo odezní, nicméně je vhodné toto onemocnění léčit, neboť je přenosné na člověka. Tomuto onemocnění lze předejít vakcinací.²³

Infekční bovinní rinotracheitida - „Projevuje se respiračním syndromem, infekční pustulární vulvovaginitidou nebo balanopostitidou, faryngitidou, potratem březích krav a jalovic, enteritidou a konjunktivitidou.“²² Pokud se nemoc zjistí u jednoho kusu, je nutná jeho porážka a pro celý chov jsou nutné tři veterinární zkoušky s negativním výsledkem. Pak lze chov prohlásit za zdravý.²³

Parazitární onemocnění – Vnitřním parazitům lze preventivně předejít tzv. „odčerveníím“. Zvířata se odčervují každý rok před začátkem pastvy a před jejím ukončením. Proti vnějším parazitům, například proti vším, blechám a střečkům, slouží například veterinární léčivý přípravek Biomedicin 1%.²³

Různá drobná poranění a oděrky – S drobnými poraněními a oděrkami si každý zemědělec ošetří sám pomocí volně prodejných dezinfekčních sprejů. Doporučuje se fixace zvířete, neboť by se mohlo spláshit zvuku vycházejícího spreje.²³

3.7 Plemena masného skotu

Aberdeen Angus je světově nejrozšířenějším masným plemenem skotu vyšlechtěným v Anglii, dovezeným na naše území v roce 1991 z Kanady. Plemeno je zásadně bezrohé a jednobarevné, přičemž jediné možné barvy jsou černá a červená. Jsou často chována pro jednoduchá otelení, neboť mají často menší telata.²³

²² Infekční bovinní rinotracheitida – nejčastější dotazy [online]. Svaz chovatelů českého strakatého skotu [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.cestr.cz/ibr.html>

²³ HUBERT, Hermann. *Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti*. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

Belgické modrobílé plemeno bylo vyšlechtěno v Belgii. Je pro něj charakteristické nadměrné osvalení. Při správném přísunu stravy a živin narůstá svalová hmota do přímo obludných rozměrů. Proto toto plemeno patří k těm nejintenzivnějším, protože pouze při správném dodržování žádoucích podmínek lze dosáhnout dobrých výsledků. Dospělí býci například dosahují kolem 1300 kg při výšce 145 cm. Veliké riziko chovu tohoto plemene spočívá v samotném porodu potomků, které souvisí s nadměrným osvalením v oblasti pánve. V Belgii se proto vede skoro každý porod císařským řezem.²⁴

Belgické modrobílé plemeno má celkem složitou genetiku zbarvení, nicméně je zde možné se spokojit se třemi barevnými rázy a to bílou, modrostrakatou a černostrakatou.²⁴

Blonde d'Aquitaine – U nás je toto bezrohé plemeno známé jako Plavé akvitánské. Je pro něj charakteristické plavé zbarvení od téměř bílé až po skoro hnědé. Plemeno je neobyčejně vysoké, dospělý býk bývá vysoký kolem 160 cm a má hmotnost kolem 1300 kg. Maso je velice kvalitní a libové s téměř žádným zbytečným lojem.²⁴

Galloway – Pro toto plemeno pocházejícího z oblasti jihozápadního Skotska je charakteristický menší vzrůst, chutné maso, nenáročnost, malá hmotnost a výrazná srst.

Nejzajímavější věcí na tomto plemenu je jeho zbarvení, které může být velice pestré. Základní zbarvení je černé, ale i bílé s černými vnitřníky uší. Dále lze narazit na kusy žlutohnědé, stříbrohnědé nebo s bílým pruhem kolem hrudníku. Pro velkochovy specializující se na intenzivní výkrm je toto plemeno nezajímavé pro nízkou produkci masa a dlouhé dospívání. Nelze ale zmínit nadprůměrně vysokou kvalitu masa. Plemeno je tedy spíše vhodné pro údržbu trávníku a pro chovatele, kteří berou chov skotu spíše jako hobby.

Gastone – Velice odolné Plemeno pocházející z Francie, které prosperuje i na horských kamenitých pastvinách ve velkých nadmořských výškách. Dospělí býci dorůstají velikosti 145 cm a hmotnosti kolem 1000 kg. Maso je velice kvalitní a je pro něj charakteristický nízký obsah cholesterolu.

Zbarvení je stříbrné, býci mívají spodek těla až k hlavě černý. Telata se se stářím zpravidla přebarvují.²⁴

Hereford – Anglické masné plemeno, které zaplnilo americké prerie po likvidaci bizonů. Maso je vhodné k přípravě hamburgerů a steaků. Dospělí býci dosahují výšky 145

²⁴ HUBERT, Hermann. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

cm a váží kolem 1200 kg metrů. Hereford má typické kaštanové zbarvení s bílou hlavou.²⁴

Highland – Plemeno pocházející se severozápadního Skotska vyšlechtěné k životu v tvrdých klimatických podmínkách. Má malý vzrůst, dlouhou splývavou zrzavou srst a působivé dlouhé rohy, které mohou mít rozpětí značně přes metr. Býci dosahují výšky 125 cm a mají hmotnost 600 kg. I když je maso chutné a podobné zvěřině, plemeno není vyhovující primárně na intenzivní výkrm z důvodu malé produkce. Proto je vhodné k údržbě trávníku a pro farmáře, kteří mají zemědělství pouze jako hobby.²⁵

Charolais je původem Francouzské plemeno, kde je také nejrozšířenějším, stejně jako u nás. Barva je čistě bílá až smetanová. Dospělí býci, kteří jsou velice mohutní, měří přibližně 155 cm a mohou vážit i 1500 kg. Kvůli přírůstku kolem 1,5 kg za den se hodí do intenzivních výkrmů. Plemeno je rohaté i bezrohé. Při neadekvátní výživě v březosti může vést k obtížným porodům.²⁵

Limousine – Francouzské masné plemeno, které vyniká křehkostí masa a libovostí. Maso postrádá tukové mramorování. Zbarvení je kaštanové se světlým odstínem kolem očí. Tlamy a na spodku nohou. Je bezrohé i rohaté.²⁵

Masný simentál – Původně kombinované Švýcarské plemeno, které bylo později šlechtěno jen na jednostrannou masnou výrobu. Zbarvení je strakaté, v USA lze narazit i na jeho černou vyšlechtěnou formu. Při intenzivním výkrmu lze dosáhnout velké zmasilosti. Dospělí býci jsou vysokí okolo 155 cm a váží kolem 1200 kg. Výkrm je srovnatelný s plemeny Scharolais a Blonde d'Aquitaine. Plemeno je geneticky bezrohé.²⁵

Piemontese – Jedno z „nejmladších“ plemen masného skotu pocházející z Itálie. Před šlechtěním mělo toto plemeno stejné rysy jako Francouzské Gasconne. Po šlechtění se dosáhlo větší zmasilosti. Při intenzivním výkrmu lze dosáhnout u dospělých býků 140 cm a hmotnosti kolem 1000 kg.²⁵

Salers – Toto plemeno pocházející z jihozápadní Francie vyniká v odolnosti k tvrdým přírodním podmínkám. Ve své mateřské zemi se chová v nadmořských výškách od 600 do 1300 metrů. Na rozdíl od ostatních masných plemen se toto plemeno využívá i na mléko, avšak pouze na výrobu vyhlášených drahých aromatických sýrů. Plemeno je rohaté mahagonově zbarvené s hustou dlouhou srstí. Býci jsou vysokí 155 cm a jejich hmotnost je přibližně 1000 kg.²⁵

²⁵ HUBERT, Hermann. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.

