

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra řízení



Bakalářská práce

Analýza faktorů zvyšování prosperity firmy

Petr Šedina

© 2020 ČZU v Praze

ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Petr Šedina

Ekonomika a management
Provoz a ekonomika

Název práce

Analýza faktorů zvyšování prosperity firmy

Název anglicky

Analysis of the factors affecting the prosperity of the company

Cíle práce

Cílem práce je na základě metod finanční analýzy vymezit, návrhy a doporučení pro budoucí stabilizaci a zvyšování prosperity firmy.

Metodika

Teoretická část představuje zpracování teoretických východisek pro praktickou část studiem literatury a zhodnocením dosavadní úrovně poznání faktorů prosperity a finančních analýz a kritickou rešerši přístupů k jejich hodnocení.

Praktická část zahrnuje identifikaci vnějšího a vnitřního prostředí pomocí sběru dat, komparaci a následnou syntézu poznatků. Součástí praktické části práce bude finanční analýza a její hodnocení.

Doporučený rozsah práce

30 – 40 stran

Klíčová slova

Firma, finanční analýza, prosperita

Doporučené zdroje informací

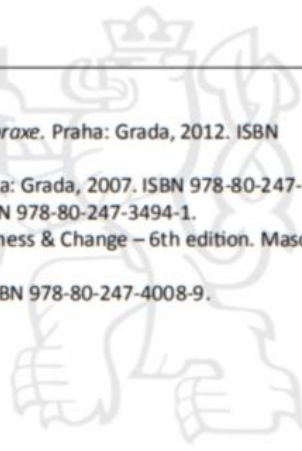
FOTR, J. *Tvorba strategie a strategické plánování : teorie a praxe*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-3985-4.

MALLYA, T. *Základy strategického řízení a rozhodování*. Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1911-5.

SYNEK, M. *Manažerská ekonomika*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.

THOMPSON, L. J., MARTIN, F. *Strategic Management: Awareness & Change – 6th edition*. Mason : Cengage Learning EMEA, 2010, 802 s. ISBN 978-1-4080-1807-1

ZUZÁK, R. *Strategické řízení podniku*. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-4008-9.



Předběžný termín obhajoby

2019/20 LS – PEF

Vedoucí práce

Ing. Marek Dvořák, Ph.D.

Garantující pracoviště

Katedra řízení

Elektronicky schváleno dne 25. 2. 2020

prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 26. 2. 2020

Ing. Martin Pelikán, Ph.D.

Děkan

V Praze dne 04. 03. 2020

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci "Analýza strategických rozhodnutí a posouzení jejich vlivu na prosperitu firmy" jsem vypracoval samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autor uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušil autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.3. 2020

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval Ing. Marku Dvořákovi, Ph.D., Petru Šedinovi st. a Lence Šedinové za ochotu a spolupráci.

Analýza faktorů zvyšování prosperity firmy

Abstrakt

Cílem práce je na základě metod finanční analýzy vymezit závěry, návrhy a doporučení pro budoucí stabilizaci a zvyšování prosperity firmy. Práce se skládá celkově ze tří částí, teoretické, praktické a návrhové. V teoretické části práce je vymezen teoretický rámec v rozsahu nutném pro pochopení studované problematiky. Praktická část bakalářské práce zahrnuje charakteristiku vybrané firmy, analýzu vnějšího a vnitřního prostředí, konkrétně analýzy PEST, SWOT, Finanční analýzu a Porterův model pěti sil.

Návrhová část bude vycházet z výstupů z analýz, jsou provedeny konkrétní, v praxi využitelné, návrhy, které povedou, respektive pravděpodobně povedou, ke zlepšení současné tržní pozice vybrané firmy na trhu a k růstu její prosperity.

Klíčová slova: Firma, finanční analýza, prosperita

Analysis of the factors affecting the prosperity of the company

Abstract

The aim of the thesis is to define conclusions, suggestions and recommendations for the future stabilization and increasing the prosperity of the company based on the methods of financial analysis. The thesis consists of three parts, theoretical, practical and design. The theoretical part defines the theoretical framework to the extent necessary for understanding the studied issue. The practical part of the thesis includes the characteristics of the selected company, analysis of external and internal environment, specifically PEST analysis, SWOT, financial analysis and Porter's five forces model.

The proposal part will be based on the outputs of the analyzes, there are made concrete, practically usable proposals that will lead, or probably will lead to the improvement of the current market position of the selected company on the market and to the growth of its prosperity.

Keywords: company, financial analysis, prosperity

Obsah

| | |
|--|-----------|
| 1 Úvod | 13 |
| 2 Cíl práce a metodika | 14 |
| 2.1 Cíl práce..... | 14 |
| 2.2 Metodika..... | 14 |
| 3 Teoretická východiska | 16 |
| 3.1 Finanční analýza | 16 |
| 3.1.1 Analýza absolutních ukazatelů..... | 16 |
| 3.1.1.1 Horizontální analýza | 16 |
| 3.1.1.2 Vertikální analýza | 17 |
| 3.1.2 Analýza rozdílových ukazatelů | 17 |
| 3.1.2.1 Čistý pracovní kapitál | 17 |
| 3.1.3 Analýza poměrových ukazatelů | 17 |
| 3.1.3.1 Ukazatele likvidity | 18 |
| 3.1.3.2 Ukazatele aktivity | 18 |
| 3.1.3.3 Ukazatele výnosnosti (rentability):..... | 19 |
| 3.1.3.4 Ukazatele zadluženosti | 20 |
| 3.1.4 Bankrotní modely..... | 21 |
| 3.1.4.1 Tafflerův model | 21 |
| 3.1.4.2 Index IN05 | 21 |
| 3.2 PEST analýza..... | 22 |
| 3.2.1 Politické a legislativní faktory | 22 |
| 3.2.2 Ekonomické faktory | 22 |
| 3.2.3 Sociální, kulturní a demografické faktory..... | 23 |
| 3.2.4 Technické a technologické faktory | 23 |
| 3.3 Porterův model | 24 |
| 3.3.1 Riziko vstupu potencionálních konkurentů..... | 24 |
| 3.3.2 Rivalita mezi stávajícími konkurenty..... | 25 |
| 3.3.3 Smluvní síla odběratelů..... | 25 |
| 3.3.4 Smluvní síla dodavatelů | 25 |
| 3.3.5 Hrozba substitučních výrobků..... | 26 |
| 3.4 SWOT analýza..... | 26 |
| 4 Vlastní práce | 29 |
| 4.1 Charakteristika podniku..... | 29 |
| 4.1.1 O společnosti | 29 |
| 4.1.2 Produkty | 29 |
| 4.1.3 Certifikáty | 31 |
| 4.2 PEST analýza..... | 32 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 4.2.1 | Politické faktory | 32 |
| 4.2.2 | Ekonomické faktory | 32 |
| 4.2.3 | Sociální faktory | 35 |
| 4.2.4 | Technologické faktory | 37 |
| 4.3 | Porterův model | 38 |
| 4.3.1 | Riziko vstupu potencionálních konkurentů | 38 |
| 4.3.2 | Rivalita mezi stávajícími konkurenty | 39 |
| 4.3.3 | Smluvní síla odběratelů..... | 39 |
| 4.3.4 | Smluvní síla dodavatelů..... | 39 |
| 4.3.5 | Hrozba substitučních výrobků | 39 |
| 4.4 | SWOT analýza | 39 |
| 5 | Výsledky a diskuse | 41 |
| 5.1 | Finanční analýza..... | 41 |
| 5.1.1 | Analýza absolutních ukazatelů | 41 |
| 5.1.1.1 | Horizontální analýza..... | 41 |
| 5.1.1.2 | Vertikální analýza..... | 45 |
| 5.1.2 | Analýza rozdílových ukazatelů..... | 47 |
| 5.1.2.1 | Čistý pracovní kapitál..... | 47 |
| 5.1.3 | Analýza poměrových ukazatelů | 48 |
| 5.1.3.1 | Ukazatelé likvidity..... | 48 |
| 5.1.3.2 | Ukazatelé rentability..... | 49 |
| 5.1.3.3 | Ukazatelé zadluženosti | 50 |
| 5.1.3.4 | Ukazatelé aktivity | 51 |
| 5.1.4 | Bankrotní modely..... | 53 |
| 5.1.4.1 | Tafflerův model | 53 |
| 5.1.4.2 | IN 05..... | 53 |
| 6 | Návrhy a doporučení..... | 55 |
| 7 | Závěr..... | 57 |
| 8 | Seznam použitých zdrojů | 59 |
| 9 | Přílohy | 61 |
| 9.1 | Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za roky 2016–2018 | 61 |

Seznam obrázků

| | | |
|-----------|------------------------------|----|
| Obrázek 1 | PEST Analýza | 22 |
| Obrázek 2 | Porterův model | 24 |
| Obrázek 3 | SWOT Analýza | 28 |
| Obrázek 4 | Příloha k certifikátu | 31 |
| Obrázek 5 | Certifikát na potraviny..... | 31 |

Seznam tabulek

| | |
|---|----|
| Tabulka 1 Vývoj inflace 2016–2020..... | 33 |
| Tabulka 2 Nezaměstnanost v Pardubickém kraji | 34 |
| Tabulka 3 Úroveň vzdělání | 37 |
| Tabulka 4 Horizontální analýza aktiv | 41 |
| Tabulka 5 Horizontální analýza pasiv | 42 |
| Tabulka 6 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát | 45 |
| Tabulka 7 Vertikální analýza aktiv | 45 |
| Tabulka 8 Vertikální analýza pasiv | 46 |
| Tabulka 9 Vertikální analýza výnosů..... | 46 |
| Tabulka 10 Vertikální analýza nákladů..... | 47 |
| Tabulka 11 Čistý pracovní kapitál | 47 |
| Tabulka 12 Ukazatelé likvidity | 48 |
| Tabulka 13 Ukazatelé rentability | 49 |
| Tabulka 14 Ukazatelé zadluženosti..... | 50 |
| Tabulka 15 Ukazatelé aktivity | 51 |
| Tabulka 16 Tafflerův model..... | 53 |
| Tabulka 17 IN 05 | 54 |

Seznam grafů

| | |
|---|----|
| Graf 1 PEST Analýza – Vývoj HDP..... | 33 |
| Graf 2 PEST Analýza – Kurz koruny k euru | 35 |
| Graf 3 PEST Analýza – Počet obyvatel | 36 |
| Graf 4 Finanční analýza – Pracovní kapitál | 48 |
| Graf 5 Finanční analýza – Ukazatelé likvidity..... | 49 |
| Graf 6 Finanční analýza – Ukazatelé rentability..... | 50 |
| Graf 7 Finanční analýza – Ukazatelé zadluženosti | 51 |
| Graf 8 Finanční analýza – Ukazatelé aktivity | 52 |
| Graf 9 Finanční analýza – Ukazatelé aktivity – doby obratu..... | 52 |
| Graf 10 Finanční analýza – Tafflerův model | 53 |
| Graf 11 Finanční analýza – Index IN 05 | 54 |

1 Úvod

Téma bakalářské práce Analýza faktorů zvyšování prosperity firmy byla mnou vybrána z důvodu zvýšení prosperity a konkurenceschopnosti firmy Frumenta s.r.o. Pro firmu, která chce být na trhu úspěšná je nutné pravidelně vyhodnocovat své působení na trhu. K tomu slouží všelijaké analýzy, ať už vnějšího či vnitřního prostředí. Na základě provedených analýz a jejich zhodnocení je možné provést rozhodnutí, která povedou ke zvýšení prosperity firmy a zlepšení její postavení na trhu. Pro analýzu vnějšího prostředí se nejčastěji používá PEST analýza a Porterův model pěti sil. Pro vnitřní prostředí se používá SWOT analýza a finanční analýza. Pro tuto práci bude stěžejní finanční analýza a dále bude provedena PEST analýza, Porterův model a SWOT analýza. Na základě těchto analýz budou navržena doporučení, která povedou ke zlepšení finanční situace firmy.

Práce se bude skládat celkově ze tří částí, teoretické, praktické a návrhové. V teoretické části práce bude vymezen teoretický rámec v rozsahu nutném pro pochopení studované problematiky. Budou zde charakterizovány provedené analýzy.

V první části praktické části bakalářské práce bude charakterizována vybraná firma. Dále bude provedena analýza vnějšího a vnitřního prostředí. V další části bude provedeno zhodnocení současné prosperity firmy na základě ukazatelů finanční analýzy.

Návrhová část bude vycházet z výstupů z analýz, budou provedeny konkrétní, v praxi využitelné, návrh, které povede, respektive pravděpodobně povede, ke zlepšení současné tržní pozice vybrané firmy na trhu a k růstu její prosperity.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Cílem práce je na základě metod finanční analýzy vymezit závěry, návrhy a doporučení pro budoucí stabilizaci a zvyšování prosperity firmy.

2.2 Metodika

Teoretická část představuje zpracování teoretických východisek pro praktickou část studiem literatury a zhodnocením dosavadní úrovně poznání faktorů prosperity a finančních analýz a kritickou rešerši přístupů k jejich hodnocení.

Praktická část zahrnuje identifikaci vnějšího a vnitřního prostředí pomocí sběru dat, komparaci a následnou syntézu poznatků. Součástí praktické části práce bude finanční analýza a její hodnocení.

Následující text obsahuje vzorce, které byly použity pro výpočet jednotlivých ukazatelů:

Horizontální analýza:

Absolutní změna = běžné období – předchozí období

*Relativní změna = [(běžné období – předchozí období) / předchozí období] * 100*

Analýza rozdílových ukazatelů:

Čistý pracovní kapitál = oběžná aktiva – krátkodobé závazky

Analýza poměrových ukazatelů:

Rentabilita aktiv (ROA) = EBIT / celková aktiva

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) = EAT / vlastní kapitál

Rentabilita tržeb (ROS) = EAT / tržby

Likvidita I. stupně = peněžní prostředky / krátkodobé závazky

Likvidita II. stupně = (oběžná aktiva – zásoby) / krátkodobé závazky

Likvidita III. stupně = oběžná aktiva / krátkodobé závazky

Ukazatelé aktivity

Obrat celkových aktiv = tržby / celková aktiva

Obrat zásob = tržby / zásoby

*Doba obratu zásob = (zásoby / tržby) * 360*

*Doba obratu pohledávek = (pohledávky / tržby) * 360*

*Doba obratu krátkodobých závazků = (krátkodobé závazky / tržby) * 360*

Ukazatelé zadluženosti

Celková zadluženost = cizí zdroje / celková aktiva

Úrokové krytí = EBIT / nákladové úroky

Koeficient samofinancování = vlastní kapitál / celková aktiva

Míra zadluženosti = cizí kapitál / vlastní kapitál

Tafflerův model:

*ZT = 0,53 * EBT/krátkodobé závazky + 0,13 * oběžná aktiva/cizí zdroje + 0,18 * krátkodobé závazky/aktiva + 0,16 * Tržby/aktiva*

Index In 05

*IN 05 = 0,13 * aktiva/cizí zdroje + 0,04 * EBIT/nákladové úroky + 3,97 * EBIT/aktiva + 0,21 * výnosy/celková aktiva + 0,09 * oběžná aktiva/krátkodobé závazky*

3 Teoretická východiska

3.1 Finanční analýza

Finanční analýza představuje formalizovanou metodu sloužící k hodnocení ekonomických výsledků podniku v minulosti, současnosti a předpokládá dosahování výsledků v budoucnosti. Účelem finanční analýzy podniku je, pokud možno komplexně vyjádřit finanční situaci podniku, zobrazit vývoj hospodaření, najít příčiny daného stavu, tj. určit příčiny zlepšení či zhoršení finanční situace a přispět k volbě nejvhodnějších směrů dalšího vývoje činnosti podniku.

Finanční analýza je systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena hlavně v účetních výkazech. Finanční analýzy obsahují hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovídání budoucích finančních podmínek (Růčková, 2015).

Nejčastěji používanými technikami jsou procentuální rozbor a poměrová analýza. Procentuální analýza je založena na výpočtu procentního podílu jednotlivých položek rozvahy na aktivech/pasivech a položek výsledovky na výnosech/nákladech, zpravidla je tato analýza nazývána vertikální. Absolutní hodnoty ukazatelů a jejich vývoj v čase sleduje horizontální analýza. Přehledně zobrazuje, jak se jednotlivé položky změnily oproti předešlému roku (v procentech i absolutních hodnotách). Poměrová analýza využívá několik skupin poměrových ukazatelů vypočtených jako podíl z absolutních ukazatelů. Ukazatele rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti jsou základem celé finanční analýzy (Rosochatecká, 2016).

3.1.1 Analýza absolutních ukazatelů

Výchozím bodem finanční analýzy je tzv. vertikální a horizontální rozbor finančních výkazů. Oba postupy umožňují vidět původní absolutní údaje z účetních výkazů v určitých relacích, v určitých souvislostech (Kislingerová, 2008).

3.1.1.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza neboli analýza trendů slouží k posouzení vývoje absolutních ukazatelů v čase. Název „horizontální“ vychází ze skutečnosti, že změny jednotlivých položek se pozorují po řádcích, tedy horizontálně. Změny mohou být jak v relevantním vyjádření, tak v absolutním vyjádření. Absolutní změna vyjadřuje, o kolik jednotek se daný ukazatel mezi jednotlivými obdobími změnil. Relativní změna vyjadřuje, o kolik procent se daný ukazatel změnil vzhledem k období předcházejícímu. K rozboru se využívá jak bazických, tak i řetězových indexů (Růčková, 2015).

3.1.1.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza se naopak vyznačuje posuzování majetku a kapitálu neboli tzv. strukturou aktiv a pasiv firmy. Převod finančních ukazatelů v jejich absolutní vyjádření na jejich relativní procentní hodnoty je brán jako základní princip této analýzy. Při zpracovávání této analýzy se jednotlivé položky v daných letech berou ve sloupcích odshora dolů, z toho pramení označení vertikální. V případě této analýzy je možné analyzovat výsledky z různých let. Lze ji tedy použít ke srovnávání jak v čase, tak i v prostoru (Sedláček, 2011).

3.1.2 Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele se používají k analýze a řízení finanční situace podniku. Čistý pracovní kapitál (ČKP) je předním a nejpoužívanějším rozdílovým ukazatelem neboli kapitál provozní. Má významný vliv na platební schopnosti a je definován jako rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji (Knapková, 2017).

3.1.2.1 Čistý pracovní kapitál

Jedním z klíčových rozdílových ukazatelů je ukazatel čistého pracovního kapitálu, který úzce souvisí s krátkodobým financováním podniku a zajišťováním plynulosti hospodářské činnosti. Čistý pracovní kapitál znázorňuje část oběžného majetku financovaného z dlouhodobého kapitálu podniku. Vypočtením lze změřit velikost relativně volného kapitálu, který není vázaný na krátkodobé závazky, a také lze stanovit potenciální výnos pro akcionáře. Čistý pracovní kapitál je důležitý pro podnik obzvlášť k zajištění potřebné míry likvidity (Kislingerová, 2001).

