

# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## FAKULTA STAVEBNÍ

FACULTY OF CIVIL ENGINEERING

## ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ

INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

# INVESTICE A JEJÍ DŮSLEDKY NA ROZVOJ OBCE

INVESTMENT AND ITS IMPACT ON DEVELOPMENT OF THE MUNICIPALITY

## BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

## AUTOR PRÁCE

AUTHOR

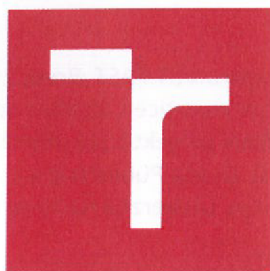
Anna Mecová

## VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

Ing. LUCIE VAŇKOVÁ, Ph.D.

BRNO 2017



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ FAKULTA STAVEBNÍ

STUDIJNÍ PROGRAM	B3607 Stavební inženýrství
TYP STUDIJNÍHO PROGRAMU	Bakalářský studijní program s prezenční formou studia
STUDIJNÍ OBOR	3607R038 Management stavebnictví (N)
PRACOVISŤE	Ústav stavební ekonomiky a řízení

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

STUDENT	Anna Mecová
NÁZEV	Investice a její důsledky na rozvoj obce
VEDOUCÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE	Ing. Lucie Vaňková , Ph.D.
DATUM ZADÁNÍ	30. 11. 2016
DATUM ODEVZDÁNÍ	26. 5. 2017

V Brně dne 30. 11. 2016

  
.....  
doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.  
Vedoucí ústavu

  
  
.....  
prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA  
Děkan Fakulty stavební VUT

## PODKLADY A LITERATURA

Korytářová, J.: Ekonomika investic, studijní opora VUT FAST, Brno, 2006

Korytářová, J., Hromádka, V.: Veřejné stavební investice I, studijní opora VUT FAST, Brno, 2007

Fotr J., Souček I.: Investiční rozhodování a řízení projektů: Jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů, Grada Publishing a.s., 2010, 9788024774336

Blažek, J., Uhlíř, D.: Teorie regionálního rozvoje, Univerzita Karlova, Praha, 2002. ISBN 80-246-0384-5

## ZÁSADY PRO VYPRACOVÁNÍ (ZADÁNÍ, CÍLE PRÁCE, POŽADOVANÉ VÝSTUPY)

Cílem práce je charakteristika vybrané investice a její vliv na rozvoj obce.

1. Investice a její vliv na regionální rozvoj
2. Regionální rozvoj, aktéři regionálního rozvoje
3. Socioekonomická analýza obce
4. Charakteristika konkrétní investice
5. Zhodnocení vlivu investice na rozvoj obce, včetně hodnocení z pohledu obyvatel obce

Požadovaným výstupem je analýza vybrané investice v obci a zhodnocení vlivu této investice na rozvoj obce.

## STRUKTURA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

**VŠKP vypracujte a rozčleňte podle dále uvedené struktury:**

1. Textová část VŠKP zpracovaná podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (povinná součást VŠKP).
2. Přílohy textové části VŠKP zpracované podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (nepovinná součást VŠKP v případě, že přílohy nejsou součástí textové části VŠKP, ale textovou část doplňují).

*Vaňková*

.....  
**Ing. Lucie Vaňková , Ph.D.**

Vedoucí bakalářské práce

## **ABSTRAKT**

Tato bakalářská práce se zabývá investicí a jejím důsledkem na rozvoj obce. V teoretické části je práce zaměřena na investice a investiční prostor. Další řešená témata jsou hospodaření obcí, jejich rozpočet a finanční zdroje. Následně je popsán regionální rozvoj, jeho aktéři a metodologie, jejíž součástí je SWOT analýza. V praktické části je charakterizována konkrétní obec, následně vytvořena SWOT analýza a popsán investiční záměr konkrétní investice. V závěru je za pomoci dotazníkového šetření investice posouzena a následně je vyhodnocen její důsledek na rozvoj obce.

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

investice, investiční prostor, hospodaření obcí, rozpočet obce, financování veřejných investic, regionální rozvoj, SWOT analýza

## **ABSTRACT**

The bachelor thesis deals with an investment and its impact on the development of a municipality. The theoretical part focuses on investments and the investment space. Other topics are the management of municipalities, their budget and financial resources. It also describes regional development, its actors and methodology, which includes SWOT analysis. The practical part deals with the selected municipality, it includes its SWOT analysis and describes the particular investment intention. The last part of the thesis assesses the investment using a questionnaire survey and then evaluates its impact on the development of the municipality.

## **KEY WORDS**

investment, investment space, municipalities management, budget, financing of public investments, regional development, SWOT analysis

## **BIBLIOGRAFICKÁ CITACE VŠKP**

Anna Mecová *Investice a její důsledky na rozvoj obce*. Brno, 2017. 55 s. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Ing. Lucie Vaňková, Ph.D.

## **PROHLÁŠENÍ**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracovala samostatně a že jsem uvedla všechny použité informační zdroje.

V Brně dne 24. 5. 2017

---

Anna Mecová  
autor práce

## **PODĚKOVÁNÍ**

Ráda bych poděkovala vedoucí mé bakalářské práce Ing. Lucii Vaňkové, Ph. D. za odborné vedení, ochotu, rady a cenné připomínky, kterými přispěla k vypracování této bakalářské práce. V poslední řadě děkuji rodině a blízkému okolí za podporu, kterou mi poskytovali v průběhu celého studia.

## **OBSAH**

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>2</b>	<b>INVESTICE</b> .....	<b>11</b>
	2.1 Rozdělení kapitálu a investic .....	11
	2.2 Vliv investic na rozvoj obce.....	12
	2.3 Investiční prostor .....	13
<b>3</b>	<b>HOSPODAŘENÍ OBCÍ</b> .....	<b>14</b>
	3.1 Orgány obce .....	14
	3.2 Samostatná a přenesená působnost obce .....	15
	3.3 Rozpočet obce.....	16
	3.3.1 Rozpočtový proces .....	16
	3.3.2 Rozpočtové zásady .....	17
	3.3.3 Příjmy a výdaje rozpočtu .....	17
	3.3.4 Finanční zdroje pro veřejné investování .....	18
<b>4</b>	<b>REGIONÁLNÍ ROZVOJ</b> .....	<b>22</b>
	4.1 Definice regionálního rozvoje.....	22
	4.2 Regionální rozvoj a jeho vztah k vybraným vědním oborům.....	23
	4.3 Aktéři regionálního rozvoje .....	24
	4.4 Metodologie regionálního rozvoje .....	25
	4.4.1 Strategické plánování .....	25
	4.4.2 Regionální strategie.....	26
	4.5 SWOT analýza jako součást metodologie regionálního rozvoje .....	26
	4.5.1 Analýza vnitřního prostředí.....	27
	4.5.2 Analýza vnějšího prostředí .....	27



<b>5</b>	<b>PŘÍPADOVÁ STUDIE – INVESTICE DO MĚSTSKÉ HALY ODRY .....</b>	<b>28</b>
5.1	Sociálně ekonomická analýza obce .....	28
5.2	SWOT Analýza obce Odry .....	33
5.2.1	Základní SWOT analýza obce .....	33
5.2.2	Občanská vybavenost a život ve městě .....	34
5.3	Investiční záměr na Městkou tělocvičnu Odry .....	35
5.3.1	Zdůvodnění výstavby .....	36
5.3.2	Urbanistické a stavebně technické řešení stavby .....	36
5.3.3	Územně technické podmínky .....	37
5.3.4	Majetkoprávní vztahy .....	38
5.3.5	Zabezpečení provozu .....	38
5.3.6	Zhodnocení přínosu výstavby k řešení zaměstnanosti .....	38
5.3.7	Financování městské tělocvičny .....	39
<b>6</b>	<b>ZHODNOCENÍ VLIVU INVESTICE NA ROZVOJ OBCE.....</b>	<b>40</b>
6.1	Vyhodnocení dotazníku .....	42
6.2	Vliv městské haly na rozvoj obce .....	49
<b>7</b>	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>51</b>
	<b>Seznam použité literatury .....</b>	<b>52</b>
	<b>Seznam zkratk .....</b>	<b>54</b>
	<b>Seznam tabulek.....</b>	<b>54</b>
	<b>Seznam obrázků.....</b>	<b>55</b>

# 1 ÚVOD

Proces veřejného investování je nepostradatelnou součástí veřejného sektoru. Tento proces je důležitý pro udržitelný rozvoj obcí a tím je podstatný pro kvalitu života občanů.

Teoretická část se zabývá vymezením základních pojmů, jsou zde charakterizovány investice, které jsou následně rozděleny podle různých kritérií. V další kapitole je popsáno hospodaření obcí, kde je v první řadě přiblížen samotný pojem obec a její orgány a dále pak rozpočet obce a financování investic. Poslední kapitola v teoretické části se týká regionálního rozvoje, který je zde definován spolu s aktéry tohoto rozvoje a jeho vztahem k vybraným vědním oborům. Další část této kapitoly se zabývá metodologií regionálního rozvoje, kam patří strategické plánování a regionální strategie a je zde popsána SWOT analýza, která je součástí metodologie.

Praktická část bakalářské práce se věnuje charakteristice obce Odry, od které se odvíjí SWOT analýza. Následně, je v práci popsán investiční záměr obce na výstavbu městské sportovní haly. Pro zjištění vlivu a důsledku této investice na samotnou obec a její občany, bylo rozhodnuto o vypracování dotazníku, který je v další kapitole zpracován a vyhodnocen.

## 2 INVESTICE

*„Investice ve svém nejširším významu jsou definovány jako obětování jisté současné hodnoty ve prospěch budoucí nejisté hodnoty.“ [1]*

Investice jsou nejdůležitějším faktorem hospodářského rozvoje společnosti, dle něj se realizuje perspektivní politika států, krajů, regionů a dalších jeho částí nebo každého podniku. Mají značný význam pro okamžité zvýšení ekonomické aktivity i pro dlouhodobý růst ekonomiky. Jsou součástí hrubého domácího produktu HDP. [2]

V tržní ekonomice je pojem investice velmi úzce spjat s pojmem kapitál. Kapitál můžeme definovat jako nashromážděné úspory, které můžeme přeměnit v investice. [3]

### 2.1 Rozdělení kapitálu a investic

Kapitál můžeme rozdělit podle několika kritérií, například podle hodnoty kapitálu, předmětu investování nebo bezpečnosti investování.

#### Podle hodnoty kapitálu:

- **Brutto investice (hrubé)** – představují celkové investice společnosti. Hrubé investice tvoří součet čistých a obnovovacích investic.
- **Netto investice (čisté)** – představují rozšíření výroby nebo založení nového podnikání.
- **Restituční (obnovovací) investice** – tyto investice mají za úkol nahrazovat opotřebené a spotřebované části kapitálu. Finančním zdrojem těchto investic jsou amortizační odpisy. [1]

#### Podle předmětu investování:

- **Reálné investice** – jsou investice vkládané do hmotného majetku nebo do podnikatelské činnosti. Mezi tyto investice patří pořízení nemovitostí, pozemků, strojů, starožitností nebo sbírek.
- **Finanční investice** – mají povahu majetkové, většinou peněžní transakce mezi lidmi. Tato transakce je stvrzena v papírové podobě a tento papír dává investorovi určitá majetková práva. Finanční investování do cenných papírů. Do těchto investic se řadí peněžní vklady, dluhopisy, pojistky a renty, akcie aj.

- **Nehmotné investice** – jedná se zde většinou o investice do vědy, výzkumu, vzdělání nebo reklamy. [1]

#### **Podle bezpečnosti investování:**

- Investice jisté
- Investice rizikové [1]

Samotné investice můžeme členit podle různých hledisek. Podle jejich vnitřního složení nebo podle vlastnictví investory.

#### **Podle jejich vnitřního složení:**

- **Stavební (pasivní)** – investice do místa, budovy, pro vlastní výrobu nebo poskytování služeb.
- **Strojně-technologické (aktivní)** – investice přispívající k nárůstu úrovně výrobního procesu. [2]

#### **Podle vlastnictví investory:**

- Investice do soukromého sektoru
- Investice do státního sektoru
- Investice do družstevního sektoru
- Investice obyvatelstva [2]

## **2.2 Vliv investic na rozvoj obce**

Investice má vliv na udržitelný rozvoj měst, vesnic a regionů, který bývá definován jako rovnováha mezi třemi pilíři udržitelného rozvoje. [7] Pilíře jsou:

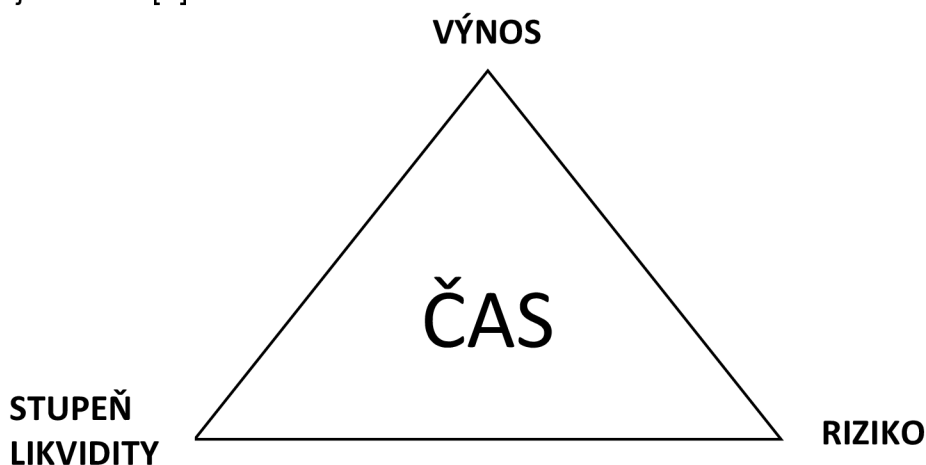
- **Ekologický** – pro skutečnou udržitelnost vývoje skutečného prostředí musí toky materiálu a energie splňovat tři podmínky. Dosavadní vývoj moderní průmyslové společnosti nespĺňuje tyto podmínky.
- **Sociální** – ke stálé sociální udržitelnosti musí být kombinace populace, kapitálu a technologie ve společnosti nastavena tak, aby životní úroveň každého jedince byla přiměřená a bezpečná.
- **Ekonomický** – v tomto pilíři je rozvoj většinou rovnou ztotožňován s růstem. Ideální z hlediska udržitelnosti je, pokud se ekonomického růstu dosahuje jinak, než dalším využíváním přírodních zdrojů. [13]

Investice jsou zařazeny v ekonomickém pilíři. Vzájemná závislost jednotlivých pilířů udržitelného rozvoje je vysvětlována tak, že společnost ani její ekonomika nemohou existovat jinak, než jako součást životního prostředí. [7]

Jako další má investice vliv na strategické plánování, které vede k rozvoji obce. Za jednu ze základních charakteristik můžeme považovat to, že se jedná o plánování v podmínkách značné neurčitosti prostředí. V současném moderním přístupu je strategické plánování také chápáno jako systematický proces, který obsahuje výběr cílů, úkolů a činností, potřebných pro jejich dosažení. [9]

### 2.3 Investiční prostor

Investiční prostor tvoří tři atributy: výnos, stupeň likvidity a riziko. Tyto tři atributy probíhají v čase. [1]



Obrázek 1 – Magický trojúhelník [1]

- **Výnos** – znázorňuje všechny příjmy z investice od chvíle vkladu finančních prostředků až do chvíle posledního příjmu z této investice.
- **Stupeň likvidity** – ukazuje, za jakou dobu je možné převést investici zpět na hotové peněžní prostředky.
- **Riziko** – představuje případné odchýlení skutečných výnosů investice od výnosů očekávaných. [1]

## 3 HOSPODAŘENÍ OBCÍ

Obec je definována v §1 Zákonu o obcích takto: „Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.“ V dalších paragrafech je mimo jiné, uvedeno, že obec je veřejnoprávní korporací, která má vlastní majetek, pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů. [5]

### 3.1 Orgány obce

Úlohou orgánů obce je samostatně spravovat obec a to v míře stanovené zákonem.