3.8 Cena hovězího masa

Cena hovězího masa je dlouhodobě určována poptávkou na domácím trhu a vzrůstajícími možnostmi exportu živého skotu na zahraniční trhy, neboť trend v soběstačnosti hovězího masa dlouhodobě převyšuje 120 %. Cena živého skotu od roku 2018 klesá. Cena z roku 2017, která byla 47,48 Kč/kg, klesla v roce 2018 na 47,36 Kč/kg. V roce 2019 klesla o 1,21 Kč/kg a to na 46,15 Kč/kg. Cena dovezeného hovězího masa klesá už od roku 2015. Cena se snížila ze 79,42 Kč/kg na 45,12 Kč/kg.²⁶

3.9 Vybrané ekonomické termíny a ukazatele)

Náklad a výnos - Nákladem se rozumí peněžní částka, která je podnikem účelně vynaložena na získání výnosů. Do nákladů patří spotřeba majetku, včetně opotřebením dlouhodobého majetku, živá práce (mzdy) a cizí služby nakoupené od jiných podniků. Spotřeba výrobních faktorů je vyjádřena v penězích. Výnos je vyfakturovaná finanční částka s tím, že příjem nastane až připsáním peněz na účet.²⁷

Do nákladů v zemědělství řadíme nakoupený materiál, vstupy vlastní výroby, pracovní náklady a odpisy. Do materiálu a vstupů vlastní výroby se řadí osiva, krmiva, steliva, hnojiva, prostředky ochrany rostlin a léčiva. Do pracovních nákladů patří kromě samotných mezd a ostatních osobních nákladů také příspěvek na sociální a zdravotní pojištění. Do odpisů, kterými se rozumí opotřebením dlouhodobého majetku se řadí nejen jednoúčelové stroje, zařízení a budovy, ale i účetní odpisy zvířat.²⁸

Kalkulace – Kalkulací se rozumí postup, při kterém dochází ke stanovení nebo zjištění nákladů na kalkulační jednici.²⁹

„Struktura jednotlivých nákladových položek je v každém podniku odlišná. Každý podnik má jinou strukturu i požadavky na jejich evidenci, klasifikaci a způsoby alokace.

²⁶ Zemědělství 2019. Skot, hovězí maso [online]. , 121 [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/654505/Zemedelstvi_2019_web.pdf

²⁷ WÖHE, Günter a Eva KISLINGEROVÁ. Úvod do podnikového hospodářství. 2., přeprac. a dopl. vyd. Přeložil Zuzana MAŇASOVÁ. V Praze: C.H. Beck, 2007. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-897-2.

²⁸ POLÁČKOVÁ, Jana. Metodika kalkulací nákladů a výnosů v zemědělství. Praha: Ústav zemědělské ekonomiky a informací, 2010. ISBN 978-80-86671-75-8.

²⁹ HRADECKÝ, Mojmír, a kol. Manažerské účetnictví. Praha: Grada, 2008. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 9788024724713.

Struktura nákladů bývá obvykle vyjádřena v tzv. kalkulačním vzorci. Kalkulační vzorec představuje soupis jednotlivých druhů nákladů v rámci kalkulace na kalkulační jednici. „³⁰

Příjmy a výdaje – Příjmy jsou skutečné toky peněz do podniku, kterými se rozumí přírůstky na bankovním účtu a v pokladně. V praxi je v účetnictví zaznamenán výnos a úhrada faktury je samotný příjem. Výdaj je úbytek na bankovním účtu nebo v pokladně například za účelem splácení dluhů.³¹ Pokud obdrží firma fakturu „do ruky“ vzniká tímto úkonem náklad. V okamžiku, kdy dojde k uhrazení faktury, tak vzniká pro podnik výdaj.³²

Cash flow – CF ukazuje rozdíl mezi příjmy a výdaji peněžních prostředků firmy. Samotný výsledek je ukazatel, kolika volnými peněžními prostředky daná firma nebo podnikatel v určitém čase disponuje.³³

Cash flow je velice významným ukazatelem, neboť podle něho můžeme zjistit možnost, že podniku mohou dojít peníze, které potřebuje na každodenní fungování. Tento fakt může mít následně významný dopad na existenci a fungování podniku.³⁴

Nákladovost – Nákladovost je ukazatel celkové efektivity firmy. Vypočítá se poměrem celkových nákladů a celkových výnosů. Pomocí tohoto ukazatele je vyjádřeno, jaká část z 1 Kč tržeb připadá na celkové náklady. Hodnota tohoto ukazatele by neměla v ideální situaci přesáhnout hodnotu 1.³⁵

Návratnost – Při této metodě se porovnává hodnota investičního nákladu s čistými ročními zisky. Při hledání doby návratnosti je hledána doba, kdy je investiční náklad již skoro splacen (ne přeplacen). Zbývající část investice je vydělena ziskem, který následuje.³⁶

³⁰ POPEŠKO, Boris a Šárka PAPADAKI. Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-5773-5.

³¹ HENYCH, Michal. Příjmy a výnosy (výdaje a náklady). Management.cz [online]. 2016 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <http://www.management.cz/prijmy-a-vynosy-vydaje-a-naklady/>

³² MOJŽÍŠOVÁ, Radka. Výnosy versus příjmy a náklady versus výdaje. Doučování z účta [online]. [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <https://radkamojziso.cz/naklady-nebo-vydaje-na-cem-casto-studenti-ucetni-ucetni-pohori-u-zkousky/>

³³ Cash flow: Jak prakticky evidovat a plánovat tok peněz. Průvodce podnikáním [online]. ČSOB, 2020 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <https://www.pruvodcepodnikanim.cz/clanek/jak-evidovat-a-planovat-tok-penez/>

³⁴ KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.

³⁵ RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 2. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.

³⁶ RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 2. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.

Vnitřní výnosové procento investice

Touto výnosovou sazbou se rozumí rovnost sumy pozitivních i negativních peněžních toků z investice k nule. Je možnost vynásobení této diskontní sazby všemi budoucími peněžními toky, kdy se jejich suma rovná počáteční investici.³⁷

Ukazatele rentability

Rentabilita aktiv (ROA) – Tento ukazatel poměruje zisk s celkovými aktivy investovanými do podnikání bez ohledu na způsob financování. Vypočítá se poměrem zdaněného výsledku hospodaření spolu s nákladovými úroky a aktiv. Vývojové hodnoty by měly růst a výsledek ukazatele ROA by neměl být nižší než 5 %.³⁷

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) – Tímto ukazatelem se vyjadřuje, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu vlastního kapitálu. Vypočítá se poměrem čistého zisku a vlastního kapitálu. Doporučená hodnota ROE by měla být vyšší než 0,08.³⁸

Rentabilita tržeb (ROS) – Ukazuje, kolik korun čistého zisku připadá na jednu korunu tržeb. Vypočítá se poměrem provozního zisku a provozních tržeb. Tento ukazatel rentability se pohybuje zhruba od 2 do 50 %, ale ideálně by měl být nad 10 %.³⁹

Rozpočet a založení podniku

Samotným účelem zakladatelského rozpočtu je analýza potřebné výše kapitálu pro založení podniku spolu s výdaji na úhradu všech nákladů do doby, než začne firma generovat příjmy. První hlavní zásadou při vytvoření zakladatelského rozpočtu je specifikace veškerých výdajů a příjmů spojených se založením podniku. Druhou hlavní zásadou je uvažovat s maximalizací výdajů a minimalizací příjmů z důvodu eliminace finančního rizika. Třetí zásadou je kromě vytvoření samotné reálné varianty také vytvoření určité pesimistické a optimistické varianty plánu peněžních toků.⁴⁰

³⁷ Metoda vnitřního výnosového procenta [online]. [cit. 2021-03-12]. Dostupné z:

<https://www.altaxo.cz/provoz-firmy/management/rizeni-podniku/metoda-vnitriho-vynosoveho-procenta>

³⁸ Fistro.cz [online]. [cit. 2021-01-07]. Dostupné z: <https://fistro.cz/aktuality/co-se-v-kurzu-naucite-2/>

³⁹ Sedláček, Jaroslav. Účetní data v rukou manažera – finanční analýza v řízení firmy. Vyd. 1. — ISBN 80-7226-562-8

⁴⁰ ŠIMAN, Josef a Petr PETERA. Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi. V Praze: C.H. Beck, 2010. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-117-8.

