

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra obchodu a financí**



**Diplomová práce**

**Posouzení významu Agentury pro podnikání a inovace  
v českém podnikatelském prostředí**

**Bc. Michaela Dušáková**

© 2017 ČZU v Praze



## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Michaela Dušáková

Provoz a ekonomika

Název práce

**Posouzení významu Agentury pro podnikání a inovace v českém podnikatelském prostředí**

Název anglicky

**Assessing Importance of Agency for Entrepreneurship and Innovation in Czech Business Environment**

---

### Cíle práce

Hlavním cílem diplomové práce bude vyhodnocení dotačního projektu a významu Agentury pro podnikání a inovace v oblasti podpory malých a středních podnikatelů. Dílčím cílem bude rozbor konkrétního dotačního projektu doplněný individuálními poznatky žadatele.

### Metodika

V teoretické části diplomové práce budou využity sekundární zdroje z odborné literatury, vědeckých článků a dalších zdrojů tištěného i elektronického charakteru. Na základě studia sekundárních zdrojů budou vybrána teoretická východiska, která budou aplikována při zpracování praktické části. Vlastní práce bude vycházet z interních dokumentů konkrétního podnikatelského subjektu. V první řadě bude provedena jejich analýza, syntéza a následně bude použita metoda komparace s teoretickými východisky a bude uskutečněn rozbor dotačního programu s praktickou možností využití.

## Doporučený rozsah práce

60 – 80 stran

## Klíčová slova

Agentura pro podnikání a inovace, dotace, žádost, program, podpora, podnik

---

## Doporučené zdroje informací

- KAPLAN, R S. – NORTON, D P. *Efektivní systém řízení strategie : nový nástroj zvyšování výkonnosti a vytváření konkurenčních výhod*. Praha: Management press, 2010. ISBN 978-80-7261-203-1.
- KELLER, K L. – KOTLER, P. *Marketing management*. Harlow: Pearson, 2015. ISBN 9781292092621.
- MAREK, D. – KANTOR, T. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2. aktualizované a doplněné vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principal, 2009. 216 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- MMR. *Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi*. 2. aktualizované vydání. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR – Národní orgán pro koordinaci, 2015. 28 s. ISBN 978-80-87147-84-9.
- MPO. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, duben 2015. 245 s. (PDF). [cit. 2016-03-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/4e78c40e-a983-4208-8ecf-5edee06936e0/OPPIK.pdf?ext=.pdf>
- REKTOŘÍK, J. – ŠELEŠOVSKÝ, J. *Jak řídit kraj, město, obec : rukověť územní samosprávy. IV. díl, Strategie komunikace řízení*. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2002. ISBN 80-210-2957-9.
- VEBER, J., SRPOVÁ, J. a kol. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2005. 304 s. ISBN 80-247-1069-2.
- Zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání, ve znění pozdějších předpisů.

---

## Předběžný termín obhajoby

2017/18 ZS – PEF (únor 2018)

## Vedoucí práce

Ing. Olga Regnerová

## Garantující pracoviště

Katedra obchodu a financí

---

Elektronicky schváleno dne 24. 11. 2017

**Ing. Helena Čermáková, Ph.D.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 24. 11. 2017

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 27. 11. 2017

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Posouzení významu Agentury pro podnikání a inovace v českém podnikatelském prostředí" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 28.11.2017

---

## **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Olze Regnerové za odborné rady a vedení diplomové práce. Dále bych ráda poděkovala vedení společnosti EAF protect s.r.o. za poskytnutí potřebných informací a umožnění jejich použití k vypracování diplomové práce.

# Posouzení významu Agentury pro podnikání a inovace v českém podnikatelském prostředí

## Abstrakt

Tato diplomová práce se zabývá problematikou podpory malého a středního podnikání (MSP). Teoretická část práce je zaměřena na oblast MSP podporovanou z prostředků Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Jeho administrací je pověřena Agentura pro podnikání a inovace (API) jako státní příspěvková organizace pod správou Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky (MPO).

Vlastní práce zahrnuje obecné zhodnocení dotačního projektu realizovaného v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Žadatelem je společnost EAF protect s.r.o. zabývající se výrobou a poskytováním služeb v oblasti požární ochrany průmyslu. Podnik žádá o podporu v programu Aplikace soustředěného na průmyslový výzkum a experimentální vývoj. Dotační projekty programu Aplikace mají předem stanovené požadavky závazné pro všechny žadatele. Rozbor konkrétního dotačního projektu obsahuje povinné náležitosti programu včetně finanční analýzy podniku. Závěrečné posouzení projektu zachycuje individuální poznatky zaměstnanců společnosti, hodnocení průběhu realizace a spolupráce s API a MPO.

**Klíčová slova:** Agentura pro podnikání a inovace, dotace, žádost, program, podpora, podnik, výzkum, vývoj, Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

# **Assessing Importance of Agency for Entrepreneurship and Innovation in Czech Business Environment**

## **Abstract**

This thesis covers funding opportunities for Small and medium-sized enterprises. Part of the literature review covers Operational Programme Enterprise and Innovation for Competitiveness. Its administration is carried out by the Enterprise and Innovation Agency which is a government organization under the management of the Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic.

The second analytical part includes a general evaluation of the grant project implemented under the Operational Programme Enterprise and Innovation for Competitiveness. The Applicant is EAF protect s.r.o. engaged in the production and provision of fire protection services in the industry. The company asks for support in the Application programme, focused on industrial research and experimental development. Grant projects for the Application Programme have predefined requirements binding on all applicants. The analysis of the specific grant project includes the compulsory elements of the programme including the financial analysis of the company. The final assessment reflects the individual knowledge of the company's employees, the evaluation of the implementation progress and the cooperation with the Enterprise and Innovation Agency together with the Ministry of Industry and Trade.

**Keywords:** Enterprise and Innovation Agency, subsidy, application, programme, subvention, enterprise, research, development, Operational Programme Enterprise and Innovation for Competitiveness



# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>12</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>13</b>
2.1 Cíl práce .....	13
2.2 Metodika .....	13
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>15</b>
3.1 Agentura pro podnikání a inovace .....	15
3.2 Malé a střední firmy .....	16
3.2.1 Rozdělení podniků .....	16
3.3 Strategie Evropa 2020 .....	17
3.4 Koncepce podpory MSP 2014-2020 .....	21
3.5 Rozpočet EU .....	22
3.5.1 Evropské strukturální a investiční fondy .....	22
3.6 Dohoda o partnerství .....	23
3.6.1 Analýza současné situace.....	23
3.7 Shrnutí strategických cílů ČR, programů podpory a ESI fondů .....	25
3.8 Dohled zajišťující instituce .....	26
3.9 Programy podpory.....	27
3.10 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost .....	28
3.10.1 Program Aplikace .....	30
3.11 Projektový cyklus.....	32
3.12 Finanční analýza.....	33
3.12.1 Horizontální analýza .....	33
3.12.2 Analýza poměrových ukazatelů.....	34
<b>4 Vlastní práce .....</b>	<b>36</b>
4.1 EAF protect s.r.o. ....	36
4.2 Portfolio služeb EAF protect s.r.o.....	38
4.3 Podnikatelský záměr společnosti .....	39
4.4 Předběžné zhodnocení projektu .....	41
4.5 Základní podmínky programu Aplikace .....	42
4.6 Povinné přílohy žádosti o podporu .....	43
4.7 Zařazení podniku do MSP.....	43
4.8 Rozpočet projektu .....	44
4.9 Finanční plán projektu.....	45
4.10 Finanční analýza podniku EAF protect s.r.o.....	46
4.10.1 Poměrová finanční analýza.....	47

4.10.2	Finanční analýza podniku v průběhu realizace projektu.....	49
4.11	Další dotační projekty podniku .....	50
4.12	Řízený strukturovaný rozhovor s vedením společnosti.....	51
4.12.1	Shrnutí řízeného strukturovaného rozhovoru.....	54
<b>5</b>	<b>Zhodnocení výsledků a doporučení .....</b>	<b>55</b>
5.1	Projektový cyklus .....	56
<b>6</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>59</b>
<b>7</b>	<b>Seznam použitých zdrojů.....</b>	<b>61</b>
7.1	Tištěné zdroje .....	61
7.2	Internetové zdroje.....	62
7.3	Legislativa .....	63
<b>8</b>	<b>Přílohy .....</b>	<b>64</b>

## Seznam příloh

Příloha A – Rozvaha a VZZ společnosti EAF protect s.r.o. ....	65
Příloha B – Finanční analýza společnosti EAF protect s.r.o. ....	73

## Seznam grafů

Graf 1 Horizontální analýza položek rozvahy (v 1 000 Kč).....	36
---	----

## Seznam tabulek

Tabulka 1 Rozdělení malých a středních podniků .....	17
Tabulka 2 Stav indikátorů strategie Evropa 2020 .....	20
Tabulka 3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty (v 1 000 Kč).....	37
Tabulka 4 Zaměstnanci společnosti .....	38
Tabulka 5 Přehled způsobilých výdajů .....	44
Tabulka 6 Výpočet míry podpory .....	45
Tabulka 7 Vybrané položky z Rozvahy .....	46
Tabulka 8 Vybrané položky z Výkazu zisku a ztrát .....	46
Tabulka 9 Likvidita.....	47
Tabulka 10 Aktivita .....	47
Tabulka 11 Rentabilita .....	47
Tabulka 12 Závěrečné hodnocení tří hlavních ukazatelů.....	48
Tabulka 13 Zjednodušená finanční analýza.....	49
Tabulka 14 Přehled dotačních projektů .....	50

## **Seznam použitých zkratk**

API – Agentura pro podnikání a inovace

ČR – Česká republika

ČSN – Česká technická norma

EASA – Evropská agentura pro bezpečnost letectví

ESI fondy – Evropské strukturální a investiční fondy

EV – Experimentální vývoj

ICT - Informační a komunikační technologie

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

MPO – Ministerstvo průmyslu a obchodu

MSP – Malé a střední podniky

NRP - Národní rozvojové priority

OP PIK – Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

PV – Průmyslový výzkum

SZÚ – Strojírenský zkušební ústav

ÚCL – Úřad pro civilní letectví

VZZ – Výkaz zisku a ztráty

# 1 Úvod

Diplomová práce se zabývá problematikou podpory podnikání za využití prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů doplněných státními příspěvky. Agentura pro podnikání a inovace působí jako státní příspěvková organizace pod vedením Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky. Svou činnost zahájila teprve roku 2016, kdy se oddělila část agentury CzechInvest zabývající se strukturálními fondy a začala fungovat samostatně. Primárně se API zabývá podporou malých a středních podnikatelů (MSP).

Pro aktuální programové období 2014-2020 je zavedeno několik dotačních programů, které svým zaměřením, cíli a podmínkami v realizaci konkrétních projektů vycházejí ze strategie Evropa 2020. Hlavními podporovanými oblastmi v souladu s Evropa 2020 je vzdělávání, výzkum a vývoj, inovace, konkurenceschopnost, životní prostředí, zaměstnanost nebo sociální situace obyvatel.

Agentura pro podnikání a inovace je pověřena k administraci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) právě pro jeho zaměření na malé a střední podnikání. OP PIK podobně jako API jsou řízeny Ministerstvem průmyslu a obchodu. Speciálně pro OP PIK vypracovalo ministerstvo Koncepti podpory MSP 2014-2020, která je vodítkem k poskytování podpory v daném období.

Malí a střední podnikatelé tvoří v České republice ale také v Evropské unii významnou početní skupinu podnikatelského prostředí. Pro udržení konkurenceschopnosti české ekonomiky je proto žádoucí, podporovat MSP v jejich neustálém rozvoji a inovacích.

Vlastní práce bude orientována na zhodnocení dotačního projektu realizovaného v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Žadatelem je společnost EAF protect s.r.o. zabývající se výrobou a poskytováním služeb v oblasti požární ochrany průmyslu. Podnik žádá o podporu v programu Aplikace soustředěného na průmyslový výzkum a experimentální vývoj. Předmětem žádosti je finanční podpora pro výzkum a vývoj nového typu hasicího přístroje v budoucnu vyráběného v podniku. Obecné zhodnocení dotačního projektu bude doplněno konkrétními poznatky zaměstnanců společnosti. Individuální hodnocení průběhu realizace a spolupráce s API a MPO bude zahrnuto v konečném posouzení výsledků projektu.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Cílem diplomové práce bude zhodnocení podpory poskytované Ministerstvem průmyslu a obchodu ve spolupráci s Agenturou pro podnikání a inovace. Bude provedena analýza podniku podle podmínek programu podpory. Výstupem bude zhodnocení projektu a náročnosti přípravné fáze žádosti o podporu. Budou hodnoceny přínosy podniku z realizace konkrétního dotačního projektu. Závěr diplomové práce bude doplněn individuálními poznatky a doporučeními zaměstnanců společnosti subjektivním hodnocením spolupráce s API a MPO a celkového zhodnocení projektového cyklu.

### **2.2 Metodika**

Výše definovaných cílů bude dosaženo na základě zpracovaných teoretických východisek zvoleného tématu, která budou obsahem literární rešerše diplomové práce. Teoretická východiska budou vycházet ze studia odborné literatury, elektronických zdrojů a legislativních dokumentů. Získané poznatky ze studia vybraných zdrojů budou deskriptivní metodou převedeny na obsah literární rešerše. Předmětem studia bude odborná literatura zaměřená na malé a střední podnikání, jeho přesné definice a postoje v celkovém podnikatelském prostředí. Další odborné dokumenty a literatura budou použity k definování možností podpory z Evropských strukturálních a investičních fondů nejen pro malé a střední podnikatele. Potřebné informace budou zjišťovány z dokumentů státních institucí, jakou jsou Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Ministerstvo pro místní rozvoj a v neposlední řadě hlavně Agentura pro podnikání a inovace. Tyto dokumenty poskytují přesné informace k aktuálním programům podpory. Další důležitá odborná literatura se zabývá tematikou evropských strukturálních fondů, politikou Evropské unie orientovanou na její strategické cíle nebo národními dokumenty implementující strategii a další spolupráci České republiky a Evropské unie. Osnova literární rešerše bude vycházet z popisu Agentury pro podnikání a inovace, postupně bude přecházet v charakteristiku malého a středního podnikání. Vzhledem k tomu, že existence Agentury pro podnikání a inovace je spojená se správou programů podpory OP PIK, bude součástí literární rešerše přehled aktuálních programů podpory pro období 2014-2020.

Samotné programy svými charakteristikami vycházejí ze strategie Evropa 2020, která bude definována společně s úpravou pro Českou republiku. Hlavní pozornost bude věnována Operačnímu programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a jeho detailní charakteristice pro účely praktické části. Výchozí legislativa se týká malých a středních podniků nebo nařízení Evropské unie a spolupráce s Českou republikou. Veškeré zmiňované použité dokumenty a literatura mají charakter sekundárních zdrojů, jejichž seznam je uveden na konci diplomové práce. Literární rešerše zahrnuje metody finanční analýzy včetně postupu jednotlivých výpočtů pro potřeby kvantitativního výzkumu.

Ke zpracování vlastní práce budou využity metody kvalitativního a kvantitativního výzkumu. Kvalitativní výzkum bude prováděn sběrem údajů z interních dokumentů společnosti EAF protect s.r.o. a metodou řízeného strukturovaného rozhovoru se zaměstnancem společnosti. Kvantitativní výzkum zahrnuje finanční analýzu společnosti a rozbor rozpočtu dotačního projektu. Vlastní část práce bude zpracována syntézou zjištěných teoretických východisek, výsledků provedených analýz a dalšího sběru potřebných údajů.

