

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra řízení**



**Teze bakalářské práce**

**Poradenské služby pro oblast výrobního řízení  
zemědělského podniku zaměřeného na pěstování řepky  
ozimé**

**Marek Skalický**

© 2015 ČZU v Praze

## **Souhrn**

Tato bakalářská práce se zabývá problematikou poradenství pro výrobní řízení zaměřené na pěstování řepky ozimé v Zemědělském obchodním družstvu Potěhy. Pro navýšení výnosnosti poradce navrhuje využití kvalitnějších odrůd řepky ozimé.

Na základě analýzy odrůd doporučených od ÚKZÚZ (Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský) a s využitím statistických metod, primárně zaměřených na výnosnost a olejnatost plodiny, byly identifikovány a následně doporučeny nové kvalitnější odrůdy řepky ozimé, zaručující navýšení výnosnosti až o 5%.

## **Summary**

The bachelor thesis deals with consultancy for production management especially focusing on growing of winter rape in Agricultural farm Potěhy. To increase profitability consultant proposes a usage of better quality varieties of winter oilseed rape.

Based on the analysis of varieties recommended by ÚKZÚZ (Central Inspection and Testing Institute of Agriculture) and using statistical methods, primarily focused on profitability and oiliness of crops, new better quality varieties of winter oilseed rape were identified and recommended. These varieties guarantee increased profitability by more than 5%.

## **Klíčová slova:**

Poradenství, poradenský proces, poradenská zakázka, plán zakázky, zemědělský podnik, výrobní řízení, zákazník, řepka ozimá, výnos, předběžná diagnóza, hlavní diagnóza, návrh řešení, rizika, efektivita, zisk

## **Keywords:**

Consulting, consulting process, engagement plan, the farm, production management, customer, winter rape, income, preliminary diagnosis, principal diagnosis, solution design, risks, efficiency, profit

# 1 Cíl práce

Na základě prostudování teorie poradenství pro výrobní řízení a poradenského procesu se seznámit s metodami a postupy práce poradce.

Získané poznatky pak aplikovat v reálném sběru a zpracování dat pro vybraný zemědělský podnik.

Následně pak i s využitím zkušeností (best practise) jiných zemědělských podniků identifikovat slabší místa a vypracovat doporučení vedoucí k zefektivnění a zvýšení výkonnosti vybraného zemědělského podniku u této komodity v oblasti pěstování řepky ozimé.

## 2 Metodický postup řešení

### 2.1 Zpracování teoretického vstupu

Shromáždění odborné literatury (viz [\[Seznam použité literatury\]](#)) související s problematikou poradenství.

Studium odborné literatury vycházející zvláště z knihy „Poradenství pro podnikatele a manažery“ napsané Milanem Kubrem.

### 2.2 Postup při shromažďování dat a informací (Shromážděná data informace a konzultace)

Výběr zemědělského podniku a komodity, jež by měly být předmětem praktické části bakalářské práce.

Příprava na první interview s představiteli vybraného zemědělského podniku zahrnující konzultace s vedoucím práce a výstupy ze získaného know-how (viz [\[Dotazníková tabulka\]](#)).

Zpracování dat z prvního interview, následné konzultace s vedoucí práce a doplnění chybějících informací formou následných interview a prostřednictvím elektronické komunikace.

Pro shromažďování informací autor práce zvolil roky 2012 – 2014.

### **2.3 Postup při zpracování charakteristiky podniku**

Studium dostupných informací o profilu vybraného zemědělského podniku na internetu.

Získání chybějících – doplňujících informací v rámci prvního interview s představiteli zemědělského podniku.

Získání strukturovaných dat o výsledcích hospodaření a výkonnosti, zužitkovaná v odborné části.

### **2.4 Postup při zpracování analytické části práce**

Předběžná diagnóza – shromáždění a analýza poskytnutých dat ze zemědělského obchodního družstva Potěhy (ZOD Potěhy) prostřednictvím ředitele podniku, účetní, hlavního a pomocného agronoma. Identifikace slabších míst v oblasti výrobního řízení a ekonomických výsledků v pěstování řepky ozimé.

Hlavní diagnóza – analýza a zpracování dostupných zdrojů z ÚKZÚZ (Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský) hodnotících odrůdy řepky ozimé dle zvolených kritérií (viz [\[Porovnání odrůd řepky ozimé\]](#))

Při výběru nejlepších odrůd použita statistická metoda využívající stanovení vah kritérií zdůrazňující význam výnosovosti a olejnatosti.

### **2.5 Postup při zpracování návrhové části práce**

Vyčíslení a zhodnocení dopadu doporučené změny v sortimentu využívaných odrůd řepky ozimé do výkonnosti / výnosnosti vybraného zemědělského podniku u vybrané komodity.