4 Analytická část práce

V této části práce autor vytvořil model nové farmy masného skotu, který následně analyzuje a hodnotí na základě kalkulace příjmů a výdajů (plánu CF) a statických a dynamických metod.

4.1 Finanční plán

Zakladatelský rozpočet

Pro založení podniku je nutné uvést informace o investičních a provozních potřebách majitele farmy, o původu použitých zdrojů a uveden plán příjmů a výdajů (CF). CF bude použito jako základ pro analytické hodnocení plánované investice

4.2 Výdaje začínajícího chovatele

V následující části jsou popsány výdaje, které jsou potřeba pro založení a provoz farmy specializující se na prodej masného živého skotu. V tomto případě se jedná o farmu, která si propachtuje 50 ha půdy a vlastní 40 kusů dospělých zvířat

4.2.1 Počáteční výdaje na dlouhodobý hmotný majetek

Počáteční výdaje na techniku

Mezi techniku jsou zahrnuty nejdůležitější zemědělské stroje sloužící pro výrobu krmení a manipulaci s ním. Jako traktor je vybrán stroj tuzemské výroby Zetor Major 80 HS, za který zemědělec po splacení splátek zaplatí 929 177 Kč. Pro manipulaci s krméním je zahrnut do výdajů, čelní nakladač kompatibilní s tímto typem traktoru, ve výši 192 390 Kč opatřen přepravní vidlicí balíků v ceně 4 827 Kč. Pro samotnou výrobu krmení jsou vybrány stroje od společnosti Pöttinger. Cena za veškeré nutné vybavení od této firmy je vyčíslena na 615 887 Kč.

Tabulka 1 Počáteční výdaje na techniku

Počáteční výdaje technika			
Položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Zetor Major 80 HS pořizovací cena	1	311 273 Kč	311 273,00 Kč
Zetor Major 80 HS splátka	48	12 873 Kč	617 904,00 Kč
Zetor Major 80 HS celkem			929 177,00 Kč
Zetor Major 80 HS bez splátky	1	889 350 Kč	889 350,00 Kč
Pöttinger NOVADISC 262 (žací stroj)	1	243 62 Kč	243 621,00 Kč
Pöttinger Hit 4.54 (obraceč)	1	191 515 Kč	191 515,00 Kč
Pöttinger TOP 462 (shrnovač)	1	180 751 Kč	180 751,00 Kč
Čelní nakladač ZQ	1	192 390,00 Kč	192 390,00 Kč
Převravní vidlice balíků II	1	4 827,00 Kč	4 827,00 Kč
Celkem bez pořízení traktoru na splátky			1 702 454,00 Kč
Celkem s pořízením traktoru na splátky			1 742 281,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.profistroje.cz (2019); www.poettinger.at/cs_cz (2019)

Drobný dlouhodobý majetek (doba použití > 1 rok a menší než 80. tis. Kč)

Mezi základní technologie patří do počátečních výdajů naháněcí a manipulační souprava pro skot spolu s kruhovým příkrmíštěm sloužícím pro krmení. Tyto položky jsou vyčísleny na 59 653 Kč.

Počáteční výdaje – zvířata

Chovatel zaplatí za 40 kusů šesti měsíčních jalovic částku 400 000 Kč. Za jedno zvíře zaplatí tedy 10 000 Kč (cena zástavových jalovic 2019). V analytické části autor nebere v úvahu možný úhyn zvířat.

Tabulka 2 Počáteční výdaje na technologie

Počáteční výdaje technika technologie			
položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Souprava naháněcí a manipulační pro skot	1	35 695,00 Kč	35 695,00 Kč
Příkrmíště kruhové plné pro skot a koně	2	11 979,00 Kč	23 958,00 Kč
Celkem			59 653,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.kamir.cz

Počáteční výdaje stálého elektrického ohradníku

Pro tuto práci byla využita plocha bude o rozloze 20 hektarů. Pro tento model byla použita pastvina ve tvaru čtverce, z čehož plyne, že se výdaje přepočítají na 1800 metrů ohradníku.

Tabulka 3 Výdaje na 1800 m stálého elektrického ohradníku

Jednotlivé výdaje na 1800 m stálého elektrického ohradníku			
Položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Digitální síťový zdroj Clovert V150	1	9 960 Kč	9 960 Kč
Kůl dřevěný, tlakově mořený	180	54,45 Kč	9 801 Kč
Izolátor standard kroužkový	360	3,39 Kč	1 220 Kč
Hlavice pro montáž izolátorů	1	36,30 Kč	36 Kč
Bránový izolátor	4	12,71 Kč	50 Kč
Pružina brány	2	60,50 Kč	121 Kč
Bránová rukojeť ECO	2	21,78 Kč	43 Kč
Ohradníkový drát 2,5 mm x 625 m	6	2 620,00 Kč	15 720 Kč
Kompenzační pružina	4	85,00 Kč	340 Kč
Napínák drátu s pojistkou	2	57,00 Kč	114 Kč
Zemnicí tyč 1 m s přípojovací svorkou	1	157,00 Kč	157 Kč
Bleskojistka	2	229,90 Kč	459 Kč
Celkem			38 024 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.forstagro.cz, www.eshop-zemedelske-potreby.cz

4.2.2 Počáteční výdaje mobilního elektrického ohradníku

Vzhledem k tomu, že se zemědělec nemusí vyhnout nedostatku krmení v průběhu roku, tak se tímto nákladem zemědělcí umožňuje spásání ostatních propachtovaných luk, které slouží prvotně k výrobě krmení. Tuto možnost může chovatel využít, když má dostatek vyrobeného krmení.

Tento typ ohradníku je komplexně levnější než stálý zemědělský ohradník. Nejdražší položkou jsou sklolaminátové tyčky v ceně 16 553 Kč. Síťový zdroj musí být v tomto případě opatřen trakčním akumulátorem, protože vzdálenější louky od hospodářství nejsou často opatřené přípojkou elektrické energie. Tento ohradník vyjde zemědělce na 34 798 Kč (viz tab. 4)

Tabulka 4 Výdaje na 1800 m mobilního elektrického ohradníku

Jednotlivé výdaje na 1800 m mobilního elektrického ohradníku			
Položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Akumulátorový zdroj Clovert B50	1	5 200,00 Kč	5 200 Kč
Trakční akumulátor 12 V/62Ah	1	2 419,00	2 419 Kč
Síťový adaptér	1	593,00	593 Kč
Sklolaminátová tyčka	360	45,98 Kč	16 553 Kč
Kůl dřevěný, tlakově mořený	2	54,45 Kč	109 Kč
Bránový izolátor	4	12,71 Kč	51 Kč
Pružina brány	2	60,50 Kč	121 Kč
Bránová rukojeť ECO	2	21,78 Kč	43 Kč
Lanko EXTRABLEU 9 500 m	8	1 125,30 Kč	9 002 Kč
Naviják lanka super s popruhem	1	476,00 Kč	476 Kč
Bleskojistka	1	230,00 Kč	230 Kč
Celkem			34 798 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.forstagro.cz (2020, online 2021)

4.2.3 Provozní výdaje

Nejnákladnější provozní položkou je pacht nutných padesáti hektarů půdy, která se pohybuje mezi 3 000 – 6 000 Kč.⁴¹ V modelu byla vybrána průměrná cena v Jihočeském kraji v okrese Prachatice ve výši 3 500 Kč/ha (vlastní šetření). Tato položka daného zemědělce vyjde každý rok na 175 000 Kč/50 ha. Elektřina pro napájení elektrického ohradníku je přepočtená spotřeba elektřiny na cenu elektrické energie. Tento náklad je uvedený od výrobce jako 1 Kč za den provozu ohradníku (Zdroj: Tabulka 7). Dalším důležitým provozním nákladem je balíkování sena, jelikož je pro začínajícího mladého zemědělce nevýhodné, aby si kupoval příslušenství spojené s balíkováním krmiva. Množství balíků nutných pro obživu 40 kusů dospělých krav a jejich potomků bylo vyměřeno na 960 na zimu. (vlastní šetření).