Vlastní část práce bude obsahovat případovou studii dotačního programu konkrétního podniku. K tomuto účelu byla vybrána společnost EAF protect s.r.o. se žádostí o podporu v programu Aplikace, který je součástí OP PIK. V první řadě bude nutné zhodnotit podnikatelský záměr společnosti. Podle podnikatelského záměru bude provedeno hodnocení možných hrozeb a očekávaných přínosů plynoucích z realizace projektu. Poté budou zjištěny veškeré požadavky, které musí žadatelé o podporu splňovat. K tomu budou sloužit hlavně podklady zpracované v literární rešerši, nejčastěji však dokumenty zveřejněné Agenturou pro podnikání a inovace. Podmínky programu zahrnují finanční analýzu podniku, která bude provedena podle předlohy API a MPO formou kvantitativního výzkumu. Následně bude vyhodnoceno splnění podmínek a celkové finanční situace včetně finančního zdraví společnosti. Předložen bude také rozpočet projektu s komentářem. Součástí bude řízený rozhovor se zaměstnancem společnosti spolupracujícím na projektu. Výstupem rozhovoru bude subjektivní zhodnocení projektu, jeho přínosu společnosti, doplněné konkrétními poznatky ze spolupráce s API a MPO. Důležitým výstupem diplomové práce bude zhodnocení, zda projekt přinesl očekávané hodnoty a zda se naplnily i obávané hrozby.

## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Agentura pro podnikání a inovace

Agentura pro podnikání a inovace vznikla 1. června 2016 jako státní příspěvková organizace spadající pod Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR. Její založení souvisí s novelizací zákona o malém a středním podnikání, která vyplývá z nových požadavků Evropské komise. Agentura CzechInvest tak přenechala veškerou administraci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK) Agentuře pro podnikání a inovace (API).<sup>1</sup>

Agentura CzechInvest byla založena jako státní příspěvková organizace Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR roku 1992. Od začátku svého působení se soustředí především na podporu malého a středního podnikání. Její pole působnosti je ale mnohem širší. CzechInvest pomáhá ke zlepšování celkového podnikatelského prostředí v ČR v podobě dotací do podnikatelské infrastruktury nebo získáváním zahraničních investic. Rozmanitá činnost agentury CzechInvest byla hlavním důvodem nutnosti vzniku API. CzechInvest má poměrně složitou organizační strukturu rozdělenou do několika divizí a odborů. Agentura pro podnikání a inovace byla založena oddělením divize Strukturální fondy od CzechInvestu a jejím úkolem je spravovat pouze Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.<sup>2</sup>

Agentura pro podnikání a inovace nabízí svým klientům v rámci OP PIK několik služeb. Především poskytuje žadatelům kompletní informace ohledně jednotlivých dílčích programů. Žadatelé mohou konzultovat své podnikatelské záměry se zaměstnanci agentury, kteří jim jsou nápomocni po celou dobu od procesu podání žádosti o dotaci až po ukončení období monitoringu projektu. Agentura má své zástupce v každé regionální kanceláři CzechInvest, kde se mohou zájemci o dotace osobně setkat se zaměstnanci agentury nebo se mohou zúčastnit pravidelných seminářů.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> CZECHINVEST. Agentura pro podnikání a inovace zahajuje činnost. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/Homepage/Novinky/Cerven-2016/Agentura-pro-podnikani-a-inovace-zahajuje-cinnost>

<sup>2</sup> CZECHINVEST. O nás. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/O-CzechInvestu/O-nas>

<sup>3</sup> API. O API. *API: Agentura pro podnikání a inovace* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/o-api/>

## 3.2 Malé a střední firmy

Význam malého a středního podnikání je jak v České republice tak celkově v Evropské unii výrazný. Jejich početní zastoupení přesahuje 99% ze všech podniků v EU. Existence malých a středních podnikatelů přináší pro společnost jistoty v podobě stability, dokazuje svobodu občanů a celkově stojí proti ekonomické či politické moci. Malé a střední podniky jsou velmi flexibilní a schopné pohotově reagovat na změny.<sup>4</sup>

Agentura pro podnikání a inovace byla zřízena k zajišťování podpory malého a středního podnikání (MSP) prostřednictvím Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK).<sup>5</sup>

### 3.2.1 Rozdělení podniků

Rozdělení podniků podle velikosti lze pojmout několika způsoby. Hlavním kritériem při dělení firem je počet zaměstnanců. Další kritéria se liší podle pravidel daných konkrétními institucemi.<sup>4</sup>

Při statistickém členění podniků, které je přizpůsobeno statistickému úřadu Evropské unie Eurostat, se uvažuje pouze s počtem zaměstnanců společnosti. Malé podnikání představuje maximální počet zaměstnanců 20, střední podnikání musí splňovat podmínky do 100 zaměstnanců a velké podniky zaměstnávají 100 a více osob.<sup>4</sup>

Podle doporučení Evropské komise 2003/361/ES zahrnuje dělení podniků více ukazatelů. Mezi ně patří počet zaměstnanců, roční tržby, hodnota aktiv a nezávislost firem. Rozlišujeme tak opět tři druhy podniků a to velmi malé (mikropodniky), malé a střední.<sup>4</sup>

Definice MSP je ukotvena v zákoně č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání. Kritéria rozdělení podnikatelů jsou dle zákona počet zaměstnanců, hodnota aktiv nebo čistého obrátu a společnost musí splňovat podmínku být nezávislým podnikem. Malé a střední podnikatele dále zákon konkrétněji rozděluje na malé a drobné podnikatele. Zákon čerpá z doporučení Evropské komise.<sup>6</sup>

---

<sup>4</sup> VEBER, Jaromír, SRPOVÁ, Jitka a kol. *Podnikání malé a střední firmy*. 2. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2008. 320 s. ISBN 978-80-247-2409-6.

<sup>5</sup> API. O API. *API: Agentura pro podnikání a inovace* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/o-api/>

<sup>6</sup> Zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání, ve znění pozdějších předpisů.



Agentura pro podnikání a inovace definuje malé a střední podnikatele přesně podle výše uvedeného doporučení Komise EU a zákona. Aplikační výklad MSP rozřazuje podniky mezi drobné podnikatele (mikropodniky), malé a střední podnikatele. Podniky musí splňovat daný počet zaměstnanců, hodnotu aktiv/majetku nebo výši obratu/příjmů. Hodnoty jsou uvedeny v tabulce č.1. V úvahu se bere také skutečnost, zda je podnik samostatný (nezávislý), partnerský nebo spojený (propojený).<sup>7</sup>

**Tabulka 1 Rozdělení malých a středních podniků**

<b>Velikost podniku</b>	<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>Hodnota aktiv/majetku *</b>	<b>Výše obratu / příjmů *</b>
Drobný podnikatel	< 10 osob	< 2 mil. EUR	< 2 mil. EUR
Malý podnikatel	< 50 osob	< 10 mil. EUR	< 10 mil. EUR
Střední podnikatel	< 250 osob	< 43 mil. EUR	< 50 mil. EUR

Zdroj: API, Aplikační výklad – upraveno.<sup>7</sup>

\*Uvedené hodnoty musí splňovat danou výši v korunovém ekvivalentu, k přepočtení je potřebné znát kurz Evropské centrální banky ke konci daného roku.<sup>7</sup>

### 3.3 Strategie Evropa 2020

Strategický dokument Evropa 2020 vytvořený roku 2010 navazuje na tzv. Lisabonskou strategii. Nová strategie reaguje na problémy způsobené hospodářskou krizí a zdůrazňuje potřebu základního přehledu cílů pro jednotné směřování členských států Evropské unie. Hlavní cíle zformulovala Evropská komise s doporučením, aby je každý člen Evropské unie zařadil do svých národních strategií. Především se jedná o tři oblasti – Inteligentní růst, udržitelný růst, růst podporující začlenění. V rámci nich vznikly samostatné celky s přesněji definovanými nedostatky doplněné informacemi, jak dosáhnout zlepšení.<sup>8</sup>

<sup>7</sup> API. *Aplikační výklad MSP*. 2017. 14 s. [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Aplika%C4%8Dn%C3%AD-v%C3%BDklad-MSP-4.5.2017.pdf>

<sup>8</sup> VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategie Evropa 2020*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/strategie-evropa-2020-78695/>

Pojmem inteligentní růst lze shrnout podporu vzdělávání, výzkumu a vývoje, sdílení inovací apod. Evropská unie ve srovnání s rozvinutými zeměmi světa investuje podstatně méně do výzkumu a vývoje. Podobná situace nastává i ve vzdělávání. V porovnání opět s nejrozvinutějšími zeměmi má Evropská unie nízké procento středoškolsky a vysokoškolsky vzdělaných osob ve věku 25 – 34 let. V odvětví informačních a komunikačních technologií je plánováno zvýšit počet evropských společností a rozšířit vysokorychlostní internet.<sup>9</sup>

Oblast udržitelného růstu se zabývá konkurenceschopností a ekologií. Evropský průmysl patří mezi první propagující využívání zdrojů šetrnějších k životnímu prostředí. Ostatní země ji začínají dohánět, Evropa by si ale v tomto směru měla hlídat svoji hlavní pozici. Stále se klade důraz na zavádění opatření k zabraňování klimatických změn snižováním emisí. Význam obnovitelných zdrojů energie s plánovaným podílem 20% neustále roste.<sup>9</sup>

Růst podporující začlenění jako třetí z hlavních priorit Evropy 2020 se soustředí na podporu zaměstnanosti a zamezení chudoby ohrožených obyvatel. Je nutné zajistit zvýšení zaměstnanosti u práceschopného obyvatelstva, kde v době hospodářské krize vzrostla nezaměstnanost. S tím souvisí zdokonalování dovedností zaměstnanců, vzhledem ke stále vyšším nárokům firem na jejich kvalifikaci. Výrazná je také podpora činností usilujících o odstranění chudoby a sociálního vyloučení obyvatel.<sup>9</sup>

Uvedené cíle strategie Evropa 2020 nemohou být naplněny, pokud nebude provedena revize ve správě jednotlivých politik a nástrojů Evropské unie. V první řadě se jedná o fungování jednotného trhu. Z právního hlediska jsou nastavena veškerá pravidla jednotného trhu, ve skutečnosti je ale jejich dodržování vzhledem k odlišnosti členských zemí obtížné. Rozpočet EU, politika soudržnosti a vnější politika jsou dalšími z hlavních prostředků EU, kde se musí provést kroky pro zefektivnění jejich působení. Dosažení dlouhodobých plánů není možné bez předchozího zhotovení postupu, jak se vypořádat s hospodářskou krizí. Opatření se týkají hlavně rozpočtové a měnové politiky.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Sdělení komise - Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění*. 2010. 35 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa\\_2020\\_cz\\_Sdeleni\\_EK.pdf](https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa_2020_cz_Sdeleni_EK.pdf)

Každý členský stát musel Evropské komisi předložit připravené národní strategické dokumenty přizpůsobené podmínkám Evropa 2020. V otázkách zaměstnanosti určila vláda České republiky hned několik ukazatelů, jejichž hodnoty by se měly ve srovnání s rokem 2010 zlepšovat. Stanovené cíle dle Evropa 2020 jsou zaměřeny na celkovou zaměstnanost, zaměstnanost žen, mladších nebo starších osob, osob s nižší kvalifikací, včetně cíle snižování administrativní zátěže podnikatelům a naopak zvýšení produktivity.<sup>10</sup>

Výzkum a vývoj považuje Evropská unie za neodmyslitelnou součást rozvoje. Česká republika předložila Evropské komisi výši plánovaných investic do výzkumu a vývoje. Cíle spojené se vzděláváním se zabývají hlavně procentem vysokoškolsky vzdělaných osob a minimalizací počtu žáků s nedokončenou školní docházkou. Přestože se problém chudoby nejeví v České republice jako zásadní, podle národního cíle uzpůsobeného strategii Evropa 2020 je důležité stále snižovat procento ohrožení.<sup>10</sup>

Monitoring dodržování Strategie 2020 provádí evropský statistický úřad Eurostat. V pravidelných zprávách srovnává cílové hodnoty strategie s hodnotami aktuálními pro daný rok. V roce 2016 vydala Evropská unie rozsáhlejší publikaci, která se věnuje hlavním indikátorům strategie a jejich aktuálním stavem v polovině období 2010 až 2020. Eurostat zkoumá podrobně dílčí ukazatele v jednotlivých členských zemích, celkové hodnoty za Evropskou unii a porovnává je s cíli Evropy 2020.<sup>11</sup>

---

<sup>10</sup> VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategie Evropa 2020 a ČR*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/cr/eu-2020-a-cr-78696/>

<sup>11</sup> VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Sdělení komise - Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění*. 2010. 35 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa\\_2020\\_cz\\_Sdeleni\\_EK.pdf](https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa_2020_cz_Sdeleni_EK.pdf)

V následující tabulce č.2 jsou shrnuty hlavní indikátory strategie včetně jejich procentuálního vyjádření hodnot aktuálních v daném roce a cílových. Ve většině oblastech je stále nezbytné postupovat tak, aby byly splněny cíle 2020.<sup>12</sup>

**Tabulka 2 Stav indikátorů strategie Evropa 2020**

Indikátory	Rok	Hodnoty (v %)		Cíl strategie
		ČR	EU	
Zaměstnanost osob ve věku 20-64 let	2016	75	71	75
Procento HDP investované do výzkumu a vývoje	2015	1,9	2	3
Redukce emisí skleníkových plynů oproti roku 1990	2015	/	22,1	20
Procento využívání obnovitelných zdrojů energie	2015	15	18	20
Procento žáků s nedokončenou školní docházkou nebo pouze se základním vzděláním	2016	6	10	10
Procento osob ve věku 30-34 let s dokončeným vysokoškolským vzděláním	2016	31	39	40
Procento obyvatel ohrožených chudobou nebo sociálním vyloučením	2015	14	24	19

Zdroj: Eurostat, 2017 – upraveno.<sup>12</sup>

<sup>12</sup> EUROSTAT. *Smarter, greener, more inclusive?* 1. vyd. EU-Luxembourg: Imprimerie Centrale in Luxembourg, 2017. 196 s. ISBN 978-92-79-70106-1.

### 3.4 Koncepce podpory MSP 2014-2020

Období let 2014-2020 je charakterizováno novým finančním rámcem Evropské unie. V této souvislosti vytvořilo Ministerstvo průmyslu a obchodu Koncepci podpory malých a středních podnikatelů 2014+, která čerpá z evropských i národních strategických dokumentů. Podniky tak mohou v průběhu aktuálního období získat podporu ze strukturálních fondů EU (Evropský fond pro regionální rozvoj a Evropský sociální fond) doplněnou financemi ze státního rozpočtu. Součástí dokumentu jsou detailní analýzy zabývající se současnou situací malých a středních podniků a překážkami bránícím jejich plynulému rozvoji konkurenceschopnosti.<sup>13</sup>

Aktuální cíle programovacího období 2014-2020 vycházejí ze shrnutí ekonomického stavu České republiky, výsledků analýz zkoumaných oblastí a navazují tak na cíle stanovené během předchozího období. Celkem byly formulovány čtyři hlavní cíle pro vývoj podnikatelského prostředí malých a středních podniků, včetně indikátorů sloužících k vyhodnocení zda byly stanovené cíle dodrženy.<sup>13</sup>

Strategické priority definované v dokumentu koncepcie podpory přesněji vymezují stanovené hlavní cíle. Podporovány jsou činnosti zvyšující konkurenceschopnost podniků v českém i zahraničním prostředí. Podniky mohou využívat stále se zlepšující poradenské služby či možnosti vzdělávání. Výzkum a vývoj prováděný malými a středními podniky včetně inovací podniků je další z hlavních podporovaných aktivit podniků, podobně jako investice podniků do úspory energií.<sup>13</sup>

Do Koncepcie MSP 2014+ byly při jejím zpracování kromě podrobných analýz zahrnuty také poznatky vyplývající z dotazníku na stránkách BusinessInfo.cz, do kterého se mohl zapojit jakýkoli podnik. Podniky zodpovídaly otázky, s jakými problémy se potýkají, zda využily možnosti podpory nebo jakou formu financování považují za nejméně rizikovou. Podniky svými odpověďmi na jednotlivé otázky vyhodnotily nejdůležitější priority a oblasti podpory. Výsledky dotazníku byly zohledněny při sestavování aktuálních strategických priorit a s nimi souvisejících oblastí podpory.<sup>13</sup>

Konečná podoba Koncepcie MSP 2014+ byla 12. prosince 2012 přijata vládou ČR jako jeden z hlavních dokumentů popisující strategii podpory podnikání.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> MPO. *Koncepce podpory malých a středních podnikatelů na období let 2014-2020*. 2012. 133 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/assets/dokumenty/47605/54370/599916/priloha002.pdf>

### 3.5 Rozpočet EU

Rozpočet Evropské unie se od rozpočtů členských zemí výrazně odlišuje. Hlavním jeho specifickým je sestavování sedmiletého finančního rámce, s nímž úzce souvisí i programovací období. Pro dané sedmileté období se stanoví celkový objem financí, který nesmí být v samostatných ročních rozpočtech překročen. Současně s rozpočtovým rámcem se vytvářejí dokumenty, kde jsou obsaženy vývojové cíle Evropské unie pro dané období. Z rozpočtu Evropské unie se posléze financují činnosti k dosažení zvolených cílů.<sup>14</sup>

#### 3.5.1 Evropské strukturální a investiční fondy

V programovém období 2014-2020 byla České republice přidělena z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESI fondy) částka necelých 24,5 miliardy EUR. ESI fondy zahrnují dílčí jednotky vždy orientované na určitou oblast. Podporu tak může stát využít z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EFRR) zaměřený na rozvoj ekonomiky země hlavně v podobě investic. Evropský sociální fond (ESF) zajišťuje finanční pomoc v okruhu zaměstnanosti, vzdělávání a sociální situace obyvatel. Fond soudržnosti (FS) je spojován hlavně s dotacemi v dopravě. Zemědělství a venkovská území mají vlastní Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV). Do ESI fondů patří také Evropský námořní a rybářský fond (ENRF) a Evropská územní spolupráce (EÚS) s projekty na mezinárodní úrovni často v pohraničí.<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup> BALDWIN, Richard, WYPLOSZ, Charles. *Ekonomie evropské integrace*. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 584 s. ISBN 978-80-247-4568-8.