Orgány obce můžeme rozdělit na volené, výkonné, poradní a kontrolní. Do tohoto rozdělení patří:

- **Zastupitelstvo obce** – je voleným a zároveň vrcholným orgánem ve věcech samosprávy. V rámci samostatné působnosti má zastupitelstvo všeobecnou působnost a při přenesené působnosti plní pouze úkoly dány zákony a Ústavou. K pravomocem zastupitelstva patří např. schvalování rozpočtu a závěrečného rozpočtu, vydávání obecně závazných vyhlášek nebo rozhodování o závažnějších úkolech při nakládání s majetkem obce.
- **Rada obce** - je výkonným orgánem ve věci samostatné působnosti a za svou činnost se zodpovídá zastupitelstvu obce. Radu obce tvoří: starosta, místostarosta a další členové rady volení z členů zastupitelstva obce. Rada má významné rozhodovací kompetence, prakticky dělá vše, co nedělá zastupitelstvo jako např. vydávat nařízení obcí, hospodaření obce podle schváleného rozpočtu nebo může stanovit pravidla pro přijímání a vyřizování petic a stížností.
- **Starosta** - reprezentuje obec navenek a je statutárním orgánem obce. Musí být občanem ČR a volí jej zastupitelstvo obce, kterému se za výkon své funkce zodpovídá. Starosta má právo např. jmenovat a odvolat tajemníka obecního úřadu nebo podepisovat obecné vyhlášky a nařízení obce.
- **Obecní úřad** - je výkonným úřadem v záležitostech přenesené působnosti. Tvoří jej starosta a místostarosta, a ostatní zaměstnanci. V samostatné působnosti plní obecní úřad činnosti uložené zastupitelstvem nebo radou a pomáhá v činnosti výborům. V oblasti přenesené působnosti vykonává státní správu.

- **Zvláštní orgány** – zákon o obcích umožňuje zastupitelstvu zřizovat výbory, což jsou orgány iniciativní a kontrolní. Radě zákon dovoluje zřizovat komise. Komise jsou orgány iniciativní a poradní pro různé úseky samostatné působnosti obce. [6]

### 3.2 Samostatná a přenesená působnost obce

#### Samostatná působnost obce

Zákon o obcích přímo určuje, že do samostatné působnosti patří záležitosti v zájmu obce a občanů, jestliže nejsou svěřeny krajům a nejedná se o přenesenou působnost. [6]

Činnosti patřící k samostatné působnosti obce:

- vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče
- správa majetku a hospodaření s majetkem
- spolupráce mezi obcemi
- řešení správních deliktů
- normotvorná činnost
- zakladatelské pravomoci [6]

#### Přenesená působnost obce

Státní správu na území České republiky vykonávají orgány státní správy k tomuto účelu státem zřízené a také orgány samosprávy, kde hlavní místo zaujímají obce a kraje, jelikož na ně byl výkon státní správy přenesen. [6]

Podle míry přenesené působnosti rozlišujeme tři druhy obcí:

- **Obce základního typu** – vykonávají základní rozsah státní správy (přenesené působnosti), dle zvláštních zákonů pouze pro sebe.
- **Obce s pověřeným obecním úřadem** – mimo výkonu přenesené působnosti v primárním rozsahu ve vlastní obci, vykonávají další přenesenou působnost svěřenou jim zvláštními zákony i v dalších obcích
- **Obce s rozšířenou působností** – kromě přenesené působnosti v primárním rozsahu a vedle přenesené působnosti v rozsahu vykonávaném pověřenými obecními úřady, další přenesenou působností je ta, kterou obci svěřily zvláštní zákony ve správním obvodu určeném

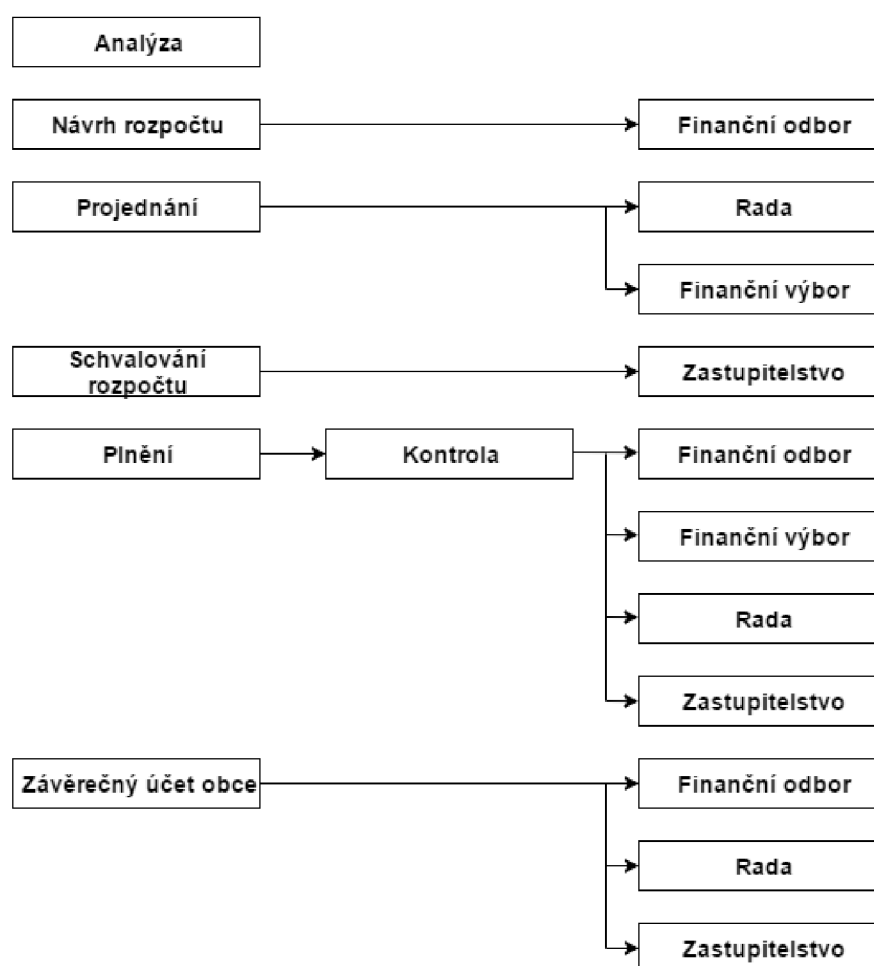
prováděcím předpisem. Za tyto úkoly, které obce vykonávají za stát, mají obce právo na úhradu nákladů spojených s plněním úkolů. [6]

### 3.3 Rozpočet obce

Rozpočet je základním nástrojem finančního hospodaření, kterým se reguluje financování činností obcí. Obec sestavuje rozpočet na každý rok. Je povinna publikovat rozpočet minimálně 15 dní přede dnem jeho projednání, aby se občané mohly zapojit do procesu veřejné – občanské kontroly.

#### 3.3.1 Rozpočtový proces

V České republice se rozpočet obce sestavuje na jeden kalendářní rok, rozpočtový proces je však delší a trvá 1,5 až 2 roky. Rozpočtový proces může u každé obce vypadat jinak, některé zásady a fáze však zůstávají stejné. [8]



**Obrázek 2** – Fáze rozpočtového procesu [8]



Jednotlivé fáze rozpočtového procesu můžeme rozčlenit do následujících etap:

- analýza minulosti a stanovení priorit pro rozpočtové období
- sestavení návrhu rozpočtu
- projednávání a schválení
- kontrola plnění rozpočtu
- přehled o skutečném plnění rozpočtu – závěrečný účet
- následná kontrola
- aktualizace programu rozvoje a rozpočtového výhledu [8]

### 3.3.2 Rozpočtové zásady

V průběhu rozpočtového procesu je obec povinna dodržovat rozpočtové zásady, které jsou obecně platné v celé rozpočtové soustavě.

- každoroční sestavování a schvalování územního rozpočtu
- reálnost a pravdivost rozpočtu
- úplnost a jednotnost rozpočtu
- dlouhodobá vyrovnanost rozpočtu
- hospodárnost a efektivnost
- závazný přezkum hospodaření a účetní audit
- obec je povinna o průběžném i následném plnění rozpočtu informovat veřejnost [11]

### 3.3.3 Příjmy a výdaje rozpočtu

Druhovým členěním umožňuje rozpočtová skladba rozdělení rozpočtu na běžný a kapitálový účet. Běžná část rozpočtu bilancuje běžné příjmy a výdaje, které se z větší části každoročně opakují. Kapitálová část rozpočtu bilancuje příjmy a výdaje, které souvisejí s financováním investičních potřeb vztahujících se častokrát k období několika let. [8]

Příjmy	Výdaje
<ul style="list-style-type: none"><li>• daňové:<ul style="list-style-type: none"><li>– svěřené daně</li><li>– sdílené daně</li><li>– místní (a regionální) daně</li><li>– správní poplatky (daně)</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– všeobecné veřejné služby (veřejná správa apod.)</li><li>– veřejný pořádek (policie, hasiči apod.)</li><li>– vzdělání</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• nedaňové <ul style="list-style-type: none"> <li>– uživatelské poplatky za služby</li> <li>– příjmy z pronájmu majetku</li> <li>– příjmy od vlastních neziskových organizací</li> <li>– zisk z podnikání</li> <li>– ostatní</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– péče o zdraví (veřejné zdravotnictví atd.)</li> <li>– bydlení</li> <li>– komunální služby</li> <li>– na podnikání</li> <li>– ostatní běžné výdaje (nahodilé, placené pokuty apod.)</li> <li>– placené úroky</li> <li>– běžné dotace jiným rozpočtům</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• přijaté transfery: <ul style="list-style-type: none"> <li>– běžné dotace ze státního rozpočtu</li> <li>– běžné dotace ze státních fondů</li> <li>– od územních rozpočtů</li> <li>– ostatní běžné příjmy (nahodilé, přijaté dary, sankce apod.)</li> </ul> </li> </ul>	
<b>(Saldo – přebytek)</b>	<b>(Saldo – schodek)</b>

**Tabulka 1** - Schéma běžného rozpočtu [8]

Příjmy	Výdaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>– z prodeje majetku</li> <li>– kapitálové přijaté dotace z rozpočtové soustavy</li> <li>– příjmy z půjček apod.</li> <li>– příjmy z emise vlastních obligací</li> <li>– přebytek běžného rozpočtu</li> <li>– dary na investice apod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– na investice</li> <li>– kapitálové dotace jiným rozpočtům</li> <li>– na nákup obligací, akcií</li> <li>– poskytované střednědobé a dlouhodobé půjčky</li> <li>– splátky dříve přijatých půjček</li> <li>– krytí deficitu běžného rozpočtu</li> </ul>

**Tabulka 2** - Schéma kapitálového rozpočtu [8]

### 3.3.4 Finanční zdroje pro veřejné investování

V posledních letech je při podpoře regionálního a místního rozvoje kladen důraz na finanční prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů. I přesto že je podpora regionálního rozvoje financována nejčastěji právě z těchto fondů, značný vliv mají i dotační tituly financované z národních zdrojů. [12]

#### Dotační zdroje ČR

Regionální programy a národní dotační tituly jednotlivých ministerstev jsou prostředky, jejichž prostřednictvím státní správa plní své priority a cíle a současně může ovlivňovat rozvoj na úrovni místní nebo vybraných regionů, zvláště těch

znevýhodněných nebo strukturálně či jinak poškozených. Díky těmto titulům je možné podpořit aktivity, které není možné financovat ze strukturálních fondů EU. [12]

Nejvíce dotačních titulů vyhrazených pro obce vyhláší Ministerstvo životního prostředí a Ministerstvo pro místní rozvoj, dále jsou to pak Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo kultury a Ministerstvo vnitra. Dotační tituly financované z národních zdrojů většinou bývají vyhlášovány ročně v souladu se státním rozpočtem. [12]

Některé dotační tituly jsou rozděleny podle ministerstev, kterými byly vyhlášeny:

- **Ministerstvo pro místní rozvoj**
  - Podpora vítězů soutěže Vesnice roku
  - Podpora spolupráce obcí na obnově a rozvoji venkova
  - Podpora obnovy místních komunikací
  - Regenerace sídlišť
  - Technická infrastruktura
  - Program úvěry pro obce na opravy a modernizaci bytového fondu
  - Program Živel – Program na obnovu obydlí postiženého živelní pohromou
- **Ministerstvo životního prostředí**
  - Zlepšení stavu povrchových a podzemních vod a zlepšení kvality dodávek jakostní pitné vody pro obyvatelstvo
  - Geologické průzkumy pitné vody pro obce
  - Likvidace nepotřebných vrtů
  - Náhrada a rekonstrukce stávajících stacionárních zdrojů
  - Zavádění nízkoemisních zón v obci
- **Ministerstvo zemědělství**
  - Podpora prevence před povodněmi III
  - Výstavba a technické zhodnocení infrastruktury vodovodů a kanalizací
  - Údržba a obnova kulturních a venkovských prvků
  - Podpora a pojištění lesních porostů
- **Ministerstvo kultury**
  - Program regenerace městských památkových rezervací a městských památkových zón

- Program restaurování movitých kulturních památek
- Program záchrany architektonického dědictví
- Podpora integrace příslušníků romské menšiny
- **Ministerstvo vnitra**
  - Program prevence kriminality
  - Projekty obcí na podporu integrace cizinců na lokální úrovni
  - Rozvoj dobrovolnické služby
  - Akceschopnost ostatní složky IZS k poskytnutí plánované pomoci na vyžádání [12]

## **Strukturální fondy EU**

Jedním z cílů evropské integrace je dát možnost všem obyvatelům, firmám a dalším subjektům podílet se na pozitivěch, kterých bylo v členských zemích Evropské unie dosaženo. [14]

Důležitý úkol tedy spadá na strukturální a regionální politiku, jejichž pomocí EU i jednotlivé členské státy usilují o snížení rozdílů v životní úrovni mezi regiony, snížení nezaměstnanosti a to zejména podporou hospodářských i sociálních struktur v zaostávajících regionech nebo v regionech s nevyhovující strukturou průmyslu. [14]

Hlavním nástrojem strukturální a regionální politiky jsou právě strukturální fondy Evropské unie. K získání podpory z těchto fondů musí příjemci vyvinout značné úsilí a prezentovat EU velmi kvalitní programové a projektové dokumenty. [14]

Strukturální fondy a fond soudržnosti:

- **Fond soudržnosti** – investuje do zeleného růstu a udržitelného rozvoje. Zlepšuje konektivitu v členských státech s HDP menším než 90 % průměru zemí EU.
- **Evropský fond pro regionální rozvoj** – jeho cílem je upevňování regionální hospodářské a sociální soudržnosti skrze investic do sektorů posilující růst.
- **Evropský námořní a rybářský fond** – hlavním cílem fondu je zabezpečení trvale udržitelného rozvoje evropského rybolovu a akvakultury.
- **Evropský sociální fond** – tento fond investuje do lidských zdrojů a zaměřuje se na zlepšování příležitostí k zaměstnání a vzdělávání.

