

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Bakalářská práce

Rozbor hospodaření vybrané obce

Tereza Vajsochrová

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Tereza Vajsochrová

Podnikání a administrativa

Název práce

Rozbor hospodaření vybrané obce

Název anglicky

Analysis of Economy Selected Village

Cíle práce

Hlavním cílem bakalářské práce je rozbor hospodaření obce Křesetice v okrese Kutná Hora. Na základě poskytnutých údajů o plnění rozpočtu od OÚ Křesetice bude proveden rozbor hospodaření, který se zaměří především na vývoj příjmů a výdajů za období v letech 2011 – 2019. Dále bude provedena komparace rozboru hospodaření s jinou obcí obdobné velikosti.

Metodika

Bakalářská práce bude rozdělena na tři hlavní části. První bude literární rešerše, kde se studentka pomocí analýzy dostupných dokumentů a literatury seznámí s problematikou daného tématu. Především vysvětlí základní pojmy týkající se obce, rozpočtu a hospodaření obce. Hlavním pramenem bude odborná literatura, popřípadě odborné časopisy a periodika. Druhá část bude analytická. Součástí této části práce bude i obecná charakteristika vybrané obce. Založena bude na využití primárních a sekundárních dat. Primární data získá studentka z finančních výkazů obce. Na základě analýzy těchto dat dojde k zpřesnění cíle práce. Bude provedena analýza příjmů a výdajů v letech 2011 – 2019. Závěrečná část bude obsahovat formulace výsledků práce a případné návrhy a opatření vedoucí k zlepšení hospodaření.

Doporučený rozsah práce

30 – 50 stran

Klíčová slova

Obec, příjmy a výdaje rozpočtu obce, hospodaření obce, územní samospráva, dílčí finanční ukazatele, rozpočtové určení daní.

Doporučené zdroje informací

- BALÍK, S. *Komunální politika : obce, aktéři a cíle místní politiky*. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2908-4.
- ČERVENKA, M. *Soustava veřejných rozpočtů*. Praha: Leges, 2009. ISBN: 978-80-87212-11-0.
- NAHODIL, F. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-536-4.
- PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. ISBN 978-80-7357-614-1.
- PEKOVÁ, J. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-7261-086-4.
- PROVAZNÍKOVÁ, R. *Financování měst, obcí a regionů : teorie a praxe*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.
- PŮČEK, M. – OCHRANA, F. *Dosahování úspor a omezování plýtvání ve veřejném sektoru*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-909-8.
- TOTH, P. *Ekonomické aktivity obcí a měst*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-491-6.

Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Jiří Čermák, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

Elektronicky schváleno dne 22. 11. 2019

prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 25. 11. 2019

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 22. 02. 2021

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Rozbor hospodaření vybrané obce" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.3.2021

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala panu Ing. Jiřímu Čermákovi, Ph.D. za odborné rady a cenné připomínky při zpracování této bakalářské práce. Dále bych chtěla poděkovala Bc. Romanu Soukupovi za odborné rady týkající se textu v mé bakalářské práci. Také bych ráda poděkovala celé své rodině za trpělivost a podporu při studiu. Dále zaměstnancům obecních úřadů v Křeseticích a Úmoníně.

Rozbor hospodaření vybrané obce

Abstrakt

Bakalářská práce se zabývá rozbořem hospodaření obce Křesetice, která se nachází ve Středočeském kraji nedaleko města Kutná Hora. Hlavním cílem práce je rozbor hospodaření obce Křesetice ve sledovaném období 2011-2019. S pomocí interních dokumentů, zejména finančních výkazů obce byl zhodnocen vývoj příjmů a výdajů v uvedených letech. Dílčím cílem je představení základních pojmů. Jsou zde především vysvětleny pojmy týkající se obce, rozpočtu a hospodaření obce. Na základě poskytnutých dat obcí bude provedena analýza hospodaření v jednotlivých letech a komparace s obcí obdobné velikosti v časovém období zkoumaných let 2011-2019. K analýze byly využity vybrané finanční ukazatele, konkrétně ukazatel autarkie, celkové zadluženosti a běžné likvidity. Pomocí finančních ukazatelů bylo zjištěno, že obě obce ve sledovaném období hospodaří převážně s přebytkem a mají schopnost okamžitě hradit běžné závazky. Zadluženost obcí se pohybuje na velmi nízké úrovni. Závěr práce obsahuje formulace výsledků, porovnání hospodaření s obdobnou obcí Úmonín a případné návrhy vedoucí ke zlepšení hospodaření obce.

Klíčová slova: Veřejná správa, územní samospráva, státní správa, obec, rozpočet obce, příjmy obce, hospodaření obce, orgány obce, dílčí finanční ukazatele

Analysis of Economy Selected Village

Abstract

The bachelor's thesis deals with the analysis of the money management of the village Křesetice, which is located in the Central Bohemian Region near the town of Kutná Hora. The main objective of the study is to analyse the money management of the village of Křesetice in the reference period 2011-2019. With the help of internal documents, in particular the municipality's financial statements, the development of revenue and expenditure in those years was assessed. A partial goal is to introduce basic concepts. In particular, terms relating to the municipality, the budget, and the money management of the municipality are explained. Based on the data provided by the municipality, an analysis of the money management in each year and a comparison with a municipality of a similar size in the period 2011-2019 will be carried out. The analysis used selected financial indicators, namely autarky, total indebtedness, and current liquidity. Using financial indicators, the two municipalities were found to be running predominantly surplus in the reporting period and to have the ability to pay current liabilities immediately. Municipalities' debt levels are at a very low level. The conclusion contains the formulation of results, a comparison of the money management with a similar municipality Úmonín and possible proposals to improve the money management of the municipality.

Keywords: Public administration, territorial government, state administration, municipality, municipal budget, municipal revenue, municipal money management, municipal authorities, partial financial indicators

Obsah

1 Úvod.....	12
2 Cíl práce a metodika	13
2.1 Cíl práce	13
2.2 Metodika	13
3 Teoretická východiska	16
3.1 Veřejná správa.....	16
3.1.1 Státní správa.....	18
3.1.2 Samospráva (územní a zájmová)	20
3.2 Obec	22
3.2.1 Samostatná působnost	22
3.2.2 Přenesená působnost.....	23
3.3 Orgány obce	24
3.3.1 Obecní zastupitelstvo	25
3.3.2 Obecní rada	25
3.3.3 Starosta obce	26
3.3.4 Obecní úřad.....	26
3.4 Rozpočtová struktura	27
3.4.1 Rozpočtové příjmy.....	28
3.4.2 Rozpočtové výdaje.....	30
3.5 Finanční analýza a její ukazatelé.....	32
3.5.1 Autarkie (výnosy – náklady).....	32
3.5.2 Autarkie (příjmy – výdaje)	33
3.5.3 Ukazatel celkové zadluženosti.....	33
3.5.4 Ukazatel běžné likvidity	34
4 Vlastní práce	35
4.1 Charakteristika obcí Křesetice a Úmonín	35
4.1.1 Orgány obcí Křesetice a Úmonín.....	37
4.2 Hospodaření obce Křesetice v letech 2011–2019	39
4.2.1 Hospodaření v roce 2011	39
4.2.2 Hospodaření v roce 2012	42
4.2.3 Hospodaření v roce 2013	46
4.2.4 Hospodaření v roce 2014	49
4.2.5 Hospodaření v roce 2015	53
4.2.6 Hospodaření v roce 2016	56

4.2.7	Hospodaření v roce 2017	60
4.2.8	Hospodaření v roce 2018	63
4.2.9	Hospodaření v roce 2019	66
4.3	Komparace obce Křesetice s obcí Úmonín v letech 2011 – 2019.....	71
4.3.1	Příjmy obce Křesetice a Úmonín v letech 2011 – 2019	71
4.3.2	Výdaje obce Křesetice a Úmonín v letech 2011-2019	74
4.4	Příjmy na obyvatele v období 2011 – 2019	76
5	Vybrané ukazatele finanční analýzy	77
5.1.1	Ukazatel autarkie obce Křesetice a Úmonín.....	77
5.1.2	Ukazatel celkové zadluženosti obce Křesetice a Úmonín	78
5.1.3	Ukazatel běžné likvidity obce Křesetice a Úmonín.....	79
6	Závěr	81
7	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	83

Seznam obrázků

Obrázek 1:	Schéma Veřejné správy	17
Obrázek 2:	Rozšířená verze schématu Veřejné správy.....	21
Obrázek 3:	Schéma rozpočtového určení daní 1.1.2021	29
Obrázek 4:	Skladba příjmů místního rozpočtu	30
Obrázek 5:	Skladba výdajů místního rozpočtu	31

Seznam tabulek

Tabulka 1:	Orgány státní správy (dělení podle místní působnosti)	19
Tabulka 2:	Jednotlivá kritéria a jejich váhy v propočtu sdílených daní podle současného znění.....	28
Tabulka 3:	Počet obyvatel obce Křesetice a Úmonín v roce 2011 – 2019	35
Tabulka 4:	Sdílené daně 2011	40
Tabulka 5:	Sdílené daně 2012.....	44
Tabulka 6:	Sdílené daně 2013.....	47
Tabulka 7:	Sdílené daně 2014.....	51
Tabulka 8:	Sdílené daně 2015.....	54
Tabulka 9:	Sdílené daně 2016.....	58
Tabulka 10:	Sdílené daně 2017.....	61

Tabulka 11: Sdílené daně 2018.....	64
Tabulka 12: Sdílené daně 2019.....	68
Tabulka 13: Řetězový index příjmů obce Křesetice a Úmonín.....	72
Tabulka 14: Bazický index příjmů obce Křesetice a Úmonín.....	73
Tabulka 15: Řetězový index výdajů obce Křesetice a Úmonín.....	75
Tabulka 16: Bazický index výdajů obce Křesetice a Úmonín.....	75
Tabulka 17: Celková zadluženost obce Křesetice v letech 2011-2019 (v tisících Kč).....	78
Tabulka 18: Celková zadluženost obce Úmonín v letech 2011-2019 (v tisících Kč).....	79
Tabulka 19: Celková běžná likvidita obce Křesetice v letech 2011-2019 (v tisících Kč)...	79
Tabulka 20: Celková běžná likvidita obce Úmonín v letech 2011-2019 (v tisících Kč).....	80

Seznam grafů

Graf 1: Příjmy Křesetice 2011	39
Graf 2: Výdaje Křesetice 2011	41
Graf 3: Příjmy Křesetice 2012	43
Graf 4: Výdaje Křesetice 2012	45
Graf 5: Příjmy Křesetice 2013	46
Graf 6: Výdaje Křesetice 2013	48
Graf 7: Příjmy Křesetice 2014.....	50
Graf 8: Výdaje Křesetice 2014	52
Graf 9: Příjmy Křesetice 2015	53
Graf 10: Výdaje Křesetice 2015	55
Graf 11: Příjmy Křesetice 2016.....	57
Graf 12: Výdaje Křesetice 2016	59
Graf 13: Příjmy Křesetice 2017.....	60
Graf 14: Výdaje Křesetice 2017	62
Graf 15: Příjmy Křesetice 2018	63
Graf 16: Výdaje Křesetice 2018	65
Graf 17: Příjmy Křesetice 2019	67
Graf 18: Výdaje Křesetice 2019	69
Graf 19: Celkové příjmy obce Křesetice a Úmonín	71
Graf 20: Celkové výdaje obce Křesetice a Úmonín	74

Graf 21: Příjmy na obyvatele (2011-2019).....	76
Graf 22: Ukazatel autarkie příjmů a výdajů v letech 2011-2019.....	77

1 Úvod

Veřejná státní správa je v České republice vykonávána pomocí státní správy a samosprávy. Do subjektu samosprávy jsou zařazeny územní samosprávné celky. Rozdělení územních samosprávných celků je na obce a kraje dle Ústavy České republiky. Územně spravované celky jsou dále děleny na vyšší a základní. Vyšší samosprávné celky označují kraje. Obce reprezentují základní územní spravované celky.

Obec je charakterizována, jako základní útvar územní samosprávy. Může mít samostatnou nebo přenesenou působnost. Obec se samostatnou působností se rozhoduje samostatně, její pravomoc má zastupitelstvo, které dle předpisů stanovených zákonem spravuje veškeré záležitosti. V rámci přenesené působnosti obce se realizuje výkon státní správy. Obec je povinna dodržovat obecně závazné rozhodnutí plynoucí ze strany státních orgánů.

Zastupitelstvo obce je voleno občany. Mezi jeho hlavní úkoly spadá akceptace programu územního rozvoje, obecně závazných vyhlášek a rozpočet obce. Zastupitelstvo by s rozpočtem mělo klást ohled na přání občanů obce.

Podmínkou fungování obce je její rozpočet a správné hospodaření s ním. Pro evidenci příjmů a výdajů obecního rozpočtu je nejdůležitější předpis rozpočtová skladba, která je vypsána ve vyhlášce 323/20002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Místní rozpočty jsou významnou součástí veřejných rozpočtů a patří do této oblasti z důvodu, který se vztahuje k dotacím poskytovaných ze státního rozpočtu. Zdroj příjmů je pro obec vlastní činnost. Dotace a daňové příjmy jsou nejdůležitější položkou celkových obecních příjmů. Zákon o rozpočtovém učení je pro obec důležitý z důvodu určení procenta peněžních prostředků, kterými jsou například daň z přidané hodnoty nebo daň z příjmů obce. Výdaje jsou u obcí rozličné z důvodu různých potřeb a přednostmi obcí a její občanů.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Hlavním cílem bakalářské práce je rozbor hospodaření obce Křesetice v okrese Kutná Hora. Rozbor bude zhodnocen na základě získaných informací o plnění rozpočtu od Obecního úřadu Křesetice. Hlavním předmětem rozboru hospodaření je vývoj příjmů a výdajů v letech 2011–2019. Dílčím cílem práce se stala komparace rozboru hospodaření a analýza finančních ukazatelů s obcí podobné velikostní kategorie Úmonín.

2.2 Metodika

Bakalářská práce je rozdělena na tři hlavní části. První částí je literární rešerše práce, kde došlo k definování stěžejních pojmů, které jsou pro práci základem. Do této literární rešerše patří pojmy jako veřejná správa, na kterou navazují pojmy státní správy a samosprávy. Veřejná správa je v práci demonstrována strukturovaném znázorněním, a to pro lepší přehlednost a pochopitelnost. Dále jsou popsány pojmy spjaté s orgány obce, mezi které jsou zakomponovány definice týkající se obecní rady, starosty obce a obecního úřadu. V práci bude následně představen rozpočet obce, který se skládá z příjmů a výdajů. Pro lepší orientaci v textu je pomocí ilustrace demonstrována soustava, která částečně definuje posloupnost zpracování od pojmu veřejná správa až po konečné dílčí pojmy (územní samospráva a zájmová samospráva). Hlavním pramenem bude odborná literatura, popřípadě odborné časopisy a periodika.

Druhá část práce je analytická. Součástí této části je charakteristika obce Křesetice a obecná charakteristika vybrané porovnávané obce Úmonín. Založena je na využití primárních a sekundárních dat zejména z finančních výkazů vybraných obcí, jako jsou rozvaha, výkaz zisků a ztrát, zápisy ze zasedání zastupitelstva a z oficiálních stránek obcí. Hospodaření obce je provedeno na základě komplexní analýzy příjmů a výdajů v jednotlivých letech od roku 2011 až 2019. Příjmy jsou rozděleny na daňové, nedaňové, kapitálové a přijaté dotace. Výdaje jsou rozděleny na běžné a kapitálové. Z každé skupiny příjmů a výdajů jsou zmíněny nejdůležitější položky. V každém roce je porovnán skutečný stav příjmů a výdajů s předpokládaným stavem příjmů a výdajů. Rozdělené příjmy jsou následně znázorněny grafy a sdílené daně jsou číselně vyjádřeny v tabulkách. Rozdělené

výdaje jsou taktéž znázorněny grafy. Z celkových příjmů a výdajů za sledované období 2011-2019 budou pro obě obce vypočteny dle následujících vzorců řetězové a bazické indexy, celkové příjmy na jednoho obyvatele, finanční ukazatele autarkie na bázi příjmů a výdajů (AFC), ukazatel běžné likvidity a ukazatel zadluženosti.

V třetí části bakalářské práce jsou vyhodnoceny výsledky hospodaření obce Křesetic ve sledovaném období a provedena komparace s obcí Úmonín. Na základě vypočtených ukazatelů jsou zformulovány případné doporučení vedoucí k lepšímu hospodaření obce.

Indexy řetězové

Znázorňuje podíl absolutní změny na zvoleném základě, tj. o kolik procent se hodnota ve srovnání s předchozím rokem zvýšila. (Otrusinová, Kubičková, 2011)

$$\text{INDEXY ŘETĚZOVÉ} = \frac{\text{Ukazatel}_{i+1}}{\text{Ukazatel}_i}$$

(Otrusinová & Kubičková, 2011)

Indexy bazické

Znázorňuje podíl absolutní změny na zvolené základně, tj. o kolik procent se hodnota ve srovnání s obdobím zvoleným, jako základní bazické zvýšila. (Otrusinová, Kubičková, 2011)

$$\text{INDEXY BAZICKÉ} = \frac{\text{Ukazatel}_{i+1}}{\text{Ukazatel}_0}$$

(Otrusinová & Kubičková, 2011)

Příjmy na obyvatele

Znázorňují podíl celkových příjmů na jednoho obyvatele. (Peková, 2011)

$$\text{PŘÍJMY NA OBYVATELE} = \frac{\text{Celkové příjmy}}{\text{Počet obyvatel}}$$

(Peková, 2011)

Ukazatel autarkie na bázi příjmů a výdajů

Výpočet autarkie na bázi příjmů a výdajů hodnotí míru soběstačnosti firmy. Autarkie informuje, jak je podnik pokryt. (Hejduková et al, 2018)

$$ACF = \frac{\text{PŘÍJMY}}{\text{VÝDAJE}} \times 100$$

(Kraftová, 2002)

Ukazatel běžné likvidity

Znázorňuje kolikrát jsou oběžná krátkodobá aktiva schopna pokrýt cizí zdroje v podniku. U výpočtu se zohledňuje struktura zásob a její reálné ocenění potažmo k jejich prodatelnosti. (Knápková, Pavelková, 2010)

$$\text{BĚŽNÁ LIKVIDITA} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé cizí zdroje}}$$

(Otrusinová a Kubíčková, 2011)

Ukazatel celkové zadluženosti

Znázorňuje podíl cizího kapitálu na celkových aktivech. Hlavním úkolem je pátrání po rovnováze mezi vlastními a cizími zdroji. Doporučená hodnota celkové zadluženosti se pohybuje okolo 30 %- 60 %. (Růčková, 2019)

$$\text{CELKOVÁ ZADLUŽENOST} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

(Rejnuš, 2014)

3 Teoretická východiska

3.1 Veřejná správa

Autorka Tittelbachová definuje Veřejnou správu jako: „*Správu veřejných záležitostí ve veřejném zájmu.*“ Autorka dále doplňuje, že se jedná o aktivitu s určitým postupem, která se uplatňuje v řízených oblastech. Aktivita správy pomáhají k naplnění cíle prostřednictvím specifických procesů. Tyto procesy jsou právě správou zajišťovány. Tento fakt se pojí se správou obecně a je shodný jak u správy veřejné, tak u správy soukromé.

Tittelbachová dále demonstruje rozdíl mezi veřejnou správou a soukromou správou: „*Veřejná správa je vykonávána ve veřejném zájmu a zajišťuje výkon veřejných činností vymezených zákony i pro subjekty, které jí nejsou instančně nebo jinak podřízeny.*“ Proti této správě se nachází správa soukromá, která se identifikuje výkonem pro soukromou oblast (jednotlivé osoby), které jsou v pracovněprávním, členském nebo dalším možném úvazku. Soukromá správa tedy může konat veškeré činnosti, které nejsou v rozporu se zákonem. Nakonec autorka upozorňuje, že Veřejná správa v ČR je uspořádání do dvou subkapitol, mezi které patří státní správa a samospráva. (Tittelbachová, 2011)

Bartoníčková et al publikuje: Veřejná správa je cílevědomá činnost vykonávána ve veřejném zájmu. „*Slouží k naplňování funkcí státu. Musí respektovat zákony v jejich rámci a k jejich naplnění jsou orgány veřejné správy oprávněny vydávat podzákoné právní normy*“. V kooperaci s obyvateli daného státu se vyjadřuje suverénně a její pravomoc spočívá v možnosti nařizovat. Autorka dále rozděluje veřejnou správu stejným způsobem jako autorka Tittelbachová (státní správa, samospráva a dále uzemní a zájmová samospráva). (Bartoníčková et al, 2009)

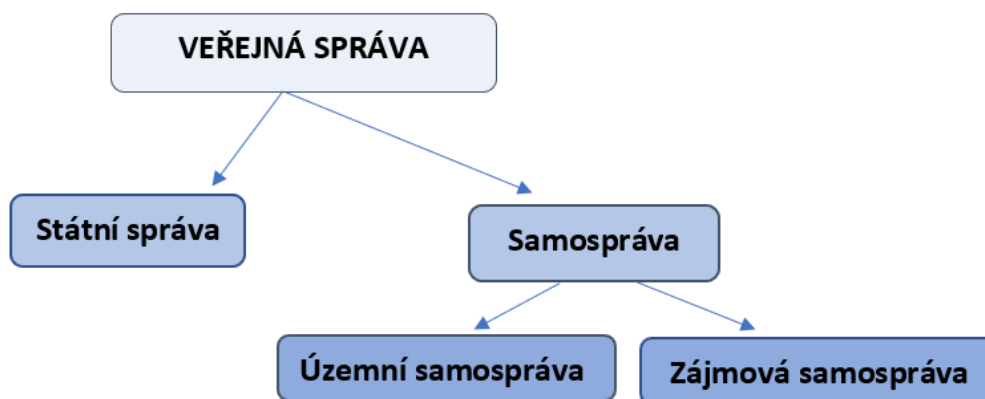
Heger definuje: „*Veřejná správa je spravování, (udržováním a rozvíjením) veřejných záležitostí, uskutečňovaným jako projev státní moci.*“ Autor dále doplňuje, že se tato správa dělí na státní správu a samosprávu, čím se ztotožňuje s oběma výše zmíněnými autorkami. Veřejná správa může v komplexním pojetí zastupovat centrum i místní správu ve smyslu veřejných služeb různého druhu. Činnost veřejné správy může být dle autora vnímána jako uplatňování vlivu určitého státního zřízení a zákona ve vztahu k občanům. Tato správa je řízena skrze specifické techniky, kterými vláda komunikuje a řídí občany. (Heger, 2012)

Pavlík a spol. pokládá ve své předmluvě za důležité, aby veřejná správa byla na profesionální úrovni, odborně způsobilá a efektivně motivovaná. Efektivnost ve spojení s veřejnou správou je součástí podmínek schopnosti země konkurovat. (Pavlík et al, 2014)

Provažníková podotýká, že na veřejnou správu lze nahlížet dvěma způsoby. Prvním z nich je z pohledu státu a jeho orgánů, které veřejnou agendu vykonávají (státní správa), druhým způsobem pak, kdy činnosti vykonávají nestátní veřejnoprávní subjekty (samospráva). (Provažníková, 2015)

Ryglová definuje, že Veřejnou správu vykonává stát přes územní zájmovou samosprávu a další činitele (např. veřejné fondy a nadace). Veřejná správa zajišťuje agendu veřejných úkonů a obstarává veřejné služby. Dále autorka doplňuje součást veřejných služeb: „*Sociální služby, služby v oblasti zdravotnictví, školství, tělovýchovy a sportu, zaměstnanosti, kultury a cestovního ruchu, dopravy, vnitřních věcí, policie, soudnictví, životního prostředí a regionálního rozvoje, technické infrastruktury a správy majetku, dále informační služby, služby spojů a obrany.*“ (Ryglová, 2011)

Obrázek 1: Schéma Veřejné správy



Zdroj: Vlastní zpracování

3.1.1 Státní správa

„Státní správa je nezastupitelná součást veřejné správy, jedna z forem činnosti státu. Realizuje výkonnou moc, ve vztahu k zákonodárné moci je činností prováděcí, realizační.“ Autoři dále zmiňují, že hlavní součástí státní správy je samotný stát prezentující se stupnicí. Ta je zastupována seskupenými orgány státní správy, které zajišťují činnosti v zájmu státu. Státní správa zahrnuje: pravidla silničního provozu, transparentní daňové povinnosti a sociální dávky. (Bartoníčková et al, 2009)

Provazníková definuje: *„Státní správa je přímo, nebo zprostředkovaně řízena ústřední vládou, která představuje nejvyšší orgán moci výkonné a politické. Je to orgán se všeobecnou působností, v oblasti správy kontroluje, sjednocuje a koordinuje činnost ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy.“* Autorka dále doplňuje, že mezi subjekty státní správy patří ministerstva a další orgány. Jako příklad uvádí: *„ČSÚ, Český úřad zeměměřičský a katastrální.“* Stěžejním identifikátorem je jednotná úprava výkonu, která je aplikována na celé území (např. celý stát). Tuto úpravu řídí z pravidla zákon. Mezi hlavní odlišnosti patří omezená pravomoc rozhodování, struktura vedená vertikálně a nadřazenost vyšších orgánů oproti těm nižším. (Provazníková, 2009)

Tabulka 1: Orgány státní správy (dělení podle místní působnosti)

Ústřední orgány státní správy	Nejvyšší výkonná moc, postavení deklarováno ústavou jsou v popředí státní správy.
Prezident, Vláda a ministři, Ministerstva (úřady)	
Jiné (ČSU, ČUZK, SÚJB)	V čele není delegace vlády.
Územně dekoncentrované orgány státní správy	Zajišťuje se v situacích, ve kterých se správa neřídí z centrálního bodu, avšak lokální subjekty podléhají centrální státní správě (opačně tomu je v případě samosprávy).
Regionální státní správa	Celek nad 1 milion obyvatel je často seskupen pomocí více krajů, a to z důvodu pro statistické, hospodářské a finanční činnosti.
Krajská státní správa	Např. Krajská policejní správa, krajské státní zastupitelstvo, krajské finanční úřady
Okresní státní správa	V ČR 81 okresů zastupující řadu orgánů vykonávající státní správu (okresní policejní správa, okresní zastupitelství, správa sociálního zabezpečení)
Místní (obecní) státní správa	Státní úřady vykonávají agendu v oblasti obce či více obcí najednou

Zdroj: Vlastní zpracování dle Bartoníčkové, 2009

3.1.2 Samospráva (územní a zájmová)

„Samospráva se použitím prostředků nestátního charakteru souběžně se státní správou podílí na výkonu veřejné správy.“ Je zadána činitelům, kteří jsou kompetentní ve vztahu k obcím a společenským organizacím. Autoři dále uvádějí, že samospráva je konána direktivně občanskou základnou (lokální referendum) a také nedirektivně skrze odpovědné orgány (obecní zástupci). Tento druh správy je podřízen občanské revizi, a proto se vyznačuje jako součást zastupitelské demokracie. Vymezen je tedy vůči občanům velmi úzce. Jelikož je samospráva tvořena z místních zastupitelů, měla by být schopna řešit banální úkony přímo a efektivně (územní plány obcí, rozpočty krajů).