<sup>15</sup> MMR. *Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce*. 3. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR-Národní orgán pro koordinaci, 2017. 52 s. ISBN 978-80-7538-124-8.

### 3.6 Dohoda o partnerství

Programovací období je spojeno s naplňováním cílů regionální a strukturální politiky Evropské unie, které jsou přesně definovány v dokumentech každé členské země zpracovaných podle strategických plánů Evropské unie. Česká republika se v období 2014-2020 řídí dokumentem Dohoda o partnerství.<sup>16</sup>

Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020 plní funkci výchozího dokumentu pro využití zdrojů z Evropských strukturálních a investičních fondů. Dohoda obsahuje komplexní shrnutí situace České republiky po stránce ekonomické, sociální a popisuje problémy bránící plynulému rozvoji. Zdrojem informací jsou konkrétně charakterizované národní rozvojové priority (NRP) určující směřování ČR za využití podpory ze strany Evropské unie.<sup>17</sup>

#### 3.6.1 Analýza současné situace

Dnešní podoba NRP navazuje na Národní rozvojové plány předchozích programových období. NRP jsou rozděleny do pěti oblastí týkajících se konkurenceschopnosti, infrastruktury, kvality veřejné správy, sociálního prostředí a rozvoje území. Samotné priority rozvoje jsou podrobně rozepsány v příslušném strategickém dokumentu, kdy jejich přesné znění se řídí podmínkami stanovenými ve Strategii Evropa 2020.<sup>18</sup>

Ekonomika ČR a její konkurenceschopnost se zkoumá z pohledu trhu práce, vzdělávání, výzkumu, inovací a podnikatelského prostředí. Sledován je vývoj ukazatelů v minulosti, jejich současný stav a hodnotí se výsledky z podpory v předchozím období. Analýza se využívá ke zjištění naplnění rozvojových cílů v minulém období, na které posléze navazují cíle aktuálního programového období.<sup>18</sup>

---

<sup>16</sup> EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Programovací období*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/P/Programovací-období>

<sup>17</sup> EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Dohoda-o-partnerství>

<sup>18</sup> MMR. *Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020*. 3. revize. 2017. 225 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerství-\(3-revize-zari-2017\)\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerství-(3-revize-zari-2017)_2.pdf?ext=.pdf)

Zlepšování celkové infrastruktury ČR se řadí mezi další z národních rozvojových priorit. Pod pojmem infrastruktura je zahrnuta doprava, energetika a informační a komunikační technologie (ICT). Jedním z důvodů nutnosti zdokonalování infrastruktury je výhodná pozice České republiky v podstatě ve středu Evropy, zvyšuje se intenzita tranzitní dopravy a tím pádem i důležitost moderní dopravní sítě.<sup>19</sup>

Veřejná správa je provázána s ostatními rozvojovými prioritami. Například vývoj infrastruktury ICT pomáhá ke zvyšování efektivity činností veřejné správy. Pokud veřejná správa vykonává své činnosti účelně, zajišťuje zemi lepší podmínky pro udržení konkurenceschopnosti.<sup>19</sup>

Velmi důležitou roli v prioritách rozvoje má také sociální hledisko. V tomto případě se jedná o systém péče o zdraví a jeho zdokonalování, omezování sociálního vyloučení obyvatel a chudoby.<sup>19</sup>

Národní rozvojová priorita nazvaná Integrovaný rozvoj území zahrnuje ochranu životního prostředí. Mezi zkoumané oblasti patří znečištění ovzduší, hospodaření s vodou nebo odpadová politika. Přestože od roku 1989 došlo k výraznému zlepšení životního prostředí, začínají se objevovat nové formy znečištění, jimž je nutné předcházet.<sup>19</sup>

Dohoda o partnerství byla připravována Ministerstvem pro místní rozvoj od roku 2010, její konečná podoba byla schválena roku 2014. Na dohodě spolupracovali všichni, jichž se týká podpora z ESI fondů. Partneři tak za využití poznatků z minulých programových období předkládali své návrhy následně obsažené v dohodě.<sup>19</sup>

Rozsáhlá analýza současné situace a možností národních rozvojových priorit slouží jako východisko při detailnější volbě cílů programového období 2014-2020. Všechny definované cíle byly kontrolovány a případně poupraveny tak, aby splňovaly podmínku souladu se Strategií Evropa 2020 a dalších relevantních dokumentů.<sup>19</sup>

Podrobné charakteristiky samostatných programů podpory jsou uvedeny v dílčích programových dokumentech, v dohodě o partnerství je obsažen pouze jejich popis. Programy podpory se musí řídit základními podmínkami danými dohodou.<sup>19</sup>

---

<sup>19</sup> MMR. *Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020*. 3. revize. 2017. 225 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerstvi-\(3-revize-zari-2017\)\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerstvi-(3-revize-zari-2017)_2.pdf?ext=.pdf)



### 3.7 Shrnutí strategických cílů ČR, programů podpory a ESI fondů

Z dohody o partnerství vychází jedenáct celků s konkrétně definovanými cíli podle strategie Evropa 2020, příslušnými ESI fondy a programy. Každý z jedenácti tematických cílů řeší určitý problém za podpory vybraných programů.<sup>20</sup>

První tematický cíl reaguje na nedostatečnou aktivitu České republiky ve výzkumu, technologiích a inovacích. Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK), Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV), Operační program Praha – pól růstu (OP PPR) a Program rozvoje venkova (PRV) podporují z EFRR a EZFRV činnosti týkající se prvního cíle.<sup>20</sup>

Druhý specifický cíl se soustředí na informační a komunikační technologie. Zkvalitňování ICT služeb, vysokorychlostního internetu nebo informačních systémů státní správy spadá pod OP PIK a Integrovaný regionální operační program (IROP) s příspěvkem z EFRR.<sup>20</sup>

Třetí cíl obsahuje konkurenceschopnost malých a středních podniků. Prioritně se tímto zabývá OP PIK, dále pak PRV a okrajově Operační program Rybářství (OP R) financované z EFRR, EZFRV a ENRF.<sup>20</sup>

Rozvoj nízkouhlíkového hospodářství je předmětem čtvrtého cíle s programy OP PIK, IROP, Operační program Životní prostředí (OP ŽP), OP PPR a PRV. Finanční prostředky získávají z EFRR, EZFRV a FS.<sup>20</sup>

Téma boj proti klimatickým změnám souvisí s programy OP ŽP, IROP a PRV. Pátý ze sestavy jedenácti cílů využívá zdroje z EFRR, EZFRV a FS pro realizaci opatření pomáhající předcházet nebo alespoň zmírnit dopady na klimatický systém.<sup>20</sup>

Ochrana životního prostředí byla zformulována do šestého cíle s programy OP ŽP, IROP, PRV a OP R sponzorovanými z EFRR, EZFRV, FS a ENRF.<sup>20</sup>

Sedmý tematický cíl je zaměřen na modernizaci v dopravě a její infrastrukturu. Operační program Doprava má nejvyšší podíl na podpoře projektů spojených se zdokonalováním dopravy v ČR. IROP a OPPIK také z části přispívají k dopravě čerpáním z EFRR a FS.<sup>20</sup>

---

<sup>20</sup> MMR. *Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce*. 3. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR- Národní orgán pro koordinaci, 2017. 52 s. ISBN 978-80-7538-124-8.

Operační program Zaměstnanost (OP Z) má společně s OP PPR a PRV na starost zachovat udržitelnost zaměstnanosti v ČR, která je úkolem osmého cíle, poskytováním podpory z ESF a EZFRV.<sup>21</sup>

Devátý cíl zahrnuje IROP, OP Z, OP VVV, OP PPR a PRV využívající fondy EFRR, ESF a EZFRV. Jejich snahou je omezovat výskyt chudoby a sociálního vyloučení, případně pomoci osobám zasaženým sociálním problémem.<sup>21</sup>

Tématem desátého celku je vzdělávání. V rámci schvalování projektů určených ke zvyšování kvality na všech stupních vzdělání mohou programy OP VVV, IROP, OP PPR a PRV přidělovat finance z EFRR, ESF a EZFRV.<sup>21</sup>

Jedenáctý cíl se zajímá o efektivnější fungování státní správy. Programy IROP a OP Z umožňují z fondů EFRR a ESF zahájit procesy vedoucí ke splnění cíle.<sup>21</sup>

### 3.8 Dohled zajišťující instituce

Ministerstvo pro místní rozvoj spravuje veškeré programy podpory proplácené z fondů Evropské unie. Z tohoto důvodu byl založen Národní orgán pro koordinaci. Hlavním úkolem NOK je spravovat Dohodu o partnerství. Jeho posláním je působit jako hlavní zástupce České republiky vůči EU (např. Evropská komise), vytváří základní metodiku pro zavádění a realizaci programů, přičemž současně hlídá dodržování strategických cílů obsažených v dohodě.<sup>22</sup>

NOK mimo jiné podává průběžné zprávy o realizaci nebo komunikuje s dalšími zapojenými orgány. Každý z programů podpory má svůj řídicí orgán, který vede činnosti uskutečňované v rámci něj. Zároveň sleduje respektování pravidel, nařízení EU a legislativy ČR. Pro kontrolu správného zacházení se zdroji z ESI fondů zvolilo ministerstvo financí nezávislý Auditní orgán. Certifikační orgán pak převážně monitoruje žádosti o platbu.<sup>21</sup>

---

<sup>21</sup> MMR. *Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce*. 3. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR- Národní orgán pro koordinaci, 2017. 52 s. ISBN 978-80-7538-124-8.

<sup>22</sup> EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Národní orgán pro koordinaci*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>

### 3.9 Programy podpory

V programovém období 2014-2020 vzniklo několik samostatných programů řízených konkrétními ministerstvy za dohledu Ministerstva pro místní rozvoj.

Nejvyšší alokaci získal Operační program Doprava (OP D) vyhlášený Ministerstvem dopravy. OP D se zabývá zvyšováním úrovně železniční, silniční i vodní infrastruktury. Zajímá se také o zmírňování nepříznivého dopadu na životní prostředí.<sup>23</sup>

Integrovaný regionální operační program (IROP) spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj. IROP vznikl podle předlohy regionálních operačních programů z předchozího období. Pod jeho působnost spadají projekty soustředěné na rozvoj jednotlivých regionů v souvislosti s jejich konkurenceschopností, infrastrukturou nebo státními či veřejnými službami.<sup>23</sup>

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy řídí Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (dále jen OP VVV). Poskytuje podporu projektům zaměřeným na zkvalitňování vzdělávání na všech stupních včetně výzkumných institucí a pracovníků.<sup>23</sup>

Ministerstvo životního prostředí spravuje Operační program Životní prostředí (OP ŽP). OP ŽP zahrnuje veškeré projekty spojené s ochranou životního prostředí. Především se jedná o potlačování klimatických změn, zacházení s energetickými zdroji a odpady nebo údržbu krajiny.<sup>23</sup>

Program rozvoje venkova (PRV) patří k Ministerstvu zemědělství. PRV slouží hlavně zemědělským podnikům k jejich modernizaci, rozšiřování, zároveň přispívá k péči o okolí na venkově a jeho ekonomického růstu.<sup>23</sup>

Operační program Zaměstnanost pod správou Ministerstva práce a sociálních věcí vyzdvihuje potřebu investic do veřejné správy, vzdělávání lidských zdrojů nebo snížení nezaměstnanosti. Součástí programu je také zlepšování sociální situace občanů.<sup>23</sup>

Pro zabezpečení celkového chodu programového období 2014-2020 vytvořilo Ministerstvo pro místní rozvoj Operační program Technická pomoc poskytující příspěvky na propagaci, přípravu, realizaci a kontrolu operačních programů včetně samostatných projektů.<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup> MMR. *Abeceda fondů EU 2014-2020*. 1. vyd. Praha: MMR ČR, 2015. 40 s. ISBN 978-80-7538-014-2. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda\\_nahled.pdf?width=0&height=0](http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0)

Hlavní město Praha založilo vlastní operační program OP Praha – pól růstu ČR. Prostřednictvím OP Praha proudí peněžité pomoci do oblastí sociální, vzdělávání, inovační, výzkumu, využívání zdrojů nebo malým a středním podnikatelům.<sup>24</sup>

Nejnižší částka byla přidělena do Operačního programu Rybářství vedeného Ministerstvem zemědělství. Pod podmínkou dodržování pravidel proti zatěžování životního prostředí je podporována česká akvakultura včetně produkce ryb.<sup>24</sup>

Kromě samostatných programů České republiky existuje dalších jedenáct programů evropské územní spolupráce rozdělených do tří skupin. Programy přeshraniční spolupráce (INTERREG VA) jsou určené pro sousedící státy v našem případě pro ČR v kooperaci s Polskem, Saskem, Bavorskem, Rakouskem a Slovenskem. Nadnárodní spolupráce (INTERREG VB) obsahuje dva programy závazné pro ČR, spojuje ji tak se státy s podobnými geografickými podmínkami. Třetí balíček čtyř programů meziregionální spolupráce (INTERREG VC) funguje na principu partnerství různých států a institucí členských zemí EU i mimo ní.<sup>25</sup>

### **3.10 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost**

Operační program, ve zkratce OP PIK, je nástrojem Ministerstva průmyslu a obchodu financovaného z Evropského fondu pro regionální rozvoj. OP PIK stanovuje hlavním cílem rozvoj konkurenceschopné, udržitelné a inovativní české ekonomiky podporou malých a středních podniků tvořících velkou část podnikatelského prostředí České republiky. Svým zaměřením a obsahem vychází OP PIK z podobných operačních programů předchozích programových období, zejména navazuje na Operační program Podnikání a inovace 2007-2013.<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> MMR. *Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi*. 2. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR - Národní orgán pro koordinaci, 2015. 28 s. ISBN 978-80-87147-84-9. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf?ext=.pdf)

<sup>25</sup> MMR. *Abeceda fondů EU 2014-2020*. 1. vyd. Praha: MMR ČR, 2015. 40 s. ISBN 978-80-7538-014-2. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda\\_nahled.pdf?width=0&height=0](http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0)

<sup>26</sup> MPO. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020*. Praha: MPO ČR, 2017. 247 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost--157679/>

Samotný operační program je rozdělen podle čtyř prioritních os na dílčí programy podpory podle zaměření na určitou oblast. **Prioritní osa 1** se soustředí na výzkum, vývoj a inovace. Podniky mohou zakládat výzkumná centra, využívat nejnovější technologie, zdokonalovat své produkty či služby. Vítána je také spolupráce podniků s vysokými školami nebo jinými výzkumnými institucemi. Výzkum, vývoj a inovace zahrnují programy Aplikace, Inovace, Potenciál, Pre-Commercial public procurement, Partnerství znalostního transferu, Spolupráce, Inovační vouchery, Služby infrastruktury a Proof-of-concept.<sup>27</sup>