3.1.3 Analýza poměrových ukazatelů

Základním metodickým nástrojem pro finanční analýzu jsou tzv. poměrové ukazatele. Jde o formu číselného vztahu mezi jednotlivými ukazateli. Poměrové finanční ukazatele se běžně vypočítávají vydělením jedné položky (skupiny položek) jinou položkou (skupinou položek), mezi kterými existuje určitá souvztažnost. (<https://www.ipodnikatel.cz/>, 2012)

Poměrová analýza vychází z dvou účetních výkazů – rozvahy a výkazu zisků a ztrát. V praxi se nejčastěji používá 5 skupin poměrových ukazatelů – ukazatelé rentability (výnosnosti), likvidity, aktivity (řízení aktiv) a zadluženosti (struktury zdrojů). (<https://www.ipodnikatel.cz/>, 2012)

3.1.3.1 Ukazatelé likvidity

Likvidita představuje obecně schopnost podniku hradit své závazky. Závisí na tom, jak rychle je podnik schopen inkasovat své pohledávky, zda má prodejné výrobky, zda je v případě potřeby schopen prodat své zásoby apod. (Rosochatecká, 2016).

Existují 3 druhy likvidity:

- a) Likvidita I. stupně (okamžitá)
- b) Likvidita II. stupně (běžná)
- c) Likvidita III. stupně (celková)
- d)

Likvidita I. stupně

Neboli okamžitá likvidita vyjadřuje schopnost podniku uhradit své krátkodobé závazky k určitému dni, schopnost podniku krýt svými peněžními prostředky nebo krátkodobými cennými papíry své běžné potřeby. Optimální hodnoty ukazatele se pohybují v rozmezí 0,2 – 0,6 (Rosochatecká, 2016).

Likvidita II. stupně

Též označovaná jako pohotová likvidita nám udává schopnost podniku hradit své krátkodobé závazky pomocí peněžních prostředků, krátkodobých cenných papírů a krátkodobých pohledávek z hlediska relativně delšího období. Optimální hodnoty ukazatele se pohybují v rozmezí 1 – 1,5 (Rosochatecká, 2016).

Likvidita III. stupně

Neboli běžná likvidita je ukazatel, který vypovídá, jak je podnik schopen pokrýt své krátkodobé závazky oběžnými aktivy. Ukazatel se používá pro běžnou orientaci o platební pohotovosti podniku v průběhu jednoho měsíce. Hodnota ukazatele by se měla pohybovat v rozmezí 2 – 2,5 (Rosochatecká, 2016).

3.1.3.2 Ukazatelé aktivity

Ukazatelé aktivity jsou kombinací poměru dat získaných jak z rozvahy, tak i z výkazu zisků a ztrát. Informují o využití jednotlivých částí majetku, a to, jak s nimi podnik hospodaří. Tyto ukazatele lze rozčlenit do dvou skupin, podle doby obratu a počtu obrátů. Zatím co doma obratu vyjadřuje počet dní, hodnota počtu obrátů se zapisuje podle počtu obrátů za rok (Kalouda, 2015).

Obrat aktiv

Tento ukazatel říká, kolikrát se aktiva obrátí (počet obrátek) za daný časový interval (většinou se udává rok). Udává také likviditu podniku, čím vyšší číslo, tím je vyšší likvidita. Doporučená hodnota by se měla pohybovat v rozmezí 1 a více (Knapková, 2017).

Obrat zásob

Sděluje, kolikrát je během roku každá položka zásob přeměněna v hotovost (prodána) a znovu uskladněna. Přináší tedy přehled o úrovni likvidity těchto zásob. Ukazatel rychlosti obratu zásob udává, kolikrát se přemění zásoby v ostatní formy oběžného majetku až po prodej hotových výrobků a opětovný nákup zásob. Obecně se v praxi používají v čitateli místo výše tržeb celkové náklady. Doporučená hodnota pro tento ukazatel je od 4,5 do 6 (Finanalysis, 2020).

Doba obratu zásob

Charakterizuje přeměnu zásob do peněžní formy. Zrychlování obratu zásob je hodnoceno pozitivně, protože dochází ke snížení materiálových a finančních zdrojů vázaných v podniku. Ty mohou být využity i jiným způsobem, což znamená pozitivní vývoj v rentabilitě. Optimální hodnota je 30–50 dní (Rosochatecká, 2016).

Doba splatnosti pohledávek

Udává dobu ve dnech, za kterou dostane podnik zapláceno po odeslání a vyfakturování svého zboží. Optimální hodnota se pohybuje okolo 30 dní. Hodnota ukazatele by neměla být vyšší než 90 dní (Rosochatecká, 2016).

Doba splatnosti krátkodobých závazků

Doba splatnosti krátkodobých závazků formuluje dobu, po které subjekt od svých dodavatelů vyžítkovává bezplatný obchodní úvěr. Doba splatnosti závazků by měla být delší než doba obratu pohledávek, jinak podnik poskytuje svým dlužníkům obchodní úvěr. Nákup na obchodní úvěr představuje peněžní prostředky, které firma po jistou dobu zachycuje a využívá k uspokojování vlastních potřeb. V každém případě je potřeba zabezpečit, aby v době splatnosti byl subjekt platebně schopný (Sedláček, 2011).

3.1.3.3 Ukazatele výnosnosti (rentability):

Analýza rentability neboli ziskovosti se zaměřuje na schopnost podniku generovat výsledek hospodaření. Do čitatele ukazatelů rentability je dosazována vybraná kategorie výsledku hospodaření (Čížinská, 2018).

V praxi se nejčastěji používají tyto tři ukazatele:

- 1) Rentabilita tržeb (ROS)
- 2) Rentabilita celkových aktiv (ROA)
- 3) Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Rentabilita aktiv

Rentabilita aktiv (Return on assets – ROA) neboli rentabilita celkového kapitálu je hlavním měřítkem rentability. Poměřuje zisk firmy s celkovými vloženými prostředky bez ohledu na to, zda byl financován z vlastního nebo cizího kapitálu (Scholleová, 2017).

Rentabilita tržeb

Rentabilita tržeb (Return on sales – ROS) vyjadřuje, kolik korun zisku podnik utvoří z jedné koruny tržeb. Jestliže se rentabilita tržeb nevyvíjí příznivě, lze se domnívat, že ani v ostatních ukazatelích nebude situace dobrá. V praxi se používá v čitateli EBIT (zisk před zdaněním a úroky) nebo EAT (čistý zisk) (Scholleová, 2017).

Rentabilita vlastního kapitálu

Rentabilita vlastního kapitálu (Return on equity – ROE) vyjadřuje efektivnost reprodukce kapitálu vloženého vlastníky. Říká, kolik čistého zisku připadá na jednu korunu investovanou vlastníky podniku (Scholleová, 2017).

3.1.3.4 Ukazatele zadluženosti

Zadluženost vyjadřuje fakt, že firma používá k financování svých aktiv ve své činnosti cizí zdroje, tedy dluh. V reálné ekonomice u velkých firem nepřichází v úvahu, že by subjekt financoval veškerá svá aktiva jenom z vlastního anebo naopak jen z cizích zdrojů (Růčková, 2015).

Koeficient samofinancování

Ukazatel charakterizuje dlouhodobou finanční stabilitu a udává, do jaké míry je podnik schopen pokrýt své prostředky vlastními zdroji. Hodnota ukazatele větší než 30 % charakterizuje příznivou finanční situaci a lze z ní usoudit, zda podnik dosahuje dostatečně velký zisk. Extrémní hodnoty ukazatele znamenají zpravidla překapitalizování či podkapitalizování podniku (Rosochatecká, 2016).

Míra zadluženosti

Obdobnou vypovídající schopnost jako ukazatel celkové zadluženosti má i míra zadlužení, jelikož oba rostou s tím, jak roste proporce dluhů firmy. Nicméně celková zadluženost roste lineárně, tedy do 100 %, oproti míře zadlužení, která roste exponenciálně až k ∞ . Optimální hodnota se pohybuje do 70 %. U tohoto ukazatel by si měl dát analytik pozor na leasing, který je případně nutno přičíst k cizímu kapitálu. Opačným ukazatelem k míře zadlužení je pak koeficient samofinancování (Sedláček, 2011).

Úrokové krytí

Ukazatel úrokového krytí se vypočítá jako poměr zisku před úroky a zdaněním k nákladovým úrokům. Tento ukazatel sděluje o tom, kolikrát je firma schopna krýt úroky z cizího kapitálu poté, co jsou zaplacený všechny náklady související s produktivní činností firmy (Scholleová, 2017).

Celková zadluženost

Jedná se o základní ukazatel zadluženosti. Nazývá se též ukazatel věřitelského rizika (Debt ratio). Doporučená hodnota se pohybuje v rozmezí 30 až 60 % (Knapková, 2017). Říká, jak moc je podnik financován cizími zdroji. Avšak musí se brát v potaz uživatel finanční analýzy. Věřitelé preferují nízký zadluženost, protože tím mají nižší riziko v případě likvidace. Naproti tomu vlastníci preferují vyšší zadluženost, protože je podnik schopen dosáhnout vyššího procenta rentability, než je procento úroku placené z cizího kapitálu (Černohorský, Teplý, 2011).

3.1.4 Bankrotní modely

Dle skutečných dat podniků, jež v minulosti zbankrotovaly, jsou vytvářeny bankrotní modely. Zbankrotované podniky jsou poměřovány s údaji těch podniků, které naopak prosperují dobře. Jejich podobu představuje rovnice vedoucí k syntetickému výsledku. Tím je tzv. hodnotící koeficient, jehož hodnota vypovídá o míře ohrožení podniku bankrotem (Rejnuš, 2014).

3.1.4.1 Tafflerův model

Tafflerův model sleduje riziko bankrotu firem. Tento model byl poprvé publikován v roce 1977. Model existuje buď v základním anebo v modifikovaném tvaru a podle toho se interpretují vypočtené hodnoty ukazatelů a celkové bodové hodnocení. Obě verze používají čtyři poměrové ukazatele (Růčková, 2015).

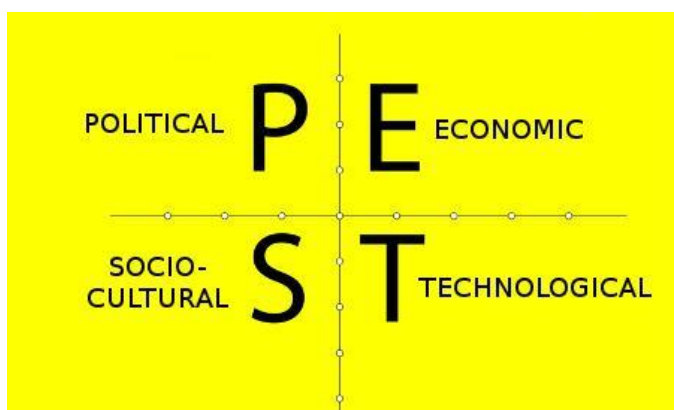
3.1.4.2 Index IN05

IN indexy vystupují z důležitých bankrotních indikátorů, ale index IN05 byl sestaven s ohledem na české podmínky a akceptuje i hledisko vlastníka (Scholleová, 2017).

Hodnota vyšší než 1,6 znamená, že podnik tvoří hodnotu. Pokud se hodnota pohybuje v intervalu 0,9 – 1,6, jedná se o tzv. šedou zónu. Hodnota nižší než 0,9 znamená, že podnik směřuje k bankrotu.

3.2 PEST analýza

PEST analýza představuje rozebrání si externích a neovlivnitelných jevů, které mohou nabývat různých podob, avšak jsou podnikem neovlivnitelné. Společnost je nucena brát tyto aspekty v úvahu při plánování budoucích kroků a ubírání podniku. Žádoucí je proto věnovat této analýze pozornost a jednotlivé entity si podrobně rozebrat, zjistit současnou situaci a co nejpřesněji se pokusit odhadnout budoucí stav těchto jevů. Radíme sem analýzu politického, ekonomického, sociálního, technického prostředí, na kterém se společnost nachází. (Keřkovský, Vykypl, 2002)



Obrázek 1 PEST Analýza

Zdroj: <http://www.edolo.cz/> , 2018

3.2.1 Politické a legislativní faktory

Tyto faktory mohou firmě poskytnout velmi dobré příležitosti, ale některé mohou naopak představovat nebezpečí. Existuje velké množství politických regulací, které působí na každou společnost a patří mezi ně například: ochrana životního prostředí, protimonopolní zákony, daňové zákony, cenová politika a další aktivity, které se snaží chránit obyvatele (Sedláčková a Buchta, 2006).

3.2.2 Ekonomické faktory

Makroekonomické faktory značně působí na organizaci a mají zásadní vliv na veškeré aktivity spojené s jejich činností. Charakteristickým ukazatelem je ekonomický růst. Zvyšuje se například spotřeba v momentě, kdy je zpozorován nárůst ekonomiky a dochází

tak i k navýšení obchodních možností. Úroková míra nám působí především na strukturu peněžních prostředků a investiční plány, které jsou ovlivněny cenami kapitálu. Dále ovlivňuje i to, jak je společnost výnosná. Pro podniky, které obchodují na mezinárodních trzích, je velmi důležitý směnný kurz, který ovlivňuje jejich schopnost konkurovat zahraničním společnostem. Neméně důležitým faktorem je systém zdanění firem, který je ovlivněn politikou každého státu. Posledním ukazatelem je míra inflace, která ukazuje, jak je stabilní ekonomický vývoj. V případě, že je inflace na vysoké úrovni, tak může způsobit omezení aktivit spojených s investicemi. Je vhodné tyto faktory hodnotit komplexně, jelikož jsou částečně provázané a vyskytují se mezi nimi jisté závislosti (Sedláčková a Buchta, 2006).

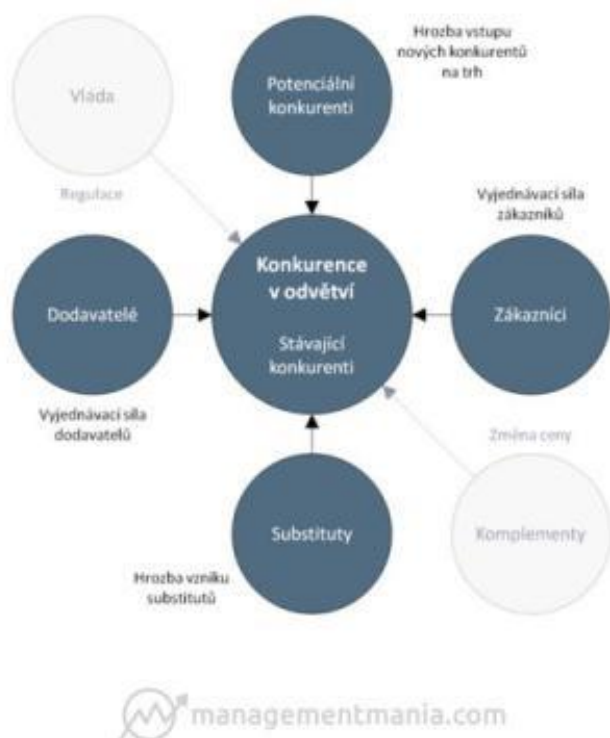
3.2.3 Sociální, kulturní a demografické faktory

Do sociálních faktorů můžeme také zahrnout to, jak se obyvatelé dívají sami na sebe, na své sousedy, na firmy, které na ně působí, ale také na svět jako celek. Důležitými aspekty jsou dále dosažené vzdělání, úroveň zaměstnanosti, životní styl obyvatelstva, postavení žen ve společnosti atd. Patří zde i různé postoje lidí, které se týkají životního prostředí nebo jak na ně působí produkty ze zahraničí. Nakonec můžeme uvést demografické změny, pro které je charakteristické stárnutí obyvatelstva (Mallya, 2007).

3.2.4 Technické a technologické faktory

Je nutno zajistit, aby měla společnost včasné informace o změnách v oblasti technologií, které se nacházejí v jejím okolí, protože právě tyto změny mohou mít klíčový vliv na budoucí vývoj. Pokud tedy dokáže podnik aktivně reagovat na tyto změny, může se tak vyhnout zaostávání za jinými podniky ve stejném oboru, a také se zasloužit o inovační proces, který je předpokladem k neustálému zlepšování. Důležité je také předvídat budoucí vývoj technologií, jelikož to může vést k zajištění prosperity a ke zlepšení jednotlivých podnikových operací (Sedláčková a Buchta, 2006).

3.3 Porterův model



Obrázek 2 Porterův model

Zdroj: <https://managementmania.com/cs/>, 2018

Vyjadřuje sílu konkurenčního boje v odvětví.

Skládá se z těchto 5 sil:

- Riziko vstupu potenciálních konkurentů
- Rivalita mezi stávajícími konkurenty
- Smluvní síla odběratelů
- Smluvní síla dodavatelů
- Hrozba substitučních výrobků

3.3.1 Riziko vstupu potenciálních konkurentů

Vysoká ziskovost určitého trhu může vést k zatraktivnění daného odvětví a následnému přísunu nové konkurence. Pokud se ale do tohoto atraktivního odvětví začne postupem času začleňovat více a více nových podniků, může to vést ke zvýšení rivality mezi konkurencí a následnému poklesu zisku v tomto odvětví. Důležitou roli zde představují především bariéry vstupu, které svou velikostí ovlivňují možnosti průniku do

tohoto odvětví. Pokud jsou bariéry vstupu do určitého odvětví velmi vysoké, tak hrozba vstupu nového konkurenta bude nízká, ale v případě, že tyto bariéry budou malé, tak pravděpodobnost příchodu konkurence bude naopak velmi vysoká (Matusíková, 2014).

3.3.2 Rivalita mezi stávajícími konkurenty

V případě existence velkého množství silné konkurence se dané odvětví stává méně atraktivním. Ještě více neatraktivní se stává v případě, že jestliže dané odvětví stagnuje nebo upadá. Dalším faktorem působícím na rivalitu v odvětví jsou vysoké fixní náklady nebo vysoká motivace konkurentů se v segmentu udržet. Tyto podmínky často vedou k cenovým či reklamním bitvám a zaváděním nových produktů (Kincl, 2004).

3.3.3 Smluvní síla odběratelů

Tato síla se odvíjí především od velikosti odběratele. Pokud je zákazník dostatečně velký a odebírá od firmy velké množství produktů, tak je jeho vyjednávací síla velmi velká, jelikož je na tomto zákazníkovi podnik závislý. Tímto způsobem může dojít k tomu, že si zákazník začne určovat cenu a začne na svého dodavatele tlačit s tím, že pokud mu nevyhoví, tak bude spolupracovat s konkurencí, což by vedlo k velkým problémům této firmy. Dalším kritériem, které může vést k přechodu zákazníka ke konkurenci je cena a kvalita na srovnatelné úrovni nebo produkt, který není v žádném ohledu diferenciovaný, a proto je pro zákazníka jednoduché začít využívat jiný substitut. Neméně důležitým aspektem je kvalita výrobků, které firma vyrábí, a proto musí klást velký důraz na vytvoření a uchování co nejvyšší kvality svých výrobků (Hanzelková, 2009).