Autoři dále rozdělují samosprávu na dva druhy, a to na územní a zájmovou samosprávu. (Bartoníčková et al, 2009) „Veřejná samospráva v tradičním pojetí bývá označována jako výsledek delegování správy na jiné, nestátní subjekty. Samospráva je tedy výrazem decentralizace a demokracie.“ (Provazníková, 2015). „Decentralizovanou správou rozumíme systém, kdy řada menších autonomních správních úřadů tvoří federaci států nebo vlád. Zpravidla existuje ústřední nebo federální vláda, která koordinuje aktivity menších správních útvarů.“ (Jackson et al, 1990)

Jak dále autorka doplňuje, samospráva může konat své činnosti samostatně, pod vlastním názvem a vlastními nástroji, které jsou v souladu se zákonem. Též jako autorka Bartoníčková rozděluje způsob výkonu na dva subsystemy, a to na územní samosprávu a zájmovou samosprávu. (Provazníková, 2015) Samospráva je jako součást veřejné správy, kterou lidé v daném území realizují samostatně skrz delegáty (kraje, obce). Jedná se o možnost vedení dané oblasti, při které obce či kraje řeší svoje případy z velké části samostatně.

Autoři definují: „Spravuje sám sebe.“ (Ryglová et al, 2011) Balík demonstruje výchozí prvky samosprávy:

- územní nebo činnost, vůči kterým působí
- osoby podřazené samosprávě
- existence samosprávy jako právnické osoby veřejného práva se soustavou samosprávních orgánů
- vlastní hospodaření a rozpočet (Balík, 2009)

„Územní samospráva je charakterizována vztahem subjektu k danému území (obce, kraje).“ (Bartoníčková et al, 2009) Provazníková (2015) dodává, že územní samospráva je

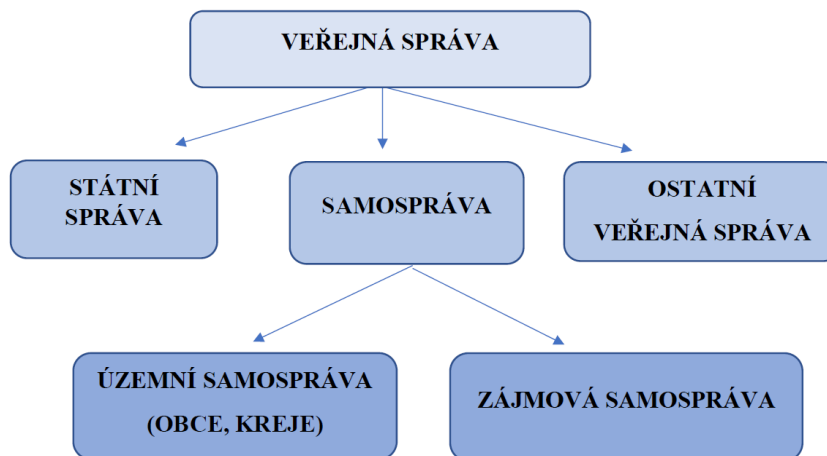
suplování zájmů daného území (osob žijící v daném území). Autorka doplňuje svým výrokem autorku Bartoníčkovou a přidává země ke strukturalizaci obcí a krajů. Výkonem tedy působí v oblastech menších oproti státu. V některých případech lze narazit na tzv. místní správu, která je identická nejnižším možným stupněm územní veřejné správy.

Provažníková definuje: „Každý stupeň územního samosprávného celku je vymezen geograficky, žije v něm společenství občanů a realizuje samosprávu veřejných záležitostí, které se týkají daného společenství občanů.“ Rozhodování na daném území je vykonáváno veřejnou volbou, která je určována přímou volbou (přímé hlasování lidu) nebo volbou nepřímou (zastupiteli), kteří jsou lidmi voleni. Nutností realizace územní správy v daném státě je vytvoření legislativních a ekonomických predikcí. (Provažníková, 2015).

Balík vnímá územní samosprávu jako výkon částečné veřejné moci, která není v plném rozsahu moci státu. Autor dále upřesňuje, že se jedná o aktéry nestátního charakteru, kterými je delegována tzv. autonomní moc ve smyslu hospodární činnosti. I když se jedná o samosprávu daného subjektu, nesmí se její výkon dostat do rozporu se státem. (Balík, 2009) „Zájmová samospráva je charakterizována vztahem subjektu ke skupině osob na základě členství. Komory, svazy, společenské organizace“. (Bartoníčková et al, 2009)

Provažníková chápe zájmovou samosprávu jako suplování zájmů lidí, kteří se vyznačují specifickou společenskou aktivitou (profesní komory). (Provažníková, 2015) Autorky Kadeřábková a spol. publikují zájmovou samosprávu jako vedení, dozor nad chodem a výkony delegovaných osob, kteří jsou specialisté v daném oboru. (Kadeřábková et al, 2012)

Obrázek 2: Rozšířená verze schématu Veřejné správy



Zdroj: Vlastní zpracování

3.2 Obec

„Obec je základní jednotka územní samosprávy. Obce jsou právnické osoby (veřejnoprávní korporace), které reprezentují veřejné zájmy. Každá obec musí mít území, obyvatele a orgány samosprávy.“ Pro obec je typické vlastnictví majetků včetně příjmů, které spravuje dle potřeb rozpočtu. Dále může ze zákona řídit veřejnou moc (Obecní policie). Obec se může vyznačovat vlastním praporem a znakem.

Finanční důchody (příjmy) obce dostávají z lokálních zpoplatněných služeb a odvodů, z hospodářské činnosti, z peněz státního rozpočtu a fondů Evropské unie. Dle autorek se za občana obce považuje fyzická osoba se státním příslušenstvím České republiky a s hlášením trvalého pobytu. Autorka doplňuje, že obec se může stát městem, pokud má minimálně 3 000 obyvatel. Obec (město) má také svého zvoleného starostu. (Bartoníčková et al, 2009)

Provažníková definuje: *„Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů na územním celku vymezeném hranicí území obce.“* Autorka dále dodává, že se jedná o veřejnoprávní subjekt, který vlastní majetek a stará se o něj. Disponuje svými finančními zásobami a realizuje obecní rozpočet. Autorka Provažníková dále rozděluje účinnost obcí na dva rozsahy – samostatná působnost a přenesená působnost, které jsou vymezené zákonem. (Provažníková, 2015)

Holeček a spol. vymezují: Obec je veřejnoprávní korporací, která má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících. Autoři dále doplňují, že každá část plochy České republiky je spojena s částí některé obecní jednotky. Obec se může vymezovat jedním či více území dle katastru. Za stěžejní úkoly obce se chápe starost o všeobecný rozvoj území a naplnění potřeb občanů obce. Při realizaci svého poslání vystupuje ve veřejném zájmu. (Holeček et al, 2009)

3.2.1 Samostatná působnost

„Samospráva veřejných záležitostí se uskutečňuje prostřednictvím volených orgánů – zastupitelstev a přímým hlasováním obyvatel v místní referendu.“ Obce působící samostatně se vyznačuje tzv. decentralizací (přenesením) veřejné správy. V opačném případě se jedná v rámci přenesené formy o dekoncentraci. (Provažníková, 2015)

Holeček a spol. dodávají, že se jedná o formu působnosti, do které může stát vstupovat, pokud to je v případě nutnosti ochrany zákona a pouze stanoveným zákonem. Do

samostatné působnosti zapadají akce, které jsou pořádány pro blaho obce a jejích občanů. Autoři zdůraznili důležitost sociální péče, ke které uvedli oblasti týkající se potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací výchovy a vzdělání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku. (Holeček et al, 2009)

Bartoníčková et al označuje samostatnou působnost za realizaci obecní samosprávy a výkonu lokálních problémů. Pomáhá při tvorbě podmínek pro celkový rozvoj obce a přispívá ke spokojenosti obyvatel. Obec v rámci své samosprávy volí, zajišťuje a ustanovuje sestavení obce. Dále řídí své finance a svůj majetek (hospodaření), zakládá právnické subjekty, které se podílejí na výkonu lokální infrastruktury (vývoz odpadu, komunikace, veřejné osvětlení). Mimo jiné tato působnost obci dovoluje zakládat obecní policii a další benefity. (Bartoníčková et al, 2009)

3.2.2. Přenesená působnost

„Podle rozsahu výkonu státní správy v přenesené působnosti rozlišujeme obce se základním rozsahem přenesené působnosti (tu vykonávají všechny obce) a obce s širším rozsahem přenesené působnosti.“ V širším smyslu správy se jedná o obce, které svou funkcí výkonu zasahují i do jiných obcí (obce zapadající do jejího obvodu). Autorka rozděluje obce s přenesenou působností do kategorií vycházejících z míry zastoupení působnosti na: obec, obec s matričním úřadem, obec se stavebním úřadem, obec s pověřeným obecním úřadem a obec s rozšířenou působností. (Provazníková, 2015)

Holeček et al definují přenesenou působnost jako nedirektivní lokální státní správu. Tato působnost tak dle aktuálních zákonů asistuje státu při realizaci jeho působnosti a moci. Autoři rozdělují přenesenou působnost na tři oblasti výkonu: v základním rozsahu, v rozsahu pověřeného obecního úřadu a v rozsahu obecního úřadu obce s rozšířenou působností. Zákon dovoluje obcím sjednávat veřejnoprávní smlouvy, které dávají právo konkrétní obci celou nebo z části přenesenou působnost pro druhé obce. Pomoc při metodice či odbornosti v akcích přenesené povinnosti zajišťuje obcím krajský úřad. (Holeček et al, 2010)

Bartoníčková et al publikuje, že přenesená působnost obce realizuje výkon státní správy (stát na obce funkce deleguje). Z tohoto důvodu je obec povinna dodržovat obecně závazné rozhodnutí plynoucí ze strany státních orgánů.

Autoři dále doplňují: „*V rámci přenesené působnosti obce vedou evidenci obyvatel, zajišťující v obci obecní, krajské i celostátní volby, zabezpečují ochranu veřejného pořádku a požární ochranu.*“ (Bartoníčková et al, 2011)

3.3 Orgány obce

Zastupitelstvo obce realizuje svou činnost samostatně, přičemž v jeho čele úřaduje starosta. Obecní úřad, rada obce, zastupitelstvo, zvláštní orgány obce a pozice starosty patří mezi tzv. další orgány obce. Ve stejném smyslu tento fakt platí i pro městys, avšak v tomto směru se užívá specifické označení. Orgány městyse jsou nazývány jako zastupitelstvo městyse, rada městyse, zvláštní orgány městyse a úřad městyse. Odlišný název se používá i u měst, kde pro jejich název používáme zastupitelstvo města, rada města, zvláštní orgány města a městský úřad. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010)

Autor Balík publikuje obec jako veřejnoprávní subjekt, který svou funkci vykonává skrze své orgány (funkcionáře – fyzické osoby). Autor dále definuje: „*Ústava ČR zná pouze zastupitelstvo („Obec je samostatně spravována zastupitelstvem“ – čl. 101 Ústavy ČR), zákon o obcích rozlišuje zastupitelstvo obce, radu obce, starostu, obecní úřad, zvláštní orgány obce a také komise, pokud jim byl svěřen výkon přenesené působnosti.*“ Jedinečným orgánem je tzv. správce obce. (Balík, 2009)

Zvláštním orgánem je například komise a jejím předsedou může být pouze osoba, která prokázala zvláštní odbornou způsobilost. Zřídit si ji může rada obce jako iniciativní a poradní orgány komise, zároveň se i radě obce zodpovídá. (Balík, 2009)

Iniciativní a kontrolní výbory si taktéž může zastupitelstvo obce zřídit. Jejich předsedou je člen ze zastupitelstva obce. Jedná se o výbory, které uvádějí zastupitelstvu svá stanoviska a návrhy. Výbor má vždy lichý počet členů a zodpovídá se zastupitelstvu obce. Povinně musí zastupitelstvo zřídit výbor finanční a kontrolní. Jedná se o výbory, kde působí nejméně tři členové a nemohou jimi být starosta obce, místostarosta, tajemník a osoby zabezpečující rozpočtové a účetní práce. Finanční výbor se zabývá kontrolou hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce. V usnesení zastupitelstva a je-li zřízena rada obce provádí jejich kontrolu kontrolní výbor. Povinně zřízen musí být i výbor pro národnostní menšiny, pokud se však po posledním sčítání lidu vykáže alespoň 10 % občanů jiné

národnosti než české. V národnostním výboru působí členové národnostních menšin. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010)

3.3.1 Obecní zastupitelstvo

Obecní zastupitelstvo je nejvýše postaveným orgánem obce v území autonomní činnosti. Její sestava je tvořena z 5 až 55 zastupitelů a jejich mandát je vykonáván po dobu 4 let (komunální volby). (Bartoníčková et al, 2009)

Schůze probíhá minimálně jednou za kvartální období daného roku. Vedoucí akce je starosta, který zasedání organizuje a vede. Schůze jsou dostupné veřejnosti. Mezi hlavní úkoly zastupitelstva spadá akceptace programu územního rozvoje, rozpočtu obce a obecně závazných vyhlášek apod. Dále zastupitelé řeší problémy, které spadají do samostatné působnosti obce. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010) Zastupitelstvo je odpovědné za volbu starosty, místostarosty a dále obecní rady.

Podle počtu obyvatel v obci se určuje, kolik bude zvoleno zastupitelů v obci.

- do 500 obyvatel 5 až 15 členů,
- od 500 do 3000 obyvatel 7 až 15 členů,
- od 3000 do 10000 obyvatel 11 až 25 členů,
- od 10000 do 50000 obyvatel 15 až 35 členů,
- od 50000 do 150000 obyvatel 25 až 45 členů,
- nad 150000 obyvatel 35 až 55 členů. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010)

Každý zastupitel obce má svá práva a povinnosti. Práva zastupitele se rozlišují:

- právo iniciativy – prezentovat elaboráty zastupitelům
- právo interpelace – umožňuje zastupiteli vznést dotazy, připomínky a iniciativy
- právo informace – právo zastupitele na vyžádání údajů, které mají spojitost s výkonem jeho funkce

Mezi povinnosti zastupitelstva se řadí aktivní účast a umět se vypořádat s možným střetem zájmů. (Balík, 2009)

3.3.2 Obecní rada

Rada obce je zdatným orgánem společenství, která se skládá ze starosty, místostarosty a zastupitelů obce. Rada ze svých skupin hlasuje pro výkonný orgán neboli správní radu obce, kdy v čele stojí přednosta. (Provažníková, 2015) Rada se skládá z 5 až 11

členů. Členové obce nesmí překročit jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Schůze rady obce se vždy uskuteční individuálně, podle nezbytnosti. Zasedání rady není přístupné veřejnosti. Podmínkou pro uskutečnění zasedání obecní rady je účast více než poloviny členů. Z každého zrealizovaného zasedání se pořizuje zápis, který musí být sepsán do sedmi dnů od jeho konání a musí být stvrzen podpisem starosty, místostarosty či radního obce. Veškeré záznamy ze zasedání rady obce jsou archivovány na obecním úřadu, kde k nim mají přístup zastupitelé obce. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010). Obecní rada nemůže být zvolena v případě, že má obec ve svém zastupitelstvu méně než 15 členů. (rokvobci.cz) V případě nezvolení obecní rady (méně než 15 členů v zastupitelstvu) přebírá pravomoc rady obce starosta. (Tříška, 2016)

3.3.3 Starosta obce

Posláním starosty je hájit obec a její všeobecné zájmy. Pozice starosty patří mezi úlohy, které jsou v obci nejvíce diskutovány. Jeho kompetence ve vedení obce není úplně smysluplná, tak jako zastupitelstva a rady. Starosta se svými zastupiteli či radou obce projednává záležitosti, pro které je nutná shoda aktérů. Vedení obce starostou má svá pravidla. Jestliže starosta rozhodne o akci, která nebyla schválena a schválení je jeho radou či zastupitelstvem nutný, je jeho rozhodnutí neplatné a starostovi obce hrozí trestné stíhání. (Černohorský, 2014) Mandát starosty i místostarosty trvá čtyři roky a vychází (je volen) ze skupiny aktuálních zastupitelů. (Balík, 2009)

3.3.4 Obecní úřad

Sestava obecního úřadu je tvořena z místostarosty, tajemníka obecního úřadu, starosty, zaměstnanců obce, kteří jsou nominováni do obecního úřadu. Obecní úřad řídí její tajemník, který se zodpovídá starostovi, pokud je funkce tajemníka zřízena. Starosta obce řídí úřad v případě, kdy funkce tajemníka zřízena není. Pokud nemá obecní úřad nominované zaměstnance, je možné obsadit tyto funkce dvěma členy, kterými jsou starosta a místostarosta. Tento fakt je ovšem zřízen jen v krajních případech. (Balík, 2009)

Obecní úřad vykonává funkci samostatnou a přenesenou. V samostatné působnosti obecní úřad realizuje povinnosti, které zastupitelstvo nebo rada obce uschovali. Dále pomáhá výborům a komisím v jejich působení. Obecní úřad vykonává působnost přenesenou s odchylkou věcí, které spadají do působnosti rozdílného orgánu obce.

Tajemník obecního úřadu může zasahovat v obcích s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností. Dále je odpovědný za vykonávání povinností obce, a to jak v přenesené i samostatné působnosti, kterými vypomáhá starostovi. Tajemník obecního úřadu přisedá a zároveň radí při jednáních zastupitelstva obce a při zasedání rady obce. Pokud není vytvořena funkce tajemníka, pak jsou jeho zmíněné povinnosti vedeny starostou. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2010)

3.4 Rozpočtová struktura

Autorka Provaníková definuje: „*Závazné jednotné třídění příjmů a výdajů veřejných rozpočtů provádí rozpočtová skladba či rozpočtová klasifikace. V České republice ji upravuje vyhláška Ministerstva financí č. 323/2002 Sb. o rozpočtové skladbě. Vyhovuje i mezinárodním standardům.*“ Provaníková dále publikuje, že skladba poskytuje jednoduché a transparentní počínání v rozpočtovém přehledu. Tento způsob pomáhá při vzájemné komparaci časových i prostorových rozpočtů. Výstupem z těchto akcí se stává možné šetření v rámci hospodaření, také pak pokrytí případného rozpočtového schodku. Dle autorky se rozpočtová skladba rozděluje na peněžní operace – inkasa (realizace příjmů peněz na bankovní účtu) a platební operace (vydání peněz z bankovních účtů). (Provaníková, 2009)

Černohorský et al publikuje: „*Místním rozpočtem rozumíme decentralizovaný peněžní fond, který je nástrojem prosazování lokálních zájmů místního obyvatelstva a financuje potřeby veřejné ekonomiky na místní úrovni.*“ Ve stanovách ČR se jedná o rozpočty krajů, města a obcí. (Černohorský et al, 2011)

Pro evidenci příjmů a výdajů obecního rozpočtu je nejdůležitější předpis rozpočtová skladba, která je vypsána ve vyhlášce č. 323/20002 Sb. ve znění pozdějších předpisů. (Červenka, 2009) Složitou situací u obcí je, že je náročné určit, zda se jedná o konání ekonomické podle občanského zákoníku nebo konání vykonávané ve sféře působnosti obce či města. (Toth, 2014) Dle autorů jsou místní rozpočty významnou součástí veřejných rozpočtů a patří do této oblasti z důvodu, který se vztahuje k dotacím poskytovaných ze státního rozpočtu. Pro orientaci můžeme uvést rozpočty krajů, měst a obcí v České republice, které přispívají okolo 20 % do veřejného rozpočtu a jejich důležitost průběžně stoupá. (Černohorský et al, 2011)

3.4.1 Rozpočtové příjmy

Autor Musgrave (1989) uvádí, že základní rozpočtové příjmy mají podobu daní, poplatků a půjček.

Mezi základní čtyři skupiny rozpočtových příjmů patří: daňové příjmy, transfery a dotace, nedaňové příjmy a úvěry či půjčky. (Peková, 2004)

Dle autorky Provazníkové se daňové příjmy, transfery a dotace vnímají za nenávratné. Oblasti vztahující se k půjčkám a úvěrům se chápou jako zdroje finanční rentability. (Provazníková, 2009)

Autor Balík doplňuje, že mezi nejdůležitější příjmy rozpočtu patří daňové příjmy, do kterých spadají tzv. sdílené typy daní. V tomto případě se příjmy (výnosy) rozdělují do obcí. Mezi tyto výnosy patří část daně z přidané hodnoty, daně z příjmů osob samostatně výdělečně činných, a to ze závislé činnosti i srážkové daně, dále pak daně z příjmů firem (právnických osob). Obcím také náleží daně z nemovitosti na daném území. (Balík, 2009)

System přerozdělování daní je dle novely zákona založen na podílu z celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a celostátního hrubého výnosu daní z příjmů ve sjednocené hodnotě 25,84 %. Tabulka 2 představuje počet procent s výjimkou města Prahy, Plzně, Ostravy a Brna, které se podílejí na části celostátního hrubého výnosu daní. Jedná se o komplikovaný princip, který zohledňuje počet obyvatel, velikost katastrálního území, počet dětí mateřských škol a žáků základních škol. (zakonyprolidi.cz, 2021)

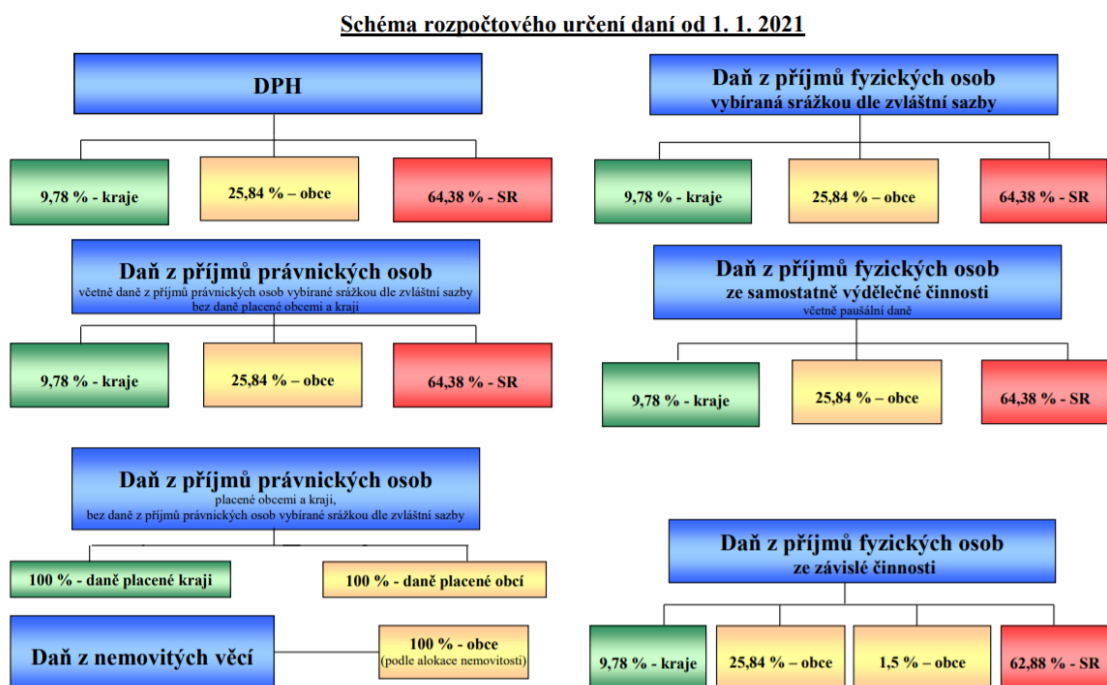
Tabulka 2: Jednotlivá kritéria a jejich váhy v propočtu sdílených daní podle současného znění