**Druhá prioritní osa** se zabývá přímo konkurenceschopností malých a středních podniků. Programy Technologie, Progres, Rizikový kapitál a Poradenství pomáhají novým podnikatelům pro jednodušší start na stále náročnějším trhu nebo rozvoji stávajícím podnikům. Program Marketing by měl usnadňovat MSP přístup na zahraniční trhy. Program Nemovitosti je určen k modernizaci, rekonstrukci či revitalizaci podnikatelských objektů. Program Školicí střediska má za úkol přispět vývoji MSP investicemi do kvalifikované a vzdělané pracovní síly.<sup>27</sup>

Do **třetí prioritní osy** spadají programy podpory orientované na energetiku. Program Obnovitelné zdroje energie klade požadavek na zvyšování podílu alternativních zdrojů na celkové spotřebě energií. Snahou programu Úspory energií je snižování energetické náročnosti procesů v rámci vývoje malých a středních podniků. Programy Smart Grids I (distribuční sítě) a II (přenosové sítě) se zasluhují o zavádění nejmodernějších technologií do sítě. Dalším programem Nízkouhlíkové technologie se rozšiřuje jejich využití, výzkum a inovace v podobě používání druhotných surovin. Úspory energie v soustavách zásobování teplem je pojmenován program zajišťující úpravy zařízení pro výrobu nebo distribuci tepla.<sup>27</sup>

Cílem **čtvrté prioritní osy** je zlepšovat pokrytí vysokorychlostního internetu stejnojmenným programem podpory. Program ICT a sdílené služby pak napomáhá k širšímu uplatnění oboru informačních a komunikačních technologií na českém trhu.<sup>27</sup>

---

<sup>27</sup> MPO. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020*. Praha: MPO ČR, 2017. 247 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost--157679/>

**Pátá prioritní osa** má administrativní funkci. Rozděluje finance potřebné k zajištění veškerých informací o programech žadatelům, správě programů, monitoringu nebo publicity.<sup>28</sup>

### 3.10.1 Program Aplikace

Program Aplikace patří mezi dílčí programy prioritní osy 1 zajišťující podporu výzkumu a vývoje. Ministerstvo průmyslu a obchodu tak zaštituje činnosti vedoucí k inovativním krokům ve firmách spojených s aktivitami průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje.<sup>29</sup>

Průmyslový výzkum vede k novým znalostem, zajišťuje firmám nové schopnosti pro rozvoj jejich produkce nebo poskytování služeb. Naopak experimentální vývoj pracuje se znalostmi a schopnostmi již známými, které uplatňuje při vývoji nových nebo vylepšených produktů či služeb.<sup>30</sup>

Příjemcem podpory mohou být veškeré podniky či organizace zabývající se výzkumem a vývojem, musí však splňovat určité podmínky dle Nařízení Komise (EU) č. 651/2014.<sup>29</sup>

Základní požadavky na podnik podávající žádost o dotaci:<sup>29</sup>

- Podnik musí doložit odbornou způsobilost.
- Předmět podnikání musí být schválen pro realizaci v ČR, zároveň tak podporovaný projekt musí souviset s daným předmětem podnikání.
- Firma musí být registrována jako poplatník daně z příjmu.
- Společnost nesmí mít nedoplatky vůči zvoleným institucím (Finanční úřad, Česká správa sociálního zabezpečení apod.) a svým zaměstnancům (mzdové náklady).

---

<sup>28</sup> MPO. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020*. Praha: MPO ČR, 2017. 247 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost--157679/>

<sup>29</sup> MPO. *Program podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2017. 13 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1\\_Aplikace\\_verze-3.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1_Aplikace_verze-3.pdf)

<sup>30</sup> MPO. *Příloha č. 9 – Definice základních pojmů programu Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2015. 3 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/P%C5%99%C3%ADloha-%C4%8D.-9-Z%C3%A1kladn%C3%AD-pojmy-programu-Aplikace.pdf>

- Pokud bylo na podniku rozhodnutím Komise vyžadováno vrácení finančních prostředků, musí tato skutečnost být vypořádána.
- Podnik nesmí být v likvidaci, úpadku, konkurzu, exekuci, v obtížích dle Nařízení Komise (EU) nebo nesmí mít zakázanou činnost.<sup>31</sup>

Samotný projekt musí být formulován za splnění určitých pravidel sladěných s horizontálními politikami EU. V první řadě musí být náplní projektu výhradně výzkum nebo vývoj. Jeho hlavní myšlenka je obsažena pouze v daném projektu, nesmí být součástí nějakého dalšího. Výstup projektu je jasně definován před jeho zahájením jako prototyp, technologie, poloprovoz, software apod. Projekt je možné začít realizovat dnem podání žádosti o podporu. Během programového období je vyhlašováno několik výzev programu, každá má své specifické požadavky, které musí být dodrženy.<sup>31</sup>

V programovém dokumentu jsou také přesně určeny způsobilé výdaje možné si nárokovat. Výdaj musí mít daný čas, umístění, účel a zároveň musí být uhrazen efektivně a hospodárně. Zahrnuty mohou být pouze výdaje bezprostředně související s projektovými aktivitami uskutečněné nejdříve v den podání žádosti. Výdaje musí být před podáním žádosti o platbu řádně zaplacený. Ke každému z nich je nutné uchovávat příslušné doklady. Podnik může za způsobilé výdaje považovat mzdové náklady, dlouhodobý majetek odpisovou formou, režijní i provozní náklady. Pokud společnost požádá o spolupráci jinou výzkumnou organizací, jsou s tím spojené náklady také způsobilými pro projekt. Položkou v rozpočtu projektu mohou být i výdaje na služby expertů, poradců nebo nákup studií, analýz apod. Veškeré výdaje musí mít předem stanovené, zda souvisí s experimentálním vývojem nebo průmyslovým výzkumem.<sup>31</sup>

---

<sup>31</sup> MPO. *Program podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2017. 13 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1\\_Aplikace\\_verze-3.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1_Aplikace_verze-3.pdf)



Každá žádost má předem stanovenou formu. Informace jaké musí obsahovat, jsou přesněji vymezeny konkrétní výzvou. Schvalování žádostí probíhá dle zadaných kritérií nejprve na úrovni Agentury pro podnikání a inovace, následovně přebírá hodnocení Ministerstvo průmyslu a obchodu. Výše dotace se pohybuje od minimální částky 1 000 000 Kč do 100 000 000 Kč v absolutním vyjádření. Minimální hodnota musí být dodržena, projekty s nižšími náklady budou vyloučeny. Naopak horní hranice způsobilých výdajů není určena, maximální hodnota podpory však nebude překročena. Hodnota dotace se vypočítává procentuálně podle velikosti podniku a rozdělení výdajů na průmyslový výzkum a experimentální vývoj. Podnik pak nárokované částky obdrží ex-post neboli po ukončení etapy či celého projektu. Projekt musí být realizován na území České republiky, podporovanou oblastí není hl. m. Praha.<sup>32</sup>

### 3.11 Projektový cyklus

Celý projektový cyklus začíná přesnou specifikací cíle podniku žadatele následovaný výběrem programu podpory. Podmínky programu podpory musí být pečlivě prostudovány, aby mohl žadatel v případě nesplnění nějaké z nich zvolit jiný program. Následuje podání žádosti o podporu včetně všech povinných náležitostí. Žádosti jsou posuzovány podle daných hodnotících a bodovacích kritérií. Během hodnocení mohou být žadatelé vyzváni k opravě nebo doplnění určitých informací. Nejlépe hodnocené projekty jsou schváleny a žadatel je vyzván k podpisu smlouvy o přidělení dotace. Projekt je možné realizovat od chvíle podání projektové žádosti nebo až po jejím schválení. V průběhu se podle délky projektu odevzdávají průběžné zprávy o jeho stavu. Po ukončení projektu nebo jedné z jeho etap se zpracovává žádost o platbu. Po úspěšném proplacení dotace se pravidelně podávají monitorovací zprávy.<sup>33</sup>

---

<sup>32</sup> MPO. *Výzva I programu podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2015. 12 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/Aplikace-I.-v%C3%BDzva.pdf>

<sup>33</sup> VILAMOVÁ, Šárka. *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.



### 3.12 Finanční analýza

Každý podnik žádající o podporu v rámci programu Aplikace je povinen vypracovat a předložit společně s dalšími dokumenty finanční analýzu. Pro účely projektových žádostí se provádí analýza poměrových ukazatelů přímo do připraveného dokumentu Agentury pro podnikání a inovace a Ministerstva průmyslu a obchodu.<sup>34</sup>

Finanční analýza se zpracovává k posouzení finanční situace a zdraví financí podniku. Analýza pomáhá managementu při budoucím rozhodování a plánování. K finanční analýze podniku lze přistupovat několika možnými způsoby. Metoda absolutních ukazatelů se používá pro rozbor samostatných údajů z účetních výkazů, relativní ukazatelé pak srovnávají dvě různé položky. Absolutní ukazatelé se zkoumají horizontálně, kde se sleduje vývoj a změny během určitého období. Vertikální analýza zjišťuje podíl absolutního ukazatele na celkové hodnotě konkrétní položky výkazu. Relativní metoda zkoumá vzájemný poměr absolutních ukazatelů, proto se vzniklé ukazatele nazývají poměrové.<sup>35</sup>

#### 3.12.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza pracuje převážně s údaji obsaženými v účetních výkazech nejčastěji v Rozvaze a Výkazu zisku a ztrát. U jednotlivých položek je sledován jejich vývoj v čase společně s meziročními změnami. Obecný vztah používaný pro vypočtení meziroční změny je znázorněn vzorcem č.1, počítá se s hodnotami položek z výkazů za běžné a předchozí období.<sup>36</sup>

$$\text{Změna položky v \%} = \frac{\text{Běžné období} - \text{Předchozí období}}{\text{Předchozí období}} \times 100 \quad (1)$$

<sup>34</sup> MPO. *Program podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2017. 13 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1\\_Aplikace\\_verze-3.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1_Aplikace_verze-3.pdf)

<sup>35</sup> HRDÝ, Milan, KRECHOVSKÁ, Michaela. *Podnikové finance v teorii a praxi*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. 272 s. ISBN 978-80-7552-449-2.

<sup>36</sup> SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2. aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2011. 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

### 3.12.2 Analýza poměrových ukazatelů

Rentabilita neboli výnosnost hodnotí podnik z pohledu přeměny vložených vstupů na zisk. Slouží především k vyjádření celkového úspěchu podniku udávaného v procentech. **Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)** dává do poměru čistý zisk po zdanění (případně před zdaněním bez úroků) a vlastní kapitál (vzorec č.2). Cílem podniku je dosahovat co nejvyšších hodnot ROE a zároveň splňovat podmínku  $ROE > ROA$ .<sup>37</sup>

$$ROE = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{Vlastní kapitál}} \quad (2)$$

**Rentabilita celkového kapitálu (ROA - vzorec č.3)** nejčastěji poměruje součet zdaněného hospodářského výsledku s úroky vůči veškerému vloženému kapitálu (celková aktiva).<sup>37</sup>

$$ROA = \frac{\text{Čistý zisk} + \text{Úroky} (1-t)}{\text{Celková aktiva}}, t \text{ je sazba daně.} \quad (3)$$

**Rentabilita tržeb (ROS)** ukazuje výši zisku dosaženého jednou korunou tržeb. Výpočet lze provést se ziskem zdaněným, nezdaněným nebo nezdaněným i s úroky v poměru s tržbami za vlastní produkci či celkovými výnosy (vzorec č.4).<sup>37</sup>

$$ROS = \frac{\text{Zisk}}{\text{Tržby (výnosy)}} \quad (4)$$

Likviditou je možné ověřit, zda podnik dokáže platit své závazky. Likvidita rychlá (1. stupně – vzorec č.5) počítá s krátkodobým finančním majetkem a krátkodobými závazky. Její hodnoty by se měly pohybovat v rozmezí 0,2 – 1,0. Likvidita běžná (pohotová, 2. stupně – vzorec č.6) pracuje s krátkodobým finančním majetkem, krátkodobými pohledávkami v poměru s krátkodobými závazky. Optimálním výsledkem běžné likvidity jsou hodnoty mezi 0,5 – 1,5.<sup>37</sup>

$$\text{Lik. rychlá} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (5)$$

$$\text{Lik. běžná} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek} + \text{Krátkodobé pohledávky}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

<sup>37</sup> KUBÍČKOVÁ, Dana, JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firem*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2015. 368 s. ISBN 978-80-7400-538-1.

Ukazatele aktivity se zabývají otázkou, jak umí podnik zacházet s aktivy. Doba obratu krátkodobých pohledávek (vzorec č.7) udává dobu trvání platby pohledávek vázané na tržby. Počet dnů by měl být menší než splatnost uváděná na fakturách. Doba obratu krátkodobých závazků (vzorec č.8) naopak měří, jak dlouho podniku trvá zaplatit své závazky.<sup>38</sup>

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Krátkodobé pohledávky}}{\text{Tržby}} * 365 \text{ (360)} \quad (7)$$

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{Krátkodobé závazky}}{\text{Tržby}} * 365 \text{ (360)} \quad (8)$$

Rozbor celkové zadluženosti (vzorec č.9) spočívá v určení míry cizího kapitálu vůči celkovým aktivům. Podnik by měl usilovat o co nejnižší hodnotu ukazatele zadluženosti, přestože může zlepšovat celkovou rentabilitu.<sup>39</sup>

$$\text{Celková zadluženost podniku} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \quad (9)$$

---

<sup>38</sup> SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2. aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2011. 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

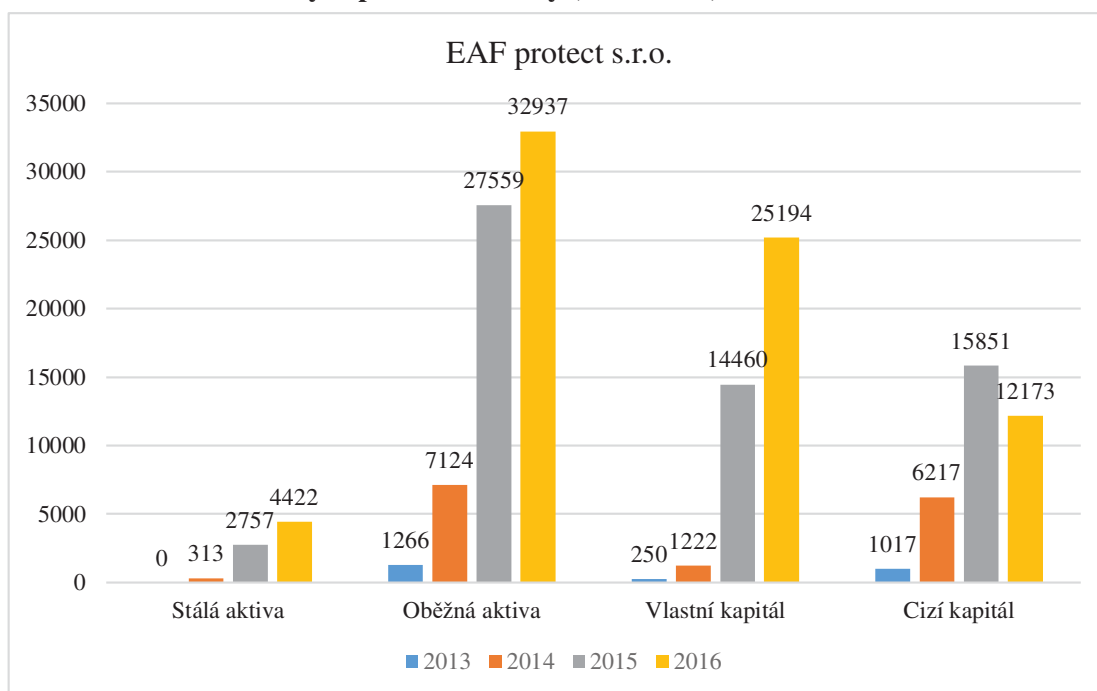
<sup>39</sup> KUBÍČKOVÁ, Dana, JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firem*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2015. 368 s. ISBN 978-80-7400-538-1.

