

Česká zemědělská univerzita v Praze

Provozně ekonomická fakulta

Katedra ekonomiky



Bakalářská práce

**Analýza příjmů a výdajů organizace veřejného sektoru
(vybraná organizace)**

Jana Doudová

© 2010 ČZU v Praze

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jana Doudová

obor Veřejná správa a regionální rozvoj - k.s. Hradec

Vedoucí katedry Vám ve smyslu Studijního a zkušebního řádu ČZU v Praze
čl. 16 určuje tuto bakalářskou práci.

Název tématu: **Analýza příjmů a výdajů organizace veřejného
sektoru (vybraná organizace)**

Struktura bakalářské práce:

1. Úvod
2. Cíl práce a metodika
3. Literární rešerše - postavení záchranné služby v rámci veřejného sektoru, vývoj organizační struktury ZZS, výsledky hospodaření v posledním období
4. Popis vybrané organizace ZZS - hlavní činnosti, organizační struktura, velikost (vybrané ukazatele)
5. Analýza příjmů a výdajů - horizontální a vertikální analýza rozvahy a výkazu zisku a ztráty (výběr dat, jejich zpracování, zhodnocení výsledků)
6. Závěr
7. Seznam literatury
8. Přílohy

Rozsah původní zprávy: 30 - 40 stran

Seznam odborné literatury:

- Bervidová, L., Vančurová, P.: Ekonomika veřejného sektoru, PEF ČZU, Praha, 2008, ISBN 978-80-213-1816-8
Hamerníková, B., Kubátová, K.: Veřejné finance, Eurolux Bohemia, Praha, 2000
Peková, J., Pilný, J., Jetmar, M.: Veřejná správa a finance veřejného sektoru, ASPI, Praha, 2005
Gladkij, Ivan. Management ve zdravotnictví. 1.vydání. Praha: Computer Press, 2003. 380 s. ISBN 80-7226-996-8.
Žídková, D.: Ekonomika podniků, PEF ČZU Praha, 2005
Synek, M.: Manažerská ekonomika, Grada Publishing, Praha, 2000, ISBN 80-247-9069-6 (případně i vydání 2007 s ISBN 978-80-247-1992-4)
Madal, Jiří. Řízení kvality ve zdravotnickém zařízení. 1.vydání. Praha: Grada Publishing, 2004. 248 s. ISBN 8024705850.
Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví
www.czso.cz - Statistická ročenka ČR
www.mfcr.cz

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Dana Žídková, CSc.**

Termín odevzdání bakalářské práce: duben 2010

Bervidová L.

Vedoucí katedry



[Handwritten signature]

Děkan

V Praze dne: 19.11.2008

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci „Analýza příjmů a výdajů organizace veřejného sektoru (vybraná organizace)“ jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu literatury na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 30. března 2010

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Daně Žídkové, CSc. za odborné vedení a podnětné připomínky při vzniku této práce.

Analýza příjmů a výdajů organizace veřejného sektoru (vybraná organizace)

The analysis of the expenditures and revenues in the public sector

Souhrn

Práce se zabývá posouzením finančního vývoje Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje v letech 2007 a 2008. Pomocí finanční analýzy je zhodnoceno hospodaření organizace a posouzen další trend jejího vývoje.

První část práce se věnuje teorii a pojmům, které s finanční analýzou bezprostředně souvisí, vysvětluje její princip, smysl a metodicky popisuje jednotlivé druhy finanční analýzy, které jsou v práci použity.

Další část je zaměřena na postavení organizace záchranné služby ve státním neziskovém sektoru a charakteristika pozice zdravotnictví jako služby veřejného statku. Popsána je problematika financování služeb veřejného statku a hospodaření organizací neziskového sektoru.

Ve třetí části je představena a popsána vybraná organizace, činnosti, kterými se zabývá. Jsou uvedeny hlavní ukazatele, které organizaci charakterizují.

Závěrečná analytická část práce obsahuje vlastní finanční analýzu organizace. Jsou zde rozebrány jednotlivé ukazatele absolutní a poměrové analýzy. Posouzeny jsou meziroční změny a zhodnoceny jednotlivé výsledky analýzy.

Klíčová slova: aktiva, finanční analýza, náklady, neziskový sektor, pasiva, poměrové ukazatele, veřejný statek, výnosy, výsledek hospodaření, zdravotnická záchranná služba

Summary

The Bachelor's work deals with an evaluation of financial development of the Emergency Rescue Service of the Pardubice Region in the years 2007 and 2008. Management of the organization as well as the trend of its further development is assessed by means of financial analysis.

The first part of the Bachelor's work is dedicated to the theory and explanation of relevant terms. Principles of the analysis are interpreted there and its sense and methodology of individual types of used analyses are described.

The next part of the work is focused on the position of an organization of the emergency rescue service in the state non-profitable sector and on characteristics of the health care position as the public domain, and the economy of organizations of the non-profit sector.

There is a chosen organization introduced and described in the third part as well as its core activities and main indicators characterizing the unit.

The closing – analytical – part contains the actual financial analysis of the organization. Individual indicators of the absolute and ratio analysis are evaluated there.

Keywords: assets, costs, emergency rescue service, financial analysis, liabilities and equity, non-profit organization, public domain, ratio indicators, revenues, trading income

OBSAH

SEZNAM TABULEK	10
1 Úvod	11
2 Cíl práce a metodika	12
2.1 Cíl práce	12
2.2 Metodika	12
2.2.1 Horizontální analýza.....	13
2.2.2 Vertikální analýza.....	13
2.2.3 Poměrové ukazatele	13
2.2.4 Analýza likvidity	14
2.2.5 Analýza rentability	15
2.2.6 Analýza zadluženosti	16
2.2.7 Analýza aktivity.....	16
3 Literární rešerše	18
3.1 Veřejný sektor.....	18
3.2 Postavení zdravotnictví ve veřejném sektoru	19
3.2.1 Postavení Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje v rámci veřejného sektoru	20
3.3 Ekonomika ve zdravotnictví, právní forma institucí, právní normy	21
3.3.1 Hospodaření zdravotnických organizací	22
3.3.2 Zdroje financování ZZS PAK.....	22
3.3.3 Právní forma zdravotnických institucí.....	23
3.3.4 Právní normy	24
4 Popis vybrané organizace	27
4.1 Základní údaje.....	27
4.2 Hlavní účel a předmět činnosti organizace, získané certifikáty.....	27
4.2.1 Hlavní účel.....	27
4.2.2 Hlavní předmět činnosti	27
4.2.3 Získané certifikáty	28
4.3 Organizační struktura, statutární orgán, finanční hospodaření organizace.....	29
4.3.1 Organizační struktura	29
4.3.2 Statutární orgán	29
4.3.3 Finanční hospodaření organizace	29
4.4 Velikost organizace – vybrané ukazatele.....	30
4.5 Historie a vývoj záchranné služby	31
4.5.1 Historie ZZS PAK	31
4.5.2 Plánovaný vývoj záchranné služby.....	32
5 Analýza absolutních ukazatelů	34
5.1 Vertikální a horizontální analýza aktiv	34
5.2 Vertikální a horizontální analýza pasiv.....	36
5.3 Vertikální a horizontální analýza nákladů	38
5.4 Vertikální a horizontální analýza výnosů	40
5.5 Analýza likvidity.....	41
5.6 Analýza rentability.....	41
5.7 Analýza zadluženosti	43
5.8 Analýza aktivity	45
Závěr.....	47
SEZNAM POUŽITÝCH INFORMAČNÍCH ZDROJŮ	49

SEZNAM ZKRATEK	50
SEZNAM PŘÍLOH	51

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 – Horizontální a vertikální analýza aktiv za roky 2008 a 2007	34
Tabulka 2 – Horizontální a vertikální analýza pasiv za roky 2008 a 2007	36
Tabulka 3 – Horizontální a vertikální analýza nákladů 2008 a 2007	38
Tabulka 4 – Horizontální a vertikální analýza výnosů 2008 a 2007	40
Tabulka 5 – Analýza likvidity	41
Tabulka 6 – Analýza rentability	42
Tabulka 7 – Analýza zadluženosti.....	43
Tabulka 8 – Analýza aktivity	45

SEZNAM OBRÁZKŮ A SCHÉMAT

Obrázek 1 – Organizační struktura ZZS PAK.....	29
Obrázek 2 – Operační středisko ZZS PAK	30

1 Úvod

Finanční analýza je důležitá součást finančního řízení, protože jakékoli finanční rozhodování musí být podloženo právě finanční analýzou. Na jejích výsledcích je založeno řízení majetkové i finanční struktury organizace, investiční politika nebo řízení zásob. Finanční analýza také slouží k posouzení finančního zdraví organizace. Jejím cílem je charakterizovat silné a slabé stránky finančního řízení organizace a tyto znalosti pak využít v dalším rozhodování o vývoji organizace.

V užším pojetí je finanční analýza předmětem úzce spojena s účetnictvím, protože pro její vypracování jsou potřebné údaje ze základních finančních výkazů, jako je bilance, výkaz zisků a ztrát, nebo cash flow.

V širším pojetí finanční analýza pracuje s údaji a informacemi o organizaci v souvislosti s vnějším okolím jako jsou statistické výkazy, výsledky z výzkumných šetření v odvětví národního hospodářství nebo informace z obchodních rejstříků, bankovních trhů apod.

U organizací veřejného sektoru, v tomto případě u příspěvkové organizace, finanční analýza slouží také k hodnocení hospodárnosti vynakládání finančních prostředků z příslušného veřejného rozpočtu a celkový užitek pro občana.

2 Cíl práce a metodika

2.1 Cíl práce

Cílem této práce je vyhodnocení hospodářské situace vybrané organizace veřejného sektoru v určitém časovém období, se zaměřením na ekonomické dopady způsobené změnami ve struktuře organizace nebo rozhodnutími managementu.

Probíhající ekonomické procesy budou analyzovány v souvislosti s příčinami jejich vzniku, průběhem a konečným dopadem na hospodaření organizace.

Finanční analýza bude použita k zachycení stavu hospodaření organizace a pro následné posouzení předchozích rozhodnutí. Bude zhodnocen dopad těchto rozhodnutí a finanční situace organizace.

2.2 Metodika

Stav finanční situace organizace bude stanoven na základě rozboru stavu a vývoje financí podle údajů z účetních výkazů. Pro hodnocení finanční situace bude použita horizontální a vertikální analýza a analýza poměrových ukazatelů.

Horizontální a vertikální analýza jsou výchozím bodem rozboru účetních výkazů, pomocí nichž lze snadněji nahlédnout do ekonomické situace a vytvořit celkem dobrou představu o hospodaření organizace. Upozorňují na problémové oblasti, které je potřeba podrobit důkladnějšímu zkoumání.

Možnost dalšího rozvoje organizace lze analyzovat také pomocí ukazatelů hodnocení efektivnosti investic.

Metodika horizontální a vertikální analýzy, dále analýzy poměrových ukazatelů se běžně používá pro podniky právnických osob v nefinančním sektoru. Tedy pro organizace, které fungují na základě tržního mechanismu a pro vytváření zisku. Neziskové organizace mají specifické výkazy, které se liší jak v názvosloví některých položek, tak v účetních položkách samotných. Proto jednotlivé analýzy, převážně poměrových ukazatelů budou uzpůsobeny dle těchto finančních výkazů.

Pro potřebu finanční analýzy budou použity účetní výkazy příspěvkové organizace, které jsou specifické právě pro organizace neziskového sektoru. Jsou to: Rozvaha rozpočtových a příspěvkových organizací a Výkaz zisků a ztrát. Oba výkazy jsou schválené

Ministerstvem financí č.j. 283/77 227/2001 s účinností pro rozpočtové a příspěvkové organizace.

Analyzovány budou roky 2008 a 2007. Z hlediska rozboru vývoje by byly vhodnější tři po sobě jdoucí období, ale vzhledem k centralizaci záchranné služby v Pardubickém kraji v průběhu roku 2007 by byly rozdíly mezi roky 2007 a 2006 značně zkreslující.

2.2.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza je analýza vývojových trendů, srovnává meziroční změny položek, porovnává jednotlivé údaje. Uvádí, o kolik se absolutně změnila konkrétní položka, tj. rozdíl základního a běžného období, neboli absolutní změna. Dále stanoví, kolik tato změna činí v procentech, neboli procentní změna. Horizontální analýza informuje o základních pohybech v jednotlivých položkách účetních výkazů a o intenzitě tohoto pohybu.

Kromě procentní změny lze změnu vyjádřit indexem, a to buď řetězovým, nebo bazickým. Bazické indexy porovnávají hodnoty určitého ukazatele v jednotlivých obdobích s hodnotou téhož ukazatele ve zvoleném stále stejném období, které je použito za základ pro srovnání. Řetězové indexy srovnávají hodnoty určitého ukazatele v jednotlivých obdobích s hodnotou téhož ukazatele v období předcházejícím.

2.2.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza je analýza komponent, která zkoumá, jak se na určité globální veličině podílely veličiny dílčí, a sleduje změny ve struktuře jednotlivých položek finančních výkazů v určitém časovém období. Ukazuje podíl jednotlivých údajů na jejich agregovaných hodnotách. Stejně jako analýza horizontální používá procentní rozbor jako základní rozborovou techniku. Procentní podíly se srovnávají v čase, s plánem, mezipodnikově nebo s odvětvovými průměry.

2.2.3 Poměrové ukazatele

Stanovení poměrových ukazatelů je závislé na tom, za jakým účelem je finanční analýza dané organizace zpracovávána.

„Za základní techniku je považována poměrová analýza, čímž se rozumí výpočet a interpretace vzájemných poměrů jednotlivých absolutních ukazatelů charakterizujících vybavenost podniku zdroji a dosahované výsledky. Výběr technik a metod finanční analýzy závisí především na cíli, který sleduje uživatel – management, vlastník, věřitel.

Za dobu používání finanční analýzy byly již sestaveny desítky poměrových ukazatelů lišících se podstatně nebo jen drobnými úpravami v konstrukci. Postupně se vyčlenila určitá skupina ukazatelů všeobecně uznávaných, které umožňují vytvořit základní představu o finanční situaci podniku“ (Žídková 2008, str. 91).

Poměrové ukazatele jsou základem finanční analýzy. Ty vznikají jako podíl dvou absolutních ukazatelů, umožňují srovnání mezipodnikové nebo srovnání s odvětvovým průměrem. Nejčastěji používanými poměrovými ukazateli jsou ukazatele likvidity, aktivity, zadluženosti a výnosnosti. Ukazatel likvidity měří schopnost organizace uspokojit běžné závazky, ukazatel aktivity měří způsobilost organizace využívat své zdroje. Ukazatel zadluženosti udává rozsah financování organizace cizím kapitálem a ukazatel výnosnosti měří celkovou účinnost řízení organizace.

„Protože problematika finančních analýz je u nás poměrně krátce rozvíjena a používána, setkáváme se v této oblasti zatím se značnou terminologickou nejednotností – ukazatele se stejným obsahem se nazývají různě v závislosti na tom, který autor je zpracoval a pro jaké hodnotící účely. Třídí se do různých skupin opět v závislosti na tom, který autor finanční analýzu zpracovává a pro jaké účely. Jak se ukazatele nazývají a třídí, je otázka dohody“ (Žídková 2008, str. 91 - 92).

Finanční situace ZZS PAK bude porovnávána a zkoumána prostřednictvím poměrových ukazatelů likvidity, rentability, zadluženosti a aktivity. Jednotlivé ukazatele jsou vypočítány pomocí daných vzorců, jejichž číselník a jmenovatel obsahuje určitou položku, nebo součet položek vycházející z účetních výkazů. Každá položka ve výkazech má své číslo, které je ve vzorci uvedeno v závorce za názvem.

2.2.4 Analýza likvidity

Likvidita je momentální schopnost uhradit splatné závazky a je měřítkem krátkodobé nebo okamžité solventnosti subjektu. Solventnost je okamžitá schopnost podniku získat prostředky na úhradu svých závazků. Zpravidla se udávají ukazatele likvidity celkové, pohotové a okamžité. V případě ZZS PAK je likvidita celková a pohotová shodná. Důvodem je skutečnost, že organizace má položku zásoby nulovou. Výpočet ukazatele likvidity pohotové a celkové se liší právě započítáním této položky do číselníku. Postup výpočtu:

$$\text{likvidita celková} = \frac{\text{finanční majetek (89)} + \text{krátkodobé pohledávky (75)}}{\text{krátkodobá pasiva (189)}}$$

Doporučené hodnoty tohoto ukazatele by měly dosahovat 2 až 2,5.

$$\text{likvidita okamžitá} = \frac{\text{finanční majetek (89)}}{\text{krátkodobá pasiva (189)}}$$

Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1.

2.2.5 Analýza rentability

Rentabilita aktiv ukazuje, jak management organizace využívá celková aktiva k tvorbě zisku. Ukazatelé rentability by měly mít rostoucí tendenci, ale jejich velikost a růst závisí na odvětví. V případě neziskového sektoru je analýza poměrových ukazatelů velmi problematická. Organizace neziskového sektoru nejsou založené za účelem vytváření a maximalizace zisku, ale na maximalizaci užitku pro občana. To s sebou nese mnohdy záporné hospodářské výsledky. Poměrové ukazatele rentability pro obchodní společnosti se počítají poměrem zisku z vlastního, respektive celkového kapitálu. Příspěvkové organizace hospodaří buď s cizími, nebo vlastními zdroji. Pro potřeby analýzy rentability ZZS PAK budou použity hodnoty cizích a vlastních zdrojů.

Dalším rozdílem mezi organizacemi tržného sektoru a sektoru neziskového je složení výnosů. V neziskovém sektoru se výnosy skládají z tržeb a provozních dotací. Proto jednotlivé ukazatele rentability budou vypočítány ve dvou podobách. V prvním případě budou uvedeny pouze tržby a v druhém případě bude použit součet tržeb a provozního příspěvku. Postup výpočtu:

$$\text{rentabilita celkového kapitálu} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{celkový kapitál (202)}}$$

Ukazatele se počítají s použitím hospodářského výsledku před zdaněním a po zdanění, v případě ZZS PAK, bude použit hospodářský výsledek před zdaněním, protože organizace je po oba sledované roky ve ztrátě.

$$\text{rentabilita vlastního kapitálu} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{vlastní kapitál (126)}}$$

$$\text{rentabilita tržeb} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{tržby (33)}}$$

$$\text{rentabilita tržeb a provozního příspěvku} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{tržby (33) + provozní příspěvek (57)}}$$

$$\text{rentabilita nákladů} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{náklady (31)}}$$

$$\text{výnosnost} = \frac{\text{zisk (59)}}{\text{výnosy (58)}}$$

U hodnot ukazatelů rentability platí pravidlo, že čím vyšší mají hodnotu, tím je hospodaření organizace efektivnější a výnosové.

2.2.6 Analýza zadluženosti

Zadluženost bývá využívána k měření finančního rizika, přičemž se zpravidla uplatňuje obecná zásada, že vlastní kapitál má být vyšší než cizí. Důvodem je skutečnost, že cizí kapitál je nutné splatit. Doporučený poměr vlastního a cizího kapitálu se liší s ohledem na obor činnosti. Důležitým úkolem finančního hospodaření je dosažení účelného poměru vlastních a cizích zdrojů financování. Postup výpočtu:

$$\text{koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál (126)}}{\text{celková aktiva (125)}}$$

$$\text{ukazatel věřitelského rizika} = \frac{\text{cizí zdroje (159)}}{\text{celková aktiva (125)}}$$

$$\text{míra zadluženosti} = \frac{\text{cizí zdroje (159)}}{\text{vlastní kapitál (126)}}$$

Hodnoty tohoto koeficientu by měly být maximálně 35 %.

$$\text{míra finanční samostatnosti} = \frac{\text{vlastní kapitál (126)}}{\text{cizí zdroje (159)}}$$

2.2.7 Analýza aktivity

Tyto ukazatele analyzují intenzitu, jakou je využíván majetek organizace, neboli měří celkovou rychlost obratu vložených prostředků v jejich návaznosti na formu, ve které jsou vedeny. Ukazatele, při kterých je u výpočtu použita položka tržeb budou uvedeny též ve verzi se součtem tržeb a provozního příspěvku. Postup výpočtu:

$$\text{rychlost obratu pohledávek} = \frac{\text{tržby (33)}}{\text{pohledávky (75)}}$$

Hodnota ukazatele by v ideálním případě měla být kolem 12, ale neměla by klesnout pod hranici 4.