Platné znění zákona o RUD	
Rozloha katastrálních území	3 %
Prostý počet obyvatel	10 %
Postupné přechody	78 %
Počet dětí MŠ, žáků ZŠ	9 %

Zdroj: Ministerstvo financí 2021, vlastní zpracování

Daňové příjmy jsou považovány za nejdůležitější součást místních rozpočtu, mezi které patří sdílené a svěřené daně. Sdílené daně se prezentují rozdělením výnosu do odlišných úrovní veřejných rozpočtů. Skutečná hodnota výnosu je vypočtena pomocí vzorce, který je zadán zákonem a místní kabinet nemá pravomoc ji upravovat. (Černohorský et al, 2011)

Obrázek 3: Schéma rozpočtového určení daní 1.1.2021



Zdroj: Finanční správa ČR, 2021

Další důležitou oblastí jsou nedaňové příjmy, které se v komparaci s daňovou oblastí příjmů vylučují tím, že obec nebo kraj může mít vliv na výši a složení. Autoři jako příklad uvádějí: „poplatky za služby, příjmy z pronájmu, zisky z obecních podniků apod.“ Mezi nedaňové příjmy patří i podpora státu formou dotačních programů ze státního rozpočtu. Součet daňových a nedaňových příjmů tvoří tzv. běžné příjmy, který ovlivňují díl místních rozpočtů. Kapitálové příjmy v místním pojetí rozpočtu se shodují se skladbou příjmů v oblasti státního rozpočtu. (Černohorský et al, 2011)

Příjmy se dělí na fiskální, alokační a redistribuční. Fiskální funkce pokrývá výdaje a zabezpečuje finanční prostředky. (Peková, 2011) Alokační funkce souvisí s umístěním finančních nástrojů na nezbytnost rozpočtů a funkce redistribuční je sjednocena se společenskou podporou. (Nahodil, 2009)

Obrázek 4: Skladba příjmů místního rozpočtu

<p>Běžné příjmy</p> <ul style="list-style-type: none"> • daňové příjmy; <ul style="list-style-type: none"> – svěřené daně (u obcí v ČR – daň z nemovitostí); – sdílené daně (pro obce i kraje v ČR – část daně z příjmů fyzických osob a daně z příjmů právnických osob, část daně z přidané hodnoty); – místní poplatky; • nedaňové příjmy <ul style="list-style-type: none"> – účelové a neúčelové dotace ze státního rozpočtu, státních a mimorozpočtových fondů (u obcí i dotace z krajského rozpočtu); – poplatky za služby; – příjmy z pronájmu majetku; – zisk z obecních majetků (vč. dividend); – příjmy z úroků;
<p>Kapitálové příjmy</p> <ul style="list-style-type: none"> • z prodeje majetku; • kapitálové transfery (ze státního rozpočtu, fondů – vč. fondů Evropské unie, u obcí i z rozpočtu kraje); • z emise dluhopisů; • přijaté úvěry;
<p>Ostatní příjmy</p> <ul style="list-style-type: none"> • příjmy nezařaditelné do výše uvedených položek

Zdroj: Černohorský et al 2011

3.4.2 Rozpočtové výdaje

„Výdaje lze členit z různých hledisek: nejčastěji na využívání členění z ekonomického hlediska, z hlediska rozpočtové skladby, podle infrastruktury, podle funkcí veřejného sektoru a podle rozpočtového plánování.“ (Provazníková, 2009) Černohorský et al definuje: „Hlavní skupinou výdajů místních rozpočtů jsou běžné výdaje zahrnující zejména financování lokálních veřejných statků, dále platy zaměstnanců, náklady na energie, nákupy materiálu, poskytování služeb apod.“ Další složkou výdajů jsou kapitálové výdaje, které jsou spojeny s místními investicemi (investice do infrastruktury apod.). Kapitálové výdaje mají i podobu dalšího investování, pokud to aktuální finanční kapacita zdrojů umožní. (Černohorský et al, 2011)

Provazníková (2012) doplňuje, že ekonomický rozsah pro běžné výdaje je identická opakovanost vydávána v průběhu konkrétního roku. Z pohledu kapitálových výdajů se naopak jedná o časové období delšího než 1 rok a výdaje tak směřují na dlouhodobé

investiční nutnosti. Pro kalkulaci kapitálových výdajů je nutné dát důraz na veškeré výdaje na akci (projekt) a současně počítat s možným úročením vypůjčeného kapitálu a zahrnout budoucí provozní náklady na investice.

Autorka dále vnímá za důležité členění dle rozpočtové skladby (druh – běžné výdaje – třída 5. a kapitálové – třída 6). a poté doplňuje: „Podle charakteru infrastruktury členíme výdaje na ekonomickou a sociální infrastrukturu.“ Ekonomická infrastruktura rozděluje výdaje na běžné a kapitálové, jejichž podstatou jsou výrobní záměry (zabezpečující služby – výdaje spojené s dotačními akcemi a úvěr v soukromé oblasti).

Z pohledu sociální infrastruktury se také rozděluje na běžné i kapitálové – vzdělanost a zdraví, dále pak na sociální finanční pomoc a výdaje na provozování sociálních budov. „Podle funkcí veřejného sektoru členíme výdaje na alokační činnosti, na redistribuční činnosti a výdaje na stabilizaci lokálních ekonomik.“ Za alokační výdaje považuje výdaj finančních prostředků za statky a služby, vyrovnání ztrát lokálních firem apod. Z pohledu na rozpočtové plánování člení výdaje na plánované nebo jinak řečeno plánovatelné a neplánovatelné. Plánovatelný výdaj lze identifikovat dopředu, jelikož velké zastoupení těchto výdajů má závaznou podobu (zaměstnanecké platy v úřadech, spotřeba energetických služeb atd.) Neplánované výdaje jsou nečekané, protože jejich nutnost není možná predikovat (živelné katastrofy, sankce). (Provazníková, 2009)

Obrázek 5: Skladba výdajů místního rozpočtu

<p>Běžné výdaje</p> <ul style="list-style-type: none"> • výdaje na zabezpečení veřejných statků příslušných místní úrovni; • financování běžných potřeb lokálních orgánů a jim zřízených organizací (např. chod orgánů, mzdy zaměstnanců, materiálové náklady, energie, nájemné); • peněžní transfery obyvatelstvu (sociální dávky) – jen u vybraných obecních úřadů; • dotace vlastním podnikům;
<p>Kapitálové výdaje</p> <ul style="list-style-type: none"> • financování investičních potřeb municipality nebo kraje a jim zřízených organizací; • finanční investice (do cenných papírů apod.); • dotace na krytí ztrát zřízených podniků; • splátky úvěrů včetně úroků;
<p>Ostatní výdaje</p> <ul style="list-style-type: none"> • výdaje nezařaditelné do výše uvedených položek

Zdroj: Černohorský et al., 2011

3.5 Finanční analýza a její ukazatelé

Finanční analýza je nedílnou součástí úspěchu podniku. Finanční analýza definuje systematický rozbor dostupných dat, které jsou součástí účetnictví. Autorka dále doplňuje, že tato analýza poskytuje pohled na minulé období hospodaření, nynější období a predikci budoucích finančních výhrad. Růčková demonstruje: „*Hlavním smyslem finanční analýzy je připravit podklady pro kvalitní rozhodování o fungování podniku. Je zřejmé, že existuje velmi úzká spojitost mezi účetnictvím a rozhodováním podniku.*“ (Růčková, 2019)

Finanční analýza je jako nástroj k souhrnné klasifikaci finanční pozice firmy, která je zastoupena ve finančním řízení. Finanční analýza je žádaným dokumentem pro širokou škálu institucí (auditoři, makléři, státní instituce atd.). Analýzu může vykonávat podnik ve smyslu interního experta pro tuto činnost či využít externistů. V tomto případě se tato agenda deleguje mimo firemní experty. Tyto subjekty pak ke zpracování finanční analýzy potřebují účetní výkazy, výroční zprávy, statistiky atd. (Knápková et al, 2017)

Mezi vybrané ukazatele finanční analýzy pro municipality jsou důležité především ukazatele: autarkie (výnosy – náklady), autarkie (příjmy – výdaje), ukazatel likvidity, ukazatel celkové zadluženosti.

3.5.1 Autarkie (výnosy – náklady)

„*Autarkie hodnotí míru soběstačnosti neziskové organizace. Lze ji měřit na bázi příjmů a výdajů nebo výnosů a nákladů.*“ Autarkie informuje, jak podnik pokrývá náklady vytěženými výnosy. Za pozitivní výstup se rozumí hodnota 100 % a mírně více. (Hejduková et al, 2018)

Vzorec pro výpočet autarkie je dle Kraftové (2002):

$$A_{HV-H\check{C}} = \frac{V_{H\check{C}}}{N_{H\check{C}}} \times 100$$

$A_{HV-H\check{C}}$ – je autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

$V_{H\check{C}}$ – výnosy z hlavní činnosti

N_{HC} – náklady hlavní činnosti

3.5.2 Autarkie (příjmy – výdaje)

Druhým způsobem je Autarkie soustředěná na vyrovnání výdajové části podniku částí příjmovou. Stejně jako v předchozí části, je-li při výstupu hodnota 100 % a mírně více, je podnik nucen z příjmů krýt své výdaje. Ovšem při hodnotě znatelně větší než 100 % by se podnik měl soustředit nad efektivním realizací dostupných přebytkových financí. (Hejduková et al, 2018)

Vzorec pro výpočet autarkie je dle Kraftové (2002):

$$ACF = \frac{\text{PŘÍJMY}}{\text{VÝDAJE}} \times 100$$

3.5.3 Ukazatel celkové zadluženosti

„Ukazatel celkové zadluženosti /debt ratio/ udává poměr mezi celkovými závazky (neboli dluhy podniku) a jeho celkovými aktivy, neboli měří rozsah, v jakém podnik užívá ke svému financování cizí zdroje.“ Autor dále doplňuje, že součástí celkové zadluženosti jsou dílčí ukazatele v krátkém a dlouhém období. (Rejnuš, 2014) Ukazatel zadluženosti se rozlišuje například na ukazatel celkové zadluženosti, koeficient samofinancování, ukazatel finanční páky. (Otrusínová, Kubíčková, 2011)

Autorka Růčková upozorňuje, že hlavním úkolem analýzy zadluženosti je pátrání po optimálním rovnováze mezi vlastními a cizími zdroji (kapitálová struktura). Za základní považuje věřitelské riziko (také debt ratio). Dále autorka upozorňuje: *„Obecně platí, že čím vyšší je hodnota tohoto ukazatele, tím vyšší je riziko věřitelů.“* V tomto případě je však nutno zohlednit výnosovou část podniku a jeho strukturu cizího kapitálu. Rozhodující tak je poměr mezi rentabilitou a úroky z cizího kapitálu. Vyšší procento rentability vede k příznivým podmínkám počínání podniku. (Růčková, 2019). Doporučená hodnota celkové zadluženosti se pohybuje okolo 30 % - 60 % (fistro.cz)

Vzorec pro výpočet celkové zadluženosti vyjadřuje podíl cizího kapitálu na celkových aktivech a je podle Rejnuše (2014)

$$\text{CELKOVÁ ZADLUŽENOST} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

Vzorec pro výpočet koeficientu samofinancování dle Otrusinové et al (2011) vyjadřuje podíl vlastního kapitálu na celkových aktivech. Vzorec slouží jako doplňkový ukazatel ke vzorci celkové zadluženosti.

$$\text{KOEFIČIENT SAMOFINANCOVÁNÍ} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

Vzorec pro výpočet ukazatele finanční páky dle Otrusinové et al (2011) vyjadřuje podíl celkových aktiv na vlastní kapitál.

$$\text{UKAZATEL FINANČNÍ PÁKY} = \frac{\text{Celková aktiva}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

3.5.4 Ukazatel běžné likvidity

Ukazatel běžné likvidity specifikuje, kolikrát jsou oběžná krátkodobá aktiva schopna pokrýt cizí zdroje v podniku. U výpočtu likvidity zohledňujeme strukturu zásob a její reálné ocenění potažmo k jejich prodávatelnosti. Zásoby, které nelze prodat by měly být u výpočtu ukazatele odpočteny, jelikož nejsou přínosem u likvidity podniku. (Knápková, Pavelková, 2010)

Běžná hodnota likvidity se pohybuje v rozmezí od 1,8 do 2,5. Vyšší hodnota představuje menší riziko platební nezpůsobilosti. U běžné likvidity nelze zohledňovat strukturu krátkodobých závazků z důvodu doby splatnosti. (managementmania.com, 2016)

Vzorec pro výpočet ukazatele běžné likvidity je dle Otrusinové et al (2011):

$$\text{BĚŽNÁ LIKVIDITA} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé cizí zdroje}}$$

4 Vlastní práce

4.1 Charakteristika obcí Křesetice a Úmonín

Praktická část práce se zabývá hospodařením obce Křesetice v letech 2011 – 2019 a následně komparací s obcí Úmonín.

Následující Tabulka 3 představuje komparaci obyvatelstva obce Křesetice s obcí Úmonín za časové období od roku 2011 – 2019. Nejvyšší rozdíl mezi obcemi byl o 219 obyvatel, a to v roce 2012. Naopak nejmenším rozdílem pro obce byl rok 2016, a to o 170 obyvatel.

Tabulka 3: Počet obyvatel obce Křesetice a Úmonín v roce 2011 – 2019

Počet obyvatel	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Křesetice	677	690	681	675	689	672	678	682	688
Úmonín	480	471	481	486	488	502	500	511	514

Zdroj: vlastní zpracování dle Českého statistického úřadu 2021

Křesetice

Obec Křesetice se nachází ve Středočeském kraji v okrese Kutná Hora, vzdálené necelé tři kilometry jižně od Kutné Hory. Leží v Hornosázavské pahorkatině, mezi středními toky Labe a Sázavy. Na západním okraji Křesetic pramení potok Křenovka, který se vlévá do řeky Klejnárky. Součástí obce Křesetice jsou i vesnice Chrást, Krupá a Bykáň. Chrást je malá vesnice, která se nachází asi 1,5 km jihovýchodně od obce. Dříve byla osada Chrást součástí Křesetického panství. V roce 1866 postihla tuto osadu cholera, které padlo za obětí mnoho obyvatel. Krupá je druhá z částí obce Křesetice – pojmenována je podle německého slova *Gruppe* (skupina domů). Obec Krupá následovala vždy dění v Křesetickém panství jako byly poplatky, daně i robota. Třetí částí obce Křesetice je obec Bykáň. Její název vznikl odvozením od bitvy, která se v obci kdysi odehrála.

Nejbližším městem je tři kilometry vzdálené okresní město Kutná Hora. Toto středověké město má veliký historický význam. Těžilo se zde stříbro, což je zdokumentováno v mnoha historických dokumentech. Nejvýznamnější z památek je Chrám sv. Barbory, Hrádek, Vlašský dvůr, Kostel sv. Jakuba, Kostnice i Kostel Nanebevzetí Panny

Marie. Díky těmto památkám byla Kutná Hora v roce 1995 zapsána na seznam světového dědictví UNESCO.

Křesetice převzaly své jméno od vladyky Křesaty, který zde ve středověku žil, ovšem první písemná zmínka o Křeseticích pochází již ze 14. století. Archeologické nálezy provedené v roce 1862, potvrdily i starověké osídlení.

Dominantou obce je gotický kostel sv. Markéty, pocházející ze 14. století. Mezi další památky bezpochyby patří původně renesanční tvrz, která byla později v 17. století přestavěna na zámek. Významné jsou sochy sv. Barbory a sv. Václava. Rovněž místní základní a mateřská škola má své kořeny již ve 14. století. Současná budova byla postavena v roce 1788, poslední rekonstrukcí prošla v roce 2017. Škola je malotřídní a navštěvují jí žáci od první do páté třídy.

Co se týká občanské vybavenosti obce, tak na území obce se nacházejí již výše zmiňovaná základní a mateřská škola, pobočka České pošty (Pošta Partner), zdravotní středisko, prodejna se smíšeným zbožím, dále řada živností jako je provozovna kadeřnických a kosmetických služeb, truhlářství, autoservis, ubytovací služby. V roce 1987 byla v Křeseticích otevřena sokolovna s tanečním sálem, kde se konají různé kulturní a společenské akce. Ze sportovního odvětví zde působí pod záštitou TJ Sokol Křesetice oddíl kopané. Obec má také aktivní jednotku sboru dobrovolných hasičů, která pravidelně zasahuje u požárů nebo přírodních katastrof. O honitbu pečuje Myslivecká jednota Křesetice.

Obec Křesetice má vybudované centrální zásobování pitné vody, povrchovou kanalizaci a splaškovou kanalizaci. Elektrická energie a její rozvodná síť elektrické energie je v obci vybudována a rozvody jsou vedeny převážně v zemi. Rozvod plynu v obci zbudován není. Síť veřejného osvětlení v obci je postavena. Ovládá se pomocí časového spínače. Telekomunikace a její kvalita je k pokrytí území obce vyhovující. Informační kanál prostřednictvím SMS v obci nefunguje. V obci je zavedena pravidelná hromadná doprava a také pravidelné autobusové linky.

Mezi významné rodáky patří Jan Miloslav Haněl, lékař, národní buditel a poslanec Moravského zemského sněmu a čestný občan města Třebíče. Bojoval za odstavení německé menšiny od politické moci, což se mu podařilo. Dalším významným rodákem byl Oldřich Lajsek, malíř, grafik a pedagog, kterého nejvíce proslavila krajinomalba. Inspiraci načerpával v rodném místě. Z designérských a architektonických prací patří například hala Vysoké školy zemědělské v Praze – Suchdole.

Úmonín

Obec Úmonín se nachází ve Středočeském kraji v okrese Kutná Hora. Obec je vzdálena sedm kilometrů jižně od Kutné Hory. Jejími krajskými sousedy jsou kraj Vysočina a kraj Pardubický. Součástí obce Úmonín jsou i vesnice Lomec, Lomeček, Korotice, Březová a Hájek. V obci Úmonín trvale žije přes 500 obyvatel. První zmínka o obci je již z roku 1289. V centru obce Úmonín se nachází zrekonstruovaný novorenesanční zámek, který dříve sloužil jako domov mládeže. Později byl zrekonstruován firmou Metalcom a.s., která v něm má nyní své sídlo. Tato firma je významným dodavatelem spojovacího materiálu pro průmyslovou výrobu. Součástí zámku je i rozsáhlý park, který je zpřístupněn veřejnosti k příjemným procházkám. V obci se nachází i sídlo firmy Zemědělské obchodní družstvo Úmonín, která se specializuje na rostlinnou a živočišnou výrobu.

Obec Úmonín má centrální zásobování pitné vody a kanalizace, u kterých se předpokládá rozvoj v rámci vymezených zastavitelných ploch. Rozvod elektřiny do budoucna zůstává stejný jako doposud – elektrická energie vede pod zemí. Je zřízena telekomunikace, která je v rámci obce vyhovující.

4.1.1 Orgány obcí Křesetice a Úmonín

Křesetice

Mezi orgány obce Křesetice patří zastupitelstvo obce, finanční a kontrolní výbor. Zastupitelstvo obce se skládá z devíti členů, kteří byli zvoleni na volební období 2018–2022. Starostu a místostarostu obce volí členové zastupitelstva obce ze svých řad, rovněž tak finanční a kontrolní výbor. Pro současné volební období byli zvoleni dva místostarostové. Jejich kompetence jsou rozdělené. Místostarostové se starají o technické záležitosti, ale i o kulturní a společenské dění v obci. Finanční a kontrolní výbor má každý tři členy. Při obecním úřadě působí ještě kulturní komise, která je zaštitěna místostarostkou obce.

Volební účast u komunálních voleb v roce 2018 byla 57,74 %. Nejúspěšnější se stalo sdružení Pro naše obce 1, které získalo 36,29 % hlasů a čtyři mandáty, tři mandáty získalo Vše pro naše obce s 34,18 % hlasů. Poslední dva mandáty získalo Pro naše obce 2 s 27,13 % hlasů.

Úmonín

Orgány obce Úmonín jsou totožné s orgány obce Křesetic s rozdílem místostarosty. Obec Úmonín má ze svých zastupitelů zvoleného pouze jednoho místostarostu.

Volební účast u komunálních voleb v roce 2018 byla 57,43 %. Nejúspěšnější a také jedinou stranou se stalo Sdružení nezávislých kandidátů, které získalo 100 % hlasů a všech devět mandátů.

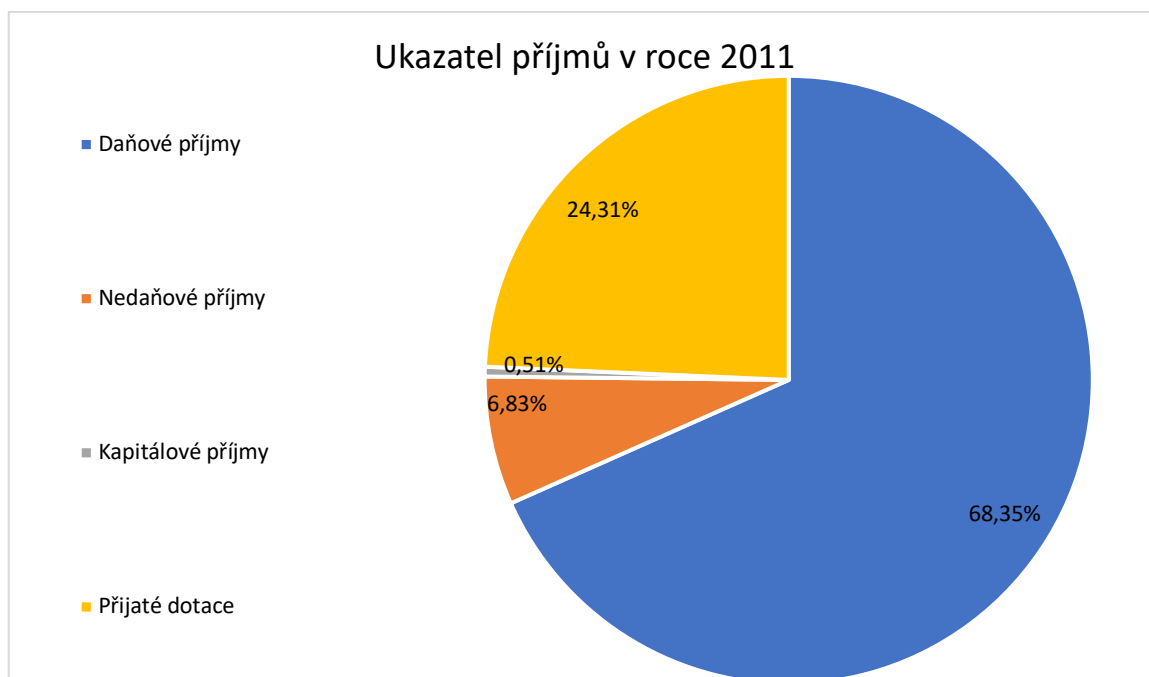
4.2 Hospodaření obce Křesetice v letech 2011–2019

4.2.1 Hospodaření v roce 2011

V roce 2011 byly celkové příjmy (plnění k 31.12.2011) obce Křesetice 8 577 630 Kč. Výdaje (plnění k 31. 12. 2011) včetně splácení úvěru (240 348 Kč) v tomto roce činily 7 572 531,34 Kč. Saldo rozpočtu vycházelo na 772 940,78 Kč a pro obec to znamená přebytek.

Příjmy obce Křesetice v roce 2011

Graf 1: Příjmy Křesetice 2011



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Položka **daňových příjmů** v roce 2011 vycházela v celkových příjmech na 6 054 311,80 Kč, což dle grafu představuje 68,35 % z celkových příjmů. Nejvyšší položkou daňových příjmů byly daně sdílené, které tvořily 4 442 664,41 Kč, což bylo 73,38 % z celkových daňových příjmů. V roce 2011 byla daň z přidané hodnoty 2 259 390,79 Kč (37,32 %) z celkových daňových příjmů. Druhou vysokou položkou byla daň z příjmů právnických osob, která dosáhla částky 1 003 678,19 Kč (16,58 %). Daň z nemovitostí tvořila 1 099 489,25 Kč (18,16 %). Na daňových příjmech se také podílely odvody z výtěžku

provozování loterií, které činily 23 506 Kč (0,39 %). Obec přijímá místní poplatky. Jeden z nejvyšších tvoří příjmy od občanů za likvidaci komunálního odpadu 356 813 Kč. (5,89 %).

Tabulka 4: Sdílené daně 2011

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2011	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	998 965	11,65
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	48 908	0,57
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	94 678	1,10
	Daň z příjmů právnických osob	100 3671	11,70
	Daň z příjmů právnických osob za obce	37 050	0,43
	Daň z přidané hodnoty	2 259 390	26,34

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Nedaňové příjmy v roce 2011 představovaly částku 604 810,37 Kč, což znamená, že tato položka vycházela na 6,83 % z celkových příjmů. Nejvyšší položkou byly příjmy z pronájmu bytových hospodářství, které dosáhly na 110 990 Kč, což činilo 18,35 % z celkových nedaňových příjmů. Následující položkou byly příjmy z pohřebnictví, konkrétně z poskytování služeb a výrobků, které činily 104 412 Kč (17,26 %). Příjmy z pronájmu ordinace praktického lékaře dosáhly částky 17 271 Kč (2,86 %). Přijaté nekapitálové příspěvky za využívání a zneškodňování komunálních odpadů byly 103 924 Kč (17,18 %).