- **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova** – pomáhá nárůstu konkurenceschopnosti odvětví zemědělství a lesnictví, napomáhá zlepšení životního prostředí, stavu krajiny a kvality života ve venkovských oblastech. [15]

### **Projekty PPP (Public private partnership)**

Pojem Public private partnership po překladu do češtiny znamená Partnerství veřejného a soukromého sektoru. V projektech PPP se jedná o spolupráci veřejného a soukromého sektoru za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru, při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jestliže jsou jednotlivé varianty PPP odborně a úspěšně aplikovány, zvyšují hodnotu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují provedení významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na růst ekonomiky. [16]

K typickým příkladům realizace formou PPP patří projekty v následujících oborech:

- Dopravní infrastruktura – dálnice, mosty, rychlodráhy
- Administrativní popřípadě ubytovací kapacity – soudy, úřady, věznice
- Zdravotnictví - nemocnice
- Školství – univerzitní komplexy, školy, studentské koleje
- Obrana – výzbroj, speciální infrastruktura
- Utility – vodárenství [16]

Podstatou zdařilého projektu PPP je předpoklad, že využitím schopností a zkušeností soukromého sektoru a rozdělením rizik mezi zúčastněné strany tak, že každá strana nese takové riziko, které dokáže lépe řídit, dosáhneme většího přínosu pro veřejný sektor. [16]

## 4 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

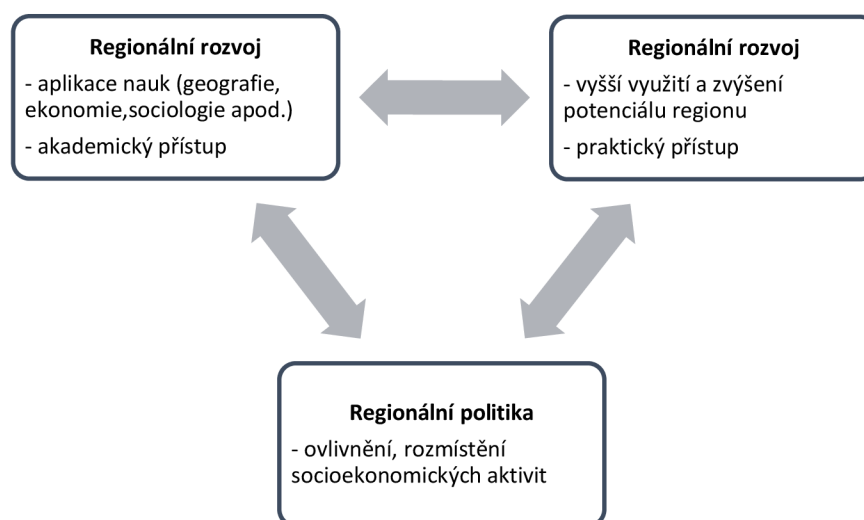
### 4.1 Definice regionálního rozvoje

Regionální rozvoj lze chápat ve dvou základních přístupech:

- Praktickém – u tohoto přístupu je regionálním rozvojem myšleno vyšší využívání a zvyšování potenciálu daného systematicky vymezeného území vznikající v důsledku využití přírodních zdrojů a prostorové optimalizace socioekonomických aktivit. Toto praktické chápání regionálního rozvoje se týká zejména činnosti krajských, městských, obecních úřadů a soukromých společností.
- Akademickém – tento přístup chápe regionální rozvoj jako aplikaci nauk, především ekonomie, geografie a sociologie, které řeší jevy, procesy, vztahy systematicky vymezeného území, ty jsou ovlivněny ekonomickými, přírodně geografickými a sociálními podmínkami v daném regionu. Toto chápání je typické pro akademickou sféru. [4]

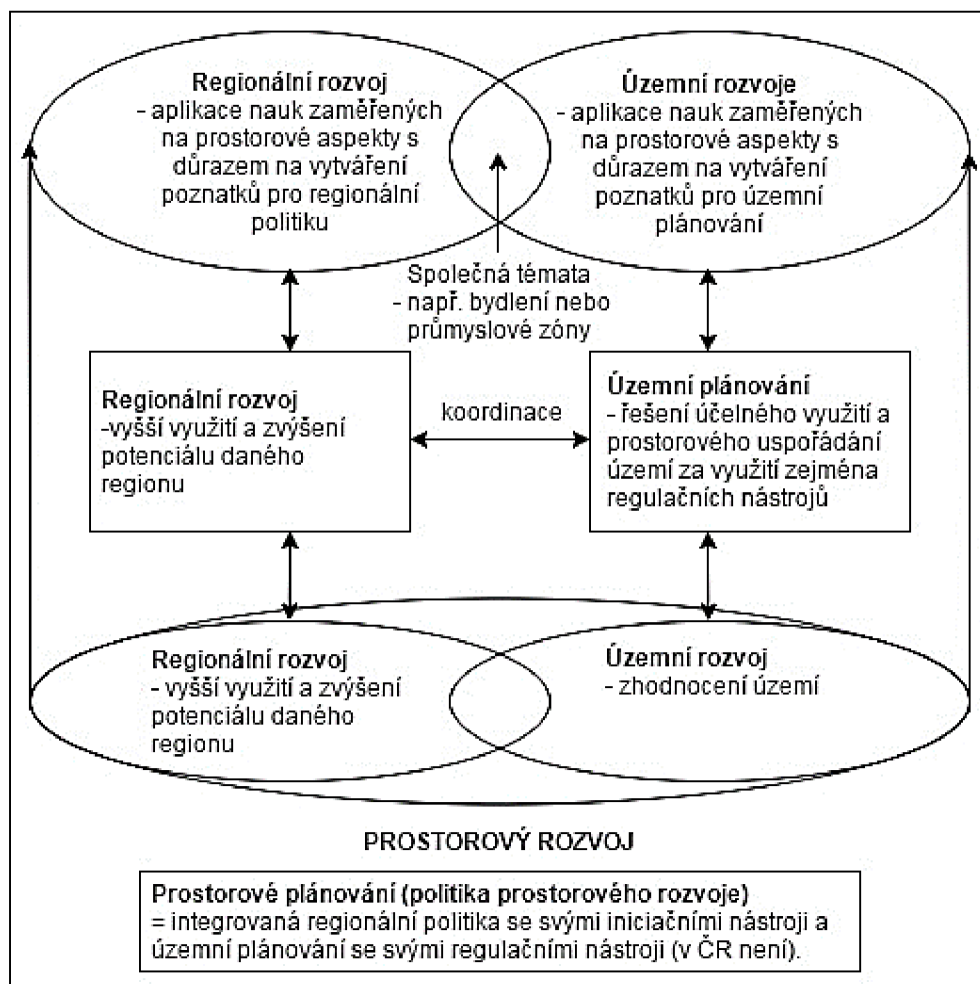
Akademické pojetí regionálního rozvoje vytváří poznatky, které jsou později využity v praktickém pojetí regionálního rozvoje.

Z těchto dvou přístupů čerpá regionální politika, která na základě poznatků ovlivňuje reálný regionální rozvoj. Regionální rozvoj pak zpětně působí na regionální politiku.



**Obrázek 3** – Vzájemné vztahy regionálního rozvoje a regionální politiky [4]

Regionální politika se vyvíjela v úzkém vztahu k územnímu plánování. Územní plánování pak souvisí s územním rozvojem. Regionální a územní rozvoj vzájemně souvisí s územním a prostorovým plánováním. Jejich vzájemné vztahy představuje následující obrázek. [4]



Obrázek 4 – Vzájemné vztahy [4]

## 4.2 Regionální rozvoj a jeho vztah k vybraným vědním oborům

Nejvýznamnějšími vědními obory pro regionální rozvoj jsou ekonomie, geografie, sociologie, politologie, demografie a územní plánování.

- **Ekonomie** – je věda o činnostech, které se vztahují k výrobě a směně statků a služeb. S ekonomikou se v regionálním rozvoji setkáme například u exportních a importních možností regionů, přebytku rozpočtu daného regionu nebo při řešení otázek migrace.

- **Geografie** – podstatou jejího studia je výzkum struktury osídlení a regionální struktury. Studuje relativně rozsáhlý výsek reality – od problematiky mezinárodní migrace po výzkum transformačních procesů ve městech. Společně s ekonomikou má geografie největší přínos pro studium problematiky regionálního rozvoje.
- **Sociologie** – zkoumá sociální jevy a procesy. Lze jí považovat za jeden z pilířů regionálního rozvoje, jelikož sociální oblast je jednou z jeho základních dimenzí. Tato dimenze by měla být zohledněna při tvorbě rozvojových strategií regionů. Strategie, se kterou společnost nebyla seznámena a ani se na ní žádným způsobem nepodílela, nemá velkou šanci na úspěch.
- **Politologie** – se zabývá soustavným studiem politiky a politického studia. Snahou regionální politiky je hledání řešení konfliktů souvisejících s regionálním rozvojem jako např. rozdílné zájmy města a okolních obcí nebo rozdílné zájmy veřejné a soukromé.
- **Demografie** – se zabývá studiem lidské populace a zaměřuje se na zkoumání populační reprodukce. Demografické projekce jako nepostradatelný předpoklad hodnocení budoucího vývoje společnosti se stále více stávají součástí strategií regionálního rozvoje.
- **Územní plánování** – se věnuje regulacím změn hmotného nebo fyzického prostředí a využívání území. Územní plánování je potřebné pro regionální politiku, která stejně jako další činnosti usilující o sociálně-ekonomický rozvoj v území potřebuje mít informace o tom, zda předmětná území mají potřebnou fyzickou kapacitu a environmentální únosnost pro investice do územního rozvoje. [4]

### 4.3 Aktéři regionálního rozvoje

V České republice jsou hlavními aktéry regionálního rozvoje tyto složky:

- zákonodárné složky státu (Poslanecká sněmovna a Senát)
- výkonné složky státu (vláda, ústřední správní úřady a jimi řízené organizace, dočasné okresní úřady)
- regionální rady (na úrovni regionů NUTS II) pro realizaci politiky hospodářské a sociální soudržnosti
- orgány samosprávy (na krajské a obecní úrovni)
- řídicí a monitorovací orgány (Řídicí a koordinační výbor, Výbory regionálního rozvoje)



- rozvojové agentury s celostátní či regionální působností (např. Agentura pro rozvoj průmyslu v ČR, CzechInvest)
- hospodářské a agrární komory, zájmová sdružení, zaměstnavatelské a zaměstnanecké organizace, agentury
- instituce veřejného sektoru (školy, zdravotní a sociální zařízení, kulturní instituce aj., nestátní neziskové organizace)
- subjekty soukromého sektoru [4]

#### **4.4 Metodologie regionálního rozvoje**

*„Úspěšné řešení regionálního rozvoje se opírá o celou řadu metodologických postupů, přístupů a procedur. Systém přístupů aplikovaný ve sféře regionálního rozvoje chápeme jako využívání organizovaných (uspořádaných) znalostí a jejich tvůrčí zhodnocení.“ [9]*

##### **4.4.1 Strategické plánování**

Většina územně správních jednotek se zabývá regionálním rozvojem, eventuálně regionálním plánováním. Ve vzájemné konkurenci obcí a měst chce každá obec či město důstojně obstát a proto potřebují mít svou strategii, jak docílit požadovaného rozvoje. Strategické plánování je specifickým případem regionálního plánování. Strategický plán je více zaměřen na rozvoj společenské a ekonomické sféry a jejich vztahu k danému území, můžeme jej lépe přizpůsobit určitým místním potřebám. [9]

K základním principům strategického plánování, kterými se odlišuje od územního plánování, patří:

- Kromě územních stránek rozvoje se navíc zabývá otázkami sociálními, kulturními, ekonomickými, ekologickými apod.
- Je vhodnou etapou před územním plánem
- Schopnost reagovat na aktuální problémy a určovat koncepční a strategické cíle obce.
- Určuje rámcová pravidla rozvoje obce, vytyčuje hlavní cíle rozvoje a pomocí místních politik připravuje provedení těchto cílů.
- Identifikuje problémy obce z pohledu obyvatel; občané jsou od samého začátku přizváni ke spolupráci.
- Je základnou pro potřebné partnerství odlišných subjektů a místních skupin. [9]

#### 4.4.2 Regionální strategie

Regionální strategie jako součást regionálního plánování představuje naprosto konkrétní podíl státní správy, samosprávy, podnikatelských subjektů, nejrůznějších občanských iniciativ a všeobecně obyvatel na formulování vizí, směrů a cílů pro rozvoj socioekonomické struktury v určitém území. Hlavní charakteristikou regionální strategie je jeho kompletnost a integrální povaha. U regionální strategie je třeba rozlišovat její regionální či lokální dimenze. [9]