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky (75)}}{\text{tržby (33)}} \times 365$$

Doba obratu pohledávek by měla být maximálně 48 dnů.

$$\text{rychlost obratu krátkodobých závazků} = \frac{\text{provozní náklady (31)}}{\text{krátkodobé závazky (189)}}$$

$$\text{doba splácení krátkodobých závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky (189)}}{\text{provozní náklady (31)}} \times 365$$

$$\begin{aligned} \text{doba obratu finančního majetku} &= \\ &= \frac{\text{finanční majetek (89) + krátkodobé pohledávky (75)}}{\text{tržby (33)}} \times 365 \end{aligned}$$

$$\text{doba obratu aktiv} = \frac{\text{celková aktiva (125)}}{\text{tržby (33)}}$$

$$\text{obrat aktiv} = \frac{\text{tržby (33)}}{\text{celková aktiva (125)}}$$

3 Literární rešerše

3.1 Veřejný sektor

Veřejný sektor je ta část ekonomiky, která se nachází ve veřejném vlastnictví, nikoli soukromém. Je tedy vymezen s ohledem na charakter vlastnictví. Vlastníkem je některý ze subjektů veřejné správy. „Veřejný sektor je obecně představován státem, konkrétně různými institucemi státní správy a samosprávy a jejich aktivitami v nejrůznějších oblastech života té které země“ (Bervidová 2008, str. 2).

Veřejný sektor je určitá část národního hospodářství, která je spravována veřejnou správou, rozhoduje se v ní veřejnou volbou, je financována z veřejných zdrojů a podléhá veřejné kontrole. Existence veřejného sektoru souvisí jak s tržním selháním, což je ekonomické zdůvodnění zásahů státu do ekonomiky, ale také z hlediska uspokojování základních potřeb a práv obyvatelstva. Pokud by uspokojování těchto práv měl na starost soukromý sektor, byla by ta která práva a potřeby určitým skupinám obyvatelstva odepřena. „Veřejný sektor je v každém státě významnou částí národního hospodářství. Existence veřejného sektoru je důsledek selhání trhu. Veřejný sektor a sektor privátní je charakteristickou symbiózou, vzájemně prospěšným soužitím v tzv. smíšené ekonomice. Oba sektory, veřejný, který je neziskový, i privátní, který je ziskový, se vzájemně podmiňují a doplňují. Selhává-li jeden z nich, nastupuje druhý. Selhání privátního sektoru vede k rozvoji veřejného sektoru“ (Peková 2002, str. 18).

Úroveň poskytování služeb veřejným sektorem je přímo úměrná politické situaci a politickému uspořádání v dané zemi. V této souvislosti se často mluví o veřejné politice, jejímž nástrojem je veřejný sektor. „Rozsah veřejného sektoru závisí na politickém zřízení, resp. na důrazu, kladeném na ziskový nebo neziskový sektor národního hospodářství. V ekonomikách bývalých socialistických zemí byl veřejný sektor rozhodujícím nositelem nejen právních, sociálních, ochranných, ale i ekonomických aktivit. Ve smíšených ekonomikách, kde vedle sebe existují firmy soukromé i státní, je rozsah veřejného sektoru ovlivněn vládnoucí politickou stranou, která svoje ideologické principy realizuje prostřednictvím vlády a dalších orgánů“ (Bervidová 2008, str. 3 - 4).

Narozdíl od tržního sektoru, kde o alokaci zdrojů a o tom, co se bude vyrábět, rozhoduje tržní mechanismus, ve veřejném sektoru je působení tržního mechanismu

nahrazeno politickým rozhodnutím, které je výsledkem kolektivního rozhodnutí. Politický proces je hlavním nástrojem pro rozhodování o alokaci a redistribuci zdrojů.

Politické rozhodování je velmi složitý proces. Důvodem je to, že kolektivní rozhodování nikdy nemůže respektovat názory všech občanů, menšina se musí podřít většině, dochází k ovlivňování politickými stranami i různými zájmovými skupinami. „Názorové rozdíly na úlohu státu v ekonomice a s tím související postavení veřejného sektoru jsou samozřejmě předmětem diskusí i v České republice“ (Bervidová 2008, str. 6).

Činnost veřejného sektoru ovlivňuje hospodářská politika, která má charakter politiky veřejné. „Hospodářská politika stanoví funkce veřejného sektoru. Úkoly a priority (např. požadovanou úroveň základního vzdělání, úroveň – standard požadované základní zdravotní péče apod.) a nástroje dosažení cílů, např. výkonné normy, standardy (učební osnovy apod.), ale i finanční nástroje – finanční limity, finanční ukazatele apod.“ (Peková 2002 str. 19).

3.2 Postavení zdravotnictví ve veřejném sektoru

Zdravotnictví je součástí veřejného sektoru, i když samotné zdravotnické služby mají blíže k sektoru soukromému. „Zdravotnické služby rozhodně nejsou čistým kolektivním statkem, neboť jejich spotřeba je dělitelná a marginální náklady na zvýšení počtu spotřebitelů jsou nulové, vyloučení ze spotřeby je dobře možné. Zdravotnické služby mají daleko blíže k čistým privátním statkům. Jejich spotřeba má však výrazně pozitivní externí dopady, což vede k tomu, aby stát svými zásahy dbal na jejich přiměřenou spotřebu“ (Peková 2002, str. 239).

Jednou z příčin zařazení zdravotnictví do veřejného sektoru je také to, že společnost na zdraví nahlíží převážně jako na společenský či kolektivní statek. „Zdravotnický systém je vnímán veřejností jako jeden z ústředních prvků klíčových hodnot společnosti“ (Gladkij 2003, str. 5). Dalším důvodem, proč je zdravotnictví zařazeno převážně do veřejného sektoru je existence veřejných statků. „V každé ekonomice existují statky nebo služby, které soukromý sektor, resp. trh neposkytuje buď vůbec, nebo jen v omezené míře. Je tomu tak proto, že náklady, které by bylo nutné na ně vynaložit, jsou větší, nežli efekt, který jednotlivci přinesou. Často se jedná o takové statky a služby, které přinášejí užitek všem členům společnosti, ale protože jejich poskytování nepřináší výrobcí požadovaný zisk, nemá o jejich dostatečnou produkci zájem“ (Bervidová 200, str. 23).

Zdravotnictví je nedílnou součástí hospodářské politiky a jeho úroveň je tím vyšší, čím je ta která země ekonomicky, ale i kulturně vyspělejší. „Zdraví patří k prioritním hodnotám jednotlivce, rodiny i společnosti. Je základním předpokladem jejich sociální a ekonomické úspěšnosti a podmínkou jejich kvality života. Ochrana a podpora zdraví je proto společným zájmem a odpovědností nás všech. Prostředky efektivně vynaložené na ochranu a podporu zdraví proto nechápeme jako výdaj, ale jako investici pro jednotlivého občana i pro stát jako celek“ (Peková 2002, str. 238).

Vliv státu na zdravotnictví je dán potřebou uspokojení základních práv občanů a tím i dodržení základních principů demokratické společnosti. „Zdravotní politika je součástí sociální politiky jako výraz zájmu státu na zdravotním stavu obyvatelstva, kdy stát vytváří podmínky pro realizaci práva občanů na zdraví, tzn., zabezpečuje dostupnost zdravotní péče. Vládní zásahy ve zdravotní politice jsou zapříčiněny zejména potřebou řešení přístupu ke zdravotní péči pro sociálně slabé, objektivní potřebou ochrany, podpory a obnovy zdraví jako pozitivní externality a objektivní potřebou zajistit společensky efektivní alokaci veřejných zdrojů jako řešení tržního selhání, tedy v situacích, kdy zdravotní péči není trh schopen zabezpečit“ (Bervidová 2008, str. 142).

3.2.1 Postavení Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje v rámci veřejného sektoru

Na internetových stránkách Ministerstva zdravotnictví jsou definovány zdravotnické služby podle formy, typu a funkce. Formy služeb jsou děleny na kolektivní, ambulantní, jednodenní, hospitalizační, domácí a nerozlišená. Každá forma je rozdělena do několika typů. Každý typ má svůj číselný kód, název a funkci. Funkce služeb jsou preventivní, léčebná, rehabilitační, ošetrovací, paliativní, lékárenská, konzultační a ostatní. Záchranná služba má formu ambulantní, je vedena pod číselným kódem a názvem 2.6 Záchranná služba a funkcí je zařazena do služeb ostatních.

Český statistický úřad uvádí na svých stránkách princip klasifikace druhů zdravotní péče podle zdravotnických účtů. Ty rozlišují jak druh péče, tak poskytovatele. „Služby zdravotní péče, tzn. léčebná, lůžková a rehabilitační péče se dále dělí na lůžkovou, denní, ambulantní a domácí péči. Podpůrné služby zdravotní péče zahrnují laboratoře, diagnostické obrazování, dopravu a záchrannou službu. Zdravotnické výrobky vydávané ambulantním pacientům jsou zejména léčiva na předpis a prostředky zdravotnické techniky na poukaz“ (Statistická ročenka České republiky 2009).

Ve statistických přehledech není záchranná služba uvedena samostatně, ačkoli počtem kmenových zaměstnanců se řadí k velkým organizacím. Je zařazena mezi zvláštní zdravotnická zařízení, která zahrnují např. kojenecké ústavy, dětské domovy nebo záchranné stanice. ZZS PAK zabezpečuje také služby rychlé lékařské pomoci, ta je řazena pro statistické účely ve skupině samostatná ambulantní zařízení.

3.3 *Ekonomika ve zdravotnictví, právní forma institucí, právní normy*

Financování zdravotnictví je provázenou řadu problémů se kterými se setkávají všechny státy, a to i státy ekonomicky vyspělé. Tyto problémy mnohdy nejsou způsobeny malým objemem finančních prostředků proudících do zdravotnictví, ale často nevhodným způsobem financování, neefektivním využíváním nebo nehospodárností. „Je prokazatelné, že příliv peněz do zdravotnictví za posledních několik roků trvale vzrůstal, přesto je však řada zdravotnických subjektů v ČR (především velkých nemocnic) v trvalé ztrátě“ (Gladkij 2003, str. 113).

Náklady na financování zdravotnictví jsou velmi úzce spojené také s technickým pokrokem, vývojem nových technologií a v neposlední řadě i rozvojem lidských zdrojů.

„Celkové náklady na zdravotnictví ve všech vyspělých státech všeobecně stoupají. Soustavný růst potřeb zdravotnických služeb souvisí na jedné straně se zhoršováním celkového stavu životního prostředí člověka a na druhé straně s růstem jak nároku na množství, tak na kvalitu poskytovaných služeb. Současná humánní medicína je schopna pomoci člověku i ve velmi komplikovaných zdravotních situacích, avšak vyžaduje k tomu i nákladnější vybavení technikou včetně léčiv a vysoce kvalifikovaného zdravotnického personálu“ (Peková 2002, str. 239).

Hospodaření zdravotnických subjektů, vedení účetnictví a s tím související výkazy hospodaření mají tyto organizace vesměs shodné. „I když je hospodaření celé škály zdravotnických subjektů částečně odchylné v odvislosti dané právní formy, základní ekonomické pojmy, ve kterých se všechny zdravotnické subjekty pohybují, jsou v obecné rovině společné“ (Gladkij 2003, str. 138).

3.3.1 Hospodaření zdravotnických organizací

Vykazování hospodářského zisku zdravotnických subjektů je sice shodné s ostatními organizacemi veřejného i soukromého sektoru, ale výsledek je ve většině případů záporný. Zdravotnická zařízení jsou převážně neziskové organizace, čili založené pro maximalizaci užitku pro občana. Jejich výsledky musí být posuzovány z hlediska užitkovosti, ne výnosovosti. „Za efektivní činnost lze tedy považovat pouze takovou činnost, která přináší žádoucí efekt s přiměřenými náklady“ (Gladkij 2003, str. 145).

Vykazování užitku zdravotnických služeb je velmi problematické, v tomto se shoduje většina odborníků. Je to dáno tím, že v oblasti zdravotnictví se neustále zvyšují náklady na provozování s výsledkem v podstatě neměřitelným. Paradoxně mezi hlavní příčiny patří stále se zlepšující životní úroveň občanů a ekonomický vývoj společnosti.

„Je ovšem velmi diskutabilní, zda obecné ekonomické teorie a kritéria úspěšnosti lze tak bezesbytku aplikovat právě do oblasti zdravotnictví, i když je nepochybné, že právě ekonomická hlediska jsou do značné části předpokladem pro naše rozhodování a rozhodování manažerů, neboť ekonomická kritéria jsou vždy konečným limitem činnosti. Nelze stále jen prohlubovat ztrátu, neboť i když je ztráta pouze matematickým rozdílem, skrývá se za ní adekvátní úbytek aktiv, tedy snížení majetkové podstaty ekonomického subjektu. Toto snižování může trvat i několik let, avšak prohlubující se ztráta může překročit mez, za kterou již není návratu a celý proces postupného ‚projídání podstaty‘ pak definitivně končí bankrotem. To je potřeba si uvědomit především v souvislosti s obrovskými ztrátami nemocnic v ČR“ (Gladkij 2003, str. 146).

S velkými ztrátami nebojují pouze nemocnice, převážná většina zdravotnických zařízení má ty samé problémy. Jednou z příčin je ohodnocení základních zdravotnických služeb, protože tržby za ně nepokryjí náklady na ně vynaložené.

3.3.2 Zdroje financování ZZS PAK

Příspěvková organizace ZZS PAK je financována z několika zdrojů. Mezi hlavní zdroje patří tržby z vlastní činnosti a příspěvky ze státního rozpočtu. Všechny tyto zdroje představují výnosy organizace.

Největší podíl výnosů tvoří provozní příspěvek od zřizovatele. Výše příspěvku by měla odpovídat množství peněžních prostředků vynaložených na osobní náklady, ty by měly

být vždy nižší, než příspěvek. Aby tento stav byl dodržen, jsou zřizovatelem určeny limity na osobní a mzdové náklady organizace.

Dalším zdrojem financování ZZS PAK jsou investiční dotace. Ty byly v roce 2008 poskytnuty organizaci ve dvou formách financování, a to jak přímo ze státního rozpočtu, tak z rozpočtu zřizovatele, tedy Pardubického kraje.

Vlastní zdroje financování v ZZS PAK představují příjmy za vlastní výkony. Ve Výkazu zisků a ztrát jsou uvedeny tři položky tržeb, organizace má příjmy pouze za tržby z prodeje služeb. To jsou převážně zdravotnické dopravní služby, lékařské služby první pomoci a s tím související ostatní zdravotnické služby.

3.3.3 Právní forma zdravotnických institucí

Pro výkon zdravotnických služeb musí být poskytnuto určité zázemí, s nutností dodržování právních norem. Zdravotnické instituce se typologicky utřídí do různých forem jednak z účelového hlediska, aby byly co nejlépe řešeny vzniklé situace, ale také z důvodu možnosti efektivního řízení. S tím velmi úzce souvisí i finanční řízení organizací. „Ekonomika konkrétní zdravotnické instituce je odvislá nejen od čistě ekonomických faktorů úspěšnosti, tj. od odborné pověsti, výkonnosti, vstřícnosti vůči lidem, rozsahu nabídky, produktivity, rychlosti a množství výkonů, počtu spokojených pacientů atd., ale do značné míry souvisí i s právní formou výkonu povolání, respektive právní formou zdravotnické instituce“ (Gladkij 2003, str. 137).

Zdravotnické instituce jsou až na výjimky ve vlastnictví veřejném, tedy ve vlastnictví státu. Z toho se odvíjí nejen právní forma dané organizace, ale také požadavky na manažerské a ekonomické řízení. „Je proto obtížné hovořit obecně o ekonomice zdravotnické instituce bez uvedení konkrétní právní formy, kterou si sice řada zdravotnických subjektů může dobrovolně zvolit, na druhé straně však řada především velkých zdravotnických institucí typu nemocnice, střediska záchranné služby apod., si právní formu sama zvolit nemohou a manažeři takovýchto institucí jsou závislí na rozhodnutí zakladatele či majitele takové instituce o dané právní formě existence.“ (Gladkij 2003, str. 137).

Forma zdravotnických zařízení je nejčastěji založena na systému neziskových organizací. Důvodem je účel těchto organizací, jejichž cílem není vytváření zisku, ale maximalizace užitku pro občana.

3.3.4 Právní normy

Právní forma organizace se řídí danými právními předpisy, které charakterizují a určují hospodaření, činnost a postavení dané organizace ve společnosti.

„Velké nemocnice, léčebny dlouhodobě nemocných (LDN), hygienické stanice a další zdravotnické instituce, ať již státní či nestátní (založené mimo resort zdravotnictví, například církví, obcí, krajským úřadem atd.) jsou vesměs instituce z ekonomického pohledu označeny jako ‚příspěvkové organizace‘. Jejich právní i ekonomické postavení je tedy dáno zákony a právními předpisy týkajícími se hospodaření organizací tohoto druhu“ (Gladkij 2003, str. 138). Jak autor uvedl, neziskové organizace se řídí právními předpisy, které upravují činnost takovýchto organizací. Po ekonomické stránce jsou základními zákony Zákon č.586/1992 Sb., o daních z příjmů a Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Zákon o účetnictví definuje subjekty, které se jimi řídí:

§ 1

(1) Tento zákon stanoví v souladu s právem Evropských společenství 1) rozsah a způsob vedení účetnictví a požadavky na jeho průkaznost.

(2) Tento zákon se vztahuje na

- a) právnické osoby, které mají sídlo na území České republiky,*
 - b) zahraniční osoby, pokud na území České republiky podnikají nebo provozují jinou činnost podle zvláštních právních předpisů,*
 - c) organizační složky státu podle zvláštního právního předpisu,*
 - d) fyzické osoby, které jsou jako podnikatelé zapsány v obchodním rejstříku,*
 - e) ostatní fyzické osoby, které jsou podnikateli, pokud jejich obrat podle zákona o dani z přidané hodnoty, 1a) včetně plnění osvobozených od této daně, jež nejsou součástí obratu, v rámci jejich podnikatelské činnosti přesáhl za bezprostředně předcházející kalendářní rok částku 25 000 000 Kč, a to od prvního dne kalendářního roku.*
 - f) ostatní fyzické osoby, které vedou účetnictví na základě svého rozhodnutí,*
 - g) ostatní fyzické osoby, které jsou podnikateli a jsou účastníky sdružení bez právní subjektivity podle zvláštního právního předpisu, 1b) pokud alespoň jeden z účastníků tohoto sdružení je osobou uvedenou v písmenech a) až f) nebo h), nebo*
 - h) ostatní fyzické osoby, kterým povinnost vedení účetnictví ukládá zvláštní právní předpis, (dále jen "účetní jednotky").*
- (Část první, obecná ustanovení)*

Organizace působící v neziskovém veřejném sektoru se řídí vyhláškou č. 505/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou územními samosprávnými celky, příspěvkovými organizacemi, státními fondy a organizačními složkami státu:

§ 2

Vyhláška se vztahuje na účetní jednotky podle § 1 odst. 2 písm. a) a c) zákona, které jsou územními samosprávnými celky, dobrovolnými svazky obcí, Regionálními radami regionů soudržnosti, příspěvkovými organizacemi, státními fondy podle zvláštních právních předpisů a organizačními složkami státu.

(Část první, předmět úpravy a působnost)

K této vyhlášce náleží České účetní standardy pro ÚSC, PO, SF a OSS č. 501 až č. 522. Tyto účetní standardy včetně vyhlášky měly platnost do roku 2009. Ve Sbírce zákonů byla zveřejněna vyhláška č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky, jež nahrazuje vyhlášku č. 505/2002 Sb.

Postupně byly vydány účetní standardy k nové vyhlášce, pro rok 2010 zatím pouze čtyři: Český účetní standard č. 701 Účty a zásady účtování na účtech, č. 702 Otevírání a uzavírání účetních knih, č. 703 Transfery a č. 704 Fondy účetní jednotky.

Neziskové organizace ve státním sektoru se musí též řídit rozpočtovými pravidly a rozpočtovou skladbou. ZZS PAK je příspěvkovou organizací, zřízenou v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů:

§ 27

Zřizování, změny a zrušení příspěvkových organizací

(1) Územní samosprávný celek zřizuje příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu.

(Část čtvrtá, organizace územních samosprávných celků)

Tento zákon řeší finanční hospodaření:

§ 28

Finanční hospodaření příspěvkových organizací

(1) Příspěvková organizace hospodaří s peněžními prostředky získanými vlastní činností a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele. Dále hospodaří s prostředky svých fondů, s peněžními dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých z Národního fondu a ze zahraničí.

(Část čtvrtá, organizace územních samosprávných celků)

Související zákony jsou také zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a zákon č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě.

