



POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Daniel Plšek

Název práce: Strategické řízení v distribuční společnosti ČEZ Distribuce, a.s.

Autor posudku: prof. Ing. Hana Mohelská, Ph.D.

Cíl práce: Porovnání rozdílů mezi zavedením BSC ve státní akciové společnosti oproti původním teoriím a navržení metrik či ukazatelů pro hodnocení jednotlivých perspektiv.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Práce byla vyhodnocena v Odevzdej.cz (celková podobnost 1%) – zanedbatelná podobnost.

Dílčí připomínky a náměty:

Nejsou.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Diplomová práce je zaměřena na strategické řízení distribuční společnosti ČEZ Distribuce, a.s., která v České republice působí jakožto jeden ze tří provozovatelů distribuční soustavy. Práce shrnuje poznatky strategického řízení, plánování a analýzy, dále teoretické pojednání o metodě měření výkonnosti podniku Balanced Scorecard a pojmu asset management podniku. Aplikační část této práce se zabývá porovnáním rozdílů mezi původní aktualizovanou teorií Balanced Scorecard od autorů Kaplana a Nortona vydanou v roce 2007 a aktuální strategií státní akciové společnosti ČEZ Distribuce, a.s. s názvem digid28.

Přínosem práce je rozřazení jednotlivých iniciativ strategického řízení společnosti do odpovídajících perspektiv Balanced Scorecard, navržení metriky či ukazatele pro hodnocení dílčích perspektiv, jejichž součástí bylo určení CAPEX/OPEX rozpočtu společnosti tak, aby bylo dosaženo cílů definovaných vlastníkem společnosti a ostatních zúčastněných stran.

Na základě výše uvedeného lze konstatovat, že cíl práce je naplněný, práce je v souladu s Výnosem č. 1/2000 ve znění pozdějších úprav ze dne 12. 1. 2011.

Otázky k obhajobě:

Jak byste na základě analýzy dat v časové řadě (grafu č. 1), zabývající se kvalitou poskytovaných služeb, odhadl vývoj tohoto ukazatele v budoucnosti tak, aby byly zahrnuty aktuální cíle společnosti?"

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: A

V Hradci Králové, dne 25. května 2020

podpis