## 4 Vlastní práce

### 4.1 EAF protect s.r.o.

Společnost EAF protect s.r.o. se sídlem v Chebu vznikla zápisem do obchodního rejstříku v září roku 2013. Základní kapitál podniku s právní formou společnost s ručením omezeným činí 200 000 Kč. V roce 2013 se společnost soustředila na poskytování služeb v oblasti požární ochrany či bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V dalších letech se postupně začala věnovat hasicím systémům kolejových a bojových vozidel, stabilním hasicím systémům, požární ochraně letectví nebo školení v oblasti regulovaných látek a F-plynů. V současnosti se společnost snaží více pronikat svými produkty a službami s vysokou přidanou hodnotou na zahraniční trhy. Tato strategie napomáhá plynulému růstu hospodářských výsledků.

**Graf 1 Horizontální analýza položek rozvahy (v 1 000 Kč)**



Zdroj: Vlastní zpracování, 2017.

Graf č.1 znázorňuje vývoj struktury majetku a kapitálu společnosti od jejího založení až do posledního uzavřeného účetního období. Majetek podniku se stále rozrůstá, jen meziroční změna v letech 2015 a 2016 činí u dlouhodobého majetku nárůst o 60% a u oběžného majetku o 19,5%. Roste také hodnota vlastního kapitálu, pro srovnání let 2015 a 2016 se jeho hodnota navýšila o 74%. Hodnota cizích zdrojů narůstala pouze první tři roky, v roce 2016 poklesla hodnota oproti roku 2015 o 23%.

Ekonomická situace společnosti je od začátku svého podnikání stabilní. Společnost se prokazuje stále kladným a do roku 2015 rostoucím hospodářským výsledkem. Tržby za prodej zboží zaznamenaly v roce 2016 pokles o necelých 30 %, celková suma tržeb každým rokem narůstá. Rostoucí trend mají také celkové provozní náklady.

**Tabulka 3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty (v 1 000 Kč)**

Položka VZZ	2013	2014	2015	2016	Meziroční změna 2015-2016
Výsledek hospodaření před zdaněním	61	1 201	16 835	10 650	-37 %
Tržby za prodej zboží	0	75	16 681	11 913	- 29 %
Tržby z prodeje výrobků a služeb	388	7 855	39 075	51 075	+31 %
Celkové provozní náklady	50	1 607	8 156	14 714	+80 %

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Společnost má po celou dobu své existence jednoho řídicího pracovníka. Prozatím nejvyšší nárůst počtu zaměstnanců proběhl v roce 2016, kdy bylo přijato několik vysoce kvalifikovaných osob. V roce 2017 je u společnosti zaměstnáno celkem 17 osob. S přibýváním počtu zaměstnanců rostou také osobní náklady. Do budoucna je plánováno přijímání dalších pracovníků.

**Tabulka 4 Zaměstnanci společnosti**

Rok	Počet zaměstnanců	Osobní náklady (v 1 000 Kč)
2013	2	50
2014	2	1 553
2015	3	6 022
2016	15	13 203

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

## 4.2 Portfolio služeb EAF protect s.r.o.

Specializuje se na celou řadu činností v požární ochraně průmyslu. Firma vyrábí a prodává několik typů hasicích přístrojů, poskytuje jejich servis a pravidelné kontroly. Kromě výroby a údržby běžných typů hasicích přístrojů, je EAF protect s.r.o. držitelem oprávnění EASA a Úřadu pro civilní letectví k provádění oprav a pravidelných kontrol hasicích systémů pro letectví. Dalším specifikem výroby je používání několika druhů hasiv včetně produkce hasicích přístrojů s ekologicky čistým hasivem.

Zaměstnanci společnosti byli certifikováni pro montáž a údržbu hasicích a antiexplozních systémů obrněných vozidel dodávaných Armádě České republiky nebo zahraniční společnosti Kidde Deugra s dlouholetým působením na trhu požární techniky.

Firma EAF protect s.r.o. spolupracuje také s Českými drahami formou projekce, montáží, údržby detekčních a hasicích systémů pro kolejová vozidla. Kromě podniku České dráhy je pro EAF protect s.r.o. významným partnerem německá firma Fritz Rensmann.

Zaměstnanci elektro úseku zajišťují projekci, instalace a údržby elektrických zabezpečovacích a požárních signalizací, kamerových systémů nebo stabilních hasicích zařízení na ochranu staveb, serverových místností, kulturních památek a dalších.

Ve spolupráci s firmou Požární bezpečnost staveb s.r.o. nabízí EAF protect s.r.o. svým zákazníkům zpracování požárně bezpečnostního řešení staveb včetně projektové dokumentace dle vyhlášky č. 246/2001, Sb. Další služby v Požární ochraně, Bezpečnosti a ochrany zdraví při práci poskytuje EAF protect s.r.o. zpracováním dokumentace, pravidelnými požárními prohlídkami nebo školením zaměstnanců.

Český institut pro akreditaci udělil společnosti EAF protect s.r.o. povolení k provádění periodických inspekcí bezešvých a svařovaných ocelových nádob pro výrobu hasicích přístrojů. Certifikaci udělilo i Ministerstvo životního prostředí k realizaci sběrného dvora regulovaných látek, školicího střediska a hodnotícího subjektu pro certifikaci osob zacházejících s regulovanými látkami a fluorovanými skleníkovými plyny v oblasti požární ochrany.

EAF protect s.r.o. si stojí za vysokou kvalitou svých produktů a služeb, které se snaží neustále zdokonalovat a rozšiřovat své portfolio služeb. Zároveň klade důraz na dodržování pravidel ochrany životního prostředí.

### **4.3 Podnikatelský záměr společnosti**

Vývoj společnosti EAF protect s.r.o. zahrnuje postupné rozšiřování portfolia služeb o nové činnosti. Vedení plánuje zahájit mimo údržby hasicích systémů pro vojenské a civilní letectví také jejich výrobu. K tomu je zapotřebí získat povolení od příslušných orgánů. Aktuálně se pravidly a legislativou v letectví na území EU zabývá Evropská agentura pro bezpečnost letectví (EASA) na národní úrovni pak Úřad pro civilní letectví (ÚCL). Aby společnost potřebná osvědčení získala, musí nejprve provést průmyslový výzkum vedoucí k osvojení si znalostí a dovedností potřebných k vývoji, výrobě a následné údržbě nového typu palubního hasicího přístroje pro letectví.

Na výrobky pro oblast civilního a vojenského letectví jsou kladeny přísné legislativní požadavky. Průmyslový výzkum musí být proveden v souladu s platnou legislativou, kde jsou ukotveny přesné požadavky na komponenty hasicího přístroje, hasiva, výkonnostní požadavky na prototypy a výsledné výrobky palubního hasicího přístroje. Legislativou je omezen také jeho účinek na životní prostředí včetně zdraví člověka. Žádný jiný výrobek nebo služba poskytována společností EAF nemá tak vysoké nároky na legislativu. Vyvinutý palubní hasicí přístroj s hasivem na bázi F-plynů splňuje nejnovější legislativu České republiky a Evropské unie. Postupně tak bude nahrazovat hasicí přístroje s halony, jejichž používání je od roku 2015 zakázané.

Výzkum prototypů hasicího přístroje bude prováděn kvalifikovanými zaměstnanci společnosti EAF protect s.r.o., specifické zkoušky navrhovaných komponentů budou provedeny v laboratorním prostředí. Společnost vlastní několik technologií potřebných pro výzkum, další speciální zařízení bude nakoupeno v průběhu.

Průmyslový výzkum nového výrobku je finančně poměrně náročný, proto se společnost rozhodla využít možnosti dotační podpory pro výzkum a vývoj v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Plánovaný projekt se svým zaměřením na průmyslový výzkum řadí do programu Aplikace specializovaného právě na výzkum a vývoj.

Výzkumem a následným zavedením do výroby nového hasicího přístroje dojde k naplnění dalšího strategického cíle. Společnost uvažuje rozšířit své působení i na zahraničních trzích, kde má palubní hasicí přístroj splňující přísnou evropskou i českou legislativu vysoký potenciál úspěchu.

Pro svou nejen legislativní náročnost je EAF protect s.r.o. jediným podnikem v České republice realizující výzkum a hlavně výrobu tohoto typu hasicího přístroje. Společnost předpokládá, že konečná cena výrobku bude vyčíslena na 9 000 Kč až 12 000 Kč s odbytem stovek kusů ročně. Pro srovnání cena klasického hasicího přístroje začíná na 1 000 Kč. Přidaná hodnota představuje až 100%.



Hodnota výrobku zahrnuje náklady spojené nejen s výrobou ale také s výzkumem. Společnost EAF protect s.r.o. očekává dobu návratnosti projektu 3,5 roku po zavedení nového hasicího přístroje do prodeje. Hlavním sledovaným ukazatelem úspěšnosti projektu bude roční počet prodaných kusů palubního hasicího přístroje a počet servisovaných výrobků.

Realizace projektu probíhá v období od 21.9.2015 do 31.8.2017. V době odevzdání předběžné žádosti o podporu v září 2015, je OP PIK pod správou agentury CzechInvest.

#### **4.4 Předběžné zhodnocení projektu**

Silnými stránkami plánovaného dotačního projektu je dle provedené horizontální a poměrové finanční analýzy (viz kapitoly 4.1 a 4.10) stabilita společnosti EAF protect s.r.o. Společnost zaměstnává kvalifikované a v oboru hasebních technologií zkušené osoby. Projekt svým zaměřením přispívá k dalšímu rozvoji portfolia společnosti, které stále prochází vývojem. Výstupem projektu je nový typ výrobku s vysokou přidanou hodnotou.

Výzkum palubního hasicího přístroje je prvním výzkumným projektem společnosti, to se může jevit jako jediná slabá stránka.

Výzkumný projekt přináší společnosti EAF protect s.r.o. i řadu příležitostí. Včasné zahájení vývoje, výroby a následného prodeje palubního hasicího přístroje dle nejnovější legislativy pomůže předejít konkurenci. Společnosti se tak otevře přístup na zahraniční trh se zcela novým výrobkem.

Projekt může být ohrožen, pokud výsledky zkoušek zkoumaného prototypu hasicího přístroje nebudou splňovat legislativní požadavky. Problém může nastat také ve chvíli, kdy nebude možné nalézt vhodného dodavatele komponentů k výrobě prototypů opět podmíněné splněním kvalitativních a legislativních podmínek.

## 4.5 Základní podmínky programu Aplikace

První výzva programu Aplikace probíhá ve dvou kolech. Předběžné žádosti jsou přijímány od června do září 2015. Teprve po schválení předběžné žádosti, mohou podniky podat plnou žádost o podporu v období od 1. prosince 2015 do 7. března 2016.

Maximální doba trvání projektu nesmí být delší než čtyři roky. Harmonogram výzkumného projektu společnosti EAF protect s.r.o. začíná 21.9.2015 a končí 31.8.2017, trvá tedy necelé dva roky.

Jedním z požadavků je splnit předem definované indikátory. V případě programu Aplikace je zvolen povinným indikátorem nově přihlášený výsledek. Zaměstnanci EAF protect s.r.o. v průběhu realizace projektu zhotoví prototyp palubního hasicího přístroje.

Výroba hasicích přístrojů včetně vyvíjeného nového typu patří mezi podporované ekonomické činnosti CZ-NACE pod zařazením 28.99 Výroba ostatních strojů pro speciální účely j.n. Podnik splňuje veškeré další náležitosti podle kapitoly 3.10.1.

Žádost o podporu se vyplňuje do Informačního systému koncového příjemce Aplikace MS2014+. Každému žadateli je k dispozici uživatelská příručka. Společně s podanou žádostí odevzdává podnik přímo do informačního systému povinné přílohy.

Přímo v systému je možné vyplnit prohlášení nebo jej přiložit jako přílohu. EAF protect s.r.o. prohlašuje, že není propojen s jiným podnikem. Udává, že účetní období podniku je jeden kalendářní rok nebo dokládá registraci k dani ze závislé činnosti.

## **4.6 Povinné přílohy žádosti o podporu**

K žádosti o podporu se přikládá několik dokumentů dokazujících připravenost žadatele. Zájemce o dotaci dokládá Rozvahu a Výkaz zisku a ztrát za předešlá dvě uzavřená účetní období. Odbornou způsobilost zaměstnanců provádějících výzkum dokazuje podnik platnými certifikáty a osvědčeními. Rozpočet projektu se sestavuje dle přílohy programu do samostatného souboru. Mezi přílohy patří také průzkum výzkumných a vývojových kapacit, který zjišťuje, že v okolí podniku žadatele nesídlí instituce či firma zabývající se obdobným problémem. Finanční analýza podniku žadatele se vyplňuje do připraveného dokumentu agentury CzechInvest a MPO.

Stěžejním dokumentem celé žádosti o podporu je podnikatelský záměr s pevně danou strukturou. Jeho předloha s výčtem povinných náležitostí je k dispozici v přílohách programu. Podnikatelský záměr projektu popisuje společnost žadatele, charakterizuje ji po ekonomické i odborné stránce. Většina podnikatelského záměru je věnována předmětu a postupu výzkumu a vývoje prototypu hasicího přístroje. Současně se uvádí místo realizace v tomto případě město Cheb jako jeden z hospodářsky problémových regionů určený Usnesením vlády ČR č. 344/2013. V podnikatelském záměru obhájí žadatel inovativnost projektu a jeho přínosy nejen společnosti EAF protect s.r.o. Informace obsažené v podnikatelském záměru jsou doplněny příslušnými doklady nebo dalšími přílohami.

## **4.7 Zařazení podniku do MSP**

V době podání žádosti o podporu má podnik tři zaměstnance, přesněji lze uvést, průměrný evidenční přepočtený stav zaměstnanců je 3,34. Roční obrát se vyšplhal na 289 310 EUR, bilanční suma na 271 506 EUR. Dle metodiky OP PIK zveřejněné Agenturou pro podnikání a inovace se firma EAF protect s.r.o. řadí v roce 2015 mezi drobné podnikatele.

Během trvání dotačního projektu prochází EAF protect s.r.o. úspěšným rozvojem svého podnikání. V roce 2017 zaměstnává 17 osob, roční obrát přesahuje 2,3 miliony EUR a bilanční suma rozvahy se pohybuje nad 1,3 milionem EUR. Na základě těchto údajů se EAF protect s.r.o. přemístila do skupiny malých podnikatelů.

## 4.8 Rozpočet projektu

Povinnou součástí žádosti o podporu je rozpočet projektu. Rozpočet vychází ze souhrnu způsobilých výdajů obsažených v podnikatelském záměru.

Společnost žadatele nakupuje komponenty a hasivo potřebné pro přípravu, zkoušky a následnou výrobu prototypů hasicích přístrojů. Z účetního hlediska řadí tyto položky mezi materiál. Ostatní režijní náklady jsou vynaloženy platbou za přístup k normám ČSN, další potřebná legislativa je volně k dispozici. Některé aktivity projektu jsou hrazeny v podobě nákladů na smluvní výzkum. EAF protect s.r.o. spolupracuje se Strojírenským zkušebním ústavem, s.p. V akreditované zkušebně SZÚ Brno se provádí na objednávku zkoušky účinnosti hasiva, komponentů a prototypu hasicího přístroje jako celku. Pořízení dlouhodobého majetku není způsobilým výdajem. Podnik může žádat o proplacení odpisů za dobu, kdy byl pořízovaný stroj využíván pro účely projektu. EAF protect s.r.o. si nárokuje výdaje formou odpisů na nákup zařízení pro detekci úniku zkoumaných hasiv a ultrazvukového zařízení k provádění metody nedestruktivní technologie. Výzkumný tým se skládá ze tří zaměstnanců, jejichž mzdy za dobu odpracovanou na projektu náleží mezi způsobilé výdaje.

**Tabulka 5 Přehled způsobilých výdajů**

Položka	Částka	
	Experimentální vývoj	Průmyslový výzkum
Materiál	650 000	400 000
Odpisy majetku	120 842	-
Mzdové náklady	287 280	-
Náklady na smluvní výzkum	-	600 000
Ostatní režijní náklady	40 000	-
<b>Celkem</b>	<b>1 098 122</b>	<b>1 000 000</b>

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Procentuální míra podpory závisí na velikosti podniku. Drobný podnik si může nárokovat 70% způsobilých výdajů průmyslového výzkumu a 45% způsobilých výdajů za experimentální vývoj.