4 Popis vybrané organizace

4.1 Základní údaje

Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje je příspěvkovou organizací Pardubického kraje vystupující v právních vztazích svým jménem a nesoucí odpovědnost z těchto vztahů plynoucí. Tato příspěvková organizace vznikla na základě Zřizovatelské listiny dne 17. dubna 2003 schváleným usnesením Zastupitelstva Pardubického kraje č. Z/148/03.

Název zřizovatele: Pardubický kraj
Název organizace: Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje
Sídlo: Průmyslová 450, 532 03 Pardubice
IČ: 691 72 21 96

4.2 Hlavní účel a předmět činnosti organizace, získané certifikáty

4.2.1 Hlavní účel

ZZS PAK plní úkoly zdravotnické záchranné služby k zajištění zdravotní péče fyzickým osobám, které se náhle nebo nečekaně ocitly v ohrožení zdraví či života, tedy nepřetržitě zabezpečuje odbornou přednemocniční neodkladnou péči včetně přednemocniční péče o dárce a příjemce orgánů v souladu s příslušnými právními předpisy a pokyny zřizovatele a za plnění těchto úkolů odpovídá.

4.2.2 Hlavní předmět činnosti

- kvalifikovaný příjem, zpracování a vyhodnocení tísňových výzev k odborné zdravotnické první pomoci;
- přeprava raněných, nemocných a rodiček;
- dopravní zdravotní služba;
- rychlá přeprava orgánů pro účely jejich transplantace;
- rychlá přeprava odborníků, popřípadě léčivého přípravku;

- organizace některých specializovaných činností (např. převoz nemocných, či zraněných ze zahraničí, vyžadování součinnosti ostatních organizací při hromadných neštěstích apod.);
- zajišťování zdravotnických služeb při společenských, kulturních a sportovních akcích;
- zabezpečování zdravotnických služeb pro obvodní řízení podle branného zákona;
- organizační zabezpečení lékařské služby první pomoci pro dospělé a pro děti a dorost;
- výkon ekonomické, provozní, technické, investiční a administrativní činnosti.

4.2.3 Získané certifikáty

ZZS PAK úspěšně završila implementaci integrovaného systému managementu řízení jakosti QMS (Quality Management Systém) a bezpečnosti informací ISMS (Information Security Management System) získala certifikáty dle norem ČSN EN ISO 9001:2001 a ISO/IEC 27001:2005.

Předmětem certifikace jsou tyto hlavní činnosti:

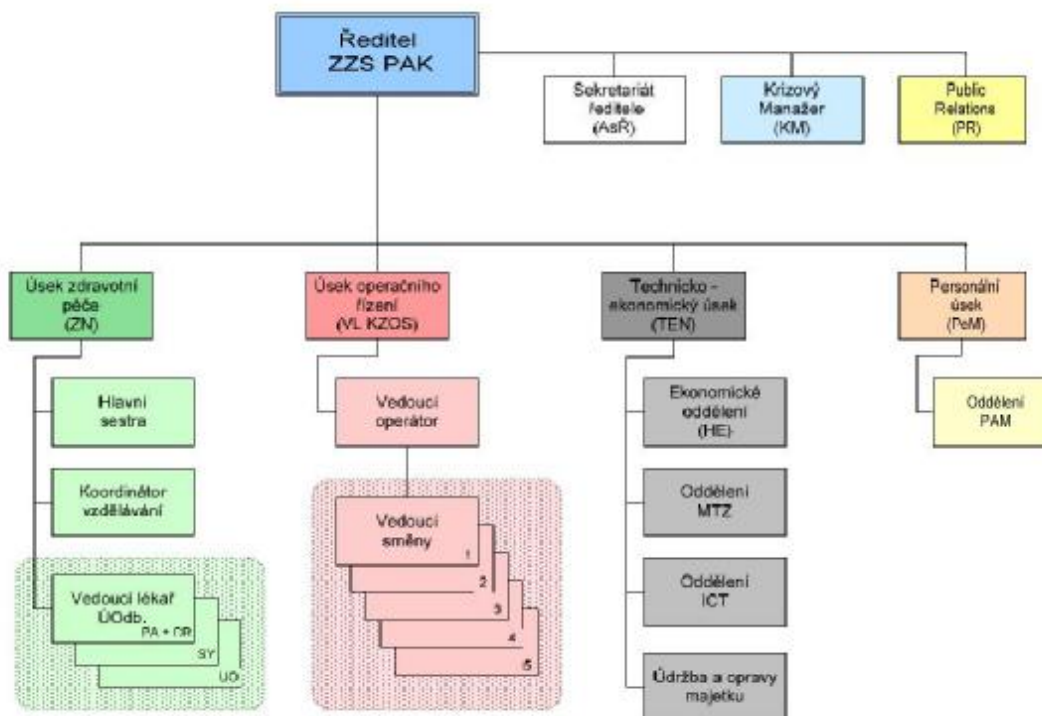
- přednemocniční neodkladná péče;
- zdravotnické asistence;
- transporty;
- vzdělávání ve zdravotnictví;
- expertní a konzultační činnost;

Získané certifikáty byly obhájeny v rámci dozorovaného auditu zajištěném CQS Sdružení pro certifikaci systému řízení jakosti.

4.3 Organizační struktura, statutární orgán, finanční hospodaření organizace

4.3.1 Organizační struktura

Následující schéma znázorňuje organizační strukturu Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje k 31. 12. 2008.



Obrázek 1 – Organizační struktura ZZS PAK

Zdroj: www.zzspak.cz

4.3.2 Statutární orgán

Statutárním orgánem ZZS PAK je ředitel organizace. Ředitele jmenuje a odvolává Rada Pardubického kraje a jeho prostřednictvím zajišťuje ředitel Krajského úřadu Pardubického kraje a vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví KrÚ Pk realizaci rozhodnutí a záměrů Rady Pk a Zastupitelstva Pk, které se týkají této organizace.

4.3.3 Finanční hospodaření organizace

Finanční hospodaření ZZS PAK se řídí především zákonem č. 129/2000 Sb., o krajích, zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů a zřizovací listinou vydanou Pardubickým krajem.

4.5 Historie a vývoj záchranné služby

4.5.1 Historie ZZS PAK

Vznik záchranné služby v Pardubickém kraji je datován od roku 1977, kdy 1. října vzniká jako samostatné oddělení Okresní nemocnice v Pardubicích. První výjezd RLP (rychlá lékařská pomoc) byl uskutečněn dne 3. října 1977. Mezi další historicky důležité momenty vývoje záchranné služby současného Pardubického kraje lze uvést rok 1980, kdy byla poprvé nasazena posádka LSPP (lékařská služba první pomoci). V tomto roce záchranná služba zasahovala při havárii v Elektrárně Chvaletice dne 23. července. V roce 1981 bylo nainstalováno první záznamové zařízení k dokumentaci hovorů na lince 155. Dne 28. května 1984 záchranná služba zasahovala při velké havárii ve VCHZ Synthesia, kde bylo ošetřeno téměř osmdesát zraněných.

V březnu 1990 vznikla druhá výjezdová skupina RLP a v prosinci téhož roku bylo přestěhováno výjezdové stanoviště záchranné služby mimo Okresní nemocnici v Pardubicích do místní části Pardubičky.

Dalším důležitým mezníkem vývoje záchranné služby byl v roce 1993 vznik oblastního operačního střediska a činnost posádek začala být řízena operátorkou. V roce 1995 vznikla druhá výjezdová skupina RLP ve 24 hodinovém režimu a její nové stanoviště bylo vytvořeno v budově HZS Pardubice.

Dne 1. ledna 1999 vznikla samostatná Záchraná služba okresu Pardubice s právní subjektivitou příspěvkové organizace. V roce 2003 vzniklo Územní středisko zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje. Územní střediska záchranné služby vznikají jako příspěvkové organizace také v Chrudimi, Ústí nad Orlicí a ve Svitavách.

Přelomovým datem ve vývoji současné záchranné služby byl 2. listopad 2002, kdy usnesením Zastupitelstva Pardubického kraje vznikla současná příspěvková organizace s názvem Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje. Došlo k centralizaci záchranné služby v Pardubickém kraji a během roku 2007 postupně zanikla ostatní územní střediska: dne 1. ledna Územní středisko ZZS Chrudim, dne 1. dubna Ústí nad Orlicí a dne 1. července Svitavy.

4.5.2 Plánovaný vývoj záchranné služby

Zřizovatel Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje zadal vypracovat Návrh Koncepce zdravotnictví Pardubického kraje v letech 2009 – 2012, který je kolektivním autorským dílem pod vedením hlavního řešitele MUDr. Jaroslava Vetyšky. V úvodu práce je autory zdůrazněna úloha finančního zabezpečení. „Možnosti moderní medicíny jsou obrovské a žádná země světa nemá dostatek peněz na to, aby mohla poskytnout péči na soudobé špičkové úrovni všem potřebným. Finanční prostředky na zdravotní péči máme limitovány a je cílem všech zodpovědných poskytovatelů zdravotní péče s nimi smysluplně nakládat k dosažení maximálního efektu pro své pacienty“ (Návrh Koncepce 2009). O hospodářských výsledcích zdravotnických zařízení Pardubického kraje a cestách k jejich optimalizaci hovoří kapitola 5. Bohužel se autoři zaměřili na hospodaření akciových společností Pardubického kraje a tedy i závěry z této kapitoly jsou zaměřené na hospodaření organizací s akutními lůžky.

Problematika ZZS a LSPP je řešena v kapitole 3. Akutní a neodkladná přednemocniční péče, lůžková akutní a následné péče a ambulantní péče ve zdravotnických zařízeních kraje – návrhy na reorganizaci a restrukturalizaci.

Hlavním cílem v této kapitole je reorganizace Zdravotnické záchranné služby Pardubického kraje a mezi nejzávažnější nálezy v oblasti ZZS a LSPP je malý počet záchranářů a z toho plyne i cíl koncepce „Ve spolupráci s vedením ZZS Pardubického kraje navrhnout a přijmout opatření ke zvýšení počtu záchranářů (stipendia, Univerzita Pardubice)“ (Návrh Koncepce 2009).

Autoři vycházeli z výsledků šetření, které poukázalo na neefektivnost využívání LSPP „Výchozí stav: LSPP je v celém kraji organizována naprosto nestandardně a nekonceptně, přičemž síly a prostředky vynaložené na její provoz jsou využity velmi neefektivně. LSPP je zneužívána pro stavy, které nepatří do spektra akutní, natož urgentní medicíny“ (Návrh Koncepce 2009). Dalším cílem, který je společný pro celou oblast zdravotnictví, tedy jej lze považovat i za koncepční cíl ZZS a LSPP, je nutnost poukázat na problematiku financování. „Dalším společným rysem je převaha financování z rozpočtu státu, kraje a eventuálně obcí, pouze z malé části ze zdravotního pojištění.“

Vývoj ZZS PAK a jeho závislost na finanční stránce je uveden i v úvodním slově ředitele ZZS PAK MUDr. Marka Obrtela ve Výroční zprávě 2008. „Pokud by se finanční problémy organizace v roce 2009 vyřešily, má ZZS PAK velké množství plánů, zaměřených

na zvýšení kvality poskytované péče v souladu s politikou zefektivnění a optimalizace všech činností, kdy za stanovený objem finančních prostředků chceme poskytnout maximální rozsah a kvalitu poskytované péče v souladu s poznatky moderní medicíny, s politikou ISO norem a našich vnitřních zásad a směrnic. Jedním z hlavních úkolů, který před námi do budoucna stojí, je restrukturalizace systému PNP v kraji v souladu s připravovanou koncepcí zdravotnictví Pardubického kraje na léta 2009 – 2012, kdy velký počet posádek RLP by měl být nahrazen kombinovaným RV/RZP systémem, který je v samotném důsledku vysoce efektivní, flexibilní, motivující a v konečné fázi také levnější při srovnatelném objemu poskytované péče, než je systém stávající“ (Výroční zpráva 2008).

5 Analýza absolutních ukazatelů

5.1 Vertikální a horizontální analýza aktiv

Tabulka 1 – Horizontální a vertikální analýza aktiv za roky 2008 a 2007

Finanční analýza absolutních ukazatelů				VERTIKÁLNÍ ANALÝZA		HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA		INDEX
AKTIVA		účetní stav netto na konci roku				změna 2007 - 2008		
		2 008	2007			v tis. Kč	v %	
A	Stála aktiva	182 284	112 768	91,65%	84,98%	69 516	61,65%	1,62
A.I	Dlouhodobý nehm. majetek	18 012	3 931	7,72%	1,57%	14 081	358,20%	4,58
	Software	16 961	1 382	7,68%	0,32%	15 579	1127,28%	12,27
	DDNM	977	881	0,00%	0,00%	96	10,90%	1,11
	Nedokončený DNM	74	1 668	0,04%	1,26%	-1 594	-95,56%	0,04
A.II	Oprávky k DNM	-2 664	-1 844	-1,34%	-1,39%	-820	44,47%	1,44
	Oprávky k softwaru	-1 687	-963			-724	75,18%	1,75
	Oprávky k DDNM	-977	-881			-96	10,90%	1,11
A.III.	Dlouhodobý hmotný majetek	264 529	197 957	83,93%	83,41%	66 572	33,63%	1,34
	Pozemky	6 448	6 396	3,24%	4,82%	52	0,81%	1,01
	Stavby	112 761	71 763	53,55%	50,00%	40 998	57,13%	1,57
	Samostatné movité věci	112 052	93 889	22,54%	27,44%	18 163	19,35%	1,19
	DDHM	24 132	24 386	0,00%	0,00%	-254	-1,04%	0,99
	Nedokončený DHM	9 136	1 523	4,59%	1,15%	7 613	499,87%	6,00
A.IV.	Oprávky k DHM	-97 593	-87 276	-49,07%	-65,77%	-10 317	11,82%	1,12
	Oprávky ke stavbám	-6 248	-5 411			-837	15,47%	1,15
	Oprávky k SMV	-67 213	-57 479			-9 734	16,93%	1,17
	Oprávky k DDHM	-24 132	-24 386			254	-1,04%	0,99
A.V.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
B	Oběžná aktiva	16 610	19 934	8,35%	15,02%	-3 324	-16,68%	0,83
B.I	Zásoby	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
B.II.	Pohledávky	9 740	8 768	4,90%	6,61%	972	11,09%	1,11
	Odběratelé	7 990	6 699	4,02%	5,05%	1 291	19,27%	1,19
	Poskytnuté provozní zálohy	1 739	1 187	0,87%	0,89%	552	46,50%	1,47
	Pohledávky za zaměstnanci	11	-10	0,01%	-0,01%	21	-210,00%	-1,10
	Ostatní pohledávky	0	892	0,00%	0,67%	-892	-100,00%	0,00
B.III.	Finanční majetek	6 666	10 834	3,35%	8,16%	-4 168	-38,47%	0,62
	Peníze	129	64	0,06%	0,05%	65	101,56%	2,02
	Bankovní účty	6 537	10 770	3,29%	8,12%	-4 233	-39,30%	0,61
B.IV.	Účty rozpočt. hospodaření	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
B.V.	Přechodné účty aktivní	204	332	0,10%	0,25%	-128	-38,55%	0,61
	AKTIVA CELKEM	198 894	132 702	100,00%	100,00%	66 192	49,88%	1,50

Zdroj: ZZS PAK – účetní závěrka 2007 a 2008

Pro potřeby vertikální analýzy byla jako základní položka zvolena celková aktiva, jejichž stav k 31.12.2008 činil 198 894 tis. Kč, což je navýšení o 50 % ve srovnání s jejich stavem k 31.12. 2007. Největší položkou aktiv je dlouhodobý hmotný majetek, jeho výše je 84 % k celkové sumě, a to v obou letech 2008 a 2007. V roce 2008 byl největší nárůst v rozvahových položkách u staveb a nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku. Tento

výrazný nárůst byl způsoben především postupnou rekonstrukcí budovy ředitelství ZZS PAK, kde bylo vystavěno operační středisko, budoucí krizový štáb Pardubického kraje a výukové středisko.

Samostatné movité věci a soubory movitých věcí byly navýšeny o 18 mil. Kč. Tento 19% nárůst byl způsoben především nákupem nových sanitních vozů. V úvodním slově ředitele ZZS PAK ve Výroční zprávě za rok 2008 byla obměna vozového parku vysvětlena z důvodu dramatického nárůstu počtu realizovaných tísňových výzev a s tím související počet ujetých kilometrů.

Další položkou, kde byla zaznamenána výrazná změna, je software. Přestože software je pouze 9% součástí aktiv, jeho nárůst v roce 2008 oproti roku 2007 byl 1 127 %. Důvodem investice bylo zavedení jednotného informačního systému ZZS PAK, který v současné době umožňuje řízení čtyř nezávislých oblastních středisek z centralizovaného krajského zdravotnického operačního střediska. Se zavedením jednotného informačního systému bylo započato v roce 2007 z důvodu toho, že neexistoval podobný systém, který by vyhovoval evropským normám managementu kvality. Toto je také příčina, proč v roce 2008 poklesla položka nedokončený dlouhodobý majetek o 96 %.

Další výraznou změnu zaznamenala položka nedokončený dlouhodobý majetek. Její nárůst o 500% byl způsoben pokračující rekonstrukcí sídla ZZS PAK, která byla dokončena v roce 2009.

Oproti stálým aktivům, která vzrostla o 62 %, oběžná aktiva zaznamenala pokles o 17 %. Nejvýraznější položkou je pohledávka za zaměstnanci, kde rozdíl činil -210 %. Tato diference je způsobena především strategií organizace, která má zájem udržet si své zaměstnance. Záporná položka na aktivech v roce 2007 znamená přeplatek, tedy zálohově vyplacenou část mzdy. Dalším důvodem jsou poskytnuté bezúročné půjčky zaměstnancům v rámci FKSP.

Přestože oběžná aktiva v roce 2008 celkově poklesla, nárůst byl zaznamenán u poskytnutých provozních záloh, a to ve výši 552 tis. Kč, což činí 47 %. Opět, jak již bylo uvedeno, to úzce souvisí s rekonstrukcí sídla ZZS PAK a nákupem dlouhodobého hmotného majetku.

Další příčinou poklesu oběžných aktiv je nižší stav peněžních prostředků organizace. V hotovosti je sice nárůst o více než 101 %, ale stav bankovních účtů je o 4 mil. Kč nižší.

Pohledávky za odběrateli narostly oproti roku 2007 o 19 %. Tento nárůst je zapříčiněn především stále rostoucími požadavky na provoz a chod organizace a rekonstrukčními pracemi.

5.2 Vertikální a horizontální analýza pasiv

Tabulka 2 – Horizontální a vertikální analýza pasiv za roky 2008 a 2007

Finanční analýza absolutních ukazatelů			VERTIKÁLNÍ ANALÝZA		HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA		INDEX	
PASIVA		účetní stav netto na konci roku				změna 2007 - 2008		
		2 008	2007			v tis. Kč	v %	
C	Vlastní zdroje krytí	175 735	109 682	88,36%	82,65%	66 053	60,22%	1,60
C.I	Majetkové fondy	182 285	112 770	91,65%	84,98%	69 515	61,64%	1,62
	Fond dlouhodobého majetku	182 285	112 770	91,65%	84,98%	69 515	61,64%	1,62
C.II.	Finanční fondy	2 076	4 032	1,04%	3,04%	-1 956	-48,51%	0,51
	Fond odměn	99	99	0,05%	0,07%	0	0,00%	1,00
	FKSP	958	1 150	0,48%	0,87%	-192	-16,70%	0,83
	Fond rezervní	20	783	0,01%	0,59%	-763	-97,45%	0,03
	Fond reprodukce majetku	999	2 000	0,50%	1,51%	-1 001	-50,05%	0,50
C.III.	Zvláštní fondy	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
C.IV.	Zdroje krytí rozp. hospodářství	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
C.V.	Výsledek hospodaření	-8 626	-7 120	-4,34%	-5,37%	-1 506	21,15%	1,21
	Výsledek hospodaření	-2 253	-7 120	-1,13%	-5,37%	4 867	-68,36%	0,32
	Neuhrazená ztáta min. let	-6 373	0	-3,20%	0,00%	-6 373	0,00%	0,00
D	Cizí zdroje	23 159	23 020	11,64%	17,35%	139	0,60%	1,01
D.I.	Rezervy zákonné	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
D.II.	Dlouhodobé závazky	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
D.III.	Krátkodobé závazky	21 624	22 052	10,87%	16,62%	-428	-1,94%	0,98
	Dodavatelé	6 638	6 573	3,34%	4,95%	65	0,99%	1,01
	Ostatní závazky	254	0	0,13%	0,00%	254	0,00%	0,00
	Zaměstnanci	8 169	8 346	4,11%	6,29%	-177	-2,12%	0,98
	Závazky ze SZ a ZP	5 051	5 306	2,54%	4,00%	-255	-4,81%	0,95
	Ostatní přímé daně	1 454	1 774	0,73%	1,34%	-320	-18,04%	0,82
	Jiné závazky	58	53	0,03%	0,04%	5	9,43%	1,09
D.IV.	Bankovní úvěry a půjčky	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00
D.V.	Přechodné účty pasivní	1 535	968	0,77%	0,73%	567	58,57%	1,59
	PASIVA CELKEM	198 894	132 702	100,00%	100,00%	66 192	49,88%	1,50

Zdroj: ZZS PAK – účetní závěrka 2007 a 2008

Celková pasiva, která byla zvolena jako základní položka u horizontální analýzy, mají logicky totožný nárůst jako aktiva, protože platí pravidlo bilanční rovnosti. Pasiva znamenají zdroje krytí a dělí se na vlastní a cizí. Vlastní zdroje mají celkově větší podíl pasiv, a to 88 %. Oproti roku 2007 se jejich podíl navýšil o 6 %. Tento nárůst, ač se nezdá tak vysoký, je výsledkem profesionálního manažerského řízení organizace i v době nepříznivé ekonomické situace. Ta je dána několika důvody, jedním z nich je výrazný nárůst objemu práce, přesto výše příspěvku na provoz od zřizovatele nebyla navýšena ve stejném poměru.