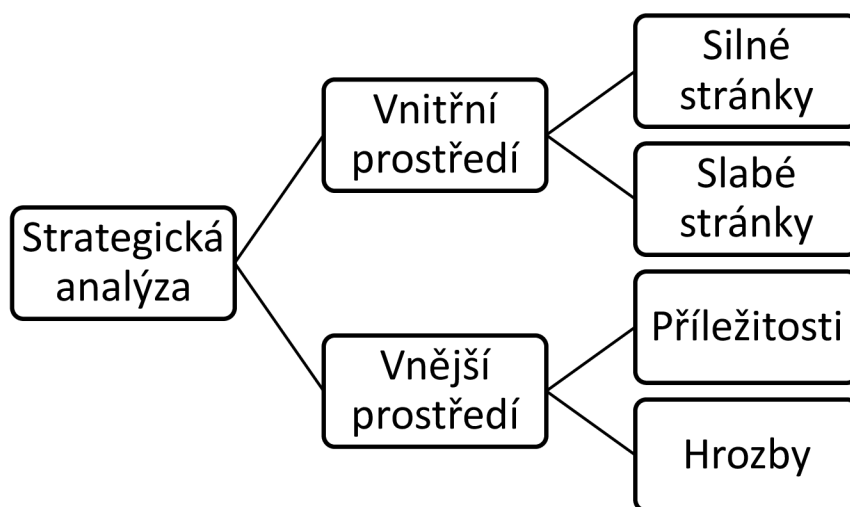
Existují tři úrovně a to:

- **Makroregionální** – týká se celé České republiky s její regionální politikou.
- **Regionální** – vztahuje se k jednotlivým krajům a regionům soudržnosti s jejich strategiemi rozvoje.
- **Mikroregionální (lokální)** – tato úroveň je zastoupena samotnými obcemi s jejich programy rozvoje. [9]

#### 4.5 SWOT analýza jako součást metodologie regionálního rozvoje

V Evropských podmínkách se tato metoda již běžně užívá v oblasti státní správy a územní samosprávy v regionálním rozvoji a plánování. [9]

Pojem SWOT vznikl z počátečních písmen anglických slov Strengths – Weakness – Opportunities – Threats. Po překladu těchto slov do češtiny se dá říci, že SWOT analýza je analýzou silných stránek, slabých stránek, hrozeb a příležitostí. [10]



Obrázek 5 – Rozdělení strategické analýzy

Podstatou této metody je nalezení a zároveň vzájemné porovnání silných a slabých stránek zkoumaného subjektu a možnosti hrozeb a příležitostí, které na něj mají vliv zvenčí. Smyslem SWOT analýzy je akceptování silných stránek a odstraňování slabých stránek, díky čemuž narůstá pravděpodobnost budoucích příležitostí a omezuje se dopad hrozeb. [9]

#### 4.5.1 Analýza vnitřního prostředí

V analýze vnitřního prostředí se soustředíme na silné a slabé stránky (podniku, regionu, projektu). Tyto faktory je subjekt schopen ovlivňovat. [10]

- **Silné stránky** – zahrnují různé komparativní a konkurenční výhody pro libovolné typy rozvojových aktivit.
- **Slabé stránky** – jsou všechny faktory, které omezují nebo ohrožují tyto rozvojové aktivity. [10]

K hlavním tématům při zkoumání silných a slabých stránek patří např. průmysl, služby, dopravní infrastruktura, ochrana krajiny a přírody, ukládání odpadů, občanská vybavenost, školství, kultura, turistika. [10]

#### 4.5.2 Analýza vnějšího prostředí

V analýze vnějšího prostředí se zaměřujeme na příležitosti a hrozby. Tyto faktory není subjekt schopen ovlivnit, jejich účinky jsou nicméně důležité při tvorbě strategie. [10]

- **Příležitosti** – jsou výhody, které mohou nastat a měly by být hodnoceny z hlediska jejich atraktivnosti a pravděpodobnosti úspěchu.
- **Hrozby** – jsou rizika, která mohou přijít. Posuzujeme je dle vážnosti a pravděpodobnosti s jakou daná rizika mohou nastat. [17]

Několik významných faktorů, které je třeba v této analýze zvážit:

- změny zákonů
- ekonomické změny na národní a mezinárodní úrovni
- sociální a politické změny
- demografické změny
- infrastruktura na národní a mezinárodní úrovni [10]

## 5 PŘÍPADOVÁ STUDIE – INVESTICE DO MĚSTSKÉ HALY ODRY

Tato kapitola se bude věnovat sociálně ekonomické analýze obce Odry před počátkem plánování výstavby městské haly.

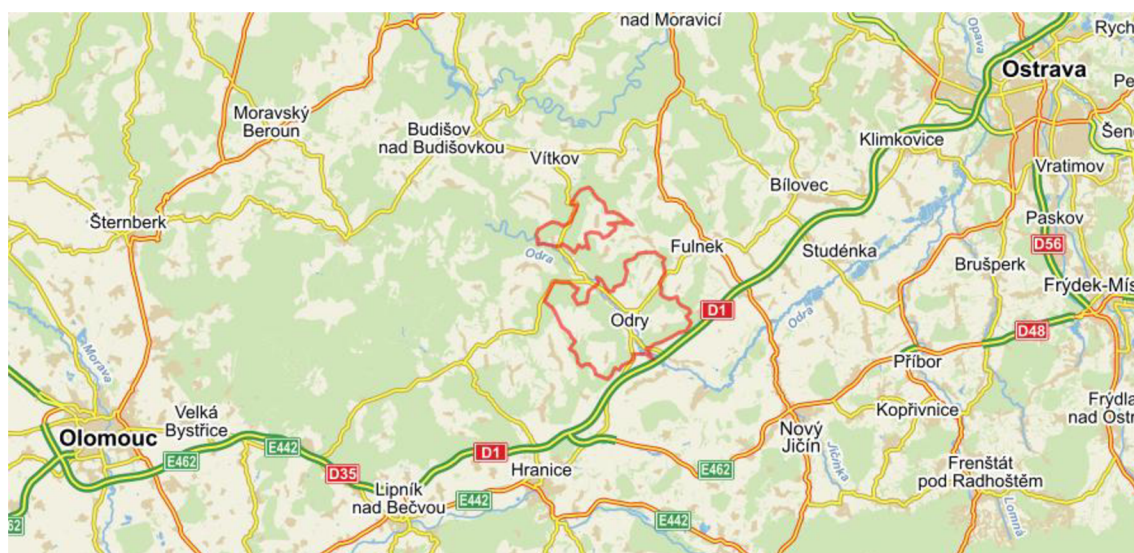
### 5.1 Sociálně ekonomická analýza obce

Jako nejvyšší samosprávný orgán tohoto města působí zastupitelstvo města. Výkonná pravomoc a činnosti v oblasti samosprávy jsou zajištěny zastupitelstvem města, oblast státní správy zabezpečuje městský úřad.

Ve správní oblasti obce s rozšířenou působností Odry je evidováno 10 obcí a 27 částí obcí. Město tvoří tyto místní části: Dobešov, Kamenka, Klokočůvek, Loučky, Odry, Pohoř, Tošovice, Veselí a Vítovka. [18]

### Poloha obce

Město Odry leží asi 20 km severozápadně od Nového Jičína v údolí Oderské kotliny obklopené lesnatými svahy Nížkého Jeseníku. Rozkládá se podél obou břehů řeky Odry na úpatí Oderských vrchů mezi Veselským kopcem na západě a Pohořskými vrchy na východě. Geograficky náleží do okresu Nový Jičín v Moravskoslezském kraji, který je zároveň i územní jednotkou NUTS II Moravskoslezsko. [18]

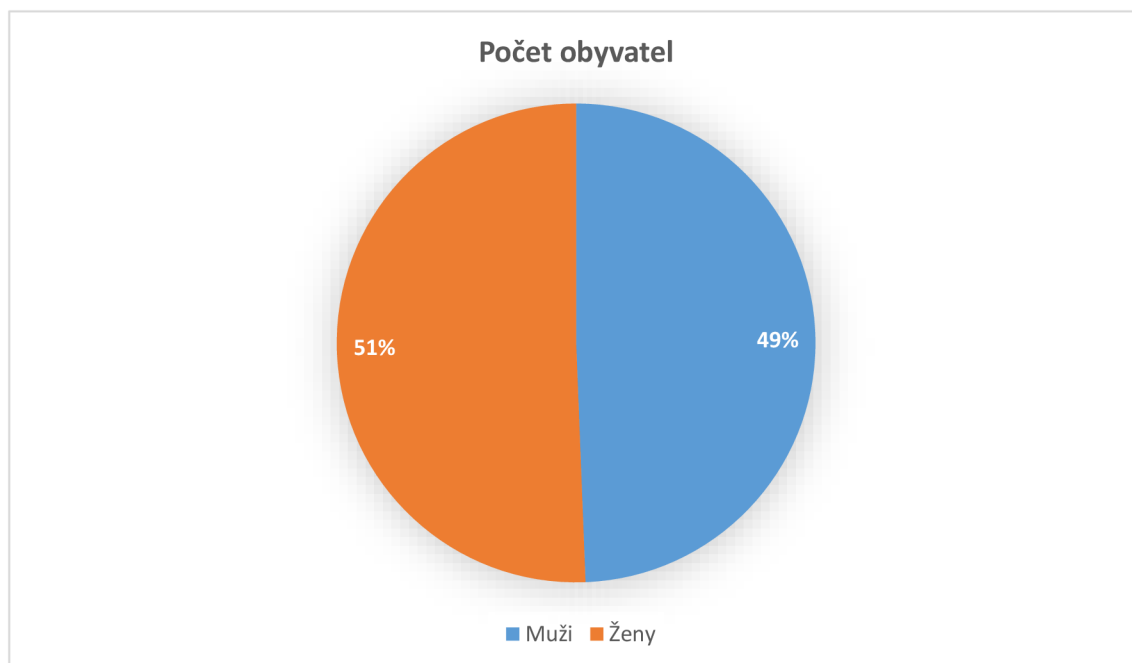


Obrázek 6 – Poloha obce Odry [22]

Odry se rozkládají na ploše 74,08 km<sup>2</sup>, což představuje 0,09 % plochy České republiky a leží v nadmořské výšce 355 m n. m. [18]

### Obyvatelstvo

V době realizace výstavby v roce 2002 měla obec Odry 7 469 obyvatel z toho 3 688 mužů a 3 781 žen. Z hlediska České republiky je zde nižší hustota zalidnění 101 obyvatel/km<sup>2</sup> (ČR 130 obyvatel/km<sup>2</sup>). [20]



Obrázek 7 – Počet obyvatel

### Přírodní podmínky a životní prostředí

Na území Oderska se nachází Přírodní park Oderské vrchy, které na severu navazují na Nízký Jeseník, východ ohraničuje Moravská brána, západní a jižní část Hornomoravský úval. Na území Oder se nachází řada přírodních zajímavostí a památek. Nejhodnotnějším krajinotvorným prvkem jsou na Odersku lesy.

Městem protéká řeka Odra, která je evropským veletokem a svou vodností zaujímá 27. místo v Evropě. Na území Oder se pak také nachází soustava rybníků, kterou tvoří pět produkčních rybníků. Oderské rybníky slouží jako regionální biocentrum, které podporuje svou ekologickou stabilitou šíření živočišných druhů do okolní narušené krajiny.

Území města Oder bylo vyhlášeno jako oblast se zhoršenou kvalitou ovzduší. Město má zajištěnou firmu na svoz odpadu, tato firma rovněž zabezpečuje likvidaci nebezpečného odpadu. Ve městě se třídí odpad do separátních nádob a formou mobilního svozu je 2x ročně zajištěn svoz nebezpečného a velkoobjemového odpadu. [18]

### **Občanská vybavenost a život ve městě**

V Odrách se nachází mateřská škola Čtyřlístek se třemi dalšími oddělenými pracovišti, základní školy na ulici Pohořské a na ulici Komenského, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola svaté Anežky České, Střední škola Odry a Základní umělecká škola. Při střední škole Odry funguje Komunitní vzdělávací centrum, které nabízí občanům všelijaké kurzy, přednášky a volnočasové programy.

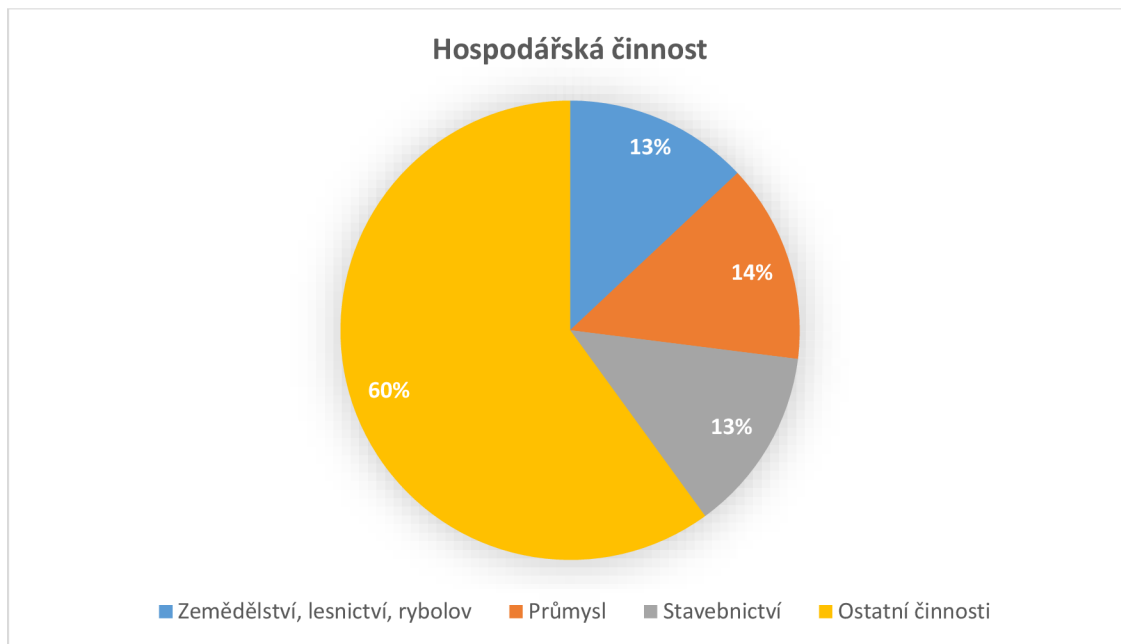
Z velké části zajišťuje ve městě kulturu Městské kulturní středisko Dělnický dům. K dalším kulturním zařízením patří Městská knihovna Odry a Městská galerie Odry. Kulturní činnost vykonávají rovněž různé soubory a spolky. Ve městě je poměrně vysoká nabídka sportovního vyžití, nachází se zde stadion s fotbalovým hřištěm, hřiště na tenis a hřiště na míčové hry, kuželna, koupaliště, kluziště, sportovní střelnice a lyžařský areál. Díky činnosti spolků a dalších organizací se ve městě konají různé akce, festivaly a slavnostní dny.