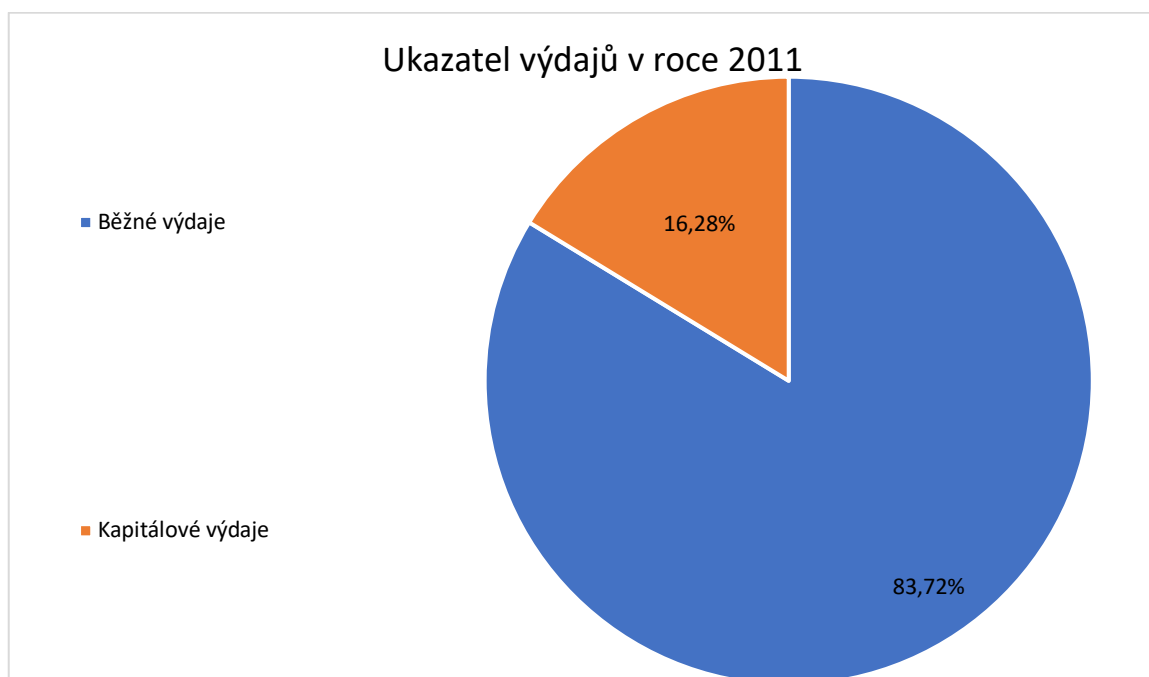
Kapitálové příjmy v roce 2011 vyšly na 45 570 Kč a byly v procentech vypočteny na 0,51 %. Celé kapitálové příjmy byly tvořeny z komunálních služeb a územního rozvoje za příjmy z prodeje pozemků (25 570 Kč) a z přijatých příspěvků na pořízení dlouhodobého majetku (20 000 Kč.).

Důležitou součástí příjmů obce Křesetic v roce 2011 se stala položka **přijaté dotace**, která vyšla na částku 2 152 937,95 Kč, což činilo 24,31 % z celkového součtu příjmů. Největší částí této položky byly pak investiční dotace na přístavbu školy, která rozšiřovala mateřskou školu z důvodu navýšení kapacity a dosáhly na částku 649 562,25 Kč. Dotace byla čerpána ze Středočeského kraje z fondu životního prostředí.

Další důležitou položkou přijatých dotací se staly investiční dotace na přístavbu hasičské zbrojnice, která byla použita na půdní vestavbu pro účel hasičské klubovny částkou 482 825 Kč. Financována byla ze Státního zemědělského intervenčního fondu. Neinvestiční dotaci získal kostel svaté Markéty v Křeseticích na renovaci schodů před kostelem v částce 162 687,50 Kč a dotaci na obnovu zeleně kolem kostela 180 000 Kč. Obec Křesetice získala dar od obce Úmonín v hodnotě 5 000 Kč na běžné opravy a udržování hřbitova, který se nachází v obci Křesetice. Dotace ze státního rozpočtu Středočeského kraje na výkon státní správy byla přijata ve výši 211 100 Kč.

Výdaje obce Křesetice v roce 2011

Graf 2: Výdaje Křesetice 2011



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Obec rozděluje výdaje na běžné výdaje a kapitálové výdaje.

Běžné výdaje byly v roce 2011 6 339 846,74 Kč, což činí podíl 83,72 %. Největší výdaj měla obec v neinvestičních příspěvcích zřízeným PO pro první stupeň základní školy v Křeseticích 701 063 Kč, což představuje 11,06 % z celkových běžných výdajů. Další vysoký výdaj byl pro členy zastupitelstva obce jako odměna a částka pro tuto skupinu činila 618 197 Kč (9,75 %). Výdaje za veřejné osvětlení, konkrétně za elektrickou energii, nákup

ostatních služeb, výdaje na opravy a udržování činily 146 012,95 Kč (2,3 %). Nákup zboží a služeb u sběru a odvozu komunálních odpadů dosáhly částky 594 879 Kč (9,38 %). Činnost místní správy byla pro rok 2011 788 792,43 Kč (12,44 %). Platy zaměstnancům v pracovním poměru v rámci péče o vzhled obce byly vyplaceny 391 405 Kč (6,17 %).

Kapitálové výdaje zaznamenaly v roce 2011 1 232 684,60 Kč. Tato část výdajů proto byla 16,28 %. Nejnákladnější položkou pro kapitálové výdaje byly stavby v rámci veřejného osvětlení, které byly v objemu 847 998,60 Kč a tvořily 68,79 % z celkových kapitálových výdajů. V obci bylo vystavěno nové osvětlení, které se postupně rozšiřovalo do přilehlých částí obce. Na územní plánování konkrétně na čistopis mapy územního plánu připadla částka 40 336 Kč (3,27 %). Výdaj za nákup pozemků v rámci územního rozvoje tvořily 235 150 Kč (19,08 %).

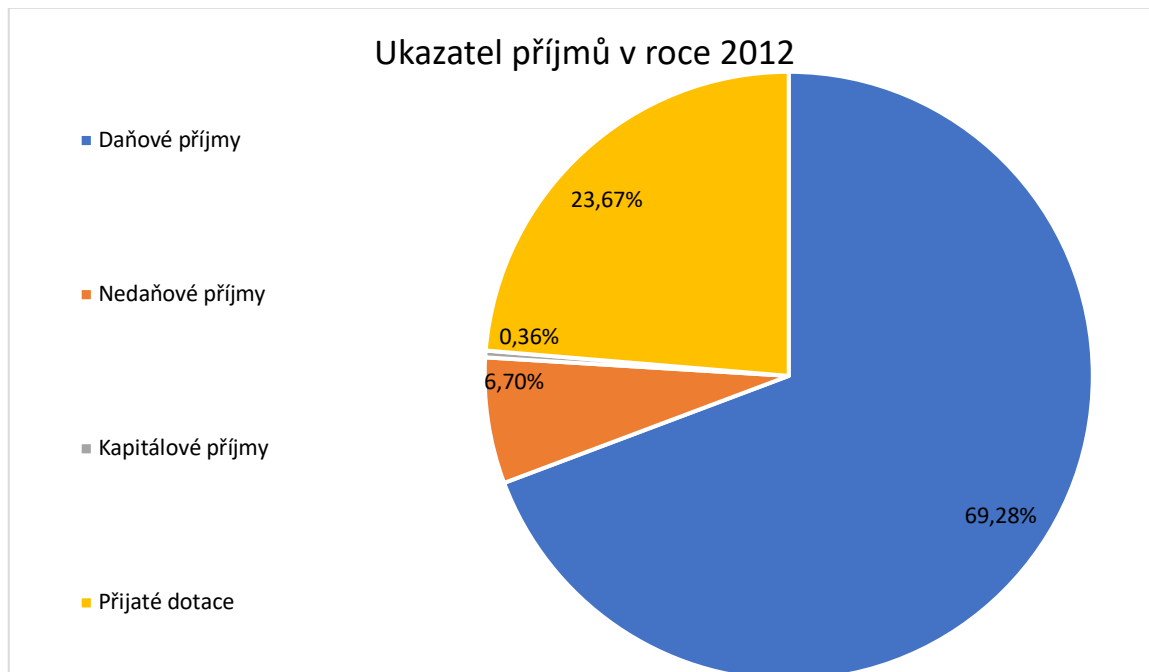
Pro rok 2011 byly schváleny příjmy rozpočtem na 6 682 801 Kč. V průběhu roku se příjmy navýšily na celkových 8 345 472,12 Kč, což znamená, že schválený rozpočet byl přesáhnout o 24,88 %. Celkové výdaje byly dle schváleného rozpočtu kalkulovány na 6 220 650 Kč, avšak skutečné celkové výdaje byly ke konci roku 7 572 531,34 Kč, což vedlo k překročení plánu o 21,73 %.

4.2.2 Hospodaření v roce 2012

V roce 2012 činily souhrnné příjmy obce Křesetice 9 147 653,06 Kč. Ve srovnání s předešlým rokem 2011 byly příjmy o 290 022,94 Kč vyšší. Obec v roce 2012 zaplatila splátku úvěru ve výši 240 000 Kč. Splátka úvěru byly čerpána z celkových výdajů, které po splacení byly 9 156 443,08 Kč. Výdaje znamenaly oproti roku 2011 zvýšení o 1 583 911,74 Kč. Saldo obce bylo -8 790,02 Kč.

Příjmy obce Křesetice v roce 2012

Graf 3: Příjmy Křesetice 2012



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

V roce 2012 dosáhla obec Křesetice celkových **daňových příjmů** 6 335 021,96 Kč a tvořily 69,28 %. V komparaci s rokem 2011 se daňové příjmy zvýšily o 280 710,16 Kč. Stejně jako v roce 2011 se nejvyšší položkou staly sdílené daně (4 639 231,52 Kč), které tvořily 73,23 % z celkových daňových příjmů. V rámci sdílených daní byla nejvyšší položka daň z přidané hodnoty, která tvořila 2 229 668,68 Kč (35,20 % z daňových příjmů). Po ní následovala položka daň z příjmů právnických osob (1 123 161,06 Kč) 17,73 %. Daň z nemovitostí byla 1 192 334,95 Kč (18,82 %). Pro rok 2012 tvořily správní poplatky 53 070 Kč (0,84 %). Odvod z výtěžku provozování loterií tvořily 23 506 Kč (0,37 %). Poplatky od občanů za provoz systému komunálního odpadu byly 344 923 Kč (5,44 %).

Tabulka 5: Sdílené daně 2012

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2012	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	982 806	10,74
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	64 816	0,71
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	114 518	1,25
	Daň z příjmů právnických osob	1 123 161	12,28
	Daň z příjmů právnických osob za obce	124 260	1,36
	Daň z přidané hodnoty	2 229 668	24,37

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

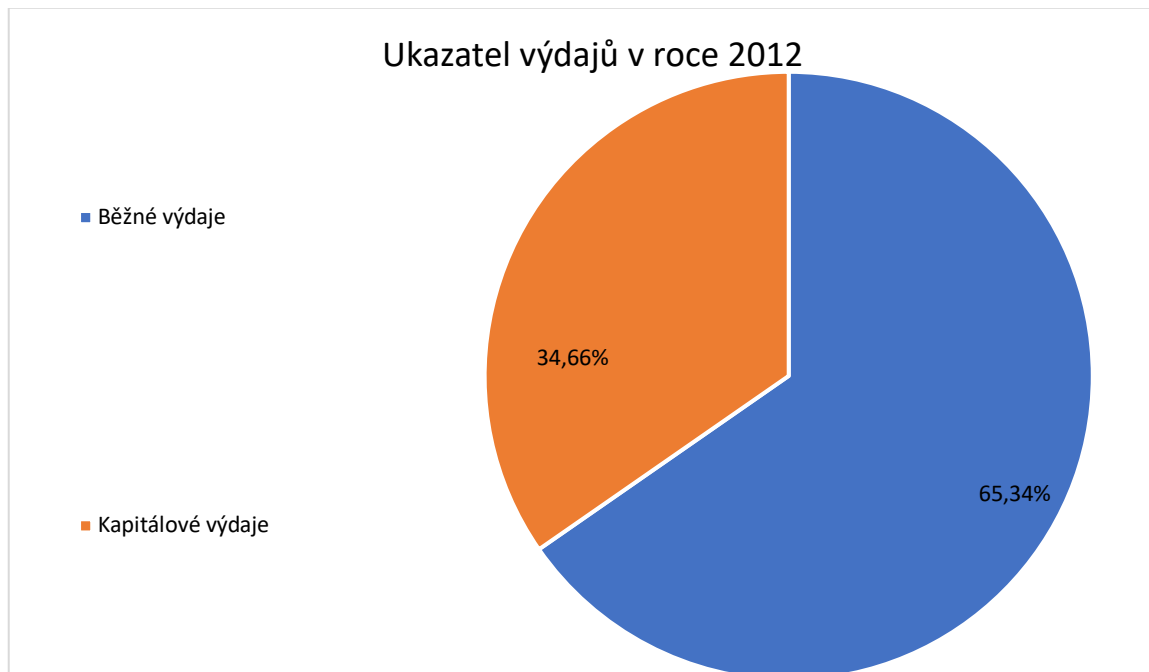
Nedaňové příjmy v roce 2012 činily 612 337,70 Kč, což znamenalo, že se podílely z 6,70 %. Podíl nedaňových příjmů tvořila podpora ostatních produkčních činností – příjmy z poskytování služeb a výrobků za 152 065 Kč (24,83 %). Příjmy z bytových hospodářství, konkrétně tedy z pronájmu nemovitostí a jejich částí, činily 115 370 Kč (18,84 %). Příjmy z pronájmu pozemků v rámci Zemědělského družstva Úmonín tvořily 55 385 Kč (9,04 %). Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady v rámci využívání a zneškodňování komunálních odpadů byly 60 774 Kč (9,92 %).

Kapitálové příjmy v roce 2012 byly 32 822 Kč (0,36 % z celkových příjmů). Příspěvky na pořízení dlouhodobého majetku: u komunální služby a územního rozvoje činily 20 000 Kč (60,93 %). Odvádění a čištění vod a nakládání s kaly tvořily 10 822 Kč (32,97 %).

Přijaté dotace nabyly výše 2 167 471,40 Kč (23,67 %). Mezi největší investice patřily investiční dotace na přístavbu školy II. etapa, které přispěly částkou 1 324 268 Kč. Dotace byla využita na dokončení rozšíření mateřské školy a k rozšíření tělocvičny v základní škole. Další investice obce obdržela na obnovu zeleně kolem kostela svaté Markéty v hodnotě 360 000 Kč, což bylo v rámci dotací. Jednalo se převážně o stromy, keře a květinovou sadbu. Dotovány byly veřejně prospěšné práce částkou 56 000 Kč. Další podpora 16 758,60 Kč byla přidělena na volby do Senátu (mzdy, kancelářské potřeby, uklízení potřeby, cestovné, pohoštění). Dotace na věcné prostředky JSDH (příspěvky na ochranné pomůcky, pohonné palivo, technická kontrola, vybavení) tvořily 11 614 Kč.

Výdaje obce Křesetice v roce 2012

Graf 4: Výdaje Křesetice 2012



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

V roce 2012 činily **běžné výdaje** 5 982 944,88 Kč, což znamenalo, že podíl běžných výdajů na celkových výdajích byl 65,34 %. Stejně tak jako v roce 2011, nejvyšším výdajem se staly neinvestované příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základní školy s částkou 620 000 Kč (10,36 % z běžných výdajů). Následoval nákup ostatních služeb v kategorii sběr a odvoz komunálních odpadů s částkou 617 015 Kč (10,31 %). Výdaje na dopravní obslužnost v rámci provozu veřejné silniční dopravy tvořily 74 189 Kč (1,24 %). Úroky a studená voda v rámci pitné vody pro obec tvořily 198 778,47 Kč (3,32 %). Platy zaměstnancům v péči o vzhled obcí činily 401 514 Kč (6,71 %). Činnost místní správy obce byla vyčíslena na 750 222 Kč (12,54 %).

Kapitálové výdaje v roce 2012 byly stanoveny částkou 3 173 498,20 Kč (34,66 %). Nejvyšší výdaj byl pro základní školu v obci Křesetice pro přístavbu mateřské školy a tělocvičny základní škole s částkou 2 715 678 Kč (85,57 %). Nové dopravní prostředky (multifunkční traktůrek) v rámci péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň byly zakoupeny za 298 800 Kč (9,42 %). Nákup pozemku k převodu na lesní pozemek, kde byla v roce 2015 provedena výsadba stromků, stál 84 963 Kč (2,68 %).

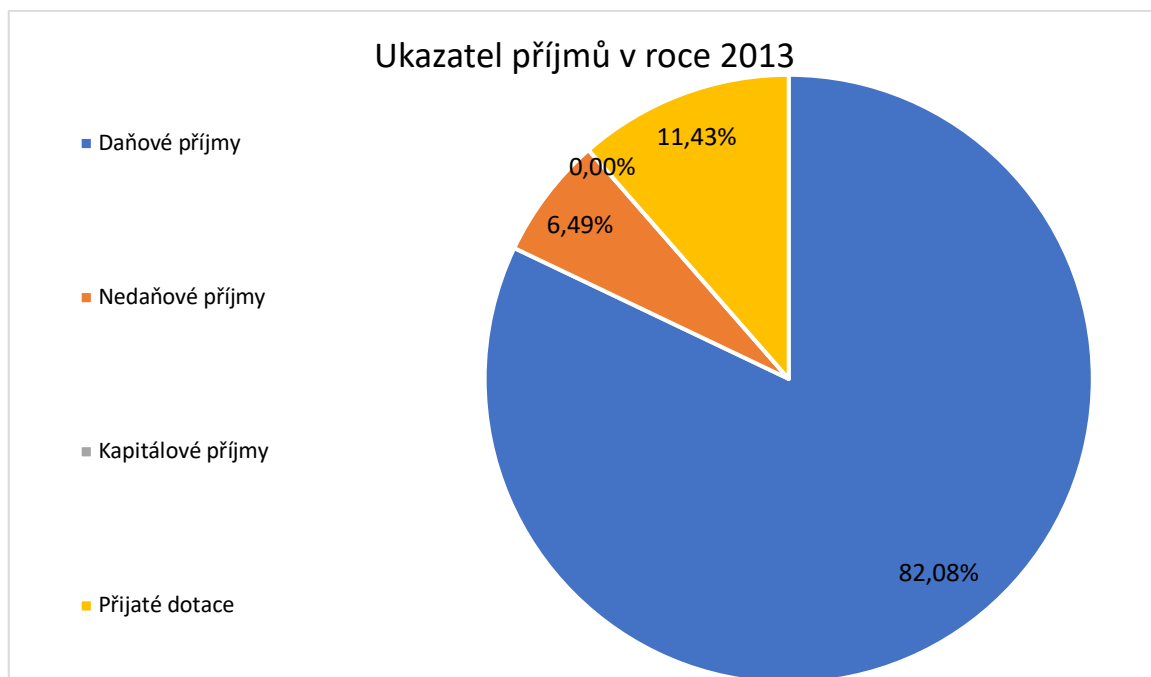
Na začátku roku 2012 došlo ke schválení rozpočtu celkových příjmů 6 580 861 Kč. Prostřednictvím rozpočtových opatření, která probíhala v průběhu roku 2012 se příjmy navýšily na celkovou sumu 9 147 653,06 Kč. Výsledkem rozpočtových opatření vzniklo zvýšení oproti původnímu plánu o 2 566 792,06 Kč (39 %). Z pohledu celkových výdajů a schváleného rozpočtu vycházela částka na 6 061 850 Kč. Skutečné výdaje 9 156 443,08 Kč překonaly původní rozpočet o 3 094 593,08 Kč (51,05 %).

4.2.3 Hospodaření v roce 2013

Příjmy obce Křesetice byly v roce 2013 navýšeny o nový přijatý úvěr (1 323 272 Kč) a byly v celkové výši 10 802 108,77 Kč. V komparaci s rokem 2012 došlo k navýšení celkových příjmů o 1 654 455,71 Kč. Celkové výdaje obce po splacení splátek činily 8 002 288,83 Kč. Výdaje ve srovnání s předešlým rokem 2012 vycházely o 1 154 154,25 Kč méně. Rozdíl mezi položkami příjmů a výdajů byly v přebytku v hodnotě 2 799 219,94 Kč.

Příjmy obce Křesetice v roce 2013

Graf 5: Příjmy Křesetice 2013



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy v roce 2013 činily 7 780 225,97 Kč (82,08 %). Největším příspěvkem pro rok 2013 byly daně sdílené, které tvořily 5 911 207,34 Kč a činily 75,98 %. Daň z přidané hodnoty byla 2 885 560,04 Kč (37,09 %) a prošla oproti roku 2012 navýšením. Další příspěvkovou položkou je daň z příjmů právnických osob, která činila 1 399 631,36 Kč (17,99 %). Daň z nemovitostí tvořila částku 1 167 994,01 Kč (15,01 % z daňových příjmů). Odvod z výherních hracích přístrojů tvořil 204 555,08 Kč (2,63 %). Přijaté poplatky za provoz komunálního odpadu byly 425 700 Kč (5,47 %).

Tabulka 6: Sdílené daně 2013

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2013	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	1 339 903	12,40
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	23 381	0,22
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	144 930	1,34
	Daň z příjmů právnických osob	1 399 631	12,96
	Daň z příjmů právnických osob za obce	117 800	1,09
	Daň z přidané hodnoty	2 885 560	26,70

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Nedaňové příjmy v roce 2013 vycházely na finálních 614 727,80 Kč (6,49 %). Podpora ostatních produkčních činností – příjmy z poskytování služeb a výrobků byly 183 607 Kč, což představovalo 29,87 % z nedaňových příjmů. Na využívání a zneškodňování komunálních odpadů byly přijaty nekapitálové příspěvky a náhrady ve výši 67 931 Kč (11,05 %). Činnosti místní správy (příjmy z poskytování služeb a výrobků, příjmy z prodeje zboží, přijaté pojistné náhrady) tvořily 11 055 Kč (1,80 %). Podnikání a restrukturační v zemědělství a potravinářství v příjmů za pronájmy pozemků činily 46 777 Kč (7,61 %).

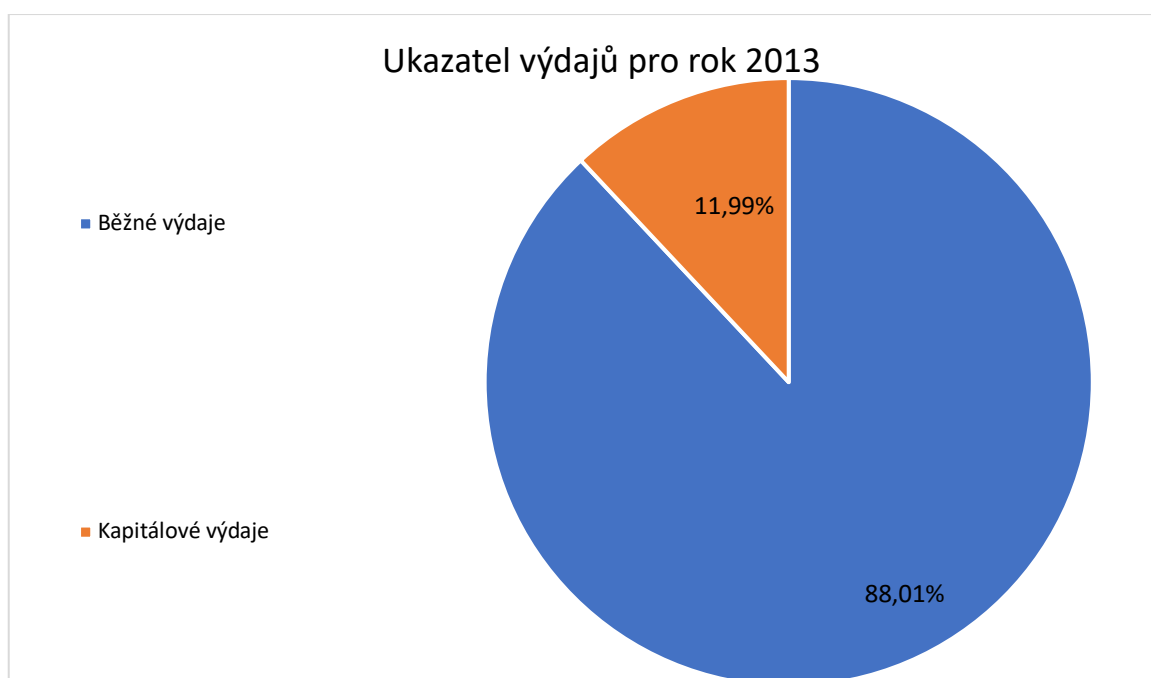
Kapitálové příjmy byly pro rok 2013 nulové.

Přijaté dotace tvořily 1 083 883 Kč (11,43 %). Dotace pro rok 2013 byly výrazně menší oproti roku 2012 a to o 1 083 588,4 Kč. Opět byla nejvíce dotována škola, která pokračovala v přístavbě tělocvičny základní školy ve výši 670 141 Kč. Následovala dotace

na veřejně prospěšné práce, která činila 131 993 Kč. Příspěvek pro hasiče na materiál proti povodním činil 1 850 Kč. Dalším příspěvkem byla dotace ze státního rozpočtu 122 000 Kč na výkon státní správy. Dotace na volby parlamentu ČR dosáhly na 13 486 Kč a účelová dotace na volbu prezidenta ČR dosáhla částky 15 553 Kč. Příspěvek u obou voleb byl na cestovné, pohoštění, mzdy, nákup materiálu v podobě papírnictví.