3.3.4 Smluvní síla dodavatelů

Žádné průmyslové odvětví se neobejde bez zdrojů, ať už je to materiál, pracovní síla, nebo jiné zásoby. Pokud není podnik schopen vytvořit tyto zdroje sám, pak tato potřeba vytváří nutnost dodavatelů. Dodavatel může ukázat svou sílu tím, že zvýší ceny, nebo sníží kvalitu poskytovaných produktů. Pokud existuje pouze jeden dodavatel, tak se stává monopolem. Tento dodavatel může takřka určovat cenu na trhu. O velké vyjednávací síle dodavatelů se hovoří, pokud platí tyto faktory:

- silná image dodavatele

- dodávané položky mají málo substitutů
- na trhu existuje pouze malé množství dodavatelů
- bez dodavatelova zdroje, by hrozilo odběrateli zastavení produkce

(Sedláčková & Buchta, 2006)

3.3.5 Hrozba substitučních výrobků

Substitut můžeme popsat jako obdobný produkt, který je vyráběn jiným podnikem, ale ve výsledku je užitková hodnota takto vyrobeného produktu skoro shodná. Klíčovým problémem podniku v tomto kontextu, jsou firmy, které dokážou vyrobit takovýto obdobný výrobek za mnohem nižší náklady, a tím pádem je mohou prodávat za nižší cenu, kterou si nakonec vybere zákazník na úkor našeho výrobku. Dalším aspektem může být také rychlost výroby obdobných výrobků konkurencí nebo i kvalita, které jejich produkty dosahují. Tyto faktory významným způsobem působí na rozhodování odběratelů (Hanzelková, 2009).

3.4 SWOT analýza

Analýza SWOT je základem pro stanovení strategie firmy a její prosperity. Hledá a analyzuje silné, slabé stránky uvnitř Vaší firmy a příležitosti a hrozby z tržního prostředí, kde podnikáte. Používaná se převážně v marketingu a managementu. SWOT umožňuje reálně vyhodnotit sílu vlastního vnitřního prostředí firmy vzhledem k externímu prostředí (<https://www.vlastnicesta.cz/>, 2012).

Zkratka SWOT je odvozena od anglických názvů:

Strengths (silné stránky)

Weaknesses (slabé stránky)

Opportunities (příležitosti)

Threats (hrozby)

Skládá se z interní a externí analýzy. Externí analýza nám slouží k zachycení příležitostí a hrozeb okolí podniku, interní analýza k odhalení silných a slabých stránek podniku.

Silné stránky zahrnují oblasti, ve kterých má firma výhodu před konkurencí. Patří sem především schopnosti, dovednosti, znalosti, zdroje, potenciál a dosažené úspěchy

– například unikátní know-how, jedinečné přírodní zdroje, zkušenosti zaměstnanci, silná značka, certifikace jakosti, nebo vysoce kvalitní produkt či služba. (Čevelová, 2011)

Slabé stránky naopak ukazují, v čem je naše firma horší než konkurence. Mezi slabé stránky řadíme například vysoké náklady, horší chuť výrobku, špatná dopravní dostupnost firmy, fluktuace zaměstnanců nebo nedostatek marketingových zkušeností. Platí, že silné stránky vlastní firmy jsou většinou zároveň slabými stránkami konkurence, a naopak (Čevelová, 2011).

Příležitosti jsou skutečnosti, které firma nemůže ovlivnit a které mohou firmě přinést úspěch, dokáže-li je identifikovat a správně využít. Patří sem například technologický vývoj, nenaplněné potřeby zákazníků, módní trendy, daňové úlevy, či oborové standardy (Čevelová, 2011).

Překvapivě právě příležitosti činí při přípravě SWOT analýzy drobným podnikatelům největší problémy. Buď je nedokážou identifikovat vůbec, nebo je zaměňují se silnými stránkami, případně namísto příležitostí vidí rovnou strategii, které by firma mohla při jejich využití uplatnit (například vstup na nové trhy, výměna distribuční firmy, reklamní kampaň cílená na specifickou skupinu nových zákazníků).

Hrozby zahrnují externí skutečnosti, které mohou firmě uškodit. Typickými hrozbami jsou například aktivity konkurentů, změny zákaznických preferencí, živelné pohromy, nebo zavádění regulačních opatření a obchodních bariér (Čevelová, 2011).

Výhodou SWOT analýzy je propojení vnitřního a vnějšího prostředí. Podnik se snaží o prosazení svých silných stránek a uchopení příležitostí, zároveň neopomíná slabé stránky a hrozby vnitřního i vnějšího prostředí. Cílem je tedy maximalizovat silné stránky, a naopak eliminovat špatné stránky podniku (Veber, 2008).

SWOT ANALÝZA



Obrázek 3 SWOT Analýza

Zdroj: <https://upload.wikimedia.org/>, 2018

4 Vlastní práce

4.1 Charakteristika podniku

Obchodní firma: Frumenta s.r.o.

Sídlo: Jiráskova 382, 566 01 Vysoké Mýto

Identifikační číslo: 25265971

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Rejstříkový soud: Krajský soud v Hradci Králové

Spisová značka: C 11242

Počet zaměstnanců: 16

- Jedná se tedy o malý podnik.

Předmět podnikání:

- velkoobchod se zemědělskými komoditami
- posklizňová úprava travních semen, máku, hořčice, kmínu a ostatních drobných semen

4.1.1 O společnosti

Společnost Frumenta byla založena v roce 1997 jako velkoobchod se zemědělskými komoditami specializující se na vývoz hořčičného semene, máku, lnu, slunečnice, kmínu, hrachu, prosa, světlíce a lesknice. Export je zaměřen nejvíce na země EU, dále pak na Rusko, Ukrajinu a Izrael. Společnost v roce 2002 rozšířila svou činnost o posklizňovou úpravu (sušení, čištění, balení) travních semen a technických plodin.

4.1.2 Produkty

- **Semena určená ke krmným účelům:**

Čirok, Bob koňský, Hrách zelený drobnozrnný, Hrách žlutý drobnozrnný, Konopí seté, Kukuřice oranžová, Kukuřice červená, Lesknice kanárská, Lněné semeno hnědé, Lněné semeno žluté, Lupina úzkolistá, Niger, Ostropestřec mariánský, Oves nahý, Oves krmný, Paddy rýže, Peluška, Pohanka, Proso bělosemenné, Proso červenosemenné, Proso šedosemenné, Proso žlutosemenné, Proso v klasech, Řepka olejka, Slunečnice bílá, Slunečnice černá, Slunečnice proužkovaná, Slunečnice

proužkovaná velkosemenná, Sója, Svatojánský chléb, Světlice barvířská, Tuřín,
Vikev

- **Semena pro potravinářské účely:**

Čirok, Dýně, Hořčice bílá, Hořčice černá, Hořčice sareptská hnědosemenná, Hořčice sareptská žlutosemenná, Hrách zelený, Hrách žlutý, Kmín kořený, Konopí seté, Koriandr, Lněné semeno hnědé, Lněné semeno žluté, Mák bílý, Mák modrý, Ostropestřec mariánský, Oves nahý, Pohanka, Sezam, Slunečnice proužkovaná velkosemenná, Slunečnice loupaná,

- **Bio semena:**

Kmín kořený, Hořčice bílá, Lněné semeno hnědé, Pšenice, Slunečnice černá, Světlice barvířská,

- **Balení:**

Velkoobjemové vaky 500, 1000, 1100, 1200 Kg

Polypropylenové pytle 15,25 a 30 Kg

Papírové pytle 10,25 Kg

4.1.3 Certifikáty



Obrázek 5 Certifikát na potraviny



Obrázek 4 Příloha k certifikátu

4.2 PEST analýza

Pro potřeby hodnocení finanční analýzy byla provedena PEST analýza.

4.2.1 Politické faktory

- **Daňové zatížení**

Daňové sazby jsou poměrně vysoké – 19 % z příjmu právnických osob. Další komplikací pro podnikatele je superhrubá mzda (1.34 x hrubá mzda), díky které mají zaměstnanci výrazně nižší mzdy a díky které je mnohem více nákladné přijímat nové zaměstnance. Firma navíc musí každý rok platit daň z nemovitosti – cca 80 000 Kč.

- **Politická stabilita**

Současná politická scéna je momentálně celkem stabilní, ovšem vládní koalice složená z ANO a ČSSD s podporou KSČM malým a středním podnikům příliš nepomůže, spíše naopak. Důkazem může být to, že se současná vláda nepodařila snížit příliš vysoké daňové zatížení, nebo zavádění dalších překážek zejména pro malé podnikatele, například EET. Další volby budou za rok a podle volebních průzkumů se toho příliš nezmění.

- **Legislativa**

Firmu omezují především tyto zákony:

586/1992 Sb. Zákon o daních z příjmů

235/2004 Sb. Zákon o dani z přidané hodnoty

101/2000 Sb. Zákon o ochraně osobních údajů

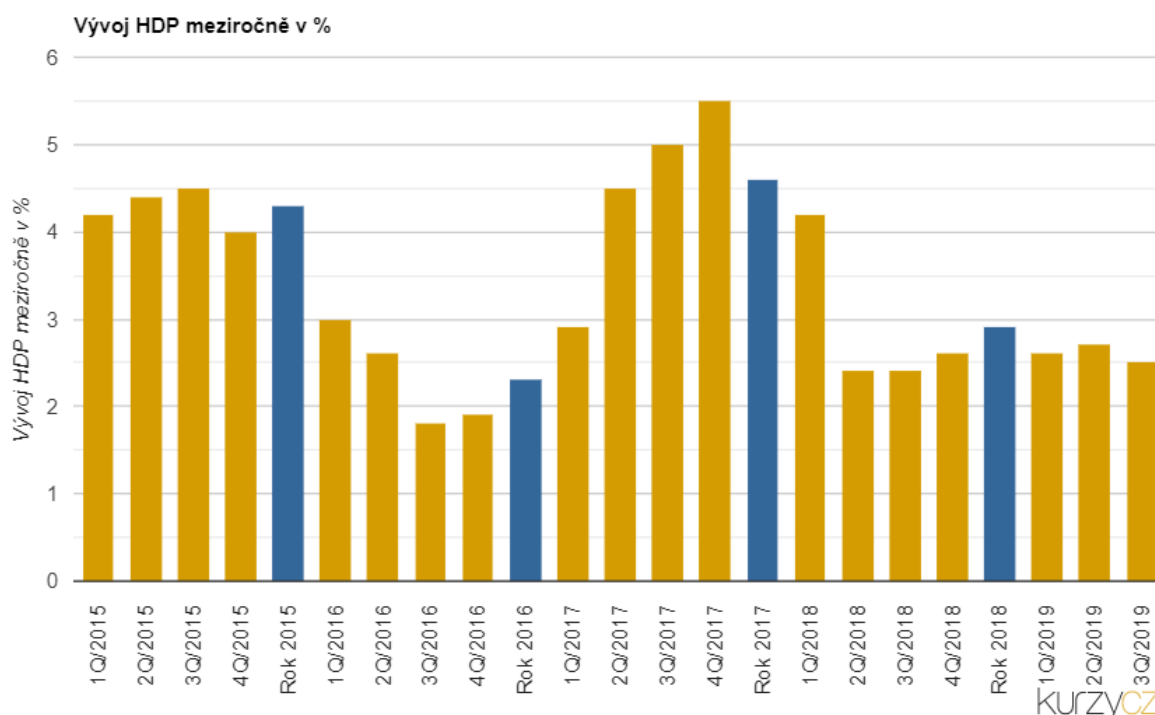
475/2001 Sb. Zákon o pracovní době a době odpočinku
zaměstnanců

110/1997 Sb. Zákon o potravinách a tabákových výrobcích

4.2.2 Ekonomické faktory

- **Vývoj HDP**

Hrubý domácí produkt je souhrn veškeré produkce na území daného státu. Vývoj HDP ukazuje výkonnost celé ekonomiky.



Graf 1 PEST Analýza – Vývoj HDP

Zdroj: <https://www.kurzy.cz/makroekonomika/hdp/>

Růst české ekonomiky pokračoval i ve 3. čtvrtletí. Hrubý domácí produkt očištěný o cenové vlivy a sezónnost byl ve 3. čtvrtletí podle předběžného odhadu o 0,3 % vyšší než v předchozím čtvrtletí a v porovnání se stejným čtvrtletím loňského roku vzrostl o 2,5 %. (kurzy.cz, 2020) Vývoj HDP částečně ovlivňuje, jaká bude poptávka a také má vliv na investiční chování firem, příliš velký vliv na prosperitu firmy ale nemá.

- Inflace

| Rok | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Průměrná míra inflace % | 0,7 | 2,5 | 2,1 | 2,8 | 2,8 |

Tabulka 1 Vývoj inflace 2016–2020

Zdroj: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/makroekonomika/makroekonomicka-predikce/2020/makroekonomicka-predikce-leden-2020-37433>

Ministerstvo financí predikuje průměrnou míru inflace pro rok 2020 na 2,8 %. Spotřebitelské ceny a mzdy zaměstnanců by tak měli růst nízkým tempem a neměli bychom tedy do budoucna očekávat významný růst osobních nákladů.

Inflace má velký význam pro firmu při nakupování a následném prodávání zboží či služeb. Z důvodu následných vyšších cen vznikají firmě i vyšší náklady. Následné vyšší prodejní ceny zákazníkům nutí více uvažovat o koupi a hledají různé cesty kde ušetřit.

- Nezaměstnanost

Zdroj: Ministerstvo práce a sociálních věcí, evidence úřadů práce

| | Evidovaní uchazeři o zaměstnání | | Pracovní místa v evidenci úřadů práce | Uchazeři na jedno pracovní místo | Podíl nezaměstnaných osob (v %) ¹⁾ | | |
|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---|-------------|-------------|
| | celkem | z toho dosažitelní ve věku 15–64 let | | | celkem | muži | ženy |
| Česká republika | 196 518 | 177 076 | 337 453 | 0,6 | 2,59 | 2,36 | 2,82 |
| Pardubický kraj | 6 600 | 6 029 | 23 530 | 0,3 | 1,81 | 1,60 | 2,03 |
| v tom okresy: | | | | | | | |
| Chrudim | 1 326 | 1 230 | 2 457 | 0,5 | 1,85 | 1,66 | 2,05 |
| Pardubice | 2 230 | 2 014 | 12 770 | 0,2 | 1,81 | 1,55 | 2,08 |
| Svitavy | 1 408 | 1 281 | 2 866 | 0,5 | 1,92 | 1,79 | 2,05 |
| Ústí nad Orlicí | 1 636 | 1 504 | 5 437 | 0,3 | 1,71 | 1,47 | 1,96 |

¹⁾ podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15–64 let na počtu obyvatel ve věku 15–64 let v %

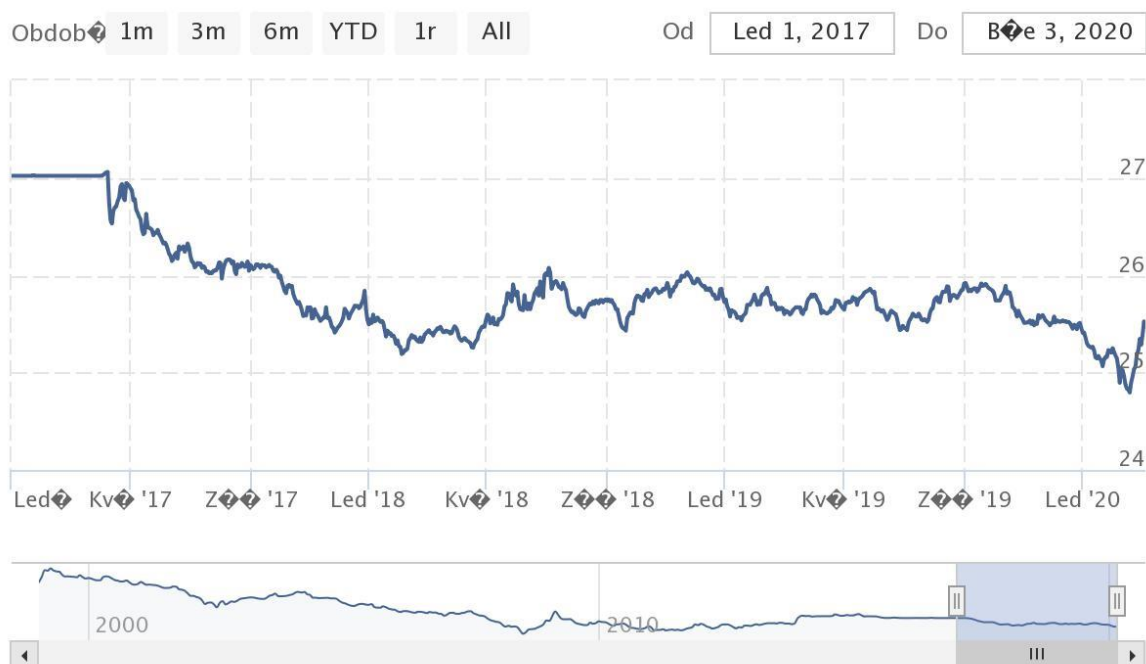
Tabulka 2 Nezaměstnanost v Pardubickém kraji

Zdroj: <https://www.czso.cz/csu/xe/nezamestnanost-v-pardubickem-kraji-k-31-rijnu-2019>

Tabulka ukazuje malý počet nezaměstnaných jedinců v Pardubickém kraji. Nízká nezaměstnanost zapříčiňuje vyšší cenu práce a menší dostupnost zaměstnanců.

- Kurz koruny k euru

Graf EUR/CZK



Graf 2 PEST Analýza – Kurz koruny k euru

Zdroj: <https://www.kurzy.cz/kurzy-men/>

Kurz koruny vůči euru se dostal v roce 2017 z 27 až pod hodnotu 26. V únoru roku 2020 dokonce klesl pod hranici 25, ale opět začíná růst.

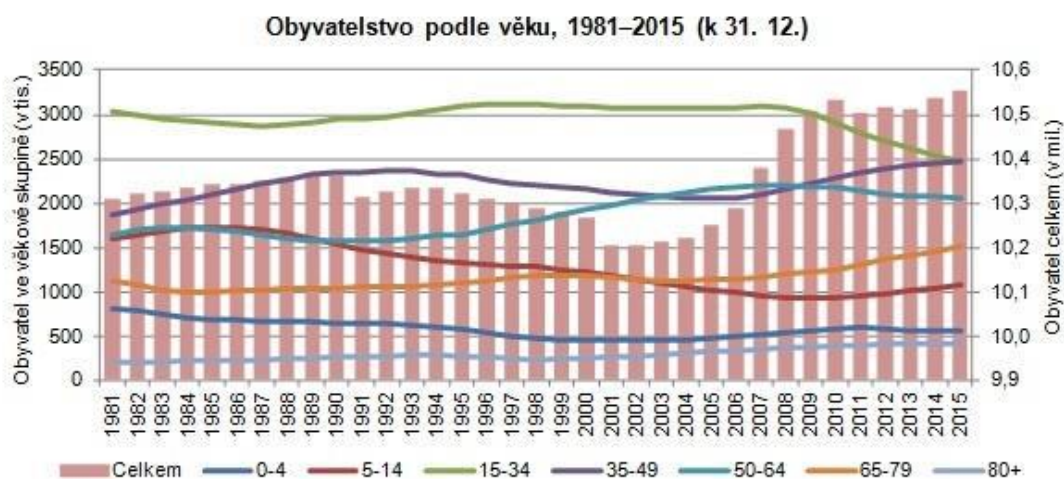
Kurz koruny vůči euru je pro exportní firmy velmi důležitý – při vyšších kurzech firma získá víc a naopak.

4.2.3 Sociální faktory

- Demografický vývoj populace

V roce 2015, stejně jako v roce 2014, populace České republiky početně rostla.