Dalším provozním výdajem je inseminace dospělých zvířat. Při ceně 300 Kč za jednu provedenou inseminaci je tento náklad vysoký 12 000 Kč ročně.

⁴¹ Pronájem a prodej půdy a daně z nemovitostí. Svaz vlastníků půdy České republiky [online]. Svaz vlastníků půdy [cit. 2021-03-07]. Dostupné z: <http://www.svazvlastnikupudy.cz/cs/pro-vlastniky/otazky-a-odpovedi/otazky-a-odpovedi.html>

Tabulka 5 Provozní výdaje (Kč)

Provozní výdaje			
Položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Půda (50 ha) pachtovné	50	3 500,00	175 000,00
Pohonné hmoty ¹⁾	620	32,00	19 840,00
Olej do traktoru 20 ²⁾	1	1 279,00	1 279,00
Elektrina pro napájení Elektrického hradníku ³⁾	365	1,00	365,00
Minerální liz pro skot ⁴⁾	12	195,00	2 340,00
Pšeničný šrot (25 kg) ⁵⁾	12	250,00	3 000,00
Balíkování sena	960	100,00	96 000,00
Výdaje na služby veterináře (kvalifikovaný odhad) ⁶⁾			60 000,00
Rukavice	12	47,19	566,28 Kč
Inseminace ⁷⁾	40	300,00	12 000,00
Sada nářadí	1	5 526,00	5 526,00
Celkem			376 204,28

Poznámky (tab. 7):

- 1) Nafta CZ 1 litr, cena k 24. 1. 2020
- 2) Olej PP 80 20L SAE80W, cena k 1. 1. 2020
- 3) Při ceně energie 3,5 Kč za kWh
- 4) Liz UNI – UN, cena k 1.1. 2020
- 5) Cena k 1.1. 2020
- 6) Veterinární klinika Lhenice 2021
- 7) Cena služby firmy Jan Švácha s.r.o. k 1.1. 2021

Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 1 Rozdělení provozních výdajů (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Tabulka 5

Dalším, provozním nákladem, který je započítán v CF jako samostatná položka, jsou mzdy pro OSVČ v ČR (34 835 Kč v roce 2020, VZP ČR) spolu se sociálním a zdravotním pojištěním

Jednorázové provozní výdaje (při založení farmy)

Nejdůležitějším jednorázovým výdajem je nákup 300 balíků sena, které jsou nutné pro pětiměsíční obživu nakoupených 40 jalovic v prvním roce podnikání, protože chovatel ještě nedisponuje dostatečným množstvím vlastního krmení.

Zemědělec nesmí zapomenout ani na to, že v důsledku možného zhoršení přírodních podmínek, může dojít k tomu, že bude eventuálně muset i k vlastní výrobě krmiva přikupovat balíky sena. Tento výdaj nebyl zaveden do výsledných tabulek, neboť nelze určit jeho výši. Pokud by bylo nutné doplnění stavu krmiv, tak ho pokryje rezerva, která nám v pozdějších fázích činnosti vzniká kladným výsledkem cash flow.

Tabulka 6 Jednorázové výdaje

Jednorázové výdaje (v Kč)			
Položky	počet	cena za kus s DPH	celková cena
Balík seno 1 měsíc krmení pro 40 jalovic	60	500,00 Kč	30 000,00 Kč
Balík seno 5 měsíců krmení pro 40 jalovic	300	500,00 Kč	150 000,00 Kč
Celkem			180 000,00 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

4.3 Dlouhodobé financování farmy

4.3.1 Bankovní Úvěry

Vzhledem k tomu, že první splátka (příjem) investiční dotace Zahájení činnosti mladých zemědělců nestačí, neboť je ve výši 22 500 € a nepokryla by prvotní výdaje a část provozu živnosti, tak si musí začínající zemědělec zažádat o úvěr ve výši 2 500 000 Kč. Pro tento model je vybrán úvěr bez udání účelu od Komerční banky na dobu 96 měsíců s měsíčním splátkou 30 514 Kč. (KB, 2021) Zemědělec tedy zaplatí úrok celkem 429 344 Kč za osm let.

4.3.2 Investiční dotace

Jediná investiční dotace, o kterou si může chovatel žádat, je Zahájení činnosti mladých zemědělců. Tato dotace je rozdělena do 3 splátek. Výše této investice je 45 000 €, což v kurzu 26, 20 Kč/€ (ČNB, 26.2. 2021) činí 1 119 000 Kč.

Tabulka 7 Investiční dotace

Investiční dotace	Částka v €	V Kč při kurzu 26,20 Kč/€
Zahájení činnosti mladých zemědělců (1. splátka)	22 500	589 500
Zahájení činnosti mladých zemědělců (2. splátka)	20 250	530 550
Zahájení činnosti mladých zemědělců (3. splátka)	2 250	58 950
Zahájení činnosti mladých zemědělců (celkem)	45 000	1 179 000

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.eagri.cz

4.3.3 Vlastní zdroje financování

Autor do modelového podniku vložil částku ve výši 300 000 Kč pro vytvoření rezervy v podnikání.

4.4 Provozní (běžné) financování

Provozní investice dotace

Nárokové dotace, o které si může chovatel masného skotu žádat, jsou dotace za masná telata a dotace za plochu **SAPS**. Dotace na masná telata se rozdělují na dotace za velkou dobytčí jednotku (značeno VDJ) a dotace za samotná masná telata. Vzhledem k tomu, že první rok od začátku činnosti nedojde k narození telat, tak je predikce dotace za první rok nižší než ostatní roky.

Tabulka 8 Nárokové dotace pro predikci 5 let od založení farmy

Nárokové dotace pro daný zemědělský podnik (Kč)					
Typ dotace	1. rok	2. rok	3. rok	4. rok	5. rok
EAFRD14	64 671,	64 671	64 671	64 671	64 671
Dotace za masná telata VDJ	323 359	323 359	323 359	323 359	323 359
Dotace za masná telata tele	0,00	129 343	129 343	129 343	129 343
Platba na plochu + Greening	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Celkem	538 031	667 375	667 375	667 375	667 375

Zdroj: Vlastní zpracování dle www.szif.cz

4.5 Běžné roční příjmy

Z důvodu toho, že se tento zemědělský podnik specializuje na prodej živého masného skotu, tak má vysoké nedlouhodobé příjmy a potýká se zbytek měsíců se ztrátou.