Výdaje obce Křesetice v roce 2013

Graf 6: Výdaje Křesetice 2013



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Běžné výdaje obce Křesetice se v roce 2013 rovnaly 7 043 080,73 Kč a tvořily 88,01 % z celkových výdajů. Nákup ostatních služeb pro sběr a odvoz komunálních odpadů se stal nejvyšším výdajem s částkou 760 132 Kč. (10,79 % z běžných výdajů). Se stejnou částkou 620 000 Kč, jako v roce 2012 jsou dalším výdajem neinvestované příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základních škol. Odvod za plyn (132 370,53 Kč), platy zaměstnancům v pracovním poměru (190 123 Kč), odvod za nákup ostatních služeb (153 770,40 Kč) zmíněné položky jsou zahrnuty do činnosti místní správy. Nákup materiálu a ostatních služeb v rámci silnic činily 103 748 Kč (1,47 %). Úroky a studená voda v rámci pitné vody

tvořily částku 187 172,40 Kč (2,66 %). Výdaje byly i za elektrickou energii (91 392 Kč) a údržbu (76 095 Kč) v rámci veřejného osvětlení.

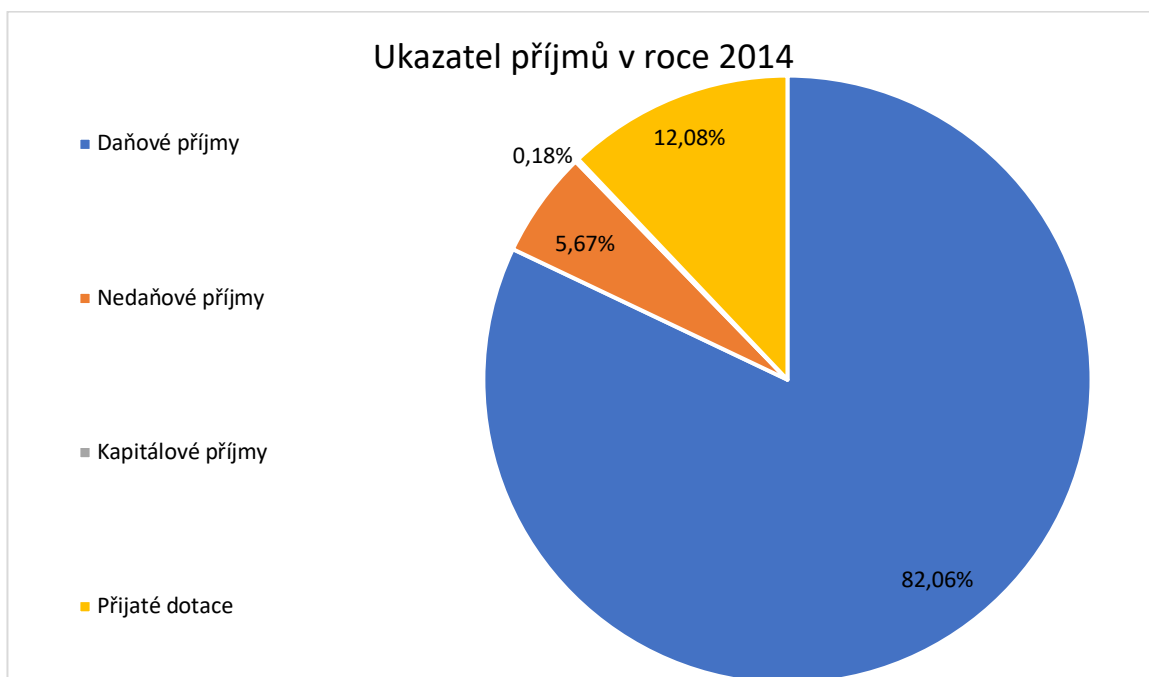
Kapitálové výdaje dosáhly hodnoty 959 208,10 Kč a tvořily celých 88,01 %. Oproti roku 2012 byly menší o 2 214 290,1 Kč. Výdaje na veřejné osvětlení a jeho rozšiřování tvořily částku 844 059,10 Kč (88 %). Výdaje za pozemky v rámci komunální služby a územního rozvoje tvořily 48 720 Kč (5,08 %).

Schválený rozpočet příjmů pro rok 2013 byl ve výši 6 764 361 Kč a na konci roku 2013 se konečné příjmy zvýšily o 4 037 747,77 Kč (59,69 %). Důvodem vysokého zvýšení se stal přijatý úvěr. Konečná částka příjmů pro rok 2013 byla 10 802 108,77 Kč. Schválený rozpočet pro výdaje činil 6 260 250 Kč a v průběhu roku se navýšil o 1 742 038,83 Kč (27,83 %). Reálný stav výdajů pro rok 2013 byl 8 002 288,83 Kč.

4.2.4 Hospodaření v roce 2014

V roce 2014 tvořily příjmy obce Křesetice částku 9 931 818,20 Kč a byly nižší oproti roku 2013 o 870 290,57 Kč. Výdaje obce po splacení úvěru dosahovaly na 9 819 842,89 Kč to je o 1 817 554,06 Kč více než v roce 2013. Pro rok 2014 se jednalo o přebytek ve výši 1 196 747,31 Kč.

Graf 7: Příjmy Křesetice 2014



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

V roce 2014 tvořily **daňové příjmy** 8 150 283,11 Kč z pohledu procent. To je dle grafu nejvyšší podíl příjmů (82,06 %). S předchozím rokem 2013 se od sebe daňové příjmy lišily o 370 057,14 Kč. Daně sdílené dosahovaly částky 6 317 831,69 Kč. Daň z přidané hodnoty byla nejvyšší a tvořila částku 3 062 734,64 Kč (37,58 % z daňových příjmů). Další vysokou sumu obsahovaly daně z příjmů právnických osob s částkou 1 582 813,84 Kč. (19,42 %). Daň z nemovitých věcí činila 1 160 590,94 (14,24 %). Daňové příjmy pro rok 2013 tvořily i odvody z výherních hracích přístrojů (201 495,35 Kč) a odvod z loterií hracích přístrojů 24 462,13 Kč. Přijatý poplatek za provoz systému komunálního odpadu (408 250 Kč.).

Tabulka 7: Sdílené daně 2014

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2014	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	1 377 415	13,87
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	19 556	0,20
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	165 301	1,66
	Daň z příjmů právnických osob	1 582 813	15,94
	Daň z příjmů právnických osob za obce	110 010	1,11
	Daň z přidané hodnoty	3 062 734	30,84

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

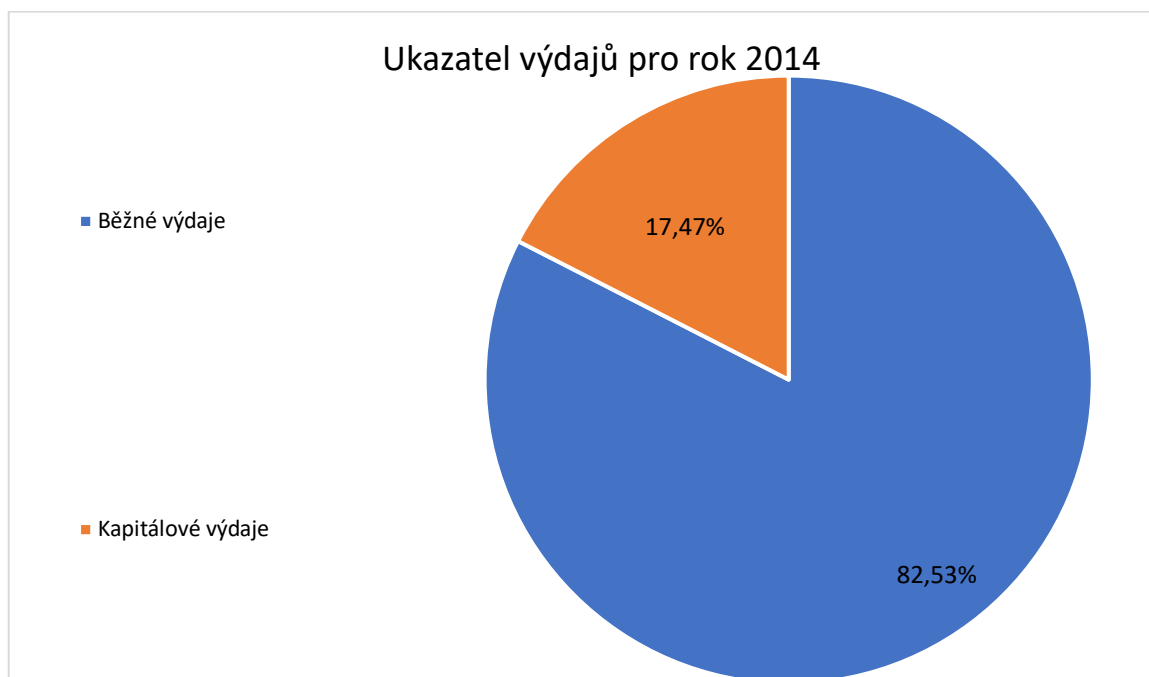
Nedaňové příjmy pro rok 2014 dosáhly na 563 234,64 Kč (5,67 %). Oproti roku 2013 došlo ke snížení částky o 51 493,16 Kč. Příjmy z pronájmu ostatních nemovitostí a jejich částí u bytového hospodářství tvořily 115 610 Kč (20,53 % z běžných výdajů). Další nedaňový příjem tvořily příjmy z poskytování služeb a výrobků u podpory produkční činnosti částkou 115 480 Kč (20,50 %). Přijaté nekapitálové příspěvky v rámci využívání a zneškodňování komunálních odpadů tvořily 93 903 Kč (16,67 %). Příjmy z poskytování služeb a výrobků (12 444 Kč), příjmy z prodeje zboží (650 Kč), příjmy z prodeje krátkodobého a dlouhodobého majetku (10 000 Kč) položky uvedené výše byly v rámci činnosti místní správy v celkové hodnotě 23 094 Kč (4,10 %).

Kapitálové příjmy byly 18 140 Kč a z celkových příjmů částka tvoří 0,18 %. Ve srovnání s rokem 2013 jde o navýšení o 100 %. Jedná se o jediný kapitálový příjem, který tvoří příjmy z prodeje pozemků u komunální služby.

Obec Křesetice přijala **dotace** pro rok 2014 ve výši 1 200 160,45 Kč (12,8 %), což je v porovnání s předchozím rokem o 116 277,45 Kč více. Dotace byly čerpány na zateplení základní školy a mateřské školy v Křeseticích částkou 648 887,95 Kč. Další dotace připadla na zeleň v obci Bykáň u Křesetic s částkou 111 315,40 Kč.

Dobrovolní hasiči Chrást u Křesetic získali dotaci na opravu střechy hasičské zbrojnice 83 245 Kč. Křesetice získaly příspěvek na komunální volby (osobní výdaje, nákup materiálu, cestovné, pohoštění) v hodnotě 14 373 Kč a na volby do Evropského parlamentu (osobní výdaje, nákup materiálu, cestovné, pohoštění) dotace činila 18 872 Kč.

Graf 8: Výdaje Křesetice 2014



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Obec Křesetice v roce 2014 měla **běžné výdaje** ve výši 7 043 080,73 Kč, což představovalo 82,53 %. Vysokým běžným výdajem byla výloha pro sběr a odvoz komunálních odpadů – nákup ostatních služeb, který byl ve výši 757 620 Kč (10,76 %). Mezi další vysoké položky řadíme vodní díla v zemědělské krajině konkrétně k odbahnění rybníků v přílehlé vesnici Chrást, které tvořily 17,72 % z běžných příjmů (1 248 338,80 Kč).

Neinvestiční příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základní školy v Křeseticích dosáhly částky 700 000 Kč (9,94 %). Výdaj v zajištění opravy a údržby hasičské zbrojnice v Křeseticích v rámci požární ochrany dobrovolné části činily 181 240,50 Kč (2,57 %). Obec financovala odměny členům zastupitelstva obce částkou 649 671 Kč (9,22 %).

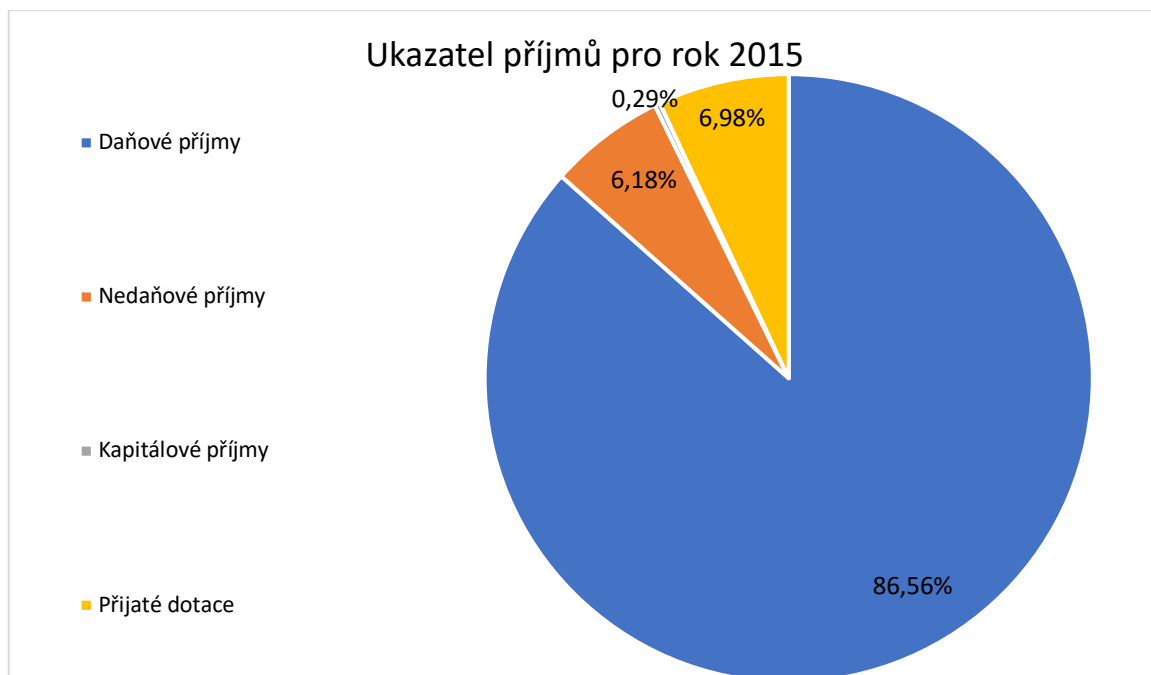
Výrazněji menší část z celkových výdajů tvořily **výdaje kapitálové**, které dosahovaly na 1 715 325,90 Kč (17,47 %). Nejvyšším kapitálovým výdajem stejně jako v roce 2013 byly výdaje na dokončení tělocvičny pro první stupeň základní školy a výměnu oken v mateřské škole Křesetice v hodnotě 1 460 030,40 Kč (85,12 %). Investiční transfery spolkům (TJ Sokol) v rámci tělovýchovné činnosti činily 170 000 Kč (9,91 %). Výdaj za rozšířenou stavbu veřejného osvětlení byla 85 295,50 Kč (4,97 %).

Podle schváleného rozpočtu měly být příjmy pro rok 2014 7 226 501 Kč. Ve skutečnosti byly příjmy ve výši 9 931 818,20 Kč. Z pohledu rozpočtového opatření vzniklo navýšení příjmů o 3 790 089,20 Kč (52,45 %). Schvalovacím rozpočtem prošly i celkové výdaje s částkou 9 393 500 Kč. Po rozpočtových změnách v průběhu roku se částka vyšplhala na 9 819 842,89 Kč. Pro celkové výdaje k roku 2014 to znamenalo navýšení o 426 342,89 Kč (4,54 %).

4.2.5 Hospodaření v roce 2015

Pro rok 2015 dosahovaly celkové příjmy obce 9 721 995,19 Kč. V komparaci s rokem 2014 byly příjmy nižší o 209 823 Kč. Výdaje se rovnaly částce 9 845 860,12 Kč, včetně uhrazených splátek. Částka z celkových výdajů 2015 byla téměř shodná s rokem 2014. Rozdílem mezi příjmy a výdaji byl schodek ve výši -123 864,93 Kč.

Graf 9: Příjmy Křesetice 2015



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy pro rok 2015 byly 8 415 342,68 Kč a tvořily největší část z celých příjmů 86,56 %. V komparaci s rokem 2014 byly o 265 059,57 Kč menší. Nejvyšší položkou daňových příjmů byly stejně jako v předchozích letech daně sdílené, které tvořily

z celkových daňových příjmů 6 394 019,02 Kč. Daň z přidané hodnoty byla mezi sdílenými daněmi nevyšší s částkou 3 142 778,99 Kč (37,35 % z daňových příjmů). Mezi další vysokou položku spadala daň z příjmů právnických osob s částkou 1 625 953,22 Kč (19,32 %). Daň z nemovitých věcí tvořila 1 311 046,18 Kč (15,58 %). Pro rok 2015 byly součástí daňových příjmů odvody z výherních hracích přístrojů (219 288,85 Kč) a odvod z loterií a podobných her (27 486,63 Kč). Poplatky od občanů za provoz komunálních odpadů byly přijaty ve výši 426100 Kč (5,06 %).

Tabulka 8: Sdílené daně 2015

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2015	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	1 272 213	13,09
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	26 394	0,27
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	175 248	1,80
	Daň z příjmů právnických osob	1 625 953	16,72
	Daň z příjmů právnických osob za obce	151 430	1,56
	Daň z přidané hodnoty	3 142 778	32,33

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

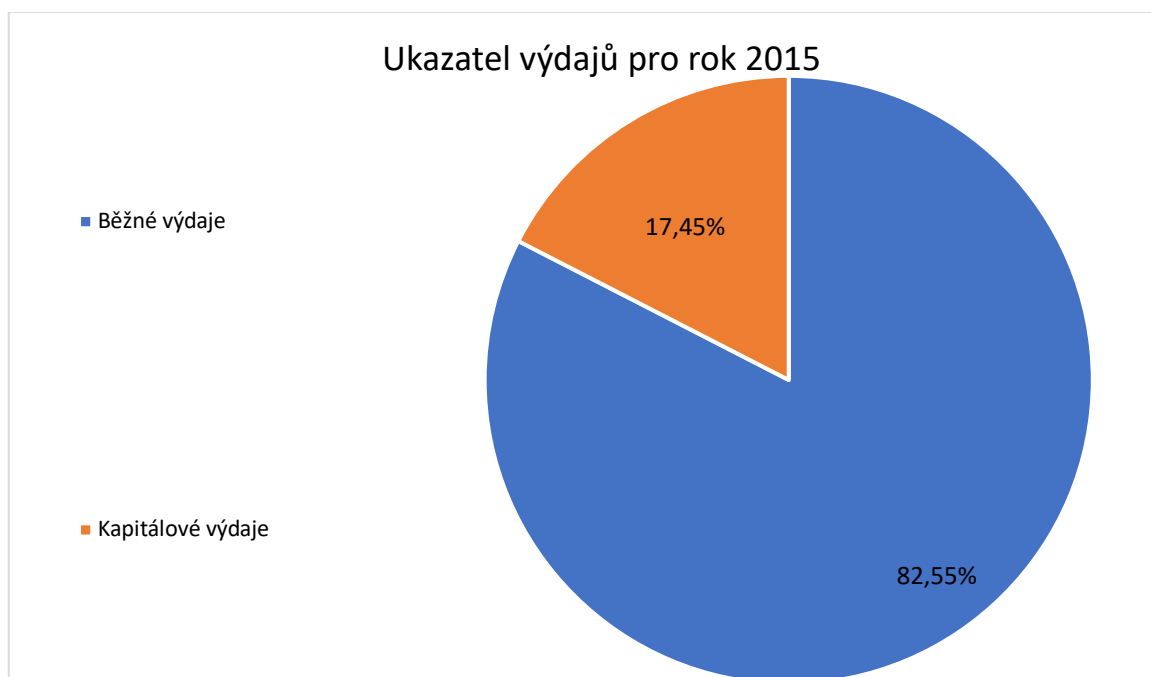
Pro rok 2015 **nedaňové příjmy** vzrostly na částku 600 619,08 Kč (6,18 %), což je oproti roku 2014 více o 37 384,44 Kč. Nejvyšší částku obsadily příjmy z pronájmu bytových hospodářství v obci Křesetic s částkou 131 580 Kč (21,91 %). Na využívání a zneškodňování komunálních odpadů byl přijat nekapitálový příspěvek v hodnotě 112 648 Kč (18,76 %). Příjmy z pronájmu pozemků v rámci podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství tvořily 109 769 Kč (18,28 %). Příjmy z poskytování služeb a výrobků v podpoře ostatních produkčních činností tvořily 49 550 Kč (8,25 %)

Kapitálové příjmy tvořily 27 894 Kč (0,29 %). S porovnáním loňského roku se příjmy zvýšily o 9 754 Kč. Příjmy z prodeje pozemků na komunální služby tvořily celou částku kapitálových příjmů (27 894 Kč).

Přijaté dotace – 678 139,43 Kč (6,98 %). Jedná se o nejmenší dotace, které obec získala od roku 2011. Nejvyšší dotace byla získána pro ZŠ a MŠ Křesetice na podporu

zvyšování kvality ve vzdělávání (vytvoření knihovny) s částkou 251 942 Kč. Další dotaci obec získala na výkon státní správy ve výši 122 700 Kč. Dotace na zateplení ZŠ a MŠ Křesetice tvořila 74 261,43 Kč. Dotace na věcné prostředky (ochranné pomůcky, pohonné hmoty, nezbytné vybavení) JSDH činily 1 793 Kč, příspěvky pak na veřejně prospěšné práce 111 756 Kč.

Graf 10: Výdaje Křesetice 2015



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Běžné výdaje obce Křesetice představovaly v roce 2015 8 127 980,58 Kč a tato částka představovala dle grafu 82,55 % z celkových výdajů. Neinvestiční příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základních školy, které byly pro rok 2015 ve výši 700 000 Kč (8,61 %). Odměny členům zastupitelstva připadly na 667 628 Kč (8,21 %). Výdaje na opravu a udržování pozemní komunikace činily 238 962,90 Kč (2,94 %). Nákup ostatních služeb v rámci sběru a odvozu komunálního odpadu byly 679 860 Kč (8,36 %). Platy zaměstnancům v rámci péče o vzhled obcí a veřejné zeleně činily 392 734 Kč (4,83 %). Činnosti místní správy konkrétně v platech zaměstnancům v pracovním poměru (300 620 Kč), odvodu sociálního pojištění (82 539 Kč), odvodu zdravotního pojištění (19 505 Kč), výdajích dodavateli k zajištění opravy a údržby (337 774 Kč), tvořily 740 438 Kč (9,11 %).

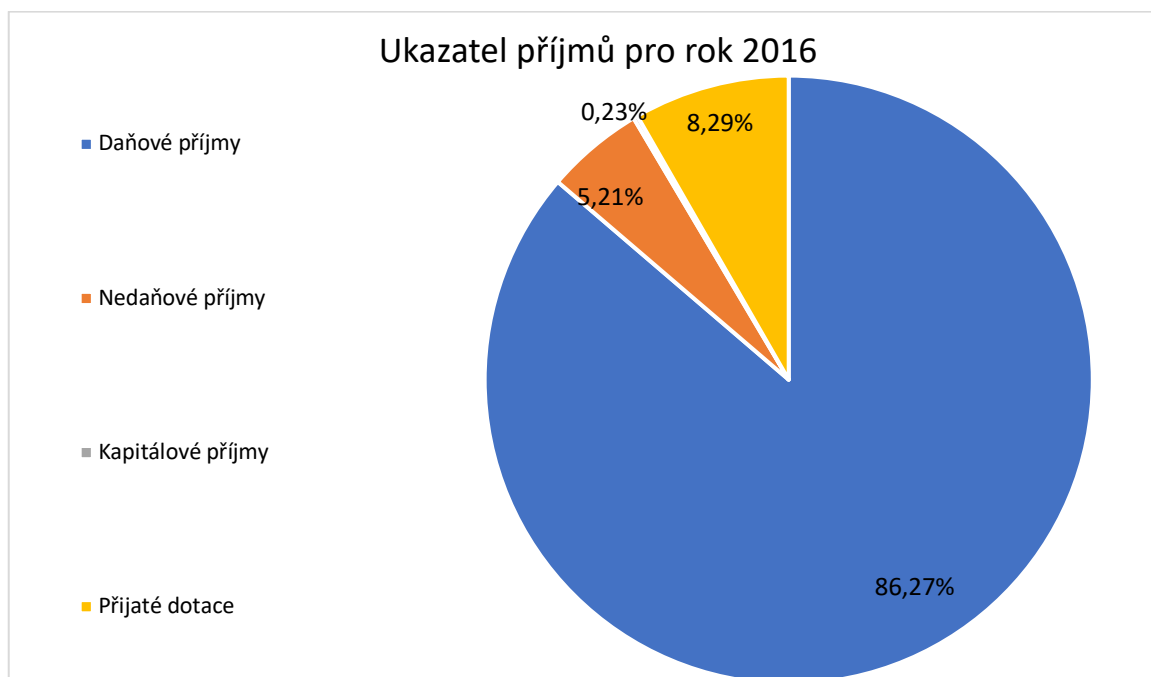
Kapitálové výdaje činily v roce 2015 částku 1 717 879,54 Kč (17,45 %). Stejně jako v předchozích letech se stala nejvyšší částka na přístavbu školy k dokončení zateplení v základní a mateřské škole částkou 1 244 321,74 Kč (72,43 %). Stavba veřejného osvětlení byla 179 436,80 Kč (10,45 %). Stavba k provozu veřejné silniční dopravy činila 213 890 Kč (12,45 %). Naviják na traktor pro odtah stromů v rámci péče o vzhled obce byl 48 308 Kč (2,81 %).