Zdrojem přírůstku bylo v roce 2015 výhradně kladné saldo zahraničního stěhování (16,0 tisíce).



Graf 3 PEST Analýza – Počet obyvatel

Zdroj: <https://www.czso.cz/csu/czso/aktualni-populacni-vyvoj-v-kostce>

Přestože Česká republika získává obyvatele převážně zahraniční migrací (kde převažují osoby ve věku 20-34 let), nejvyšší přírůstky v počtu obyvatel se v posledních letech koncentrují ve věkové skupině nad 65 let. V roce 2015 seniorů tohoto věku přibýlo 52,0 tisíce na konečný stav 1,93 milionu. Zvýšil se i počet dětí do 15 let věku, a to o 22,7 tisíce na 1,62 milionu. Nejvýrazněji se přitom obměnila skupina dětí ve věku 5-9 let (růst o 17,1 tisíce). Oproti tomu obyvatel ve věku 15-64 let v průběhu roku 2015 ubylo o 59,1 tisíce na počet těsně pod hranicí 7,0 milionu. Do produktivního věku totiž nyní vstupují početně slabé ročníky narozené na přelomu 20. a 21. století a silné ročníky narozených z konce první poloviny 20. století se již přesunuly do věku nad 65 let. (Český statistický úřad, 2015)

Na konci roku 2015 populaci České republiky tvořily z 15,4 % děti do 15 let věku, 18,3 % obyvatel bylo starších 65 let a 66,3 % naplňovaly osoby ve věku 15-64 let. Populace ČR stárne, a to již od konce 80. let 20. století, v posledních letech se stárnutí zrychlilo. Významně vzrostl počet obyvatel ve věku nad 80 let. Průměrný věk obyvatele ČR se v roce 2015 zvýšil o dvě desetiny roku na 41,9 roku (muži 40,4 let a ženy 43,3 let). (Český statistický úřad, 2015)

Shrnutí:

Nejvíce negativně podnikání ovlivňuje stárnutí populace, pozitivní je pak zvyšující se počet přistěhovalců, který může zajistit levnou pracovní sílu.

Úroveň vzdělání

Nejvyšší ukončené vzdělání obyvatel 15letých a starších podle údajů sčítání v letech 1950–2011

| Nejvyšší ukončené vzdělání | Rok sčítání | | | | | | |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1950 | 1961 | 1970 | 1980 | 1991 | 2001 | 2011 |
| Počet obyvatel (v tis.) | | | | | | | |
| Celkem | 6 757,8 | 7 143,0 | 7 701,0 | 7 879,9 | 8 137,8 | 8 575,2 | 8 947,6 |
| základní vč. neukončeného | 5 606,0 | 5 743,7 | 4 086,7 | 3 511,7 | 2 696,1 | 1 975,1 | 1 571,6 |
| střední vč. vyučení | 660,9 | 546,9 | 2 225,0 | 2 566,9 | 2 878,6 | 3 255,4 | 2 952,1 |
| úplně střední všeobecné | 141,5 | 205,4 | 260,1 | 278,3 | 342,5 | 431,0 | 610,8 |
| úplně střední odborné | 194,9 | 437,5 | 774,0 | 1 047,8 | 1 515,3 | 1 703,9 | 1 814,3 |
| jiné | - | - | 9,8 | 11,8 | 9,1 | 296,3 | 365,0 |
| vysokoškolské | 69,9 | 156,4 | 263,1 | 393,5 | 582,8 | 762,5 | 1 114,7 |
| bez vzdělání | 21,7 | 24,5 | 22,2 | 20,1 | 27,8 | 37,9 | 42,4 |
| nezjištěno | 62,8 | 28,7 | 59,9 | 49,8 | 85,5 | 113,1 | 476,7 |
| v % | | | | | | | |
| Celkem | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| základní vč. neukončeného | 83,0 | 80,4 | 53,1 | 44,6 | 33,1 | 23,0 | 17,6 |
| střední vč. vyučení | 9,8 | 7,7 | 28,9 | 32,6 | 35,4 | 38,0 | 33,0 |
| úplně střední všeobecné | 2,1 | 2,9 | 3,4 | 3,5 | 4,2 | 5,0 | 6,8 |
| úplně střední odborné | 2,9 | 6,1 | 10,1 | 13,3 | 18,6 | 19,9 | 20,3 |
| jiné | - | - | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 3,5 | 4,1 |
| vysokoškolské | 1,0 | 2,2 | 3,4 | 5,0 | 7,2 | 8,9 | 12,5 |
| bez vzdělání | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,5 |
| nezjištěno | 0,9 | 0,4 | 0,8 | 0,6 | 1,1 | 1,3 | 5,3 |

Tabulka 3 Úroveň vzdělání

Zdroj: <https://www.czso.cz/documents/10180/20536250/17023214.pdf/7545a15a-8565-458b-b4e3-e8bf43255b12?version=1.1>

Firma má dostatečný potenciál shánět zaměstnance a jak demografický vývoj populace, tak úroveň vzdělání se jí příliš netýká. Sociální faktory jsou zde za účelem doplnění PEST analýzy.

4.2.4 Technologické faktory

Technický pokrok se dotýká téměř každého odvětví, ovšem toho našeho méně než většiny ostatních.

Nové objevy

Česká vláda vynaložila na výzkum a vývoj v loňském roce 28,5 mld. Kč, tedy zhruba stejně, jako v roce 2015. Nejvíce prostředků na výzkum u nás ale dlouhodobě vynakládá podnikatelský sektor. V důsledku nízkého čerpání evropských financí meziročně klesly výdaje na výzkum a vývoj na vysokých školách téměř o 25 %. V našem odvětví však k nějakým novým objevům nedochází.

- **Vládní podpora R&D**

Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost se zaměřuje na rozvoj ICT a informačních technologií, nákup moderních technologických zařízení, snížení energetické náročnosti, ochranu duševního vlastnictví, vývojová centra, vznik a rozvoj klastrů, technologických platforem a projektů spolupráce od regionálních uskupení pro nadnárodní kooperace, vznik a rozvoj vědeckotechnických parků, školicí střediska, vznik a rozvoj podnikatelských nemovitostí, přístup jak k ekonomickým, tak k technologickým trendům, účast na veletrzích, výstavách a další inovační infrastrukturu.

V roce 2019 americká firma Pepsi Cola zažalovala indické farmáře za používání odrůdy brambor, jež má exkluzivně registrované pro výrobu brambůrků Lays, uvádí článek: <https://www.novinky.cz/ekonomika/clanek/pepsi-zaluje-indicke-farmare-odrudu-brambor-ma-chranenou-na-vyrobu-chipsu-lays-40281295>.

Z tohoto důvodu je dobré, že vláda podporuje vlastní chráněná osiva. Tím se zabývá Zákon č. 93/1996 Sb., o změně právních předpisů souvisejících se zákonem č. 92/1996 Sb., o odrůdách, osivu a sadbě pěstovaných rostlin.

4.3 Porterův model

4.3.1 Riziko vstupu potencionálních konkurentů

Pro nového konkurenta není snadné vstoupit na trh, protože získat důvěru potencionálních odběratelů trvá delší dobu a je dobré mít nějakou historii a vybudovanou dobrou pověst.

Dalším problémem z počátku může být nedostatek dodavatelů, protože většina farem a zemědělských podniků má už své smluvní odběratele.

Velkou bariérou pro začínajícího konkurenta je též nedostatek technologického zázemí (sklady, balící linky, čistící stroje). Pořídit si toto vybavení je finančně velmi náročné a trvá to delší dobu. Je sice možné si nechat zadat smluvně čištění, popřípadě balení, ale je to značné riziko, protože smluvní firma nemusí mít v danou dobu kapacitu a pravděpodobně bude vždy nejdříve upřednostňovat své zájmy.

4.3.2 Rivalita mezi stávajícími konkurenty

Na trhu není žádný dominantní hráč, rivalita mezi stávajícími konkurenty je celkem velká, ale každý konkurent je schopen zabezpečit stálé, celoroční dodávky v požadované kvalitě.

4.3.3 Smluvní síla odběratelů

Firma má celou škálu odběratelů – od jednotlivých osob v tuzemsku až po velké firmy v zahraničí. Pozice zahraničních odběratelů je velmi silná, jelikož mohou snáze využít služeb tuzemských dodavatelů.

4.3.4 Smluvní síla dodavatelů

Firma má rozsáhlou síť především drobnějších dodavatelů – farmáři, zemědělské firmy, čistící stanice osiv, agrodružstva. Vzhledem k jejich velkému počtu nemají dodavatelé příliš silnou vyjednávací pozici.

4.3.5 Hrozba substitučních výrobků

Produkty se nedají nahradit jinými, mohou ale být nahrazeny dovozem z jiných zemí, především z Ukrajiny, Kazachstánu, Ruska, Rumunska a Bulharska, ovšem ne všechny komodity jsou tyto země schopny pěstovat.

4.4 SWOT analýza

Silné stránky

- **Vysoká kvalita**
Firma je schopna produkovat zboží vysoké kvality dle požadavků zákazníků včetně požadovaných certifikátů.
- **Dobré technologické zázemí**
Firma disponuje nejmodernějšími čistícími stroji značky Cimbria-heid, kvalifikovaným personálem, skladem, balíci linkami a laboratoří.
- **Dlouhodobé zkušenosti (20 let)**

- **Široké portfolio výrobků**

Firma nabízí širokou škálu produktů jak pro potravinářské firmy, tak pro výrobce krmiv.

- **Flexibilita**

Firma je schopna rychle a pružně reagovat na požadavky zákazníků

Slabé stránky

- **Webové stránky**

- **Malý zisk**

- **Velké zadlužení**

Koeficient věřitelského rizika je příliš vysoký – 0,8. Doporučená hodnota je 0,5.

- **Reklama**

Příležitosti

- **Nedostatek určitých komodit na trhu**

- **Založení e-shopu**

V dnešní době čím dál víc lidí nakupuje na internetu, a tak by mohlo být pro firmu výhodné založit vlastní e-shop, který by sloužil zejména menším odběratelům.

Ohrožení

- **Kurz koruny**

Kurz koruny vůči euru v důsledku zrušení intervencí stoupá, což zapříčiňuje velké revalvační ztráty.

- **Konkurence pěstitelů z východu**

Levné dovozy z Ruska, Kazachstánu, Ukrajiny, a balkánských zemí tlačí na snižování cen komodit.

- **Mzdové náklady**

Prudce se zvyšující se tlak na mzdy se negativně promítá do nákladů

- **Riziko vystoupení z Evropské unie**

Je to sice málo pravděpodobné, jelikož většina politických stran a občanů – alespoň podle průzkumu je pro setrvání, ovšem nedávný Brexit ukázal, že to nemožné není. Pokud by Česko opustilo Evropskou unii, došlo by pravděpodobně k zavedení cel, což by ještě více komplikovalo zahraniční obchod.

5 Výsledky a diskuse

5.1 Finanční analýza

5.1.1 Analýza absolutních ukazatelů

5.1.1.1 Horizontální analýza

| Položka | Absolutní změny (tis. Kč) | | | Relativní změny (%) | | |
|---------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
| | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 |
| Aktiva celkem | -2 062 | 13 443 | 8565 | -3 % | 14 % | 8 % |
| Dlouhodobý majetek | -2 634 | -155 | -1347 | -9 % | -1 % | -5 % |
| Dlouhodobý hmotný majetek | -2 634 | -155 | -1347 | -9 % | -1 % | -5 % |
| Oběžná aktiva | -4 628 | 13 493 | 9866 | -9 % | 20 % | 13 % |
| Zásoby | -5 269 | 15 836 | 2697 | -13 % | 29 % | 5 % |
| Dlouhodobé pohledávky | -28 | 125 | -60 | -350 % | 94 % | -82 % |
| Krátkodobé pohledávky | 2 629 | -1 739 | 4475 | 21 % | -16 % | 30 % |
| Peněžní prostředky | 839 | -729 | 2754 | 100 % | -663 % | 96 % |
| Časové rozlišení | -68 | 85 | 66 | 103 % | 447 % | 78 % |

Tabulka 4 Horizontální analýza aktiv

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č.4 Horizontální analýza aktiv ukazuje absolutní a relativní přírůstek či úbytek aktiv v letech 2016–2018. V roce 2016 poklesla celková aktiva oproti roku 2015 o 2062, tj. o 3 % tis. Kč, v roce 2017 vzrostla oproti roku 2016 o 13443 tis. Kč (o 14 %) a v roce 2018 vzrostla oproti roku 2017 o 8565 tis. Kč (o 8 %).

Největší podíl na růstu aktiv mají oběžná aktiva, která v roce 2016 poklesla o 4628 tis Kč (9 %), v roce 2017 vzrostla o 13493 (20 %) tis. Kč a v roce 2018 vzrostla o 9866 tis. Kč (13 %). Nejvýznamnější část oběžných aktiv a většinou i přírůstek tvoří zásoby, které v roce 2016 poklesly o 5269 tis. Kč (13 %), v roce 2017 vzrostly o 15836 tis. Kč (29 %) a v roce 2018 vzrostly o 2697 tis. Kč (5 %). Krátkodobé pohledávky jsou další položkou, která měla velký vliv na změnu celkových aktiv, v roce 2016 vzrostly o 2629 tis. Kč (21 %), v roce 2017 poklesly o 1739 tis. Kč (16 %) a v roce 2018 vzrostly o 4475 tis. Kč (30 %). Další nezanedbatelnou položkou, co se týče růstu či poklesu aktiv jsou peněžní prostředky, které ovšem mají menší význam než výše zmiňované položky. Dlouhodobý majetek, který je tvořen pouze hmotným majetkem více či méně klesá. Zbylé položky mají na změnu celkových aktiv zanedbatelný až nulový vliv.

| Položka | Absolutní změny (tis. Kč) | | | Relativní změny (%) | | |
|--|---------------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
| | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 |
| Pasiva celkem | -2 062 | 13 423 | 8585 | -3 % | 14 % | 8 % |
| Vlastní kapitál | 712 | 81 | 1000 | 4 % | 0 % | 5 % |
| Základní kapitál | 0 | 0 | 0 | 0 % | 0 % | 0 % |
| Fondy ze zisku | 0 | 0 | 0 | 0 % | 0 % | 0 % |
| Výsledek hospodaření minulých let | 1 004 | 712 | 81 | 6 % | 4 % | 0 % |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období | -292 | -631 | 919 | -41 % | -779 % | 92 % |
| Cizí zdroje | -2 774 | 13 342 | 7585 | -4 % | 18 % | 9 % |
| Dlouhodobé závazky | -252 | -2 686 | -1183 | -2 % | -30 % | -15 % |
| Krátkodobé závazky | -2 522 | 16 028 | 8768 | -5 % | 24 % | 12 % |

Tabulka 5 Horizontální analýza pasiv

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č.5 Horizontální analýza aktiv ukazuje absolutní a relativní přírůstek či úbytek pasiv v letech 2016–2018. Jelikož platí, že celková aktiva = celková pasiva, je zřejmé, že přírůstky či úbytky pasiv jsou stejné, jako u aktiv. Z tabulky je zřejmé, že přírůstek či úbytek celkových pasiv závisí téměř výhradně na změně krátkodobých závazků, které se v roce 2016 snížily o 2522 tis. Kč (5 %), v roce 2017 se zvýšily o 16028 tis. Kč. (24 %) a v roce 2018 se zvýšily o 8768 tis. Kč (12 %).

| Položka | Absolutní změny (tis. Kč) | | | Relativní změny (%) | | |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
| | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 |
| Tržby z prodeje výrobků a služeb | 2 015 | 801 | 152 | 23 % | 8 % | 2 % |
| Tržby z prodeje zboží | -8 823 | -21 063 | 11840 | -5 % | -13 % | 7 % |
| Výkonová spotřeba | -7 833 | -19 736 | 10039 | -4 % | -13 % | 6 % |
| Osobní náklady | 360 | 664 | 176 | 6 % | 9 % | 2 % |
| Daň z příjmů za běžnou činnost | -69 | -131 | 210 | -41 % | -345 % | 85 % |
| Úpravy hodnot v provozní oblasti | 971 | -71 | 198 | 33 % | -2 % | 6 % |
| Provozní výsledek hospodaření | -343 | -1 811 | 896 | -22 % | 739 % | 138 % |
| Finanční výsledek hospodaření | 36 | 1 019 | 263 | -5 % | 305 % | 44 % |
| Výsledek hospodaření za účetní období | -238 | -631 | 919 | -33 % | -779 % | 92 % |
| Čistý obrat za účetní období | -7 402 | -17 814 | -54 | -4 % | -11 % | 0 % |

Tabulka 6 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č. 6 Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát ukazuje absolutní a relativní přírůstek či úbytek výnosů a nákladů v letech 2016–2018. Tržby z prodeje výrobků a služeb rok od roku rostou – v roce 2016 o 2015 tis. Kč (23 %), v roce 2017 o 801 tis. Kč (8 %) a v roce 2018 o 152 tis. Kč (2 %). Nejdůležitější položka výkazu zisku a ztrát, tj. výsledek hospodaření za účetní období klesla v roce 2016 o 238 tis. Kč (33 %), v roce 2017 o 631 tis. Kč (779 %) a v roce 2018 vzrostla o 919 tis. Kč (92 %). Tyto změny jsou vyvolány především příbytky či úbytky nejdůležitější výnosové položky, tj. tržeb z prodeje zboží a služeb, která výrazně klesla jak v roce 2016–o 8823 tis. Kč (5 %), tak v roce 2017 o 21063 tis. Kč (13 %), ovšem v roce 2018 vzrostla o 11840 tis. Kč (7 %).