V roce 2008 narostly vlastní zdroje ze 110 mil. Kč na 176 mil. Kč, to je celkem o 60 %. Největší podíl na pasivech má fond dlouhodobého majetku, tato položka obsahuje tvorbu zdrojů k profinancovanému dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku včetně bezúplatně převzatého nebo darovaného majetku. V roce 2008 jeho nárůst činil 70 mil. Kč, to představuje 62 % oproti roku 2007. Také jeho podíl vzhledem celkovým pasivům se zvýšil na 92 % z původních 85 %. Zvýšení vlastních zdrojů krytí je přímo úměrné nárůstu stálých aktiv. Organizace použila k nákupu dlouhodobého majetku převážně zdrojů z vlastní činnosti a příspěvků od zřizovatele. Nebyl využit žádný úvěr nabízený bankovními domy.

Hodnota finančních fondů v roce 2008 poklesla o 49 % a také poměr k vlastním zdrojům krytí poklesl ze 3 % na 1 %. Hlavním důvodem úbytku je snížení položek rezervního fondu a fondu reprodukce majetku. Vysvětlením tohoto poklesu je čerpání peněžních prostředků na již zmiňovanou rekonstrukci sídla organizace, nákupu sanitních vozů a zavedení centralizovaného operačního systému.

Dalším příkladem velmi dobré manažerské práce při vedení organizace je snížení podílu položky cizí zdroje. Hodnoty v roce 2007 i 2008 jsou téměř stejné, rozdíl činí necelé 1 %, ale v poměru k celkovým pasivům je zaznamenáno snížení ze 17 % na 12 %. Výrazný pokles je evidován v položce hospodářský výsledek. Organizace po oba roky hospodařila se ztrátou, v roce 2008 byl výsledek hospodaření -2 mil. Kč a v roce 2007 -7 mil. Kč, tedy došlo ke snížení o 68 %. Protože ztráta za rok 2007 nebyla uhrazena, výsledky hospodaření se načítají. V roce 2008 je tedy celkový hospodářský výsledek ztráta ve výši 9 mil. Kč.

Organizace eviduje po oba roky závazky k odběratelům přibližně ve stejné hodnotě, to je 6,6 mil. Kč, stejně tak i závazky k zaměstnancům a s tím související platby zdravotním pojišťovnám a institucím sociálního zabezpečení.

5.3 Vertikální a horizontální analýza nákladů

Tabulka 3 – Horizontální a vertikální analýza nákladů 2008 a 2007

Finanční analýza absolutních ukazatelů		VERTIKÁLNÍ ANALÝZA		HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA		
NÁKLADY	Účetní stav na konci roku				změna 2007 - 2008	
	2 008	2 007			v tis. Kč	v %
Spotřeba materiálu	14 823	13 421	6,60%	7,80%	1 402	10,45%
Spotřeba energie	2 337	1 454	1,04%	0,85%	883	60,73%
Opravy a udržování	5 043	3 292	2,25%	1,91%	1 751	53,19%
Cestovné	170	106	0,08%	0,06%	64	60,38%
Náklady na prezentaci	61	39	0,03%	0,02%	22	56,41%
Ostatní služby	22 410	14 781	9,98%	8,59%	7 629	51,61%
Mzdové náklady	119 466	92 491	53,22%	53,76%	26 975	29,16%
Zákonné sociální pojištění	41 522	32 331	18,50%	18,79%	9 191	28,43%
Ostatní sociální služby	494	323	0,22%	0,19%	171	52,94%
Zákonné sociální náklady	1 866	1 480	0,83%	0,86%	386	26,08%
Daň silniční	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Ostatní daně a poplatky	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	20	0	0,01%	0,00%	20	
Ostatní pokuty a penále	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Odpis pohledávky	66	0	0,03%	0,00%	66	
Úroky	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
kurzové ztáty	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Manka a škody	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Jiné ostatní náklady	2 235	1 395	1,00%	0,81%	840	60,22%
Odpisy dlouhodobého majetku	13 915	10 941	6,20%	6,36%	2 974	27,18%
Zůstatková cena prodaného DM	27	0	0,01%	0,00%	27	
Tvorba zákonných rezerv	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Tvorba zák. opravných položek	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
NÁKLADY CELKEM	224 455	172 054	100,00%	100,00%	52 401	30,46%

Zdroj: ZZS PAK – účetní závěrka 2007 a 2008

Pro analýzu výnosů a nákladů bývá zpravidla vhodnější vertikální analýza oproti horizontální, protože změna výše nákladů závisí spíše na dosažených výnosech, než na jejich výši v předchozím období. V případě příspěvkové organizace ZZS PAK má rozbor horizontální analýzy vypovídající schopnost poukázat na vývoj a postupné rozšiřování a růst organizace.

Náklady v roce 2008 celkově stouply na 224 mil. Kč, to činí oproti roku 2007 navýšení o 30 %. Největší položkou jsou mzdové náklady, které v obou letech představují 53 % celkových nákladů. Meziroční navýšení mezd činí 27 mil. Kč, tedy nárůst o 29 %. S tím souvisí i náklady na zákonné sociální pojištění. Zvýšené náklady jsou vyvolány rostoucím

počtem zaměstnanců. V roce 2007 byl přepočtený počet pracovníků organizace 246 a v roce 2009 bylo zaměstnáno 292 pracovníků, opět se jedná o přepočtený počet. Nárůst počtu zaměstnanců představuje 16 %, přičemž nárůst mezd je 29 %. Důvodem tohoto nepoměru je postupné zvyšování kvalifikace kmenových zaměstnanců, vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků na úroveň záchranář třetí kategorie, který je schopen poskytnout pacientům po dobu nezbytně nutnou komplexní péči. Tato skutečnost s sebou nese zvýšené náklady na mzdy, neboť kvalifikovaní zaměstnanci mají nárok na vyšší platovou třídu a příslušné mzdové příplatky, které jsou dané zákonem.

Zřizovatel příspěvkové organizace předepisuje limit prostředků na platy. Pardubický kraj, jako zřizovatel ZZS PAK, předepsal na rok 2007 celkem 75,5 mil. Kč jako limit. Skutečné náklady organizace na mzdy činily 74 mil. Kč. V roce 2008 byl stanoven limit 104,6 mil. Kč a skutečně vyčerpané peněžní prostředky činily 93 mil. Kč.

Zvýšení bylo zaznamenáno u všech nákladových položek. Pozoruhodné je, že jeden z nejnižších nárůstů byl u mezd, přičemž, jak již bylo uvedeno, mzdy představují nejvyšší položku celkových nákladů. Ostatní nákladové položky meziročně stouply v průměru o 50 %. Vzhledem k roku 2007 vzrostly náklady na spotřebu energií, a to o 61 %. Důvodem je zprovoznění rekonstruované budovy sídla ZZS PAK, a rovněž vybudování nového křídla, kde je umístěno operační středisko a výukové centrum.

5.4 Vertikální a horizontální analýza výnosů

Tabulka 4 – Horizontální a vertikální analýza výnosů 2008 a 2007

Finanční analýza absolutních ukazatelů			VERTIKÁLNÍ ANALÝZA		HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA	
VÝNOSY	Účetní stav na konci roku				změna 2007 - 2008	
	2 008	2 007			v tis. Kč	v %
Tržby za vlastní výkony	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Tržby z prodeje služeb	84 064	56 282	37,83%	34,12%	27 782	49,36%
Tržby za prodané zboží	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Změna stavu zásob	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Aktivace	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Ostatní pokuty a penále	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Úroky	260	79	0,12%	0,05%	181	229,11%
Zúčtování fondů	62	30	0,03%	0,02%	32	106,67%
Jiné ostatní výnosy	8 180	11 181	3,68%	6,78%	-3 001	-26,84%
Tržby z prodeje DNM a DHM	0	48	0,00%	0,03%	-48	-100,00%
Výnosy z dlouhodobého fin.majetku	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Výnosy z krátkodobého fin.majetku	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Zúčtování zákonných rezerv	0	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
Provozní dotace	129 636	97 314	58,34%	59,00%	32 322	33,21%
VÝNOSY CELKEM	222 202	164 934	100,00%	100,00%	57 268	34,72%
Výsledek hospodaření před zdaněním	-2 253	-7 120			4 867	-68,36%
Daň z příjmu	0	0			0	0,00%
Výsledek hospodaření po zdaněním	-2 253	-7 120			4 867	-68,36%

Zdroj: ZZS PAK – účetní závěrka 2007 a 2008

Výnosy stouply oproti roku 2007 na celkovou částku 222 mil. Kč, což je nárůst o 35 %. Náklady vzrostly o 35 %, tento rozdíl poukazuje na skutečnost, že ZZS PAK v roce 2008 skončila s lepším hospodářským výsledkem. Ten sice představuje ztrátu, ale oproti roku 2007 byla nižší o 5 mil. Kč.

Výkaz zisků a ztrát ve výnosové části obsahuje v porovnání s částí nákladovou méně položek. Dáno je to tím, že hlavní a vlastně jedinou činností organizace je poskytování zdravotnických služeb. Tržby za tyto služby představují v roce 2008 celkem 38 % celkových výnosů a oproti roku 2007 stouply na 84 mil. Kč, což znamená nárůst o 49 %.

ZZS PAK je příspěvkovou organizací a s tím také souvisí výše podílu provozní dotace na celkových výnosech. Ta v roce 2007 činila 59 % a v roce 2008 poklesla na 58 %. Z tohoto je patrná skutečnost, že ačkoli narůstal celkový objem prací a bylo vynaloženo na provoz a chod organizace více finančních prostředků, poměr provozního příspěvku k výnosům zůstal

zachován. Provozní dotace byla v roce 2008 v celkové výši 130 ml. Kč, ale nárůst byl nižší než u tržeb, a to pouhých 33 %.

Jediná položka, která zaznamenala úbytek, jsou jiné ostatní výnosy, kde se účtují například přijaté dotace ze státního rozpočtu na nákup dlouhodobého majetku. V roce 2008 tyto výnosy poklesly z 11 mil. Kč na 8 mil. Kč, což je snížení o 27 %.

5.5 Analýza likvidity

Tabulka 5 – Analýza likvidity

Analýza likvidity (platební schopnosti)			
poměrový ukazatel	2008	2007	změna 2007 - 2008
likvidita celková	0,76	0,89	-13,02%
<i>finanční majetek + krátkodobé pohledávky / krátkodobá pasiva</i>			
likvidita okamžitá	0,31	0,49	-18,30%
<i>finanční majetek / krátkodobá pasiva</i>			

Zdroj: vlastní výpočet na základě účetní závěrky ZZS PAK 2007 a 2008

Celková likvidita má klesající tendenci, meziročně se snížila o 13 %. Doporučná výše tohoto ukazatele by měla dosahovat hodnot 2 až 2,5. Z toho plyne, že organizace je ve svých hodnotách výrazně pod limitem, protože v roce 2007 byla hodnota ukazatele 0,89 a v roce 2008 dokonce jen 0,76. Důvodem jsou hlavně vysoké závazky organizace. V případě analýzy ukazatelů pohotovosti likvidity, která je v případě ZZS PAK shodná s celkovou likviditou, je výsledek pro organizaci pozitivnější. Příčinou této skutečnosti je ideální hodnota ukazatele, která se rovná 1. V roce 2007 byla organizace pod limitem tohoto ukazatele pouze o 0,11. V roce 2008 to bylo již 0,24 pod udávanou hranicí hodnoty.

Okamžitá likvidita by měla ideálně dosahovat hodnoty 0,4. V obou letech se organizace pohybuje kolem těchto hodnot, rok 2007 byl dokonce nad limit tohoto ukazatele. V roce 2008 došlo ke snížení o 18 %. Důvodem je pokles stavu finančního majetku organizace.

5.6 Analýza rentability

Hospodářský výsledek ZZS PAK byl po oba sledované roky záporný, ukazatele budou mít tedy také záporné hodnoty. Z tohoto důvodu budou analyzovány pouze meziroční změny.

Tabulka 6 – Analýza rentability

Analýza rentability (výnosnosti)			
poměrový ukazatel	2008	2007	změna 2007 - 2008
rentabilita celkového kapitálu	-1,13%	-5,37%	4,23%
<i>zisk / celkový kapitál</i>			
rentabilita vlastního kapitálu	-1,28%	-6,49%	5,21%
<i>zisk / vlastní zdroje krytí (vlastní kapitál)</i>			
rentabilita tržeb	-2,68%	-12,65%	9,97%
<i>zisk / tržby</i>			
rentabilita tržeb a provozního příspěvku	-1,05%	-0,69%	-0,36%
<i>zisk / tržby + provozní příspěvek</i>			
rentabilita nákladů	-1,00%	-4,14%	3,13%
<i>zisk / náklady</i>			
výnosnost	-1,01%	-4,32%	3,30%
<i>zisk / výnosy</i>			

Zdroj: vlastní výpočet na základě účetní závěrky ZZS PAK 2007 a 2008

Organizace hospodařila se ztrátou, a proto rentabilita celkového kapitálu dosáhla záporných hodnot, ale v roce 2008 došlo k výraznému zlepšení. Důvodem bylo snížení ztráty a zvýšení celkového kapitálu. V případě hospodaření neziskové organizace je meziroční zlepšení o 4 % výsledek velmi dobrý. Ještě výraznějšího zlepšení bylo dosaženo u rentability vlastních zdrojů krytí, zde došlo ke zlepšení o 5 %. Důvody jsou obdobné jako u rentability celkového kapitálu, tedy snížení ztráty a zvýšení kapitálu. Z hodnot je zřejmé, že vlastní zdroje krytí mají výrazný podíl na zvýšení celkového kapitálu organizace.

Rentabilita tržeb dosáhla meziročního zvýšení o 10 %. Přesto ukazatel dosahuje nejnižších hodnot. Je to dáno tím, že vytváření zisku není účelem zřízení organizace. Jak již bylo uvedeno, účelem zřízení organizace je poskytování zdravotnických služeb, které patří k uspokojování potřeb občana. Pokud byly do tržeb připočítány i provozní příspěvky, ukazatel v této verzi dosáhl znatelně příznivějších výsledků.

Rentabilita nákladů vzrostla meziročně o 3 %. Rostoucí trend bývá většinou zaznamenán při snížení nákladovosti. V případě ZZS PAK naopak náklady v roce 2008

vzrostly a v závislosti na této skutečnosti se zvýšily také výnosy. Ukazatel nákladovosti udává, že náklady organizace v poměru k výnosům zaznamenaly klesající tendenci.

Ukazatel výnosnosti, stejně jako předchozí ukazatele rentability, zaznamenal zvýšení. V roce 2008 dosáhl hodnoty -1%, což naznačuje, že celkové náklady se svou hodnotou blíží celkovým výnosům a tím se hospodaření organizace přibližuje k vyrovnaným hodnotám nákladů a výnosů.

5.7 Analýza zadluženosti

Tabulka 7 – Analýza zadluženosti

Analýza zadluženosti			
poměrový ukazatel	2008	2007	změna 2007 - 2008
koeficient samofinancování	88,36%	82,65%	5,70%
<i>vlastní kapitál / celková aktiva</i>			
ukazatel věřitelského rizika	11,64%	17,35%	-5,70%
<i>cizí zdroje / celková aktiva</i>			
míra zadluženosti	13,18%	20,99%	-7,81%
<i>cizí zdroje / vlastní kapitál</i>			
míra finanční samostatnosti	758,82%	476,46%	282,36%
<i>vlastní kapitál / cizí zdroje</i>			

Zdroj: vlastní výpočet na základě účetní závěrky ZZS PAK 2007 a 2008

Koeficient samofinancování se v roce 2008 zvýšil o 6 %. Toto zvýšení nastalo v důsledku navýšení vlastních zdrojů, především majetkových fondů. Položka vlastních zdrojů obsahuje též nerozdělený výsledek hospodaření minulých let. V roce 2008 byla přičtena ztráta ve výši 7 mil. Kč, přesto se koeficient samofinancování zlepšil. Vysoká hodnota ukazatele je dána hlavně tím, že organizace hospodáří převážně s vlastními zdroji a nevyužila po oba sledované roky žádného bankovního úvěru.

Ukazatel věřitelského rizika úzce souvisí s koeficientem samofinancování, proto také analýza tohoto ukazatele je obdobná. Jejich součet činí 100 %, a proto se vzájemně doplňují.

Míra zadluženosti doplňuje koeficient samofinancování a ukazatele věřitelského rizika. Hodnota tohoto ukazatele klesá s rostoucím koeficientem samofinancování. Pro hospodaření je důležité, aby hodnota koeficientu nepřesáhla 100 %. V případě ZZS PAK jsou

hodnoty velmi nízké. Stav je dán politikou hospodaření příspěvkových organizací, které jsou dotovány ze státního rozpočtu formou příspěvků na provoz. Tyto příspěvky jsou poskytovány zřizovatelem a organizace je vede ve svém finančním účetnictví jako zdroje vlastní.

Interpretace míry finanční samostatnosti se blíží interpretací míry zadluženosti, protože je to obrácený ukazatel. Jeho hodnota je velmi vysoká, důvodem je financování chodu organizace příspěvkem na provoz od zřizovatele. Meziroční nárůst tohoto ukazatele není způsoben vyšší hodnotou příspěvku, ale zvýšenými tržbami organizace, které použila na zvýšení vlastního kapitálu, zvláště na pořízení dlouhodobého majetku.

5.8 Analýza aktivity

Tabulka 8 – Analýza aktivity

Analýza aktivity			
poměrový ukazatel	2008	2007	změna 2007- 2008
rychlost obratu pohledávek I.	8,63	6,42	2,21
<i>tržby / pohledávky</i>			
rychlost obratu pohledávek II.	21,94	17,52	4,42
<i>tržby + provozní příspěvek / pohledávky</i>			
doba obratu pohledávek (dny) I.	42,29	56,86	-14,57
<i>pohledávky / tržby x 365</i>			
doba obratu pohledávek (dny) II.	16,64	20,84	-4,20
<i>pohledávky / tržby + provozní příspěvek x 365</i>			
rychlost obratu krátkodobých závazků	10,38	7,80	2,58
<i>provozní náklady / krátkodobé závazky</i>			
doba splácení krátkod. závazků (dny)	35,16	46,78	-11,62
<i>krátkodobé závazky / provozní náklady x 365</i>			
doba obratu finančního majetku (dny) I.	71,23	127,12	-55,89
<i>finanční majetek + krátkodobé pohledávky / tržby x 365</i>			
doba obratu finančního majetku (dny) II.	28,02	46,58	-18,56
<i>finanční majetek + krátkodobé pohledávky / tržby + provozní příspěvek x 365</i>			
doba obratu aktiv (roky) I.	2,37	2,36	0,01
<i>celková aktiva / tržby</i>			
doba obratu aktiv (roky) II.	0,93	0,86	0,07
<i>celková aktiva / tržby + provozní příspěvek</i>			
obrat aktiv I.	0,42	0,42	0,00
<i>tržby / celková aktiva</i>			
obrat aktiv II,	1,07	1,16	-0,08
<i>tržby + provozní příspěvek / celková aktiva</i>			

Zdroj: vlastní výpočet na základě účetní závěrky ZZS PAK 2007 a 2008

Ukazatele s verzí, kde byl použit součet tržeb a provozních příspěvků vykazují hodnoty výrazně příznivější. Příčina je evidentní, neboť s rostoucí výší tržeb se úměrně tomu zlepšuje celkové hospodaření organizace. Přesto ukazatele bez připočtených provozních příspěvků vykazují také dobré hodnoty.