### 3 Výsledky řešení

Optimalizace výběru vhodných odrůd řepky ozimé zajišťujících zvýšení výnosnosti o 5%.

Doporučením pro další roky pěstování řepky ozimé je kontinuální sledování a podrobný průzkum v oblasti vývoje osiv a průběžné porovnávání nových odrůd se staršími – aktuálně pěstovanými.

Zvláštní pozornost při plánování pěstování (produkce) řepky ozimé si rovněž zasluhuje sledování vývoje poptávky, který byl v posledních letech zásadním způsobem určován požadavky na biopaliva a není zcela jisté, zda tomu tak bude i v příštích letech.

Větší důraz by měl být v dnešní době kladen i na přezimování této komodity. Nic na tom nemění ani skutečnost, že poslední dva roky byla zima v ČR mírná.

## 4 Závěr

Bakalářská práce „Poradenské služby pro oblast výrobního řízení zemědělského podniku zaměřeného na pěstování řepky ozimé“ měla za úkol s využitím poradenského procesu a jeho nástrojů u vybraného zemědělského podniku analyzovat způsob výroby a ekonomické parametry u vybrané komodity – řepky ozimé – a navrhnout možná zlepšení vedoucí k lepším ekonomickým výsledkům.

Hlavními cíli práce bylo nejdříve nastudovat a následně prakticky aplikovat poradenský proces ve všech jeho hlavních fázích: vstupní komunikace, identifikace a sběru dat o vybraném předmětu, zpracování a analýza sebraných dat a identifikace oblastí možných zlepšení, sběr praktických zkušeností a dat k vybrané oblasti, příprava alternativních řešení a konečně ekonomické vyhodnocení doporučeného řešení.

Analytická část bakalářské práce byla provedena nad daty zemědělského podniku ZOD Potěhy. Nejnáročnější fází byl vlastní sběr dat, resp. ujasnění si, jaká data byla získána a která data může poradce po kontaktních osobách zemědělského podniku žádat a následně, které z oblastí výrobního procesu řepky ozimé je efektivní hlouběji analyzovat a pro kterou z nich najít a připravit možné zlepšení.

Volba poradce nakonec po prostudování mnoha relevantních článků a studií na internetu, padla na analýzu a optimalizaci používaných odrůd. Na základě objektivních kritérií a statistické metody, poradce vyhodnotil všechny dostupné odrůdy řepky ozimé a vybral z nich 4 s nejvyšším hodnocením. Poradcem takto vybrané a doporučované odrůdy by pro ZOD Potěhy znamenaly nárůst výnosů a tedy i tržeb vyšší než 5%.

Konkrétním výstupem poradenské práce je tedy prakticky doložené doporučení, že je vhodné průběžně sledovat trendy v oblasti osiv a že tento způsob optimalizace výroby řepky ozimé může znamenat navýšení tržeb až o 5%.

## 5 Seznam použité literatury

**Blecharz, Pavel, Štverková, Hana a Zindulková, Dagmar. 2013.** *Poradenství: založení a řízení poradenské firmy.* Praha : Ekopress, s. r. o., 2013. str. 144. 978-80-86929-91-0.

**Block, Peter. 2007.** *Staňte se špičkovým poradcem.* Praha : Grada Publishing a.s., 2007. str. 352. 978-80-247-1750-0.

**Bobysudová, Kamila. 2012.** *Poradenské dovednosti.* Praha : NIDV, 2012. 978-80-86956-68-8.

**Cohen, William A. 2005.** *Staňte se úspěšným poradcem.* Brno : CP Books, a.s., 2005. str. 284. 80-251-0530-X.

**Kubr a kol., Milan. 1991.** *Poradenství pro podnikatele a manažery (I. díl).* Praha : CAPA Poradenská agentura, a.s., 1991. str. 365. 80-7064-036-7.

**Schneiderová, Anna. 2008.** *Základy poradenství.* Ostrava : Ostravská univerzita, 2008. str. 77. 978-80-7368-253-2.

**úřad, Český statistický. 2004 - 2014.** *CZSO.* [Online] 2004 - 2014. [http://www.czso.cz/csu/2015edicniplan.nsf/t/EB002D11C0/\\$File/2701411501.pdf](http://www.czso.cz/csu/2015edicniplan.nsf/t/EB002D11C0/$File/2701411501.pdf).

**Veber, Jaromír, Srpová, Jitka a kol., a. 2008.** *Podnikání malé a střední firmy.* Praha : Grada Publishing a.s., 2008. 978-80-247-2409-6.