5.1.1.2 Vertikální analýza

| | | | |
|---------------------------|-------|-------|-------|
| Aktiva celkem | 100 % | 100 % | 100 % |
| Dlouhodobý majetek | 35 % | 30 % | 26 % |
| Dlouhodobý hmotný majetek | 35 % | 30 % | 26 % |
| Oběžná aktiva | 65 % | 70 % | 74 % |
| Zásoby | 49 % | 59 % | 56 % |
| Dlouhodobé pohledávky | 0 % | 0 % | 0 % |
| Krátkodobé pohledávky | 15 % | 11 % | 15 % |
| Peněžní prostředky | 1 % | 0 % | 3 % |
| Časové rozlišení | 0 % | 0 % | 0 % |

Tabulka 7 Vertikální analýza aktiv

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č.7 vyplývá, že nejvyšší podíl na tvorbě aktiv mají oběžná aktiva, která byla v roce 2016 65 %, v roce 2017 70 % a v roce 2018 74 %, Stěžejní část oběžných aktiv tvoří zásoby – 49 % z celkových aktiv v roce 2016, 59 % v roce 2017 a 56 % v roce 2018. Méně významnou položkou jsou pak krátkodobé pohledávky, které tvořily v roce 2016 15 % z celkových aktiv, 11 % v roce 2017 a 15 % v roce 2018. Velmi malou část tvoří peněžní prostředky – 1 %, 0 % a 3 %. Ostatní položky do tvorby aktiv téměř nezasahují.

| Položka | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|---------------|-------|-------|
| | Pasiva celkem | 100 % | 100 % |
| Vlastní kapitál | 23 % | 20 % | 19 % |
| Základní kapitál | 1 % | 1 % | 1 % |
| Fondy ze zisku | 0 % | 0 % | 0 % |
| Výsledek hospodaření minulých let | 21 % | 19 % | 17 % |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období | 1 % | 0 % | 1 % |
| Cizí zdroje | 77 % | 80 % | 81 % |
| Dlouhodobé závazky | 14 % | 10 % | 8 % |
| Krátkodobé závazky | 62 % | 71 % | 73 % |

Tabulka 8 Vertikální analýza pasiv

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č.8 vyplývá, že se firma stále více zadlužuje. Cizí zdroje rok od roku rostou a vlastní kapitál tím pádem klesá. Cizí zdroje jsou čím dál více tvořeny krátkodobými závazky, které tvořily v roce 2016 62 % z celkových pasiv, v roce 2017 71 % a v roce 2018 73 %. Vlastní kapitál se téměř výhradně skládá z výsledku hospodaření z minulých let, který tvořil v roce 2016 21 % z celkových pasiv, 19 % v roce 2017 a 17 % v roce 2018.

| Položka | 2016 | 2017 | 2018 |
|----------------------------------|---------------|-------|-------|
| | Výnosy celkem | 100 % | 100 % |
| Tržby z prodeje výrobků a služeb | 5 % | 6 % | 5 % |
| Tržby za prodej zboží | 95 % | 93 % | 94 % |
| Ostatní provozní výnosy | 0 % | 0 % | 0 % |
| Ostatní finanční výnosy | 0 % | 1 % | 1 % |

Tabulka 9 Vertikální analýza výnosů

Zdroj: vlastní zpracování

Z tabulky č. 6 je zřejmé, že drtivou většinu výnosů tvoří tržby z prodeje zboží – 95 % v roce 2016, 93 % v roce 2017 a 94 % v roce 2018. Dále se na výnosech s občasným přispěním ostatních provozních a finančních výnosů podílí řádově v jednotkách procent tržby z prodeje výrobků a služeb – 5 % v roce 2016, 6 % v roce 2017 a 5 % v roce 2018.

| Položka | | | |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| | 2016 | 2017 | 2018 |
| Náklady celkem | 100 % | 100 % | 100 % |
| Výkonová spotřeba | 94 % | 92 % | 93 % |
| Osobní náklady | 4 % | 4 % | 4 % |
| Úpravy hodnot v provozní oblasti | 2 % | 2 % | 2 % |
| Ostatní provozní náklady | 0 % | 1 % | 1 % |
| Nákladové úroky a podobné náklady | 0 % | 0 % | 0 % |
| Ostatní finanční náklady | 0 % | 1 % | 0 % |
| Daň z příjmů za běžnou činnost | 0 % | 0 % | 0 % |

Tabulka 10 Vertikální analýza nákladů

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č.10 ukazuje podíl jednotlivých nákladových položek na celkových nákladech v letech 2016–2018. Jelikož výkonová spotřeba zahrnuje náklady vynaložené na prodané zboží je zřejmé, že vzhledem k poměrnému zastoupení tržeb z prodeje zboží a služeb na výnosech bude tato nákladová položka trvale tvořit většinu z celkových nákladů – 94 % v roce 2016, 92 % v roce 2017 a 93 % v roce 2018. Připočteme-li k tomu fakt, že další položky spadající pod výkonovou spotřebu, tj. spotřeba materiálu a energie a služby se většinou podílí na prodeji zboží, případně potom ostatním nákladovým položkám maximálně jednociferné procentní číslo – ostatní náklady 4 %, úpravy hodnot v provozní oblasti 2 % atd.

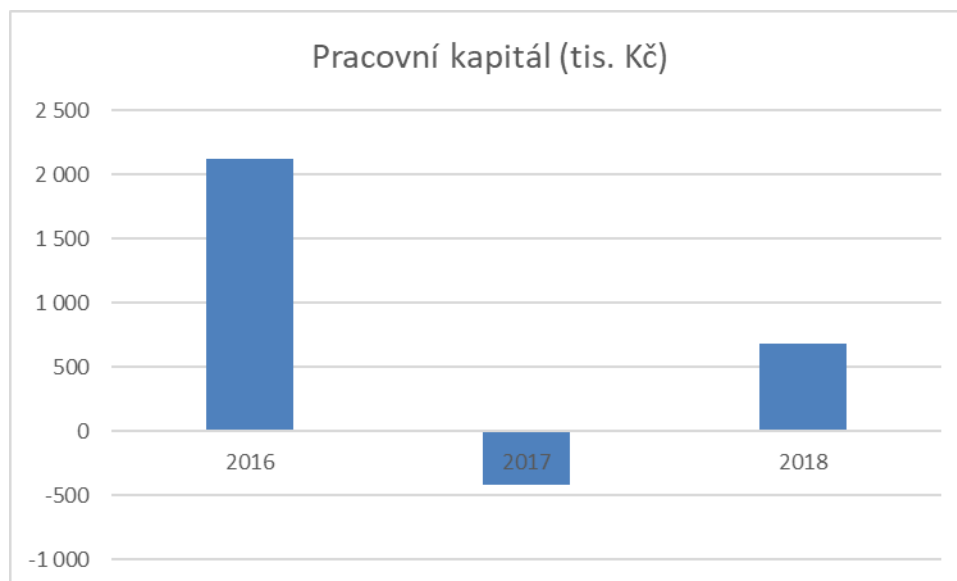
5.1.2 Analýza rozdílových ukazatelů

5.1.2.1 Čistý pracovní kapitál

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------------------|-------|------|------|
| Čistý pracovní kapitál | 2 119 | -416 | 682 |

Tabulka 11 Čistý pracovní kapitál

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 4 Finanční analýza – Pracovní kapitál

Zdroj: vlastní zpracování

Čistý pracovní kapitál byl v roce 2016 2119 tis. Kč, v roce 2017 se dostal až do minusových čísel, tj. – 416 tis. Kč, což je dáno velkým nárůstem krátkodobých závazků. V roce 2018 se ČPK rovnal 682 tis. Kč. Z výsledků tedy vyplývá, že firma není zcela nezávislá na krátkodobých závazcích.

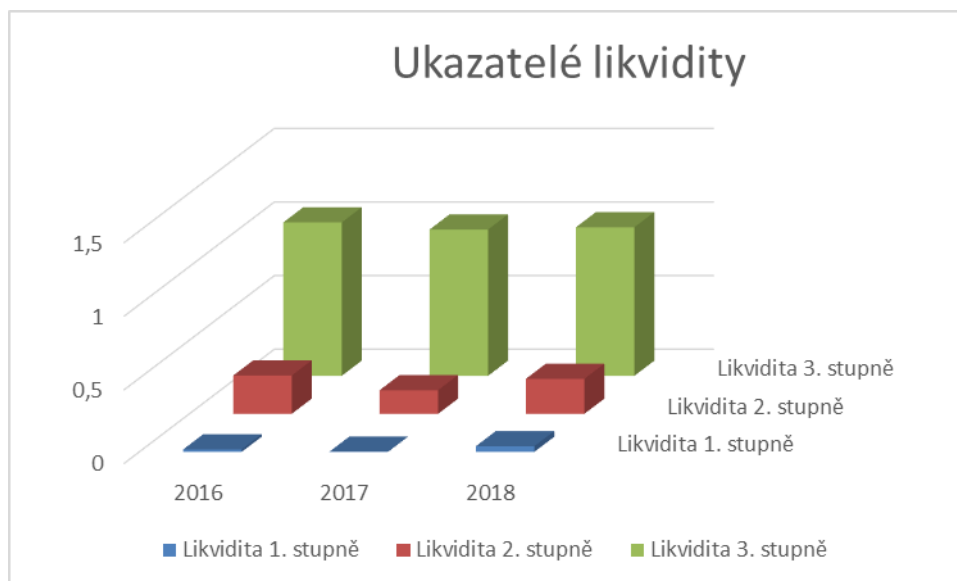
5.1.3 Analýza poměrových ukazatelů

5.1.3.1 Ukazatelé likvidity

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------------|-------|-------|-------|
| Likvidita 1. stupně | 0,017 | 0,002 | 0,038 |
| Likvidita 2. stupně | 0,260 | 0,160 | 0,238 |
| Likvidita 3. stupně | 1,042 | 0,994 | 1,009 |

Tabulka 12 Ukazatelé likvidity

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 5 Finanční analýza – Ukazatelé likvidity

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka č.12 a graf č.5 ukazují hodnoty ukazatelů likvidity.

Likvidita 1. stupně byla v roce 2016 0,017, v roce 2017 0,002 a v roce 2018 0,038. Doporučená hodnota se pohybuje v rozmezí 0,2-0,5. V roce 2018 mírně vzrostla v důsledku nárůstu peněžních prostředků, avšak doporučené hodnoty stále nedosahuje.

Likvidita 2. dosáhla v roce 2016 hodnoty 0,26, v roce 2017 0,16 a v roce 2018 0,238. Doporučená hodnota se pohybuje v rozsahu 1-1,5. V roce 2017 klesla, ovšem její hodnota je v průběhu analyzovaného období víceméně konstantní.

Likvidita 3. stupně dosáhla v roce 2016 hodnoty 1,042, v roce 2017 0,994 a v roce 2018 1,009. Je na tom o něco lépe než likvidity 1. a 2. stupně, ale i tak nedosahuje doporučených hodnot, které se pohybují v rozmezí 1,8-2,5. Za analyzované roky nevykazovala příliš velké změny.

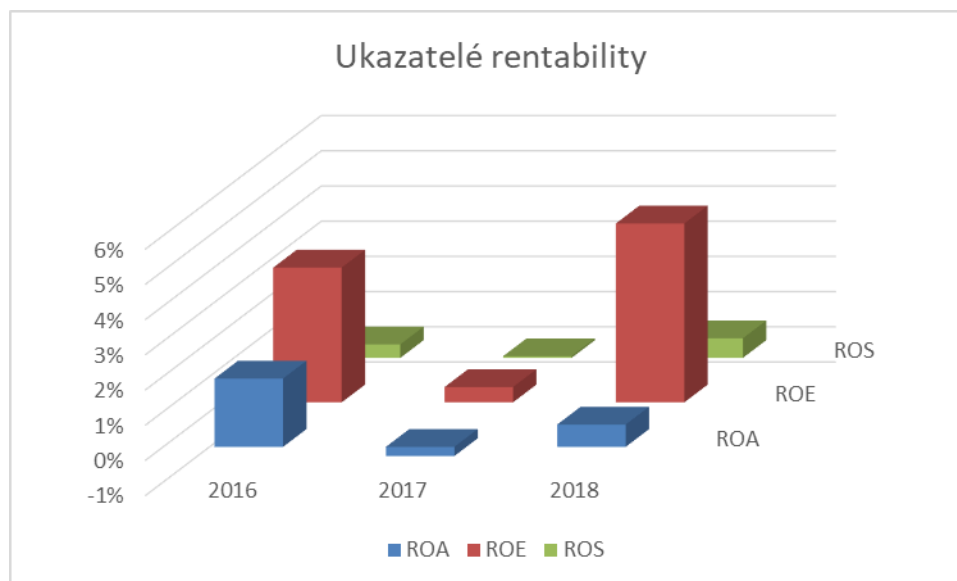
Nízké hodnoty likvidity jsou dány především velkými krátkodobými závazky.

5.1.3.2 Ukazatelé rentability

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----|---------|----------|---------|
| ROA | 1,940 % | -0,260 % | 0,634 % |
| ROE | 3,827 % | 0,433 % | 5,080 % |
| ROS | 0,382 % | 0,048 % | 0,556 % |

Tabulka 13 Ukazatelé rentability

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 6 Finanční analýza – Ukazatelé rentability

Zdroj: vlastní zpracování

V tabulce č.13 a grafu č.6 jsou zaznamenány hodnoty ukazatelů rentability.

Rentabilita aktiv byla v roce 2016 1,94 %, v roce 2017 -0,26 a v roce 2018 0,634.

Rentabilita vlastního kapitálu dosáhla hodnot 3,827 % v roce 2016, 0,433 % v roce 2017 a 5,08 v roce 2018.

Rentabilita tržeb v roce 2016 dosáhla hodnoty 0,382 %, 0,048 % v roce 2017 a 0,556 v roce 2018.

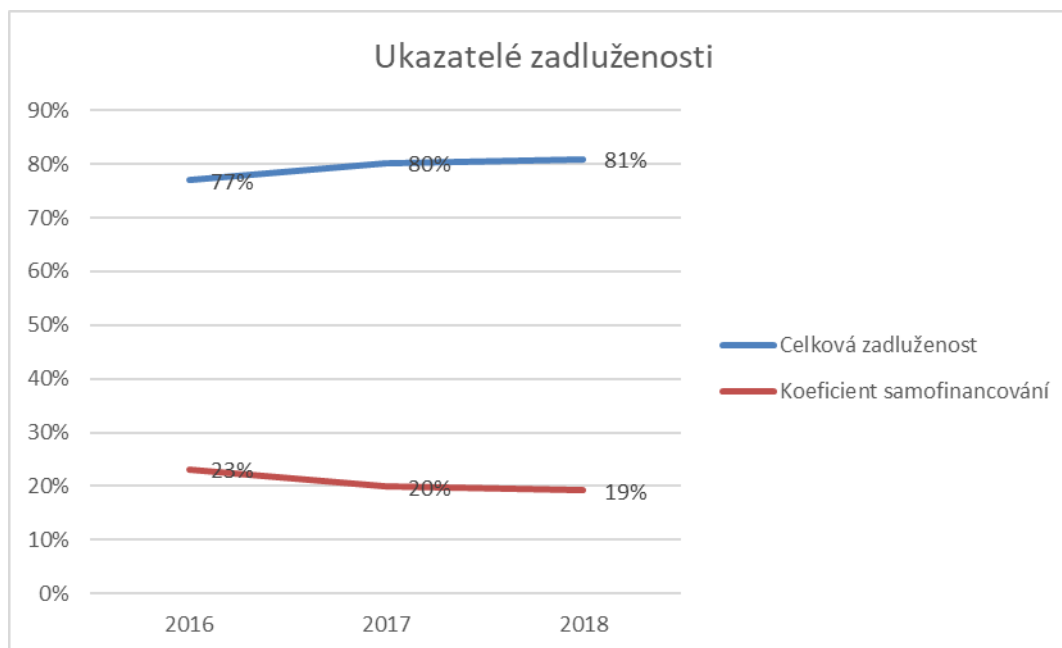
Ukazatelé rentability jsou většinou kladné, ovšem poměrně nízké, což je dáno především malým ziskem. Měly by být co nejvyšší, v našem případě se většinou pohybují kolem nuly.

5.1.3.3 Ukazatelé zadluženosti

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|----------------------------|-------|--------|-------|
| Celková zadluženost | 77 % | 80 % | 81 % |
| Koeficient samofinancování | 23 % | 20 % | 19 % |
| Míra zadluženosti | 3,339 | 4,038 | 4,218 |
| Úrokové krytí | 4,143 | -0,643 | 1,394 |

Tabulka 14 Ukazatelé zadluženosti

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 7 Finanční analýza – Ukazatelé zadluženosti

Zdroj: vlastní zpracování

V tabulce č.14 a grafu č.7 jsou zaznamenány hodnoty ukazatelů zadluženosti.

Zadlužení firmy stále roste a v roce 2018 už překonalo hranici 80 %, což je více než doporučená hodnota, tj. 60 %. Cizí kapitál nepodléhá zdanění a je tudíž levnější, ovšem s tak velkou zadlužeností, jaká je výše uvedena se firma stává příliš závislá na věřitelích.

5.1.3.4 Ukazatelé aktivity

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|------------------------|---------|---------|---------|
| Obrat aktiv | 2,308 | 1,790 | 1,750 |
| Obrat zásob | 4,727 | 3,050 | 3,102 |
| Doba obratu zásob | 77,209 | 119,673 | 117,666 |
| Doba obratu pohledávek | 24,080 | 23,129 | 32,293 |
| Doba obratu závazků | 121,680 | 161,472 | 168,624 |

Tabulka 15 Ukazatelé aktivity

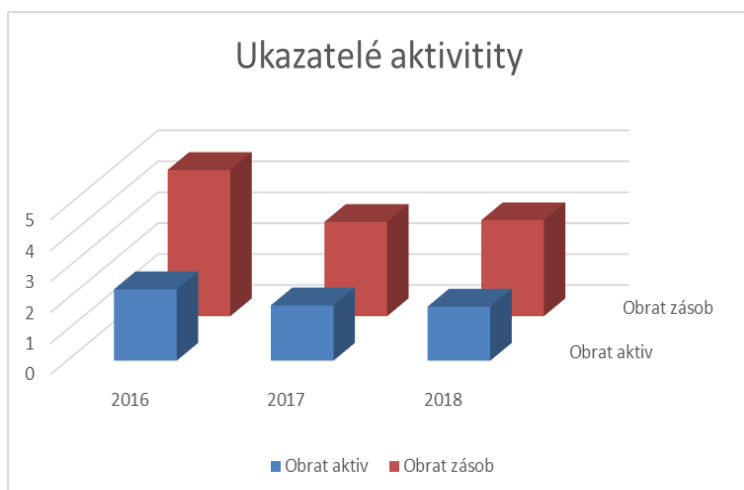
Zdroj: vlastní zpracování

V Tabulce č.15 jsou zaznamenány hodnoty ukazatelů aktivity.

Obrat aktiv se v důsledku poklesu tržeb v roce 2017 snížil z 2,308 na 1,79 a v roce 2018 na 1,75. Obrat aktiv by měl být větší než 1, což i přes pokles, který nastal v roce 2017 s přehledem splňuje. Obrat zásob také zaznamenal pokles v roce 2017 z 4,727 na 3,05.

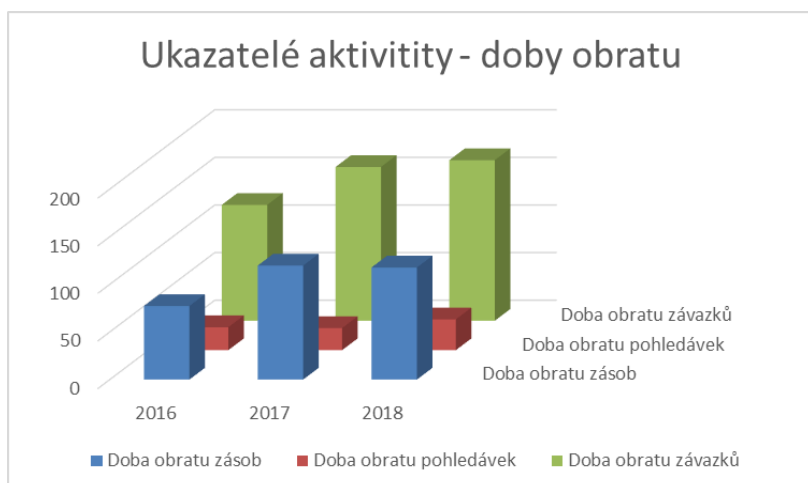
v roce 2018 mírně stoupl – na 3,102. Obrat zásob by měl být vyšší, než 4,5 a to dosahuje pouze před poklesem tržeb, tj. v roce 2016.

Jelikož jsou doby obratu pouze převrácené hodnoty obrátů násobené 365, je zřejmé, že budou v důsledku poklesu tržeb růst.