Podle schváleného rozpočtu měly být příjmy pro rok 2015 8 431 961 Kč. Přesaženy byly o 1 290 034,19 Kč, což je o 15,30 %. Konečná částka ke konci roku 2015 připadala na 9 721 995,19 Kč. Celkové výdaje prošly schvalovacím procesem na částku 9 454 000 Kč. Přesaženy byly pouze o 4,14 % a 391 860,12 Kč.

4.2.6 Hospodaření v roce 2016

Příjmy obce Křesetice v roce 2016 dosáhly na částku 10 446 485,80 Kč. V porovnání s rokem 2015 došlo k navýšení příjmů o 724 490,61 Kč. Křesetice zaplatily splátku úvěru, která byla čerpána z výdajů. Celkové výdaje pro rok 2016 činily 9 534 042,39 Kč. V porovnání s přechozím rokem 2015 byly výdaje poníženy o 311 817,73 Kč. V roce 2016 se jednalo o přebytek ve výši 912 443,41 Kč.

Graf 11: Příjmy Křesetice 2016



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy tvořily v roce 2016 celých 9 012 556,63 Kč (86,27 %). Ve srovnání s rokem 2015 se částka zvýšila o 597 213,95 Kč. Nejvyšší položkou byly sdílené daně 7 073 164,57 Kč, u kterých byla nejvyšší položka daň z přidané hodnoty, která tvořila 3 228 746,44 Kč (35,82 %). Daň z příjmů právnických osob tvořila částku 1 856 582,62 Kč (20,60 %). Daň z nemovitých věcí byla pro rok 2016 1 207 235,05 Kč (13,40 %). Obec Křesetice v roce 2016 měla příjmy za odvod z výherních hracích přístrojů 234 641,47 Kč (2,60 %) a odvod z loterií a podobných her 34 837,54 Kč (0,39 %). Poplatky od občanů za provoz systému komunálního odpadu tvořily 427 350 Kč (4,74 %).

Tabulka 9: Sdílené daně 2016

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2016	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	1 631 511	16,72
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	59 834	0,62
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	179 638	1,85
	Daň z příjmů právnických osob	1 856 582	19,10
	Daň z příjmů právnických osob za obce	116 850	1,20
	Daň z přidané hodnoty	3 228 746	33,21

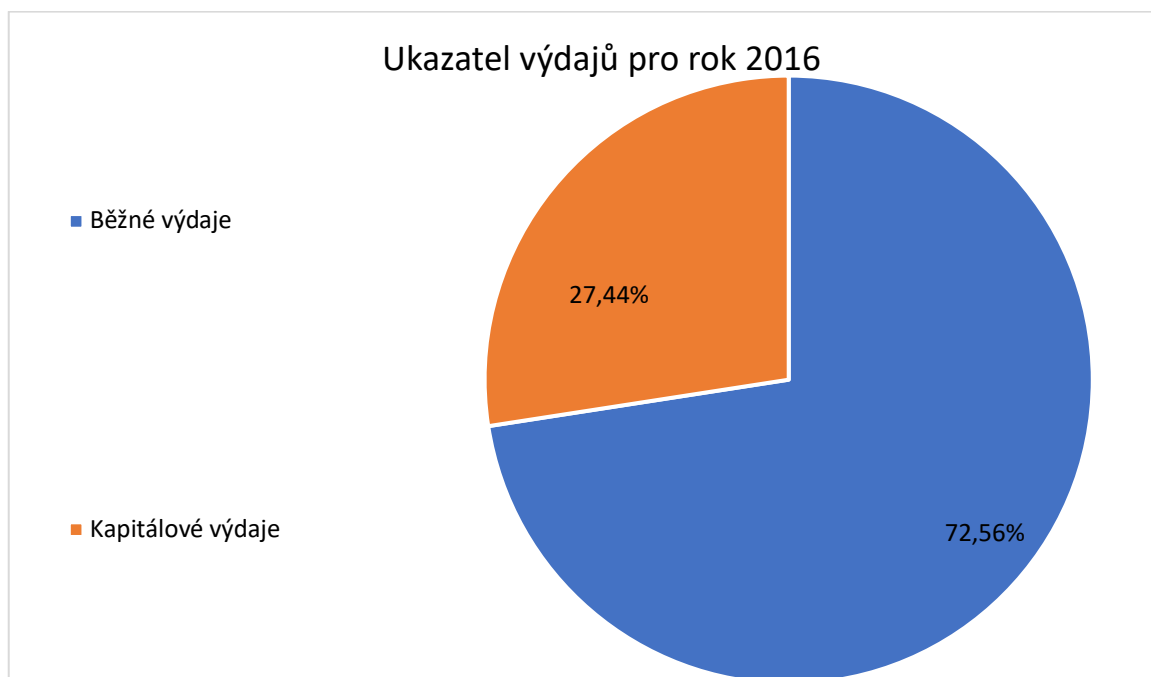
Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Svůj podíl na celkových příjmech měly i **příjmy nedaňové**, které v roce 2016 byly 543 557,86 Kč (5,21 %) a v komparaci s rokem 2015 byly o 56 761,22 nižší. Příjmy z pronájmu u bytového hospodářství byly 116 106 Kč (21,36 %) a příjmy na využívání a zneškodňování komunálních odpadů tvořily částku 109 832 Kč (20,21 %). Příjmy z poskytnutí pronájmu ordinace v Křeseticích 7 072 Kč (1,30 %). V rámci činnosti místní správy byly příjmy z poskytování služeb a výrobků 26 653 Kč (4,90 %). Příjmy z pronájmu pozemků v zemědělství od družstva Úmonín tvořily 64 000 Kč (11,77 %).

Kapitálové příjmy byly oproti roku 2015 o 4 329 poníženy a tvořily částku 23 565 Kč (0,23 %). Tato suma byla přijata za příjmy z prodeje pozemků na komunální služby (13 565 Kč) a za příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku v rámci péče a vzhled obce (10 000 Kč.)

Dle grafu příjmy pro rok 2016 tvořily 8,29 % s částkou 866 506,31 Kč **přijaté dotace**, což je o 188 366,88 více než za předešlý rok (2015). Nejvyšší dotace byla přidělena na pozemní komunikaci před základní a mateřskou školou v Křeseticích částkou 544 158 Kč. Dotace na podporu péče o krajinu v obci tvořila 64 815,31 Kč. Obec Úmonín přispěla částkou 3 000 Kč na provoz hřbitova v Křeseticích. Byla získána i dotace na volby 2016 částkou 23 044 Kč. Suma pokryla pohoštění, nákup materiálu, poštovní služby, cestovné a ostatní osobní výdaje. Dotace výkon státní správy byla 122 800 Kč.

Graf 12: Výdaje Křesetice 2016



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Běžné výdaje pro rok 2016 dosáhly 6 917 651,25 Kč a tvořily 72,56 % z celkových výdajů. Nejnákladnější položkou z běžných výdajů představovaly neinvestované příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základní školy Křesetice s částkou 700 000 Kč (10,12 %). Odměny členům zastupitelstva obce připadly na 687 335 Kč (9,94 %). Platy zaměstnancům v pracovním poměru v rámci činnosti místní správy tvořily 240 734 Kč (3,48 %). Dále byly za činnosti místní správy odvedeny peníze za plyn (99 449 Kč) a elektrickou energii (18 040,33 Kč). Opravy a údržba činnosti místní správy byla 494 745 Kč (7,15 %).

Kapitálové výdaje tvořily částku 2 616 391,14 Kč, což je 27,44 % z celkových výdajů. Nejvyšším výdajem pro rok 2016 byla částka 1 810 704,54 Kč (69,21 %), která byla použita na nový povrch pozemní komunikace. Osobní automobil Renault Master pro využití k péči o vzhled obcí a veřejnou zeleň si vyžádal 180 000 Kč (6,88 %). Cisterna CAS pro požární ochranu činila 70 000 Kč (2,68 %). Stavba veřejného osvětlení v části obce Křesetic tvořila částku 338 369,60 Kč (12,93 %). Vybavení dětského hřiště pro využití volného času dětí a mládeže tvořilo 70 000 Kč (2,68 %).

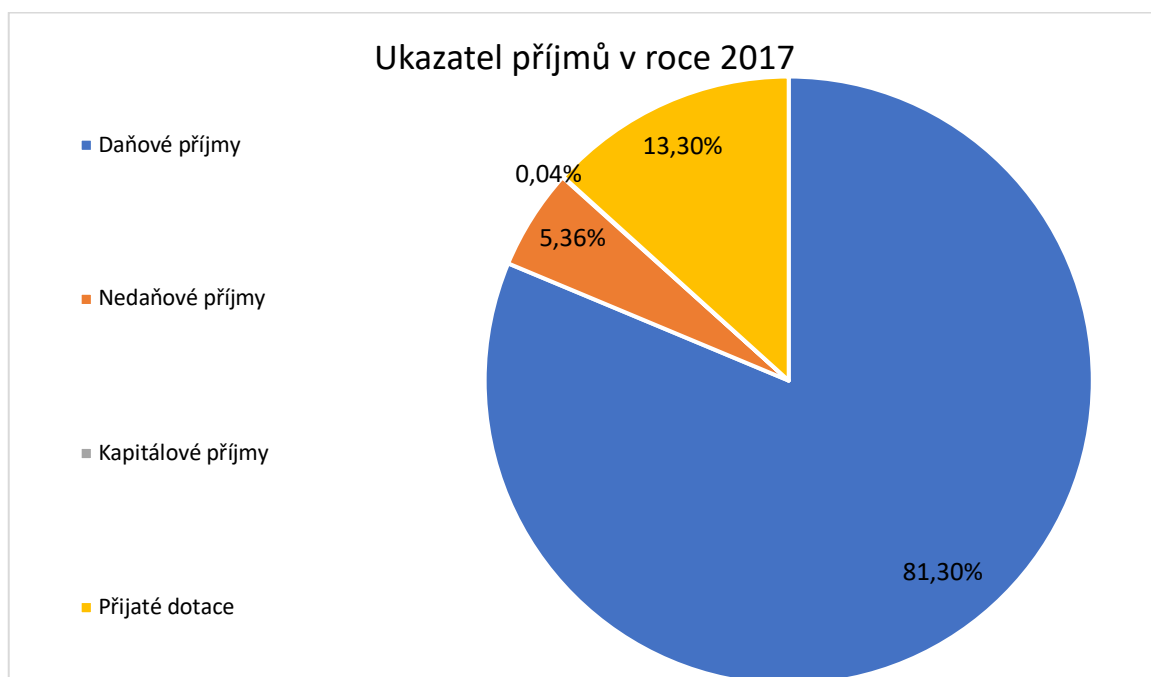
Schválený rozpočet příjmů pro rok 2016 byl 8 814 461 Kč, který se v průběhu roku navýšil o 2 776 596,80 Kč (31,50 %). Finální rozpočet k 31.12.2016 tvořil částku

10 446 485,80 Kč. Z pohledu celkových výdajů byl rozpočet schválen na 9 325 500 Kč. Skutečné výdaje tvořily 9 534 042,39 Kč a oproti původnímu rozpočtu se navýšily o 208 542,39 Kč (2,24 %).

4.2.7 Hospodaření v roce 2017

V roce 2017 celkové příjmy obce Křesetice tvořily 12 159 899,64 Kč. Ve srovnání s rokem 2016 se souhrnné příjmy navýšily o 1 713 413,84 Kč. Celkové výdaje po zaplacení všech splátek pro rok 2017 činily 14 764 125,30 Kč, což je o 5 230 082,91 Kč více než v roce 2016. Rozdíl mezi příjmy a výdaji se rovná schodku -2 604 225,66 Kč.

Graf 13: Příjmy Křesetice 2017



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy se v roce 2017 vyšplhaly na 9 885 778,87 Kč a tvořily tak nejvyšší položku z celých příjmů 81,30 %. Ve srovnání s rokem 2016 se daňové příjmy navýšily o 873 222,24 Kč. Sdílené daně pro rok 2017 tvořily 7 869 900,06 Kč. Z nich tvořila daň z přidané hodnoty 3 785 479,65 Kč (38,29 %) a daň z příjmů právnických osob 1 864 990,94 Kč (18,87 %). Daň z nemovitých věcí tvořila 1 195 760,06 Kč (12,10 % z celkových daňových příjmů). Zrušený odvod z loterií a podobných her činil 11 871,36 Kč (0,12 %) a

zrušený odvod z výherních hracích přístrojů byl 62 019,31 Kč (0,63 %). Poplatky od občanů za provoz systému komunálních odpadů byly přijaty ve výši 425 200 Kč (4,30 %).

Tabulka 10: Sdílené daně 2017

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Položka (v %)
2017	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	1 866 829	15,35
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	50 283	0,41
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	175 226	1,44
	Daň z příjmů právnických osob	1 864 990	15,34
	Daň z příjmů právnických osob za obce	154 090	1,27
	Daň z přidané hodnoty	3 758 479	30,91

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

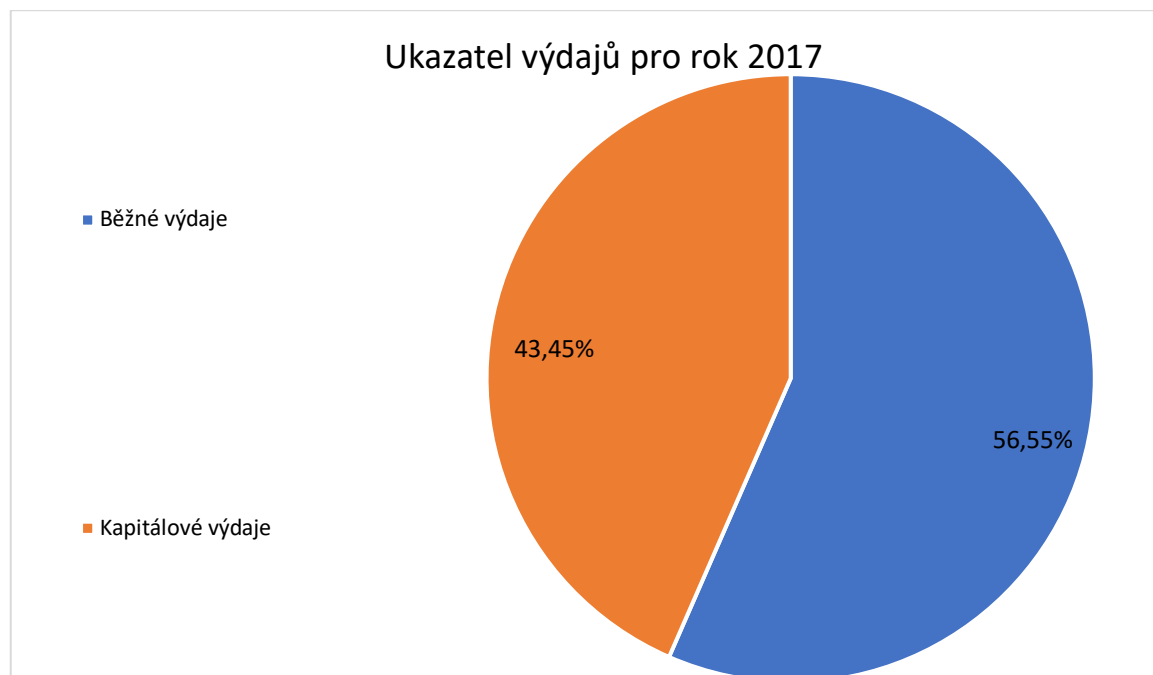
Nedaňové příjmy byly pro rok 2017 sečteny na částku 651 522,77 Kč (5,36 %). Část nedaňových příjmů tvořila položka příjmy z pronájmu z bytového hospodářství 131 562 Kč (20,19 %). Další položkou v oblasti nedaňových příjmů byly příjmy z poskytování služeb a výrobků ve vztahu k záležitosti pošty, které činily 119 225 Kč (18,30 %). Příjmy z poskytování služeb a výrobků v rámci podpory ostatních produkčních činností byly 93 622 Kč (14,37 %). Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady v rámci využívání a zneškodňování komunálních odpadů tvořily 91 008 Kč (13,97 %). Příjmy z pronájmu pozemků v rámci zemědělství družstva Úmonín činily 80 126 Kč (12,30 %).

Kapitálové příjmy byly získány z prodeje pozemků komunální služby částkou 5 250 Kč (0,04 % z celkových příjmů).

Přijaté dotace tvořily druhou nejvyšší sumu z celkových příjmů 1 617 348 Kč (13,30 %). Oproti roku 2016 byly přijaté dotace navýšeny o 750 841,69 Kč. Nejvyšší dotací byla dotace na pozemní komunikaci „U Louže“ (1 000 000 Kč) a dotace na pergoly pro základní a mateřské škole v Křeseticích částkou 223 000 Kč. Pergoly se budou využívat převážně k učení v zahradě. Dotovány byly i volby do parlamentu České republiky, a to konkrétně za mzdy, poštovní služby, cestovné, pohoštění, nákup materiálu, částkou 18 226

Kč. Dotace od Úřadu práce v částce 213 193 Kč byla využita na veřejně prospěšné práce. Příspěvek od obce Úmonín na provoz hřbitova v Křeseticích tvořil 3 000 Kč.

Graf 14: Výdaje Křesetice 2017



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

V roce 2017 tvořily **běžné výdaje** částku 8 349 620,07, což představovalo 56,55 % z celkových výdajů. Neinvestované příspěvky zřízeným PO činily pro první stupeň základní školy 700 000 Kč (8,38 %). Jedná se o stejnou částku jako v roce 2016. Elektrická energie za veřejné osvětlení dosáhla částky za rok 2017 95 444,52 Kč (1,14 %). Nákup ostatních služeb v rámci sběru a odvozu komunálních odpadů činila 724 370,08 Kč (8,68 %). Platy zaměstnancům v pracovním poměru v péči o vzhled obce byly 541 313 Kč (6,48 %). Odměny členům zastupitelstva byly vyplaceny částkou 643 710 Kč. (7,71 %).

Kapitálové výdaje vzrostly na částku 6 414 505,23 Kč a tvořily 43,45 %. Jedním z vysokých výdajů byly stavby pozemní komunikace se sumou 4 817 785,28 Kč (75,11 %) a ostatní záležitosti spojené s pozemní komunikací byly 411 623 Kč (6,42 %). Přístavba garáže hasičské zbrojnice v Křeseticích tvořila 890 395,15 Kč (13,88 %). Rozšíření veřejného osvětlení v přílehlé vesnici Chrást činilo 132 223 Kč (2,06 %). Pořízen byl

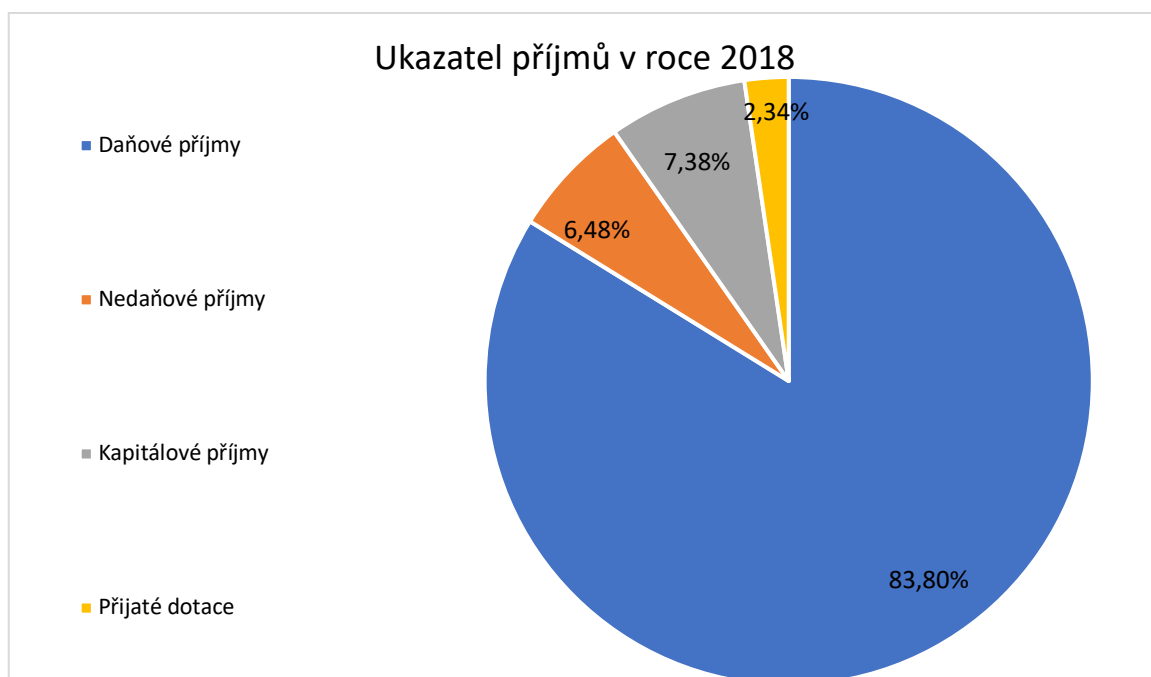
vysavač a drtič listí v rámci péče o vzhled a veřejnou zeleň obce v hodnotě 53 191 Kč (0,83 %).

Dle schváleného rozpočtu měly být příjmy pro rok 2017 9 670 501 Kč. Po všech změnách příjmy vzrostly o 2 489 398,64 Kč (25,74 %). Celkové výdaje byly schváleny na 11 175 500 Kč. V průběhu roku se výdaje navýšily o 3 588 625,30 Kč (32,11 %).

4.2.8 Hospodaření v roce 2018

V roce 2018 dosahovaly souhrnné příjmy na 12 764 880,22 Kč. Ve srovnání s předešlým rokem 2017 byly příjmy o 604 980,58 vyšší. Celkové výdaje po splacení splátek byly 11 440 574,28 Kč, což bylo v porovnání s rokem 2017 o 3 323 551,02 Kč méně. Rozdílem mezi položkami příjmů a výdajů se stal přebytek v hodnotě 1 324 305,94 Kč.

Graf 15: Příjmy Křesetice 2018



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy v roce 2018 tvořily 10 696 762,70 Kč, což je 83,80 %. Ve srovnání s rokem 2017 příjmy vzrostly o 810 983,83 Kč. Nejvyšší položky daňových příjmů tvořily stejně tak, jako v předchozích letech, daně sdílené částkou 8 910 955,88 Kč. Dvě nejvyšší položky sdílených daní byly daň z přidané hodnoty (4 528 816,49 Kč) a daň z příjmů

právnických osob (1 841 366 Kč). Daň z nemovitých věcí tvořila 1 199 958,38 Kč (11,22 %). Přijaté poplatky za provoz systému komunálního odpadu byly 425 450 Kč (3,98 %). V roce 2018 tvořila daňové příjmy daň z hazardních her, která byla 122 219,59 Kč (1,14 %).

Tabulka 11: Sdílené daně 2018

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2018	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	2 151 994	16,86
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	50 725	0,40
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	200 493	1,57
	Daň z příjmů právnických osob	1 841 366	14,43
	Daň z příjmů právnických osob za obce	137 560	1,08
	Daň z přidané hodnoty	4 528 816	35,48

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

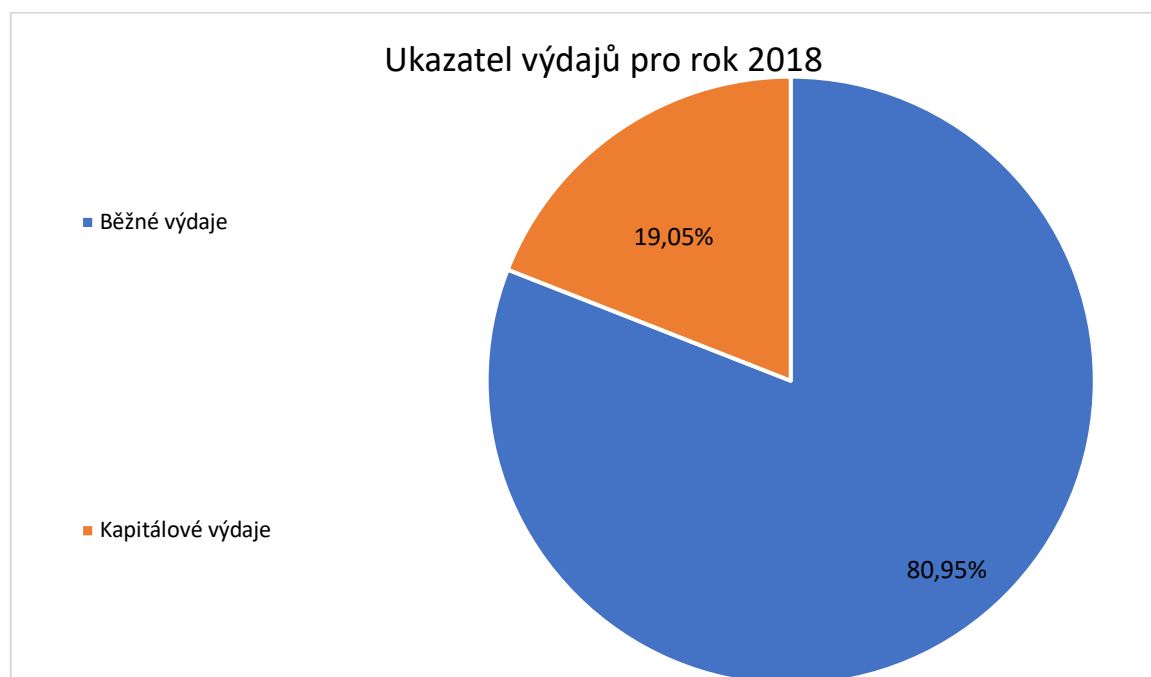
Nedaňové příjmy pro rok 2018 tvořily 827 574,52 Kč (6,48 %), což je oproti roku 2017 o 176 051,75 Kč více. Záležitosti pošty (příjmy z poskytování služeb a výrobků, příjmy z prodeje zboží) činily částku 163 934 Kč (19,81 %). U bytového hospodářství činily příjmy z pronájmu nemovitostí 109 842 Kč (13,27 %). Příjmy z pronájmu pozemků v rámci zemědělství činily 141 840 Kč (17,14 %). Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady v rámci využívání a zneškodňování komunálního odpadu byly 162 977 Kč (19,69 %). Činnost místní správy v rámci příjmů z poskytování služeb (7 261 Kč) a přijaté pojistné náhrady (24 424 Kč) byly 31 685 Kč (33,83 %). Příjem z pronájmu ordinace ve zdravotním středisku Křesetice znamenal 21 970 Kč (2,65 %).