Rychlost obratu pohledávek se v roce 2008 zvýšila o 22 %. Optimální hodnota tohoto ukazatele se udává okolo 12, přičemž by neměla klesnout pod 4. Přestože tržby organizace nemají hlavní podíl na celkových výnosech, hodnota koeficientu po oba roky pod stanovený limit neklesla.

Doba obratu pohledávek by se měla pohybovat kolem 48 dnů. Ve srovnání s rokem 2007, kdy doba činila 57 dnů, došlo v roce 2008 ke zlepšení na 42 dnů. Rychlost obratu krátkodobých závazků meziročně stoupla o 3 %. Z hodnot ukazatele je patrné, že organizace své závazky hradí ve většině případů v době splatnosti. Tomu odpovídá i doba obratu krátkodobých závazků, která v roce 2007 činila 47 dnů a v roce 2008 klesla na 35 dnů. Z pohledu věřitelů jsou sledované hodnoty krátkodobých závazků nadprůměrné.

Z hodnot ukazatelů pohledávek a krátkodobých závazků je patrné, že organizace plní své závazky v kratším limitu, než její dlužníci. Příčinou této skutečnosti je pravidelná měsíční platba provozního příspěvku od zřizovatele na účet organizace.

Doba obratu finančního majetku se v roce 2008 zkrátila o 56 dnů. Tento ukazatel by měl být nižší než ukazatel doby splácení krátkodobých závazků. V tomto případě tomu tak není, jeho výsledky jsou proto nevyhovující. Důvodem snížení doby obratu je nízký stav finančních prostředků organizace.

Ukazatele doby obratu aktiv a obrat aktiv jsou v obou letech shodné. Jejich hodnoty jsou poměrně nízké, tato skutečnost odpovídá složení celkových aktiv, které jsou tvořeny převážně dlouhodobým majetkem. Dalším důvodem nízkých hodnot těchto ukazatelů je hlavní předmět činnosti organizace a s tím související výše tržeb.

Závěr

Finanční analýza posuzuje finanční zdraví a vývoj organizace. Umožňuje dospět k určitým závěrům o celkovém hospodaření a na základě jejích výsledků přizpůsobit plánovaná rozhodnutí nebo přijmout opatření ke stabilizaci organizace a jejímu dalšímu rozvoji.

Při hodnocení finanční situace příspěvkové organizace ZZS PAK byly výsledky analýzy porovnány s doporučenými hodnotami a na základě jejich rozboru zjištěn celkový stav hospodaření. Analýza příjmů a výdajů vykazuje celkově uspokojivé hodnoty ukazatelů. Pozitivním výsledkem byl meziroční nárůst tržeb za poskytované zdravotnické služby. To s sebou nese zvýšení celkových nákladů, které ale nedosáhly poměrné výše jako výnosy. Tomuto stavu odpovídá fakt, že organizace v roce 2008 skončila s výrazně nižší ztrátou.

Celkový hospodářský vývoj organizace lze označit za stoupající, neboť v roce 2008 byla dokončena výstavba nového operačního střediska a zaveden centralizovaný informační systém. Ukázkou profesionální práce managementu společnosti je fakt, že financování těchto investic bylo kryto pouze z vlastních zdrojů. Zvýšil se též počet kmenových zaměstnanců a organizace od roku 2007 začala poskytovat své služby v souladu s politikou ISO norem.

ZZS PAK poskytuje služby veřejného statku a z větší části je provoz organizace dotován ze státního rozpočtu. Proto by bylo možné předpokládat, že růst a vývoj organizace bude záviset na výši provozních příspěvků. V případě ZZS PAK je politika hospodaření založena na zefektivnění poskytnutých služeb a s tím souvisejícím růstem tržeb.

Lze konstatovat, že kvalitním řízením organizace se podařilo v posledních dvou letech přispět k částečné finanční stabilitě a rozvoji organizace, přestože příspěvek od zřizovatele zdaleka nepokrýval vynaložené náklady.

Otázkou zůstává, zda tento trend bude pokračovat i nadále. Organizace investovala nemalé prostředky nejen do samotného rozvoje, ale také do nákupu investičního majetku a rekonstrukce budovy sídla organizace. Z finančních výkazů je patrné, že objem práce se neustále zvětšuje a to s sebou přináší i nárůst celkových nákladů. Vzhledem k tomu, že provozní příspěvek od zřizovatele je určen převážně na pokrytí mzdových nákladů, může nastat situace, kdy finanční prostředky na provoz a samotný chod organizace nebudou dostačující. ZZS PAK by se mohla ocitnout v nepříznivé finanční situaci.

Management organizace by v následujících letech měl vést se zřizovatelem jednání o přehodnocení podmínek, za kterých se určuje výše provozního příspěvku. Z výsledků finanční analýzy je zřejmé, že organizace peněžní prostředky investovala účelně a pro její udržitelný stav a další vývoj je nutné pokračovat alespoň ve stejném tempu, jako ve sledovaném období let 2007 a 2008. S rostoucími nároky na nové technologie a standardy ve zdravotnictví, které se neustále zpřísňují, roste též i objem peněžních prostředků, které musí být na udržitelný chod organizace vynaloženy.

Dalším možným způsobem, jak docílit zvětšení objemu výnosů je samotné zvýšení tržeb za služby, které organizace zabezpečuje. Pochopitelně nelze ovlivnit počet výjezdů, či ošetření zraněných, které neustále rostou a jsou hrazeny zdravotními pojišťovnami. Management organizace by se měl zaměřit na poskytování svých služeb, které jsou placeny na základě objednávky. Jsou to různé kulturní a společenské akce, kde je zabezpečení záchranné služby dané zákonem.

Závěrem lze konstatovat, že ve sledovaném období let 2007 a 2008 se hospodaření ZZS PAK výrazně zlepšilo. Vzhledem k tomu, že poskytování zdravotnických služeb spadá do oblasti veřejného statku, předpokládá se i nadále finanční podpora za strany zřizovatele, a to v takové míře, aby byl plně zabezpečen chod organizace. Organizace sama svou činností může ovlivnit finanční situaci jen z malé části, a tyto výnosy by měly i nadále být použity na nákup, či obnovu investičního majetku.

SEZNAM POUŽITÝCH INFORMAČNÍCH ZDROJŮ

BERVIDOVÁ, L., Vančurová, P.: *Ekonomika veřejného sektoru*, PEF ČZU, Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze 2008.

PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M.: *VEŘEJNÁ SPRÁVA A FINANCE VEŘEJNÉHO SEKTORU*, PRAHA: ASPI 2005.

GLADKIJ, Ivan. *Management ve zdravotnictví*, 1.vydání. Praha: Computer Press, 2003. 380 s. ISBN 80-7226-996-8.

ŽÍDKOVÁ, D, Rosochatecká, E.: *Ekonomika podniků*, PEF ČZU Praha: Česká zemědělská univerzita v Praze 2008.

SYNEK, M.: *Manažerská ekonomika*, Praha: Grada Publishing 2000, ISBN 80-247-9069-6.

ČR. Zákon č.586/1992 Sb., ze dne 12. prosince 1991 o daních z příjmů.

ČR. Zákon č. 563/1991 Sb., ze dne 20. listopadu 1992 o účetnictví.

ČR. Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

ČR. Vyhláška č. 505/2002 Sb., ze dne 7. července 2000, kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou územními samosprávnými celky, příspěvkovými organizacemi, státními fondy a organizačními složkami státu.

Návrh koncepce zdravotnictví Pardubického kraje v letech 2009 – 2012 [on-line]. Dostupný z www: <<http://www.pardubickykraj.cz/document.asp?thema=4015&category=>>

Výroční zpráva 2008. Zdravotnická záchranná služba Pardubice [on-line]. Dostupný z www: <<http://www.zzspak.cz/?presenter=Front%3ASoubory>>.

Statistická ročenka České republiky, kapitola 23. ZDRAVOTNICTVÍ [on-line]. Dostupný z www: <<http://www.czso.cz/csu/2009edicniplan.nsf/kapitola/0001-09-2009-2300>>.

SEZNAM ZKRATEK

DDHM	Drobný dlouhodobý hmotný majetek
DDNM	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
HZS	Hasičský záchranný sbor
ISMS	Information Security Management System
ISO	International Organization for Standardization
KrÚ Pk	Krajský úřad Pardubického kraje
LSPP	Lékařská služba první pomoci
OSS	Organizační složka státu
Pk	Pardubický kraj
PO	Příspěvková organizace
QMS	Quality Management Systém
RLP	Rychlá lékařská pomoc
RV	Rendez vous, setkávací systém
RZP	Rychlá záchranná pomoc
SF	Státní fond
SMV	Soubory movitého majetku
SZ	Sociální zabezpečení
ÚSC	Územně samosprávný celek
ZP	Zdravotní pojištění
ZZS PAK	Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 Účetní závěrka ZZS PAK za rok 2007

Příloha č. 2 Účetní závěrka ZZS PAK za rok 2008

PŘÍLOHOVÁ ČÁST

Příloha 1: Účetní závěrka ZZS PAK za rok 2007

Schváleno MF ČR

ROZVAHA

Rozvaha Úč OÚPo 3-02

rozpočtových a příspěvkových organizací

(v tisících Kč, na dvě desetinná místa)

sestavená k 31.12.2007

č.j. 283/77 227/2001

s účinností pro

rozpočtové a příspěvkové
organizace

Název nadřízeného orgánu

Pardubický kraj

Název a sídlo účetní jednotky

Zdravotnická záchranná služba

Pardubického kraje

IČO

69172196

A K T I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2007
a		b	1	2
A.	STÁLÁ AKTIVA	ř. 09+15+26+33+41	32 672,37	112 768,62
1.	Dlouhodobý nehmotný majetek-Nehm.výsledky v	(012) 02	0,00	0,00
	- Software	(013) 03	414,75	1 382,43
	- Ocenitelná práva	(014) 04	0,00	0,00
	- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	(018) 05	450,81	881,30
	- Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	(019) 06	0,00	0,00
	- Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	(041) 07	69,58	1 667,67
	- Poskytnuté zálohy na dlouhod. nehm. majetek	(051) 08	0,00	0,00
	Dlouhodobý nehm. majetek celkem pol. 02 až 08	09	935,14	3 931,40
2.	Oprávký k dl.nehm.maj.- k neh.výsl. výzk. a výv.	(072) 10	0,00	0,00
	- Oprávký k softwaru	(073) 11	-414,75	-962,51
	- Oprávký k ocenitelným právům	(074) 12	0,00	0,00
	- Oprávký k drob. dlouhod. nehmot. majetku	(078) 13	-450,81	-881,30
	- Oprávký k ost. dlouhod. nehmot. majetku	(079) 14	0,00	0,00
	Oprávký k dlouh. nehm. maj. celkem pol.10 až 14	15	-865,56	-1 843,81
3.	Dlouhodobý hmotný majetek - Pozemky	(031) 16	6 207,84	6 395,92
	- Umělecká díla a předměty	(032) 17	0,00	0,00
	- Stavby	(021) 18	14 382,38	71 762,23
	- Samost. movivé věci a soubory movitých věcí	(022) 19	34 483,66	93 889,44
	- Pěstitelské celky trvalých porostů	(025) 20	0,00	0,00
	- Základní stádo a tažná zvířata	(026) 21	0,00	0,00
	- Drobný dlouhodobý hmotný majetek	(028) 22	6 820,38	24 386,40
	- Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	(029) 23	0,00	0,00
	- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	(042) 24	1 751,64	1 523,12
	- Poskytnuté zálohy na dlouh. hmot. majetek	(052) 25	0,00	0,00
	Dlouhodobý hmotný majetek celke pol. 16 až 25	26	63 645,90	197 957,11
4.	Oprávký k dlouh. hmot. maj. - Ke stavbám	(081) 27	-3 327,04	-5 410,72
	- Opr. k samost.movitým věcem a soub.mov. věci	(082) 28	-20 895,69	-57 478,96
	- Oprávký k pěstit. celkům trvalých porostů	(085) 29	0,00	0,00
	- Oprávký k zákl. stádu a tažným zvířatům	(086) 30	0,00	0,00
	- Oprávký k drobnému dlouhod. hmot. majetku	(088) 31	-6 820,38	-24 386,40
	- Oprávký k ostatnímu dlouhod. hmot. majetku	(089) 32	0,00	0,00
	Oprávký k dlouh. hmot. maj. celkem pol. 27 až 3	33	-31 043,11	-87 276,08
5.	Dlouh. fin. maj. - Maj.účasti v osobách s rozhod.	(061) 34	0,00	0,00
	- Maj. účasti v osobách s podstatným vlivem	(062) 35	0,00	0,00
	- Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	(063) 36	0,00	0,00
	- Půjčky podnikům ve skupině	(066) 37	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobé půjčky	(067) 38	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobý finanční majetek	(069) 39	0,00	0,00
	- Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	(043) 40	0,00	0,00
	Dlouhodobý finanční maj. celkem pol. 34 až 40	41	0,00	0,00
6.	Majetek převzatý k privatizaci	(064) 204	0,00	0,00
	Majetek převzatý k privatizaci v pronájmu	(065) 205	0,00	0,00
	Majetek převzatý k privatizaci celkem	206	0,00	0,00

A K T I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2007	
a		b	1	2	
B.	OBĚŽNÁ AKTIVA	51+75+89+119+124	42	14 503,25	19 933,87
1.	Zásoby-Materiál na skladě	(112)	43	16,67	0,00
	- Pořizovací materiálu a Materiál na cestě	(111+119)	44	0,00	0,00
	- Nedokončená výroba	(121)	45	0,00	0,00
	- Polotovary vlastní výroby	(122)	46	0,00	0,00
	- Výrobky	(123)	47	0,00	0,00
	- Zvířata	(124)	48	0,00	0,00
	- Zbožína skladě	(132)	49	0,00	0,00
	- Pořízení zboží a Zboží na cestě	(131+139)	50	0,00	0,00
	Zásoby celkem pol. 43 až 50		51	16,67	0,00
2.	Pohledávky - Odběratelé	(311)	52	4 226,47	6 698,76
	- Směnky k inkasu	(312)	53	0,00	0,00
	- Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54	0,00	0,00
	- Poskytnuté provozní zálohy	(314)	55	407,85	1 186,74
	- Pohledávky za rozpočtové příjmy	(315)	56	0,00	0,00
	- Ostatní pohledávky	(316)	57	1,08	893,13
	Součet pol. 52 až 57		58	4 635,40	8 778,63
	- Pohledávky za účastníky sdružení	(358)	59	0,00	0,00
	- Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	(z 336)	60	0,00	0,00
	- Daň z příjmu	(z 341)	61	0,00	0,00
	- Ostatní přímé daně	(z 342)	62	0,00	0,00
	- Daň z přidané hodnoty	(z 343)	63	0,00	0,00
	- Ostatní daně a poplatky	(z 345)	64	0,00	0,00
	- Pohledávky z pevných termínovaných operací a	(373)	65	0,00	0,00
	Součet pol.61 až 64		66	0,00	0,00
	Pohledávky v zahraničí	(371)	207	0,00	0,00
	Pohledávky tuzemské	(372)	208	0,00	0,00
	Součet pol.207 až 208		209	0,00	0,00
	- Nároky na dotace a ost. zúčtování se SR	(346)	67	0,00	0,00
	- Nároky na dotace a ost. zúčtování s rozp. ÚSC	(348)	68	0,00	0,00
	Součet pol.67 až 68		69	0,00	0,00
	- Pohledávky za zaměstnanci	(335)	70	25,52	-10,14
	- Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	71	0,00	0,00
	- Jiné pohledávky	(378)	72	0,00	0,00
	- Opravná položka k pohledávkám	(391)	73	0,00	0,00
	Součet pol. 70 až 73		74	25,52	-10,14
	Pohledávky celkem pol.58 až 74		75	4 660,92	8 768,49
3.	Finanční majetek - Pokladna	(261)	76	27,24	30,03
	- Peníze na cestě	(+/-262)	77	0,00	0,00
	- Ceniny	(263)	78	6,25	33,74
	Součet pol.76 až 78		79	33,49	63,77
	- Běžný účet	(241)	80	9 320,14	9 909,31
	- Běžný účet FKSP	(243)	81	447,19	860,21
	- Ostatní běžné účty	(245)	82	0,00	0,00
	Vklady v zahraniční měně v tuz bankách.	(246)	210	0,00	0,00
	Součet pol. 80 až 82 a 210		83	9 767,33	10 769,52
	- Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	84	0,00	0,00
	- Dlužné cenné papíry k obchodování	(253)	85	0,00	0,00
	- Ostatní cenné papíry	(256)	86	0,00	0,00
	- Pořízení krátkodobého finančního majetku	(259)	87	0,00	0,00
	Součet pol. 84 až 87		88	0,00	0,00
	Finanční majetek celkem pol.79 + 83 + 88		89	9 800,82	10 833,29
4.	Účty rozpoč.hospod. - Základní běžný účet	(231)	90	0,00	0,00
	- Vkladový výdajový účet	(232)	91		0,00
	- Příjmový účet	(235)	92		0,00
	- BÚ peněžních fondů	(236)	93	0,00	0,00
	- BÚ státních fondů	(224)	94	0,00	0,00
	- BÚ finančních fondů	(225)	95	0,00	0,00
	Součet pol. 90 až 95		96	0,00	0,00
	- Poskytnuté dotace org. složkám státu	(202)	97		0,00
	- Poskytnuté dotace vklad. výdajovému účtu	(212)	98		0,00
	- Poskytnuté dotace příspěvkovým organizacemi	(203)	99		0,00
	- Poskytnuté dotace ostatním subjektům	(204)	100		0,00
	- Poskytnuté dotace příspěvkovým organizacemi	(213)	101		0,00
	- Poskytnuté dotace ostatním subjektům	(214)	102		0,00
	Součet pol. 97 až 102		103	0,00	0,00

AKTIVA		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2007
a		b	1	2
	- Poskyt. návratné fin. výpomoci mezi rozpočty	(271) 104	0,00	0,00
	- Poskyt. přechod. výpomoci přisp. organizacím	(273) 105	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci podnikat. subj.	(274) 106	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci ost. organizacím	(275) 107	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci fyzickým osobám	(277) 108	0,00	0,00
	Součet pol. 104 až 108	109	0,00	0,00
	- Limity výdajů	(221) 110		0,00
	- Zúčování výdajů ÚSC	(218) 111		0,00
	- Materiální náklady	(410) 112		0,00
	- Služby a náklady nevýrobní povahy	(420) 113		0,00
	- Cestovné a ostatní výplaty fyzickým osobám	(430) 114		0,00
	- Mzdové a OON	(440) 115		0,00
	- Dávky sociálního zabezpečení	(450) 116		0,00
	- Manka a škody	(460) 117		0,00
	Součet pol. 112 až 117	118	0,00	0,00
	Pr.RH.cel. pol. 96+103+109+110+111+118	119	0,00	0,00
5.	Přech. účty aktivní - Nákl.přítích obd	(381) 120	24,84	155,73
	-Příjmy příštích období	(385) 121	0,00	176,36
	- Kurzové rozdíly aktivní	(386) 122	0,00	0,00
	- Dohadné účty aktivní	(388) 123	0,00	0,00
	Přechodné účty aktivní celkem pol. 120 až 123	124	24,84	332,09
	AKTIVA CELKEM	ř.01+42 125	47 175,62	132 702,49