Graf 8 Finanční analýza – Ukazatelé aktivity

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 9 Finanční analýza – Ukazatelé aktivity – doby obratu

Zdroj: vlastní zpracování

5.1.4 Bankrotní modely

5.1.4.1 Tafflerův model

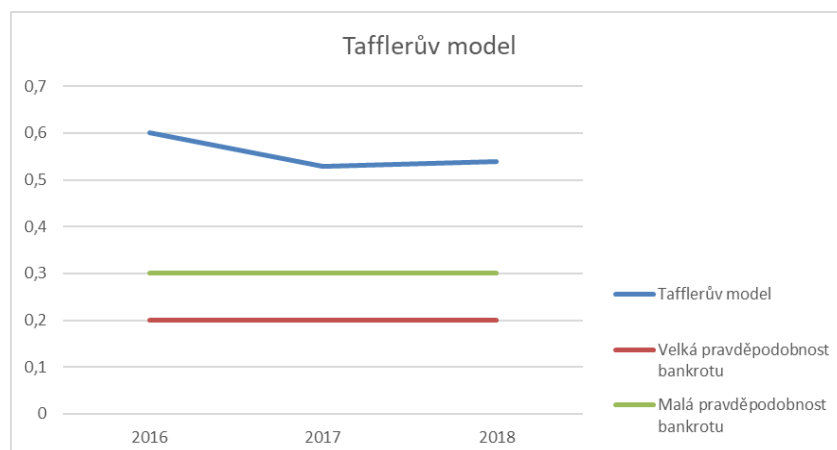
V následující tabulce jsou zobrazeny výsledky pro roky 2016–2018. Je-li výsledek Tafflerova modelu vyšší, než 0,3, je velmi malá pravděpodobnost, že firma zbankrotuje. V roce 2016 byla hodnota Tafflerova modelu 0,601, v roce 2017 0,528 a v roce 2018 0,539. Vzhledem k tomu, že se hodnota Tafflerova modelu dlouhodobě pohybuje vysoko nad hodnotou 0,3 se dá předpokládat, že se firma v blízké budoucnosti vyhne bankrotu.

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------|-------|-------|-------|
| Tafflerův model | 0,601 | 0,528 | 0,539 |

Tabulka 16 Tafflerův model

Zdroj: vlastní zpracování

V následujícím grafu je vyznačen jak průběh Tafflerova modelu za analyzovaná léta, tak důležité hranice pro Tafflerův model.



Graf 10 Finanční analýza – Tafflerův model

Zdroj: vlastní zpracování

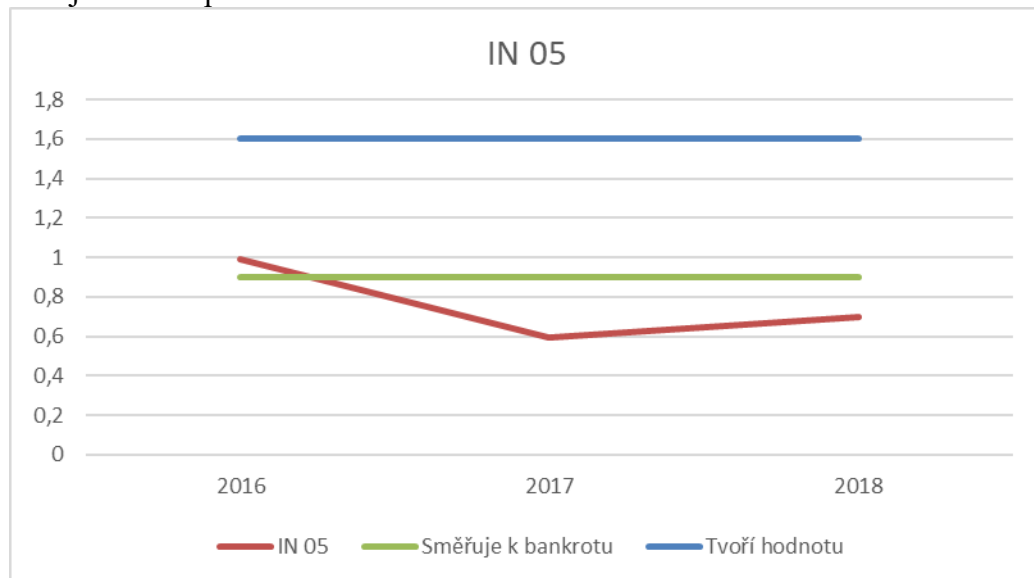
5.1.4.2 IN 05

Výsledky výpočtů indexu IN 05 už nedopadly tak dobře, jako u Tafflerova modelu, což ukazuje následující tabulka a graf. V roce 2016 byla hodnota indexu IN 05 0,99, což je tzv. šedá zóna. V roce 2017 se firma dostala z tzv. šedé zóny do zóny, kde pravděpodobně směřuje k bankrotu – konkrétně na hodnotu 0,591. V roce 2018 hodnota indexu mírně stoupla zpět do šedé zóny (0,7).

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------|-------|-------|-------|
| IN 05 | 0,990 | 0,591 | 0,700 |

Tabulka 17 IN 05

Zdroj: vlastní zpracování



Graf 11 Finanční analýza – Index IN 05

Zdroj: vlastní zpracování

6 Návrhy a doporučení

- Sociální sítě

Firma doposud nemá účet na žádných sociálních sítích, což je v dnešní době veliké mínus. V dnešní době jsou zákazníci, kteří vyhledávají firmy na sociálních sítích. Pravda je sice taková, že samotné založení účtu na sociálních sítích příliš mnoho zákazníků nepřiláká, nicméně jsou zadarmo, a i kdyby to mělo přilákat jediného zákazníka, tak to stojí za těch pár minut obětovaného času.

- Lepší webové stránky a reklama

Webové stránky by měly být vizuálně zábavnější, aby více zaujaly návštěvníka a také by měly mít anglickou verzi. Zlepšení webových stránek není příliš nákladné a výnosy z této investice by tak měly náklady převýšit.

Firma nyní inzeruje do tištěných časopisů, přičemž internetové inzerce by pravděpodobně přilákaly více zákazníků a zvýšily tak zisk.

- Expanze na nové trhy

Firma nyní působí na českém a evropském trhu, včetně Ruska a Ukrajiny. Svoji působnost by tak mohla rozšířit například na asijské nebo americké trhy, ovšem musela by nejdříve akceptovat některá výše uvedená doporučení, nejlépe všechna. Stěžejní pro rozšíření působnosti firmy jsou webové stránky alespoň v angličtině a e-shop.

- Výstavba automatické balící linky

Firma může vybudovat novou automatickou balící linku, která několikanásobně zvýší rychlost balení a zefektivní provoz, což povede ke zvýšení ukazatelů rentability. Před zakoupením automatické balící linky je ovšem nutné posoudit návratnost investice.

- Snížení krátkodobých závazků

Krátkodobé závazky tvoří podstatnou část cizích zdrojů a pasiv celkově – nyní 73 % a jsou tak hlavní příčinou nízké likvidity a vysoké zadluženosti. Firma by se tak měla některých krátkodobých závazků, zejména těch s vyššími úroky.

- Prodej a vyřazení některých plodin

Firma nyní disponuje celou škálou plodin, ovšem ne všechny se podílí stejnou měrou na tvorbě zisku, přičemž na každou jednotku každé plodiny případnou zhruba stejné náklady na skladování. Firma by tak měla zvážit, zda některé plodiny nevyřadit a nedat více prostoru plodinám, které generují více zisku. Pokud by se firma rozhodla pro vyřazení některé plodiny, měla by to, co má na skladě prodat, a to třeba i za nižší cenu. Toto

opatření by pravděpodobně vedlo ke zvýšení ukazatelů rentability, zejména pak rentability aktiv.

7 Závěr

Firma Frumenta je stabilní podnik, který je v dlouhodobě v zisku, nicméně je zde stále velký prostor pro zlepšení.

Finanční analýza až na pár ukazatelů nedopadla příliš dobře – většina ukazatelů má podprůměrnou hodnotu.

Všechny ukazatelé likvidity jsou nízké, což znamená, že podnik není schopen splácet příliš velké závazky k určitému dni. Je to dáno především velkými krátkodobými závazky.

Obrat aktiv má uspokojivou hodnotu – měla by být větší než 1. Obrat zásob je o něco nižší, než by měl být – většinou je pod hodnotou 4,5.

Ukazatelé rentability jsou nízké. Rentabilita tržeb by měla být alespoň 10 %, u rentability vlastního kapitálu se předpokládá minimálně 8 %.

Koeficient věřitelského rizika je oproti koeficientu samofinancování výrazně vyšší, což je na jednu stranu dobře, jelikož firma může využívat efektu finanční páky, ovšem na druhou stranu je příliš závislá na věřitelích.

Tafflerův model vykazuje uspokojivé výsledky, ale index IN 05 už příliš ne, jelikož se firma v roce 2017 dostala těsně za hranici, kde pravděpodobně směřuje k bankrotu. Ve zbylých letech byla firma v tzv. šedé zóně, což znamená, že netvoří hodnotu.

Jiné než doporučené hodnoty především ukazatelů likvidity, zadluženosti a bankrotního modelu IN 05 jsou dány vysokými krátkodobými závazky, které tvoří drtivou část cizích zdrojů a které by firma měla snížit.

Firma má spoustu silných stránek, díky kterým se dokáže na trhu udržet, ale také spoustu slabých stránek.

Momentálně se pro firmu nenachází příliš mnoho příležitostí, nicméně při nedostatku některých komodit, kterých má firma velké zásoby, může profitovat z růstu ceny. Příkladem může být růst ceny máku v loňském roce. Dále by firma měla založit e-shop, který by znamenal celou řadu výhod, jako například širší působnost, nižší náklady, snazší rozšíření prodeje na mezinárodní trhy apod.

Pro firmu existuje i několik hrozeb, ale většinou pro ni nejsou likvidační nebo jsou nepravděpodobné (vystoupení z EU). Kurz koruny vůči euru se dá řešit fixací kurzu.

Návrhy a doporučení, které povedou ke zlepšení prosperity firmy spočívají především v lepším využití internetu (internetová reklama, sociální sítě, e-shop, lepší webové stránky), které není příliš nákladné a také v automatizaci, která je nákladnější, ovšem

počítá se u ní s vyšší návratností investic. Dále může firma rozšířit svoji působnost na nové trhy a vyřadit některé plodiny, které negenerují příliš velký zisk – např. Bob polní, a naopak rozšířit obchod s plodinami, které zisk generují. Všechna tato doporučení by měla vést ke zlepšení hodnot ukazatelů finanční analýzy.

8 Seznam použitých zdrojů

- ČERNOHORSKÝ, Jan, TEPLÝ, Petr. *Základy financí*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2011. ISBN 978-80-247-3669-3.
- ČIŽINSKÁ, Romana. *Základy finančního řízení podniku*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-251-2124-6.
- HANZELKOVÁ, Alena, KEŘKOVSKÝ Miloslav, ODEHNALOVÁ Dana, Oldřich VYKYPĚL. *Strategický marketing. Teorie pro praxi*. 1. vydání. Praha: C. H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-120-8.
- KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2015. ISBN 978-80-7380-526-5.
- KEŘKOVSKÝ, Miloslav, VYKYPĚL Oldřich. *Strategické řízení: Teorie pro praxi*. 1. vydání. Praha: C.H. Beck, 2002. 172 s. ISBN 807179578X.
- KINCL, Jan. *Marketing podle trhů*. Praha: Alfa Publishing, 2004. Management studium. ISBN isbn80-868-5102-8.
- KISLINGEROVÁ, Eva. *Oceňování podniků*. 2 přepracované a doplněné vydání. Praha: C.H.Beck, 2001. ISBN 80-7179-529-1.
- KISLINGEROVÁ, Eva, & HNILICA, Jiří. *Finanční analýza: Krok za krokem*. 2. vydání. Praha: C.H.Beck, 2008. ISBN 978-80-7179-713-8.
- KNAPKOVÁ, Adriana, PAVELKOVÁ, Drahomíra, REMEŠ, Daniel, ŠTEKER, Karel. *Finanční analýza, Kompletní průvodce s případy*. 3. kompletní aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0563-2
- MATUSIKOVÁ, Lucja, *Strategický management*. 1. vydání. Ostrava: VŠB-TU, 2014. ISBN 978-80-248-3605-8.
- MALLYA, Thaddeus. *Základy strategického řízení a rozhodování*. Praha: Grada Publishing, 2007. ISBN 978-80-247-1911-5.
- REJNUŠ, Oldřich. *Finanční trhy*. 4. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-9407-5.
- ROSOCHATECKÁ, Eva a kol. *Ekonomika podniků* 1. vydání. Česká zemědělská univerzita v Praze Provozně ekonomická fakulta, 2016
- RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 5. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5534-2.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.

SEDLÁČKOVÁ, Helena, BUCHTA Karel. *Strategická analýza*. 2. přepracované a doplněné vydání Praha: C. H. Beck, 2006. ISBN 80-717-9367-1.

SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 3. aktualizované vydání. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80271-9870-2.

VEBER, Jaromír. *Podnikání malé a střední firmy*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2008. ISBN 802472409X, 9788024724096

Internetové zdroje:

Český statistický úřad. *Aktuální populační vývoj v kostce* [online]. [cit. 2018-02-12]

Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/aktualni-populacni-vyvoj-v-kostce>

ČEVELOVÁ, Magdalena. *SWOT analýza: jak a hlavně proč ji sestavit*. [online]. [cit. 2020-02-18].

Dostupné z WWW: <https://www.cevelova.cz/proc-swot-analyza/>.

Finanalysis. *70+ poměrových ukazatelů používaných ve FinAnalysis* [online]. [cit. 2020-02-27].

Dostupné z WWW: <http://www.finanalysis.cz/pouzite-pomerove-ukazatele.html>.

ipodnikatel.cz. *Finanční analýza podniku v praxi* [online]. [cit. 2020-02-18]. Dostupné z

WWW: <https://www.ipodnikatel.cz/Financni-rizeni/financni-analyza-podniku-v-praxi.html>.

kurzycz, *HDP 2020, vývoj hdp v ČR* [online]. [cit. 2020-02-24]. Dostupné z WWW:

<https://www.kurzy.cz/makroekonomika/hdp/>.

vlastnicesta.cz. *SWOT analýza* [online]. [cit. 2020-02-21]. Dostupné z WWW:

<https://www.vlastnicesta.cz/metody/swot-analyza/>.

9 Přílohy

9.1 Rozvaha a výkaz zisků a ztrát za roky 2016–2018

Rozvaha podle Přílohy č. 1
vyhlásky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

FRUMENTA s.r.o.

Účetní jednotka doručí
účetní závěrku současně
s doručením daňového přiznání
za daň z příjmů

ke dni 31.12.2016
(v celých tisících Kč)

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Jiráskova 382
Vysoké Mýto
566 01

1 x příslušnému finančnímu
úřadu

| Rok | Měsíc | IČ |
|------|-------|----------|
| 2016 | | 25265971 |

| Označení a | AKTIVA b | Čís. řád. c | Běžné účetní období | | | Minulé úč. období |
|---------------|--|-------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
| | | | Brutto 1 | Korekce 2 | Netto 3 | Netto 4 |
| | AKTIVA CELKEM Součet A. až D. | 1 | 98 458 | -17 739 | 80 719 | 82 781 |
| A. | Pohledávky za upsaný základní kapitál | 2 | | | | |
| B. | Dlouhodobý majetek Součet B.I. až B.III. | 3 | 45 965 | -17 724 | 28 241 | 25 607 |
| B.I. | Dlouhodobý nehmotný majetek Součet I.1. až I.5. | 4 | | | | |
| B.I.1. | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje | 5 | | | | |
| B.I.2. | Ocenitelná práva | 6 | | | | |
| B.I.2.1. | Software | 7 | | | | |
| B.I.2.2. | Ostatní ocenitelná práva | 8 | | | | |
| B.I.3. | Goodwill | 9 | | | | |
| B.I.4. | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 10 | | | | |
| B.I.5. | Poskytnuté zálohy na dl. nehmotný majetek a nedokončený dl. nehmotný majetek | 11 | | | | |
| B.I.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | 12 | | | | |
| B.I.5.2. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 13 | | | | |
| B.II. | Dlouhodobý hmotný majetek Součet II.1. až II.5. | 14 | 45 965 | -17 724 | 28 241 | 25 607 |
| B.II.1. | Pozemky a stavby | 15 | 18 716 | -2 767 | 15 949 | 7 573 |
| B.II.1.1. | Pozemky | 16 | 1 464 | | 1 464 | 1 464 |
| B.II.1.2. | Stavby | 17 | 17 252 | -2 767 | 14 485 | 6 109 |
| B.II.2. | Hmotné movité věci a jejich soubory | 18 | 26 372 | -14 957 | 11 415 | 8 480 |
| B.II.3. | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | 19 | | | | |
| B.II.4. | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | 20 | | | | |
| B.II.4.1. | Pěstelské celky trvalých porostů | 21 | | | | |
| B.II.4.2. | Dospělá zvířata a jejich skupiny | 22 | | | | |
| B.II.4.3. | Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 23 | | | | |
| B.II.5. | Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek | 24 | 877 | | 877 | 9 554 |
| B.II.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 25 | | | | |
| B.II.5.2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 26 | 877 | | 877 | 9 554 |
| B.III. | Dlouhodobý finanční majetek Součet III.1. až III.7. | 27 | | | | |
| B.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | 28 | | | | |
| B.III.2. | Zápujčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba | 29 | | | | |
| B.III.3. | Podíly - podstatný vliv | 30 | | | | |

| Označení a | AKTIVA b | Čís. řád. c | Běžné účetní období | | | Minulé úč. období |
|---------------|--|-------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
| | | | Brutto 1 | Korekce 2 | Netto 3 | Netto 4 |
| B.III.4. | Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv | 31 | | | | |
| B.III.5. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly | 32 | | | | |
| B.III.6. | Zápůjčky a úvěry - ostatní | 33 | | | | |
| B.III.7. | Ostatní dlouhodobý finanční majetek | 34 | | | | |
| B.III.7.1. | Jiný dlouhodobý finanční majetek | 35 | | | | |
| B.III.7.2. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek | 36 | | | | |
| C. | Oběžná aktiva Součet C.I. až C.IV. | 37 | 52 559 | -15 | 52 544 | 57 172 |
| C.I. | Zásoby Součet I.1. až I.5. | 38 | 39 413 | | 39 413 | 44 682 |
| C.I.1. | Materiál | 39 | | | | |
| C.I.2. | Nedokončená výroba a polotovary | 40 | | | | |
| C.I.3. | Výrobky a zboží | 41 | 39 413 | | 39 413 | 44 682 |
| C.I.3.1. | Výrobky | 42 | | | | |
| C.I.3.2. | Zboží | 43 | 39 413 | | 39 413 | 44 682 |
| C.I.4. | Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny | 44 | | | | |
| C.I.5. | Poskytnuté zálohy na zásoby | 45 | | | | |
| C.II. | Pohledávky Součet II.1. až II.2. | 46 | 12 307 | -15 | 12 292 | 9 691 |
| C.II.1. | Dlouhodobé pohledávky | 47 | 8 | | 8 | 36 |
| C.II.1.1. | Pohledávky z obchodních vztahů | 48 | | | | |
| C.II.1.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | 49 | | | | |
| C.II.1.3. | Pohledávky - podstatný vliv | 50 | | | | |
| C.II.1.4. | Odložená daňová pohledávka | 51 | | | | |
| C.II.1.5. | Pohledávky - ostatní | 52 | 8 | | 8 | 36 |
| C.II.1.5.1. | Pohledávky za společníky | 53 | | | | |
| C.II.1.5.2. | Dlouhodobé poskytnuté zálohy | 54 | | | | |
| C.II.1.5.3. | Dohadné účty aktivní | 55 | | | | |
| C.II.1.5.4. | Jiné pohledávky | 56 | 8 | | 8 | 36 |
| C.II.2. | Krátkodobé pohledávky | 57 | 12 299 | -15 | 12 284 | 9 655 |
| C.II.2.1. | Pohledávky z obchodních vztahů | 58 | 11 725 | -15 | 11 710 | 7 531 |
| C.II.2.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | 59 | | | | |
| C.II.2.3. | Pohledávky - podstatný vliv | 60 | | | | |
| C.II.2.4. | Pohledávky - ostatní | 61 | 574 | | 574 | 2 124 |
| C.II.2.4.1. | Pohledávky za společníky | 62 | | | | |
| C.II.2.4.2. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 63 | | | | |
| C.II.2.4.3. | Stát - daňové pohledávky | 64 | 464 | | 464 | 1 096 |
| C.II.2.4.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 65 | 110 | | 110 | 916 |
| C.II.2.4.5. | Dohadné účty aktivní | 66 | | | | |
| C.II.2.4.6. | Jiné pohledávky | 67 | | | | 112 |