Odry disponují městskou nemocnicí, léčebnou dlouhodobě nemocných, střediskem záchranné služby, ordinacemi praktických lékařů, lékárnami. Ze sociálních služeb se zde nachází domov důchodců a charita, která poskytuje domácí zdravotní péči.

V provozu je ve městě i několik stravovacích zařízení. Jsou to pizzerie a pět restaurací. V Dělnickém domě se nachází restaurace, vinárna, kavárna, pivnice a je zde možné pořádát společenské akce, oslavy a svatby. [18]

### **Ekonomika a podnikání**

V Odrách převládají fyzické osoby nad těmi právníckými a v obou případech se jejich počet stále zvyšuje. U živností pak převažují živnosti volné, následují řemeslné, vázané a koncese. [18]



**Obrázek 8 – Hospodářská činnost [18]**

### **Doprava**

Silniční dopravu zajišťují stávající silnice I., II. a III. třídy. Hlavní dopravní tepnou je silnice I. třídy č. 47, která se táhne historickou částí města. V současné době je průtah městem zcela nevyhovující. Dálnice D47, která povede mezi Odrami a Mankovicemi je již připravena, realizací této dálnice dojde k podstatnému snížení zátěže především na silnicích I. a II. třídy. Město má také problém s parkovacími místy a to především v centru města a před areálem firmy Sempreflex Optimit, s.r.o.

Z hlediska železniční dopravy jsou Odry obsluhovány regionální tratí č. 276 Suchdol nad Odrou – Budišov nad Budišovkou. Spoje z Oder na této trati jezdí jedenáctkrát denně. Trať je jednokolejová a neelektrifikovaná. Odry jsou obsluhovány linkovou příměstskou a dálkovou meziměstskou autobusovou dopravou. [18]

### **Technická infrastruktura**

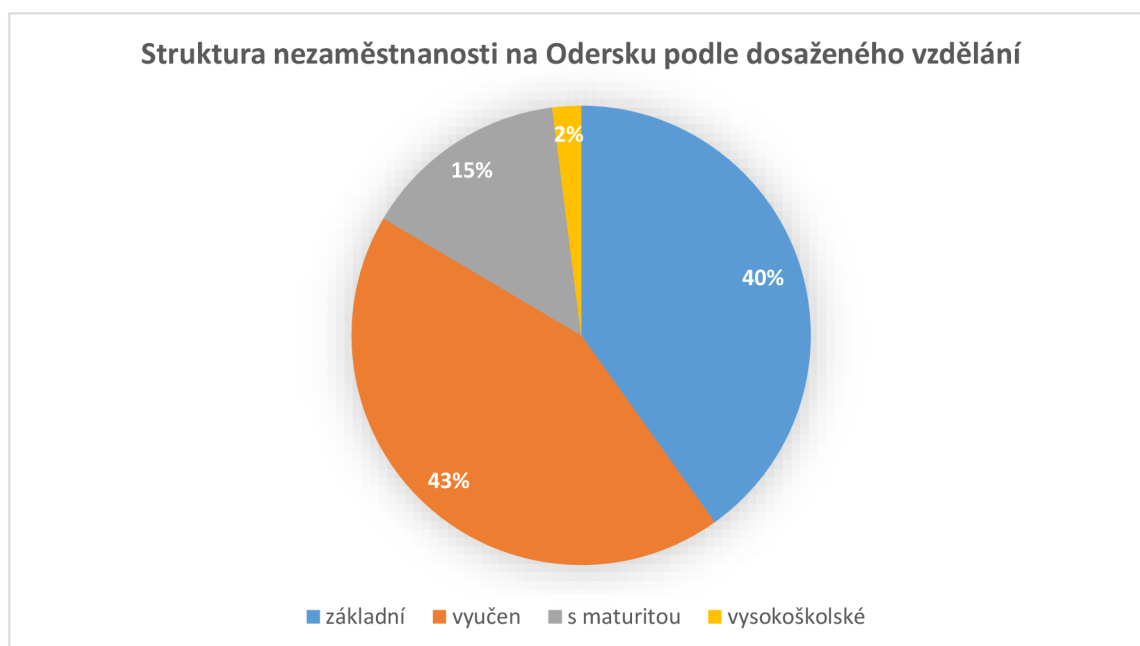
Zdrojem pitné vody na území města je rozsáhlá vodovodní síť. Vodovodní síť zcela postačuje rozsahu potřebného pro zásobování pitnou vodou. Značná část území je zásobována vodou z veřejného vodovodu, ten využívá v celém rozsahu místní zdroje vody, kterými jsou čtyři vrty.

Město má vybudovanou jednotnou stokovou síť, jež odvádí odpadní vody na stávající ČOV. Kanalizační síť města je značně nekvalitní a opotřebovaná, jelikož 55 % kanalizace bylo budováno v letech 1930 – 1950.

V současné době se chystá výstavba dvou větrných elektráren, které pak podpoří město Odry dodávkou elektrické energie. [18]

### Trh práce

Nezaměstnanost ve městě Odry v posledních letech podstatně klesla, i tak je však z hlediska regionální i celostátní úrovně nadprůměrná. Nezaměstnanost klesla převážně u skupin uchazečů mladšího věku, naopak u uchazečů středního věku a především u uchazečů nad 55 let má nezaměstnanost stoupající tendenci. [18]



**Obrázek 9** – Struktura nezaměstnanosti na Odersku

### Cestovní ruch

Cestovní ruch má ve městě Odry a v jeho okolí velký potenciál, jelikož zdejší krajina je malebná, bohatá na lesy, přírodní zajímavosti a kulturní památky. Odersko je poutavé také pro ornitology.

Odrami prochází několik turistických stezek. Výchozím bodem je vlakové nádraží ČD Odry a turisté se mohou vydat po několika turistických značkách a projít si



tak např. Naučnou stezku Stříbrný chodník. Vzhledem k reliéfu území jsou v Odrách výborné podmínky na cykloturistiku, prochází tudy cyklistický okruh Kravařsko a mnoho dalších cyklotras. V areálu HEIpark v Tošovicích je pak v zimních měsících možnost běžeckého a sjezdového lyžování. [18]

## **5.2 SWOT Analýza obce Odry**

Na základě předchozí sociálně ekonomické analýzy obce Odry bude zpracována základní SWOT analýza obce, která zhodnotí obec jako celek. Další SWOT analýza bude zaměřena na občanskou vybavenost a věci ovlivňující život v tomto městě.

### **5.2.1 Základní SWOT analýza obce**

Tato analýza je zaměřena na umístění obce, životní prostředí, dopravní a technickou infrastrukturu nebo podnikání a cestovní ruch. [19]

#### **Silné stránky**

- strategická poloha města
- přírodní podmínky a okolí Oder
- nakládání s komunálním a separovaným odpadem
- dobré podmínky pro rozvoj cestovního ruchu
- české a zahraniční průmyslové podniky

#### **Slabé stránky**

- dopravou přetížený střed města
- znečištění ovzduší
- stav vodních toků a vodotečí
- špatný stav místních a účelových komunikací
- absence připravených pozemků pro podnikání
- nedostatek pracovních míst pro čerstvé absolventy

#### **Příležitosti**

- dostavba dálnice D47
- doplnění stávající infrastruktury (kanalizace, vodovody) v místních částech
- posílení sítě místní komunikace
- rozvoj cykloturistiky výstavbou cyklostezek

- lepší propagace regionu
- využití obnovitelných zdrojů
- vytvoření podmínek pro růst podnikání

## **Hrozby**

- nevyřešení dopravy v centru města
- nevybudování vodovodu a kanalizace v místních částech
- nezajištění opatření proti vandalismu
- nedostatečná protipovodňová opatření
- růst konkurence mezi regiony při získávání investic
- stěhování perspektivních mladých lidí z města
- demografický vývoj, sociální systém

### **5.2.2 Občanská vybavenost a život ve městě**

Tato analýza je orientovaná na faktory, které ovlivňují život ve městě Odry, jako jsou bydlení, rekreace nebo místa přizpůsobená k trávení volného času. [19]

## **Silné stránky**

- pravidelné kulturní akce
- Heipark Tošovice
- dostatečné základní typy sociálních služeb
- volnočasové aktivity pro děti školního věku
- existence nemocnice a ambulantních specialistů

## **Slabé stránky**

- nedostatečné kryté sportovní plochy
- stav bydlení v určitých lokalitách města
- chybějící střední škola pro chlapce
- nepřítomnost policie v centru města
- špatný stav školních i dětských hřišť
- zanedbaná zeleň
- špatný stav určitých nemovitostí
- nedostatek parkovacích míst

## Příležitosti

- zázemí pro teenagery
- záchranný systém
- vývoj informačních a komunikačních nástrojů
- rozvoj sociálních služeb

## Hrozby

- demografický vývoj, sociální systém
- nevyužití současných možností rekonstruovat chátrající objekty
- změny legislativy v oblasti zdravotnictví

### 5.3 Investiční záměr na Městskou tělocvičnu Odry

Ve SWOT analýze bylo mimo jiné zjištěno, že ve městě Odry chybí místo, kde se dá provozovat sport v zimních měsících. V investiční záměru bude zdůvodněna výstavba Městské tělocvičny, její urbanistické a stavebně technické řešení, územně technické podmínky, majetkoprávní vztahy, zabezpečení provozu a zhodnocení přínosu výstavby k řešení zaměstnanosti.



**Obrázek 10** – Městská hala Odry [24]

### **5.3.1 Zdůvodnění výstavby**

Ve městě jsou dvě základní školy a dvě střední školy. SOU Odry s vyšší odbornou školou pro řemesla a služby a Církevní střední škola sv. Anežky České. Kromě Základní školy Pohořská, která byla postavena počátkem devadesátých let a má tak odpovídající tělocvičnu ostatní školy bojují s naprostým nedostatkem kapacit pro výuku tělesné výchovy. SOU Odry nedisponuje žádnou tělocvičnou a na ostatních školách jsou tělocvičny malých rozměrů a nesplňují hygienické předpisy.

Z tohoto důvodu i s ohledem na narůstající negativa v oblasti návykových látek se zastupitelstvo města rozhodlo k výstavbě tělocvičny, která by v dopoledních hodinách sloužila k výuce tělesné výchovy a v odpoledních hodinách ke sportovnímu vyžití mládeže a sportovních klubů ve městě. V neposlední řadě jsou zde potřeby dospělé populace, která nemůže většinu tělocvičen využívat kvůli malému prostoru.

Tuto situaci je možné vyřešit vybudováním nové tělocvičny, kterou by užívaly všechny školské subjekty a sloužila by i pro sportovní vyžití široké veřejnosti z celého oderského regionu. Nová tělocvična by přispěla k růstu turistického ruchu ve městě – soustředění sportovních oddílů a tím k rozvoji služeb a ke snižování nezaměstnanosti.

Město není schopné krýt ze svého rozpočtu všechny náklady spojené s výstavbou. Rozpočtové náklady jsou předběžně stanoveny na 30 mil. Kč. Z rozpočtu města je možno hradit 30 až 40 % nákladů, proto město podává žádost o účast státního rozpočtu na financování této akce.

Zahájení stavby je naplánováno v roce 2003 a její dokončení v roce 2004. Financování akce bude zajištěno z rozpočtu města s využitím státní dotace. [19]

### **5.3.2 Urbanistické a stavebně technické řešení stavby**

Město využije pro stavbu parcelu, která je v současné době využívána SOU Odry. Parcela se nachází mezi odborným učilištěm a ZŠ Komenského. Přístup do budovy tělocvičny bude z ulice Komenského. Kromě samotného objektu bude na pozemku zřízena příjezdová cesta a parkoviště. K parkování vozidel lze využít i ulici Komenského.

Stavebně technické řešení je navrženo jako železobetonový montovaný skelet se sendvičovým montovaným železobetonovým obvodovým pláštěm. Hrací plocha tělocvičny je navržena o velikosti 23 x 35 m. Na této ploše budou hřiště pro závodní odbíjenou, košíkovou, tenis, badminton, sálovou kopanou a tréninkovou házenou. Světlá výška tělocvičny je navržena na 12,5 m. K hrací ploše a hledišti je navrženo technické a hygienické zázemí budou to především nářadovny, sklady, šatny, umývárny, sprchy, WC, kabinet, schodiště, technické zázemí pro zařízení VZT a ÚT, rozhlas a úklid. K hrací ploše je v patře navržena tribuna pro cca 100 – 115 diváků. Přístup do haly bude bezbariérový.

Interiér tělocvičny bude vyhovovat hasičským předpisům, budou dodrženy hygienické požadavky na osvětlení a větrání. Před tělocvičnou budou přístupové a rozptylové plochy, parkovací stání a okolí bude doplněno sadovými úpravami. [19]

Rozhodující projektované parametry:

- hala tělocvičny 11 500 m<sup>3</sup>
- hrací plocha tělocvičny 805 m<sup>2</sup>
- tribuna pro diváky 100 míst
- přípojky inženýrských sítí 500 m
- terénní úpravy a parkoviště 1 250 m<sup>2</sup>

### 5.3.3 Územně technické podmínky

Vybraný pozemek pro výstavbu tělocvičny se nachází v zastavěném území města na ulici Sokolovská. Pozemek se nachází mezi objekty základní školy a zástavbou rodinných domů. Na ulici Sokolovské, do které má být objekt situován jsou vystavěny především rodinné domy a bytová zástavba.

Nový objekt bude napojen na inženýrské sítě – vodovod, kanalizace, která je napojena na ČOV, elektrorozvody, plynovod a telekomunikační sítě, které jsou vedeny v ulici Sokolovské případně Komenského.

Přístup k objektu bude z ulice Sokolovská, jedná se o komunikaci III. třídy ve vlastnictví kraje. Na stejném pozemku před objektem bude vybudováno parkoviště pro návštěvníky tělocvičny.

Výstavba ani následný provoz objektu nebude mít negativní vliv na životní prostředí. [19]

### 5.3.4 Majetkoprávní vztahy

Pozemek p.č. 997 – ostatní plocha o výměře 7108 m<sup>2</sup> jehož vlastníkem je město Odry, je v současné době užíván SOU Odry jako zelená plocha. [19]



Obrázek 11 – Umístění haly na pozemku [23]

### 5.3.5 Zabezpečení provozu

Pro zabezpečení budoucího provozu bude potřebné připojení na rozvody inženýrských sítí – voda, plyn, kanalizace, elektřina, telefon. Přesná potřeba jednotlivých druhů energií bude upřesněna v dokumentaci pro územní řízení.