P A S I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2007
c		d	3	4
C.	Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv celk ř.130+131+138+141	126	40 489,28	109 681,84
1.	- Majetkové fondy - Fond dlouhodobého majetku	(901) 127	32 672,37	112 768,62
	- Fond oběžných aktiv	(902) 128	0,00	1,00
	- Fond hospodářské činnosti	(903) 129	0,00	0,00
	- Oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	(+/-909) 130	0,00	0,00
	Majetkové fondy celkem pol. 127 až 129	131	32 672,37	112 769,62
	Fond privatizace	(904) 211	0,00	0,00
	Ostatní fondy	(903) 212	0,00	0,00
	Součet položek 211 a 212	213	0,00	0,00
2.	Fin.a peněžní fondy - Fond odměn	(911) 132	43,00	99,40
	- FKSP	(912) 133	484,13	1 150,80
	- Fond rezervní	(914) 134	490,14	782,35
	- Fond reprodukce majetku	(916) 135	6 568,37	2 000,00
	- Peněžní fondy	(917) 136	0,00	0,00
	- Jiné finanční fondy	(918) 137	0,00	0,00
	Finanční a peněžní fondy celkem pol. 132 až 137	138	7 585,64	4 032,55
3.	Zvl. fondy org. složek státu - Státní fondy	(921) 139	0,00	0,00
	- Ostatní zvláštní fondy	(922) 140	0,00	0,00
	- Fondy EU	(924) 203	0,00	0,00
	Zvláštní fondy OSS celkem pol. 139-140+203	141	0,00	0,00
4.	Zdr.krytí - Fin.výdajů org. složek státu	(201) 142	0,00	0,00
	- Financování výdajů ÚSC	(211) 143	0,00	0,00
	- BÚ k limitům org. složek státu.	(223) 144	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.přijmů z běž.činnosti org. slož. státu	(205) 145	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.přijmů z běžné činnosti ÚSC	(215) 146	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.přijmů z finanč.majetku OSS	(206) 147	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.přijmů z finanč.majetku ÚSC	(216) 148	0,00	0,00
	- Zúčtování příjmů ÚSC	(217) 149	0,00	0,00
	- Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočt	(272) 150	0,00	0,00
	Zdroje krytí prostř. RH. celkem pol. 142 až 150	151	0,00	0,00
5.	Výsledek hospodaření -a) - z hospod.čin. ÚSC a	(+/-963) 152		-7 120,33
	- Nerozděl.zisk, neuhr.ztráta min.let	(+/-932) 153	0,00	0,00
	- Výsledek hospodař. ve schval.řízení	(+/-931) 154	231,27	0,00
	b) - Převod zúčt. příjmů a výdajů z min. let	(+/-933) 155	0,00	0,00
	c) - Saldo výdajů a nákladů	(+/-964) 156	0,00	0,00
	d) - Saldo příjmů a výnosů	(+/-965) 157	0,00	0,00
	Součet pol. 152 až 157	158	231,27	-7 120,33
	Cizí zdroje	f. 160+166+189=19	6 686,34	23 020,65
1.	Rezervy - Rezervy zákonné	(941) 160	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé závazky - Vydané dluhopisy	(953) 161	0,00	0,00
	- Závazky z pronájmu	(954) 162	0,00	0,00
	- Dlouhodobé přijaté zálohy	(955) 163	0,00	0,00
	- Dlouhodobé směnky k úhradě	(958) 164	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobé závazky	(959) 165	0,00	0,00
	Dlouhodobé závazky celkem pol. 161 až 165	166	0,00	0,00
3.	Krátkod. závazky - Dodavatelé	(321) 167	2 081,97	6 572,97
	- Směnky k úhradě	(322) 168	0,00	0,00
	- Přijaté zálohy	(324) 169	0,00	0,00
	- Ostatní závazky	(325) 170	0,00	0,00
	- Závazky z pevných termínovaných operací a op	(373) 171	0,00	0,00
	Součet pol. 167 až 171	172	2 081,97	6 572,97
	- Záv. z upsaných nesplac. cen. pap. a podílů	(367) 173	0,00	0,00
	- Závazky k účastníkům sdružení	(368) 174	0,00	0,00
	Součet pol. 173 až 174	175	0,00	0,00
	- Zaměstnanci	(331) 176	2 147,68	8 346,53
	- Ostatní závazky vůči zaměstnanců	(333) 177	0,46	0,00
	Součet pol. 176+177	178	2 148,14	8 346,53
	- Závazky ze soc.zab. a ZP	(z.336) 179	1 306,45	5 306,07
	- Daň z příjmu	(z.341) 180	0,00	0,00
	- Ostatní přímé daně	(z.342) 181	399,77	1 773,63
	- Daň z přidané hodnoty	(z.343) 182	0,00	0,00
	- Ostatní daně a poplatky	(z.345) 183	0,00	0,00
	Součet pol. 180 až 183	184	399,77	1 773,63

P A S I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2007
c		d	3	4
	- Vypřádání přepl. dotací a ost. závazků se SR	(347) 185	0,00	0,00
	- Vypoř.přepl. dotací a ost. závazků s rozp. ÚSC	(349) 186	0,00	0,00
	Součet pol. 185 až 186	187	0,00	0,00
	- Jiné závazky	(379) 188	12,63	53,88
	Krátk.zav. cel.pol. 172+175+178+179+184+187+	189	5 948,96	22 053,08
4.	Bank.úvěry a půjčky - Dlouhod.bank.úvěry	(951) 190	0,00	0,00
	- Krátkodobé bankovní úvěry	(281) 191	0,00	0,00
	- Eskontované krátkod. dluhopisy (směnky)	(282) 192	0,00	0,00
	- Vydané krátkodobé dluhopisy	(283) 193	0,00	0,00
	- Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(289) 194	0,00	0,00
	Součet pol. 193 až 194	195	0,00	0,00
	Celkem pol. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5.	Přechod účty pasiv. - Výdaje příštích obd.	(383) 197	0,00	0,00
	- Výnosy příštích období	(384) 198	0,00	0,00
	- Kursové rozdíly pasivní	(387) 199	0,00	0,00
	- Dohadné účty pasivní	(389) 200	737,38	967,57
	Přechodné účty pasivní celkem pol. 197 až 200	201	737,38	967,57
	- PASIVA CELKEM	126 + 159 202	47 175,62	132 702,49

Odesláno dne: Razítko:

5.2.2008 Zdravotnická záchranná služba
Pardubického kraje
Průmyslová 450, Pardubice 532 03
IČ: 69172196

-7-

Podpis vedoucího
účetní jednotky:
MUDr. Marek Obrtel

Odpovídá
za údaje: SDRÁŽILOVÁ

Telefon:
466 034 104

Ministerstvo financí

schváleno

č. j. 283/77 227/2001

s účinností pro rozpočtové
a příspěvkové organizace

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

sestavený k 31.12.2007

Úč. OÚPO 4-02

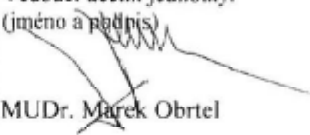
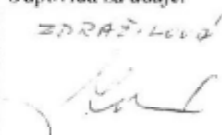
Název a sídlo úč. jednotky

IČO
69172196

Zdravotnická záchranná služba
Pardubického kraje

Účet	Název ukazatele	I	Hlavní č.	Hosp. č.
501	Spotřeba materiálu	1	13 421,35	
502	Spotřeba energie	2	1 453,50	
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	3	0,00	
504	Prodané zboží	4	0,00	
511	Opravy a udržování	5	3 291,64	
512	Cestovné	6	106,13	
513	Náklady na reprezentaci	7	39,30	
518	Ostatní služby	8	14 781,28	
521	Mzdové náklady	9	92 490,82	
524	Zákonné sociální pojištění	10	32 330,72	
525	Ostatní sociální pojištění	11	322,60	
527	Zákonné sociální náklady	12	1 479,86	
528	Ostatní sociální náklady	13	0,00	
531	Daň silniční	14	0,00	
532	Daně z nemovitostí	15	0,00	
538	Ostatní daně a poplatky	16	0,60	
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	17	0,00	
542	Ostatní pokuty a penále	18	0,02	
543	Odpis pohledávky	19	0,00	
544	Úroky	20	0,00	
545	Kursově ztráty	21	0,07	
546	Dary	22	0,00	
548	Manka a škody	23	0,00	
549	Jiné ostatní náklady	24	1 395,60	
551	Odpisy dlouhod. nehm. a hm. majetku	25	10 940,93	
552	Zůstatková cena prodaného dlouh. nehm. a hm. majetku	26	0,00	
553	Prodané cenné papíry a vklady	27	0,00	
554	Prodaný materiál	28	0,00	
556	Tvorba zákonných rezerv	29	0,00	
559	Tvorba zákonných opravných položek	30	0,00	
	Účtová třída 5 celkem (řádek I až 30)	31	172 054,42	

Účet	Název ukazatele	32	Hlavní č.	Hosp. č.
601	Tržby za vlastní výkony	32	0,00	
602	Tržby z prodeje služeb	33	56 281,64	
604	Tržby za prodané zboží	34	0,00	
611	Změna stavu zásob nedok. výroby	35	0,00	
612	Změna stavu zásob polotovarů	36	0,00	
613	Změna stavu zásob výrobků	37	0,00	
614	Změna stavu zvířat	38	0,00	
621	Aktivace materiálu a zboží	39	0,00	
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	40	0,00	
623	Aktivace dlouhodobého nehm. majetku	41	0,00	
624	Aktivace dlouhodobého hm. majetku	42	0,00	
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	43	0,00	
642	Ostatní pokuty a penále	44	0,00	
643	Platby za odepsané pohledávky	45	0,00	
644	Úroky	46	79,33	
645	Kursově zisky	47	0,09	
648	Zúčtování fondů	48	29,98	
649	Jiné ostatní výnosy	49	11 180,45	
651	Tržby z prodeje dlouh. nehm. a hm. majetku	50	48,20	
652	Výnosy z dlouhodobého fin. majetku	51	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	52	0,00	
654	Tržby z prodeje materiálu	53	0,00	
655	Výnosy z krátkodobého fin. majetku	54	0,00	
656	Zúčtování zákonných rezerv	55	0,00	
659	Zúčtování zákonných opravných položek	56	0,00	
691	Provozní dotace	57	97 314,40	
	Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)	58	164 934,09	0,00
	Výsledek hospodaření před zdaněním	59	-7 120,33	0,00
591	Daň z příjmů	60	0,00	
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	61	0,00	
	Výsledek hospodaření po zdanění	62	-7 120,33	0,00

Odesláno dne: 5.2.2008	Razítko: Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje Průmyslová 450, Pardubice 532 03 IČ: 69172196 -7-	Vedoucí účetní jednotky: (jméno a podpis)  MUDr. Marek Obrtel	Odpovídá za údaje:  tel.: 466 034 104
---------------------------	--	--	--

Ministerstvo financí

schváleno

č. j. 283/76 104/2000

s účinností pro

organizační složky státu,

státní fondy,

územní samosprávné celky

a příspěvkové organizace

Účetní jednotka doručí přílohu

podle pokynů MF

**PŘÍLOHA organizačních složek státu,
územních samosprávných celků
a příspěvkových organizací**
(v tis. Kč na dvě desetinná místa)

sestavená k 31.12.2007

IČO
69172196

ÚĚ OÚPO 5 - 02

Název nadřízeného
orgánu

Pardubický kraj

Název a sídlo účetní
jednotky

Zdravotnická záchraná služba

Pardubického kraje

1 Účetní jednotka uvede (v dodatku k této příloze) údaje, které vyplývají z ustanovení části třetí zákona o účetnictví

2 Doplnující údaje

Název údaje	pol.	Stav k 1.1.	Stav k ...
		1	2
Dotace celkem na dlouhodobý majetek ze státního rozpočtu	01		0,00
z toho: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02		0,00
z toho: na výzkum a vývoj	03		
na vzdělávání pracovníků	04		
na informatiku	05		
individuální dotace na jmenovité akce	06		
Přijaté prostředky ze zahraničí na dlouhodobý majetek (z AÚ k 916)	07		
Přijaté dotace celkem na dlouhodobý majetek z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 348)	08		0,00
Přijaté příspěvky a dotace ze státního rozpočtu (z AÚ účtu 691)	09		0,00
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele (z AÚ k 691)	10		
z toho: výzkum a vývoj	11		
na vzdělávání pracovníků	12		
informatiku	13		
přijaté dotace na neinvestiční náklady ISPROFIN od zřizovatele (z AÚ k 691)	14		
přijaté prostředky na výzkum a vývoj poskytovatelů jiných než od zřizo (z AÚ k 691)	15		
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 691)	16		
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj od příjemců účelové podpory (z AÚ k 691)	17		
Přijaté prostředky na provoz ze zahraničí (z AÚ k 691)	18		
Přijaté příspěvky a dotace celkem na provoz z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 691)	19		97 314,40
Přijaté příspěvky a dotace na provoz z rozpočtu státních fondů (z AÚ k 691)	50		
Přijaté dotace celkem na dlouhodobý majetek z rozpočtu státních fondů	51		
Poskytnuté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty - krajskému úřa (účet 271)	20		
Poskytnuté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty - obci (účet 271)	21		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- ze státního rozpočtu (účet 272)	22		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od krajského úřadu (účet 272)	23		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od obce (účet 272)	24		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od státních fondů (účet 272)	25		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od ostatních veřejný (účet 272)	26		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- OSS (účet 273)	27		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- krajským (účet 273)	28		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- obcí (účet 273)	29		
Krátkodobé bankovní úvěry tuzemské (účet 281)	30	0,00	0,00
Krátkodobé bankovní úvěry zahraniční (účet 281)	31	0,00	0,00

Název údaje	pol.	Stav k 1.1	Stav k ...
		1	2
Vydané krátkodobé dluhopisy v tuzemsku (účet 283)	32		
Vydané krátkodobé dluhopisy v zahraničí (účet 283)	33		
Ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci) tuzemské (účet 289)	34	0,00	0,00
Ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci) zahraniční (účet 289)	35	0,00	0,00
Směnky k úhradě tuzemské (účet 322)	36		
Směnky k úhradě zahraniční (účet 322)	37		
Dlouhodobé bankovní úvěry tuzemské (účet 951)	38	0,00	0,00
Dlouhodobé bankovní úvěry zahraniční (účet 951)	39	0,00	0,00
Vydané dluhopisy tuzemské (účet 953)	40		
Vydané dluhopisy zahraniční (účet 953)	41		
Dlouhodobé směnky k úhradě tuzemské (účet 958)	42		
Dlouhodobé směnky k úhradě zahraniční (účet 958)	43		
Ostatní dlouhodobé závazky tuzemské (účet 959)	44		
Ostatní dlouhodobé závazky zahraniční (účet 959)	45		
Nakoupené dluhopisy a směnky k inkasu celkem (z AÚ k účtu 063 a 312)	46		
z toho: krátkodobé dluhopisy a směnky ÚSC (z účtů 253 a 312)	47		
komunální dluhopisy ÚSC (z účtu 063)	48		
ost. dluhopisy a směnky veřejných rozpočtů (z účtů 063, 253 a 312)	49		
Splatné závazky pojistného na sociální zabezp. a stát.pol.zam.	52	327,71	1 387,61
Splatné závazky veřejného zdravotního pojištění	53	978,74	3 918,46
Evidované daňové nedoplatky u místně příslušných fin.orgánů	54	399,77	1 773,63

3 Účetní jednotka uvede další údaje, které nejsou obsaženy v bodu 1 a 2, jejichž znalost je podstatná pro posouzení majetkoprávní situace a které jsou rozhodující pro hospodaření jednotky nebo které stanoví prováděcí předpis nebo zřizovatel (jako další část přílohy):

Poznámka: Organizační složky státu vykazují údaje na řádcích 15, 16 a 22
 Ministerstva jako organizační složky státu vykazují údaje též na řádcích 41 až 44 (viz § 12 bod 7 zákona č. 219/2000 sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích)
 Územní samosprávné celky vykazují údaje na řádcích 15 až 44
 Příspěvkové organizace vykazují údaje na řádcích 1 až 14, 25 a 26, 29 a 30, 33 a 34
 (viz § 62 zákona č. 218/2000 Sb. a § 34 zákona č. 250/2000 Sb.)

Odesláno dne: 05.02.2008

Razítko:

Zdravotnická záchranná služba
 Pardubického kraje
 Průmyslová 450, Pardubice 532 03
 IČ: 69172196
 -7-


Podpis vedoucího
 účetní jednotky:
 MUDr. Marek Obrtel

Odpovídá
 za údaje: *J. DRÁTEL*

Telefon: 466034104

K o m e n t á ř
vysvětlující a doplňující informace k účetní závěrce za rok 2007

I.

§ 18 odst. 2 zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví	
Název účetní jednotky, sídlo	Zdravotnická záchranná služba PK,Pce
Identifikační číslo	69172196
Právní forma	Příspěvková organizace PK
Předmět hlavní činnosti	Přednemocniční neodkladná péče včetně přednemocniční péče o dárce a příjemce orgánů.
Doplňková činnost	Žádná
Rozvahový den	31.12.2007
Okamžik sestavení úč.závěrky (den podpisu)	5.2.2008
Podpis statutárního zástupce	

Průměrný přepočtený počet pracovníků	246
Limit prostředků na platy	75500000,-
Skutečnost	73993108,-
Limit OON	18500000,-
Skutečnost	18497710,-

II.

K paragrafům 26 až 38 vyhl.č.505/2002 Sb. – některé účetní metody ¹⁾		
a) odpisování majetku podle schváleného odpisového plánu z roku 2007		
odpisová skupina	doba odpisování	roční odp. sazba
1	60 měs.	20%
2	96 měs.	12,50%
5	1091 měs.	1,1%
b) vyjádření k ust. § 34 odst. 9 (zejména uvést důvody nekrytí investičního fondu finančními prostředky ²⁾ , částku, o níž se nekrytý IF snižuje a výsledkový účet, na který bylo účtováno)		
Snižování nekrytého IF: 10.179.918,30 Kč, účtováno 916 MD 649 D, důvodem je nedostatek provozních prostředků, potřebných ke krytí IF ve výši zúčtovaných odpisů v ZZS PAK v roce 2007.		
c) vyjádření k § 37 časové rozlišení (u účtů 381 až 389 uvést případně i jejich rozpis, u čas.rozl.příspěvku na provoz uvést kromě částky i důvody a odvolávku na usnesení RPK)		
381-Náklady příštích období -155.725,10 Kč (nájmy, předplatné)		
385-Příjmy příštích období - 176.356,82 Kč (vratky z ukončených pojistek)		
389-Dohadné účty pasivní - 967.572,- Kč (energie, internet, odpady)		

¹⁾ PO Pk mohou podle potřeby rozšířit okruh informací.

²⁾ Pojem „finanční prostředky“ byl použit proto, aby bylo možno k okamžiku sestavení účetní závěrky zohlednit nejen peněžní prostředky, ale případně i další disponibilní majetek.

III.

Doplňující údaje k majetku ³⁾ v Kč		
účet	obrat strany MD	obrat strany Dal
013	967.678,20	0
018	430.490,30	0
021	57.683.186,46	303.335,-
022	64.193.755,46	4.787.962,80
028	17.576.513,98	10.500,-
031	391.627,-	203.551,-
041	2.282.449,90	684.364,30
042	35.848.281,80	36.076.802,90
052	2.042.700,-	2.042.700,-
073	-211.161,90	336.956,-
078	-233.845,10	196.645,20
081	-1.585.113,90	498.567,-
082	-26.477.500,17	10.105.769,40
088	-13.817.423,16	3748.590,82

³⁾ Uvést obraty všech syntetických účtů tř. 0, na nichž bylo v průběhu roku účtováno, a to včetně účtů opravek.

Podrozvahový účet	Stav k 1.1.2007 v Kč	Stav k 31.12.2007 v Kč
974	0	10.821.710,11

IV.

Vymezení a evidence drobného dlouhodobého majetku pod stanovenou hranicí, viz ČÚS č. 512, bod 7.4.

018-Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (7000-60000 Kč)

028-Drobný dlouhodobý hmotný majetek (3000-40000 Kč)

974-Podrozvahové účty-DDNHM (500-6999 Kč)

974-Podrozvahové účty-DDHM (500-2999 Kč)

V.

Rozpis zůstatků bankovních účtů

BÚ ZZS PAK č.: 150154582/0300

Zůstatek k 31.12.2007: 9.909.315,19 Kč

BÚ FKSP ZZS PAK č.:154416930/0300

Zůstatek k 31.12.2007: 860.205,56 Kč

VI.

Pohledávky a závazky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2007 v Kč

Počet dnů	Pohledávky za odběrateli	Závazky vůči dodavatelům
Do 30 dnů	5.140.000,-	6.162.868,-
Nad 30 dnů do 90 dnů	13.500,-	8.367,-
Nad 90 dnů	89.000,-	3.655,-

VII.

Úvěry krátkodobé i dlouhodobé, půjčky, přechodné finanční výpomoci ⁴⁾

0,-

⁴⁾ Uvede se zdůvodnění k těmto položkám uvedeným v rozvaze a v příloze, a to včetně kontokorentu. Pokud PO Pk uzavřela s peněžním ústavem smlouvu o kontokorentu, který je smíšeným běžným účtem v bance, jedná se jednak o smlouvu o běžném účtu a jednak o smlouvu o kontokorentním úvěru. Debetní běžný účet bude vykázán v rozvaze jako krátkodobý úvěr a bude zde komentován.

VIII.

