



## POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Iva Chabadová Jakubíková

**Název práce:** Modelování organizačního vývoje pomocí příčinných smyčkových diagramů

**Autor posudku:** Ing. Pavel Čech, Ph.D.

**Cíl práce:** Rozbor aktivit malé soukromé cestovní agentury při snaze o její perspektivní růst.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	1	2	3	4
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Dílejší připomínky a náměty:

Teoretická část práce předkládá základní poznatky z oblasti modelování a systémové dynamiky. Mezi drobné nedostatky v této části patří poněkud nejasný vztah mentálního modelu a systémové dynamiky uvedený na straně 12. Důvodem pro použití systémové dynamiky jsou změny ve stavu mentálního modelu a pohledu na problém? Podobně je zjednodušené a nepřehledné třídění modelů v obrázku 1, kde není jasné, podle jakých hledisek autorka modely člení. V daném obrázku je navíc chybně uvedena kategorie „statistický“ místo „statický“. Dalším drobnou chybou je pak mylné uvedení roku udělení Nobelovy ceny Herbertu A. Simonovi.

V praktické části se autorka pokouší na příkladu cestovní agentury identifikovat konkrétní systémové archetypy ve dvou zvolených projektech a namodelovat pomocí kauzálních diagramů vybrané manažerské postupy. Autorka zde tak prokazuje znalost vybraných systémových archetypů a schopnost zachycení konkrétní situace pomocí vhodného nástroje. V této části však mohla být lépe rozvedena metodika, aby bylo jasnější, kam práce směřuje. Taktéž mohl být podrobnější rozbor jednotlivých diagramů. V čem se např. projevovala pasivita týmu či přehlížení problému u poptávání ubytovacích kapacit? Práce má drobné formální a jazykové nedostatky (např.: „ ... naformátovat nový směr ...“).

#### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Předložená práce uplatňuje principy modelování systémové dynamiky na konkrétním příkladu cestovní agentury. V práci bylo vytvořeno několik kauzálních diagramů pro vybrané manažerské postupy. I přes určité nedostatky přináší práce zajímavý pohled na řešení problémů při realizaci projektů.

**Práci doporučuji k obhajobě.**

#### **Otázka pro diskusi:**

Bylo by možné zobecnit obrázek 35 pro libovolný počet projektů?

**Navržená výsledná známka: C**

**V Hradci Králové, dne 29. srpna 2016**

---

**podpis**