Roční náklad na provoz tělocvičny v následujícím roce po uvedení do provozu se odhadují na 0,5 mil. Kč. Provoz tělocvičny, úhrady energie a mzdy pracovníkům bude ze svého rozpočtu hradit vlastník budoucí tělocvičny – město Odry. [19]

### 5.3.6 Zhodnocení přínosu výstavby k řešení zaměstnanosti

Vybudováním tělocvičny vzniknou nejméně dvě pracovní místa pro pozici správce a údržbář tělocvičny. Při provádění provozní údržby budou najímání místní řemeslníci.

Realizace výstavby městské tělocvičny bude zajišťována především stavebními firmami z regionu a tím dojde k zaměstnávání místních pracovníků různých profesí. Vznikne několik sezónních pracovních míst, kdy dodavatel bude povinen najímat pracovníky z řad nezaměstnaných v Odrách, jsou to převážně profese – zedník, tesař, stavební dělník, uklízeč.

Výstavba nové městské tělocvičny bude celkově přínosem pro občany města pracujících v místních podnicích, hlavně z hlediska regenerace sil při sportovním vyžití. To může přispět ke stabilizaci pracovníků v regionu. [19]

### **5.3.7 Financování městské tělocvičny**

Městská tělocvična bude z 30 až 40 % hrazena z rozpočtu města Odry. Zbytek nákladů pokryje dotační program 298210 ze státního rozpočtu.

### **Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny regionálního školství.**

Tento program zahrnuje státní podporu obcím, krajům, případně jiným subjektům při řešení potřeb k zajištění dostatečného množství vhodných prostor pro kvalitní výuku v oblasti základního a středního školství a s tím souvisejícího zázemí. Jeho záměrem je zajistit zlepšení stávajícího technického stavu školních budov a školských zařízení, včetně dalších s tím souvisejících staveb či objektů, cestou rekonstrukcí, modernizací, popřípadě vytvářením nových prostor přístavbami, nástavbami nebo v odůvodněných případech i novou výstavbou k dosažení určitého standardu. [19]

## 6 ZHODNOCENÍ VLIVU INVESTICE NA ROZVOJ OBCE

Tato kapitola obsahuje vyhodnocení dotazníkového šetření, mezi občany Oder a občany, kteří bydlí v blízkosti města Odry. Dotazník byl publikován 18. dubna na sociální síti Facebook ve skupině Odry na Facebooku, kterou si založili oderští občané. Tato skupina má pestrou škálu členů a proto nebyl důvod se obávat, že by dotazník vyplňovala jen určitá skupina lidí. Ke zpracování dotazníku byla použita stránka [www.surveio.com](http://www.surveio.com), na které je možné zdarma dotazník vypracovat.



Obrázek 12 – Zveřejnění dotazníku

### Struktura dotazníku

Snahou bylo, aby dotazník obsahoval otázky, které by co nejvíce napomohly následnému hodnocení důsledku výstavby městské haly na rozvoj obce.

V konečné fázi dotazník dosáhl počtu 11 otázek, z nichž některé jsou uzavřené a některé otevřené.

#### Otázka č. 1 – Pohlaví

- Žena
- Muž



**Otázka č. 2 – Věk**

- 0 – 15
- 16 – 25
- 26 – 35
- 36 – 45
- 46 – 55
- 56 – 65
- 66 a více

**Otázka č. 3 - Bydliště**

- Odry
- Blízké okolí Oder (Loučky, Jakubčovice, Vražné a jiné)

**Otázka č. 4 - Navštěvujete Městskou halu Odry?**

- Ano
- Ne

**Otázka č. 5 – Z jakého důvodu navštěvujete/nenavštěvujete sportovní halu v Odrách?**

- Chodím do haly sportovat.
- Chodím se zde dívat a fandit na sportovní zápasy a soutěže.
- Chodím zde sportovat, ale taky se podívat na některé zápasy a soutěže.
- Cena pronájmu haly je moc vysoká, a proto chodím sportovat jinam.
- Hala není přizpůsobena na druh sportu, který provozuji.
- Nic mne do haly neláká, a proto ji nenavštěvuji vůbec.
- Jiná

**Otázka č. 6 – Jak často halu navštěvujete?**

- 1-2x týdně
- 1-2x za měsíc
- 1x za půl roku
- 1x z rok
- Halu nenavštěvuji vůbec.
- Jiná

**Otázka č. 7** – Je podle Vás Městská hala pro Odry přínosem?

- Ano
- Ne

**Otázka č. 8** – Myslíte si, že je hala dostatečně využívána?

- Ano
- Ne

**Otázka č. 9** – Myslíte si, že problém nedostačující tělocvičny na ZŠ Komenská a Církevní SŠ sv. Anežky české a chybějící tělocvičny SOU Odry mohl být vyřešen jiným způsobem, než výstavbou velké sportovní haly?

- Ano
- Ne

**Otázka č. 10** - Pokud by byl problém s nevyhovujícími nebo chybějícími tělocvičnami vyřešen jiným způsobem, uvítal(a) by jste v Odrách jiný druh sportoviště, rekreačních prostor nebo kulturních prostor?

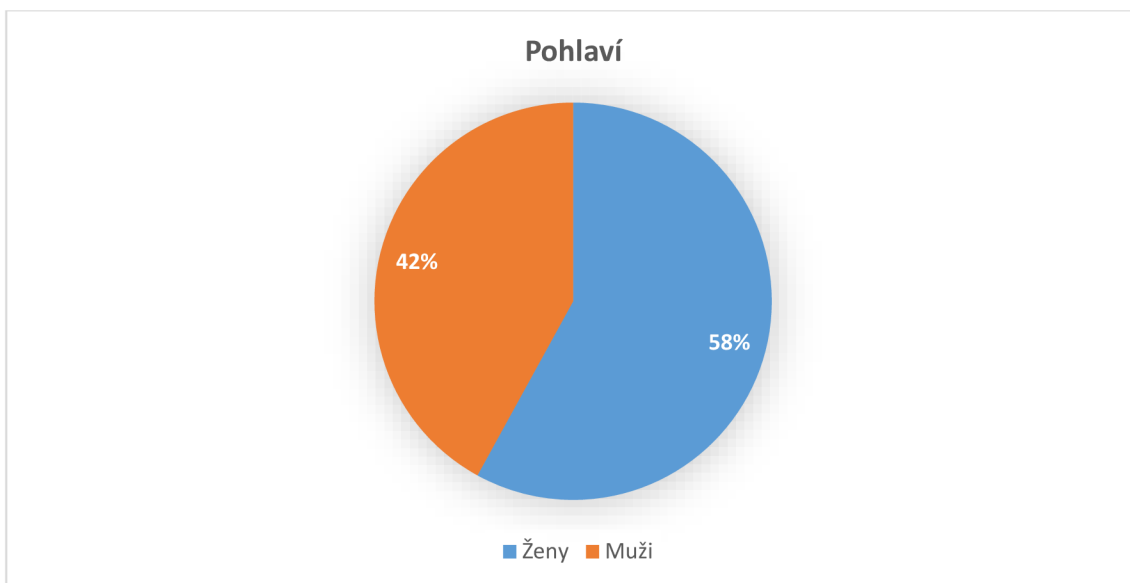
- Ne
- Ano, jaký?

**Otázka č. 11** – Jak by jste obodoval(a) Městskou halu Odry? Na stupnici od 1 do 5. (1-nejlepší, 5 nejhorší)

- Umístění haly
- Ceny pronájmu
- Zázemí (šatny, bar)
- Povrch hrací plochy
- Parkovací plochy
- Dostupnost informací (web, volné termíny)

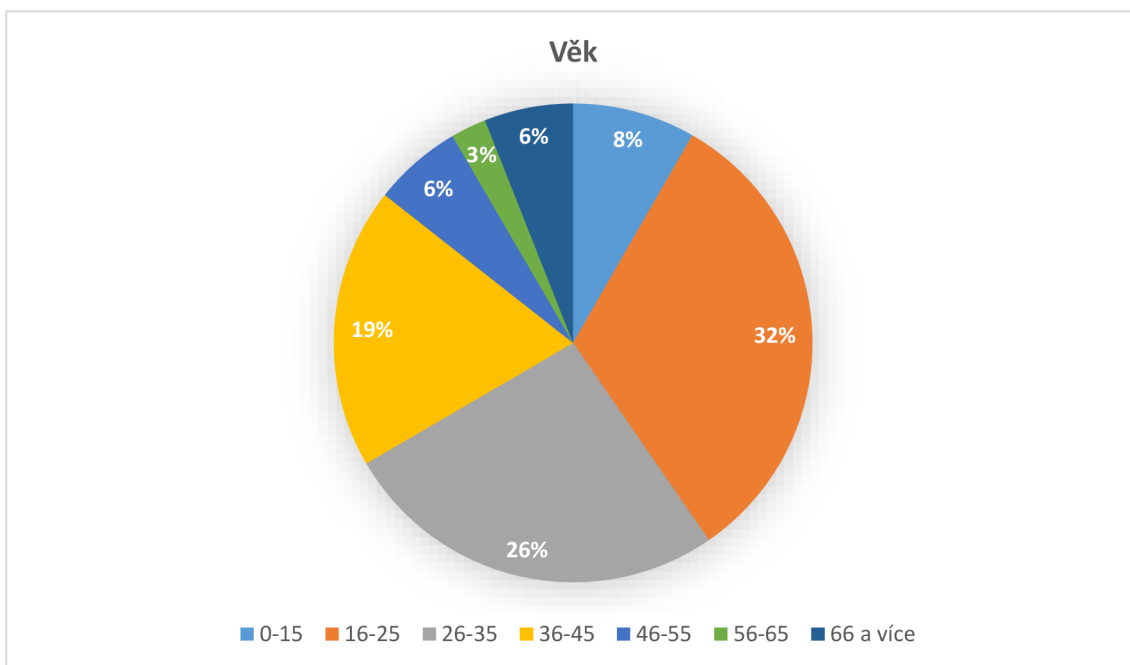
### **6.1 Vyhodnocení dotazníku**

**Pohlaví** - Z obrázku je vidět, že na dotazník častěji odpovídaly ženy. Lze to přisuzovat tomu, že jsou ženy ochotnější k vyplňování různých dotazníkových šetření a ve skupině, ve které byl dotazník publikován je žen o něco více než mužů.



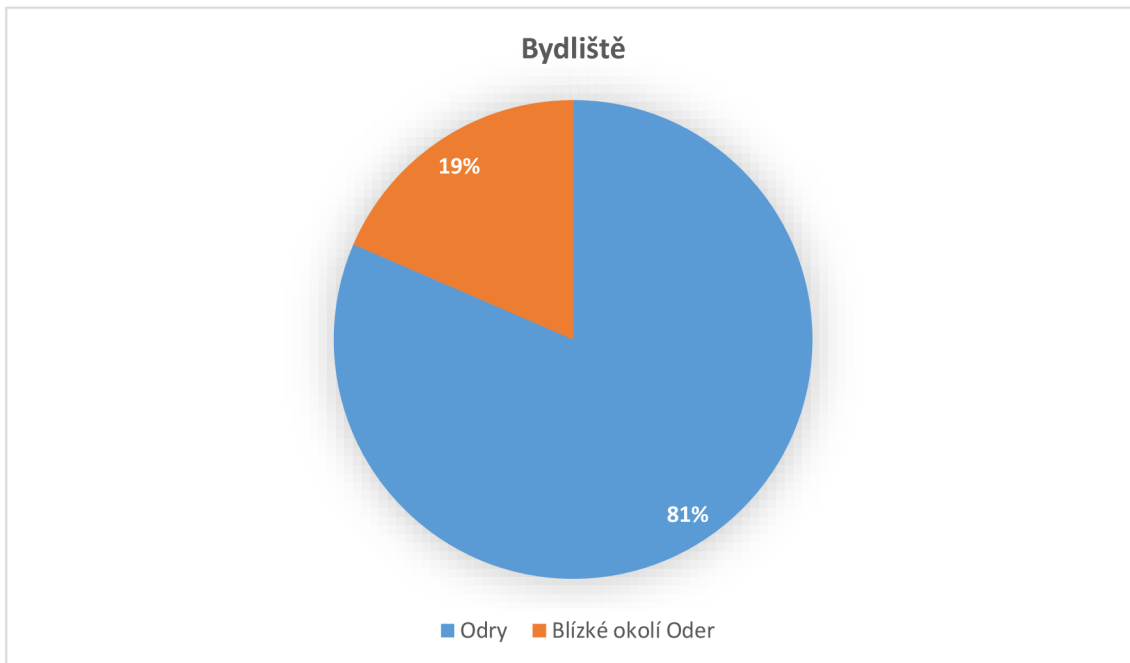
**Obrázek 13 – Pohlaví**

**Věk** - Z nasbíraných dat vyplívá, že nejvíce odpovídajících bylo ve věku 16-45 let. Tito lidé jsou také nejčastějšími návštěvníky městské haly. Větší počet návštěvníků je také ve věku 0-15, kteří nejčastěji navštěvují halu v rámci tělesné výchovy nebo v rámci reprezentace školy v různých sportovních zápasech a soutěžích.



**Obrázek 14 - Věk**

**Bydliště** – Častěji odpovídali občané z Oder, kterým je městská hala bližší, než lidé kteří bydlí v místních částech města Odry a mají tak k tělocvičně horší dostupnost.