Mezi příjmy jsou řazeny pouze prodej skotu a dotace. Vzhledem k tomu, že je danému podniku propachtováno 50 ha půdy a vlastní 40 kusů krav, tedy plánuje narození 40 kusů živých telat za každý rok, je nutné z důvodu intenzity chovu hospodářských zvířat prodat každý rok 2 telata jako zástav. Tím vzniká po zdanění příjem 27 625 Kč/rok/2 telata. (viz příloha 14)

Za samotný prodej skotu, tedy za prodej třiceti osmi 15měsíčních kusů na jatka, chovatel utrží v průměru 807 500 Kč po zdanění. (viz příloha 14)

Cash flow

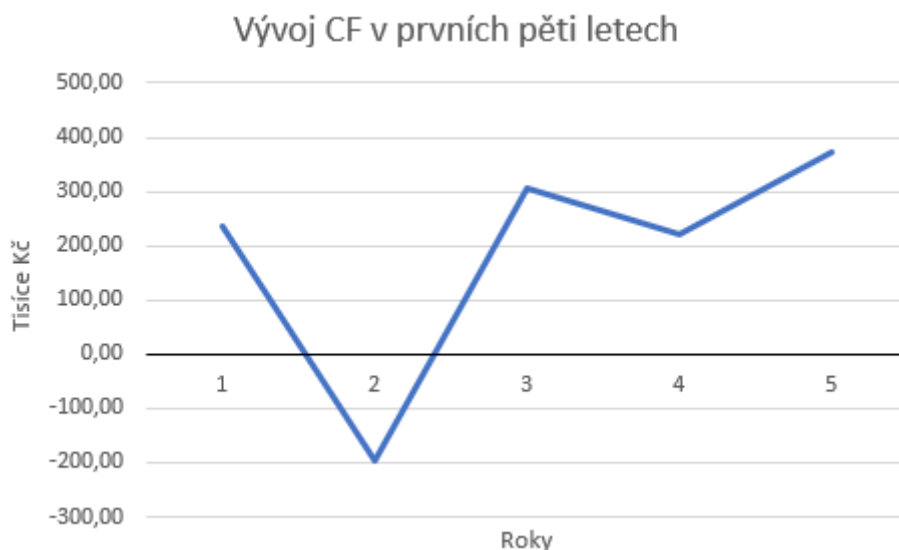
Tabulka 9 Vývoj cash flow v prvních pěti letech fungování farmy

Vývoj cash flow v prvních pěti letech v Kč					
	CF 1	CF 2	CF 3	CF 4	CF 5
Výdaje	3 152 614,79	1 182 636,00	1 182 636,00	1 182 636,00	1 028 160,00
Příjmy	3 389 500,00	987 876,69	1 488 968,75	1 402 393,75	1 402 393,75
Celkem	236 885,21	-194 759,31	306 332,75	219 757,75	374 233,75

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat z Příloha 14

Cash flow zakládaného zemědělského podniku je vypočítáno jako rozdíl příjmů a výdajů [1]. Problémem predikovaného cash flow modelového zemědělského podniku jsou nerovnoměrně rozložené příjmy v kalendářním roce. V obdobích, kdy podnik neobdrží příjmy z hospodářské činnosti, se může potýkat s finančními problémy. V druhém roce se podnik potýká se záporným tokem peněz, nicméně podnik jako takový se se ztrátou nepotýká, neboť cash flow v prvním roce kryje zápornou hodnotu prvního roku.

Graf 2 Vývoj CF v prvních pěti letech



Zdroj: Vlastní zpracování dle Tabulka 10

4.6 Hodnocení investice

4.6.1 Doba návratnosti počátečních výdajů investice

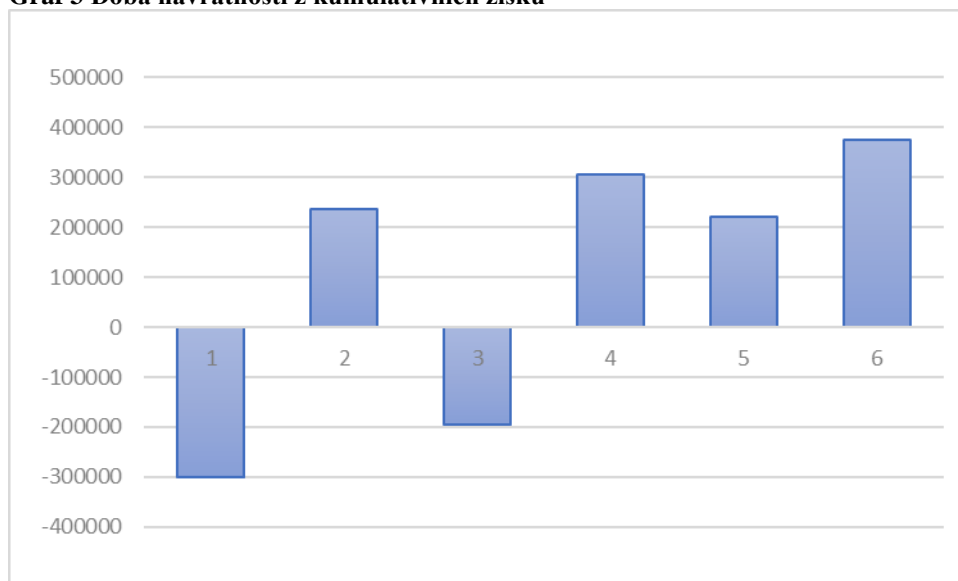
Doba návratnosti je vypočítána [3] z příjmů (CF) s výsledkem doby na 2,84 let, což vychází přibližně 2 roky a 11 měsíců (viz tab. 10)

Tabulka 10 Doba návratnosti investičních nákladů

Doba Návratnosti z kumulativních CF (Kč)		
Rok	Čistý příjem (CF)	Kumulace příjmů
1	236 885,21	236 885,21
2	-194 759,31	42 125,90
3	306 332,75	348458,65
4.	219 757,75	568 216,40
5.	374 233,75	942 450,15
Investice	300 000,00	
Doba návratnosti		2,84 let

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Příloha 14

Graf 3 Doba návratnosti z kumulativních zisků



Zdroj: Vlastní zpracování dle Tabulka 11

4.7 Plán hodnot výdajů na 1 Kč příjmů

V následující tabulce jsou vyjádřeny hodnoty výdajů na 1 Kč příjmů za prvních pět let od zahájení činnosti.

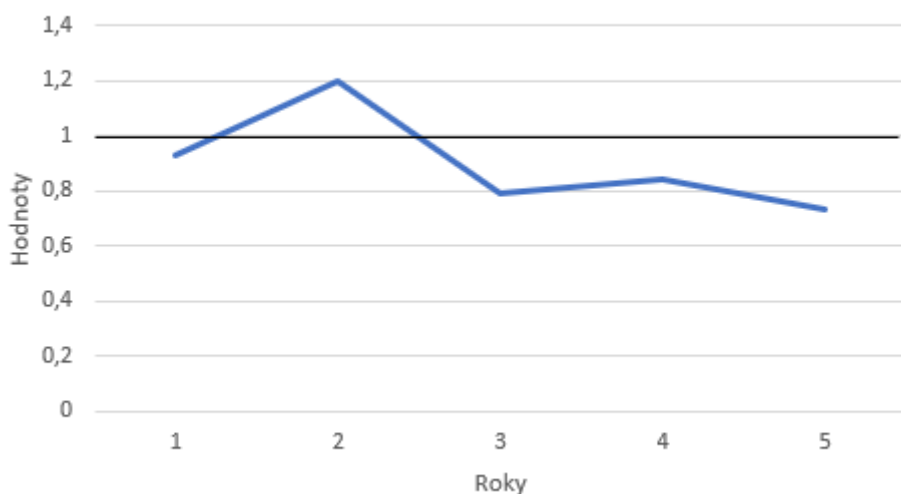
Tabulka 11 Podíl výdajů na 1 Kč příjmů

	1. rok	2. rok	3. rok	4. rok	5. rok
Podíl výdajů na 1 Kč příjmů	0,930112	1,197149	0,794265	0,843298	0,733146

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Příloha 14

Jak je v teoretické části zmíněno, ideální hodnota tohoto ukazatele by neměla přesáhnout hodnotu 1. Tuto skutečnost nespĺňuje druhý rok. Hodnota v druhém roce nespĺňuje kritérium, neboť zvířata ještě nejsou ve stavu, kdy by se dala prodat jako jateční skot. V dalším roce dochází ke stabilizaci pod hodnotu 1, protože už dochází k prodeji živého skotu a celkové příjmy kryjí celkové výdaje.