Kapitálové příjmy dosáhly v roce 2018 942 200 Kč a tvořily 7,38 %. Ve srovnání s rokem 2017 se jedná o navýšení o 936 950 Kč. Nejvyšší částku obsadily příjmy z prodeje akcií (929 600 Kč). Dalším příjmem se staly příjmy z prodeje pozemku v rámci komunální služby (12 600 Kč).

Přijaté dotace v roce 2018 byly ve výši 298 343 Kč. Rozdíl oproti roku 2017 je nižší o 1 319 005 Kč. Dotace ze státního rozpočtu Středočeského kraje na výkon státní správy byla v roce 2018 nevyšší (135 300) a následovala ji dotace od Úřadu práce na veřejně

prospěšné práce (105 000 Kč). Příspěvky na věcné prostředky JSDH na ochranné pomůcky, pohonné hmoty a nezbytné vybavení činily 14 284 Kč. V roce 2018 proběhly Komunální volby a volby Prezidenta republiky. Financováno bylo pohoštění, kancelářské potřeby, mzdy a cestovné částkou (40 759 Kč). Obec Úmonín přispěla na provoz hřbitova (3 000 Kč.).

Graf 16: Výdaje Křesetice 2018



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Běžné výdaje v roce 2018 tvořily částku 9 261 562,52 Kč (80,95 %). Ve srovnání s předchozím rokem (2017) se jedná o zvýšení o 911 942,45 Kč. Vysokým výdajem se staly neinvestiční příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základní školy 718 513 Kč (7,76 %). Činnost ordinace praktického lékaře (elektrická energie, opravy a udržování) byla vyčíslena na 107 287,62 Kč (1,16 %). Opravy a údržba hasičských vozů v Křeseticích a Chrástě byla 105 223 Kč (1,14 %). Odměny členům zastupitelstva obce byly vyplaceny částkou 1 097 984 Kč (11,86 %). Platy zaměstnanců v pracovním poměru v rámci péče o vzhled obce tvořily 497 629 Kč (5,37 %). Sběr a odvoz komunálních odpadů v rámci nákupu služeb činily 752 501 Kč (8,12 %). Dalšími běžnými výdaji byly opravy a udržování veřejného osvětlení (107 579 Kč), odvod za elektrickou energii veřejného osvětlení (85 351 Kč),

udržování drobných vodních toků (81 650 Kč), úroky z odvodu a čištění odpadních vod (75 241 Kč).

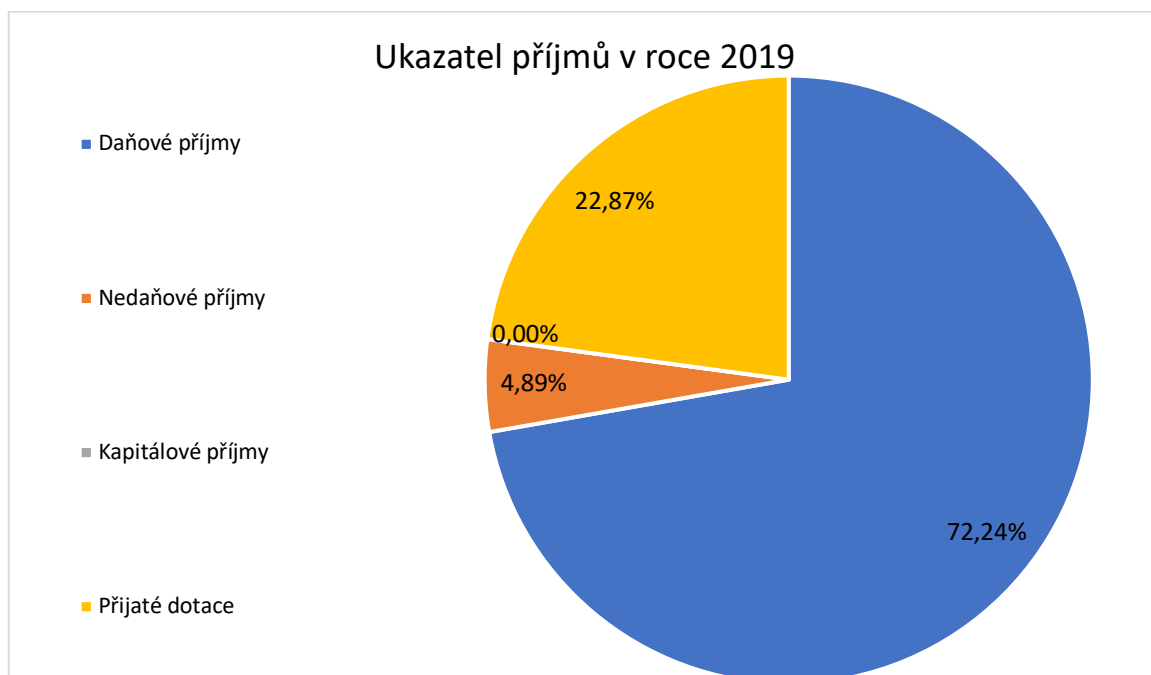
Kapitálové výdaje dosáhly 19,05 % z celkových výdajů a tvořily částku 2 179 001,76 Kč. Rozdíl s rokem 2017 je o 4 235 493,47 Kč. Výdaj pro požární ochranu na přístavbu garáže tvořil 1 431 308,88 Kč. Na zahradní sekačku Rider bylo investováno 238 800 Kč (10,96 %). Rozšíření pozemních komunikací tvořilo částku 88 219,18 Kč (4,05 %). Stavba veřejného osvětlení stála 91 139,70 Kč (4,18 %). Výstavba venkovních učeben k ekologické výchově pro základní a mateřskou školu v Křeseticích tvořila 305 888 Kč (14,4 %).

Schválený rozpočet celkových příjmů byl pro rok 2018 10 488 201 Kč. V průběhu roku došlo k rozpočtovým změnám, a tak se příjmy navýšily o 2 276 679,22 Kč (21,71 %). Konečná částka byla 12 764 880,22 Kč. Schvalovacím procesem prošly i celkové výdaje s částkou 10 368 500 Kč. V průběhu roku došlo ke změnám a navýšení o 1 072 074,28 Kč (10,34 %), proto byly celkové výdaje k 31.12.2018 11 440 574,28 Kč.

4.2.9 Hospodaření v roce 2019

V roce 2019 dosahovaly celkové příjmy částky 16 126 227,60 Kč. V komparaci s rokem 2018 to je navýšení o 3 361 347,38 Kč. Celkové výdaje včetně splátek představovaly 12 861 929,65 Kč. Oproti roku 2018 je to o 1 421 355,37 Kč více. Rozdíl mezi příjmy a výdaji tvořil pro obec Křesetice přebytek ve výši 3 264 297,95 Kč.

Graf 17: Příjmy Křesetice 2019



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Daňové příjmy v roce 2019 tvořily 11 650 144,78 Kč, dle grafu částka představuje 72,24 % z celkových výdajů. Oproti roku 2018 se příjmy o 953 382,08 Kč zvýšily. Daň sdílené tvořily 9 901 279 Kč, což bylo 84,99 % z daňových příjmů. Daň z přidané hodnoty opět předčila všechny ostatní daně s částkou 4 748 875,97 Kč (40,76 %). Následovaly daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti 2 417 357 Kč (20,75 %). Daň z příjmů právnických osob představovala 18,11 % (2 109 650,23 Kč.). Daňové příjmy tvořila daň z nemovitosti s částkou 1 194 720,80 Kč (10,25 %). Daň z hazardních her byla 56 594,39 Kč (0,49 Kč.). Přijaté poplatky od občanů za provoz systému komunální služby byly 440 090 Kč (3,78 %).

Tabulka 12: Sdílené daně 2019

Rok	Položka	Částka (v Kč)	Podíl (v %)
2019	Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti	2 417 357	14,99
	Daň z příjmu fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti	67 150	0,42
	Daň z příjmů fyzických osob z kapitálových výnosů	226 507	1,40
	Daň z příjmů právnických osob	2 109 650	13,08
	Daň z příjmů právnických osob za obce	331 740	2,06
	Daň z přidané hodnoty	4 748 875	29,45

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Nedaňové příjmy činily 788 640,82 Kč a tvořily 4,89 %. Rozdíl s rokem 2018 je ponížení o 38 933,70 Kč. Přijaté nekapitálové příspěvky v rámci zneškodňování komunálního odpadu dosahovaly výše 131 249 Kč (16,64 %). Záležitosti pošty a příjmy z poskytování služeb a z prodeje zboží vzrostly na částku 154 759 Kč (19,62 %). Příjmy z pronájmu bytového hospodářství byly 106 782 Kč (13,54 %). Příjem z pronájmu a poskytování služeb ordinace praktického lékaře byl přijat ve výši 16 303 Kč (2,07 %). Obec obdržela příjem z pronájmu pozemků od Zemědělského družstva Úmonín 109 649 Kč (13,90 %). V rámci podpory ostatních produkčních činností tvořily příjmy z poskytování služeb 95 535 Kč (12,11 %).

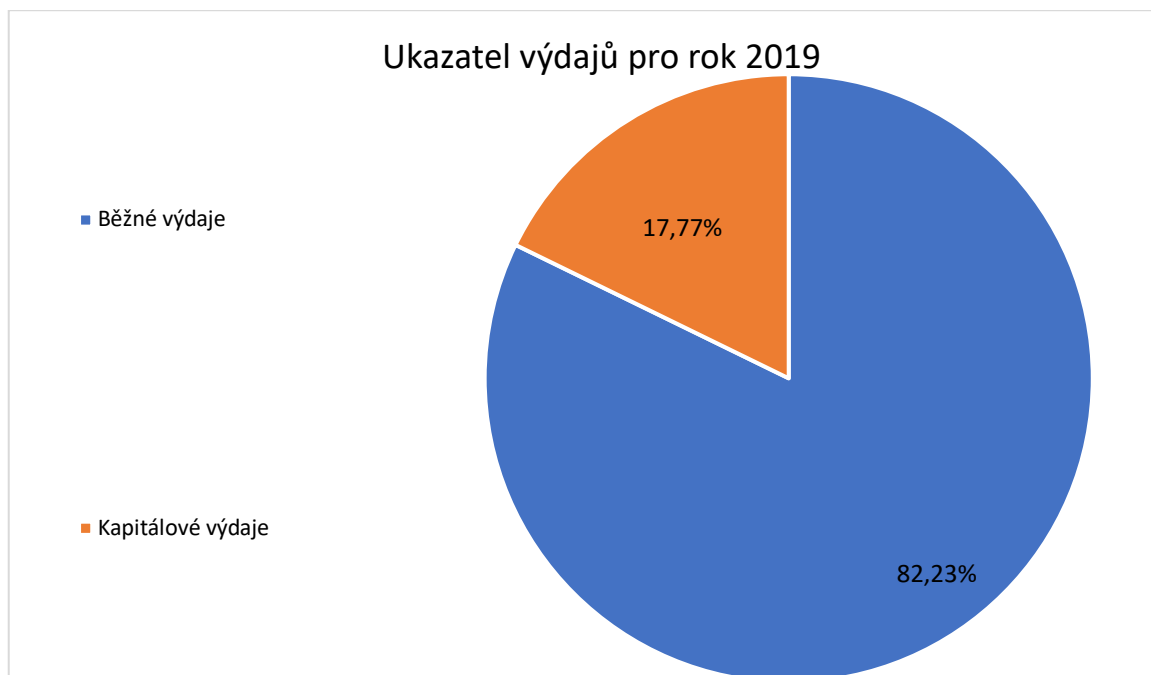
Pro rok 2019 tvořily kapitálové příjmy nulovou částku. Rozdíl oproti roku 2017 byl 942 200 Kč.

Přijaté dotace v roce 2019 představovaly 3 687 442 Kč (22,87 %) z celkových příjmů. V porovnání s předchozím rokem (2018) došlo k navýšení o 3 389 099 Kč. Přijaté dotace byly čerpány na dostavbu hasičské garáže (1 995 000 Kč), obnovu pozemních komunikací v přílehlých vesnicích (666 676 Kč).

Dotována byla přístavba veřejného osvětlení směrem k vesnici Bykáň (672 000 Kč.). Dotace na výkon státní správy v hodnotě 146 500 Kč. Úřad práce dotoval v hodnotě 130 109 Kč veřejně prospěšné práce. Obec Úmonín přispěla na provoz hřbitova (3 000 Kč.). Dotace pro volby do Evropského parlamentu na cestovné, pohoštění, spotřební materiál a mzdy byly

29 000 Kč. Dotace na věcné prostředky (ochranné pomůcky, pohonné palivo, nezbytně nutné vybavení k hasičským výjezdům) JSDH činily 45 157 Kč.

Graf 18: Výdaje Křesetice 2019



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Obec Křesetice měla v roce 2019 **běžné výdaje** ve výši 10 576 440,32 Kč a dosáhly 82,23 %. Na běžných výdajích se nejvíce podílelo zajištění opravy a údržby silnic v hodnotě 992 930,11 Kč (9,39 %). Neinvestované příspěvky zřízeným PO pro první stupeň základní školy v obci Křesetice byly 700 000 Kč (6,62 %). Odměny členům zastupitelstva obce byly vyplaceny ve výši 900 629 Kč (8,52 %). Platby daní a poplatků do státního rozpočtu tvořily 331 740 Kč (3,14 %). Vyplaceny byly platy zaměstnancům v pracovním poměru v rámci místní správy (381 566 Kč, 3,61 %), v rámci péče o vzhled obce (562 675 Kč, 5,30 %) a v rámci záležitosti pošty (176 211 Kč, 1,67 %). Nákup služeb v rámci sběru a odvozu komunálních odpadů činil 812 628,17 Kč. (7,68 %). Nákup materiálu, úroky, studená voda, nákup služeb, výdaje na opravy v rámci odvozu a čištění odpadních vod a nakládání s kaly byly 118 486,41 Kč (1,12 %).

Kapitálové výdaje představovaly 17,77 %, což vycházelo na částku 2 285 489,33 Kč. S předchozím rokem 2018 jsou téměř totožné. Stavba veřejného osvětlení tvořila

nejvyšší výdaj 1 260 129,33 Kč (55,14 %). Investiční transfery TJ Sokol pro sportovní činnosti tvořily 350 000 Kč (15,31 %). Nákup štěpkovače (zahradní drtič větví) v rámci péče o vzhled obce a veřejnou zeleň byl v hodnotě 240 185 Kč (10,51 %).

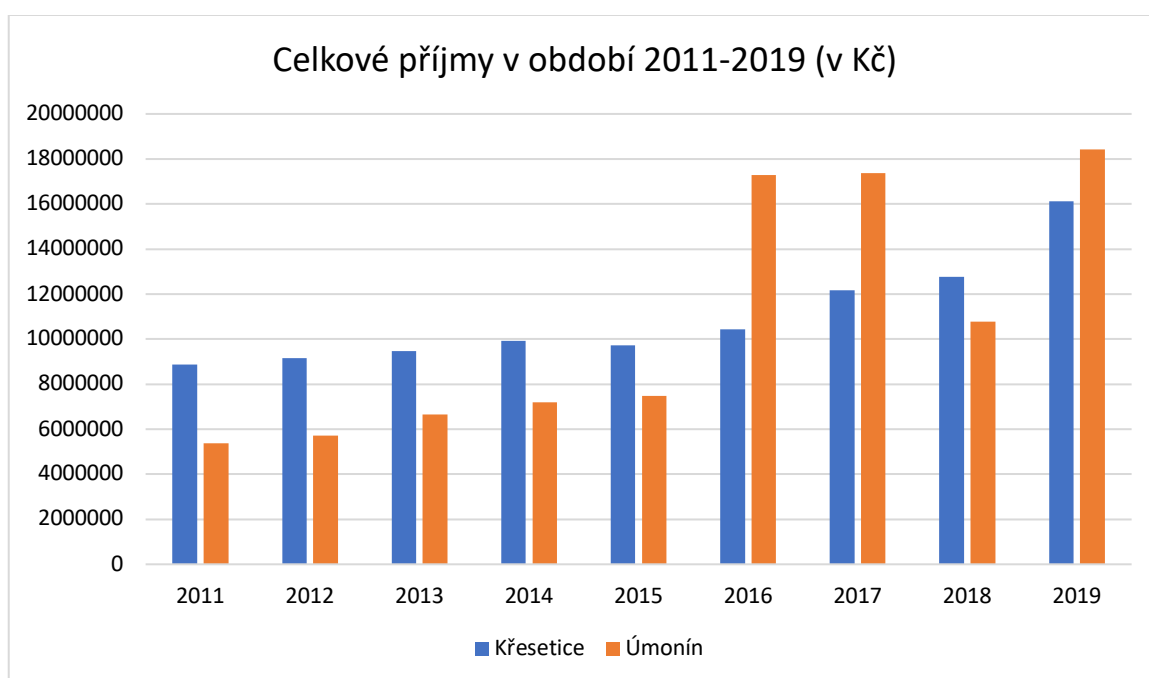
Schválený rozpočet příjmů pro rok 2019 byl ve výši 11 000 101 Kč. Skutečné příjmy přesáhly povolené o 5 126 126,60 Kč (46,60 %). Schválený rozpočet celkových výdajů tvořil 12 151 500 Kč. V průběhu roku došlo k nečekaným výdajům a konečný stav se navýšil o 710 429,65 Kč (5,85 %).

4.3 Komparace obce Křesetice s obcí Úmonín v letech 2011 – 2019

V komparaci obce Křesetice s obcí Úmonín bude provedena analýza celkových příjmů a celkových výdajů obce Křesetice a Úmonín.

4.3.1 Příjmy obce Křesetice a Úmonín v letech 2011 – 2019

Graf 19: Celkové příjmy obce Křesetice a Úmonín



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

Z Grafu 19 lze komentovat, že vývoj příjmů obcí Křesetice i Úmonínu od roku 2011 má rostoucí trend. Meziročně dochází k navýšení daňových příjmů. Mezi významné položky příjmů patří u obou obcí přijaté dotace. V období od roku 2011 do roku 2015 měly Křesetice oproti obci Úmonín vyšší příjmy.

Významným rokem ve zkoumaném období se stal rok **2016**. V tomto roce se vývoj příjmů obce Křesetice neměnil a byly 10 446 486 Kč, avšak v obci Úmonín došlo k výraznému navýšení celkových příjmů na 17 297 295 Kč. Hlavní příčinou vyšších příjmů obce Úmonín se staly dotace na výstavbu a technického zhodnocení vodovodů a kanalizací v objemu 8 600 000 Kč. K tomu došlo z důvodu absence vodovodu a kanalizace v obci Úmonín.

V roce 2017 byly celkové příjmy obce Křesetice 12 159 900 Kč a příjmy obce Úmonín 17 381 646 Kč. Obec Úmonín obdržela další dotaci spojenou s vodovody a kanalizacemi. Jedná se o pokračování (2. etapu) na výstavbu a technické zhodnocení vodovodů a kanalizací v objemu 7 900 000 Kč. V roce 2017 došlo k vyšším příjmům i obce Křesetice. Důvodem tohoto navýšení byla částka 1 600 000 Kč, která byla použita například na pozemní komunikaci a na výstavbu pergol u mateřské a základní školy.

V roce 2018 došlo ke změně, kdy obec Křesetice měla celkové příjmy oproti obci Úmonín vyšší. Konkrétní příjmy Křesetic činily 12 764 880 Kč. Příčinou tohoto zvýšení bylo navýšení na daňových příjmech, kapitálových příjmech (prodeji akcií) a dotací ze státního rozpočtu. Úmonín měl příjmy nižší z důvodu ponížení dotací, které v přechodných letech byly spojeny s vodovody a kanalizacemi. Obec ovšem čerpala dotace na rybníky a malé vodní nádrže ve vlastnictví obce.

Celkové příjmy obce Křesetice byly v roce 2019 16 126 227 Kč a obce Úmonín 18 420 018 Kč. V tomto roce se staly celkové příjmy obce Úmonín vyšší než u obce Křesetic. V obci Křesetice můžeme považovat za zásadní dotace na dostavbu hasičské zbrojnice, obnovu komunikace a dotace ze státního rozpočtu Středočeského kraje v hodnotě 2 808 176 Kč.

V roce 2019 čerpala obec Úmonín znovu dotaci na projekt spojený s kanalizací a vodovody 6 720 000 Kč.

Tabulka 13: Řetězový index příjmů obce Křesetice a Úmonín

Porovnávané období		2012/ 2011	2013/ 2012	2014/ 2013	2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018
Řetězový index příjmů	Křesetice	1,03	1,04	1,05	0,98	1,07	1,16	1,05	1,26
	Úmonín	1,06	1,17	1,08	1,04	2,31	1,00	0,62	1,71

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

V tabulce 13 je zaznamenaný řetězový index příjmů obce Křesetice a Úmonín za sledované období. Nejvyšší nárůst obce Křesetic je mezi lety 2018 – 2019. Důvodem rozdílu byly navýšené příjmy v roce 2019.

Obec Úmonín měla nejvyšší rozdíl v letech 2015 a 2016. Z důvodu navýšení příjmů o více než jednu polovinu v roce 2016. Vysoký rozdíl byl zaznamenán i v letech 2018 – 2019 z důvodu nižších příjmů v roce 2018.

Ve zbytku sledovaného období byly příjmy pro obě obce přibližně vyrovnané.

Tabulka 14: Bazický index příjmů obce Křesetice a Úmonín

Porovnávané období		2012/ 2011	2013/ 2011	2014/ 2011	2015/ 2011	2016/ 2011	2017/ 2011	2018/ 2011	2019/ 2011
Bazický index příjmů	Křesetice	1,03	1,07	1,12	1,10	1,18	1,37	1,44	1,82
	Úmonín	1,06	1,24	1,34	1,39	3,22	3,24	2,00	3,42

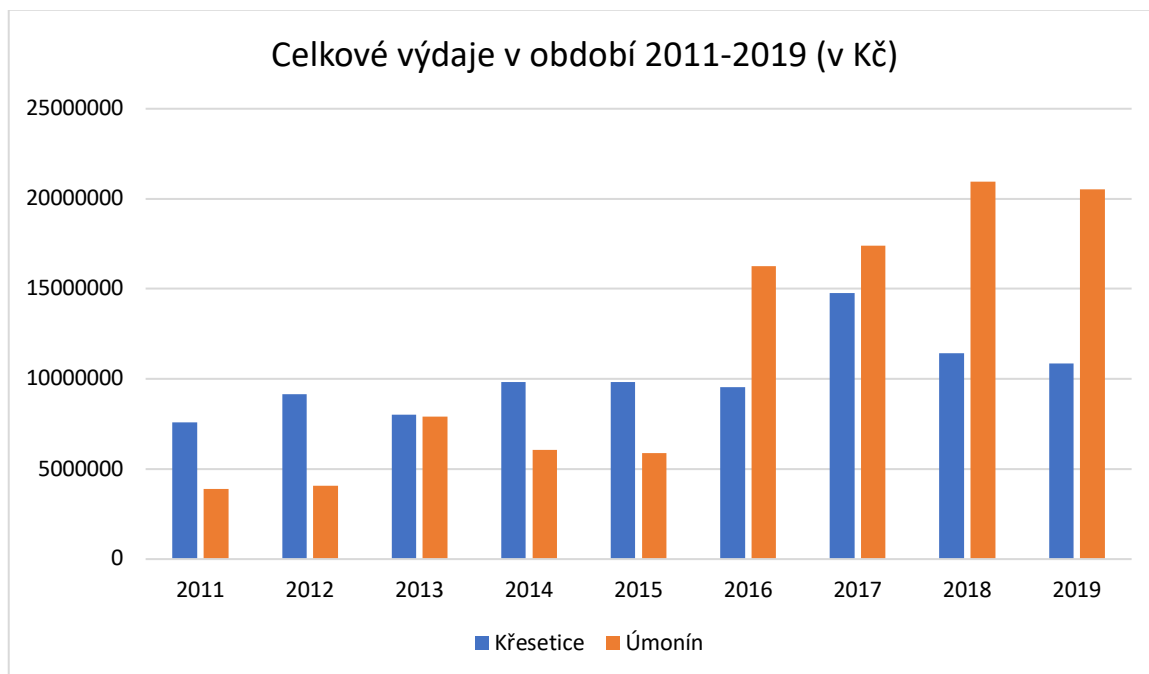
Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

V tabulce 14 je znázorněn bazický index příjmů obcí Křesetice a Úmonín ve sledovaných letech. Rok 2011 byl vybrán pro bazické období. Ve všech letech sledovaného období byly příjmy vyšší než v roce 2011. Nejvyšším rozdílem sledovaného období byl rok 2019, kdy byly příjmy vyšší o 7 268 598 Kč.