**Obrázek 15 – Bydliště**

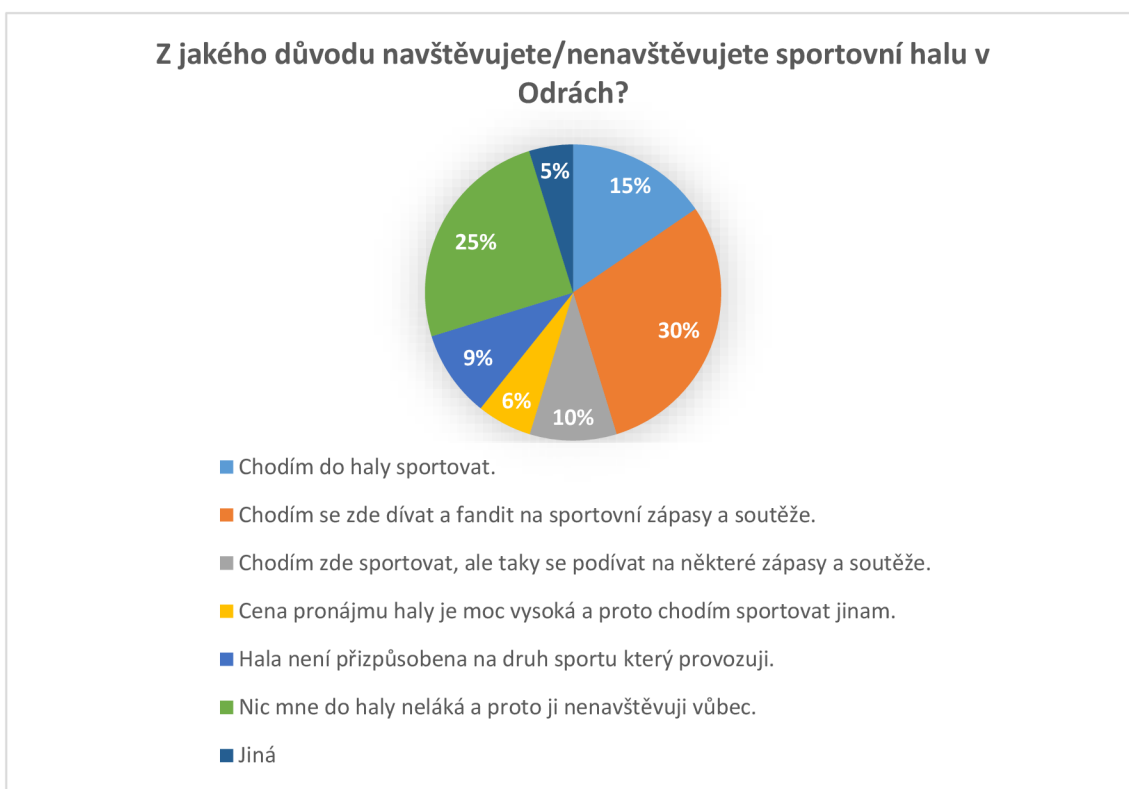
**Návštěvnost** – Z prvního obrázku týkajícího se návštěvnosti jde vidět, že počet občanů, kteří navštěvují městskou halu, je mírně větší než počet lidí, kteří halu nenavštěvují.

Nejčastějším důvodem návštěvy je fandění a povzbuzování na zápasech a soutěžích, které se v hale konají. Dalším z důvodů je pak návštěva haly kvůli sportování a dalších 10 % z dotázaných občanů navštěvuje tělocvičnu z obou již zmíněných důvodů. Následuje skupina lidí, kteří halu nenavštěvují z důvodu vysokého nájmu nebo proto, že hala není přizpůsobena sportu, který provozují, a 25 % občanů halu nenavštěvuje vůbec, jelikož je tam nic neláká.

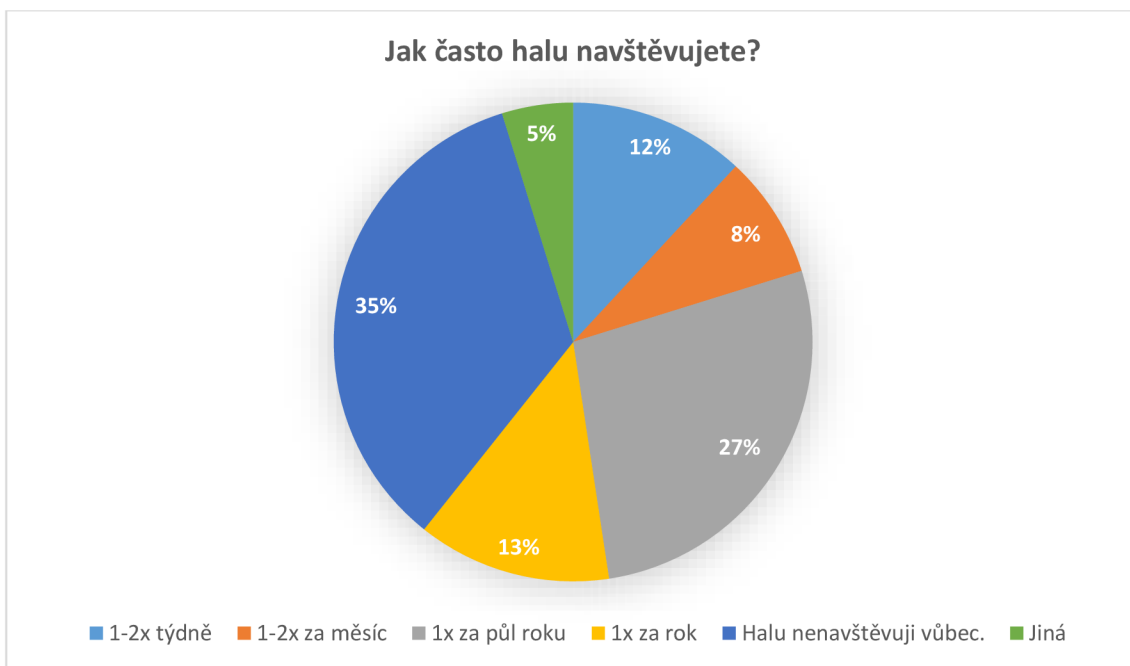
Nejčastějším intervalem, kdy občané navštěvují městskou halu je 1x za půl roku. Celkem 13 % dotázaných pak halu navštěvuje 1x za rok a dalším častým intervalem je 1-2x týdně.



**Obrázek 16 - Návštěvnost**

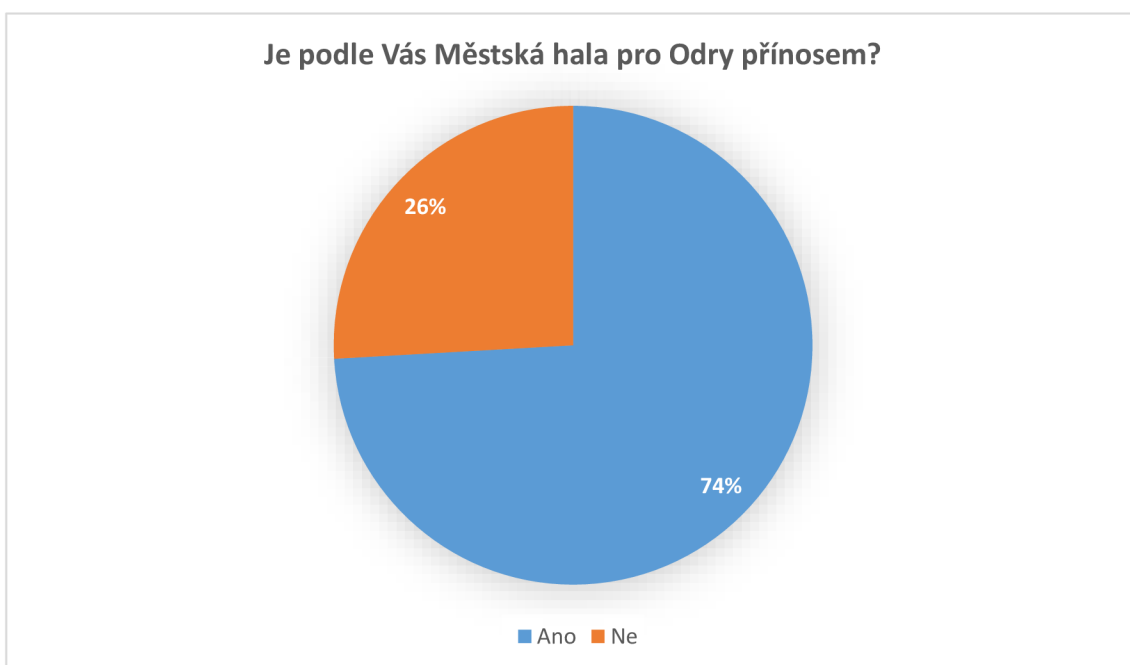


**Obrázek 17 – Důvod návštěvy**

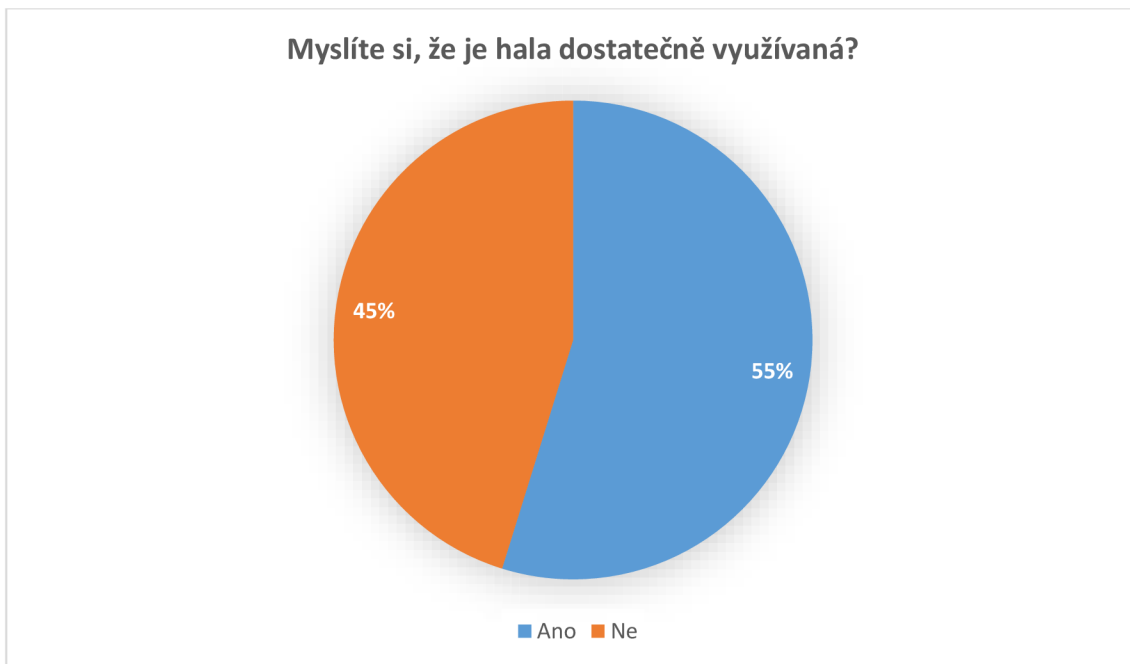


**Obrázek 18 – Četnost návštěv**

**Přínosnost a využívanost haly** – Téměř 3/4 dotázaných je toho názoru, že Městská hala je pro Odry přínosem. Nadpoloviční většina si pak také myslí, že je hala dostatečně využívána.

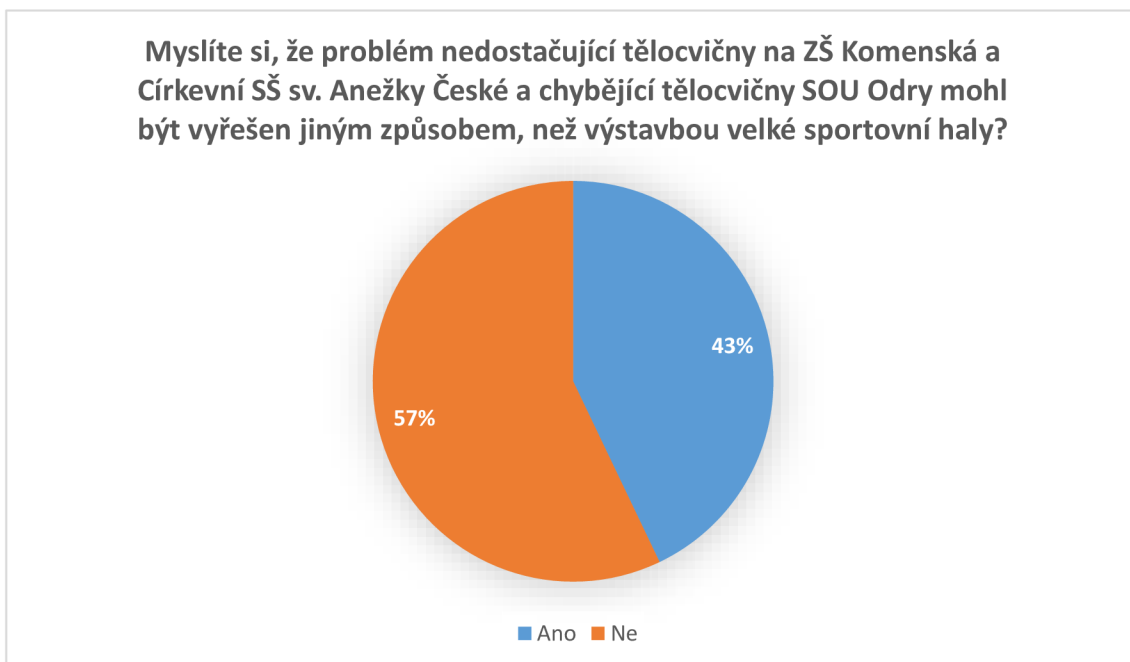


**Obrázek 19 – Přínosnost haly**



**Obrázek 20 – Využívanost haly**

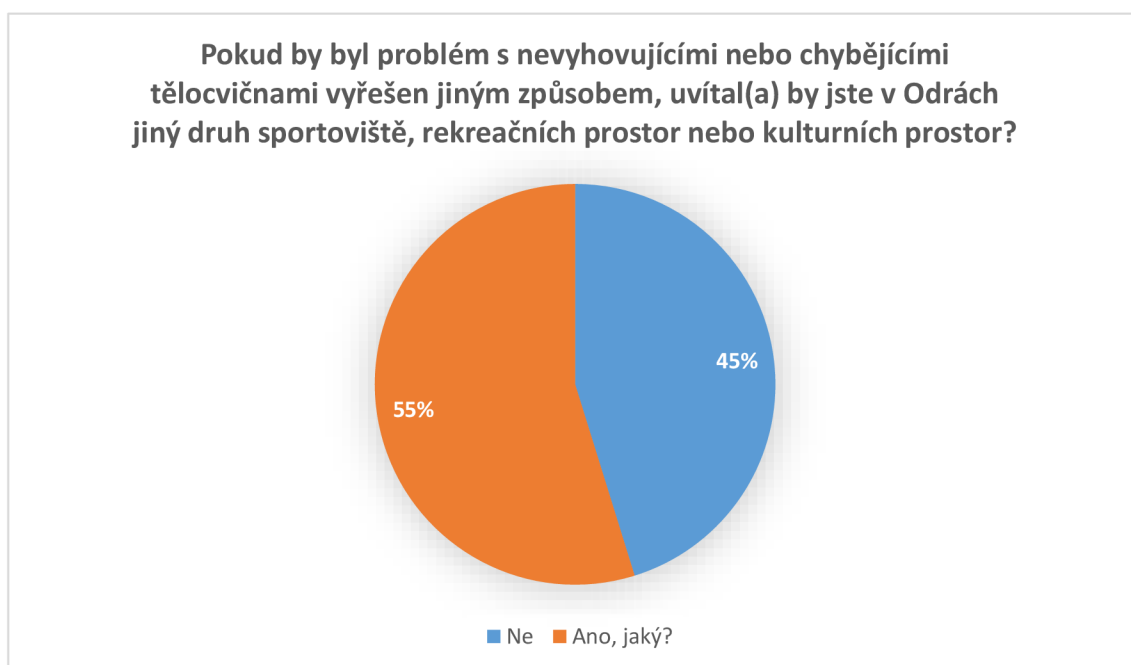
**Způsob řešení problému** – Více než polovina dotázaných občanů si myslí, že problém s nedostačujícími nebo chybějícími tělocvičnami nemohl být vyřešen jiným způsobem.