Graf 4 Podíl výdajů na 1 Kč příjmů



Zdroj: Vlastní zpracování dle Tabulka 11

Vnitřní výnosové procento investice

V této tabulce bylo zjištěno vnitřní procento investice pomocí excelové funkce Míra výnosnosti.

Tabulka 12 Vnitřní výnosové procento investice

Vnitřní výnosové procento investice						
Investice (Kč)	1. Rok (Kč)	2. Rok (Kč)	3. Rok (Kč)	4. Rok (Kč)	5. Rok (Kč)	IRR
- 300 000	- 63 115	-194 759	306 332	219 757	374 234	16 %

Zdroj: Vlastní zpracování

V tabulce č. 13 je uvedena investice ve výši vloženého vlastního kapitálu. Jelikož se jedná o investici, tak musí být tato hodnota uvedena se záporným znaménkem pro správnou aplikaci excelové rovnice.

4.8 Finanční situace farmy po splacení dlouhodobých závazků

V příloze č. 14 je rozpracované celkové Cash flow prvních pěti let po měsících. Hodnoty zde ukazují klasickou povahu zemědělských podniků, kdy má podnik v průběhu roku vysoké ztráty vyrovnávané nárazovými vysokými příjmy.

V měsíci zahájení činnosti je v modelu počítáno s peněžními prostředky ve formě úvěru ve výši 2 500 000 Kč spolu s první splátkou investiční dotace Zahájení činnosti mladých zemědělců. Všechny následující měsíce jsou ztrátové z důvodu vyplácení všech splátek, mzdových nákladů spolu s příspěvkem na sociální a zdravotní pojištění a úhradami za poskytnuté veterinární služby. Nutno připomenout, že samotný příspěvek pro mladého zemědělce je rozdělen do tří splátek. První splátku dostává chovatel při zahájení činnosti, a to ve výši 22 500 €. Druhá splátka investice je připočítána 24. měsíc od zahájení činnosti ve výši 20 250 €. Poslední splátka ve výši 2 250 € je připočítána na konci 3. roku od zahájení činnosti.

Sledovaný model má každoročně vyšší výdaje v červnu a srpnu, kdy se počítá se sklizní píce, a tedy s větší spotřebou pohonných hmot a využitím služby balíkování sena.

Dalším každoročním výkyvem, od 15. měsíce od zahájení činnosti, je březnový příjem nárokových dotací.

Samotný prodej masného živého skotu je každoročně nestabilní. V modelu byla použita délka březosti zaokrouhlena na 9 měsíců. Proto jsou výdaje na inseminaci vždy podobně posunuty od předchozího roku. S tímto posunem také souvisí každoroční prodej 2 telat jako zástav. Tento příjem je zaznamenán vždy 6. měsíc od narození nových telat.

První snížením výdajů je zaznamenáno ve 48. měsíci od zahájení činnosti, kdy zemědělec splatí celý vybraný traktor. Druhé snížení není v tabulce, která se nachází na další straně, zaznamenáno, neboť k němu dojde až v 96. měsíci. Proto je na následující tabulce zaznamenán roční tok peněz živnosti po splacení všech splátek.

Tabulka 13 Roční CF po splacení úvěrů a leasingových splátek

Roční Cash flow po splacení splátek	
Roční výdaje	481 992,00 Kč
Roční příjmy	1 402 393,75 Kč
Cash flow	920 401,75 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

4.9 Vedení ústřední evidence skotu

4.9.1 Registrace provozovny

Pro registraci musí budoucí chovatel vyplnit registrační lístek provozovny. Vyplněný formulář zasílá na adresu regionálních pracovišť ÚE nebo přímo na adresu ČMSCH, a.s.: Benešovská 123, 252 09 Hradištko. Formulář lze odeslat oskenovaný elektronicky na e-mailové adresy regionálních pracovišť ÚE nebo na registrace@cmsch.cz.

4.9.2 Samotné vedení Ústřední evidence

Po registraci provozovny obdrží chovatel Stájový registr, do kterého bude zaregistrováno všech 40 kusů jalovic se všemi záležitostmi, které jsou: Číslo ušní známky, datum narození, místo narození, číslo provozovny, kde se zvíře narodilo, bývalý vlastník zvířete, pohlaví a dominující plemeno zvířete. Po vyplnění stájového registru následuje vyplnění formuláře Hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění, aby chovatel informoval Českomoravskou společnost chovatelů o samotném přesunu zvířat do nové provozovny. Formulář se buď odesílá písemně na adresu ČMSCH., a.s.: Benešovská 123, 252 09 Hradištko, nebo elektronicky na e-mailovou adresu ueskot@cmsch.cz. Pomocí tohoto formuláře bude dále informovat zemědělec ČMSCH o veškerých důležitých úkonech se zvířaty. Daný zemědělský podnik bude hlásit pouze narození zvířat a jejich přesun na jatka. Hlášení o inseminaci podává specializovaný inseminátor. Jeho služby přijdou daný podnik na 12 000 Kč ročně. (tab. 5)

Před začátkem každé sezóny telení musí mít chovatel připravené ušní známky skotu. Vzhledem k tomu, že se předpokládá, že tento podnik bude mít 40 kusů aktivních krav, tak je nutnost vlastnit 40 kusů známek od každého pohlaví, protože pohlaví se u skotu předem neurčuje. Proto je nutné každý rok tyto počty kontrolovat a doobjednat chybějící počty pomocí formuláře Skot – Objednávka nových ušních známek. Následující formulář se odesílá na adresu ČMSCH., a.s.: Benešovská 123, 252 09 Hradištko nebo na e-mailovou adresu znamky@cmsch.cz.

4.10 Výsledky a doporučení

Autor práce hodnotí vytvořený model farmy mladého zemědělce, při poskytnutí vybraných investičních a nárokových dotací, jako úspěšný podnikatelský záměr z důvodu krátké doby návratnosti investic, která je 2,84 let. Při velikosti dané farmy hodnotí velikost ročního cash flow po splacení úvěrů a leasingových splátek (920 401,75 Kč) jako poměrně vysoké.

Pro snížení výdajů autor doporučuje alespoň částečné odkoupení propachtované půdy. Vzhledem k tomu, že chovatel obhospodařující 50 ha půdy může vlastnit pouze 40 kusů živých zvířat, tak se samotným rozšiřováním stáda musí dojít k odkupu, nebo propachtování další zemědělské půdy z důvodu intenzity chovu hospodářských zvířat.

5 Závěr

Analytická část bakalářské práce byla věnována modelu realizace podnikatelského záměru, kterým je chov masného skotu na farmě, která si propachtovává 50 ha půdy. Zabývá se stanovením všech nezbytných výdajů pro založení, ale i provoz farmy. Dále autor predikoval cash flow na dobu 5 let modelové farmy, stanovil vývoj celkového podílu výdajů na 1 Kč příjmů a dobu návratnosti počátečních investiční výdajů.

Počáteční výdaje farmy byly naplánovány na přibližných 1 945 000 Kč. Spolu s poskytnutými investičními dotacemi byla zjištěna návratnost investice vkladu 300 000 Kč v délce přibližných dvou let a jedenácti měsíců. Modelový zemědělský podnik zajišťuje novému zemědělci příjem ve výši průměrné mzdy, která byla v roce 2020 ve výši 34 835 Kč. Dále bylo zjištěno postupné narůstání příjmů živnosti a pokles výdajů. První pokles výdajů je zaznamenán po splacení leasingových splátek nového traktoru po 48 měsících a to o 12 873 Kč za měsíc. K dalšímu poklesu výdajů dojde po 96 měsících od zahájení činnosti, kdy bude splacený úvěr ve výši 2 500 000 Kč, a to o 30 514 Kč za měsíc.