**Tabulka 6 Výpočet míry podpory**

	Způsobilé výdaje	Výše dotace
Experimentální vývoj	1 098 122	494 155
Průmyslový výzkum	1 000 000	700 000
Celkem	2 098 122	1 194 155

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Celkové způsobilé výdaje za položky průmyslového výzkumu mohou činit maximálně 50% všech způsobilých výdajů. Rozpočet projektu společnosti EAF protect s.r.o. tuto podmínku splňuje, náklady za průmyslový výzkum se na celkových výdajích podílí z necelých 48%.

Minimální hranice pro možnost čerpání dotace je nastavena na 1 000 000 Kč. Společnost EAF protect s.r.o. může žádat o podporu ve výši 1 194 155 Kč. Celková výše podpory je vypočtena součtem jednotlivých dotačních částek procentuálně vyjádřených ze způsobilých výdajů za činnosti experimentálního vývoje a průmyslového výzkumu. Hodnotu celkové dotace lze formulovat jako necelých 57% celkových způsobilých výdajů, zatímco nejvyšší možná míra podpory je 70%. Jinak řečeno 43% způsobilých výdajů (903 967 Kč) si společnost financuje z vlastních prostředků.

## 4.9 Finanční plán projektu

V harmonogramu projektu je uveden datum zahájení na 21.9.2015 a ukončení na 31.8.2017. Projekty jsou financovány metodou ex-post neboli po vynaložení výdajů po ukončení realizace projektu či alespoň jedné z jeho etap. Projekt žadatele není etapově rozdělen, proto žádá o proplacení dotace nejpozději dva měsíce po ukončení projektu do konce října 2017.

Žádost o platbu vychází ze schváleného rozpočtu projektu. Po jejím podání prochází žádost schvalovacím řízením. Po splnění veškerých podmínek bude na bankovní účet společnosti připsána dotační částka.

Po úspěšném ukončení projektu a proplacení dotace následuje monitorovací období po dobu pěti let.

#### 4.10 Finanční analýza podniku EAF protect s.r.o.

Podnik je povinen předložit k žádosti o podporu finanční analýzu za předešlé dvě uzavřené účetní období v tomto případě v letech 2013 a 2014. Finanční analýza se zároveň provádí pro interní potřeby podniku během rozhodování o vytvoření dotačního projektu. Situace podniku se hodnotí pomocí základních ukazatelů poměrové analýzy. Ke konečnému posouzení žadatele jsou použity tři hlavní ukazatele. Požadovaná dotace je vypočtena z rozpočtu projektu ve výši 1 194 000 Kč.

**Tabulka 7 Vybrané položky z Rozvahy**

<b>Rozvaha (v 1000 Kč)</b>				
<b>Položka</b>	<b>Rok 2013</b>	<b>Rok 2014</b>	<b>Rok 2015</b>	<b>Rok 2016</b>
Aktiva celkem	1 267	7 442	30 340	37 394
Dlouhodobý majetek	-	313	2 757	4 422
Krátkodobé pohledávky	295	2 414	21 382	16 101
Krátkodobý finanční majetek	971	4 710	5 387	11 962
Pasiva celkem	1 267	7 442	30 340	37 394
Vlastní kapitál	250	1 222	14 460	25 194
Dlouhodobé závazky	-	-	7 679	7 978
Krátkodobé závazky	1 017	5 993	8 172	4 195
Krátkodobé bankovní úvěry	-	224	-	-

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

**Tabulka 8 Vybrané položky z Výkazu zisku a ztrát**

<b>Výkaz zisku a ztrát (v 1000 Kč)</b>				
<b>Položka</b>	<b>Rok 2013</b>	<b>Rok 2014</b>	<b>Rok 2015</b>	<b>Rok 2016</b>
Tržby za prodej zboží	-	75	16 681	11 913
Tržby za prodej vlastních výrobků/služeb	388	7 855	39 075	51 075
Nákladové úroky	0	180	338	411
Výsledek hospodaření za účetní období	50	972	13 682	10 735
Výsledek hospodaření před zdaněním	61	1 201	16 835	10 650

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

#### 4.10.1 Poměrová finanční analýza

**Tabulka 9 Likvidita**

<b>Finanční ukazatel</b>	<b>Rok 2013</b>	<b>Rok 2014</b>
Likvidita běžná	1,24	1,14
Likvidita rychlá	0,95	0,76

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Likvidita běžná a rychlá splňují v letech 2013 a 2014 svými hodnotami optimální rozpětí. Společnost EAF protect s.r.o. byla v letech předcházejících podání žádosti o podporu schopná dostát svým závazkům.

**Tabulka 10 Aktivita**

<b>Finanční ukazatel</b>	<b>Rok 2013</b>	<b>Rok 2014</b>
Doba obratu krátkodobých pohledávek	277,51	111,11
Doba obratu krátkodobých závazků	956,71	275,84

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Doba splácení krátkodobých pohledávek přesahuje v obou letech počet dní optimálních pro dobu trvání jedné obrátky. Podobná situace nastává v době obratu krátkodobých závazků. Může to být způsobeno skutečností, že společnost zahájila svou činnost teprve v září 2013. Přesto je možné aktivitu hodnotit kladně. Doba obratu závazků převyšuje dobu splátek pohledávek.

**Tabulka 11 Rentabilita**

<b>Finanční ukazatel</b>	<b>Rok 2013</b>	<b>Rok 2014</b>
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	20,00	79,54
Rentabilita tržeb (ROS)	15,72	17,41

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

V roce 2013 vytvořil vlastní kapitál 20% zisku, následující rok se hodnota ukazatele zvýšila skoro čtyřikrát. Tím ukazatel ROE splňuje požadavek podniku dosahovat vyšších hodnot. Rostoucí tendenci má také rentabilita tržeb, kde v roce 2013 vytvořily tržby necelých 16% zisku, další rok o cca 1,5% více.

**Tabulka 12 Závěrečné hodnocení tří hlavních ukazatelů**

Finanční ukazatel	Rok 2013	Rok 2014
Rentabilita celkového kapitálu (ROA)	3,95	14,95
Zadluženost podniku (v %)	80,27	83,58
Dotace / aktiva	0,94	0,16

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Finanční analýza sloužící pro účely projektové žádosti se provádí v přednastaveném dokumentu Agentury pro podnikání a inovace a Ministerstva průmyslu a obchodu. Zkoumají se hlavně tři ukazatele - rentabilita celkového kapitálu, zadluženost podniku a poměr hodnoty požadované dotace vůči aktivům. V závěru analýzy se bodově hodnotí tyto tři ukazatele. Dosažený počet bodů rozhodne, zda podnik může podat žádost o dotaci. Nejnižší bodová hranice přijatelnosti finanční situace podniku je 5 bodů.

**Rentabilita celkového kapitálu** udává, že v roce 2013 tvoří veškeré použité zdroje necelé 4% zisku. V příštím roce dochází k více jak trojnásobnému nárůstu, to se promítá do bodového hodnocení, kdy rentabilita za rok 2014 dostává více bodů. Ve srovnání s ROE splňují oba ukazatelé podmínku  $ROE > ROA$ , což je žádoucí stav finanční analýzy podniku.

**Zadluženost podniku** roste souběžně s rentabilitou celkového kapitálu, proto se není čeho obávat a za rok 2014 získá společnost vyšší počet bodů. Interpretace zadluženosti zní, více jak 80% aktiv podniku je kryto cizími zdroji.

**Poměr požadované částky dotace vůči aktivům** podniku by měl být co nejnižší. Hodnota z roku 2013 je nežádoucí, podnik tak neobdrží žádné body.

Přestože jeden z ukazatelů vykazuje nedostatečnou hodnotu, dosahuje společnost EAF protect s.r.o. v roce 2015 v hodnocení finančních ukazatelů osmi bodů. Podnik tak splňuje podmínky celkového bodového hodnocení a může zažádat o podporu ve výši 1 194 000 Kč.



Výrazné meziroční rozdíly v hodnotách některých ukazatelů ve sledovaném období je způsobeno poměrně rychlým rozvojem společnosti zahajující svou činnost teprve v září 2013.

#### 4.10.2 Finanční analýza podniku v průběhu realizace projektu

Společnost EAF protect s.r.o. zahajuje v letech 2015 a 2016 kromě dotačního projektu několik dalších činností spojených s výrobou nebo poskytováním služeb. Tato skutečnost znamená pro podnik významný ekonomický nárůst. Hodnoty většiny položek Rozvahy a Výkazu zisku a ztrát se několikanásobně zvýšily. Pozměnily se také hodnoty ukazatelů finanční analýzy, jež stále splňují podmínky finanční situace a finančního zdraví pro možnost podání žádosti o podporu.

**Tabulka 13 Zjednodušená finanční analýza**

Finanční ukazatel	Rok 2015	Rok 2016
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	94,62	42,61
Rentabilita celkového kapitálu (ROA)	45,97	29,56
Zadluženost podniku (v %)	52,34	32,63
Dotace / aktiva	0,04	0,03

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

Důvodem necelé 95% **rentability vlastního kapitálu** v roce 2015 je poměrně vysoká hodnota vlastního kapitálu vůči hospodářskému výsledku. V roce 2016 klesá hodnota vlastního kapitálu společně s jeho rentabilitou, kdy namísto 95% zisku je necelých 43% zisku tvořeno vlastním kapitálem.

Vzhledem k tomu, že vlastní kapitál spadá mezi položky celkových aktiv / pasiv, zaznamenala meziroční pokles také rentabilita celkového kapitálu. Z necelých 46% klesá **rentabilita celkového kapitálu** na 30%. V obou letech ukazatele stále plní požadavek  $ROE > ROA$ .

Objem cizích zdrojů podniku se v letech 2015 a 2016 neustále zvyšuje. Celková **zadluženost podniku** oproti předchozímu období však výrazně klesá, důvodem je současné nabývání celkových aktiv společnosti.

Poměr částky dotační podpory, o niž podnik žádá v roce 2015, s rostoucí hodnotou celkových aktiv klesá. Nízký poměr dotace / aktiva je pro podnik výhodou.

Zjednodušená finanční analýza společnosti EAF protect s.r.o. za období dvou let po podání žádosti o podporu poukazuje na stabilitu podniku. Společnost si nadále udržuje přijatelnou finanční situaci.

#### 4.11 Další dotační projekty podniku

Společnost EAF protect s.r.o. se podílí i na dalších projektech s podporou z prostředků odlišných programů. **Státní fond životního prostředí České republiky** poskytuje společnosti EAF protect s.r.o. prostřednictvím **Národního programu Životní prostředí** podporu projektu zabývajícího se zneškodňováním látek poškozujících ozónovou vrstvu Země, mezi které patří legislativou již zakázaná hasiva. Státní fond životního prostředí podporuje také pořízení potřebného vybavení k zahájení projektu Sběrného dvora pro výrobky na konci životnosti používané v požární ochraně.

Společnost EAF protect s.r.o. využívá dotační podpory **Operačního programu Zaměstnanost** k financování odborného vzdělávání zaměstnanců v oblasti navrhování, instalace a údržbě plynových hasicích zařízení.

**Tabulka 14 Přehled dotačních projektů**

Program	Rok podání žádosti	Výše podpory
Národní program Životní prostředí	2016	180 000 Kč
Národní program Životní prostředí	2017	2 100 000 Kč
Operační program Zaměstnanost	2017	257 202 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování, 2017

## **4.12 Řízený strukturovaný rozhovor s vedením společnosti**

Vedení společnosti poskytlo odpovědi na otázky řízeného rozhovoru určeného ke sběru informací ohledně výzkumného dotačního projektu. Předmětem rozhovoru jsou poznatky žadatele z celého průběhu projektu. Otázky se týkají především administrace projektu.

### **Co vedlo společnost EAF protect s.r.o. ke zpracování dotačního projektu v rámci OPPIK – Aplikace?**

Firma EAF protect s.r.o. si prošla poměrně rychlým a úspěšným rozjezdem. Po založení v září roku 2013 se pomalu rozkukávala na trhu. V roce 2014 si pevně stanovila cíle, které se snažila docílit za co nejdříve možnou dobu. Výraznou výhodou společnosti bylo přijímání zaměstnanců zkušených v oboru a se specifickými znalostmi. Společnost EAF protect v poměrně krátkém období rozšiřovala své portfolio. Rychlý rozvoj společnosti byl spojen s vysokými náklady. Ve stejné době začínalo nové programovací období 2014-2020, kde společnost cítila příležitost získat ke svému rozvoji finanční podporu. Nejdříve společnost žádala o podporu na nákup potřebných technologií, kterou nezískala pro nesplnění podmínek. Posléze se rozhodla zažádat o podporu k plánovanému výzkumu nového typu hasicího přístroje.

### **Měli jste před zahájením výzkumného projektu předchozí zkušenosti s řízením projektů podporovaných z Evropských strukturálních a investičních fondů nebo ze strany státu?**

Zaměstnanci společnosti měli zkušenosti s dotačními programy Operačního programu Podnikání a inovace z předešlého zaměstnání. Projekt s žádostí v programu Aplikace byl prvním schváleným a realizovaným společností EAF protect s.r.o. Tomu předcházela pouze neúspěšná žádost v programu Technologie.

**Kde jste získali potřebné informace, jak probíhalo rozhodování o volbě konkrétního programu a výzvy vhodné pro uplatnění podnikatelského záměru společnosti?**

Po návrhu vedení a stanovení budoucích cílů společnosti, začal sběr informací o možnostech podpory v aktuálním programovém období. Zaměstnanci absolvovali několik konzultací s projektovými manažerkami regionální kanceláře CzechInvest (nově API) v Karlových Varech. Mimo individuálních konzultací se zaměstnanci několikrát zúčastnili také seminářů pořádaných API. Byla nám nabízena také pomoc poradenské agentury, ale pro poměrně vysoké náklady jsme se rozhodli této možnosti nevyužít. Dodatečné informace zjišťovali zaměstnanci na doporučených webových stránkách. Společnost EAF protect s.r.o. měla jasně definovaný plán projektu včetně cílového produktu – prototypu hasicího přístroje. Poradci z kanceláře CzechInvest navrhli využít podporu první výzvy programu Aplikace zaměřené na průmyslový výzkum a experimentální vývoj. Společnost žádala o podporu v roce 2015, kdy teprve začínaly první výzvy programů, jejichž výběr byl omezený.

**Dopomohlo zavedení projektu dalšímu rozvoji společnosti? Splnilo schválení výzkumného projektu a poskytnutí dotace očekávání společnosti?**

Naše společnost se snaží neustále rozšiřovat své činnosti. Výzkum palubních hasicích přístrojů je jedním ze stanovených plánů vedoucích k zavedení nového produktu do našeho portfolia. Výzkum nového typu hasicího přístroje by společnost zahájila i přes neschválení žádosti o podporu. Zdařilou žádost a realizaci projektu vnímá EAF protect s.r.o. velmi pozitivně. Očekávaná výše dotační podpory pomůže podniku lépe zvládnout finanční situaci.

### **Vyskytly se během přípravy žádosti o poskytnutí dotace nebo během realizace projektu nějaké překážky?**

Nevýhodou pro nás byla neznalost nového Informačního systému koncového příjemce. Podání předběžné a plné žádosti o podporu provázely problémy s funkčností systému. Přestože na webových stránkách CzechInvest (nyní API) byla zveřejněna příručka, některé informace se neshodovaly například s tím, jaké údaje přesně zadat nebo jaké položky zcela vynechat.

Informační systém přiděluje každému projektu svého projektového manažera, který nám ochotně pomáhal odstraňovat problémy. Každou předběžnou i plnou žádost jsme museli několikrát doplňovat dle připomínek ze strany API.