**Obrázek 21 – Způsob řešení problému**

**Náhradní řešení problému** – Z obrázku vidíme, že celkem 55 % dotázaných občanů by v Odrách uvítalo nějaký jiný druh sportoviště, rekreačních nebo kulturních prostor. Nejčastější odpovědí občanů byl krytý bazén, tuto odpověď napsalo celkem 19 lidí z celkových 46 lidí, kteří odpověděli „Ano, jaký?“. Další odpovědi se často týkaly sportu. Občané by uvítali halu, která by byla rozčleněna na více menších tělocvičen a byla by v ní tak možnost většího sportovního vyžití.

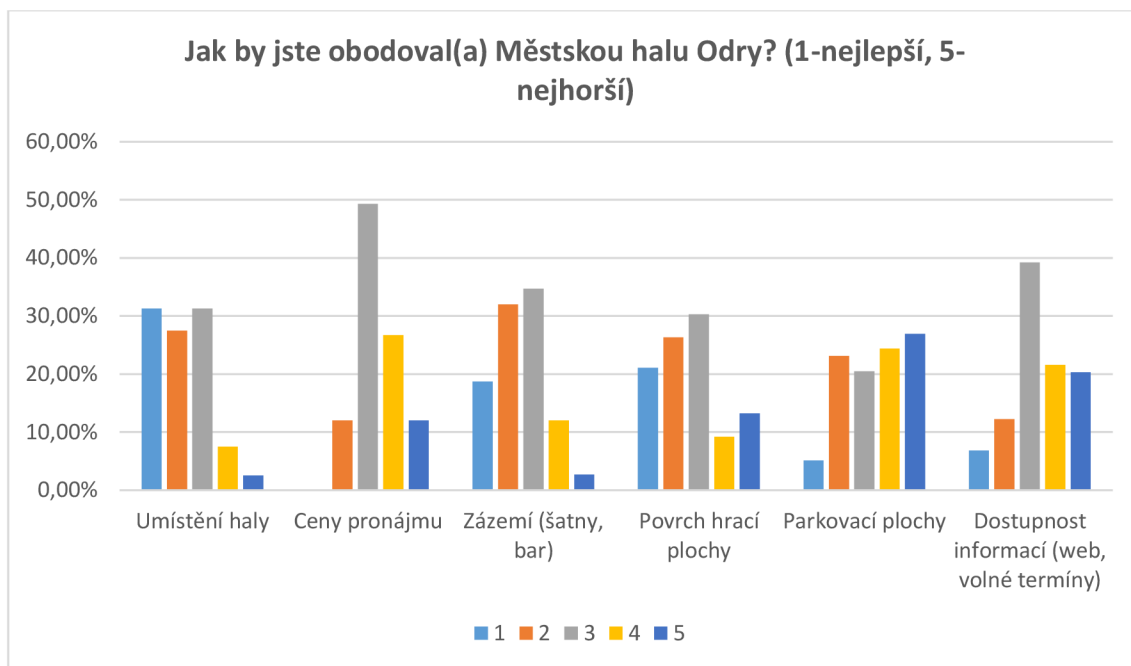
V dalších odpovědích zazněl např. amfiteátr pro kulturní akce, kino nebo revitalizace venkovních hřišť. Objevila se také odpověď, kde by dotazovaný uvítal něco pro seniory, na to pak navazuje odpověď, kdy další občan navrhl workout park přizpůsobený seniorům.



**Obrázek 22** – Náhradní řešení problému

**Obodování městské haly** – Umístění haly většina dotázaných občanů hodnotila kladně nebo průměrně. Otázku týkající se ceny pronájmu pak většina lidí hodnotila třemi body, následně čtyřmi a pěti. Ceny pronájmu jsou tedy hodnoceny negativně. Se zázemím jako jsou šatny nebo bar jsou lidé spokojeni a hodnotí je spíše pozitivně. Povrch hrací plochy občané hodnotily jako průměr. Parkovací plochy jsou pak hodnoceny záporně. Poslední otázku na dostupnost informací pak většina dotázaných občanů hodnotila průměrně 3 body nebo spíše negativně a to 4 a 5 body.





**Obrázek 23 – Obodování městské haly**

Dotazník byl zodpovězen 84 občany. Nejvíce občanů odpovídalo ihned po uveřejnění dotazníku. Vyššího počtu zodpovězených dotazníků by se dalo dosáhnout dřívějším zveřejněním a častějším nabádáním občanů k vyplnění dotazníku pomocí aktualizace příspěvku. V otázce obodování městské haly lze vidět, že občané jsou nerozhodní nebo málo informovaní ohledně haly a proto nejčastěji volili tři body, tedy průměr. Lepších výsledků v této otázce by bylo možné dosáhnout, seznámením občanů se základní charakteristikou městské haly aby i občané, kteří v hale nikdy nebyli mohli odpovídat jinak než třemi body, jelikož je známo, když člověk neví, hodnotí průměrem. V otázce týkající se možnosti co by občané v Odrách uvítali, kdyby se problém s tělocvičnami vyřešil jiným způsobem, bylo překvapující, že velké procento lidí psalo odpovědi týkající se sportovního vyžití. Minimální počet odpovědí se týkal kulturních prostor. U většiny otázek, na které dotazující odpovídali „Ano“ nebo „Ne“, byl počet odpovědí u jednotlivých možností skoro stejný. Větší odchylka pak byla vidět u otázky týkající se přínosu haly, kdy většina dotázaných odpověděla kladně.

## 6.2 Vliv městské haly na rozvoj obce

Městská hala byla dokončena v roce 2005, vliv investice je tedy hodnocen s odstupem 12 let, jelikož je zřejmé, že krátce po výstavbě byla hala velmi

populární a také využívaná, protože všechno nové je pro lidi zajímavé a hodnocení by tak postrádalo smysl.

Úkolem dotazníkového šetření bylo zjistit, jak občané vnímají městskou halu v dnešní době. Většina dotázaných občanů je toho názoru, že městská hala je pro město Odry přínosem. I přesto však halu navštěvuje pouze větší polovina dotázaných. Z odpovědí v otázce č. 10 je patrné, že občané Oder chtějí sportovat, avšak hala je uzpůsobena jen pár druhům sportů, a proto je pro většinu občanů nedostačující. Pro žáky základní školy pohořská, SOU Odry a SŠ sv. Anežky České je hala plochou i zázemím více než dostačující.

Hala má velký vliv na výuku tělesné výchovy žáků základní školy, odborného učiliště a střední školy. Přispěla tak určitým způsobem do rozvoje města v oblasti školství a sportování mládeže. Hala už však nemá tak podstatný vliv na rozvoj města v oblasti sportování dospělých občanů.

## 7 ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit vliv investice a její důsledek na rozvoj obce. Hodnocenou investicí byla zvolena městská hala v Odrách. Jedná se o halu, která je v dopoledních hodinách využívána pro výuku tělesné výchovy žáků základní školy a dvou středních škol, v odpoledních hodinách a o víkendech je přístupná veřejnosti pro sportovní vyžití. Hala byla dostavěna v červnu roku 2005.

V teoretické části této bakalářské práce byly definovány investice a investiční prostor, dále bylo popsáno hospodaření obcí, jejich orgány, rozpočet a finanční zdroje pro veřejné investování. Dalším řešeným tématem byl regionální rozvoj, jeho aktéři, metodologie a její součást, SWOT analýza.

V praktické části bakalářské práce byla charakterizována obec Odry, od této charakteristiky se odvíjela následná SWOT analýza. V další části byl popsán investiční záměr obce na výstavbu městské tělocvičny. Pro zhodnocení vlivu a důsledku investice na rozvoj obce bylo využito dotazníkového šetření mezi oderskými občany. Jedním ze zjištění bylo, že většina dotázaných občanů považuje městskou halu za přínos pro obec. Po vyhodnocení tohoto dotazníku bylo zjištěno, že hala má největší vliv na výuku tělesné výchovy mládeže a tím na rozvoj obce v oblasti vzdělávání a sportování mládeže. Pro dospělou populaci už hala není tak atraktivní ať už z důvodu, drahého pronájmu nebo proto, že je hala uzpůsobena jen velmi malému okruhu sportovního vyžití.

## Seznam použité literatury

- [1] KORYTÁROVÁ, Jana, Bohumil PUCHÝŘ a Jaroslav FRIDRICH. *Ekonomika investic*. Brno: CERM 2001. Učební texty vysokých škol. ISBN 80-214-2089-8.
- [2] POLÁCH, Jiří. *Reálné a finanční investice*. V Praze: C. H. Beck, 2012. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-436-0.
- [3] KŘENEK, Vladimír a Irena PETRÁKOVÁ. *Investování 10*. Dot. 1. vyd. Praha: České vysoké učení technické, 1997. ISBN 80-01-00988-2.
- [4] WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 2008. ISBN 978-80-7201-699-0.
- [5] Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích
- [6] TOMANCOVÁ, Jaroslava, Jan OBROVSKÝ a Antonín BRTOUN. *Veřejná správa a finance*. Boskovice: Albert, 2009. ISBN 978-80-7326-162-7.
- [7] MAIER, Karel. *Udržitelný rozvoj území*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4198-7.
- [8] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance. ISBN 978-80-247-5608-0.
- [9] *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2., rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2008. Vysokoškolské učebnice. ISBN 978-80-7380-086-4.
- [10] ŽÍTEK, Vladimír. *Teoreticko-metodologická východiska hodnocení regionálních rozvojových projektů: realizační výstup výzkumného záměru MŠMT 145600001 Faktory efektivity rozvoje regionů*. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2003. ISBN 80-210-3291-X.
- [11] KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-910-4.
- [12] *Národní dotační zdroje: příležitosti a možnosti pro města a obce*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2016. ISBN 978-80-906042-7-8.

- [13] AUTORSKÝ KOLEKTIV. *Principy a pravidla územního plánování* [online]. 2017 [cit. 2017-05-20]. Dostupné z: <http://www.uur.cz/images/5-publikacni-cinnost-a-knihovna/internetove-prezentace/principy-a-pravidla-uzemniho-planovani/pap-komplet-pro-tisk-2017.pdf>
- [14] WOKOUN, René. *Strukturální fondy a obce I*. Praha: ASPI, 2006. ISBN 80-7357-138-2.
- [15] *Programové období 2014-2020* [online]. [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>
- [16] *Public Private Partnership* [online]. [cit. 2017-05-21]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/dotace-a-financovani/public-private-partnership-ppp.html>
- [17] *SWOT Analýza* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: [http://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz\\_cast.pl?cast=60423](http://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz_cast.pl?cast=60423)
- [18] *Profil města Odry* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: [http://www.odry.cz/assets/File.ashx?id\\_org=10908&id\\_dokumenty=418791](http://www.odry.cz/assets/File.ashx?id_org=10908&id_dokumenty=418791)
- [19] *Strategický plán rozvoje města Odry na období 2007 – 2013* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: [http://www.odry.cz/assets/File.ashx?id\\_org=10908&id\\_dokumenty=419154](http://www.odry.cz/assets/File.ashx?id_org=10908&id_dokumenty=419154)
- [20] *Sčítání obyvatel k 1. 1. 2002* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: [http://obce.sweb.cz/okresy/ms\\_novyjicin.htm](http://obce.sweb.cz/okresy/ms_novyjicin.htm)
- [21] MĚSTSKÝ ÚŘAD ODRY. *Investiční záměr: Městská tělocvična Odry*.
- [22] *Poloha města Odry* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=17.8333000&y=49.6666980&z=11&q=odry>
- [23] *Nahlížení do katastru nemovitostí – Informace o pozemku* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: [http://nahlizenidokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=XVvyAkOHj5sobL--Rox96C-VjThJrD2A2aAZXYTwGyl\\_Y7d9FkART8gvQBW18G8G8J8MRhJPS4Hzw3anJRY7zMsOhYnXJf5solW9ITE\\_DygQzzTynLhNLJStwJx\\_0Hcb](http://nahlizenidokn.cuzk.cz/ZobrazObjekt.aspx?encrypted=XVvyAkOHj5sobL--Rox96C-VjThJrD2A2aAZXYTwGyl_Y7d9FkART8gvQBW18G8G8J8MRhJPS4Hzw3anJRY7zMsOhYnXJf5solW9ITE_DygQzzTynLhNLJStwJx_0Hcb)
- [24] *Městská hala Odry* [online]. [cit. 2017-05-24]. Dostupné z: <http://oderskams.cz/soubory/hal1.jpg>

## Seznam zkratk

HDP	hrubý domácí produkt
IZS	integrovaný záchranný systém
PPP	public private partnership
EU	evropská unie
NUTS II	nomenklatura územních statistických jednotek
SWOT	strategická analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
ČOV	čistička odpadních vod
ČD	české dráhy
SOU	střední odborné učiliště
ZŠ	základní škola
VZT	vzduchotechnika
ÚT	ústřední vytápění

## Seznam tabulek

**Tabulka 1** – Schéma běžného rozpočtu

**Tabulka 2** – Schéma kapitálového rozpočtu

## **Seznam obrázků**

**Obrázek 1** – Magický trojúhelník

**Obrázek 2** – Fáze rozpočtového procesu

**Obrázek 3** – Vzájemné vztahy regionálního rozvoje a regionální politiky

**Obrázek 4** – Vzájemné vztahy

**Obrázek 5** – Rozdělení strategické analýzy

**Obrázek 6** – Poloha obce Odry

**Obrázek 7** – Počet obyvatel

**Obrázek 8** – Hospodářská činnost

**Obrázek 9** – Struktura nezaměstnanosti na Odersku

**Obrázek 10** – Městská hala Odry

**Obrázek 11** – Umístění haly na pozemku

**Obrázek 12** – Zveřejnění dotazníku

**Obrázek 13** – Pohlaví

**Obrázek 14** – Věk

**Obrázek 15** – Bydliště

**Obrázek 16** – Návštěvnost

**Obrázek 17** – Důvod návštěv

**Obrázek 18** – Četnost návštěvy

**Obrázek 19** – Přínosnost haly

**Obrázek 20** – Využívanost haly

**Obrázek 21** – Způsob řešení problému

**Obrázek 22** – Náhradní řešení problému

**Obrázek 23** – Obodování městské haly