Po splacení všech úvěrů a leasingových splátek, ke kterému dojde po osmi letech od zahájení činnosti, dosáhne zemědělec ročního cash flow ve výši 920 402 Kč.

Vzhledem k tomu, že znatelně největší položka provozních výdajů je roční pachtovné ve výši 175 000 Kč z celkových provozních nákladů 358 678 Kč, tak autor začínajícímu zemědělci, který si půdu propachtovává, doporučuje alespoň částečné odkoupení pozemků, pokud k tomu bude možnost. Touto investicí dosáhne zvýšení ročního příjmu o samotné pachtovné.

6 Seznam použitých zdrojů

1. Zemědělství 2019. Skot, hovězí maso [online]. , 121 [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/654505/Zemedelstvi_2019_web.pdf
2. HUBERT, Hermann. Chov masného skotu pro odborníky jiných profesí: aneb I pasení krav má své zákonitosti. 2. aktualizované a doplněné znění. Český svaz chovatelů masného skotu, 2016.
3. Ohradnik.cz [online]. [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: <http://www.ohradnik.cz/content/8-technicke-informace>
4. JAVOREK, Filip. <https://www.zemedelec.cz/technologicke-linky-pro-sklizen-picnin/>. Zemědělec: Odborný a stavovský týdeník [online]. 2011 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.zemedelec.cz/technologicke-linky-pro-sklizen-picnin/>
5. SKALICKÝ, Vladimír. Technika sklizně a konzervace píce. Mechanizace zemědělství [online]. 2005 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.mechanizaceweb.cz/technika-sklizne-a-konzervace-picin/>
6. NEUBAUER, Karel, et al. Stroje pro rostlinnou výrobu. Vyd.1. Praha: Státní zemědělské nakladatelství, 1989. 720 s. ISBN 80-209-0075-6.
7. TICHELMANN s.r.o. – Poradíme Vám s balením. Agropress.cz [online]. 2020 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/tichelmann-poradime-vam-s-balenim/>
8. AGROPRES, Zásady výroby senáže. Agropress.cz [online]. 2019 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/zasady-vyroby-senaze/>
9. PELC, František. Standardy péče o přírodu a krajinu: Péče o travní porosty – Pastva [online]. Česká zemědělská univerzita v Praze: Fakulta životního prostředí, 2014 [cit. 2021-03-01]. Dostupné z: <https://standards.nature.cz/res/archive/162/021146.pdf?seek=1400574954>
10. MZE, Jednotná platba za plochu: SAPS [online]. SZIF – Státní zemědělská intervenční fond [cit. 2021-03-07]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/saps>
11. ŠAMSOVÁ, Jaroslava. Jednotná žádost 2020: Dotace v rámci Jednotné žádosti 2020 [online]. Státní zemědělský investiční fond, 2020 [cit. 2021-03-01]. Dostupné z: <https://docplayer.cz/202585714-Dotace-v-ramci-jednotne-zadosti-ing-jaroslava-samsova.html>

12. Dotaceu.cz: Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z:
[https://www.dotaceu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-\(eafrd](https://www.dotaceu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/e/evropsky-zemedelsky-fond-pro-rozvoj-venkova-(eafrd)
13. SZIF.cz: Státní zemědělský intervenční fond [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: https://www.szif.cz/cs/prv2014-jak_pozadat
14. ČMSCH, Českomoravská společnost chovatelů: REGISTRACE PROVOZOVNY [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.cmsch.cz/evidence-a-oznacovani-zvirat/skot/registrace-provozovny/>
15. ČMSCH, Českomoravská společnost chovatelů: Pokyny pro chovatele k vedení ústřední evidence skotu. 5. upravené revidované vydání. ČESKOMORAVSKÁ SPOLEČNOST CHOVATELŮ, a.s, 2009.
16. Českomoravská společnost chovatelů: OZNAČOVÁNÍ ZVÍŘAT [online]. [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.cmsch.cz/evidence-a-oznacovani-zvirat/skot/registrace-provozovny/>
17. LOUDA František, BJELKA Marek, JEŽKOVÁ Alena, POZDÍŠEK Jan, STÁDNÍK Luděk a Jiří BEZDÍČEK. Zásady využívání plemenných býků v podmínkách přirozené plemenitby [online]. Rapotín, 2007 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/26938/Prirozena_plemenitba.pdf. Výzkumný ústav pro chov skotu, s.r.o.
18. AGROSPRES, Říje a vhodná doba k inseminaci u skotu. Agropress.cz [online]. AGROPRESS, 2020 [cit. 2020-08-27]. Dostupné z: <https://www.agropress.cz/rije-a-vhodna-doba-k-inseminaci-u-skotu/>
19. SCHČSS, Infekční bovinní rinotracheitída – nejčastější dotazy [online]. Svaz chovatelů českého strakatého skotu [cit. 2020-08-27]. Dostupné z:
<https://www.cestr.cz/ibr.html>
20. Zemědělství 2019. Skot, hovězí maso [online]. , 121 [cit. 2020-08-12]. Dostupné z: http://eagri.cz/public/web/file/654505/Zemedelstvi_2019_web.pdf
21. WÖHE, Günter a Eva KISLINGEROVÁ. Úvod do podnikového hospodářství. 2., přeprac. a dopl. vyd. Přeložil Zuzana MAŇASOVÁ. V Praze: C.H. Beck, 2007. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7179-897-2.
22. POLÁČKOVÁ, Jana. Metodika kalkulací nákladů a výnosů v zemědělství. Praha: Ústav zemědělské ekonomiky a informací, 2010. ISBN 978-80-86671-75-8.

23. HRADECKÝ, Mojmír, a kol. Manažerské účetnictví. Praha: Grada, 2008. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 9788024724713.
24. POPESKO, Boris a Šárka PAPADAKI. Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-5773-5.
25. HENYCH, Michal. Příjmy a výnosy (výdaje a náklady). Management.cz [online]. 2016 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <http://www.management.cz/prijmy-a-vynosy-vydaje-a-naklady/>
26. MOJŽÍŠOVÁ, Radka. Výnosy versus příjmy a náklady versus výdaje. Doučování z účta [online]. [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <https://radkamojzisova.cz/naklady-nebo-vydaje-na-cem-casto-studenti-ucetnictvi-pohori-u-zkousky/>
27. ČSOB. Cash flow: Jak prakticky evidovat a plánovat tok peněz. Průvodce podnikáním [online]. ČSOB, 2020 [cit. 2021-03-02]. Dostupné z: <https://www.pruvodcepodnikanim.cz/clanek/jak-evidovat-a-planovat-tok-penez/>
28. KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
29. RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 2. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-2481-2.
30. ALTAXO, Metoda vnitřního výnosového procenta [online]. [cit. 2021-03-15]. Dostupné z: <https://www.altaxo.cz/provoz-firmy/management/řízení-podniku/metoda-vnitřního-výnosového-procenta>
31. Fistro.cz [online]. [cit. 2021-01-07]. Dostupné z: <https://fistro.cz/aktuality/co-se-v-kurzu-naucite-2/>
32. Sedláček, Jaroslav. Účetní data v rukou manažera – finanční analýza v řízení firmy. Vyd. 1. — ISBN 80-7226-562-8
33. ŠIMAN, Josef a Petr PETERA. Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi. V Praze: C.H. Beck, 2010. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-117-8.