### **Mohla bych Vás požádat o stručný popis projektového cyklu?**

Předběžnou žádost jsme odevzdali v září 2015. Projektový manažer s námi záhy začal řešit nedostatky, abychom splnili podmínky a dostali se do dalšího výběrového kola. Plná žádost byla podána v únoru 2016 a v dalších měsících několikrát doplňována dle připomínek projektového manažera nebo MPO. Následovalo poměrně dlouhé čekání na vyjádření ze strany MPO a CzechInvest, který svou činnost v OP PIK v červnu 2016 přesunul na API. Konečné rozhodnutí o poskytnutí dotace jsme obdrželi na konci ledna 2017. V té době již projekt probíhal, nemohli jsme čekat na konečné rozhodnutí. V srpnu 2017 jsme projekt ukončili. Následoval sběr podkladů a příprava žádosti o platbu, kterou jsme podali v říjnu 2017. Následovat bude čekání na přijetí žádosti a proplacení dotační částky. Z předchozích zkušeností očekáváme, že nám bude vrácena i žádost o platbu k doplnění informací. Následujících 5 let od proplacení dotace budeme podávat zprávy o udržitelnosti projektu.

### **Aktuální programové období bude končit roku 2020, plánujete do té doby požádat o podporu dalšího projektu?**

Určitě ano, aktuálně uvažujeme nad vývojem dalšího typu hasicího přístroje s novým ekologicky šetrným hasivem. Zprvu nás odrazovala složitost programu Aplikace a obavy z nedodržení minimální hranice dotační částky. Projektová manažerka API nám doporučila program Inovační vouchery. Zde je minimální výše podpory nastavena na 50 000 Kč a administrativa projektové žádosti je mnohem jednodušší.

Dále přemýšlíme nad žádostí v programu Inovace. Kde bychom rádi využili podporu k zavádění nového výrobku na trh tedy palubního hasicího přístroje vyvinutého v projektu programu Aplikace.

#### **4.12.1 Shrnutí řízeného strukturovaného rozhovoru**

Krátce po svém založení plánovala společnost EAF protect s.r.o. zahájit několik dalších činností pro rozšíření svého působení na trhu požární ochrany průmyslu. S rychlým rozvojem portfolia společnosti jsou spojené poměrně vysoké náklady. Vedení proto v roce 2015 rozhodlo zažádat o finanční podporu z evropských fondů. Konzultacemi s projektovými manažery agentury CzechInvest dospělo vedení k rozhodnutí využít podporu z OP PIK. Nejprve firma neúspěšně žádala o příspěvek na nákup technologií. Další žádost v doporučeném programu Aplikace k výzkumnému projektu nového typu hasicího přístroje byla schválena. V roce 2015 žádala společnost o podporu poprvé. Zaměstnanci společnosti měli zkušenosti s jinými dotačními programy z předchozího zaměstnání. Aktuální programové období 2014-2020 přineslo řadu změn, které bylo potřebné prodiskutovat s projektovými manažery. I přes složitost administrace projektu v programu Aplikace se společnost rozhodla odmítnout placené služby poradenské agentury. Ihned po podání předběžné žádosti o podporu v programu Aplikace začala společnost realizovat výzkum nového výrobku. Nemohla si dovolit, čekat více než jeden rok na konečné rozhodnutí. Žádost byla několikrát vrácena k dopracování. Po dlouhém čekání obdržela společnost rozhodnutí o schválení dotace. Zaměstnanci administrující projektovou žádost se potýkali s problémy funkčnosti informačního systému nově vytvořeného ke správě projektů.

Z poskytnutého rozhovoru bylo cítit lehké rozladění ze spolupráce s API a MPO hlavně z důvodu složité administrace a poměrně dlouhé doby schvalování podpory. Přesto EAF protect s.r.o. plánuje požádat o dotaci v dalších programech. Týká se to výzkumného projektu v programu Inovační vouchery a programu Inovace spadajících také pod OP PIK.

## **5 Zhodnocení výsledků a doporučení**

Na základě provedeného rozboru dotačního projektu, finanční analýzy společnosti EAF protect s.r.o. nejen pro účely žádosti o podporu a informací získaných z řízeného strukturovaného rozhovoru se provádí konečné zhodnocení.

Společnost EAF protect s.r.o. žádala o podporu pod správou Agentury pro podnikání a inovace a Ministerstva průmyslu a obchodu celkem ve dvou programech. První výzvy Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost byly vyhlášeny na jaře 2015. Krátce poté podala společnost žádost v programu Technologie na nákup zařízení pro doplnění technického vybavení. Tato žádost byla pro nesplnění podmínek neúspěšná. První výzvy programů byly chaotické, žadatel měl problémy s orientací v množství dokumentace. V novějších výzvách programu je viditelné zlepšení v přehledněji definovaných podmínkách a poskytnutí předloh k vyplnění povinných příloh.

Další žádost o podporu tentokrát v programu Aplikace se zabývá výzkumem nového typu palubního hasicího přístroje pro civilní a vojenské letectví. Podpora programu Aplikace je pro společnost hnací silou budoucího vývoje. Nabídka inovativního hasicího přístroje splňující přísnou legislativu pro použití v letectví ulehčí v budoucnu záměr podniku proniknout i na zahraniční trhy. Výsledný prototyp hasicího přístroje vyvinutého během projektu v programu Aplikace znamená pro společnost EAF protect s.r.o. výraznou konkurenční výhodu. Úspěch projektu tkví ve včasném výzkumu následovaného uvedením výrobku na trh, počtu prodaných a servisovaných kusů inovativního hasicího přístroje s vysokou přidanou hodnotou. Očekává se prodej až stovek kusů ročně.

## 5.1 Projektový cyklus

Žádost o podporu se podává ve dvou fázích, nejprve žadatel odevzdává předběžnou žádost, následně po splnění jejích podmínek se doplňuje a předkládá jako plná žádost o podporu. Program Aplikace má definováno několik povinných příloh včetně dalších požadavků. Ještě před zahájením práce na předběžné žádosti se doporučuje důkladná příprava. V současnosti existuje několik poradenských agentur, které pomáhají svým klientům s povinnými náležitostmi dotačních programů. Těchto placených služeb společnost EAF protect s.r.o. nevyužívá, veškerou problematiku konzultuje se zaměstnanci CzechInvest (nyní API), zúčastňuje se také pravidelných seminářů. Program Aplikace je natolik administrativně náročný, že předběžná žádost byla společností několikrát vrácena k dopracování kvůli chybějícím údajům. Ne vždy byla na vině společnost EAF protect s.r.o., některé povinné části byly definovány až v průběhu první výzvy programu. Mezi povinné přílohy programu Aplikace patří finanční analýza společnosti, detailně zpracovaný podnikatelský záměr, z něho vyplývající rozpočet projektu v samostatném souboru a další. Hlavně tyto zmíněné přílohy vyžadují poctivou přípravu, výběrová komise schvalující žádost se podle nich ve svých posudcích po celou dobu řídí.

Zpracovaná horizontální a poměrová finanční analýza společně poukazují na stabilitu finančního zdraví a finanční situace společnosti EAF protect s.r.o. Horizontální analýza prezentuje každoroční přírůstky hodnoty majetku a vlastních zdrojů společnosti. Jen mezi roky 2015 a 2016 narostly hodnoty dlouhodobého majetku o 60%, oběžného majetku o 19,5% a vlastního kapitálu o 74%. Rostoucí trend mají také celkové tržby a provozní náklady podniku. Hospodářský výsledek zaznamenal v roce 2016 pokles o 37%, přesto je stále kladný a několikanásobně vyšší než na počátku podnikání.

Poměrová analýza slouží ve spojitosti s žádostí o podporu k posouzení finanční přijatelnosti podniku. Zkoumány byly základní ukazatele likvidity, aktivity a rentability podniku. Finální hodnocení podniku závisí na třech hlavních ukazatelích, jejichž hodnoty rozhodují, zda podnik může žádat o finanční podporu. Rostoucí rentabilita celkového kapitálu a zadluženost podniku se pohybují v přijatelném rozmezí. Předmětem analýzy je také poměr dotace vůči celkovým každoročně se zvyšujícím aktivům.



Výsledné bodové hodnocení podniku za pomoci poměrové analýzy přizpůsobené dotačním programům povoluje podniku předložit žádost o podporu. Dle finanční analýzy lze konstatovat, že náklady spojené s realizací projektu by i v případě neschválení žádosti neměli nijak ohrozit stabilitu společnosti.

Rozpočet projektu vychází z přehledu způsobilých výdajů. V rozpočtu se uvažuje se zařazením podniku do MSP a s rozdělením výdajů mezi položky průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje. V době žádosti je EAF protect s.r.o. drobným podnikatelem. Součtem procentuálně rozdělených položek vzniká celková dotační částka ve výši 1 194 155 Kč. Společnost tak předem ví, kolik bude muset vynaložit prostředků z vlastních zdrojů.

Po doplnění veškerých nedostatků byla po formální stránce splněna také plná žádost o podporu. Čekání na konečné rozhodnutí o poskytnutí dotace trvalo přibližně rok, poměrně dlouhou dobu když se vezme v úvahu sedmileté programové období. Mezitím se od CzechInvestu oddělila Agentura pro podnikání a inovace, která začala řídit OP PIK. Tím dospělo vedení společnosti k názoru, že pokud je to v možnostech podniku, měl by zahájit svůj plánovaný projekt. Nečekat na konečné výsledky žádosti a počítat do budoucna s možností, že dotační pomoc nebude schválena.

V lednu 2017 tedy více než jeden rok po zahájení dotačního projektu obdržela společnost rozhodnutí o schválení dotace. Dle harmonogramu byl projekt na konci srpna 2017 ukončen a podnik tak může žádat o proplacení dotace. Vzhledem k tomu, že součástí rozpočtu projektu je několik druhů nákladů včetně mzdových a odpisů, bylo společnosti doporučováno po celou dobu realizace uchovávat potřebné dokumenty. Žádost o platbu prochází také schvalovacím řízením, až poté bude částka žadateli přiznána. Doba udržitelnosti projektu je pět let, po které musí společnost předkládat monitorovací zprávy.

V průběhu zpracování žádosti o podporu se jako další překážka vyskytl problém s neznalostí nového Informačního systému koncového příjemce Aplikace MS2014+. Z toho plyne doporučení k vyhotovení seznamu nejčastěji se vyskytujících chyb a nástrah systému. Přestože existuje uživatelská příručka, může se stát, že na danou chybu neupozorní, ba naopak navádí žadatele k vyplnění údajů, které systém není schopen přijmout. Přínosné by bylo také zavedení diskusního fóra žadatelů, kde by konkrétní problémové situace mohli sdílet a nezatěžovat s tím projektové manažery, kteří nejsou pokaždé schopni reagovat okamžitě podle potřeby žadatele.

I přes nastalé komplikace vyplývá z řízeného rozhovoru spokojenost společnosti EAF protect s.r.o. s OP PIK a do konce programového období plánuje zažádat o podporu dalších programů. Dotace programu Inovace by byla použita k zahájení produkce nově vyvinutého hasicího přístroje z programu Aplikace. Inovační vouchery by pomohly k výzkumnému projektu dalšího hasicího přístroje.

## 6 Závěr

Hlavním cílem diplomové práce bylo zhodnocení konkrétního dotačního projektu Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost pod správou Agentury pro podnikání a inovace. K rozboru dotačního projektu a jeho jednotlivých částí byla využita teoretická východiska osvojená zpracováním literární rešerše.

Vlastní práce se zabývá dotačním projektem společnosti EAF protect s.r.o. zaměřeného na výzkum nového typu hasicího přístroje. Žádost o podporu byla podána v programu Aplikace určeného pro průmyslový výzkum a experimentální vývoj. Výsledný prototyp hasicího přístroje vyvinutý během projektu znamená pro společnost EAF protect s.r.o. výraznou konkurenční výhodu v inovativnosti produktu a jeho vysoké přidané hodnotě.

Projektový cyklus začal stanovením budoucích cílů společnosti zahrnujících výzkumný projekt. Samotnému podání žádosti o podporu předcházela příprava povinných příloh programu především podnikatelského záměru, finanční analýzy podniku a rozpočtu projektu. Odevzdaná předběžná i plná žádost o podporu byla několikrát vrácena k dopracování. Schválená žádost v programu Aplikace byla prvním dotačním projektem společnosti.

Byla provedena horizontální a poměrová finanční analýza, která obhájí stabilitu finančního zdraví a finanční situace společnosti EAF protect s.r.o. Analýza poměrových ukazatelů slouží v programu Aplikace pro určení finanční přijatelnosti podniku žadatele. Výsledkem analýzy bylo splnění podmínek. Ze sestaveného rozpočtu projektu vychází výše celkové dotace vypočtené na 1 194 155 Kč.

Realizace projektu byla zahájena ihned po podání žádosti o podporu. Podnik čekal na konečné rozhodnutí o poskytnutí dotace více než jeden rok. Pokud je podnik schopný financovat projekt z vlastních prostředků, je to pro něj výhodou. Nemusí se spoléhat na dotační pomoc a může plynule pokračovat ve vývoji svého podnikání.

Vedení společnosti poskytlo řízený rozhovor určený ke zjištění individuálních poznatků žadatele pro doplnění konečného zhodnocení projektu.

I přes nastalé komplikace s informačním systémem pro administraci projektů a složitosti programu Aplikace plánuje společnost EAF protect s.r.o. do konce programového období 2014- 2020 zažádat o podporu dalších programů OP PIK.

Společnost EAF protect s.r.o. žádala o podporu i v jiných programech. V Národním programu Životního prostředí jí byly uznány celkem dva projekty. Z Operačního programu Zaměstnanost využila podporu financování odborného vzdělávání zaměstnanců.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### 7.1 Tištěné zdroje

BALDWIN, Richard, WYPLOSZ, Charles. *Ekonomie evropské integrace*. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2013. 584 s. ISBN 978-80-247-4568-8.

EUROSTAT. *Smarter, greener, more inclusive?* 1. vyd. EU-Luxembourg: Imprimerie Centrale in Luxembourg, 2017. 196 s. ISBN 978-92-79-70106-1.

HRDÝ, Milan, KRECHOVSKÁ, Michaela. *Podnikové finance v teorii a praxi*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2016. 272 s. ISBN 978-80-7552-449-2.

KUBÍČKOVÁ, Dana, JINDŘICHOVSKÁ, Irena. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firem*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2015. 368 s. ISBN 978-80-7400-538-1.

MMR. *Evropské strukturální a investiční fondy 2014-2020 v kostce*. 3. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR- Národní orgán pro koordinaci, 2017. 52 s. ISBN 978-80-7538-124-8.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. 2. aktualizované vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2011. 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.

STRAUSS, Anselm, CORBIN, Juliet. *Základy kvalitativního výzkumu: postupy a techniky metody zakotvené teorie*. Brno: Nakladatelství Albert, 1999. 203 s. ISBN 80-85834-60-X.

SYNEK, Miloslav. *Manažerská ekonomika*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 464 s. ISBN 978-80-247-1992-4.

VEBER, Jaromír, SRPOVÁ, Jitka a kol. *Podnikání malé a střední firmy*. 2., aktuali. a rozš. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2008. 320 s. ISBN 978-80-247-2409-6.

VILAMOVÁ, Šárka. *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.