Přijaté příspěvky a dotace

v Kč

Př.ř. ⁵⁾	Dotační titul	Nárok ⁶⁾	Přijato na účet	Rozdíl ⁷⁾
	Provozní příspěvek	711.756,90*	98.026.160,27	0
19		97.314.403,37**		

⁵⁾ uvést č. řádku v účetním výkazu „Příloha“

⁶⁾ nárok nesmí být snížen o nařízený odvod uložený zřizovatelem jako závazný ukazatel

⁷⁾ rozdíl musí být zdůvodněn

- *Nárok ve výši 711.756,90 Kč předepsalo zápisem 348 MD 691 D OS ZZS Ústí nad Orlicí ke dni 31.3.2007. Tzn. ke dni ukončení činnosti OS ZZS Ústí nad Orlicí zůstala vykázána výnosovým účtem 691. Částka pak přešla delimitačním protokolem k 1.4.2007 do účetnictví ZZS PAK na účtu 348.
- **Nárok ve výši 97.314.403,37 Kč předepsán zápisem 348 MD 691D v účetnictví ZZS PAK za rok 2007.

Odvody z provozu a odvody z investičního fondu

v Kč

Druh odvodu	Závazný ukazatel	Skutečně odvedeno	Rozdíl ⁸⁾
Odvod z IF	200.000,-	200.000,-	0,-

⁸⁾ rozdíl musí být zdůvodněn

Sankční odvody

v Kč

Druh odvodu	Skutečně odvedeno	Finanční zdroj ⁹⁾
0	0	0

⁹⁾ zda prvotně z RF anebo z nákladů

IX.

Přehled o peněžních fondech

v Kč

Text	RF	IF	FO	FKSP
PS k 1.1.2007	490.141,31	6.568.370,27	99.400,-	484.134,70
tvorba	322.194,99	12.282.175,53	0,-	1.811.468,00
zdroje celkem	812.336,30	18.850.545,80	99.400,-	2295.602,70
čerpání	29.982,-	16.850.545,80	0,-	1.144.798,33
KS k 31.12. 2007	782.354,39	2.000.000,00	99.400,-	1.150.804,37
Peněžní krytí (BÚ)	782.354,39	3.444.883,20	99.400,-	860.205,56
Nepeněžní krytí ¹⁰⁾				

¹⁰⁾ Nepeněžní krytí peněžních fondů stručně zdůvodnit.

Výpočet přidělu FKSP z nákladů:

Příděl FKSP ZZS PAK za rok 2007: 1.481.561,52 Kč (2% z mezd po zaokrouhlování)

Náklady na mzdy ZZS PAK za rok 2007: 73.993.108,- Kč

Investiční okruh

v Kč

stálá aktiva k 31.12.2007	KS účtu 901 k 31.12.2007	rozdíl ¹¹⁾
112.768.619,39	112.768.619,39	0

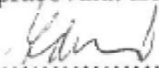
¹¹⁾ Rozdíl stručně zdůvodnit.**X.****Plnění daňových povinností v roce 2007**

Výsledek hospodaření ZZS PAK k 31.12.2007: -7.120.326,11 Kč (ztráta)
 Daňové přiznání právnických osob za rok 2007 bude sestaveno daňovým poradcem Ing. Ludkem Pelcem a organizací podáno na FÚ Pardubice v řádném termínu.
 V termínu do 31.1.2008 bylo organizací podáno daňové přiznání k dani silniční za rok 2007 a k dani darovací za druhé pololetí roku 2007. V obou případech je organizace osvobozena od platby.

XI.**Informace k inventarizaci za rok 2007**

Dle příkazu ředitele č. NŘ 1410 ze dne 3.12.2007, bylo nařízeno provedení řádné inventarizace majetku a závazků ZZS PAK k datu 31.12.2007. Po jmenování ústřední inventarizační komise a jejího předsedy ředitelem, předseda ÚIK a ředitelé územních odborů jmenovali dílčí inventarizační komise. Byla provedena fyzická i dokladová inventarizace majetku a závazků včetně zápisů. Předseda ÚIK následně vypracoval závěrečné prohlášení ústřední inventarizační komise k inventarizaci za rok 2007.

Vypracovala: Zdražilová, hlavní ekonom ZZS PAK



Schválil: MUDr. Obrtel, ředitel ZZS PAK



Dne: 6.2.2008

**Zdravotnická záchranná služba
 Pardubického kraje**
 Průmyslová 450, Pardubice 532 03
 IČ: 69172196

Příloha 2: Účetní závěrka ZZS PAK za rok 2008

Schváleno MF ČR

R O Z V A H A**rozpočtových a příspěvkových organizací**

(v tisících Kč, na dvě desetinná místa)

sestavená k 31.12.2008

Rozvaha Úč OÚPo 3-02

č.j. 283/77 227/2001

s účinností pro

rozpočtové a příspěvkové
organizaceNázev nadřízeného orgánu
Pardubický krajNázev a sídlo účetní jednotky
Zárvatnická záchraná služba
Pardubického krajeIČO
69172196

A K T I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
a		b	1	2
A.	STÁLÁ AKTIVA	ř. 09+15+26+33+41	112 768,63	182 284,07
1.	Dlouhodobý nehmotný majetek-Nehm.výsledky v	(012) 02	0,00	0,00
	- Software	(013) 03	1 382,43	16 960,68
	- Ocenitelná práva	(014) 04	0,00	0,00
	- Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	(018) 05	881,30	977,42
	- Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	(019) 06	0,00	0,00
	- Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	(041) 07	1 667,67	73,54
	- Poskytnuté zálohy na dlouhod. nehm. majetek	(051) 08	0,00	0,00
	Dlouhodobý nehm. majetek celkem pol. 02 až 08	09	3 931,40	18 011,64
2.	Oprávký k dl.nehm.maj.- k neh.výsl. výzk. a výv.	(072) 10	0,00	0,00
	- Oprávký k softwaru	(073) 11	-962,51	-1 686,84
	- Oprávký k ocenitelným právům	(074) 12	0,00	0,00
	- Oprávký k drob. dlouhod. nehmot. majetku	(078) 13	-881,30	-977,42
	- Oprávký k ost. dlouhod. nehmot. majetku	(079) 14	0,00	0,00
	Oprávký k dlouh. nehm. maj. celkem pol.10 až 14	15	-1 843,81	-2 664,26
3.	Dlouhodobý hmotný majetek - Pozemky	(031) 16	6 395,92	6 448,42
	- Umělecká díla a předměty	(032) 17	0,00	0,00
	- Stavby	(021) 18	71 762,23	112 760,79
	- Samost. movivé věci a soubory movitých věcí	(022) 19	93 889,45	112 052,41
	- Pěstitelské celky trvalých porostů	(025) 20	0,00	0,00
	- Základní stádo a tažná zvířata	(026) 21	0,00	0,00
	- Drobný dlouhodobý hmotný majetek	(028) 22	24 386,40	24 132,45
	- Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	(029) 23	0,00	0,00
	- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	(042) 24	1 523,12	9 135,47
	- Poskytnuté zálohy na dlouh. hmot. majetek	(052) 25	0,00	0,00
	Dlouhodobý hmotný majetek celke pol. 16 až 25	26	197 957,12	264 529,54
4.	Oprávký k dlouh. hmot. maj. - Ke stavbám	(081) 27	-5 410,72	-6 247,62
	- Opr. k samost.movitým věcem a soub.mov. věcí	(082) 28	-57 478,96	-67 212,78
	- Oprávký k pěstít. celkům trvalých porostů	(085) 29	0,00	0,00
	- Oprávký k zákl. stádu a tažným zvířatům	(086) 30	0,00	0,00
	- Oprávký k drobnému dlouhod. hmot. majetku	(088) 31	-24 386,40	-24 132,45
	- Oprávký k ostatnímu dlouhod. hmot. majetku	(089) 32	0,00	0,00
	Oprávký k dlouh. hmot. maj. celkem pol. 27 až 33	33	-87 276,08	-97 592,85
5.	Dlouh. fin. maj. - Maj.účasti v osobách s rozhod.	(061) 34	0,00	0,00
	- Maj. účasti v osobách s podstatným vlivem	(062) 35	0,00	0,00
	- Dlužné cenné papíry držené do splatnosti	(063) 36	0,00	0,00
	- Půjčky podnikům ve skupině	(066) 37	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobé půjčky	(067) 38	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobý finanční majetek	(069) 39	0,00	0,00
	- Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	(043) 40	0,00	0,00
	Dlouhodobý finanční maj. celkem pol. 34 až 40	41	0,00	0,00
6.	Majetek převzatý k privatizaci	(064) 204	0,00	0,00
	Majetek převzatý k privatizaci v pronájmu	(065) 205	0,00	0,00
	Majetek převzatý k privatizaci celkem	206	0,00	0,00



AKTIVA			položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
a			b	1	2
B.	OBĚŽNÁ AKTIVA	51+75+89+119+124	42	19 933,89	16 609,62
1.	Zásoby-Materiál na skladě	(112)	43	0,00	0,00
	- Pořízení materiálu a Materiál na cestě	(111+119)	44	0,00	0,00
	- Nedokončená výroba	(121)	45	0,00	0,00
	- Polotovary vlastní výroby	(122)	46	0,00	0,00
	- Výrobky	(123)	47	0,00	0,00
	- Zvířata	(124)	48	0,00	0,00
	- Zboží na skladě	(132)	49	0,00	0,00
	- Pořízení zboží a Zboží na cestě	(131+139)	50	0,00	0,00
	Zásoby celkem pol. 43 až 50		51	0,00	0,00
2.	Pohledávky - Odběratelé	(311)	52	6 698,76	7 989,85
	- Směnky k inkasu	(312)	53	0,00	0,00
	- Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54	0,00	0,00
	- Poskytnuté provozní zálohy	(314)	55	1 186,75	1 738,89
	- Pohledávky za rozpočtové příjmy	(315)	56	0,00	0,00
	- Ostatní pohledávky	(316)	57	893,13	0,00
	- Pohledávky zaniklé ČKA	(317)	214	0,00	0,00
	- Pohledávky z výběru daní a cel	(318)	215	0,00	0,00
	Součet pol. 52 až 57, 214 a 215		58	8 778,64	9 728,74
	- Pohledávky za účastníky sdružení	(358)	59	0,00	0,00
	- Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	(z 336)	60	0,00	0,00
	- Daň z příjmu	(z 341)	61	0,00	0,00
	- Ostatní přímé daně	(z 342)	62	0,00	0,00
	- Daň z přidané hodnoty	(z 343)	63	0,00	0,00
	- Ostatní daně a poplatky	(z 345)	64	0,00	0,00
	- Pohledávky z pevných termínovaných operací a	(373)	65	0,00	0,00
	Součet pol.61 až 64		66	0,00	0,00
	Pohledávky v zahraničí	(371)	207	0,00	0,00
	Pohledávky tuzemské	(372)	208	0,00	0,00
	Součet pol.207 až 208		209	0,00	0,00
	- Nároky na dotace a ost. zúčtování se SR	(346)	67	0,00	0,00
	- Nároky na dotace a ost. zúčtování s rozp. ÚSC	(348)	68	0,00	0,00
	Součet pol.67 až 68		69	0,00	0,00
	- Pohledávky za zaměstnanci	(335)	70	-10,14	11,05
	- Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	71	0,00	0,00
	- Jiné pohledávky	(378)	72	0,00	0,00
	- Opravná položka k pohledávkám	(391)	73	0,00	0,00
	Součet pol. 70 až 73		74	-10,14	11,05
	Pohledávky celkem pol.58 až 74		75	8 768,50	9 739,79
3.	Finanční majetek - Pokladna	(261)	76	30,03	129,32
	- Peníze na cestě	(+/-262)	77	0,00	0,00
	- Ceniny	(263)	78	33,74	0,00
	Součet pol.76 a6 78		79	63,77	129,32
	- Běžný účet	(241)	80	9 909,32	5 601,14
	- Běžný účet FKSP	(243)	81	860,21	935,66
	- Ostatní běžné účty	(245)	82	0,00	0,00
	- Vklady v zahraniční měně v tuz bankách.	(246)	210	0,00	0,00
	- Účty spravovaných prostředků	(247)	216	0,00	0,00
	- Souhrnné účty	(248)	217	0,00	0,00
	- Účty pro sdílení daní, cel a dělené správy	(249)	218	0,00	0,00
	Součet pol. 80 až 82 a 210, 216, 217 a 218		83	10 769,53	6 536,80
	- Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	84	0,00	0,00
	- Dlužné cenné papíry k obchodování	(253)	85	0,00	0,00
	- Ostatní cenné papíry	(256)	86	0,00	0,00
	- Pořízení krátkodobého finančního majetku	(259)	87	0,00	0,00
	Součet pol. 84 až 87		88	0,00	0,00
	Finanční majetek celkem pol.79 + 83 + 88		89	10 833,30	6 666,12
4.	Účty rozpoč.hospod. - Základní běžný účet	(231)	90	0,00	0,00
	- Vkladový výdajový účet	(232)	91		0,00
	- Příjmový účet	(235)	92		0,00
	- BÚ peněžních fondů	(236)	93	0,00	0,00
	- BÚ státních fondů	(224)	94	0,00	0,00
	- BÚ finančních fondů	(225)	95	0,00	0,00
	Součet pol. 90 až 95		96	0,00	0,00
	- Poskytnuté dotace org. složkám státu	(202)	97		0,00
	- Poskytnuté dotace vklad. výdajovému účtu	(212)	98		0,00

A K T I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
a		b	l	2
- Poskytnuté dotace příspěvkovým organizacemi	(203)	99		0,00
- Poskytnuté dotace ostatním subjektům	(204)	100		0,00
- Poskytnuté dotace příspěvkovým organizacemi	(213)	101		0,00
- Poskytnuté dotace ostatním subjektům	(214)	102		0,00
Součet pol. 97 až 102		103	0,00	0,00

AKTIVA		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
a		b	1	2
	- Poskyt. návratné fin. výpomoci mezi rozpočty	(271) 104	0,00	0,00
	- Poskyt. přechod.výpomoci přísp. organizacím	(273) 105	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci podnikat. subj.	(274) 106	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci ost. organizacím	(275) 107	0,00	0,00
	- Poskyt. přechodné výpomoci fyzickým osobám	(277) 108	0,00	0,00
	Součet pol.104 až 108	109	0,00	0,00
	- Limity výdajů	(221) 110		0,00
	- Zúčtování výdajů ÚSC	(218) 111		0,00
	- Materiální náklady	(410) 112		0,00
	- Služby a náklady nevýrobní povahy	(420) 113		0,00
	- Cestovné a ostatní výplaty fyzickým osobám	(430) 114		0,00
	- Mzdové a OON	(440) 115		0,00
	- Dávky sociálního zabezpečení	(450) 116		0,00
	- Manka a škody	(460) 117		0,00
	- Úroky	(471) 219		0,00
	- Penále a poplatky	(472) 220		0,00
	- Kurzové ztráty	(473) 221		0,00
	- Finanční náklady	(474) 222		0,00
	Součet pol. 112 až 117 a 219 až 222	118	0,00	0,00
	Pr.RH.cel. pol. 96+103+109+110+111+118	119	0,00	0,00
5.	Přech. účty aktivní - Nákl.příštích obd	(381) 120	155,73	173,71
	-Příjmy příštích období	(385) 121	176,36	30,00
	- Kurzové rozdíly aktivní	(386) 122	0,00	0,00
	- Dohadné účty aktivní	(388) 123	0,00	0,00
	Přechodné účty aktivní celkem pol. 120 až 123	124	332,09	203,71
	AKTIVA CELKEM	ř.01+42 125	132 702,52	198 893,69

P A S I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
c		d	3	4
C.	Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv celk ř.130+131+138+141	126	109 681,84	175 734,66
1.	- Majetkové fondy - Fond dlouhodobého majetku	(901) 127	112 768,62	182 284,08
	- Fond oběžných aktiv	(902) 128	1,00	1,00
	- Fond hospodářské činnosti	(903) 129	0,00	0,00
	- Oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	(+/-909) 130	0,00	0,00
	Majetkové fondy celkem pol. 127 až 129	131	112 769,62	182 285,08
	Fond privatizace	(904) 211	0,00	0,00
	Ostatní fondy	(903) 212	0,00	0,00
	Součet položek 211 a 212	213	0,00	0,00
2.	Fin.a peněžní fondy - Fond odměn	(911) 132	99,40	99,40
	- FKSP	(912) 133	1 150,80	957,03
	- Fond rezervní	(914) 134	782,35	20,10
	- Fond reprodukce majetku	(916) 135	2 000,00	999,36
	- Peněžní fondy	(917) 136	0,00	0,00
	- Jiné finanční fondy	(918) 137	0,00	0,00
	Finanční a peněžní fondy celkem pol. 132 až 137	138	4 032,55	2 075,89
3.	Zvl. fondy org. složek státu - Státní fondy	(921) 139	0,00	0,00
	- Ostatní zvláštní fondy	(922) 140	0,00	0,00
	- Fondy EU	(924) 203	0,00	0,00
	Zvláštní fondy OSS celkem pol. 139-140+203	141	0,00	0,00
4.	Zdr.krytí - Fin.výdajů org. složek státu	(201) 142	0,00	0,00
	- Financování výdajů ÚSC	(211) 143	0,00	0,00
	- BÚ k limitům org. složek státu.	(223) 144	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.příjmů z běž.činnosti org. slož. státu	(205) 145	0,00	0,00
	- Vyúčt.rozp.příjmů z běžné činnosti ÚSC	(215) 146	0,00	0,00
	-Vyúčt.rozp.příjmů z finanč.majetku OSS	(206) 147	0,00	0,00
	-Vyúčt.rozp.příjmů z finanč.majetku ÚSC	(216) 148	0,00	0,00
	- Zúčtování příjmů ÚSC	(217) 149	0,00	0,00
	- Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočt	(272) 150	0,00	0,00
	Zdroje krytí prostř. RH. celkem pol. 142 až 150	151	0,00	0,00
5.	Výsledek hospodaření -a) - z hospod.čin. ÚSC a	(+/-963) 152		-2 253,32
	- Nerozděl.zisk, neuhr.ztráta min.let	(+/-932) 153	0,00	-6 372,99
	- Výsledek hospodař. ve schval.fizení	(+/-931) 154	-7 120,33	0,00
	b) - Převod zúčt. příjmů a výdajů z min. let	(+/-933) 155	0,00	0,00
	c) - Saldo výdajů a nákladů	(+/-964) 156	0,00	0,00
	d) - Saldo příjmů a výnosů	(+/-965) 157	0,00	0,00
	Součet pol. 152 až 157	158	-7 120,33	-8 626,31
D.	Cizí zdroje ř. 160+166+189+19	159	23 020,65	23 159,02
1.	Rezervy - Rezervy zákonné	(941) 160	0,00	0,00
2.	Dlouhodobé závazky - Vydané dluhopisy	(953) 161	0,00	0,00
	- Závazky z pronájmu	(954) 162	0,00	0,00
	- Dlouhodobé přijaté zálohy	(955) 163	0,00	0,00
	- Dlouhodobé směnky k úhradě	(958) 164	0,00	0,00
	- Ostatní dlouhodobé závazky	(959) 165	0,00	0,00
	Dlouhodobé závazky celkem pol. 161 až 165	166	0,00	0,00
3.	Krátkod. závazky - Dodavatelé	(321) 167	6 572,97	6 637,86
	- Směnky k úhradě	(322) 168	0,00	0,00
	- Přijaté zálohy	(324) 169	0,00	0,00
	- Ostatní závazky	(325) 170	0,00	253,62
	- Závazky zaniklé ČKA	(326) 223	0,00	0,00
	- Přijaté zálohy daní	(327) 224	0,00	0,00
	- Závazky z výběru daní a cel	(328) 225	0,00	0,00
	- Závazky ze sdílených daní a cel	(329) 226	0,00	0,00
	- Závazky z pevných termínovaných operací a op	(373) 171	0,00	0,00
	Součet pol. 167 až 171 a 223 až 226	172	6 572,97	6 891,48
	- Záv. z upsaných nesplac. cen. pap. a podílů	(367) 173	0,00	0,00
	- Závazky k účastníkům sdružení	(368) 174	0,00	0,00
	Součet pol. 173 až 174	175	0,00	0,00
	- Zaměstnanci	(331) 176	8 346,53	8 169,18
	- Ostatní závazky vůči zaměstnanců	(333) 177	0,00	0,00
	Součet pol. 176+177	178	8 346,53	8 169,18
	- Závazky ze soc.zab. a ZP	(z 336) 179	5 306,07	5 050,54
	- Daň z příjmu	(z 341) 180	0,00	0,00
	- Ostatní přímé daně	(z 342) 181	1 773,63	1 453,96
	- Daň z přidané hodnoty	(z 343) 182	0,00	0,00
	- Ostatní daně a poplatky	(z 345) 183	0,00	0,00
	Součet pol. 180 až 183	184	1 773,63	1 453,96