| Označení a | AKTIVA b | Čís. řád. c | Běžné účetní období | | | Minulé úč. období |
|---------------|---|-------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
| | | | Brutto 1 | Korekce 2 | Netto 3 | Netto 4 |
| C.III. | Krátkodobý finanční majetek Součet III.1. až III.2. | 68 | | | | |
| C.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | 69 | | | | |
| C.III.2. | Ostatní krátkodobý finanční majetek | 70 | | | | |
| C.IV. | Peněžní prostředky Součet IV.1. až IV.2. | 71 | 839 | | 839 | 2 799 |
| C.IV.1. | Peněžní prostředky v pokladně | 72 | 50 | | 50 | 68 |
| C.IV.2. | Peněžní prostředky na účtech | 73 | 789 | | 789 | 2 731 |
| D. | Časové rozlišení aktiv Součet D.1. až D.3. | 74 | -66 | | -66 | 2 |
| D.1. | Náklady příštích období | 75 | -66 | | -66 | 2 |
| D.2. | Komplexní náklady příštích období | 76 | | | | |
| D.3. | Příjmy příštích období | 77 | | | | |

| Označení a | PASIVA b | čís. řád. c | Stav v běžném účetním období 5 | Stav v minulém účetním období 6 |
|---------------|--|-------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| | PASIVA CELKEM Součet A. až D. | 78 | 80 719 | 82 781 |
| A. | Vlastní kapitál Součet A.1. až A.VI. | 79 | 18 605 | 17 893 |
| A.I. | Základní kapitál Součet I.1. až I.3. | 80 | 1 000 | 1 000 |
| A.I.1. | Základní kapitál | 81 | 1 000 | 1 000 |
| A.I.2. | Vlastní podíly (-) | 82 | | |
| A.I.3. | Změny základního kapitálu | 83 | | |
| A.II. | Ážio a kapitálové fondy Součet II.1. až II.2. | 84 | | |
| A.II.1. | Ážio | 85 | | |
| A.II.2. | Kapitálové fondy | 86 | | |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy | 87 | | |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 88 | | |
| A.II.2.3. | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-) | 89 | | |
| A.II.2.4. | Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-) | 90 | | |
| A.II.2.5. | Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-) | 91 | | |
| A.III. | Fondy ze zisku Součet III.1. až III.2. | 92 | 100 | 100 |
| A.III.1. | Ostatní rezervní fondy | 93 | 100 | 100 |
| A.III.2. | Statutární a ostatní fondy | 94 | | |
| A.IV. | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) Součet IV.1. až IV.3. | 95 | 16 793 | 15 789 |
| A.IV.1. | Nerozdělený zisk minulých let | 96 | 16 793 | 15 789 |
| A.IV.2. | Neuhrazená ztráta minulých let (-) | 97 | | |
| A.IV.3. | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 98 | | |
| A.V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 99 | 712 | 1 004 |
| A.VI. | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-) | 100 | | |
| B. + C. | Cizí zdroje Součet B. + C. | 101 | 62 114 | 64 888 |
| B. | Rezervy Součet B.1. až B.4. | 102 | | |
| B.1. | Rezerva na důchody a podobné závazky | 103 | | |
| B.2. | Rezerva na daň z příjmů | 104 | | |
| B.3. | Rezervy podle zvláštních právních předpisů | 105 | | |
| B.4. | Ostatní rezervy | 106 | | |

| Označení | PASIVA | čís. řád. | Stav v běžném účetním období | Stav v minulém účetním období |
|-----------|---|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| a | b | c | 5 | 6 |
| C | Závazky | Součet C.I. až C.II. | 62 114 | 64 888 |
| C.I. | Dlouhodobé závazky | Součet I.1. až I.9. | 11 689 | 11 941 |
| C.I.1. | Vydané dluhopisy | 109 | | |
| C.I.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | 110 | | |
| C.I.1.2. | Ostatní dluhopisy | 111 | | |
| C.I.2. | Závazky k úvěrovým institucím | 112 | 4 826 | 5 683 |
| C.I.3. | Dlouhodobé přijaté zálohy | 113 | | |
| C.I.4. | Závazky z obchodních vztahů | 114 | | |
| C.I.5. | Dlouhodobé směnky k úhradě | 115 | | |
| C.I.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | 116 | | |
| C.I.7. | Závazky - podstatný vliv | 117 | | |
| C.I.8. | Odloužený daňový závazek | 118 | | |
| C.I.9. | Závazky - ostatní | 119 | 6 863 | 6 258 |
| C.I.9.1. | Závazky ke společníkům | 120 | 5 803 | 6 153 |
| C.I.9.2. | Dohadné účty pasivní | 121 | 1 055 | |
| C.I.9.3. | Jiné závazky | 122 | 5 | 105 |
| C.II. | Krátkodobé závazky | Součet II.1. až II.8. | 50 425 | 52 947 |
| C.II.1. | Vydané dluhopisy | 124 | | |
| C.II.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | 125 | | |
| C.II.1.2. | Ostatní dluhopisy | 126 | | |
| C.II.2. | Závazky k úvěrovým institucím | 127 | 12 759 | 8 683 |
| C.II.3. | Krátkodobé přijaté zálohy | 128 | 10 | |
| C.II.4. | Závazky z obchodních vztahů | 129 | 34 869 | 43 630 |
| C.II.5. | Krátkodobé směnky k úhradě | 130 | | |
| C.II.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | 131 | | |
| C.II.7. | Závazky - podstatný vliv | 132 | | |
| C.II.8. | Závazky ostatní | 133 | 2 787 | 634 |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům | 134 | | |
| C.II.8.2. | Krátkodobé finanční výpomoci | 135 | | |
| C.II.8.3. | Závazky k zaměstnancům | 136 | 274 | 280 |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 137 | 156 | 157 |
| C.II.8.5. | Stát - daňové závazky a dotace | 138 | 28 | 39 |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní | 139 | | |
| C.II.8.7. | Jiné závazky | 140 | 2 329 | 158 |

| Označení a | PASIVA b | čís. řád. c | Stav v běžném účetním období 5 | Stav v minulém účetním období 6 |
|---------------|---|-------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| D. | Časové rozlišení pasiv Součet D.1. až D.2. | 141 | | |
| D.1. | Vydaje příštích období | 142 | | |
| D.2. | Výnosy příštích období | 143 | | |

| | | |
|------------------------------|---|--|
| Sestaveno dne: 22.06.2017 | | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání velkoobchod s obilím, surovým tabákem, osívy a krmivý | Pozn.: |

Výkaz zisku a ztráty ve druhovém členění podle Přílohy č. 2 vyňatky č. 500/2002 Sb.

Účetní jednotka doručí účetní závěrku současně s doručením daňového přiznání za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2016
(v celých tisících Kč)

| Rok | Měsíc | IČ |
|------|-------|----------|
| 2016 | | 25265971 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

FRUMENTA s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště

Jiráskova 382
Vysoké Mýto
566 01

| Označení a | TEXT b | číslo řádku c | Skutečnost v účetním období | |
|---------------|---|------------------|-----------------------------|--------------|
| | | | běžném 1 | minulém 2 |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb | 1 | 8 794 | 6 779 |
| II. | Tržby za prodej zboží | 2 | 177 497 | 186 320 |
| A. | Výkonová spotřeba | 3 | 175 073 | 182 906 |
| A. 1. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 4 | 158 561 | 166 744 |
| A. 2. | Spotřeba materiálu a energie | 5 | 2 007 | 1 777 |
| A. 3. | Služby | 6 | 14 505 | 14 385 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) | 7 | | |
| C. | Aktivace (-) | 8 | | |
| D. | Osobní náklady | 9 | 6 513 | 6 153 |
| D. 1. | Mzdové náklady | 10 | 4 919 | 4 594 |
| D. 2. | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 11 | 1 594 | 1 559 |
| D. 2.1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 12 | 1 517 | 1 492 |
| D. 2.2. | Ostatní náklady | 13 | 77 | 67 |
| E. | Úpravy hodnot v provozní oblasti | 14 | 2 981 | 2 010 |
| E. 1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 15 | 2 981 | 2 010 |
| E. 1.1. | - Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé | 16 | 2 981 | 2 010 |
| E. 1.2. | - Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné | 17 | | |
| E. 2. | Úpravy hodnot zásob | 18 | | |
| E. 3. | Úpravy hodnot pohledávek | 19 | | |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 20 | 20 | 369 |
| III. 1. | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku | 21 | | 61 |
| III. 2. | Tržby z prodaného materiálu | 22 | | |
| III. 3. | Jiné provozní výnosy | 23 | 20 | 308 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 24 | 178 | 490 |
| F. 1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | 25 | | |
| F. 2. | Zůstatková cena prodaného materiálu | 26 | | |
| F. 3. | Daně a poplatky v provozní oblasti | 27 | 94 | 86 |
| F. 4. | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 28 | -2 | 196 |
| F. 5. | Jiné provozní náklady | 29 | 86 | 206 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) I. + II. - A. - B. - C. - D. - E. + III. - F. | 30 | 1 566 | 1 909 |

| Označení a | TEXT b | číslo řádku c | Skutečnost v účetním období | |
|---------------|---|--|-----------------------------|--------------|
| | | | běžném 1 | minulém 2 |
| IV. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly | Součet IV.1. až IV.2. | 31 | |
| IV. 1. | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba | | 32 | |
| IV. 2. | Ostatní výnosy z podílů | | 33 | |
| G. | Náklady vynaložené na prodané podíly | | 34 | |
| V. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku | Součet V.1. až V.2. | 35 | |
| V. 1. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba | | 36 | |
| V. 2. | Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku | | 37 | |
| H. | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | | 38 | |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | Součet VI.1. až VI.2. | 39 | |
| VI. 1. | Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba | | 40 | |
| VI. 2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | | 41 | |
| I. | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | | 42 | |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | Součet J.1. až J.2. | 43 | 378 |
| J. 1. | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba | | 44 | 378 |
| J. 2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | | 45 | |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | | 46 | 11 |
| K. | Ostatní finanční náklady | | 47 | 318 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) | IV. - G. + V. - H. + VI. - I. - J. + VII. - K. | 48 | -685 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | * (ř. 30) + * (ř. 48) | 49 | 881 |
| L. | Daň z příjmů | Součet L.1. až L.2. | 50 | 169 |
| L. 1. | Daň z příjmů splatná | | 51 | 169 |
| L. 2. | Daň z příjmů odložená (+/-) | | 52 | |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | ** (ř. 49) - L. | 53 | 712 |
| M. | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-) | | 54 | |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | ** (ř. 53) - M. | 55 | 712 |
| * | Čistý obrát za účetní období | I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. | 56 | 186 322 |
| | | | | 193 724 |

| | | |
|------------------------------|--|---|
| Sestaveno dne: 22.06.2017 | | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový vzor fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání veľkoobchod s obilím, surovým tabákem, osivý a krmivý | Pozn.: |

Upozornění: Opět pouze pro potřebu poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, netze jej posílat jako součást účetní závěrky, bude-li přiznání posíláno v listinné podobě.

| | |
|------------------------|----------------------------------|
| Daňový subjekt: | FRUMENTA s.r.o. |
| IČ / DIČ: | 25265971 / CZ25265971 |
| Sídlo účetní jednotky: | Jiráskova 382, 56601 VYSOKÉ MÝTO |

Vybrané údaje z Rozvahy pro podnikatele, v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

| AKTIVA | | brutto | korekce | netto | minulé období netto |
|------------|--|---------------|--------------|--------------|---------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| | AKTIVA CELKEM | 115457 | 21315 | 94142 | 80719 |
| A. | Pohledávky za upsaný základní kapitál | | | | |
| B. | Dlouhodobý majetek | 48719 | 20633 | 28086 | 28241 |
| B.I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.1. | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje | | | | |
| B.I.2. | Ocenitelná práva | | | | |
| B.I.2.1. | Software | | | | |
| B.I.2.2. | Ostatní ocenitelná práva | | | | |
| B.I.3. | Goodwill | | | | |
| B.I.4. | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5.2. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 48719 | 20633 | 28086 | 28241 |
| B.II.1. | Pozemky a stavby | 19857 | 3087 | 16770 | 15949 |
| B.II.1.1. | Pozemky | 1464 | | 1464 | 1464 |
| B.II.1.2. | Stavby | 18393 | 3087 | 15306 | 14485 |
| B.II.2. | Hmotné movité věci a jejich soubory | 27974 | 17546 | 10428 | 11415 |
| B.II.3. | Oceňovací rozdíl knabytému majetku | | | | |
| B.II.4. | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.4.1. | Pěstitelské celky trvalých porostů | | | | |
| B.II.4.2. | Dospělá zvířata a jejich skupiny | | | | |
| B.II.4.3. | Jiný dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 888 | | 888 | 877 |
| B.II.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.5.2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 888 | | 888 | 877 |
| B.III. | Dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| B.III.2. | Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| B.III.3. | Podíly - podstatný vliv | | | | |
| B.III.4. | Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv | | | | |
| B.III.5. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly | | | | |
| B.III.6. | Zápůjčky a úvěry - ostatní | | | | |
| B.III.7. | Ostatní dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.7.1. | Jiný dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.7.2. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| C. | Oběžná aktiva | 66719 | 682 | 66037 | 52544 |
| C.I. | Zásoby | 55249 | | 55249 | 39413 |
| C.I.1. | Materiál | | | | |
| C.I.2. | Nedokončená výroba a polotovary | | | | |

| AKTIVA | | brutto | korekce | netto | minulé období netto |
|-----------|---|--------|---------|-------|---------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| C.I.3 | Výrobky a zboží | 55249 | | 55249 | 39413 |
| C.I.3.1. | Výrobky | | | | |
| C.I.3.2. | Zboží | 55249 | | 55249 | 39413 |
| C.I.4. | Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny | | | | |
| C.I.5. | Poskytnuté zálohy na zásoby | | | | |
| C.II. | Pohledávky | 11360 | 682 | 10678 | 12292 |
| C.II.1. | Dlouhodobé pohledávky | 133 | | 133 | 8 |
| C.II.1.1. | Pohledávky zobchodních vztahů | | | | |
| C.II.1.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.II.1.3. | Pohledávky - podstatný vliv | | | | |
| C.II.1.4. | Odložená daňová pohledávka | | | | |
| C.II.1.5. | Pohledávky - ostatní | 133 | | 133 | 8 |
| C.II.1.5. | Pohledávky za společníky | | | | |
| 1. | | | | | |
| C.II.1.5. | Dlouhodobé poskytnuté zálohy | | | | |
| 2. | | | | | |
| C.II.1.5. | Dohadné účty aktivní | | | | |
| 3. | | | | | |
| C.II.1.5. | Jiné pohledávky | 133 | | 133 | 8 |
| 4. | | | | | |
| C.II.2. | Krátkodobé pohledávky | 11227 | 682 | 10545 | 12284 |
| C.II.2.1. | Pohledávky zobchodních vztahů | 9995 | 682 | 9313 | 11710 |
| C.II.2.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.II.2.3. | Pohledávky - podstatný vliv | | | | |
| C.II.2.4. | Pohledávky - ostatní | 1232 | | 1232 | 574 |
| C.II.2.4. | Pohledávky za společníky | | | | |
| 1. | | | | | |
| C.II.2.4. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | | | | |
| 2. | | | | | |
| C.II.2.4. | Stát-daňové pohledávky | 822 | | 822 | 464 |
| 3. | | | | | |
| C.II.2.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 410 | | 410 | 110 |
| 4. | | | | | |
| C.II.2.4. | Dohadné účty aktivní | | | | |
| 5. | | | | | |
| C.II.2.4. | Jiné pohledávky | | | | |
| 6. | | | | | |
| C.III. | Krátkodobý finanční majetek | | | | |
| C.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.III.2. | Ostatní krátkodobý finanční majetek | | | | |
| C.IV. | Peněžní prostředky | 110 | | 110 | 839 |
| C.IV.1. | Peněžní prostředky v pokladně | 55 | | 55 | 50 |
| C.IV.2. | Peněžní prostředky na účtech | 55 | | 55 | 789 |
| D. | Časové rozlišení aktiv | 19 | | 19 | -66 |
| D.1. | Náklady příštích období | 19 | | 19 | -66 |
| D.2. | Komplexní náklady příštích období | | | | |
| D.3. | Příjmy příštích období | | | | |

| PASIVA | | běžné účetní období | minulé účetní období |
|----------------------|--|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| PASIVA CELKEM | | 94142 | 80719 |
| A. | Vlastní kapitál | 18686 | 18605 |
| A.I. | Základní kapitál | 1000 | 1000 |
| A.I.1. | Základní kapitál | 1000 | 1000 |
| A.I.2. | Vlastní podíly (-) | | |
| A.I.3. | Změny základního kapitálu | | |
| A.II. | Ážio a kapitálové fondy | | |
| A.II.1. | Ážio | | |
| A.II.2. | Kapitálové fondy | | |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy | | |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly zpřecenění majetku azávazků (+/-) | | |
| A.II.2.3. | Oceňovací rozdíly zpřecenění připřeměných obchodních korporací (+/-) | | |
| A.II.2.4. | Rozdíly zpřeměn obchodních korporací (+/-) | | |
| A.II.2.5. | Rozdíly z ocenění při přeměných obchodních korporací (+/-) | | |
| A.III. | Fondy zezisku | 100 | 100 |
| A.III.1. | Ostatní rezervní fond | 100 | 100 |
| A.III.2. | Statutární a ostatní fondy | | |
| A.IV. | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 17505 | 16793 |
| A.IV.1. | Nerozdělený zisk minulých let | 17505 | 16793 |
| A.IV.2. | Neuhrazená ztráta minulých let (-) | | |
| A.IV.3. | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-) | | |
| A.V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 81 | 712 |
| A.VI. | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-) | | |
| B.+C. | Cizí zdroje | 75456 | 62114 |
| B. | Rezervy | | |
| B.1. | Rezerva na důchody a podobné závazky | | |
| B.2. | Rezerva na daň z příjmů | | |
| B.3. | Rezervy podle zvláštních právních předpisů | | |
| B.4. | Ostatní rezervy | | |
| C. | Závazky | 75456 | 62114 |
| C.I. | Dlouhodobé závazky | 9003 | 11689 |
| C.I.1. | Vydané dluhopisy | | |
| C.I.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | | |
| C.I.1.2. | Ostatní dluhopisy | | |
| C.I.2. | Závazky kúvěrovým institucím | 3276 | 4826 |
| C.I.3. | Dlouhodobé přijaté zálohy | | |
| C.I.4. | Závazky zobchodních vztahů | | |
| C.I.5. | Dlouhodobé směnky kúhradě | | |
| C.I.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| C.I.7. | Závazky - podstatný vliv | | |
| C.I.8. | Odložený daňový závazek | | |
| C.I.9. | Závazky - ostatní | 5727 | 6863 |
| C.I.9.1. | Závazky ke společníkům | 5653 | 5803 |
| C.I.9.2. | Dohadné účty pasivní | 64 | 1055 |
| C.I.9.3. | Jiné závazky | 10 | 5 |
| C.II. | Krátkodobé závazky | 66453 | 50425 |
| C.II.1. | Vydané dluhopisy | | |
| C.II.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | | |
| C.II.1.2. | Ostatní dluhopisy | | |
| C.II.2. | Závazky kúvěrovým institucím | 12972 | 12759 |
| C.II.3. | Krátkodobé přijaté zálohy | 10 | 10 |
| C.II.4. | Závazky zobchodních vztahů | 49254 | 34869 |

| PASIVA | | běžné účetní období | minulé účetní období |
|---------------|---|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| C.II.5. | Krátkodobé směnky k úhradě | | |
| C.II.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| C.II.7. | Závazky - podstatný vliv | | |
| C.II.8. | Závazky ostatní | 4217 | 2787 |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům | | |
| C.II.8.2. | Krátkodobé finanční výpomoci | | |
| C.II.8.3. | Závazky k zaměstnancům | 321 | 274 |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 178 | 156 |
| C.II.8.5. | Stát - daňové závazky a dotace | 36 | 28 |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní | | |
| C.II.8.7. | Jiné závazky | 3682 | 2329 |
| D. | Časové rozlišení pasív | | |
| D.1. | Výdaje příštích období | | |
| D.2. | Výnosy příštích období | | |