Obec Úmonín taktéž přesáhla své příjmy ve všech sledovaných letech. Vysoký rozdíl nastal v roce 2016, 2017 a 2019, kdy příjmy předčily rok 2011 z důvodu přijatých dotací.

4.3.2 Výdaje obce Křesetice a Úmonín v letech 2011-2019

Graf 20: Celkové výdaje obce Křesetice a Úmonín



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

Graf 20 demonstruje vývoj výdajů mezi roky 2011 a 2019. Výdaje měla obec Křesetice průběžně vyšší než obec Úmonín. Ke srovnání výdajů došlo pouze v roce 2013. Zásadní změnou, tak jako u příjmů, se staly roky 2016 až 2019.

V roce 2016 došlo k významnému navýšení výdajů obce Úmonín. Mezi příčiny navýšení celkových výdajů obce Úmonína se stala výstavba vodovodů a kanalizací viz příjmová část. Cena za provoz tohoto projektu činila 9 239 210 Kč.

V roce 2017 celkové výdaje Křesetic znatelně vzrostly z důvodu rekonstrukce pozemních komunikací za 4 800 000 Kč. Obec Úmonín v roce 2017 má totožné výdaje jako v roce 2016. Podstatnou část výdajů obce Úmonín tvoří opět provoz projektu vodovodů a kanalizací s navýšením na 10 496 001 Kč.

V roce 2018 došlo k nižším celkovým výdajům obce Křesetice, a to z důvodu dokončení rekonstrukce pozemních komunikací. V obci Úmonín došlo k vyšším výdajům opět spojeným s rozšiřující sítí odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly 12 922 478 Kč.

V obci Křesetice jsou výdaje v roce 2019 totožné, jako v roce 2018 a tento fakt je stejný i pro obec Úmonín.

Tabulka 15: Řetězový index výdajů obce Křesetice a Úmonín

Porovnávané období		2012/ 2011	2013/ 2012	2014/ 2013	2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018
Řetězový index příjmů	Křesetice	1,21	0,87	1,23	1,00	0,97	1,55	0,77	0,95
	Úmonín	1,04	1,95	0,77	0,97	2,76	1,07	1,20	0,98

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

V tabulce 15 je zaznamenán řetězový index výdajů obce Křesetice a Úmonín v letech 2012 – 2019. Největší rozdíl je zaznamenán v letech 2016 – 2017. Důvodem byly vyšší výdaje oproti roku 2016.

Obec Úmonín zaregistrovala nejvyšší rozdíl v letech 2015 – 2016, kdy výdaje v roce 2016 byly vyšší o více než jednu polovinu.

Tabulka 16: Bazický index výdajů obce Křesetice a Úmonín

Porovnávané období		2012/ 2011	2013/ 2011	2014/ 2011	2015/ 2011	2016/ 2011	2017/ 2011	2018/ 2011	2019/ 2011
Bazický index příjmů	Křesetice	1,21	1,06	1,30	1,30	1,26	1,95	1,51	1,43
	Úmonín	1,04	2,03	1,55	1,51	4,17	4,45	5,37	5,26

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

V tabulce 16 je znázorněný bazický index na bázi výdajů obce Křesetice a Úmonín. Bazickým obdobím byl zvolen rok 2011. Výdaje obce Křesetice přesáhly rok 2011 v každém roce. Nejvyšší přesah byl v roce 2017.

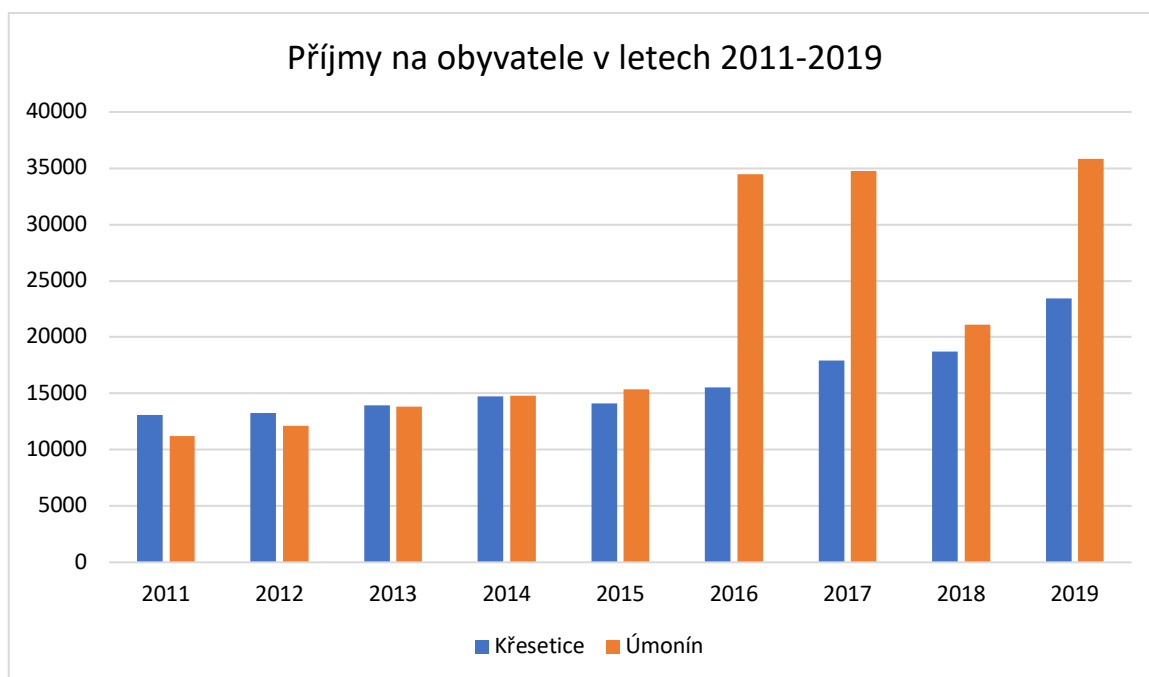
Obec Úmonín měla své výdaje vyšší než v bazickém období taktéž v celém sledovaném období. Výrazným rozdílem se stal rok 2016 - 2019, kde výdaje přesáhly rok 2011 o více než jednu polovinu. Nejvyšší přesah výdajů byl o 16 633 126 Kč (2018).

4.4 Příjmy na obyvatele v období 2011 – 2019

V Grafu 21 jsou uvedeny příjmy kalkulované na jednoho obyvatele obce Křesetice a Úmonín období 2011 – 2019.

Dochází ke kontinuálnímu meziročnímu růstu příjmů přepočtu na jednoho obyvatele u obou srovnávaných obcí. V období mezi 2011 – 2015 jsou příjmy obcí v přepočtu na jednoho obyvatele na obdobné úrovni. V roce 2016, 2017 a 2019 jsou příjmy na obyvatele Úmonína vyšší z důvodu čerpání finančních prostředků z dotací.

Graf 21: Příjmy na obyvatele (2011-2019)



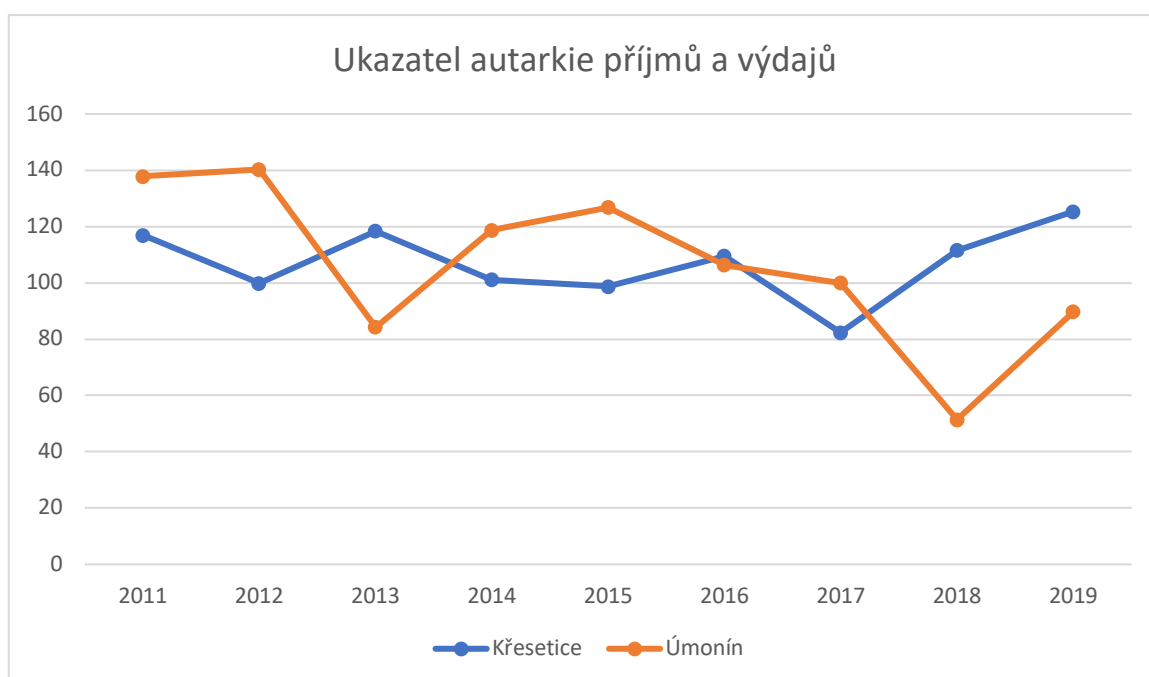
Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

5 Vybrané ukazatele finanční analýzy

5.1.1 Ukazatel autarkie obce Křesetice a Úmonín

Graf 22 ilustruje vývoj v letech 2011 – 2019 obcí Křesetice a Úmonín. Hodnota vychází z podílu výdajů a příjmů násobený 100 a vypovídá o soběstačnosti obce.

Graf 22: Ukazatel autarkie příjmů a výdajů v letech 2011-2019



Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice a Úmonín, vlastní zpracování

Od zkoumaného roku 2011 obce Křesetice se ukazatel dostal pod hodnotu 100 % (**neschopnost příjmů pokrýt výdaje**) v roce 2012. Výsledek výpočtu vyšel na 99,9 %, což ukazuje jen velmi malou odchylku. Podobně na tom byl rok 2015, kde výsledkem byl 98,74 %. Největším propadem se stal rok 2017, kde příjmy výrazně nestačily na výdaje a ukazatel autarkie se dostal na 82,36 %. V ostatních letech (2012, 2014) se ukazatel autarkie rovnal nebo mírně převyšoval 100 %, což značí, že příjmová část byla vhodně použita na část týkající se výdajů.

V časovém období zkoumaných let (2011 – 2019) obce Úmonín se ukazatel dostal pod hodnotu 100 % v roce 2013. Výsledek výpočtu ukazuje na 84,33 %, což představuje, že

příjmy nestačily na výdaje. Nejvyšší propad byl v roce 2018, kde výdaje předčily příjmy o jednu polovinu a ukazatel autarkie představoval 51,45 %, což bohužel nevyšlo dobře ani v roce 2019 (89,7 %). Nevhodně využity byly příjmy dle grafu v roce 2011 (137,86 %), 2012 (140,30 %), 2014 (118,79 %), 2015 (126,85 %), 2016 (106,35 %). Příjmová část byla vhodně použita pouze v roce 2017, kdy byl ukazatel autarkie 99,94 %.

5.1.2 Ukazatel celkové zadluženosti obce Křesetice a Úmonín

V Tabulce 16 je demonstrován vývoj celkové zadluženosti obce Křesetice v horizontu let 2011 – 2019. Hodnota celkové zadluženosti se počítá jako podíl celkových cizích zdrojů a celkových aktiv obce.

Tabulka 17: Celková zadluženost obce Křesetice v letech 2011-2019 (v tisících Kč)

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cizí kapitál	14 146	12 637	11 703	11 430	10 405	93 17	9 094	7 051	6 675
Celková aktiva	92 190	103 603	103 945	103 379	103 696	105 312	110 754	113 317	120 423
Ukazatel celkové zadluženosti (v %)	15	12	11	11	10	9	8	6	5

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Ukazatel zadluženosti vyjadřuje míru využití cizího kapitálu při financování potřeb subjektu. Ukazatel podává informaci o rozsahu, ve kterém je majetek subjektu kryt cizími zdroji. V případě obce Křesetice je poměr cizích zdrojů na velmi nízké úrovni. Dle tabulky je uvedeno, že se meziročně zadluženost snižuje, a to z důvodu postupného splácení úvěru od České spořitelny, který byl načerpán v roce 2004 v objemu 15 mil. CZK na vodovodní a kanalizační potrubí. Zadlužení obce Křesetice nepřevyšuje doporučené hodnoty tohoto ukazatele.

Tabulka 18: Celková zadluženost obce Úmonín v letech 2011-2019 (v tisících Kč)

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cizí kapitál	X	4 773	3 971	3 424	2 917	10 972	18 684	12 527	20 115
Celková aktiva	X	141 755	85 507	90 462	90 685	117 039	127 261	125 629	141 755
Ukazatel celkové zadluženosti (v %)	X	3	5	4	3	9	15	10	14

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Obec Úmonín má poměr cizích zdrojů taktéž na nízké úrovni. U obce se naopak zadluženost zvyšuje. Důvodem je úvěr, který si obec vzala oproti Křeseticím v pozdějším období. Úvěr je čerpán na vodní a kanalizační potrubí.

5.1.3 Ukazatel běžné likvidity obce Křesetice a Úmonín

Tabulka 18 představuje vývoj běžné likvidity obce Křesetice v horizontu let 2011 – 2019. Hodnota celkové likvidity se počítá jako podíl oběžných aktiv a krátkodobých závazků.

Tabulka 19: Celková běžná likvidita obce Křesetice v letech 2011-2019 (v tisících Kč)

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	2 952	2 711	3 972	4 966	5 591	6 472	6 341	7 889	13 851
Krátkodobé závazky	806	221	266	325	236	820	1 546	453	1 025
Běžná likvidita	3,66	12,26	14,89	15,29	23,71	7,88	4,1	17,42	13,50

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Ukazatel likvidity vyjadřuje míru obtížnosti transformace majetku do hotovostní formy. Doporučená hodnota ukazatele běžné likvidity se pohybuje v rozmezí 1,8 – 2,5, což vychází z teoretického přístupu. (Scholleová,2017) Příliš nízká likvidita signalizuje buď již současné, nebo budoucí problémy s platební schopností, a naopak příliš vysoká likvidita vede k nižším výnosům nebo k vyšším nákladům. Ve všech sledovaných letech 2011 až 2019 představuje tato hodnota významně vyšších poměrů, což vyjadřuje schopnost obce

hradit své krátkodobé závazky včas. K vysoké likviditě přispěly poměrně nízké krátkodobé závazky oproti zkoumaným oběžným aktivům. Lze tedy zvážit, zda například peníze, které obec Křesetice má k dispozici na bankovním účtu nelze využít efektivněji. Obec využívá k úročení volných depozit spořicí účet u své banky. Závěrem lze komentovat, že obec Křesetice dokáže pokrýt svými likvidními prostředky krátkodobé závazky, jejichž splatnost nastane v průběhu jednoho roku.

Tabulka 20: Celková běžná likvidita obce Úmonín v letech 2011-2019 (v tisících Kč)

Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	x	6 200	4 656	5 205	6 222	23 252	23 009	8 004	12 154
Krátkodobé závazky	x	197	359	238	230	257	255	570	1 387
Běžná likvidita	x	31,38	12,95	21,84	26,97	90,46	90,05	14,04	8,76

Zdroj: Interní dokumenty obce Křesetice, vlastní zpracování

Ve všech sledovaných letech 2011 až 2019 představuje tato hodnota významně vysoké poměry, než jsou u tohoto ukazatele běžné, což vyjadřuje schopnost obce hradit své krátkodobé závazky, které jsou téměř zanedbatelné včas a bez jakýchkoliv problémů. Lze tedy zvážit, zda prostředky, které má obec Úmonín k dispozici na bankovním účtu, nelze využít efektivněji.

6 Závěr

Hlavním cílem bakalářské práce byl rozbor hospodaření obce Křesetice v okrese Kutná Hora. Na základě získaných informací o plnění rozpočtu od obecního úřadu Křesetice. Hlavním předmětem rozboru hospodaření se stal vývoj příjmů a výdajů v letech 2011 – 2019. Dílčím cílem práce se stala komparace rozboru hospodaření s obdobně velkou obcí Úmonín.

Za zkoumané období bylo zjištěno, že obec Křesetice hospodařila s přebytkovým rozpočtem v 6 letech z celkem sledovaných 9 let. Schodek rozpočtu byl zjištěn ve 3 letech. Z účetních výkazů obce vyplývá kumulovaný zisk z předešlých let 25 885 106 Kč. Z daného lze konstatovat, že obec je finančně zdravá a je úspěšná ve své hospodářské činnosti, což rovněž vyplývá z provedené finanční analýzy. Součástí hospodaření se ve zkoumaném období staly dotace v objemu 13 752 230 Kč, které se využily například pro přístavbu mateřské a základní školy, pozemní komunikaci a na nové veřejné osvětlení. Kanalizační síť byla financována z úvěru České spořitelny z roku 2004 v objemu 15 000 000 Kč, který je ve sledovaných letech řádně splácen.

Z provedené finanční analýzy hospodaření obce Křesetice z pohledu **ukazatele autarkie** byla obec schopná pokrýt výdaje ze svých příjmů v 8 z devíti let. Z pohledu **ukazatele zadluženosti** je znatelná velmi nízká zadluženost obce, která se v průběhu let snižuje z důvodu splácení svého dlouhodobého úvěru. U obce Křesetice je poměr cizích zdrojů na velmi nízké úrovni. Při komparaci obce Křesetice s Úmonínem došlo ke zjištění, že obec Úmonín realizuje svou hospodářskou činnost nekonzistentně. Stěžejní příčinou výkyvů obce Úmonín se v posledních letech staly investiční činnosti související s budování nové infrastruktury (kanalizace a vodovody). Zadluženost obce je na nízké úrovni i přesto, že se hodnota ukazatele ve sledovaných letech zvyšovala z důvodu navyšování cizího kapitálu. I tak se ukazatel pohybuje pod doporučenou zdravou hranicí. Stejně tak **ukazatel likvidity** obce Úmonín dosahuje vysokých hodnot, což znamená, že obec nemá jakékoliv problémy s pokrytím svých závazků.

Komplexně lze hospodaření obou obcí hodnotit z hlediska finančního pohledu pozitivně. Většinu let sledovaného období vykazuje rozpočet obou obcí přebytkové hospodaření. Doporučit lze oběma obcím lepší využití finančních prostředků. Doporučením je lepší zhodnocení volných finančních prostředků na běžných (spořicí) účtech obcí, na

kterých jsou velmi nízké či nulové úrokové sazby, což vyplývá z aktuální situace na trhu, kdy ČNB drží základní úrokovou sazbu na historickém minimu. Pro vyšší zhodnocení depozit lze využít jiné instrumenty peněžního trhu jako například státní dluhopisy či podílové fondy. Za pozitivní lze vnímat výměnu starosty v obci Křesetice, a to z důvodu jeho proaktivní politiky. Za jeho působení se v posledních 3 letech obec Křesetice výrazně proměnila k lepšímu.

Pozitivní hodnocení obce Křesetice dále vychází z předložené predikce budoucího rozvoje obce Křesetice v podobě plánovaných projektů jako např. vybudování nové cyklostezky, vytvoření odpadového centra, vybudování hlídacího koutku pro děti, rozšíření chodníků, který obec v tuto chvíli postrádá. Budoucí plány obce Úmonín vedou k zvýšení koeficientu daně z nemovitých věcí, což by pro obec představovalo navýšení příjmů. V případě prodeje nových stavebních parcel navýšení prodejní ceny, neboť v posledních letech dochází k růstu ceny stavebních pozemků v tomto regionu. Další blízkou investiční akcí v obci Úmonín je výměna starých lamp veřejného osvětlení za nové a úspornější.

7 SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Odborná literatura

- BALÍK, Stanislav. *Komunální politika: obce, aktéři a cíle místní politiky*. Praha: Grada, 2009. Politologie (Grada). ISBN 978-80-247-2908-4.
- BARTONÍČKOVÁ, Klára. *Občanský a společenskovední základ - přehled středoškolského učiva*. Brno: Computer Press, 2009. Maturity. ISBN 978-80-251-2631-8.
- ČERNOHORSKÝ, Jan, 2014. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2014*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky. ISBN 978-80-905421-3-6.
- ČERNOHORSKÝ, Jan a Petr TEPLÝ. *Základy financí*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3669-3.
- ČERVENKA, M. (2009). *Soustava veřejných rozpočtů*. Praha: Leges. ISBN 978-80-87212-11-0.
- ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru: [specifika politického života v obcích ČR]*. Praha: Grada, 2010. Politologie (Grada). ISBN 978-80-247-3061-5.
- HEGER, Vladimír. *Komunikace ve veřejné správě*. Praha: Grada, 2012. Žurnalistika a komunikace. ISBN 978-80-247-3779-9
- JACKSON, McLeod Peter, BROWN, Charles Victor. Jackson. *Public sector economics*. Oxford: B. Blackwell, 1990. 622 s. ISBN 0-631-16208-9.
- KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ, 2012. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7357-910-4.
- KNÁPKOVÁ, Adriana a Drahomíra PAVELKOVÁ. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. Praha: Grada, 2010. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3349-4.
- KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C. H. Beck. ISBN 80-7179-778-2.

- KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ, 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3075-2.
- MUSGRAVE, P. B. (1989). *Public Finance in Theory and Practice* (Sv. 5). New York, US: McGraw-Hill Inc., ISBN: 0-07-044127-8.
- NAHODIL, F. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-536-4.
- PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. Praha: Grada, 2014. Manažer. ISBN 978-80-247-5256-3.
- PEKOVÁ, Jitka, 2004. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press. ISBN 80-7261-086-4.
- PEKOVÁ, J. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. ISBN 978-80-7357-614-1.
- PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0
- PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009. Finance (Grada). ISBN isbn978-80-247-2789-9.
- REJNUŠ, Oldřich. *Finanční trhy*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2014. Partners. ISBN 978-80-247-3671-6.
- RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4.
- RYGLOVÁ, Kateřina, Michal BURIAN a Ida VAJČNEROVÁ. *Cestovní ruch - podnikatelské principy a příležitosti v praxi*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-4039-3.
- SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0413-0.

- TITTELBACHOVÁ, Šárka, 2011. *Turismus a veřejná správa: průniky, dysfunkce, problémy, šance : státní politika turismu České republiky : systémový přístup k řešení problémů*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3842-0.
- TOTH, P. *Ekonomické aktivity obcí a měst*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-491-6.
- TŘÍSKA, Tomáš, *Metodické doporučení k činnosti územních samosprávných celků*. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, odbor veřejné správy, dozoru a kontroly, 2016. ISBN 978-80-87544-36-5.
- OTRUSINOVÁ, Milana a KUBÍČKOVÁ, Dana. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. Praha: C.H. Beck, 2011. 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.

Internetové a ostatní zdroje

- Interní dokumenty obce Křesetice
- Interní dokumenty obce Úmonín
- *Běžná likvidita (CR - Current Ratio)* - ManagementMania.com. [online]. Copyright © 2011 [cit. 04.03.2021]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/bez-na-likvidita>
- *Obec Křesetice* [online]. Dostupné z: <https://www.kresetice.cz/aktuality/>
- *Obec Křesetice* [online]. Dostupné z: <https://www.kresetice.cz/obec/uzemni-plan/strategicky-rozvojovy-plan-obce-kresetice/1453801256.pdf>
- Obec Úmonín - Oficiální stránky obce Úmonín. *Obec Úmonín - Oficiální stránky obce Úmonín* [online]. Copyright © 2021 [cit. 10.03.2021]. Dostupné z: <https://www.obecumonin.cz/>
- Rada obce - SMS ČR - Rok v obci. SMS ČR - Rok v obci [online]. Dostupné z: <http://www.rokvobci.cz/rukovet-starosty/detail/37--rada-obce/>
- Rozpočtové určení daní | Daňový systém ČR | Daně | Finanční správa. Finanční správa [online]. Copyright © 2013 [cit. 04.03.2021]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/dane/danovy-system-cr/rozpoctove-urceni-dani>
- Analýza poměrových ukazatelů – *Fistro. Fistro – B2B marketing* [online]. Dostupné z: <https://fistro.cz/aktuality/co-se-v-kurzu-naucite-2/>

- *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online].
Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-243#p6>