P A S I V A		položka	Stav k 1.1.	Stav k 31.12.2008
c		d	3	4
	- Vypořádání přepl. dotací a ost. závazků se SR	(347) 185	0,00	0,00
	- Vypoř.přepl. dotací a ost. závazků s rozp. ÚSC	(349) 186	0,00	0,00
	Součet pol. 185 až 186	187	0,00	0,00
	- Jiné závazky	(379) 188	53,88	59,22
	Krátk.zav. cel.pol. 172+175+178+179+184+187+	189	22 053,08	21 624,38
4.	Bank.úvěry a půjčky - Dlouhod.bank.úvěry	(951) 190	0,00	0,00
	- Krátkodobé bankovní úvěry	(281) 191	0,00	0,00
	- Eskontované krátkod. dluhopisy (směnky)	(282) 192	0,00	0,00
	- Vydané krátkodobé dluhopisy	(283) 193	0,00	0,00
	- Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(289) 194	0,00	0,00
	Součet pol. 193 až 194	195	0,00	0,00
	Celkem pol. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5.	Přechod.účty pasív. - Výdaje příštích obd.	(383) 197	0,00	0,00
	- Výnosy příštích období	(384) 198	0,00	0,00
	- Kursové rozdíly pasivní	(387) 199	0,00	0,00
	- Dohadné účty pasivní	(389) 200	967,57	1 534,64
	Přechodné účty pasivní celkem pol. 197 až 200	201	967,57	1 534,64
	- PASIVA CELKEM	126 + 159 202	132 702,49	198 893,68

Odesláno dne:	Razítko:	Podpis vedoucího účetní jednotky: MUDr. Marek Obrtel	Odpovídá za údaje:
5.2.2009	Zdravotnická záchraná služba Pardubického kraje Průmyslová 450, Pardubice 532 03 IČ: 69172196 - 2 -		 Miroslava Zdražilová Telefon: 466 034 104

Ministerstvo financí

schváleno

č. j. 283/77 227/2001

s účinností pro rozpočtové
a příspěvkové organizace

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

sestavený k 31.12.2008

Úč. OÚPO 4-02

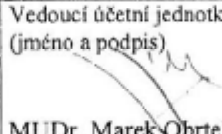
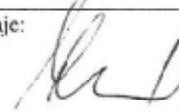
Název a sídlo úč. jednotky

Zdravotnická záchranná služba
Pardubického kraje

IČO
69172196

Účet	Název ukazatele	I	Hlavní č.	Hosp. č.
501	Spotřeba materiálu	1	14 823,43	
502	Spotřeba energie	2	2 336,74	
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	3	0,00	
504	Prodané zboží	4	0,00	
511	Opravy a udržování	5	5 042,69	
512	Cestovné	6	169,91	
513	Náklady na reprezentaci	7	61,32	
518	Ostatní služby	8	22 409,88	
521	Mzdové náklady	9	119 465,59	
524	Zákonné sociální pojištění	10	41 522,51	
525	Ostatní sociální pojištění	11	493,54	
527	Zákonné sociální náklady	12	1 866,01	
528	Ostatní sociální náklady	13	0,00	
531	Daň silniční	14	0,00	
532	Daně z nemovitostí	15	0,00	
538	Ostatní daně a poplatky	16	0,00	
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	17	20,07	
542	Ostatní pokuty a penále	18	0,24	
543	Odpis pohledávky	19	66,47	
544	Úroky	20	0,00	
545	Kursově ziráty	21	0,00	
546	Dary	22	0,00	
548	Manka a škody	23	0,00	
549	Jiné ostatní náklady	24	2 235,22	
551	Odpisy dlouhod. nehm. a hm. majetku	25	13 915,13	
552	Zůstatková cena prodaného dlouh. nehm. a hm. majetku	26	26,75	
553	Prodané cenné papíry a vklady	27	0,00	
554	Prodaný materiál	28	0,00	
556	Tvorba zákonných rezerv	29	0,00	
559	Tvorba zákonných opravných položek	30	0,00	
	Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)	31	224 455,50	

Účet	Název ukazatele	32	Hlavní č.	Hosp. č.
601	Tržby za vlastní výkony	32	0,00	
602	Tržby z prodeje služeb	33	84 064,40	
604	Tržby za prodané zboží	34	0,00	
611	Změna stavu zásob nedok. výroby	35	0,00	
612	Změna stavu zásob polotovarů	36	0,00	
613	Změna stavu zásob výrobků	37	0,00	
614	Změna stavu zvířat	38	0,00	
621	Aktivace materiálu a zboží	39	0,00	
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	40	0,00	
623	Aktivace dlouhodobého nehm. majetku	41	0,00	
624	Aktivace dlouhodobého hm. majetku	42	0,00	
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	43	0,00	
642	Ostatní pokuty a penále	44	0,00	
643	Platby za odepsané pohledávky	45	0,00	
644	Úroky	46	259,50	
645	Kursově zisky	47	0,00	
648	Zúčtování fondů	48	62,01	
649	Jiné ostatní výnosy	49	8 180,27	
651	Tržby z prodeje dlouh. nehm. a hm. majetku	50	0,00	
652	Výnosy z dlouhodobého fin. majetku	51	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	52	0,00	
654	Tržby z prodeje materiálu	53	0,00	
655	Výnosy z krátkodobého fin. majetku	54	0,00	
656	Zúčtování zákonných rezerv	55	0,00	
659	Zúčtování zákonných opravných položek	56	0,00	
691	Provozní dotace	57	129 636,00	
	Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)	58	222 202,18	0,00
	Výsledek hospodaření před zdaněním	59	-2 253,32	0,00
591	Daň z příjmů	60	0,00	
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	61	0,00	
	Výsledek hospodaření po zdanění	62	-2 253,32	0,00

Odesláno dne:	Razítko:	Vedoucí účetní jednotky: (jméno a podpis)	Odpovídá za údaje:
5.2.2009	Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje Frůmyslová 450, Pardubice 532 03 IČ: 69172196 - 2 -	 MUDr. Marek Obrtel	 Miroslava Zdražilová tel.: 466 034 104

Ministerstvo financí

schváleno

č.j.283/76 104/2000

s účinností pro

organizační složky státu,

státní fondy,

územní samosprávné celky

a příspěvkové organizace

Účetní jednotka doručí přílohu

podle pokynů MF

**PŘÍLOHA organizačních složek státu,
územních samosprávných celků
a příspěvkových organizací**
(v tis. Kč na dvě desetinná místa)

Úč OÚPO 5 - 02

sestavená k 31.12.2008

Název nadřízeného

orgánu

Pardubický kraj

Název a sídlo účetní

jednotky

Zdravotnická záchraná služba

Pardubického kraje

IČO
69172196

1. Účetní jednotka uvede (v dodatku k této příloze) údaje, které vyplývají z ustanovení části třetí zákona o účetnictví

2. Doplňující údaje.

Název údaje	pol.	Stav k 1.1.	Stav k ...
		1	2
Dotace celkem na dlouhodobý majetek ze státního rozpočtu	01		1 330,36
z toho: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02		1 330,36
z toho: na výzkum a vývoj	03		
na vzdělávání pracovníků	04		
na informatiku	05		
individuální dotace na jmenovité akce	06		
Přijaté prostředky ze zahraničí na dlouhodobý majetek (z AÚ k 916)	07		
Přijaté dotace celkem na dlouhodobý majetek z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 348)	08		6900,00
Přijaté příspěvky a dotace ze státního rozpočtu (z AÚ účtu 691)	09		0,00
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele (z AÚ k 691)	10		
z toho: výzkum a vývoj	11		
na vzdělávání pracovníků	12		
informatiku	13		
přijaté dotace na neinvestiční náklady ISPROFIN od zřizovatele (z AÚ k 691)	14		
přijaté prostředky na výzkum a vývoj poskytovatelů jiných než od zřizo (z AÚ k 691)	15		
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 691)	16		
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj od příjemců účelové podpory (z AÚ k 691)	17		
Přijaté prostředky na provoz ze zahraničí (z AÚ k 691)	18		
Přijaté příspěvky a dotace celkem na provoz z rozpočtu ÚSC (z AÚ k 691)	19		129 636,0
Přijaté příspěvky a dotace na provoz z rozpočtu státních fondů (z AÚ k 691)	50		
Přijaté dotace celkem na dlouhodobý majetek z rozpočtu státních fondů	51		
Poskytnuté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty - krajskému úřa (účet 271)	20		
Poskytnuté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty - obci (účet 271)	21		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- ze státního rozpočtu (účet 272)	22		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od krajského úřadu (účet 272)	23		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od obce (účet 272)	24		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od státních fondů (účet 272)	25		
Přijaté návratné finanční výpomoci mezi rozpočty- od ostatních veřejný (účet 272)	26		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- OSS (účet 273)	27		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- krajským (účet 273)	28		
Poskytnuté přechodné výpomoci příspěvkovým organizacím- obci (účet 273)	29		
Krátkodobé bankovní úvěry tuzemské (účet 281)	30	0,00	0,00
Krátkodobé bankovní úvěry zahraniční (účet 281)	31	0,00	0,00

Název údaje	pol.	Stav k 1.1.	Stav k ...
		1	2
Vydané krátkodobé dluhopisy v tuzemsku (účet 283)	32		
Vydané krátkodobé dluhopisy v zahraničí (účet 283)	33		
Ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci) tuzemské (účet 289)	34	0,00	0,00
Ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci) zahraniční (účet 289)	35	0,00	0,00
Směnky k úhradě tuzemské (účet 322)	36		
Směnky k úhradě zahraniční (účet 322)	37		
Dlouhodobé bankovní úvěry tuzemské (účet 951)	38	0,00	0,00
Dlouhodobé bankovní úvěry zahraniční (účet 951)	39	0,00	0,00
Vydané dluhopisy tuzemské (účet 953)	40		
Vydané dluhopisy zahraniční (účet 953)	41		
Dlouhodobé směnky k úhradě tuzemské (účet 958)	42		
Dlouhodobé směnky k úhradě zahraniční (účet 958)	43		
Ostatní dlouhodobé závazky tuzemské (účet 959)	44		
Ostatní dlouhodobé závazky zahraniční (účet 959)	45		
Nakoupené dluhopisy a směnky k inkasu celkem (z AÚ k účtu 063 a 312)	46		
z toho: krátkodobé dluhopisy a směnky ÚSC (z účtů 253 a 312)	47		
komunální dluhopisy ÚSC (z účtu 063)	48		
ost. dluhopisy a směnky veřejných rozpočtů (z účtů 063, 253 a 312)	49		
Splatné závazky pojistného na sociální zabezp. a stát.pol.zam.	52	1 387,61	1 352,83
Splatné závazky veřejného zdravotního pojištění	53	3 918,46	3 697,71
Evidované daňové nedoplatky u místně příslušných fin.orgánů	54	1 773,63	1 453,96

3. Účetní jednotka uvede další údaje, které nejsou obsaženy v bodu 1 a 2, jejichž znalost je podstatná pro posouzení majetkoprávní situace a které jsou rozhodující pro hospodaření jednotky nebo které stanoví prováděcí předpis nebo zřizovatel (jako další část přílohy):

Poznámka: Organizační složky státu vykazují údaje na řádcích 15, 16 a 22
 Ministerstva jako organizační složky státu vykazují údaje též na řádcích 41 až 44 (viz § 12 bod 7 zákona č. 219/2000 sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích)
 Územní samosprávné celky vykazují údaje na řádcích 15 až 44
 Příspěvkové organizace vykazují údaje na řádcích 1 až 14, 25 a 26, 29 a 30, 33 a 34
 (viz § 62 zákona č. 218/2000 Sb. a § 34 zákona č. 250/2000 Sb.)

Odesláno dne: 05.02.2009

Razítko:

Zdravotněká záchranná služba
 Pardubického kraje
 Průmyslová 450, Pardubice 532 03
 IČ: 69172196
 - 2 -

Podpis vedoucího
 účetní jednotky:
 MUDr. Marek Obrtel

Odpovídá
 za údaje

Miroslava Zdražilová

Telefon: 466034104

PŘÍLOHA
vysvětlující a doplňující informace k účetní závěrce za rok 2008

I.

§ 18 odst. 2 zák.č.563/1991 Sb., o účetnictví	
Název účetní jednotky, sídlo	Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje, Pardubice, Průmyslova 450
Identifikační číslo	69172196
Právní forma	Příspěvková organizace PK
Předmět hlavní činnosti	Přednemocniční neodkladná péče včetně přednemocniční péče o dárce a příjemce orgánů.
Doplňková činnost	Žádná
Rozvahový den	31.12.2008
Okamžik sestavení úč.závěrky (den podpisu)	5.2.2009
Podpis statutárního zástupce	

Průměrný přepočtený počet pracovníků	292,20
Limit prostředků na platy	104600000
Skutečnost	93300731
Limit OON	27000000
Skutečnost	26164855

II.

K paragrafům 26 až 38 vyhl.č.505/2002 Sb. – některé účetní metody ¹⁾		
a) odpisování majetku podle schváleného odpisového plánu z roku 2008		
odpisová skupina	doba odpisování	roční odp. sazba
1	60 měsíců	20%
2	96 měsíců	12,5%
5	1080	1,1%
b) vyjádření k ust. § 34 odst. 9 (zejména uvést důvody nekrýtí investičního fondu finančními prostředky²⁾, částku, o niž se nekrýtí IF snižuje a výsledkový účet, na který bylo účtováno)		
Snižování nekrýtí IF: 7.441.343,99 Kč, účtováno 916 MD 649D, Důvodem je nedostatek provozních prostředků, potřebných ke krytí IF ve výši zúčtovaných odpisů v ZZS PAK v roce 2008.		
c) vyjádření k § 37 časové rozlišení (u účtů 381 až 389 uvést případně i jejich rozpis; u čas.rozl.příspěvku na provoz uvést kromě částky i důvody a odvolávku na usnesení RPK)		
381- Náklady příštích období – 173.705,64 Kč (systémová podpora SW Helios, nájemné kyslík, předplatné odborných časopisů)		
385-Příjmy příštích období – 30.000,- Kč (očekávaná náhrada škody způsobená dodavatelem na přístroji)		
389 – Dohadné účty pasívní - 1.534.637,80 Kč (energie)		

¹⁾ PO Pk mohou podle potřeby rozšířit okruh informací.

²⁾ Pojem „finanční prostředky“ byl použit proto, aby bylo možno k okamžiku sestavení účetní závěrky zohlednit nejen peněžní prostředky, ale případně i další disponibilní majetek.

III.

Doplňující údaje k majetku ³⁾ v Kč		
účet	obrat strany MD	obrat strany Dal
013	15578253,50	0
018	238478,10	142359
021	40998561,50	0
022	20809786,63	2646825
028	1358976,01	1612922,89
031	52504	0
041	13984127	15578253,50
042	69420699,73	61808348,13
073	0	724332
078	142359	238478,10
081	0	836901
082	2646825	12380640,24
088	1612922,89	1358976,01

³⁾ Uvést obraty všech syntetických účtů tř. 0, na nichž bylo v průběhu roku účtováno, a to včetně účtů oprávek.

Podrozvahový účet	Stav k 1.1.2008 v Kč	Stav k 31.12.2008 v Kč
974	10821710,11	5890785,26

IV.

Vymezení a evidence drobného dlouhodobého majetku pod stanovenou hranicí, viz ČÚS č. 512, bod 7.4.

- 018 - Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (7000- 60000 Kč)
- 028 - Drobný dlouhodobý hmotný majetek (3000- 40000 Kč)
- 974 - Podrozvahové účty DDNHM (500 - 6999 Kč)
- 974 - Podrozvahové účty DDHM (500-2999 Kč)

V.

Rozpis zůstatků bankovních účtů

BÚ ZZS PAK č.: 150154/0300 (ČSOB Pardubice)
 Zůstatek k 31.12.2009: 5.601.144,50 Kč

BÚ FKSP ZZS PAK č. : 154416930/0300 (ČSOB Pardubice)
 Zůstatek k 31.12.2009: 935.656,87 Kč

VI.

Pohledávky a závazky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2008 v Kč		
Počet dnů	Pohledávky za odběrateli	Závazky vůči dodavatelům
Do 90 dnů	837729	803123,30
Nad 90	75893	1381

VII.

Úvěry krátkodobé i dlouhodobé, půjčky, přechodné finanční výpomoci ⁴⁾ žádné

⁴⁾ Uvede se zdůvodnění k těmto položkám uvedeným v rozvaze a v příloze, a to včetně kontokorentu. Pokud PO Pk uzavřela s peněžním ústavem smlouvu o kontokorentu, který je smíšeným běžným účtem v bance, jedná se jednak o smlouvu o běžném účtu a jednak o smlouvu o kontokorentním úvěru. Debetní běžný účet bude vykázán v rozvaze jako krátkodobý úvěr a bude zde komentován.

VIII.

Dotace podle § 28 odst. 2 a 3 ⁵⁾

v Kč

Př.ř. ⁶⁾	Dotiční titul	Přijato	Vyčerpáno	Nevyčerpáno ⁷⁾
08	Investiční dotace z rozpočtu ÚSC	6 900 000	6 900 000	0
08	Dotace na DM ze SR	1 330 355	1 330 355	0

⁵⁾ zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech ÚSC

⁶⁾ uvést č. řádku v účetním výkazu „Příloha“

⁷⁾ určeno k převodu do rezervního fondu podle § 28 odst.3 zákona č. 250/2000 Sb.

Odvody z provozu a odvody z investičního fondu

v Kč

Druh odvodu	Závazný ukazatel	Skutečně odvedeno	Rozdíl ⁸⁾
0	0	0	0

⁸⁾ rozdíl musí být zdůvodněn

Sankční odvody

v Kč

Druh odvodu	Skutečně odvedeno	Finanční zdroj ⁹⁾
0	0	0

⁹⁾ zda prvotně z RF anebo z nákladů

IX.

Přehled o peněžních fondech

v Kč

Text	RF	IF	FO	FKSP
PS k 1.1.2008	782.354,39	2.000.000,-	99.400,-	1.150.804,37
tvorba	49.100,-	20.770.941,24	0	1.874.814,62
zdroje celkem	831.454,39	22.770.941,24	99.400,-	3.025.618,99
čerpání	811.350,89	14.500.577,23	0	2.068.586,-
KS k 31.12. 2008	20.103,50	999.355,-	99.400,-	957.032,99
Peněžní krytí (BÚ)	20103,50	3.649.280,70	99.400,-	935.656,87
Nepeněžní krytí ¹⁰⁾	0	0	0	0

¹⁰⁾ Nepeněžní krytí peněžních fondů stručně zdůvodnit, případně rozepsat peněžní částky.

Výpočet přidělu FKSP z nákladů:

Příděl FKSP ZZS PAK za rok 2008, stav účtu 527: 1.866.014,62 Kč (2% z mezd po zaokrouhlování).

Náklady na mzdy ZZS PAK v roce 2008: 93.300.731,- Kč

Investiční okruh

v Kč

stálá aktiva k 31.12.2008	KS účtu 901 k 31.12.2008	rozdíl ¹¹⁾
182.284.076,88	182.284.076,88	0

¹¹⁾ Rozdíl stručně zdůvodnit.

X.

Plnění daňových povinností v roce 2008


Výsledek hospodaření ZZS PAK k 31.12.2008 : - 2.253.313.01 Kč (ztráta)
Daňové přiznání příjmu právnických osob za rok 2008 bude sestaveno daňovým poradcem Ing. Lud'kem Pelcem a organizací podáno v řádném termínu. V termínu do 31.1.2008 bylo organizací podáno daňové přiznání k dani silniční za rok 2008. Organizace je osvobozena od platby. Co se týká daňového přiznání k dani darovací, od 1.1.2008 nabyla účinnosti novela zákona č. 357/1992 Sb., o dani dědické, darovací a z převodu nemovitostí v platném znění. Podle § 21 odst. 5 uvedeného zákona daňové přiznání k dani dědické nebo k dani darovací se nepodává při bezúplatném nabytí nebo poskytnutí majetku, je-li od daně osvobozeno podle § odst. 1 až 6, podle § 20 odst.1 nebo odst.14. ZZS PAK tedy od 1.1.2008 nepodává přiznání k dani darovací.

XI.

Informace k inventarizaci za rok 2008

Inventury zahájeny 1.10.2008" Příkazem k provedení inventarizace", NŘ 1429. Následně předsedou ÚIK vydán „Harmonogram inventarizace pro účetní období roku 2008 ke dni 31.12.“ Byla provedena fyzická i dokladová inventarizace. DIK podepsány „Protokoly o inventarizaci“.Předsedou ÚIK vypracována závěrečná zpráva.

Vypracovala: Miroslava Zdražilová, hlavní ekonom ZZS PAK

Podpis:.....


Schválil: MUDr. Marek Obrtel, ředitel ZZS PAK

Podpis:.....