## 7.2 Internetové zdroje

API. *Aplikační výklad MSP*. 2017. 14 s. [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/Aplika%C4%8Dn%C3%AD-v%C3%BDklad-MSP-4.5.2017.pdf>

API. O API. *API: Agentura pro podnikání a inovace* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/o-api/>

CZECHINVEST. Agentura pro podnikání a inovace zahajuje činnost. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/Homepage/Novinky/Cerven-2016/Agentura-pro-podnikani-a-inovace-zahajuje-cinnost>

CZECHINVEST. O nás. *CzechInvest: Agentura pro podporu podnikání a investic* [online]. [cit. 2017-10-22]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz/O-CzechInvestu/O-nas>

EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Dohoda-o-partnerstvi>

EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Národní orgán pro koordinaci*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>

EVROPSKÉ STRUKTURÁLNÍ A INVESTIČNÍ FONDY. *Programovací období*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/P/Programovaci-obdobi>

MMR. *Abeceda fondů EU 2014-2020*. 1. vyd. Praha: MMR ČR, 2015. 40 s. ISBN 978-80-7538-014-2. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda\\_nahled.pdf?width=0&height=0](http://dotaceeu.cz/getmedia/eb8da430-a82d-419f-b102-87db6284a163/Abeceda_nahled.pdf?width=0&height=0)

MMR. *Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020*. 3. revize. 2017. 225 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerstvi-\(3-revize-zari-2017\)\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/742baf94-8b52-4277-be87-8d33269afad4/Dohoda-o-partnerstvi-(3-revize-zari-2017)_2.pdf?ext=.pdf)

MMR. *Evropské fondy 2014-2020: Jednoduše pro lidi*. 2. aktualiz. vyd. Praha: MMR ČR - Národní orgán pro koordinaci, 2015. 28 s. ISBN 978-80-87147-84-9. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW\\_2.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/2987622b-0f7d-459a-90f5-281b7a9b53ab/publikace-ROADSHOW_2.pdf?ext=.pdf)

MPO. *Koncepce podpory malých a středních podnikatelů na období let 2014-2020*. 2012. 133 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/assets/dokumenty/47605/54370/599916/priloha002.pdf>

MPO. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost 2014-2020*. Praha: MPO ČR, 2017. 247 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost--157679/>

MPO. *Program podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2017. 13 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1\\_Aplikace\\_verze-3.pdf](https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/06/SC1.1_Aplikace_verze-3.pdf)

MPO. *Příloha č. 9 – Definice základních pojmů programu Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2015. 3 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/P%C5%99%C3%ADloha-%C4%8D.-9-Z%C3%A1kladn%C3%AD-pojmy-programu-Aplikace.pdf>

MPO. *Výzva I programu podpory Aplikace*. Praha: MPO ČR, 2015. 12 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/wp-content/uploads/2016/08/Aplikace-I.-v%C3%BDzva.pdf>

VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Sdělení komise - Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění*. 2010. 35 s. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: [https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa\\_2020\\_cz\\_Sdeleni\\_EK.pdf](https://www.vlada.cz/assets/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/Evropa_2020_cz_Sdeleni_EK.pdf)

VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategie Evropa 2020*. [online]. [cit. 2017-10-30]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/evropske-zalezitosti/evropske-politiky/strategie-evropa-2020/strategie-evropa-2020-78695/>

### 7.3 Legislativa

Zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání, ve znění pozdějších předpisů.

## **8 Přílohy**

Seznam příloh

Příloha A – Rozvaha a Výkaz zisku a ztráty společnosti EAF protect s.r.o. za uzavřené účetní období 2013-2016

Příloha B – Finanční analýza společnosti EAF protect s.r.o. za období 2013-2016



# Příloha A

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**ESTO plus s.r.o.**

ke dni **31.12.2014**  
(v celých tisících CZK)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání  
liší-li se od bydliště

**Průběžná 387/41, Strašnice**  
**100 00 Praha 10**  
**Česká republika**

IČ
<b>02142384</b>

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	7 486	-44	7 442	1 267
B.	Dlouhodobý majetek	003	357	-44	313	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	357	-44	313	
3.	Samostatné hmotné movité věci a soubory...	016	357	-44	313	
C.	Oběžná aktiva	031	7 124		7 124	1 266
C.III.	Krátkodobé pohledávky	048	2 414		2 414	295
C.III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	1 750		1 750	245
6.	Stát-daňové pohledávky	054	36		36	26
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	564		564	24
9.	Jiné pohledávky	057	64		64	
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	4 710		4 710	971
C.IV. 1.	Peníze	059	15		15	3
2.	Účty v bankách	060	4 695		4 695	968
D.I.	Časové rozlišení	063	5		5	1
D.I. 1.	Náklady příštích období	064	5		5	1

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	067	7 442	1 267
A.	Vlastní kapitál	068	1 222	250
A.I.	Základní kapitál	069	200	200
A.I. 1.	Základní kapitál	070	200	200
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	083	50	
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	084	50	
A.V.1	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	087	972	50
B.	Cizí zdroje	089	6 217	1 017
B.III.	Krátkodobé závazky	106	5 993	1 017
B.III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	107	617	4
4.	Závazky ke společníkům	110		948
5.	Závazky k zaměstnancům	111	122	13
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	112	79	8
7.	Stát - daňové závazky a dotace	113	250	15
10.	Dohadné účty pasivní	116		29
11.	Jiné závazky	117	4 925	
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	118	224	
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	119	224	
C.I.	Časové rozlišení	122	3	
C.I. 1.	Výdaje příštích období	123	3	

Sestaveno dne: <b>17.09.2015</b>	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky <b>Společnost s ručením omezeným</b>	Předmět podnikání <b>Výroba ostatních strojů pro speciální účely</b>

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

**ESTO plus s.r.o.**

za období **01.01.2014– 31.12.2014**  
(v celých tisících CZK)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání  
liší-li se od bydliště

**Průběžná 387/41, Strašnice**  
**100 00 Praha 10**  
**Česká republika**

IČ
<b>02142384</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	75	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	226	
+	Obchodní marže	03	- 150	
II.	Výkony	04	7 855	388
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	7 855	388
B.	Výkonová spotřeba	08	4 649	271
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 993	105
2.	Služby	10	2 656	166
+	Přidaná hodnota	11	3 056	117
C.	Osobní náklady	12	1 553	50
C. 1.	Mzdové náklady	13	1 173	37
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	380	13
D.	Daně a poplatky	17	14	4
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	44	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	23	
H.	Ostatní provozní náklady	27	10	
*	Provozní výsledek hospodaření	30	1 458	63
N.	Nákladové úroky	43	180	
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	1	
O.	Ostatní finanční náklady	45	78	2
*	Finanční výsledek hospodaření	48	- 257	-2
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	229	11
1.	- splatná	50	229	11
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	972	50
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	972	50
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	1 201	61

Pozn.:

Sestaveno dne: <b>17.09.2015</b>	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky <b>Společnost s ručením omezeným</b>	Předmět podnikání <b>Výroba ostatních strojů pro speciální účely</b>



Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**EAF protect s.r.o.**

ke dni **31.12.2016**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

(v CZK)

**Průběžná 387/41, Strašnice**

**100 00 Praha 10**

**Česká republika**

IČ

**02142384**

Označení a	AKTIVA	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	38 861 696	-1 467 347	37 394 349	30 339 800
B.	<b>Dlouhodobý majetek</b>	003	5 867 767	-1 446 172	4 421 595	2 757 323
B.II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	014	5 867 767	-1 446 172	4 421 595	2 757 323
B.II. 1.	Pozemky a stavby	015	66 606	- 933	65 673	
B.II. 1.2	Stavby	017	66 606	- 933	65 673	
B.II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5 801 162	-1 445 239	4 355 923	2 757 323
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	037	32 957 810	-21 175	32 936 635	27 559 047
C.I.	<b>Zásoby</b>	038	4 874 143		4 874 143	789 805
C.I. 1.	Materiál	039	4 733 340		4 733 340	725 819
C.I. 3.	Výrobky a zboží	041	140 803		140 803	63 986
C.I. 3.2	Zboží	043	140 803		140 803	63 986
C.II.	<b>Pohledávky</b>	046	16 121 996	-21 175	16 100 821	21 382 432
C.II. 2.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	057	16 121 996	-21 175	16 100 821	21 382 432
C.II. 2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	12 692 041	-21 175	12 670 866	19 562 801
C.II. 2.4	Pohledávky - ostatní	061	3 429 955		3 429 955	1 819 631
C.II. 2.4.3	Stát-daňové pohledávky	064	1 762 200		1 762 200	5 708
C.II. 2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	1 644 977		1 644 977	1 714 684
C.II. 2.4.6	Jiné pohledávky	067	22 778		22 778	99 239
C.IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	071	11 961 672		11 961 672	5 386 810
C.IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	47 792		47 792	37 997
C.IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	073	11 913 880		11 913 880	5 348 812
D.I.	<b>Časové rozlišení</b>	074	36 118		36 118	23 431
D.I. 1.	Náklady příštích období	075	36 118		36 118	23 431



Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	078	37 394 349	30 339 800
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	079	25 194 064	14 459 567
A.I.	<b>Základní kapitál</b>	080	200 000	200 000
A.I. 1.	Základní kapitál	081	200 000	200 000
A.IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	095	14 259 567	577 235
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	14 259 567	1 021 794
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let	098		- 444 558
A.V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	099	10 734 497	13 682 332
B.+C.	<b>Cizí zdroje</b>	101	12 173 104	15 850 844
C.	<b>Závazky</b>	107	12 173 104	15 850 844
C.I.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	108	7 977 685	7 678 742
9.	Závazky - ostatní	119	7 977 685	7 678 742
9.3	Jiné závazky	122	7 977 685	7 678 742
C.II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	123	4 195 420	8 172 102
4.	Závazky z obchodních vztahů	129	2 653 005	2 118 797
8.	Závazky ostatní	133	1 542 415	6 053 305
8.1	Závazky ke společníkům	134	101 709	128 665
8.3	Závazky k zaměstnancům	136	621 560	314 478
8.4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	434 190	229 253
8.5	Stát - daňové závazky a dotace	138	357 210	5 378 600
8.6	Dohadné účty pasivní	139	1 200	2 310
8.7	Jiné závazky	140	26 546	
D.	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	141	27 180	29 388
1.	Výdaje příštích období	142	27 180	29 388

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
20.07.2017		



Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**EAF protect s.r.o.**

za období **01.01.2016– 31.12.2016**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

(v CZK)

**Průběžná 387/41, Strašnice**

**100 00 Praha 10**

**Česká republika**

IČ
<b>02142384</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	51 075 198	39 074 503
II.	Tržby za prodej zboží	02	11 913 334	16 681 052
A.	<b>Výkonová spotřeba</b>	03	37 384 960	32 075 625
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	1 013 500	159 068
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	29 387 491	26 023 366
3.	Služby	06	6 983 969	5 893 192
D.	<b>Osobní náklady</b>	09	13 203 109	6 021 960
1.	Mzdové náklady	10	9 729 607	4 524 969
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	3 473 502	1 496 991
2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	3 220 601	1 496 991
2.2	Ostatní náklady	13	252 901	
E.	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	14	1 044 469	378 636
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	1 023 294	378 636
1.1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	1 023 294	378 636
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	21 175	
III.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	20	353 963	1 974 100
3.	Ostatní provozní výnosy	23	353 963	1 974 100
F.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	24	466 744	1 755 084
3.	Daně a poplatky	27	44 193	35 655
5.	Ostatní provozní náklady	29	422 551	1 719 429
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	30	11 243 213	17 498 351
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	39	13	19
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	13	19
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	43	410 650	337 774
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	410 650	337 774
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	16 329	67 979
K.	Ostatní finanční náklady	47	198 958	393 573
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	48	- 593 266	- 663 349
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	49	10 649 947	16 835 002
L.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	50	-84 550	3 152 670
1.	Daň z příjmů splatná	51	-84 550	3 152 670
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	53	10 734 497	13 682 332







## Příloha B

Vy

Údaje vyplňte v tisících Kč

Název společnosti	
IČ	

ROZVAHA	2013	2014
Aktiva	1267	7442
Dlouhodobý majetek		313
Oběžná aktiva	1266	7124
Zásoby		
Dlouhodobé pohledávky		
Krátkodobé pohledávky	295	2414
Finanční majetek	971	4710
Pasiva	1267	7442
Vlastní kapitál	250	1222
Dlouhodobé závazky		
Krátkodobé závazky	1017	5993
Krátkodobé (běžné) bankovní úvěry		224
Krátkodobé finanční výpomoci		
Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů)	0	27

VZZ	2013	2014
Tržby za zboží		75
Tržby za výrobky a služby	388	7855
Suma tržeb	388	7930
Přidaná hodnota	117	3056
Osobní náklady	50	1553
Tržby z prodeje dlouh. majetku a materiálu	0	0
Nákladové úroky	0	180
HV za účetní období (EAT) - po zdanění	50	972
HV za účetní období (EBT) - před zdaněním	61	1201

Požadovaná dotace	1194	1194
-------------------	------	------



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI

	2013	2014
Likvidita celková	1,24	1,14
Likvidita běžná	1,24	1,14
Likvidita rychlá	0,95	0,76
Celková zadluženost v %	80,27	83,58
Úrokové krytí	#DIV/0!	7,67
Doba obratu kr. pohledávek	277,51	111,11
Doba obratu zásob	0,00	0,00
Doba obratu kr. závazků	956,71	275,84
ROA	3,95	14,95
ROE	20,00	79,54
ROS	15,72	17,41
Osobní náklady % PH	42,74	50,82
Doba obratu aktiv	1 191,89	342,54
Leverage	406,80	509,00
Stálá aktiva v % dlouhodobých pas	0	25,55102
Dotace/Aktiva	0,94	0,16

	Hodnocení	Hodnocení
Zadluženost	1	2
ROA	1	2
Dotace/Aktiva	0	2

Výsledek	8
----------	---

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

Poznámka:

Čestně prohlašuji, že veškeré vyplněné údaje odpovídají skutečnosti a jsou v souladu s finančními výkazy žadatele.

Pokud jsou vyplněny údaje 2012 a 2013, čestně prohlašuji, že k datu odeslání předběžné žádosti nebylo dosud podáno daňové přiznání za rok 2014

Zkreslení údajů pro účely ekonomického hodnocení může být posouzeno podle § 212 odst. 1 zákona č. 40/2009 Sb., trestní zákon jako dotační podvod

Vyplňte pouze bílá pole

Údaje vyplňte v tisících Kč

Název společnosti	
IČ	
Požadovaná dotace	1 194



AGENTURA  
PRO PODNIKÁNÍ  
A INOVACE



MINISTERSTVO  
PRŮMYSLU A OBCHODU



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Operační program Podnikání  
a inovace pro konkurenceschopnost

	ROZVAHA	2015	2016
	<b>Aktiva</b>	<b>30 340</b>	<b>37 394</b>
B.	Dlouhodobý majetek	2 757	4 422
C.	Oběžná aktiva	27 559	32 936
C.I.	Zásoby	790	4 874
C.II.1	Dlouhodobé pohledávky		
C.II.2	Krátkodobé pohledávky	21 382	16 101
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	5 387	11 962
C.IV.	Peněžní prostředky		
	<b>Pasiva</b>	<b>30 340</b>	<b>37 394</b>
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>14 460</b>	<b>25 194</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky	7 679	7 978
C.II.	Krátkodobé závazky	8 172	4 195
	Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů)		

	VZZ	2015	2016
I.	Tržby za výrobky a služby	16 681	11 913
II.	Tržby za zboží	39 075	51 075
	Suma tržeb	39 075	62 988
A.	Výkonová spotřeba		
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)		
C.	Aktivace (-)		
	Přidaná hodnota	39 075	62 988
D.	Osobní náklady		
III.	Ostatní provozní výnosy		
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	338	411
	HV za účetní období (EBT) - před zdaněním	16 835	10 650
	<b>HV za účetní období (EAT) - po zdanění</b>	<b>13 682</b>	<b>10 734</b>

	2015	2016
Likvidita celková	3,37	7,85
Likvidita běžná	3,28	6,69
Likvidita rychlá	0,66	2,85
Celková zadluženost v %	52,34	32,63
Úrokové krytí	50,81	26,91
Doba obratu kr. pohledávek	199,73	93,30
Doba obratu zásob	7,38	28,24
Doba obratu kr. závazků	76,34	24,31
ROA	45,97	29,56
ROE	94,62	42,61
ROS	43,95	17,56
Osobní náklady % PH	0,00	0,00
Doba obratu aktiv	283,40	216,69
Leverage	1,10	0,48
Stálá aktiva v % dlouhodobých pasív	12,45	13,33
Dotace/Aktiva	0,04	0,03

	Hodnocení	Hodnocení
<b>Zadluženost</b>	1	2
<b>ROA</b>	1	2
<b>Dotace/Aktiva</b>	1	2

**Výsledek** 9

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

Poznámka:

Čestně prohlašuji, že veškeré vyplněné údaje odpovídají skutečnosti a jsou v souladu s finančními výkazy žadatele.

Pokud jsou vyplněny údaje 2015 a 2016, čestně prohlašuji, že k datu odeslání předběžné žádosti nebylo dosud podáno daňové přiznání za rok 2017.

Provádění neoprávněných zásahů v dokumentu a zkrselení údajů pro účely ekonomického hodnocení může být posouzeno podle § 212 odst. 1 zákona č. 40/2009 Sb., trestní zákon jako dotační podvod.