



POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Kvapilová Šárka

Název práce: Audit procesu ve Škoda Auto a.s.

Autor posudku: Dr. Ing. Vítězslav Hálek, MBA, Ph.D.

Cíl práce: Sledování vývoje procesních auditů ve společnosti Škoda Auto a.s. na vybraném modelu od počátku výroby po její ukončení.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	A	C	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	×	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Teoretická část je zpracována adekvátně k zaměření praktické části, její rozsah se však omezuje především na popis obsahu normy pro procesní audit využívané v automobilovém průmyslu. Uvedená problematika není dostatečně uvedena do kontextu managementu firmy a ani není podrobena žádné formě kritické analýzy. V praktické části studentka pokračuje v popisném charakteru práce. Vysvětlení procesů auditu i jednotlivých výsledků mohly jít více do hloubky, aby bylo zřejmé, s jakými problematikami se v průběhu produkčního cyklu procesní auditoři potýkají a jakým způsobem jsou cíle auditu stanovovány, výsledky měřeny a vyhodnocovány.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Teoretická část práce je zpracovaná ve velmi stručné podobě, kdy se studentka zaměřuje pouze na definice standardů vyplývajících z norem ISO. Detailněji se pak věnuje pouze normě VDA 6.3, která se zabývá Auditem procesu a podle níž se řídí procesní auditoři v automobilovém průmyslu. Praktická část v úvodu představuje ve stručnosti historii

a současné postavení automobilky Škoda Auto a jejího závodu v Kvasinách, kterého se praktická aplikace dotýká. Věnuje se výsledkům procesních auditů výroby Škody Superb 2. generace v období jeho celého výrobního cyklu od zavedení do výroby v roce 2008 do ukončení jeho výroby v roce 2015. V rámci jednotlivých let uvádí studentka výsledky procesních auditů a tyto výsledky doplňuje o vysvětlující komentáře. Z pohledu práce je nejzajímavější kapitola 6, která sumarizuje výsledky na celý produkční cyklus a lze z ní odvodit zobecnitelné závěry k průběhu procesního auditu v automobilovém průmyslu. Zajímavým výsledkem je i relativně krátká doba výroby modelu, kdy byly výsledky procesních auditů skutečně stabilizované. Práce studentky je sice spíše přehledová, ale její obsah je nepochybně důkazem důležitosti procesního řízení a procesního auditu. Cíle práce byly studentkou naplněny.

Otázky k obhajobě:

1. Jakým způsobem probíhá v praxi nastavování cílů procesního auditu v jednotlivých etapách?
2. Jaká je časová náročnost jednotlivých auditů a mění se její délka s ohledem na aktuální fázi produkce vozu?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: C – velmi dobře

V Hradci Králové, dne 2. května 2016

podpis