34. SVP. Pronájem a prodej půdy a daně z nemovitostí. Svaz vlastníků půdy České republiky [online]. Svaz vlastníku půdy [cit. 2021-03-07]. Dostupné z:
<http://www.svazvlastnikupudy.cz/cs/pro-vlastniky/otazky-a-odpovedi/otazky-a-odpovedi.html>

7 Přílohy

Příloha 1: Aberdeen-angus



Zdroj: <https://www.statekukyhosu.cz/obrazek/2/aa-tele/>

Příloha 2: Belgické modrobílé



Zdroj: <https://c1.primacdn.cz/sites/default/files/belgian-blue.jpg>

Příloha 3: Blonde d'Aquitaine



Zdroj: <https://www.topbeef.cz/upload/plemena/zzz-blonde-aquitaine5.jpg>

Příloha 4: Galloway



Zdroj: <http://www.maximhouse.cz/Data/TinyMCE/imgp4765ai.jpg>

Příloha 5: Gasconne



Zdroj: https://www.thatsfarming.com/uploads/news/resizeExact_1200_800/16796-gasconcattle.jpg

Příloha 6: Hereford



Zdroj: <https://i.pinimg.com/originals/30/b1/61/30b161af41f424ed3ccf3d4bc629a7ac.jpg>

Příloha 7: Highland



Zdroj: <https://www.highland.cz/images/highland-cattle-04.jpg>

Příloha 8: Charolais



Zdroj: <https://www.learnnaturalfarming.com/wp-content/uploads/2020/04/Charolais-cattle.jpg>

Příloha 9: Limousine



Zdroj: https://genetic.by/templates/ice_future/images/page-other/lim-3.jpg

Příloha 10: Masný simentál



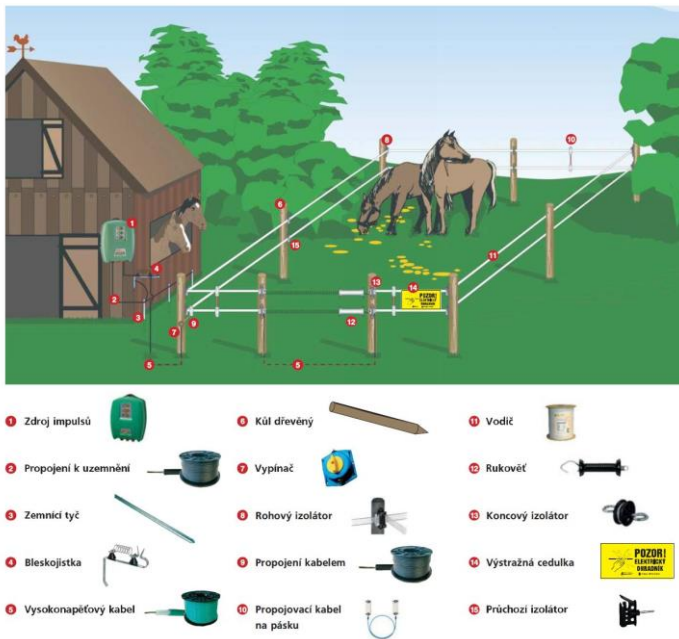
Zdroj: <https://www.topbeef.cz/upload/plemena/zzz-simental-bull.jpg>

Příloha 11: Piemontese



Zdroj: <https://www.topbeef.cz/upload/plemena/zzz-piemontese.jpg>

Příloha 12: Schéma elektrického ohradníku



Zdroj: <http://www.ohradnik.cz/img/cms/schema1.jpg>

Příloha 13: Hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění (pro skot)

2. 1. Vzor hlášení o narození zvířat, jejich úhynu, ztrátě a přemístění (pro skot)

⁰¹ Registrační číslo CZ <input type="text"/>												
(hospodářství, obchodníka, provozovny) Vyhotovil..... Dne..... Podpis.....												
Číslo řádku	⁰³ Ušní známka zvířete - identifikační číslo zvířete										⁰⁶ Registrační číslo (hospodářství, obchodníka, provozovny)	Průběh porodu
	⁰² Kód země	⁰⁴ Kód události	⁰⁵ Datum (přemístění, narození, úhynu, ztráty, utracení)			⁰⁷ Ušní známka matky - identifikační číslo						
			den	měsíc	rok	Kód země						
01												
02												
03												
04												
05												
06												
07												
08												
09												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												

Zdroj: https://www.dauc.cz/img/dok/pr/174_219g.jpg

Příloha 14 Úvěr od KB

ÚDAJE K ÚVĚRU

Výše úvěru Kč

10 000 2 500 000

Doba splácení měsíců, tedy 8 let

12 96

Chci k tomu pojištění schopnosti splácet

PŘEPOČÍTAT

VÝSLEDEK:

MĚSÍČNÍ SPLÁTKA:

30 514 Kč

+2 500 Kč/měsíčně pojištění

PEVNÁ ÚROKOVÁ SAZBA OD 3,8 % P.A.

U Osobního úvěru od vás **nepožadujeme** dokládání účelu.

RPSN 3,87 % ⓘ

CELKOVÁ SPLATNÁ ČÁSTKA 2 900 107,76 Kč ⓘ

ZAVOLEJTE MI

Zdroj: <https://www.kb.cz/cs/obcane/pujcky/osobni-pujcka>

Příloha 15 Vývoj CF po měsících

	led.	úno.	bře.	dub.	kvě.	čvn.	čvc.	srp.	zář.	říj.	lis.	pro.
1. Rok	1. měsíc	2. měsíc	3. měsíc	4. měsíc	5. měsíc	6. měsíc	7. měsíc	8. měsíc	9. měsíc	10. měsíc	11. měsíc	12. měsíc
výdaje	1945532	113553	113553	113553	113553	131553	83553	131553	83553	95553	83553	143553
příjmy	3089500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cash flow	1143968	-113553	-113553	-113553	-113553	-131553	-83553	-131553	-83553	-95553	-83553	-143553
2. Rok	13. měsíc	14. měsíc	15. měsíc	16. měsíc	17. měsíc	18. měsíc	19. měsíc	20. měsíc	21. měsíc	22. měsíc	23. měsíc	24. měsíc
výdaje	83553	83553	83553	83553	83553	131553	83553	131553	107553	83553	83553	143553
příjmy	0	0	457327	0	0	0	0	0	0	0	0	530550
cash flow	-83553	-83553	373774	-83553	-83553	-131553	-83553	-131553	-107553	-83553	-83553	386997
3. Rok	25. měsíc	26. měsíc	27. měsíc	28. měsíc	29. měsíc	30. měsíc	31. měsíc	32. měsíc	33. měsíc	34. měsíc	35. měsíc	36. měsíc
výdaje	83553	83553	83553	83553	83553	131553	83553	155553	83553	83553	83553	143553
příjmy	27625	0	567269	0	0	0	0	0	0	807500	0	86575
cash flow	-55928	-83553	483716	-83553	-83553	-131553	-83553	-155553	-83553	723947	-83553	-56978
4. Rok	37. měsíc	38. měsíc	39. měsíc	40. měsíc	41. měsíc	42. měsíc	43. měsíc	44. měsíc	45. měsíc	46. měsíc	47. měsíc	48. měsíc
výdaje	83553	83553	83553	83553	83553	131553	107553	131553	83553	83553	83553	143553
příjmy	0	0	567269	0	0	0	0	0	807500	0	27625	0
cash flow	-83553	-83553	483716	-83553	-83553	-131553	-107553	-131553	723947	-83553	-55928	-143553
5. Rok	49. měsíc	50. měsíc	51. měsíc	52. měsíc	53. měsíc	54. měsíc	55. měsíc	56. měsíc	57. měsíc	58. měsíc	59. měsíc	60. měsíc
výdaje	83553	83553	70680	70680	70680	142680	70680	118680	70680	70680	70680	130680
příjmy	0	0	567269	0	0	0	0	807500	0	27625	0	0
cash flow	-83553	-83553	496589	-70680	-70680	-142680	-70680	688820	-70680	-43055	-70680	-130680

Zdroj: Vlastní zpracování