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce: _____

Upozornění: Opatřte pozice pro potřebu poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, nelze jej použít jako součást účetní závěrky, bude-li přiznání podáváno v listinné podobě.

| | |
|------------------------|----------------------------------|
| Daňový subjekt: | FRUMENTA s.r.o. |
| IČ / DIČ: | 25265971 / CZ25265971 |
| Sídlo účetní jednotky: | Jiráskova 382, 56601 VYSOKÉ MÝTO |

**Vybrané údaje z Výkazu zisku a ztráty pro podnikatele - druhové členění, v plném rozsahu
ke dni 31.12.2017
(v celých tisících Kč)**

| | Název položky | běžné účetní období | minulé účetní období |
|--------|---|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb | 9595 | 8794 |
| II. | Tržby za prodej zboží | 156434 | 177497 |
| A. | Výkonová spotřeba | 155337 | 175073 |
| A.1. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 138268 | 158561 |
| A.2. | Spotřeba materiálu a energie | 2043 | 2007 |
| A.3. | Služby | 15026 | 14505 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) | | |
| C. | Aktivace (-) | | |
| D. | Osobní náklady | 7177 | 6513 |
| D.1. | Mzdové náklady | 5361 | 4919 |
| D.2. | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 1816 | 1594 |
| D.2.1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 1703 | 1517 |
| D.2.2. | Ostatní náklady | 113 | 77 |
| E. | Úprava hodnot v provozní oblasti | 2910 | 2981 |
| E.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 2910 | 2981 |
| E.1.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé | 2910 | 2981 |
| E.1.2. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné | | |
| E.2. | Úpravy hodnot zásob | | |
| E.3. | Úpravy hodnot pohledávek | | |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 110 | 20 |
| III.1. | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku | | |
| III.2. | Tržby z prodaného materiálu | | |
| III.3. | Jiné provozní výnosy | 110 | 20 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 930 | 178 |
| F.1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | | |
| F.2. | Zůstatková cena prodaného materiálu | | |
| F.3. | Daně a poplatky v provozní oblasti | 95 | 94 |
| F.4. | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 669 | -2 |
| F.5. | Jiné provozní náklady | 166 | 86 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) | -215 | 1566 |
| IV. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly | | |
| IV.1. | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| IV.2. | Ostatní výnosy z podílů | | |
| G. | Náklady vynaložené na prodané podíly | | |
| V. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku | | |
| V.1. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| V.2. | Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku | | |
| H. | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | | |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | | |
| VI.1. | Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| VI.2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | | |
| I. | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | | |

| | Název položky | běžné účetní období | minulé účetní období |
|------|--|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | 381 | 378 |
| J.1. | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba | 381 | 378 |
| J.2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | | |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | 2369 | 11 |
| K. | Ostatní finanční náklady | 1654 | 318 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) | 334 | -685 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | 119 | 881 |
| L. | Daň z příjmů | 38 | 169 |
| L.1. | Daň z příjmů splatná | 38 | 169 |
| L.2. | Daň z příjmů odložená (+/-) | | |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | 81 | 712 |
| M. | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-) | | |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 81 | 712 |
| * | Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. | 168508 | 186322 |

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce: _____

Upozornění: Opis pouze pro potřebu poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, nelze jej použít jako součást účetní závěrky, bude-li přiznání podáváno v listinné podobě.

| | |
|------------------------|----------------------------------|
| Daňový subjekt: | FRUMENTA s.r.o. |
| IČ / DIČ: | 25265971 / CZ25265971 |
| Sídlo účetní jednotky: | Jiráskova 382, 56601 VYSOKÉ MÝTO |

Vybrané údaje z Rozvahy pro podnikatele, v plném rozsahu
ke dni 31.12.2018
(v celých tisících Kč)

| | AKTIVA | brutto | korekce | netto | minulé období netto |
|------------|--|---------------|--------------|---------------|---------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| | AKTIVA CELKEM | 128702 | 25975 | 102727 | 94142 |
| A. | Pohledávky za upsaný základní kapitál | | | | |
| B. | Stálá aktiva | 50481 | 23742 | 26739 | 28086 |
| B.I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.1. | Nehmotné výsledky vývoje | | | | |
| B.I.2. | Ocenitelná práva | | | | |
| B.I.2.1. | Software | | | | |
| B.I.2.2. | Ostatní ocenitelná práva | | | | |
| B.I.3. | Goodwill | | | | |
| B.I.4. | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.I.5.2. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | | | | |
| B.II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 50481 | 23742 | 26739 | 28086 |
| B.II.1. | Pozemky a stavby | 21096 | 3408 | 17688 | 16770 |
| B.II.1.1. | Pozemky | 1354 | | 1354 | 1464 |
| B.II.1.2. | Stavby | 19742 | 3408 | 16334 | 15306 |
| B.II.2. | Hmotné movité věci a jejich soubory | 29385 | 20334 | 9051 | 10428 |
| B.II.3. | Oceňovací rozdíl knabytému majetku | | | | |
| B.II.4. | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.4.1. | Pěstitelské celky trvalých porostů | | | | |
| B.II.4.2. | Dospělá zvířata a jejich skupiny | | | | |
| B.II.4.3. | Jiný dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | | | | 888 |
| B.II.5.1. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | | | | |
| B.II.5.2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | | | | 888 |
| B.III. | Dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| B.III.2. | Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| B.III.3. | Podíly - podstatný vliv | | | | |
| B.III.4. | Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv | | | | |
| B.III.5. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly | | | | |
| B.III.6. | Zápůjčky a úvěry - ostatní | | | | |
| B.III.7. | Ostatní dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.7.1. | Jiný dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| B.III.7.2. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek | | | | |
| C. | Oběžná aktiva | 78136 | 2233 | 75903 | 66037 |
| C.I. | Zásoby | 57946 | | 57946 | 55249 |
| C.I.1. | Materiál | | | | |
| C.I.2. | Nedokončená výroba a polotovary | | | | |

| A K T I V A | | brutto | korekce | netto | mimulé období netto |
|-------------|---|--------|---------|-------|---------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| C.I.3 | Výrobky a zboží | 57946 | | 57946 | 55249 |
| C.I.3.1. | Výrobky | | | | |
| C.I.3.2. | Zboží | 57946 | | 57946 | 55249 |
| C.I.4. | Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny | | | | |
| C.I.5. | Poskytnuté zálohy na zásoby | | | | |
| C.II. | Pohledávky | 17326 | 2233 | 15093 | 10678 |
| C.II.1. | Dlouhodobé pohledávky | 73 | | 73 | 133 |
| C.II.1.1. | Pohledávky obchodních vztahů | | | | |
| C.II.1.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.II.1.3. | Pohledávky - podstatný vliv | | | | |
| C.II.1.4. | Odložená daňová pohledávka | | | | |
| C.II.1.5. | Pohledávky - ostatní | 73 | | 73 | 133 |
| C.II.1.5.1. | Pohledávky za společníky | | | | |
| C.II.1.5.2. | Dlouhodobé poskytnuté zálohy | | | | |
| C.II.1.5.3. | Dohadné účty aktivní | | | | |
| C.II.1.5.4. | Jiné pohledávky | 73 | | 73 | 133 |
| C.II.2. | Krátkodobé pohledávky | 17253 | 2233 | 15020 | 10545 |
| C.II.2.1. | Pohledávky obchodních vztahů | 11579 | 2233 | 9346 | 9313 |
| C.II.2.2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.II.2.3. | Pohledávky - podstatný vliv | | | | |
| C.II.2.4. | Pohledávky - ostatní | 5674 | | 5674 | 1232 |
| C.II.2.4.1. | Pohledávky za společníky | | | | |
| C.II.2.4.2. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | | | | |
| C.II.2.4.3. | Stát-daňové pohledávky | 361 | | 361 | 822 |
| C.II.2.4.4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 5313 | | 5313 | 410 |
| C.II.2.4.5. | Dohadné účty aktivní | | | | |
| C.II.2.4.6. | Jiné pohledávky | | | | |
| C.II.3. | Časové rozlišení aktiv | | | | |
| C.II.3.1. | Náklady příštích období | | | | |
| C.II.3.2. | Komplexní náklady příštích období | | | | |
| C.II.3.3. | Příjmy příštích období | | | | |
| C.III. | Krátkodobý finanční majetek | | | | |
| C.III.1. | Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba | | | | |
| C.III.2. | Ostatní krátkodobý finanční majetek | | | | |
| C.IV. | Peněžní prostředky | 2864 | | 2864 | 110 |
| C.IV.1. | Peněžní prostředky v pokladně | 14 | | 14 | 55 |
| C.IV.2. | Peněžní prostředky na účtech | 2850 | | 2850 | 55 |
| D. | Časové rozlišení aktiv | 85 | | 85 | 19 |
| D.1. | Náklady příštích období | 85 | | 85 | 19 |
| D.2. | Komplexní náklady příštích období | | | | |
| D.3. | Příjmy příštích období | | | | |

| PASIVA | | běžné účetní období | minulé účetní období |
|---------------|--|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| | PASIVA CELKEM | 102727 | 94142 |
| A. | Vlastní kapitál | 19686 | 18686 |
| A.I. | Základní kapitál | 1000 | 1000 |
| A.I.1. | Základní kapitál | 1000 | 1000 |
| A.I.2. | Vlastní podíly (-) | | |
| A.I.3. | Změny základního kapitálu | | |
| A.II. | Ážio a kapitálové fondy | | |
| A.II.1. | Ážio | | |
| A.II.2. | Kapitálové fondy | | |
| A.II.2.1. | Ostatní kapitálové fondy | | |
| A.II.2.2. | Oceňovací rozdíly zpřecenění majetku závazků (+/-) | | |
| A.II.2.3. | Oceňovací rozdíly zpřecenění připravených obchodních korporací (+/-) | | |
| A.II.2.4. | Rozdíly zpřeměn obchodních korporací (+/-) | | |
| A.II.2.5. | Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-) | | |
| A.III. | Fondy ze zisku | 100 | 100 |
| A.III.1. | Ostatní rezervní fond | 100 | 100 |
| A.III.2. | Statutární a ostatní fondy | | |
| A.IV. | Výsledek hospodaření minulých let (+/-) | 17586 | 17505 |
| A.IV.1. | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) | 17586 | 17505 |
| A.IV.2. | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-) | | |
| A.V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 1000 | 81 |
| A.VI. | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-) | | |
| B.+C. | Cizí zdroje | 83041 | 75456 |
| B. | Rezervy | | |
| B.1. | Rezerva na důchody a podobné závazky | | |
| B.2. | Rezerva na daň z příjmů | | |
| B.3. | Rezervy podle zvláštních právních předpisů | | |
| B.4. | Ostatní rezervy | | |
| C. | Závazky | 83041 | 75456 |
| C.I. | Dlouhodobé závazky | 7820 | 9003 |
| C.I.1. | Vydané dluhopisy | | |
| C.I.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | | |
| C.I.1.2. | Ostatní dluhopisy | | |
| C.I.2. | Závazky úvěrovým institucím | 2615 | 3276 |
| C.I.3. | Dlouhodobé přijaté zálohy | | |
| C.I.4. | Závazky obchodních vztahů | | |
| C.I.5. | Dlouhodobé směnky k úhradě | | |
| C.I.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| C.I.7. | Závazky - podstatný vliv | | |
| C.I.8. | Odložený daňový závazek | | |
| C.I.9. | Závazky - ostatní | 5205 | 5727 |
| C.I.9.1. | Závazky ke společníkům | 5173 | 5653 |
| C.I.9.2. | Dohadné účty pasivní | 15 | 64 |
| C.I.9.3. | Jiné závazky | 17 | 10 |
| C.II. | Krátkodobé závazky | 75221 | 66453 |
| C.II.1. | Vydané dluhopisy | | |
| C.II.1.1. | Vyměnitelné dluhopisy | | |
| C.II.1.2. | Ostatní dluhopisy | | |
| C.II.2. | Závazky úvěrovým institucím | 12407 | 12972 |
| C.II.3. | Krátkodobé přijaté zálohy | 4245 | 10 |
| C.II.4. | Závazky obchodních vztahů | 51605 | 49254 |
| C.II.5. | Krátkodobé směnky k úhradě | | |

| PASIVA | | běžné účetní období | minulé účetní období |
|---------------|---|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| C.II.6. | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| C.II.7. | Závazky - podstatný vliv | | |
| C.II.8. | Závazky ostatní | 6964 | 4217 |
| C.II.8.1. | Závazky ke společníkům | | |
| C.II.8.2. | Krátkodobé finanční výpomoci | | |
| C.II.8.3. | Závazky zaměstnancům | 296 | 321 |
| C.II.8.4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 170 | 178 |
| C.II.8.5. | Stát - daňové závazky a dotace | 36 | 36 |
| C.II.8.6. | Dohadné účty pasivní | | |
| C.II.8.7. | Jiné závazky | 6462 | 3682 |
| C.III. | Časové rozlišení pasiv | | |
| C.III.1. | Výdaje příštích období | | |
| C.III.2. | Výnosy příštích období | | |
| D. | Časové rozlišení pasiv | | |
| D.1. | Výdaje příštích období | | |
| D.2. | Výnosy příštích období | | |

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce:

Upozornění: Opis pouze pro potřebu poplatníka ke kontrole elektronicky odeslaných údajů, nelze jej použít jako součást účetní závěrky, bude-li přiznání podáváno v listinné podobě.

| | |
|------------------------|----------------------------------|
| Daňový subjekt: | FRUMENTA s.r.o. |
| IČ / DIČ: | 25265971 / CZ25265971 |
| Sídlo účetní jednotky: | Jiráskova 382, 56601 VYSOKÉ MÝTO |

Vybrané údaje z Výkazu zisku a ztráty pro podnikatele - druhové členění, v plném rozsahu

ke dni 31.12.2018

(v celých tisících Kč)

| | Název položky | běžné účetní období | minulé účetní období |
|--------|--|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| I. | Tržby z prodeje výrobků a služeb | 9747 | 9595 |
| II. | Tržby za prodej zboží | 168274 | 156434 |
| A. | Výkonová spotřeba | 165376 | 155337 |
| A.1 | Náklady vynaložené na prodané zboží | 151167 | 138268 |
| A.2 | Spotřeba materiálu a energie | 2157 | 2043 |
| A.3 | Služby | 12052 | 15026 |
| B. | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) | | |
| C. | Aktivace (-) | | |
| D. | Osobní náklady | 7353 | 7177 |
| D.1. | Mzdové náklady | 5519 | 5361 |
| D.2 | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 1834 | 1816 |
| D.2.1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 1735 | 1703 |
| D.2.2. | Ostatní náklady | 99 | 113 |
| E. | Úprava hodnot vprovozní oblasti | 3108 | 2910 |
| E.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 3108 | 2910 |
| E.1.1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé | 3108 | 2910 |
| E.1.2. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné | | |
| E.2. | Úpravy hodnot zásob | | |
| E.3. | Úpravy hodnot pohledávek | | |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 241 | 110 |
| III.1. | Tržby zprodaného dlouhodobého majetku | 202 | |
| III.2. | Tržby zprodaného materiálu | | |
| III.3. | Jiné provozní výnosy | 39 | 110 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 1774 | 930 |
| F.1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | | |
| F.2. | Prodaný materiál | | |
| F.3. | Daně a poplatky vprovozní oblasti | 110 | 95 |
| F.4. | Rezervy vprovozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 1552 | 669 |
| F.5. | Jiné provozní náklady | 112 | 166 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) | 651 | -215 |
| IV. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly | | |
| IV.1. | Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| IV.2. | Ostatní výnosy z podílů | | |
| G. | Náklady vynaložené na prodané podíly | | |
| V. | Výnosy zostatního dlouhodobého finančního majetku | | |
| V.1. | Výnosy zostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| V.2. | Ostatní výnosy zostatního dlouhodobého finančního majetku | | |
| H. | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | | |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | | |
| VI.1. | Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba | | |
| VI.2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | | |
| I. | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti | | |

| | Název položky | běžné účetní období | minulé účetní období |
|------|---|---------------------|----------------------|
| | | 1 | 2 |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | 467 | 381 |
| J.1. | Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba | 467 | 381 |
| J.2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | | |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | 1487 | 2369 |
| K. | Ostatní finanční náklady | 423 | 1654 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) | 597 | 334 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | 1248 | 119 |
| L. | Daň z příjmů | 248 | 38 |
| L.1. | Daň z příjmů splatná | 248 | 38 |
| L.2. | Daň z příjmů odložená (+/-) | | |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | 1000 | 81 |
| M. | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-) | | |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 1000 | 81 |
| * | Čistý obrat za účetní období = L + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. | 179749 | 168508 |

Člen statutárního orgánu, jehož podpisový záznam byl připojen k účetní závěrce: