

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra ekonomiky**



**Diplomová práce**

**Ekonomika obce Hrubčice**

**Bc. Michaela Hochová**



## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Michaela Hochová

Ekonomika a management

Provoz a ekonomika

Název práce

**Ekonomika obce Hrubčice**

Název anglicky

**The analysis of the economy of the municipality Hrubčice**

---

### **Cíle práce**

Cílem práce je vyhodnotit ekonomiku obce Hrubčice v letech 2013 – 2018, za pomoci poměrových ukazatelů a z výsledků analýzy vyvodit návrhy na možná zlepšení a stabilizaci hospodaření obce.

### **Metodika**

Teoretická část bude vymezena na základě analýzy literárních zdrojů, budou stanoveny ukazatele poměrové analýzy, vhodné pro vyhodnocení ekonomiky obce.

Aplikační část bude obsahovat fundamentální analýzu zvoleného subjektu, která bude provedena deskriptivní analýzou z interních materiálů obce Hrubčice. Dále bude provedena analýza dílčích složek rozpočtu a budou vypočteny poměrové ukazatele. V závěru budou stanoveny návrhy a doporučení.

## Doporučený rozsah práce

60-80 stran textu

## Klíčová slova

rozpočet, obec, Hrubčice, finanční analýza, majetková analýza, příjmy obce, výdaje obce

---

## Doporučené zdroje informací

HRUZA, F. Why traditional financial analysis tools and approaches are not suitable for municipalities and should be re-designed? (The case of municipalities in Czech Republic). International Journal of Social Science and Humanity, 2013. ISSN 2010-3646

KOPECKÝ, M. Zákon o obcích: komentář. 3. vydání. Praha: Wolters Kluwer. Komentáře (Wolters Kluwer ČR). 2017. ISBN 978-807-5528-629.

KRAFTOVÁ, I. Finanční analýza municipální firmy. 1.vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. 206s. ISBN 80-7179-778-2

PROVAZNÍKOVÁ, R. Financování měst, obcí a regionů : teorie a praxe. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5608-0.

SEDMIHRADSKÁ, L. Rozpočtový proces obcí. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-967-0

TOTH, P. Ekonomika měst a obcí. 1. vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická, 1998. 195 s. ISBN 80-7079-693-6

TOTH, P. Financování obcí – sociálně ekonomický rozvoj systému: výstup z projektu GAČR 402/03/1235. Praha: Oeconomica. 2005. ISBN 80-245-0957-1.

---

## Předběžný termín obhajoby

2020/21 LS – PEF

## Vedoucí práce

Ing. Helena Řezbová, Ph.D.

## Garantující pracoviště

Katedra ekonomiky

---

Elektronicky schváleno dne 14. 11. 2020

**prof. Ing. Miroslav Svatoš, CSc.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 16. 11. 2020

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 31. 03. 2021

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Ekonomika obce Hrubčice" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 20. 3. 2021

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala Ing. Heleně Řezbové, Ph.D. za cenné rady, vstřícný přístup, odbornou pomoc a připomínky při vedení této diplomové práce. Dále bych ráda poděkovala starostovi obce Hrubčice, Milanu Mlatečkovi, za poskytnutí potřebných informací a odbornou pomoc.

# Ekonomika obce Hrubčice

## Abstrakt

Hlavním cílem diplomové práce je zhodnocení hospodaření obce Hrubčice v letech 2013–2019.

Teoretická část práce se skládá z poznatků z odborné literatury. V této části jsou charakterizovány základní pojmy jako je obec, působnost obce, orgány obce, rozpočet obce, běžné a kapitálové příjmy, finanční a majetková analýza a poměrové ukazatele.

Vlastní část práce se nejprve věnuje základní charakteristice obce Hrubčice. Následuje analýza rozpočtu a účetních výkazů obce. Pomocí analýzy rozvahy a výkazu zisku a ztrát je provedena finanční a majetková analýza.

V závěru diplomové práce jsou vyhodnoceny výsledky hospodaření obce Hrubčice společně s návrhy a doporučeními pro budoucí stabilizaci ekonomiky a rozvoj této obce.

**Klíčová slova:** Rozpočet, obec, Hrubčice, finanční analýza, majetková analýza, příjmy obce, výdaje obce, poměrové ukazatele

# **The analysis of the economy of the municipality Hrubčice**

## **Abstract**

The main goal of the diploma thesis is dedicated to the evaluation of the economics of municipality Hrubčice, during the years 2013–2019.

The theoretical part of the diploma thesis is based on scientific literature, where the basic terminology about municipality, budget of municipality, financial ratios and financial and property analysis are explained.

The empirical part of the diploma thesis describes basic characteristics of the selected municipality. This description is followed by the analysis of the budget and financial statements of the municipality. Financial and property analysis is performed using the analysis of the balance sheet and financial statement.

In the conclusion of the diploma thesis, the economic results of the municipality Hrubčice are evaluated. In addition proposals and recommendations for the future stabilization of the economy and development of this municipality are presented.

**Keywords:** Municipality, budget of the municipality, financial analysis, property analysis, income of the municipality, spendings of municipality, ration indicators



# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>13</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>14</b>
2.1 Cíl práce .....	14
2.2 Metodika .....	14
<b>3 Teoretická východiska .....</b>	<b>20</b>
3.1 Obec .....	20
3.1.1 Působnost obce .....	21
3.1.2 Orgány obce.....	22
3.2 Rozpočet obce .....	25
3.2.1 Rozpočtový proces.....	26
3.2.2 Rozpočtový výhled .....	26
3.2.3 Sestavení návrhu územního rozpočtu .....	27
3.2.4 Rozpočtová skladba .....	29
3.3 Majetek obce .....	37
3.4 Účetnictví a výkazy obce .....	38
3.5 Finanční a majetková analýza .....	39
3.5.1 Zdroje informací metody finanční a majetkové analýzy .....	40
3.6 Finanční analýza.....	42
3.6.1 Ukazatele autarkie.....	43
3.6.2 Ukazatele rentability .....	44
3.6.3 Ukazatele nákladové rentability.....	45
3.6.4 Ukazatele míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.....	45
3.6.5 Ukazatele likvidity .....	46
3.6.6 Ukazatele aktivity .....	47
3.6.7 Ukazatele financování.....	49
3.6.8 Ukazatele investičního rozvoje/útlumu .....	49

3.6.9	Ukazatele produktivity .....	50
<b>4</b>	<b>Vlastní práce .....</b>	<b>51</b>
4.1	Základní charakteristika a informace o obci Hrubčice.....	51
4.1.1	Demografická struktura obyvatelstva obce Hrubčice .....	53
4.2	Základní analýza běžného rozpočtu .....	55
4.2.1	Běžné příjmy .....	55
4.2.2	Neinvestiční transfery .....	62
4.2.3	Běžné výdaje .....	62
4.2.4	Analýza hospodaření běžného rozpočtu .....	64
4.3	Základní analýza kapitálového rozpočtu .....	66
4.3.1	Kapitálové příjmy .....	66
4.3.2	Investiční transfery.....	69
4.3.3	Výdaje kapitálového rozpočtu .....	70
4.3.4	Analýza hospodaření kapitálového rozpočtu .....	72
4.4	Finanční a majetková analýza obce Hrubčice .....	73
4.5	Finanční analýza obce Hrubčice.....	83
4.5.1	Ukazatel autarkie.....	83
4.5.2	Ukazatel likvidity .....	85
4.5.3	Ukazatel aktivity .....	86
4.5.4	Ukazatel zadluženosti a samofinancování .....	87
4.6	Stavební projekty obce Hrubčice .....	87
<b>5</b>	<b>Závěr a doporučení .....</b>	<b>90</b>
5.1	Návrhy na změny.....	96
<b>6</b>	<b>Seznam použitých zdrojů.....</b>	<b>97</b>
6.1	Knižní zdroje .....	97
6.2	Internetové zdroje.....	100
	<b>Přílohy .....</b>	<b>102</b>

## Seznam obrázků

Obrázek 1 Poloha obce Hrubčice na mapě České republiky .....	51
Obrázek 2 Znak obce .....	52

## Seznam grafů

Graf 1 Vývoj počtu obyvatelstva .....	54
Graf 2 Věková struktura obyvatel k 1. 1. 2018 v % .....	55
Graf 3 Vývoj běžných příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	57
Graf 4 Struktura běžných rozpočtových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	57
Graf 5 Vývoj běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	63
Graf 6 Běžné příjmy a výdaje v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	65
Graf 7 Vývoj běžných výdajů v závislosti na běžných příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	66
Graf 8 Vývoj kapitálových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	67
Graf 9 Struktura kapitálových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	67
Graf 10 Vývoj kapitálových výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	72
Graf 11 Kapitálové příjmy a výdaje v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	73
Graf 12 Vývoj kapitálových výdajů v závislosti na kapitálových příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	73
Graf 13 Celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	74
Graf 14 Vlastní příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	75
Graf 15 Daňové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	77
Graf 16 Hrubá úspora v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	78
Graf 17 Míra krytí běžných výdajů v % v letech 2013–2019 .....	79
Graf 18 Investiční podíl v % .....	80
Graf 19 Hodnota majetku na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	82

## Seznam tabulek

Tabulka 1 Základní ukazatele finanční a majetkové analýzy .....	16
Tabulka 2 Finanční a majetkové ukazatele .....	17
Tabulka 3 Ukazatele finanční analýzy .....	18
Tabulka 4 Vzorce pro výpočet zadluženosti a samofinancování .....	19
Tabulka 5 Struktura běžného rozpočtu obce .....	31
Tabulka 6 Struktura kapitálového rozpočtu obce .....	35
Tabulka 7 Zjednodušená rozvaha .....	39
Tabulka 8 Zjednodušený výkaz zisků a ztráty .....	39
Tabulka 9 Vývoj počtu obyvatel v letech 2013–2020 .....	53
Tabulka 10 Věková struktura mužů a žen k 1. 1. 2019 .....	54
Tabulka 11 Běžné příjmy rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	56
Tabulka 12 Struktura daňových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	58

Tabulka 13 Podíl daňových příjmů na celkových běžných příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	60
Tabulka 14 Struktura nedaňových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	60
Tabulka 15 Podíl nedaňových příjmů na celkových běžných příjmech rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	61
Tabulka 16 Struktura neinvestičních transferů podle poskytovatele v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	62
Tabulka 17 Běžné výdaje rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	62
Tabulka 18 Odvětvové zatřídění běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	64
Tabulka 19 Saldo běžných příjmů a výdajů v rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	65
Tabulka 20 Kapitálové příjmy v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	66
Tabulka 21 Struktura kapitálových příjmů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	68
Tabulka 22 Přijaté investiční transfery v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	69
Tabulka 23 Struktura kapitálových výdajů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	70
Tabulka 24 Odvětvové zatřídění kapitálových výdajů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	71
Tabulka 25 Kapitálové příjmy a výdaje v rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	72
Tabulka 26 Výchozí hodnoty a celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	74
Tabulka 27 Výchozí hodnoty a vlastní příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	75
Tabulka 28 Výchozí hodnoty a daňové příjmy na 1 obyvatele obce v letech 2013–2019 v Kč .....	76
Tabulka 29 Výchozí hodnoty a ukazatel hrubé úspory v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	77
Tabulka 30 Výchozí hodnoty a ukazatel míry krytí běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	79
Tabulka 31 Výchozí hodnoty a investiční podíl v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	80
Tabulka 32 Aktiva v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	81
Tabulka 33 Dlouhodobý hmotný majetek v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	81
Tabulka 34 Výchozí hodnoty a hodnota majetku na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč .....	82
Tabulka 35 Výchozí hodnoty a ukazatel autarkie v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	84
Tabulka 36 Výchozí hodnoty pro výpočet ukazatelů likvidity v letech 2013–2019 v tis. Kč .....	85
Tabulka 37 Ukazatele likvidity v letech 2013–2019 .....	85
Tabulka 38 Výchozí hodnoty a ukazatele aktivity v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	86
Tabulka 39 Výchozí hodnoty a ukazatel celkové zadluženosti a samofinancování v letech 2013–2019 v tis. Kč.....	87
Tabulka 40 Uskutečněné stavební projekty v letech 2016–2020.....	88
Tabulka 41 Plánované stavební projekty 2021–2028 .....	89

# 1 Úvod

Česká republika má dvoustupňový systém dělení veřejné správy. Na vyšším stupni územní samosprávy se nachází kraje a na nižším stupni se nachází obce. V České republice bylo dle Českého statistického úřadu k 1. 1. 2020 evidováno 6 258 měst a obcí, které spadají pod 77 okresů a 14 krajů.

Každá obec má vlastní majetek, se kterým hospodaří samostatně na základě vlastního rozpočtu, vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost, která z právních vztahů vyplývá. Působí v rozsahu samostatné a přenesené působnosti. Obec pečuje o rozvoj svého území, potřeby svých občanů a chrání veřejný zájem.

Obec Hrubčice se nachází v Olomouckém kraji, 8 km od okresního města Prostějov. Rozloha obce je 837 ha, k 1. 1. 2020 na tomto území žilo 819 obyvatel. Obec se dělí na dvě části – Hrubčice a Otonovice. První zmínky o obci pochází z roku 1368.

Diplomová práce je rozdělena do dvou hlavních částí, a to na teoretická východiska a vlastní práci.

V první části jsou pomocí odborné literatury vymezeny základní pojmy, jako je obec, působnost obce, orgány obce, rozpočet obce, běžné a kapitálové příjmy, finanční a majetková analýza a poměrové ukazatele.

V druhé části diplomové práce je nejprve představena obec. Následně je provedena analýza rozpočtu a finanční a majetková analýza obce. Prostřednictvím analýzy jsou vypočítány jednotlivé ukazatele, uvedené v metodice, které jsou dále vyhodnoceny.

Závěr diplomové práce je věnován výsledkům analýzy obce Hrubčice a jsou navržena doporučení, která by měla vést ke stabilizaci a budoucímu rozvoji obce Hrubčice.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **2.1 Cíl práce**

Cílem diplomové práce je vyhodnocení ekonomiky obce Hrubčice v období sedmi let, a to od roku 2013 do roku 2019 (dle zadání 2013–2018, v průběhu psaní diplomové práce na doporučení vedoucí práce doplněno i o rok 2019). Hlavním nástrojem využívaným k hodnocení hospodaření municipální sféry je finanční analýza. Na základě výsledků finanční analýzy jsou navržena vhodná doporučení, která povedou ke zlepšení a stabilizaci hospodaření obce v budoucích letech.

Dílčí cíle práce lze rozdělit následovně:

1. teoretická východiska;
2. charakteristika obce;
3. analýza hospodaření obce;
4. vyhodnocení výsledků a zpracování doporučení.

### **2.2 Metodika**

Diplomová práce zabývající se ekonomikou obce Hrubčice je rozdělena do dvou hlavních částí.

První část představuje teoretická východiska, která vyplývají z odborné literatury, publikací, zákonů a odborných internetových zdrojů.

Druhá část práce je praktická a je rozdělena do pěti tematických částí. V první řadě je charakterizována vybraná obec Hrubčice. Následně jsou zpracována data z účetních závěrek obce. Pro analýzu hospodaření obce Hrubčice je vybráno sledované období sedmi let, od roku 2013 do roku 2019.

Druhou tematickou částí je vertikální a horizontální analýza příjmové a výdajové stránky rozpočtu obce. Rozpočet obce je rozdělen na běžný a kapitálový. V rámci vertikální analýzy jsou využity bazické a řetězové indexy (Otrusinová, Kubíčková, 2011).

### **Řetězový index časové řady:**

Řetězový index je jednou z možností, jak lze indexy počítat. V rámci řetězového indexu se srovnávají hodnoty položky s předchozím obdobím.

$$\frac{q_n}{q_{n-1}}$$

$q_n$  – absolutní položka daného roku

$q_0$  – absolutní položka předchozího roku

### **Bazický index časové řady:**

Bazický index srovnává hodnoty období se základním obdobím (obvykle první období).

$$\frac{q_i}{q_0}$$

$q_i$  – hodnota období, které je počítané (pro tuto diplomovou práci 2013–2019)

$q_0$  – bazická hodnota výchozího roku (pro tuto diplomovou práci rok 2013)

V rámci horizontální analýzy běžného rozpočtu jsou charakterizovány jednotlivé daňové příjmy, nedaňové příjmy a neinvestiční transfery a jejich podíl na celkových běžných příjmech. Pro výpočet horizontální analýzy byl využit vzorec pro podíl položky (Otrusinová, Kubíčková, 2011).

### **Podíl položky:**

Tato metoda slouží ke zjištění podílu jedné složky na celku.

$$\frac{B_i}{\Sigma B_i} \times 100$$

$B_i$  – hodnota  $i$ -té položky

$\Sigma B_i$  – souhrn položek

$i$  – pořadové číslo položky

Na základě běžných příjmů a výdajů rozpočtu je zhodnoceno hospodaření běžného rozpočtu obce a vypočtena salda za sledované období 2013–2019.

Třetí tematickou částí je finanční a majetková analýza (FAMA) dle výstupu z projektu Grantové akademie České republiky č. 402/03/1235, který vydala Vysoká škola ekonomická v Praze a Petr Toth a kol. v roce 2005. Pro výpočet ukazatelů finanční a majetkové analýzy byla využita data z tabulky 1.

Tabulka 1 Základní ukazatele finanční a majetkové analýzy

Číslo řádku	Název položky	Přřazení položek dle druhové rozpočtové skladby
1	DPFO ze závislé činnosti	1111
2	DPFO z vlastní činnosti	1112-1119
3	DPPO bez obcí	1121
4	DPPO za obce	1122
5	DPH	1211
6	Daň z nemovitosti	1511
7	Místní poplatky	1341-1349
<b>8</b>	<b>Daňové příjmy celkem</b>	<b>1111-1999 (třída 1)</b>
9	Příjmy z vlastní činnosti	2111-2199
10	Neinvestiční dotace	4111-4199 (odečtení podseskupení 4113)
<b>11</b>	<b>Běžně se opakující příjmy</b>	<b>Součet ř. 8 + 9 + 10</b>
12	Ostatní příjmy	2210-2999
13	Kapitálové příjmy	3111-3999 (třída 3)
14	z toho prodeje dlouhodobého majetku	3111-3119
15	Kapitálové dotace	4211-4299
<b>16</b>	<b>Příjmy celkem (po konsolidaci)</b>	<b>Součet ř. 11 + 12 + 13 + 15</b>
17	Běžné výdaje	5011-5999
18	Kapitálové výdaje	6111-6999
<b>19</b>	<b>Výdaje celkem (po konsolidaci)</b>	<b>Součet ř. 17 + 18</b>
20	Financování	8111-8992
21	z toho splátky úvěrů a půjček	8112 + 8114 + 8122 + 8124 + 8212 + 8214 + 8222 + 8224 + 5141 + 5142 + 5143 + 5149
22	Výsledek hospodaření	Součet ř. 16 – (19 + 20)
23	Stavby	Rozvaha ř. 8
24	Dlouhodobý hmotný majetek	Rozvaha ř. 5
25	Majetek celkem	Rozvaha ř. 1
26	Počet obyvatel obce	Dle dat poskytnutých obcí

Zdroj: Toth, 2005



Ve třetí tematické části jsou počítány finanční a majetkové ukazatele dle Totha. Konkrétní způsob výpočtů zobrazuje tabulka 2.

Tabulka 2 Finanční a majetkové ukazatele

Název ukazatele	Vzorec	Odkazy na řádky FAMA
<b>Finanční indikátory</b>		
Celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele	$\frac{\text{Příjmy celkem}}{\text{Počet obyvatel}}$	ř. 16 / ř. 26
Vlastní příjmy na 1 obyvatele	$\frac{\text{Příjmy z vlastní činnosti}}{\text{Počet obyvatel}}$	ř. 9 / ř. 26
Daňové příjmy na 1 obyvatele	$\frac{\text{Daňové příjmy celkem}}{\text{Počet obyvatel}}$	ř. 8 / ř. 26
Hrubá úspora	$\text{Příjmy celkem} - \text{běžné výdaje}$	ř. 16 – ř. 17
Míra krytí běžných výdajů	$1 - \frac{\text{Běžně se opakující příjmy}}{\text{Příjmy celkem}}$	1 – (ř. 11 / ř. 16)
Investiční podíl	$\frac{\text{Kapitálové výdaje}}{\text{Výdaje celkem}}$	ř. 18 / ř. 19
<b>Majetkové indikátory</b>		
Hodnota majetku na 1 obyvatele	$\frac{\text{Majetek celkem}}{\text{Počet obyvatel}}$	ř. 25 / ř. 26
Hodnota dlouhodobého hmotného majetku na 1 obyvatele	$\frac{\text{Dlouhodobý hmotný majetek celkem}}{\text{Počet obyvatel}}$	ř. 24 / ř. 26

Zdroj: Toth, 2005

Čtvrtou tematickou částí je finanční analýza a z ní plynoucí poměrové ukazatele. Finanční analýza je zaměřena zejména na ukazatele vhodné pro municipální firmu. Tabulka 3 zobrazuje ukazatele, které jsou použity pro hodnocení finanční analýzy obce Hrubčice.

Tabulka 3 Ukazatele finanční analýzy

Název ukazatele	Vzorec	Odkaz na řádky rozvahy, VZZ a FAMA
<b>Ukazatele autarkie</b>		
Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosy a náklady	$\frac{\text{Výnosy z hlavní činnosti celkem}}{\text{Náklady z hlavní činnosti celkem}} \times 100$	(VZZ ř. 37 / VZZ ř. 2) * 100
Celková autarkie na bázi příjmy a výdaje	$\frac{\text{Neinvestiční příjmy}}{\text{Neinvestiční výdaje}} \times 100$	(F ř. 11 / F ř. 17) * 100
<b>Ukazatele likvidity</b>		
Okamžitá likvidita	$\frac{\text{KFM}^1 + \text{peněžní prostředky}}{\text{Krátkodobé závazky}}$	R ř. 25 / R ř. 46
Pohotová likvidita	$\frac{\text{Krátkodobé pohledávky} + \text{KFM} + \text{peněžní prostředky}}{\text{Krátkodobé závazky}}$	(R ř. 17 + ř. 25) / R ř. 46
Běžná likvidita	$\frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$	R ř. 13 / R ř. 46
<b>Ukazatele aktivity</b>		
Obrat kapitálu	$\frac{\text{Výnosy celkem}}{\text{celkový kapitál}}$	VZZ ř. 36 / R ř. 30
Obrat aktiv	$\frac{\text{Výnosy z činnosti}}{\text{aktiva}}$	VZZ ř. 37 / R ř. 1
<b>Ukazatele financování</b>		
Ukazatel finanční samostatnosti	$\frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Pasiva celkem}}$	R ř. 31 / R ř. 30
Ukazatel věřitelského rizika	$\frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Pasiva celkem}}$	R ř. 42 / R ř. 30
Míra zadluženosti vlastního kapitálu	$\frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Vlastní kapitál}}$	R ř. 42 / R ř. 31

Zdroj: Kraftová, 2002; Otrusinová, Kubíčková, 2011; Knápková, 2017

<sup>1</sup> Krátkodobý finanční majetek

V závěru čtvrté části je počítán ukazatel zadluženosti a samofinancování.

Tabulka 4 Vzorce pro výpočet zadluženosti a samofinancování

Název ukazatele	Vzorec	Odkaz na řádky rozvahy
Zadluženost	$\frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \times 100$	(ř. 42 / ř. 1) * 100
Samofinancování	$\frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \times 100$	(ř. 31 / ř. 1) * 100

Zdroj: Růčková, 2019

Poslední, pátá tematická část, se věnuje stavebním projektům obce Hrubčice za sledované období 2013–2019 a dále představuje stavební projekty, které jsou v plánu do budoucna.

V závěru diplomové práce je vyhodnoceno hospodaření obce Hrubčice a jsou navržena doporučení, která by mohla přispět k získání nových finančních prostředků pro obec a k dalšímu rozvoji obce Hrubčice.

Veškeré podklady pro praktickou část diplomové práce byly získány od starosty a účetní obce. Byly poskytnuty následující dokumenty: rozpočet za období 2013–2019, rozvaha za roky 2013–2019 a výkaz zisků a ztráty za období 2013–2019. Veškeré výkazy jsou v jednotkách tis. Kč a pro potřeby diplomové práce jsou zaokrouhleny na celé koruny.

### 3 Teoretická východiska

Municipální sféra veřejného sektoru v České republice se dělí na dva typy územně samosprávných celků (Kraftová, 2002; Otrusinová, Kubíčková, 2011). Nižším územně samosprávným celkem jsou obce a jejich postavení je dáno zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích<sup>2</sup>. Vyšším územně samosprávným celkem jsou kraje, které se řídí zákonem č. 129/2000 Sb., o krajích<sup>3</sup> (Kraftová, 2002). Obec je součástí vyššího územního samosprávného celku, tedy kraje. Obce i kraje jsou spravovány samostatně prostřednictvím zastupitelstva (Otrusinová, Kubíčková, 2011). V České republice je k 1. 1. 2020 evidováno 6 258 měst a obcí (ČSÚ, 2021).

#### 3.1 Obec

Ze zákona č. 128/2000 Sb. o obcích vyplývá: „*Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.*“ Obec je veřejnoprávní korporace, která má vlastní majetek a hospodaří s ním samostatně na základě vlastního rozpočtu (Otrusinová, Kubíčková, 2011; Kopecký, 2017; Černožský, 2018). Pravidla hospodaření územních samosprávných celků jsou upravena zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>4</sup>. V právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících (Otrusinová, Kubíčková, 2011).

Obec pečuje o rozvoj svého území, potřeby svých občanů a chrání veřejný zájem, který je vyjádřený v zákonech a právních předpisech (Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích; Kopecký, 2017). Obce jsou charakterizovány třemi společnými znaky – území obce, občané a samospráva veřejných záležitostí v hranicích obce, tzv. působnost (Toth, 1998).

---

<sup>2</sup> Zákon č. 128/2000 Zákon o obcích (obecní zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=129/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=129/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

<sup>3</sup> Zákon č. 129/2000 Zákon o krajích (krajské zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

<sup>4</sup> Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů [online]. 7. července 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativni-dokumenty/2000/zakon-c-250-2000-sb-3447>

### **3.1.1 Působnost obce**

Obce prostřednictvím svých orgánů vykonávají dvojí působnost, výkon samostatné působnosti – samosprávy a výkon přenesené působnosti – státní správy (Kopecký, 2017; Černohorský, 2018):

#### **Samostatná působnost**

Samostatná působnost byla obcím navrácena po roce 1989. Obec má právo vlastnit majetek a dále s ním hospodařit, má právo vydávat obecně závazné vyhlášky platné na území obce, má právo jednat jako právnická osoba a být za své jednání zodpovědná (Kopecký, 2017). Dle zákona č. 128/2000 Sb. o obcích<sup>5</sup> do samostatné působnosti obce patří všechny záležitosti, které jsou v zájmu obce a občanů obce, pokud nejsou svěřeny zákonem krajům, nebo pokud nejde o výkon přenesené působnosti. Jedná se zejména o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, zřizování školských zařízení, celkového kulturního rozvoje nebo ochrany veřejného pořádku. Obec spravuje tyto záležitosti samostatně a musí se řídit obecně závaznými vyhláškami a dalšími právními předpisy vydanými na základě zákona. V rámci samosprávy obec rozhoduje o alokaci finančních zdrojů, které zabezpečují veřejné statky a rozhodují o sociálně ekonomickém rozvoji obce (Peková, 2004; Černohorský, 2018). Rozsah samostatné působnosti je omezen zákonem (Kopecký, 2017).

#### **Přenesená působnost**

V přenesené působnosti obce vykonávají státní správu, která byla jejich orgánům svěřena státem a vykonávají tuto činnost jménem státu a plní jeho úkoly. Přenesenou působnost většinou vykonává obecní úřad a jeho odbory či orgány. Pro výkon přenesené působnosti získávají obce příspěvek ze státního rozpočtu. Státní správa je obcím svěřena na základě ustanovení článku 105 Ústavy České republiky (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Holeček, 2009; Černohorský, 2018). A právě podle výkonů státní správy jsou obce rozděleny do tří kategorií dle hlavy III. §61 odst. 1, zákona o obcích (Kopecký, 2017):

---

<sup>5</sup> Zákon č. 128/2000 Zákon o obcích (obecní zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

1. běžné obce (běžné obecní úřady) – základní výkon státní správy (I. stupeň);
2. obce s pověřenými obecními úřady – matriční úřad, stavební úřad (II. stupeň);
3. obce s rozšířenou působností (III. stupeň).

V přenesené působnosti obec vydává nařízení obce, vede správní řízení a přitom se řídí zákony a dalšími právními předpisy (Černohorský, 2018).

### **3.1.2 Orgány obce**

Činnost obce je zprostředkována pomocí několika orgánů – zastupitelstvo obce, starosta, rada obce, obecní úřad a zvláštní orgány obce. Z těchto orgánů musí být zřízeny minimálně tři – zastupitelstvo obce, starosta a obecní úřad. Právní subjektivitu má pouze obec. Orgány obce mají danou působnost obecním zřízením a dalšími zákony (Kočí, 2012; Černohorský, 2018).

#### **Zastupitelstvo obce**

Zastupitelstvo obce je kolektivně voleným orgánem. Zastupitelstvo je složeno z členů zastupitelstva a jeho počet závisí na počtu obyvatel a velikosti územního obvodu dané obce (Peková, 2004; Černohorský, 2018). Funkce člena zastupitelstva je veřejnou funkcí a jednotliví členové zastupitelstva mohou být uvolnění nebo neuvolnění (Zákon č. 128/2000 Sb. O obcích<sup>6</sup>; Černohorský, 2018).

Zastupitelstvo je svoláváno podle potřeby, ale musí se sejít nejméně jednou za tři měsíce. O konání zasedání musí být občané informováni na úřední desce obecního úřadu sedm dní před zasedáním. Zasedání je veřejné, řídí ho obvykle starosta. Zastupitelstvo obce je schopno volit, usnést se nebo rozhodovat, pokud je souhlas nadpoloviční většiny všech členů zastupitelstva (Černohorský, 2014).

Zastupitelstvo obce rozhoduje ve věcech patřících do samostatné působnosti obce. Podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích patří mezi pravomoci zastupitelstva například schvalovat program rozvoje obce, zřizovat trvalé a dočasné peněžní fondy obce, vydávat

---

<sup>6</sup> Zákon č. 128/2000 Zákon o obcích (obecní zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

obecně závazné vyhlášky obce atd. Zastupitelstvo má pravomoc k volbě a odvolání starosty, místostarosty a dalších členů obce, zabývá se nabytím a převodem nemovitých věcí obce, poskytnutí finančních darů nad 20 000 Kč, vydání dluhopisů, zastavení nemovitých věcí, nebo uzavírání smluv o sdružení (Černohorský, 2014; Černohorský, 2018).

### **Rada obce**

Rada obce je výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti a za své činnosti odpovídá zastupitelstvu obce. Pokud se v dané obci rada nevolí, vykonává tuto pravomoc v omezeném rozsahu starosta (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích<sup>7</sup>; Kopecký, 2017; Černohorský, 2018). Rada je tvořena starostou, místostarostou a dalšími členy, kteří jsou voleni ze zastupitelstva. Počet členů rady je vždy lichý, má nejméně 5 a maximálně 11 členů, současně nesmí přesahovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Peková, 2004; Kopecký, 2017; Černohorský, 2018).

Rada obce plní úkoly, kterými byla pověřena zastupitelstvem obce, připravuje návrhy pro jednání zastupitelstva a zabezpečuje plnění jeho usnesení.

### **Starosta a jeho zástupci**

Starosta zastupuje a reprezentuje obec a společně s místostarostou jsou do funkce voleni zastupitelstvem z řad svých členů (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Peková, 2004; Černohorský, 2018). Starosta a místostarosta musí být občanem České republiky a za výkon své funkce odpovídají zastupitelstvu obce. Starosta plní funkce a úkoly, které jsou stanoveny zákonem o obcích (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Provazníková, 2009; Černohorský, 2018). Starosta svolává a řídí zasedání zastupitelstva obce (Peková, 2004). Má za úkol podpis obecně závazných vyhlášek nebo dalších usnesení zastupitelstva obce, odpovídá za včasné objednání přezkoumání hospodaření obce za uplynulý kalendářní rok. Volební období starosty trvá 4 roky (Černohorský, 2018).

---

<sup>7</sup> Zákon č. 128/2000 Zákon o obcích (obecní zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

## **Obecní úřad**

Obecní úřad je tvořen starostou, místostarostou, tajemníkem (pokud obec tuto funkci zřizuje, nebo pokud se jedná o obec s pověřeným obecním úřadem) a zaměstnanci obecního úřadu. Ve vedení obecního úřadu je vždy starosta (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Marková, 2000; Černohorský, 2018). Peková (2004) uvádí: „*Obecní úřad vykonává administrativní a organizační činnosti související se samosprávnou i přenesenou působností obce, resp. jejich orgánů.*“

## **Tajemník**

Tajemník je zaměstnanec obecního úřadu, který řídí celou administrativu obecního úřadu. Uzavírá a ukončuje pracovní poměry zaměstnanců a koordinuje jejich činnost. Stanovuje platy dle mzdových předpisů. Pokud není v obci zřízena funkce tajemníka, plní tuto funkci starosta obce (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Provazníková, 2009).

## **Výbory**

Výbory bývají zřizovány zastupitelstvem obce a mají funkci kontrolních orgánů. Vždy je potřeba, aby zastupitelstvo zřídilo finanční a kontrolní výbor (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Černohorský, 2018). Finanční výbor kontroluje hospodaření obce (hospodaření s majetkem nebo finančními prostředky). Kontrolní výbor je zodpovědný za plnění usnesení zastupitelstva obce a stará se o dodržování právních předpisů a plnění úkolů. Výbory musí mít lichý počet členů, nejméně tři. Předsedou výboru musí být člen zastupitelstva (Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Černohorský, 2018). Členy těchto výborů nesmí být starosta, místostarosta, tajemník nebo další osoby, které se starají o rozpočtové nebo účetní práce obecního úřadu (Čmejrek, 2008). Další členové výboru mohou být voleni z řad veřejnosti, nemusí to být další člen zastupitelstva. Usnesení výboru je platné, pokud souhlasí nadpoloviční většina členů. Obce mohou také zřídit specifický druh výboru – výbor osadní. Ten se stará o rozvoj a rozpočet té části obce, pro kterou je zřízen. Dále může být zřízen výbor pro národnostní menšiny. Požadavkem pro zřízení tohoto výboru je, aby podle údajů posledního sčítání lidu bylo alespoň 10 % občanů jiné národnosti, než české (Černohorský, 2018).



## **Komise**

Komise je iniciovaný a poradní orgán rady obce. Může dávat návrhy a náměty. Starosta jim může svěřovat výkon přenesené působnosti v určitých věcech (Toth, 1998; Zákon č. 128/2000 Sb. o obcích; Černohorský, 2018).

## **3.2 Rozpočet obce**

Nejdůležitějším nástrojem finančního řízení obce je rozpočet. Rozpočty obcí jsou součástí soustavy veřejných rozpočtů a jsou označovány jako územní rozpočty. Územně samosprávné celky označují rozpočty jako decentralizované peněžní fondy, kde jsou soustředěny příjmy, které jsou obci přiděleny v rozpočtové soustavě. Územní rozpočet je nástroj k prosazování lokálních zájmů obyvatelstva a jsou pomocí něho financovány požadavky veřejné ekonomiky na místní úrovni (Černohorský, Teplý 2011). Územní rozpočet je tvořen, rozdělován a používán stejně, jako všechny veřejné rozpočty v rozpočtové soustavě (Provazníková, 2007). Územní rozpočet patří organizačně do skupiny veřejných rozpočtů. Důvodem je, že součástí státního rozpočtu jsou dotace, které jsou poskytovány obcím a krajům (Černohorský, Teplý 2011). Začátek a konec rozpočtového období v České republice je shodný s kalendářním rokem a při zpracování rozpočtu se vychází ze střednědobého výhledu obce (Zákon č. 250/2000 Sb., O rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>8</sup>; Černohorský, 2018). Rozpočet se obvykle sestavuje jako vyrovnaný (příjmy se rovnají výdajům), ale může být schválen také jako přebytkový, pokud budou některé příjmy daného roku využity až v následujících letech. Schodkový rozpočet může být schválen pouze v případě, že schodek bude možné uhradit finančními prostředky z minulých let, případně smluvně zabezpečenou půjčkou, úvěrem či jinou finanční výpomocí nebo výnosem územního samosprávného celku (Otrusínová, Kubíčková, 2011; Černohorský, 2018).

Rozpočet územního samosprávného celku je ve své podstatě finanční plán, jehož cílem je zajistit platební schopnost obce (Peková, 2004). Řídí se jím financování činností po dobu jednoho roku (Otrusínová, Kubíčková, 2011). Mezi nezbytné zásady, které je třeba při tvorbě rozpočtu dodržovat, lze zařadit jednotnost daného rozpočtu, každoroční

---

<sup>8</sup> Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů [online]. 7. července 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativni-dokumenty/2000/zakon-c-250-2000-sb-3447>

pravidelnost sestavování a schvalování, reálnost, pravdivost a úplnost, maximalizace příjmů, časové použití rozpočtových prostředků, účelovost prostředků, povinné provádění změn, odpovědnost, dlouhodobou vyrovnanost, publicitu, transparentnost či srozumitelnost (Toth, 1998). Obce by zpravidla měly mít takové výdaje, které lze plně pokrýt reálnými příjmy, rezervami či půjčkami. Obce by měly být schopné tyto půjčky nejen získat, ale i splácet (Provazníková, 2007).

### 3.2.1 Rozpočtový proces

Základním právním předpisem pro rozpočtový proces je zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>9</sup>. Rozpočtový proces je časově delší než rozpočtové období a trvá zpravidla 1,5–2 roky (Provazníková, 2009). Obecní rozpočet je sestavován finančním výborem (Marková, 2000; Peková, 2004).

Fáze rozpočtového procesu mají několik období (Provazníková, 2009):

- a) analýza minulosti a sestavení priorit pro rozpočtové období;
- b) sestavení návrhu rozpočtu;
- c) projednávání a schvalování rozpočtu;
- d) kontrola plnění rozpočtu;
- e) závěrečný účet (přehled o skutečném plnění rozpočtu);
- f) kontrola;
- g) aktualizace programu rozvoje a rozpočtového výhledu.

### 3.2.2 Rozpočtový výhled

Rozpočtový výhled je pomocným nástrojem územních samosprávných celků a svazku obcí, který slouží pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství (Kubičková, Otrusínová, 2011). Zpravidla se sestavuje na 2–5 let po roce následujícím za rokem, ke kterému je roční rozpočet sestavován. Je nezbytný pro řízení hospodaření a odvrácení hrozby zadlužení územně samosprávných celků. V rozpočtovém výhledu jsou zahrnuty příjmy, výdaje, pohledávky, závazky nebo jiné finanční zdroje, a to vše z dlouhodobého pohledu (Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů).

---

<sup>9</sup> Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů [online]. 7. července 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativni-dokumenty/2000/zakon-c-250-2000-sb-3447>

### 3.2.3 Sestavení návrhu územního rozpočtu

Sestavení návrhu územního rozpočtu je dlouhodobý proces, přičemž samotný proces i výkonný orgán se může u jednotlivých obcí lišit, protože není legislativně upraven. Výkonným orgánem, který projednává a sestavuje návrh rozpočtu může být například finanční odbor, správce rozpočtu, úředník nebo účetní (Černohorský, 2018). Povinnost zveřejňovat návrh územního rozpočtu je upravena §11 odst. 3 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Přesné znění je: „*Územní samosprávný celek zveřejní návrh rozpočtu na svých internetových stránkách a na úřední desce nejméně 15 dnů přede dnem zahájení jeho projednávání na zasedání zastupitelstva územního samosprávného celku. Na internetových stránkách se zveřejňuje úplné znění návrhu. Na úřední desce může být návrh zveřejněn v užším rozsahu, který obsahuje alespoň údaje o příjmech a výdajích rozpočtu v třídění podle nejvyšších jednotek druhového třídění rozpočtové skladby*“ (Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>10</sup>).

### Schválení rozpočtu

Schválení rozpočtového procesu je vykonáváno zastupitelstvem obce. Zveřejnění schváleného rozpočtu probíhá dle §11 odst. 4 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů následovně: „*Územní samosprávný celek zveřejní rozpočet na svých internetových stránkách do 30 dnů ode dne jeho schválení a současně oznámí na úřední desce, kde je zveřejněn v elektronické podobě a kde je možno nahlédnout do jeho listinné podoby. Tímto způsobem musí být zpřístupněn až do schválení rozpočtu na následující rozpočtový rok.*“ (Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů).

Rozpočet se sestavuje zpravidla vyrovnaný, ale může být schválen i jako přebytkový nebo schodkový. Pokud vznikne v rozpočtu schodek, musí být zřejmé z jakých finančních prostředků bude pokryt. Zda budou využity přebytky z minulých let, smluvně zabezpečená půjčka, úvěr nebo výnos z prodeje majetku (Provazníková, 2007).

---

<sup>10</sup> Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů [online]. 7. července 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativni-dokumenty/2000/zakon-c-250-2000-sb-3447>

### **Rozpočtové provizorium**

V případě, že zastupitelstvo rozpočet neschválí před začátkem účetního období, tedy před 1. lednem daného rozpočtového roku, hospodaří se podle rozpočtového provizoria až do doby schválení rozpočtu, která stanovuje zastupitelstvo obce. Rozpočtové provizorium je mimořádným řešením a vychází z hospodaření obce v předchozím roce. Schválením rozpočtu se veškeré příjmy a výdaje uskutečněné v této době stávají příjmy a výdaji rozpočtu po jeho schválení (Lorenc, Kašpárková, 2017; Černohorský, 2018).

### **Změny ve schváleném rozpočtu**

Schválený rozpočet může být změněn prostřednictvím rozpočtových opatření a změny rozpočtu přísluší schvalovat zastupitelstvu obce. Rozpočtovým opatřením je přesun rozpočtových prostředků, při kterém se jednotlivé příjmy nebo výdaje navzájem ovlivňují, a přitom se nezmění jejich celkový objem nebo schválený rozdíl celkových příjmů a výdajů. Dále pak použití nových nepředvídaných příjmů k úhradě nových, nezajištěných výdajů, přičemž se zvýší celkový objem rozpočtu. Případně je možné vázání rozpočtových výdajů, pokud je jejich krytí ohroženo neplněním rozpočtových příjmů. V tomto případě se objem rozpočtu snižuje. V souladu se zákonem č. 250/2000 Sb. je nutné změny zveřejnit 30 dní ode dne schválení rozpočtového opatření na úřední desce a webových stránkách obce po dobu schváleného rozpočtu, ke kterému se vztahuje. Ke změnám rozpočtu může dojít z důvodu organizačních změn, změn právních předpisů ovlivňujících výši rozpočtových příjmů nebo výdajů, změn objektivně působících skutečností ovlivňujících plnění rozpočtu příjmů či výdajů (Otrusinová, Kubíčková, 2011; Černohorský, 2018).

### **Závěrečný účet**

Závěrečný účet je sestavován výkonným orgánem a obsahuje souhrnné údaje o ročním hospodaření obce. Zobrazuje údaje o plnění rozpočtu příjmů a výdajů v plném členění dle rozpočtové skladby, údaje o hospodaření s majetkem a o dalších finančních operacích. Součástí závěrečného účtu je také vyúčtování finančních vztahů ke státnímu rozpočtu, rozpočtům krajů, obcím, státním fondům a Národnímu fondu. Zpráva o výsledku přezkoumání hospodaření je součástí závěrečného účtu (Otrusinová, Kubíčková, 2011; Černohorský, 2018).

Závěrečný účet upravuje §17 odst. 4 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů<sup>11</sup> následovně: „*Územní samosprávný celek zveřejní návrh závěrečného účtu včetně zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření na svých internetových stránkách a na úřední desce nejméně 15 dnů přede dnem zahájení jeho projednávání na zasedání zastupitelstva územního samosprávného celku. Na internetových stránkách se zveřejňuje úplné znění návrhu včetně zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření. Na úřední desce může být návrh zveřejněn v užším rozsahu, který obsahuje alespoň údaje o plnění příjmů a výdajů rozpočtu v třídění podle nejvyšších jednotek druhového třídění rozpočtové skladby a závěr zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření. Zveřejnění musí trvat až do schválení závěrečného účtu. Připomínky k návrhu závěrečného účtu mohou občané příslušného územního samosprávného celku uplatnit písemně ve lhůtě stanovené při jeho zveřejnění nebo ústně při jeho projednávání na zasedání zastupitelstva.*“

Dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů se projednání závěrečného účtu uzavírá vyjádřením souhlasu s celoročním hospodařením bez výhrad nebo souhlasu s výhradami, na jejichž základě přijme obec opatření potřebná k nápravě zjištěných chyb a nedostatků. Obec zveřejní závěrečný účet včetně zprávy o výsledku přezkoumání na svých internetových stránkách nejpozději do 30 dnů ode dne jeho schválení. Zároveň oznámí na úřední desce, kde je zveřejněn v elektronické podobě a kde je možné nahlédnout do listinné podoby. Závěrečný účet musí být zpřístupněn až do schválení závěrečného účtu na další rozpočtový rok.

### **3.2.4 Rozpočtová skladba**

Rozpočtová skladba třídí příjmy a výdaje rozpočtu podle určitých hledisek. Skladba je legislativně upravena vyhláškou Ministerstva finanční č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě. Dle Totha (1998) a Černohorského (2018) lze rozpočet třídit ze 3 základních hledisek:

- a) organizační;
- b) odvětvové;
- c) druhové.

---

<sup>11</sup> Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů [online]. 7. červenec 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/legislativa/legislativni-dokumenty/2000/zakon-c-250-2000-sb-3447>

Organizační hledisko dělí rozpočet na kapitoly podle uspořádání hospodářských činností státu. Odvětvové hledisko určuje účel, ke kterému jsou finanční prostředky využity (Peková, 2004). Druhové hledisko dále dělí rozpočtovou skladbu do následujících skupin (Černohorský, 2018):

- a) příjmy;
- b) výdaje;
- c) financování.

Rozpočet dle druhového třídění rozdělit na dvě části – na rozpočet běžný a rozpočet kapitálový. Důvodem rozdělení je skutečnost, že je pak jednodušší oddělit hospodaření běžné od toho investičního neboli dlouhodobého (Peková, 2004).

### **Běžný rozpočet**

V běžném rozpočtu se nachází běžné, každoročně se opakující příjmy a výdaje. Běžný rozpočet bývá někdy také nazýván rozpočet provozní, a to z důvodu, že se používá na neinvestiční výdaje. Je potřeba, aby byl běžný rozpočet z dlouhodobého pohledu převážně vyrovnaný, ale není to zcela žádoucí, jelikož prostředky na následující rozpočtové období přichází až v průběhu ledna. Kdyby obec neměla vytvořeny rezervy, nebyla by schopna finančně pokrýt provoz nového rozpočtového období (Peková, 1999). Běžný rozpočet je vyrovnaný, pokud se příjmy rovnají výdajům. Jsou-li běžné příjmy menší než výdaje, jde o rozpočet deficitní (schodkový). Přebytkový rozpočet nastane, pokud jsou příjmy vyšší než výdaje. Díky tomu, že je běžný rozpočet od kapitálového oddělený, získáme přehled o tom, na co jsou daňové a nedaňové příjmy a výdaje využity (Provazníková, 2009). Následující tabulka zobrazuje přehled jednotlivých příjmů a výdajů běžného rozpočtu.

Tabulka 5 Struktura běžného rozpočtu obce

Příjmy	Výdaje
<p>Daňové</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Svěřené daně</li> <li>b) Sdílené daně</li> <li>c) Místní daně</li> <li>d) Správní poplatky</li> </ul> <p>Nedaňové</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Uživatelské poplatky za služby</li> <li>b) Příjmy z pronájmu majetku</li> <li>c) Zisk z podnikání</li> <li>d) Ostatní</li> </ul> <p>Přijaté transfery</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Běžné dotace ze státního rozpočtu</li> <li>b) Běžné dotace ze státních fondů</li> <li>c) Od územních rozpočtů</li> <li>d) Ostatní běžné příjmy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Všeobecné veřejné služby</li> <li>b) Veřejný pořádek</li> <li>c) Vzdělávání</li> <li>d) Péče o zdraví</li> <li>e) Bydlení</li> <li>f) Komunální služby</li> <li>g) Podnikání</li> <li>h) Placené úroky</li> <li>i) Běžné dotace jiným rozpočtům</li> <li>j) Ostatní běžné výdaje (např. pokuty)</li> </ul>

Zdroj: Provazníková, 2007

### Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou největším zdrojem příjmů rozpočtu obce. Jsou to nenávratné prostředky, které obec přijala. Tvoří průměrně 70 % celkových příjmů obce (denikobce.cz,2017; Černoorský, 2018).

Daňové příjmy obcí obsahují:

- a) daň z přidané hodnoty;
- b) daň z příjmu právnických osob;
- c) daň z příjmu fyzických osob;
- d) daň z nemovitých věcí;
- e) daň z hazardních her;
- f) místní a správní poplatky.

Podle zákona č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení daní je státem stanovené procento, kterým se obec podílí na celostátním inkasu (Černoorský, 2018). Tyto daně se označují jako daně sdílené a patří mezi ně DPH, DPPO, DPFO a daně z hazardu. Opakem sdílených daní jsou daně svěřené, které přísluší místním rozpočtům ve 100% výši. Daní svěřenou je

daň z nemovitých věcí. Obecní zastupitelstvo může stanovit základ i sazbu daně v rozmezí určeném státem (Marková, 2000; denikobce.cz, 2017; Černohorský, 2018).

Místní poplatky jsou stanoveny závaznou vyhláškou, kde jsou uvedeny sazby, splatnosti, úlevy, ohlašovací povinnosti a osvobození od poplatků (Marková, 2000). Dle zákona č. 565/1990 Sb. zákon o místních poplatcích mohou obce vybírat tyto poplatky (Černohorský, 2018):

- a) poplatek ze psů;
- b) poplatek za lázeňský nebo rekreační pobyt;
- c) poplatek za užívání veřejného prostranství;
- d) poplatek za vstupné;
- e) poplatek z ubytovací kapacity;
- f) poplatek za povolení vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst;
- g) poplatek za provozovaný výherní hrací přístroj nebo jiné technické herní zařízení povolené Ministerstvem financí podle jiného právního předpisu;
- h) poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálního odpadu;
- i) poplatek za zhodnocení stavebního pozemku možností jeho připojení na stavbu vodovodu nebo kanalizace.

Správní poplatky jsou vymezeny zákonem č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích<sup>12</sup>. Činnosti, které spadají do této kategorie poplatků jsou dány sazebníkem, který se nachází v příloze zákona. Příkladem správních poplatků jsou (Černohorský, 2018):

- a) ověření podpisu nebo otisku razítka na listině;
- b) zápis zemědělského podnikatele do evidence;
- c) vydání občanského průkazu;
- d) vydání průkazu osoby se zdravotním postižením;
- e) výpis z evidence Rejstříku trestů;
- f) vydání rybářského lístku;
- g) vydání stavebního povolení.

---

<sup>12</sup> Zákon č. 634/2004 Sb. o správních poplatcích [online]. 26. listopad 2004 [cit. 2021-03-15]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=634/2004%20&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=634/2004%20&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)



### **Nedaňové příjmy**

Nedaňové příjmy představují vlastní příjmy územního rozpočtu. Výši příjmů může obec ovlivnit příjmy z vlastní činnosti, podnikáním, příjmy z podílů na zisku nebo příjmy z dividend. Dále jsou zde zahrnuty dary nebo dědictví. Pokud jde o příjem z prodeje vlastního majetku, jde o specifický případ nedaňových příjmů a je to příjem jednorázový. Prodej majetku by měl být uskutečňován pouze v investičních akcích, které budou poskytovat výnosy nebo užitky obyvatelům. Prodej obecního majetku musí být důkladně promyšlen a měla by mu předcházet ekonomická analýza, která by posoudila výhodnost tohoto kroku z krátkodobého i dlouhodobého časového hlediska (Peková, 2004; denik.obce.cz, 2017). Mezi další nedaňové příjmy se řadí odvody příspěvkových organizací, které zřídila obec. Tyto příjmy mají podobu vodného, stočného, poplatky za školní stravování nebo služby knihoven (Provazníková, 2015).

### **Přijaté transfery neinvestiční**

Dotace jsou nenávratně poskytnuté prostředky ze státního rozpočtu, které nemají žádné protiplnění (Marková, 2000). Neinvestiční transfery se využívají na neinvestiční potřeby (Otrusínová, Kubíčková, 2011). Transfery jsou poskytovány z několika různých zdrojů. Jde například o zdroje ze státního rozpočtu, ministerstva, krajů nebo z fondů Evropské unie (Provazníková, 2015). Podle Provazníkové (2009) se dotace dále dělí podle toho, zda je vyžadována spoluúčast na financování výdajů. Dle toho jsou dotace děleny na dotace bez spoluúčasti a dotace se spoluúčastí. První typ – dotace bez spoluúčasti jsou poskytovány vyšší vládní úrovni obci. Jde o fixní částku, která musí být použita na předem určené statky a služby. Částka je vypočítána podle parametrů, které s danou službou či statkem souvisí. Druhým typem jsou dotace se spoluúčastí, kdy na každou korunu z dotací musí být vynaložena určitá suma z obecního rozpočtu. Dotace se spoluúčastí se dělí na otevřené a uzavřené. U otevřených dotací závisí na činnosti obce a podle toho je stanovena jejich výše. Uzavřené dotace jsou stanoveny fixně a nezáleží na tom, kolik vlastních finančních prostředků obec využije, je pouze stanoven strop výšky dotace (Provazníková, 2009).

### **Výdaje běžného rozpočtu**

Výdaje běžného rozpočtu jsou obvykle používány k financování opakujících se potřeb v rozpočtovém období, jako je například chod obecního úřadu, provoz škol, údržbu silnic,

ulic, veřejného prostoru, veřejného osvětlení, hřbitova, na podporu kultury a sportu (Černohorský, 2010).

Z hlediska rozpočtového plánování se poté výdaje člení na:

- a) plánované;
- b) neplánované.

Výdaje plánované je možné docela přesně naplánovat a lze je tedy jednoduše porovnat a určit jim priority. Výdaje neplánované mají nahodilý charakter a řadí se mezi ně například hrazení pokut za porušení rozpočtové kázně nebo výdaje na likvidaci následků přírodních katastrof. Na tyto výdaje se města a obce připravují prostřednictvím tvorby rezerv (Peková, 2004).

Podle účelu použití lze běžné výdaje rozlišit na:

- a) neinvestiční nákupy;
- b) neinvestiční transfery;
- c) neinvestiční půjčky;
- d) ostatní.

Neinvestiční nákupy jsou výdaje za zboží a služby, které souvisí s náklady na mzdy, ostatní platby za provedenou práci, pojistné, odměny a další náklady, které souvisí s pracovní silou, zálohy, jistiny, daně, věcné dary a nákup drobného hmotného majetku (Lorenc, Kašpárková, 2017).

Neinvestiční transfery jsou nenávratné výdaje na investice, kam lze zařadit dotace, příspěvky a dávky. Jsou to výdaje, které zabezpečují veřejný pořádek, veřejné osvětlení, veřejnou komunikaci, zeleň, kulturu a sport, vzdělání, zdravotnictví, volnočasové aktivity. Dotace a příspěvky mohou být poskytnuty právnickým a fyzickým osobám na sportovní účely, na podporu rozvoje obce nebo regionu (Lorenc, Kašpárková, 2017).

Neinvestiční půjčky jsou půjčky nenávratné, například při živelné katastrofě, určené na neinvestiční účely (Lorenc, Kašpárková, 2017).

## Kapitálový rozpočet

Příjmy a výdaje, které se týkají dlouhodobého (investičního) hospodaření obce jsou zaznamenány v kapitálovém rozpočtu obce (Peková, 2004). Kapitálový rozpočet slouží zejména k dlouhodobé kumulaci prostředků a realizaci nákladných projektů, které není možné financovat běžným rozpočtem obce. Kapitálový rozpočet může být, stejně jako běžný rozpočet, vyrovnaný, deficitní (schodkový) nebo přebytkový (Černohorský, Teplý, 2011). Tabulka 6 zobrazuje přehled jednotlivých příjmů a výdajů kapitálového rozpočtu.

Tabulka 6 Struktura kapitálového rozpočtu obce

Příjmy	Výdaje
a) Prodej majetku	a) Financování investičních potřeb municipality
b) Kapitálové transfery ze státního rozpočtu a ostatních fondů, dotace z kraje	b) Finanční investice do cenných papírů
c) Přijaté úvěry	c) Splátky úvěru
d) Přebytek z běžného rozpočtu	d) Krytí deficitu běžného rozpočtu
e) Příjmy z emise cenných papírů	

Zdroj: Černohorský, Teplý 2011

## Kapitálové příjmy

Kapitálové příjmy jsou jednorázovým příjmem obce a z časového hlediska je lze považovat za příjem nahodilý. Do příjmů kapitálového rozpočtu lze zařadit příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (pozemky, zahrady, louky, nemovitosti, stroje apod.), příjmy z prodeje akcií a dluhopisů, příjmy z darů a příspěvků na pořízení dlouhodobého majetku atd. (Peková, 2004; Provazníková, 2015; Lorenc, Kašpárková, 2017). Na závěr mezi příjmy kapitálového rozpočtu patří přijaté úvěry, přebytek běžného rozpočtu a transfery ze státního rozpočtu a ostatních fondů (Černohorský, Teplý, 2011).

## Přijaté transfery investiční

Investiční transfery jsou obcím poskytovány na financování investičních potřeb (Peková, 2004), například na pořízení dlouhodobého majetku (Otrusínová, Kubíčková, 2011). Jde o nenávratné příjmy veřejných rozpočtů plynoucí ze státního rozpočtu, zahraničních vlád a institucí. Transfery jsou velmi podstatná část příjmu měst a obcí. Stát poskytuje těmto subjektům dotace na:

- a) zabezpečení výkonu státní správy;
- b) zabezpečení standardní úrovně preferovaných veřejných statků;
- c) externality;
- d) jako nepřímý nástroj kontroly hospodaření územních samospráv.

Dotace mohou být poskytnuty městům a obcím ve formě dotace účelové nebo neúčelové. Dotace účelová je vázaná na splnění podmínek použití a nevyužitá část dotace se musí vrátit zpět poskytovateli. Neúčelová dotace není nijak podmíněna a města a obce za její využití odpovídají sami. Nevyužitá neúčelová dotace se nevrací zpět. Přerozdělení neúčelových dotací probíhá podle zákonných kritérií.

Dotace z Evropské unie jsou poskytovány prostřednictvím operačních programů a jsou zaměřeny na rozvoj méně vyspělých regionů. O vybrané dotace města a obce žádají a ve většině případů se podílí na financování (Peková, 2004; Lorenc, Kašpárková, 2017).

### **Výdaje kapitálového rozpočtu**

Kapitálové výdaje jsou obvykle jednorázové výdaje, vynaložené na investice do dlouhodobého hmotného nebo nehmotného majetku obce (Peková, 2004).

Podle rozpočtové skladby je můžeme rozdělit na:

- a) investiční nákupy;
- b) investiční transfery;
- c) investiční půjčky;
- d) ostatní.

Investičními nákupy jsou výdaje na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a na jeho zhodnocení.

Investiční transfery jsou nenávratné výdaje na investiční účely typu dotací a příspěvků, například na rekonstrukci komunikací, vybudování a modernizace inženýrských sítí, veřejného osvětlení apod.

Investiční půjčky jsou nenávratné půjčky jiným subjektům za účelem dalšího investičního charakteru (Peková, 2004; Černoorský, 2010).

### 3.3 Majetek obce

Zákona č. 128/2000 Sb. o obcích<sup>13</sup> uvádí „*Majetek obce musí být využíván účelně a hospodárně v souladu s jejími zájmy a úkoly vyplývajícími ze zákonem vymezené působnosti. Obec je povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku. Obec vede evidenci svého majetku*“.

Obec musí o majetek pečovat, zachovávat ho a dále rozvíjet. Musí ho chránit před odcizením, zneužitím, zničením či poškozením (Kočí, 2012). Provaníková (2015) uvádí, že „*hospodaření s majetkem by mělo vycházet z dlouhodobých strategií a priorit územních celků, vyjádřených v programu rozvoje obcí a krajů, územních plánech, regulačních plánech, cenové mapě, rozpočtovém výhledu apod.*“

Peková (2004) a Černoorský (2018) rozdělují majetek obce na věci hmotné a nehmotné a věci movité a nemovité. Hmotnou věcí jsou samostatné předměty, nehmotná věc jsou například práva.

Věci nemovité jsou jedna z nejrozsáhlejších skupin. Patří sem (Černoorský, 2018):

- a) pozemky a věcná práva k nim (pole, lesy, místní komunikace, zahrady, veřejná prostranství, parky, chodníky);
- b) podzemní stavby se samostatným účelovým určením a věcná práva k nim;
- c) práva, která za nemovité věci prohlásí zákon (např. právo stavby);
- d) věci, o kterých právní předpis stanoví, že nejsou součástí pozemku, a nelze-li takové věci přenést z místa na místo bez narušení jejich podstaty;
- e) jednotky (byty a nebytové prostory);
- f) stavby spojené se zemí pevným základem, které nejsou podle dosavadních právních předpisů součástí pozemku.

---

<sup>13</sup> Zákon č. 128/2000 Zákon o obcích (obecní zřízení) [online]. 12. dubna 2000 [cit. 2021-03-12]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=128/2000&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

Veškeré další věci, jsou věci movité. Mezi věci movité lze zařadit vybavení úřadu, škol a dalších organizací, které jsou obcí zřízeny, obecní mobiliář (koše, lavičky, zastávky, zábradlí) (Černohorský, 2018).

Majetek obce lze nabýt několika způsoby. Nejčastějším způsobem je jeho koupě nebo výstavba. Dále je možné majetek získat zděděním, darováním, převodem právní cestou nebo vyvlastněním za náhradu (Marková, 2000).

### 3.4 Účetnictví a výkazy obce

Základní právní normou, která v České republice upravuje účetnictví, je zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví<sup>14</sup>. Pro zpracování finanční analýzy je nutné získat data, která budou sloužit jako základ pro hodnocení a výpočty jednotlivých ukazatelů. Předpokladem pro kvalitní analýzu jsou kvalitní data, která jsou získána z důvěryhodných zdrojů. Mezi hlavní zdroje dat patří rozvaha, výkaz zisku a ztrát, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha k účetní závěrce (Knápková, 2013).

**Rozvaha** je základním účetním výkazem, kterým by měl disponovat každý podnik nebo municipální firma. Na jedné straně je zachycen majetek účetní jednotky (aktiva) a na straně druhé jsou finanční zdroje (pasiva), kterými je tento majetek financován. Rozvaha je vždy sestavována k určitému datu a má bilanční podobu (Knápková, 2017; Růčková, 2019).

Aktiva jsou dělena podle likvidity od nejméně likvidních až po nejlikvidnější – stálá aktiva a oběžná aktiva (Růčková, 2019). Způsob financování majetku zobrazují pasiva, pomocí kterých je hodnocena finanční struktura analyzované firmy. Na rozdíl od aktiv nejsou pasiva členěna dle časového hlediska, ale podle vlastníka finančních zdrojů – vlastní kapitál a cizí zdroje (Knápková, 2013). Tabulka 7 zobrazuje rozvahu ve zjednodušené podobě:

---

<sup>14</sup> Zákon č. 563/1991Sb. o účetnictví [online]. 31. prosince 1991 [cit. 2021-03-13]. Dostupné z: [https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=563/1991%20&typeLaw=zakon&what=Cislo\\_zakona\\_smlouvy](https://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=563/1991%20&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy)

Tabulka 7 Zjednodušená rozvaha

Aktiva		Pasiva	
<b>A. Stálá aktiva</b>		<b>C. Vlastní kapitál</b>	
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	II.	Fondy účetní jednotky
III.	Dlouhodobý finanční majetek	III.	Výsledek hospodaření
IV.	Dlouhodobé pohledávky		
<b>B. Oběžná aktiva</b>		<b>D. Cizí zdroje</b>	
I.	Zásoby	I.	Výdajové účty rozpočtového hospodaření
II.	Krátkodobé pohledávky	II.	Rezervy
III.	Krátkodobý finanční majetek	III.	Dlouhodobé závazky
		IV.	Krátkodobé závazky
<b>Aktiva celkem</b>		<b>Pasiva celkem</b>	

Zdroj: Otrusinová, Kubíčková 2011; Růčková, 2019

**Výkaz zisku a ztrát** je tvořen výnosy, náklady a výsledkem hospodaření účetní jednotky za dané účetní období (Knápková, 2017). Výsledek hospodaření je ziskový, pokud jsou výnosy vyšší než náklady, v opačném případě je výsledek hospodaření ztrátový (Růčková, 2019). Následující tabulka zobrazuje výkaz zisku a ztrát ve zjednodušené podobě.

Tabulka 8 Zjednodušený výkaz zisků a ztráty

Výkaz zisku a ztráty			
Náklady	Výnosy		
I.	Náklady z činnosti	I.	Výnosy z činnosti
II.	Finanční náklady	II.	Finanční výnosy
III.	Náklady na transfery	III.	Výnosy z daní a poplatků
IV.	Náklady ze sdílených daní a poplatků	IV.	Výnosy z transferů
V.	Daň z příjmů	V.	Výnosy ze sdílených daní a poplatků
<b>Náklady celkem</b>		<b>Výnosy celkem</b>	
<b>Hospodářský výsledek – zisk</b>		<b>Hospodářský výsledek – ztráta</b>	

Zdroj: Zdroj: Otrusinová, Kubíčková 2011; Růčková, 2019

### 3.5 Finanční a majetková analýza

Finanční a majetková analýza měst a obcí (FAMA) je systém základních a propočtových ukazatelů, pomocí kterých je možné sledovat a hodnotit finanční a majetkový vývoj municipálních firem. Ukazatele vycházejí z jednotlivých položek v účetních výkazech. Výsledky z finanční a majetkové analýzy mohou být využity pro vědeckou a analytickou činnost, a hlavně pro lepší hospodaření měst a obcí (Toth, 2005).

Finanční analýza je důležitým nástrojem, protože podává informace nejen o tom, jakou hodnotu a rozložení má majetek měst a obcí, ale také i jak efektivní je využívání finančních prostředků. Analýza sleduje změny v příjmech, výdajích, dlužích a jejich vývoj do budoucna. Následně je možné porovnávat jednotlivé subjekty stejné velikostní kategorie a odhadnout vývoj do budoucna (Toth, 2005).

Pro správné využití této metody je potřeba mít aktuální a přesné hodnoty, které se týkají majetkového a finančního stavu obce. Je vhodné, když data pocházejí z několika zdrojů jako je rozvaha aktiv a pasiv, vývoj obecního rozpočtu, dluhová služba, investiční program a vývoj počtu obyvatel (Toth, 2005). Finanční a majetková analýza by měla být součástí analýzy obce. Výstupy z této analýzy se mohou dále využít jako podklady pro (Toth, 2005):

- a) korigovaný investiční program obce;
- b) návrhy na úvěrování investic;
- c) stanovení silných a slabých stránek pro SWOT analýzu;
- d) realizaci akčních plánů stanovených v programu rozvoje obce;
- e) evaluaci ex post a ex ante.

### **3.5.1 Zdroje informací metody finanční a majetkové analýzy**

Zdroje informací je možné rozdělit do několika základních kategorií: vývoj počtu obyvatelstva, rozvaha aktiv, rozvaha pasiv, vývoj obecního rozpočtu, dluhová služba, investiční program municipality a privatizační program obce. Je důležité využívat aktuální informace (Toth, 2005).

#### **Vývoj počtu obyvatel**

Ukazatel vývoje počtu obyvatelstva je jeden z prvních ukazatelů, který je potřeby pro finanční a majetkovou analýzu. Udává základní představu o velikosti obce a prostřednictvím tohoto ukazatele je možné porovnání s jinými obcemi (Toth, 2005).

#### **Vývoj rozpočtu obce**

Rozpočet obce z minulých let lze jednoduše zhodnotit a analyzovat. Problém však nastává, když je potřeba odhadnout jeho vývoj v budoucnu. Odhad se obvykle provádí pomocí metody extrapolace, kdy se prodlouží řada hodnot získaných z minulosti. Řada hodnot



z minulosti musí být co nejdelší, aby hodnoty aritmeticky odpovídaly stávajícímu trendu a vývoji z hodnot minulosti do hodnot budoucnosti (Toth, 2005; Provazníková, 2015).

### **Vývoj majetku obce**

Kdyby obce nevlastnily majetek, nebylo by možné, aby vykonávaly nějakou činnost. Právě pomocí majetku obec zabezpečuje potřeby, podporuje podnikání a rozšiřuje majetek. Majetek obce musí být řádně evidován, oceněn a také by měl být zpracován plán, který zobrazuje, jak majetek vhodně využívat a rozvíjet. Ocenění majetku je komplikované, jelikož není známá skutečná hodnota. Proto se využívá expertní odhad tržních cen, což je nejobjektivnější způsob k získání hodnoty majetku. Z rozpočtu obce je potřeba vyčlenit finanční prostředky na údržbu majetku (Toth, 2005).

### **Dluhová služba obce**

Pro potřeby budoucího vývoje financí obce je podstatné sledovat rozsah úvěrů, jejich splácení a také výši a úhradu úroků. Úvěr je pro města a obce finanční zátěž dlouhodobého charakteru, což je důležité pro sestavování rozpočtu. Úvěry by neměly být používány k financování běžných provozních výdajů obce. Pokud na tyto výdaje běžné příjmy nestačí, měla by se obec snažit hledat jiné řešení, než je zadlužování (Toth, 2005).

Obce jsou, co se týče míry zadluženosti, pod dohledem státu. Z toho důvodu byl Ministerstvem financí vydán ukazatel dluhové služby. Pokud je hodnota tohoto ukazatele vyšší než 30 %, vyskytuje se již obec v nebezpečné oblasti a Ministerstvo financí zašle subjektu dopis, ve kterém žádá vysvětlení a doporučuje přijmout opatření, aby se tato skutečnost již neopakovala. Subjekt musí do tří měsíců odpovědět a popsat přijatá opatření. V případě, že se bude tato situace opakovat i v následujícím roce, budou informováni také poskytovatelé financí ze státních rozpočtů a fondů a tím bude subjektu ztížen přístup k dotacím (Císařová, 2008).

**Ukazatel dluhové služby** (denik.obce.cz, 2004):

$$\frac{\text{Dluhová služba}}{\text{Dluhová základna}} \times 100$$

Od roku 2018 vstoupilo v platnost nové pravidlo, podle kterého obce, které přesahují zadlužením 60 % průměrného příjmu za poslední 4 roky, musí toto zadlužení v následujícím roce snížit minimálně o 5 %. Důvodem je, že se Ministerstvo financí České republiky snaží o to, aby byla zajištěna větší schopnost samospráv zajistit úhradu svých dluhů (Žurovec, 2017).

### **Investiční program obce**

Neoddělitelnou součástí při sestavování rozpočtu je vyčlenění určitých financí na investice (tedy v případě, že budou nějaké investice prováděny). Investice se rozdělují na dvě části – pořízení nového majetku a rekonstrukce a údržba majetku současného. Dle Totha (2005) jsou vždy v první řadě investice do infrastruktury obce, následně pak do vodovodu, plynovodu a kanalizace.

### **3.6 Finanční analýza**

Finanční analýza poskytuje důležité informace o finanční situaci firmy. Na rozdíl od finančního účetnictví není finanční analýza upravena žádnými obecně závaznými právními předpisy či standardy. Finanční analýza hodnotí hospodaření v minulých účetních obdobích a faktory, které hospodaření podniku ovlivnily v pozitivním nebo negativním směru. Výsledky finanční analýzy mohou sloužit jako zdroj informací v budoucím rozhodování nebo pro porovnání s jinými subjekty (Otrusínová, Kubíčková 2011).

Základní podstata a hlavní cíle finanční analýzy jsou stejné jak v soukromém, tak i veřejném sektoru pro municipální jednotky, jako je obec. Pro finanční analýzu obce lze tedy aplikovat stejnou analýzu, jako v podnikatelském sektoru, ale je potřeba brát ohled na určitá specifika municipálních jednotek (Kraftová, 2002; Otrusínová, Kubíčková, 2011).

Hlavní oblasti finanční analýzy v municipální sféře jsou oblasti (Otrusínová, Kubíčková, 2011):

- a) běžné hospodářství;
- b) investiční činnost a její financování;
- c) hospodaření s majetkem.

Základní metody finanční analýzy pracují na základě aritmetických operací (sčítání, odečítání, násobení, dělení a procentuální vyjádření). Na základě dat upravených matematickými operacemi vznikají ukazatele, které lze členit následovně (Otrusinová, Kubíčková, 2011; Růčková, 2019):

- a) absolutní (převzatá data z účetních výkazů);
- b) rozdílové (rozdíl dvou nebo více účetních výkazů);
- c) poměrové (podíl dvou údajů z účetních výkazů);
- d) procentní (vyjadřují podíl na celku).

Ukazatele lze dále dělit z hlediska času do dvou skupin (Otrusinová, Kubíčková, 2011):

- a) stavové (položky rozvahy);
- b) tokové (položky výkazu zisku a ztrát).

Kraftová (2002) a Otrusinová s Kubíčkovou (2011) zmiňují strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy municipální firmy. Do těchto ukazatelů je zařazen ukazatel autarkie, rentability, aktivity, produktivity, investičního rozvoje/útlumu, financování a likvidity. Záleží na konkrétní municipální firmě, které oblasti jsou po ně relevantní a které finanční ukazatele informují o dosažených cílech či silných a slabých stránkách finančního řízení.

### **3.6.1 Ukazatele autarkie**

Ukazatel autarkie (míra autarkie) odráží míru soběstačnosti municipální firmy, zejména z pohledu pokrytí nákladů hlavní činnosti z dosažených výnosů. Je to typický ukazatel pro municipální sféru (Otrusinová, Kubíčková, 2011). Ukazatel autarkie se využívá hlavně proto, že je problematické stanovení efektivnosti na základě hospodářského výsledku. Municipální firmy totiž nejsou zřizovány jako firmy ziskové a hospodářský výsledek je zobrazován pomocí akruálního principu a je odtržený od toku hotovosti. Autarkie může být hodnocena na bázi výnosově nákladové nebo příjmově výdajové – závisí na použitých datech (Kraftová, 2002).

#### **Autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi**

Ukazatel autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů zahrnuje pouze hlavní činnost a jeho hodnota by měla být vyšší než 100 % (Kraftová, 2002). Odráží míru soběstačnosti

municipální firmy z hlediska krytí nákladů hlavní činnosti z dosažených výnosů z hlavní činnosti (Otrusinová, Kubičková, 2011).

$$\frac{\text{Výnosy z hlavní činnosti}}{\text{Náklady z hlavní činnosti}} \times 100$$

### **Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů**

Ukazatel autarkie na bázi příjmů a výdajů odbourává vliv účetních principů při účtování výnosů a nákladů. Ukazatel zhodnotí, zda byly příjmy vytvořeny v dostačující míře a pokud příjmy pokryly výdaje, je výsledek roven nebo větší než 100. Pokud by příjmy nepokryly výdaje, tak bude výsledek menší než 100 (Kraftová, 2002).

$$\frac{\text{Neinvestiční (provozní) příjmy}}{\text{Neinvestiční (provozní) výdaje}} \times 100$$

### **Autarkie příjmů z neinvestiční dotace na celkové provozní příjmy**

Následující ukazatel vypočítá míru příjmů z neinvestičních dotací na celkové provozní příjmy. Jde o významný ukazatel míry pokrytí celkových provozních příjmů provozní dotací (Kraftová, 2002).

$$\frac{\text{Neinvestiční dotace}}{\text{Neinvestiční příjmy}} \times 100$$

### **3.6.2 Ukazatele rentability**

Jedním ze základních způsobů hodnocení efektivnosti v oblasti finanční analýzy je ukazatel rentability. Tento ukazatel je v oblasti municipálních firem předmětem diskuze, jelikož zisk, jako účetní hodnota, není cílem municipální firmy (Kraftová, 2002; Hrůza, 2013). Z tohoto důvodu je potřeba ukazatel rentability modifikovat pro potřeby této organizace a vyhodnocovat tento ukazatel u doplňkové činnosti a u hlavní činnosti ve smyslu míry ztrátovosti (Otrusinová, Kubičková, 2011; Hrůza, 2013).

### **Rentabilita aktiv (ROA)**

Rentabilita aktiv neboli rentabilita vloženého kapitálu je ukazatel, který vypovídá o využití kapitálu vloženého do podniku (Otrusínová, Kubíčková, 2011).

$$\frac{\text{Zisk před zdaněním a úroky}}{\text{Aktiva}}$$

### **Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)**

Ukazatel vlastního kapitálu zobrazuje efektivnost prostředků, které do firmy vložili majitelé.

$$\frac{\text{Zisk po zdanění}}{\text{Vlastní kapitál}}$$

Doporučený vztah mezi rentabilitou aktiv a rentabilitou vlastního kapitálu je  $ROE > ROA$ . ROE vyjadřuje mezní úrokovou míru, při které je úvěr ještě výhodný (Otrusínová, Kubíčková, 2011).

### **3.6.3 Ukazatele nákladové rentability**

Ukazatel nákladové rentability poměřuje tzv. užitný efekt se vstupy, resp. náklady, které byly na jeho produkci vynaloženy. Užitným efektem může být například zisk a lze ho použít i pro doplňkovou činnost. Čím vyšší je hodnota ukazatele, tím účinněji jsou využívány vynaložené prostředky (Otrusínová, Kubíčková, 2011).

$$\frac{\text{Hospodářský výsledek}}{\text{Náklady na činnost}} \times 100$$

### **3.6.4 Ukazatele míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti**

Tento ukazatel udává, jakou část ztráty z hlavní činnosti lze pokrýt ziskem z doplňkové činnosti. Obvykle se využívá právě u subjektů veřejného sektoru, kde je vedle hlavní činnosti i činnost doplňková. Pokud je výsledek z hlavní činnosti roven nule nebo kladný, tak nemá tento ukazatel smysl aplikovat (Otrusínová, Kubíčková, 2011).

$$\frac{\text{Hospodářský výsledek doplňkové činnosti}}{\text{Hospodářský výsledek hlavní činnosti}} \times 100$$

### 3.6.5 Ukazatele likvidity

Likvidita vyjadřuje schopnost uhradit své závazky vůči ostatním subjektům (Knápková, 2017). Je to jeden z prvních úkolů finančního řízení každé organizace a ukazatel lze vypočítat shodně, jako u podnikatelských subjektů (Otrusínová, Kubíčková, 2011). Ukazatel likvidity je ukazatelem poměrovým. V čitateli je uvedeno, čím je možné zaplatit a ve jmenovateli je uvedeno, co je nutné uhradit (Kraftová, 2002). Na základě rozsahu prostředků, které jsou schopné uhrazovat závazky se rozlišují tři stupně likvidity – okamžitá, pohotová a běžná (Otrusínová, Kubíčková, 2011; Knápková, 2017; Růčková, 2019).

#### **Okamžitá (hotovostní, peněžní) likvidita**

Okamžitá likvidita nebo také likvidita prvního stupně. Počítá se pouze s nejlikvidnějšími položkami z rozvahy. Je to nejpřísnější a také nejpřesnější ukazatel. Krátkodobý finanční majetek představuje peníze na běžných účtech, peníze v pokladně a v krátké době obchodovatelné cenné papíry. Doporučená hodnota je v intervalu 0,2–0,5. U municipálních firem může být tato hodnota zpravidla ke konci roku vyšší. Krátkodobé cizí zdroje zahrnují krátkodobé závazky z obchodních vztahů, krátkodobé úvěry, výpomoci nebo ostatní pasiva (Otrusínová, Kubíčková, 2011; Růčková, 2019).

$$\frac{\textit{krátkodobý finanční majetek + peněžní prostředky}}{\textit{krátkodobé závazky}}$$

#### **Pohotová likvidita**

Pohotová likvidita nebo také likvidita druhého stupně. Doporučená hodnota se nachází v intervalu 1–1,5. Jestliže se hodnota blíží 1, znamená to, že je podnik schopen urovnat své závazky, aniž by musel prodávat zásoby (Otrusínová, Kubíčková 2011; Růčková, 2019).

$$\frac{\textit{Krátkodobý finanční majetek + krátkodobé pohledávky}}{\textit{Krátkodobé závazky}}$$

#### **Běžná likvidita**

Běžná likvidita udává, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky podniku. Doporučená hodnota se nachází v intervalu 1,5–2,5. Čím je tato hodnota vyšší, tím je větší pravděpodobnost, že bude zachována platební schopnost podniku. Oběžná aktiva zahrnují

krátkodobý finanční majetek, krátkodobé pohledávky a zásoby (Otrusínová, Kubíčková, 2011; Růčková, 2019).

$$\frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

### 3.6.6 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity vypovídají o vázanosti peněžní formy majetku v jednotlivých nepeněžních formách aktiv (Otrusínová, Kubíčková, 2011). U municipálních firem se liší od těch klasických tím, že se jedná spíše o ukazatel doplňkový (Kraftová, 2002). Využití složek aktiv se vyjadřují ve formě doby obratu – tj. doba vázanosti peněz v určité formě a rychlost obratu – tj. počet obrátek za vymezený časový interval (Otrusínová, Kubíčková, 2011; Růčková, 2019).

#### Doba obratu

Doba obratu vyjadřuje zlomek období, za které se vybraná položka obrátí v tržbách (nebo jiné položce).

$$\frac{\text{Stav zvolené položky aktiv}}{\frac{\text{Výnosy (tržby, náklady, příjmy) za období}}{360}}$$

#### Rychlost obratu

Rychlost obratu je zjišťována z dat v obráceném poměru. Výsledný údaj vyjadřuje, kolikrát se za období obrátila vybraná položka v tržbách (nebo jiné položce).

$$\frac{\text{Výnosy (tržby, náklady, příjmy) za období}}{\text{Stav zvolené položky aktiv}}$$

Nejčastěji jsou počítány ukazatele obratovosti dílčích položek oběžných aktiv a krátkodobých závazků (Otrusínová, Kubíčková, 2011):

- a) doba obratu pohledávek;
- b) doba obratu zásob;
- c) doba obratu závazků;
- d) doba obratu stálých aktiv;
- e) doba obratu celkových aktiv.

Otrusinová a Kubíčková (2011) doporučují pro hodnocení subjektů ve veřejném sektoru zjišťovat následující ukazatele aktivity:

### **Obrat kapitálu**

Obrat kapitálu a rychlost obratu celkového kapitálu jsou jedním ze základních ukazatelů. Vypovídá o tom, jak velká část celkových zdrojů (celkových aktiv) se obrátí v ročních výnosech. Převrácená hodnota obratu kapitálu pak tedy vypovídá o tom, za kolik období by bylo možné z výnosů obnovit celkový objem využívaných prostředků (Kraftová, 2002; Otrusinová, Kubíčková, 2011).

$$\frac{\text{Výnosy celkem}}{\text{Pasiva celkem (Vlastní kapitál a cizí zdroje)}}$$

### **Míra vázanosti stálých ve výnosech**

Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech a doba obratu stálých aktiv vypovídá o tom, jaká část stálých aktiv se obrátí v ročních výnosech. Výsledek tohoto ukazatele udává počet let, za které by se stávající objem stálých aktiv obrátil v objemu výnosů daného roku. Nižší hodnoty tohoto ukazatele vypovídají o vyšší intenzitě využívání stálých aktiv při tvorbě výnosů (Kraftová, 2002; Otrusinová, Kubíčková, 2011).

$$\frac{\text{Stálá aktiva}}{\text{Výnosy (tržby, příjmy)}}$$

### **Doba obratu pohledávek**

Tento ukazatel vypovídá o tom, za jak dlouho byly v průměru uhrazeny pohledávky. Čím kratší doba, tím kratší dobu byly peníze vázané.

$$\frac{\text{Krátkodobé pohledávky}}{\frac{\text{Výnosy (tržby, příjmy)}}{360}}$$

### **Poměr doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků**

Ukazatel doplňuje dobu obratu krátkodobých pohledávek a závazků a je dán poměrem obou. Ukazatel by měl dosahovat hodnot nižších než jedna, protože z hlediska hospodaření s finančními prostředky by měla být doba obratu pohledávek nižší, než je doba obratu



závazků. Otrusinová a Kubičková (2011) uvádí, že je v tomto případě vhodnější poměřovat s provozními náklady.

$$\frac{\frac{\text{Pohledávky}}{\text{Výnosy}}}{\frac{\text{Závazky}}{\text{Provozní náklady}}}$$

360

### **Rychlost obratu zásob**

Otrusinová a Kubičková (2011) uvádí, že i v tomto případě je opět vhodnější uvažovat náklady jako formu přeměny zásob. Výsledná hodnota vyjadřuje, kolikrát se stav zásob obrátí v ročním objemu nákladů. Ukazatel by měl nabývat vyšších, případně rostoucích hodnot.

$$\frac{\text{Náklady celkem}}{\text{Zásoby}}$$

### **3.6.7 Ukazatele financování**

Pomocí ukazatele financování lze vyhodnotit stabilitu firmy a její zadluženost. U municipálních firem se v oblasti finanční analýzy nejvíce využívají následující ukazatele (Otrusinová, Kubičková, 2011):

- a) **Ukazatel finanční samostatnosti:** *Vlastní kapitál / Pasiva celkem*
- b) **Ukazatel věřitelského rizika:** *Cizí kapitál / Pasiva celkem*
- c) **Míra zadluženosti vlastního kapitálu:** *Cizí kapitál / Vlastní kapitál*
- d) **Míra oddlužování:** *Cash flow / Cizí kapitál*

### **3.6.8 Ukazatele investičního rozvoje/útlumu**

Ukazatel investičního rozvoje nebo útlumu charakterizuje stav a hospodaření municipální firmy s dlouhodobým majetkem. Ukazatel je zaměřen zejména na míru opotřebení dlouhodobého majetku a podíl odpisů na financování investičních aktivit (Otrusinová, Kubičková, 2011).

- a) **Koeficient opotřebení dlouhodobého majetku:** *Oprávký / Dlouhodobá aktiva*
- b) **Míra investičního rozvoje:** *Investice celkem / Odpisy (popř. oprávký)*

### 3.6.9 Ukazatele produktivity

Ukazatel produktivity je u municipální firmy obměna ukazatele rentability. Na místě zisku využívají jiné hodnoty, které představují objem výkonu. Nejčastěji se používají následující ukazatele (Otrusinová, Kubičková, 2011):

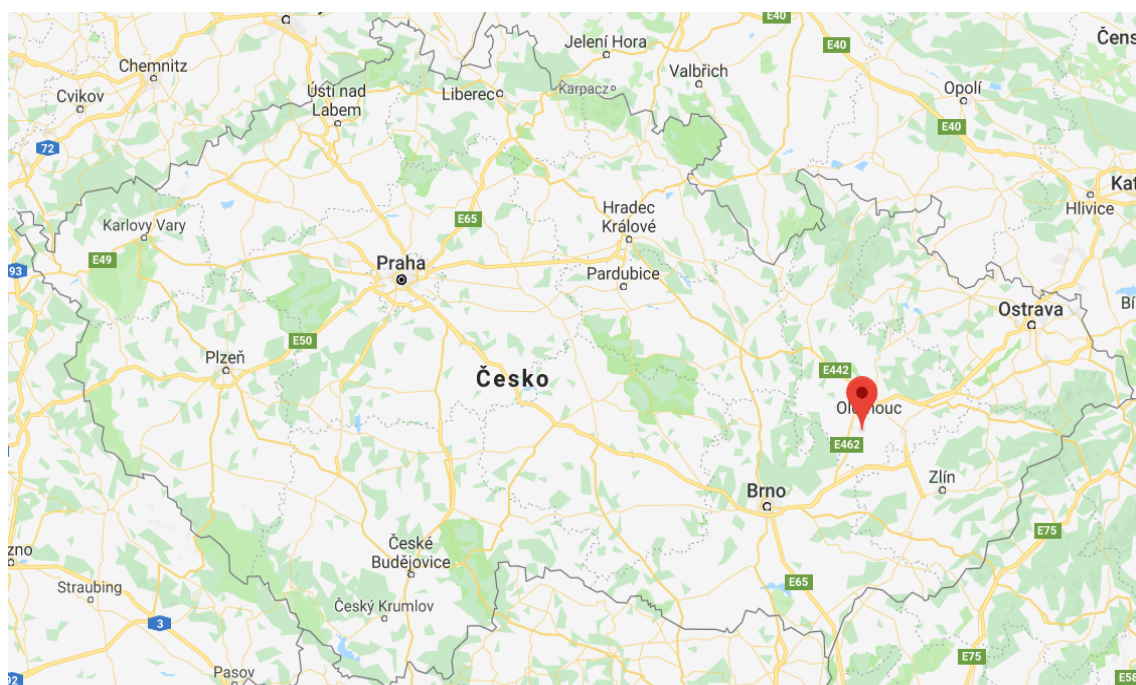
- a) **Produktivita práce z přidané hodnoty:** *Přidaná hodnota / Počet pracovníků*
- b) **Produktivita kapitálu z přidané hodnoty:** *Přidaná hodnota / Celkový kapitál*

## 4 Vlastní práce

### 4.1 Základní charakteristika a informace o obci Hrubčice

Prostějovský region, ve kterém leží obec Hrubčice, se nachází ve středu Moravy, na jihozápadě Olomouckého kraje. Celková rozloha okresu Prostějov je 770 km<sup>2</sup>. Dle rozlohy je okres Prostějov druhý nejmenší na celkové ploše Olomouckého kraje. V okrese Prostějov se nachází celkem 97 obcí, z toho 5 měst a 6 městysů. V okrese Prostějov má trvalé bydliště přibližně 110 000 obyvatel (ČSÚ, 2011<sup>15</sup>).

Obrázek 1 Poloha obce Hrubčice na mapě České republiky



Zdroj: Mapy google<sup>16</sup>

<sup>15</sup> Český statistický úřad: Charakteristika okresu Prostějov. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-03-15]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/documents/11276/17838488/okres\\_+Prostejov.pdf/3a4b7e6b-208e-473e-b0a1-1cc87256f816?version=1.1](https://www.czso.cz/documents/11276/17838488/okres_+Prostejov.pdf/3a4b7e6b-208e-473e-b0a1-1cc87256f816?version=1.1)

<sup>16</sup> Mapy Google [online]. [cit. 2021-03-23]. Dostupné z: <https://www.google.com/maps>

Obrázek 2 Znak obce



Obec Hrubčice se nachází v Olomouckém kraji v okrese Prostějov, přibližně 8 km jihovýchodně od města Prostějova. Obec Hrubčice se dělí na dvě části – Hrubčice a Otonovice. Rozloha obce je 837 ha (Hrubcice.cz<sup>17</sup>).

První zmínka o obci pochází z roku 1368. Původ názvu je z: „ves lidí Hrubkových“ (Hrubcice.cz).

Zdroj: Kurzy.cz<sup>18</sup>

### Občanská vybavenost

Obec Hrubčice má vlastní mateřskou a základní školu. Kapacita mateřské školy je 44 dětí a základní školy 47 dětí. Budova mateřské školy disponuje vlastní kuchyní, jídelnou a dětským hřištěm. V budově základní školy se nachází družina a tělocvična. V areálu školy se nachází dětské hřiště s lanovým centrem, zahrada a keramická dílna. V základní škole probíhá výuka dětí 1. až 5. stupně základního vzdělání.

V budově obecního úřadu se nachází obecní knihovna a malá a velká zasedací místnost. V malé zasedací místnosti se konají pracovní schůze zastupitelstva obce. Ve velké zasedací místnosti probíhají veřejná zasedání, vítání občánků, zlaté svatby a další slavnostní události. Součástí budovy obecního úřadu je i rodinná restaurace (hospoda) s venkovním posezením.

Přímo v obci jsou pro občany k dispozici dvě malé samoobslužné prodejny, případně mohou využít zásobování prostřednictvím pojezdých prodejen.

Obec Hrubčice disponuje vlastní čističkou odpadních vod.

V obci Hrubčice se nachází sportovní areál, jehož součástí je travnaté fotbalové hřiště, víceúčelové hřiště s umělým povrchem a Klubovna. Víceúčelové hřiště si lze bezplatně předem zarezervovat pro tyto druhy sportů – basketbal, malou kopanou, nohejbal, házenou,

<sup>17</sup> Obec Hrubčice: Základní informace. *Obec Hrubčice* [online]. [cit. 2021-03-15]. Dostupné z: <https://www.hrubcice.cz/zakladni-informace>

<sup>18</sup> Kurzy CZ: Hrubčice – znak, vlajka, skloňování. *Kurzy.cz* [online]. ©2000-2020 [cit. 2020-11-23]. Dostupné z: <https://www.kurzy.cz/obec/hrubcice/symboly/>

tenis a volejbal. Součástí sportovního areálu je Klubovna, v níž se nachází vnitřní prostor s výčepem, vybavená kuchyň a sociální zázemí. Vedle budovy Klubovny se nachází prodejní stánek, udírna, taneční parket, venkovní posezení a podium. V této části sportovního areálu obec pořádá venkovní akce a také je možné si tento objekt pronajmout.

Dále je v obci Hrubčice k dispozici samostatné dětské hřiště spojené s workoutovým, stejně tak i v části Otonovice.

V obci Hrubčice se nachází obecní hřbitov s kostelem. Kostel však nepatří obci, ale církvi.

V obci se nenachází kulturní dům, proto se některé akce (např. dětský karneval nebo Josefská zábava) konají v tělocvičně základní školy. Tělocvična je zároveň využívána jako volební místnost.

V obci není k dispozici praktický lékař, pediatr, zubař, lékárna ani pošta. Všechny tyto služby lze využít ve vedlejší obci Bedihošť (kam obec Hrubčice spadá), případně ve vedlejším městysi Kralice na Hané nebo okresním městě Prostějov.

#### 4.1.1 Demografická struktura obyvatelstva obce Hrubčice

Vývoj počtu obyvatel v obci Hrubčice za období 2013–2020 je zobrazen v tabulce 9.

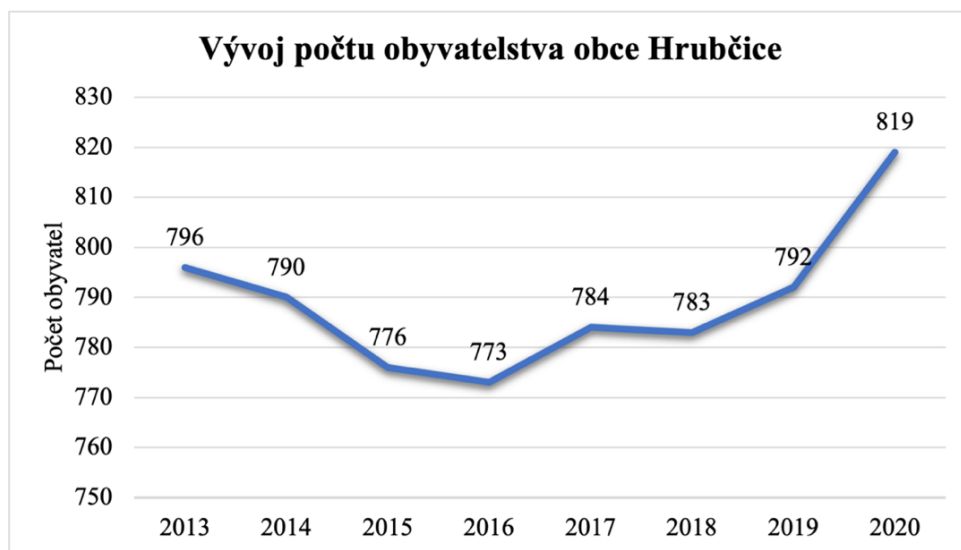
Tabulka 9 Vývoj počtu obyvatel v letech 2013–2020

Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Počet obyvatel	796	790	776	773	784	783	792	819
Bazický index v %	100	99	97	97	98	98	99	103

Zdroj: Vlastní zpracování na základě interních dat obce Hrubčice

Z tabulky vyplývá, že je počet obyvatel v obci relativně stabilní. Od roku 2013 docházelo k mírnému poklesu obyvatelstva. V letech 2015 a 2016 byla v obci větší úmrtnost než v jiných letech, ale od roku 2017 lze zaznamenat opětovný růst. Důvodem je prodej obecních pozemků za účelem výstavby nových rodinných domů a vznik nové čtvrti – Trávníky. Vývoj počtu obyvatelstva obce Hrubčice je pro lepší přehlednost také znázorněn v následujícím grafu 1.

Graf 1 Vývoj počtu obyvatelstva



Zdroj: Vlastní zpracování na základě tabulky 9

Nejmenší počet obyvatelstva ve sledovaném období 2013–2020 byl v roce 2016, kdy bylo v obci 773 obyvatel s trvalým bydlištěm. Nicméně k největšímu poklesu obyvatelstva došlo v roce 2015, kdy klesl počet obyvatel ze 790 na 776 obyvatel s trvalým bydlištěm v obci. Jak již bylo zmíněno, tento pokles byl způsoben vyšší úmrtností.

Následující tabulka zobrazuje sociálně-demografickou strukturu obyvatelstva v obci Hrubčice k 1. 1. 2019. Z tabulky vyplývá, že je počet mužů a žen relativně vyrovnaný. Největší podíl u mužů i žen tvoří lidé v produktivním věku 15–64 let. Počet dětí ve věku 0–14 let a osob v důchodovém věku je téměř vyrovnaný. Počet seniorů mezi ženami mírně převažuje muže. Nepoměr je dán tím, že se ženy v průměru dožívají více let než muži. Průměrný věk v obci Hrubčice u mužů je 39,7 let a u žen 42,1 let.

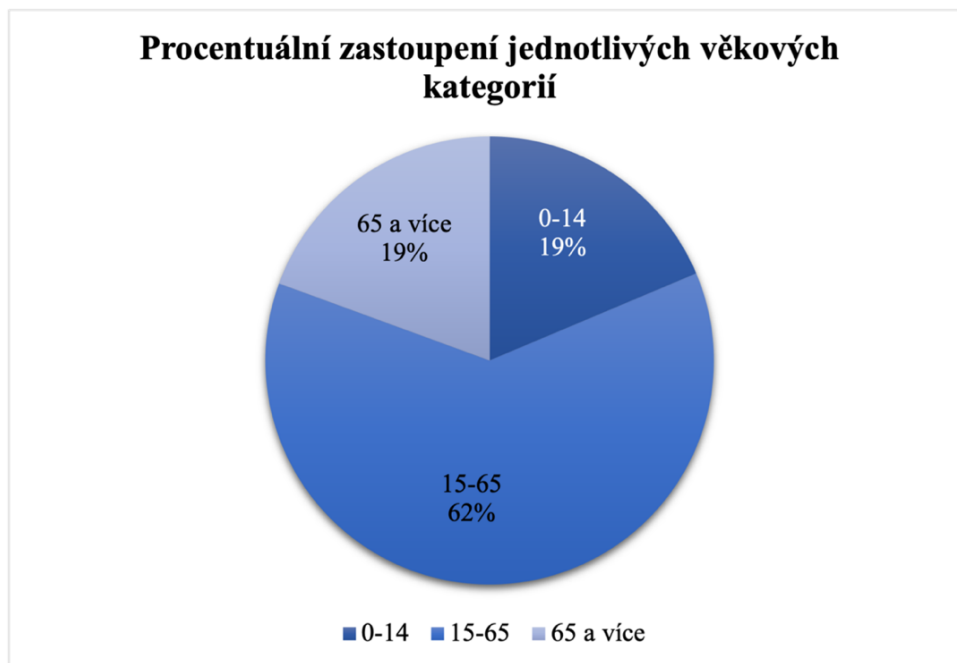
Tabulka 10 Věková struktura mužů a žen k 1. 1. 2019

	Muži			Ženy		
	Celkem	386			397	
Podle věku	0–14	15–64	65 a více	0–14	15–64	65 a více
	70	257	59	76	228	93
Průměrný věk	39,7			42,1		

Zdroj: vlastní zpracování dle ČSÚ, 2019

Pro lepší přehlednost je zastoupení jednotlivých věkových kategorií obyvatelstva v procentech znázorněno v následujícím grafu.

Graf 2 Věková struktura obyvatel k 1. 1. 2018 v %



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 10

Graf 2 zobrazuje, že lidé v produktivním věku tvoří 62 % obyvatelstva obce Hrubčice. Počet dětí ve věku 0–14 let a osob v důchodovém věku je téměř vyrovnaný a obě tyto skupiny tvoří 19 % obyvatelstva.

## 4.2 Základní analýza běžného rozpočtu

Běžný rozpočet obce se dělí na běžné příjmy a běžné výdaje obce. Rozdílem těchto dvou položek lze zjistit saldo běžného rozpočtu. Pokud se příjmy rovnají výdajům, tak je rozpočet vyrovnaný. Jestliže jsou příjmy nižší než výdaje, znamená to, že je rozpočet schodkový. Jestliže jsou příjmy vyšší než výdaje, rozpočet je přebytkový. Položky běžného rozpočtu se pohybují pravidelně v přibližně stejných hodnotách.

### 4.2.1 Běžné příjmy

Příjmy běžného rozpočtu lze u každé obce dělit na příjmy daňové a nedaňové a jsou uvedeny v tabulce 11. Tabulka dále zobrazuje výši přijatých neinvestičních transferů obce

v jednotlivých letech. Běžné příjmy v této diplomové práci jsou tvořeny součtem příjmů daňových, nedaňových a přijatých neinvestičních transferů.

Tabulka 11 Běžné příjmy rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Daňové příjmy	9 392	9 404	9 154	9 774	10 529	11 679	12 997
Nedaňové příjmy	550	821	646	620	966	860	862
Přijaté neinvestiční transfery	1 081	2 267	912	411	907	595	1 171
<b>Běžné příjmy celkem</b>	<b>11 023</b>	<b>12 492</b>	<b>10 713</b>	<b>10 805</b>	<b>12 402</b>	<b>13 134</b>	<b>15 030</b>
Bazický index v %	100,00	113,32	97,18	98,02	112,51	119,15	136,35
Řetězový index v %	-	113,32	85,76	100,86	114,79	105,90	114,44

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Z tabulky 11 je zřejmé, že trend vývoje běžných příjmů má rostoucí tendenci. Pouze v roce 2015 nastal propad oproti roku 2014. V tomto roce byly všechny příjmy obce nejnižší za sledované období 2013–2019. Zároveň v tomto roce byly získány neinvestiční dotace pouze ve výši 912 tis. Kč, zatímco v roce 2014 byly přijaté neinvestiční dotace ve výši 2 267 tis. Kč. V roce 2016 byla hodnota přijatých neinvestičních dotací nejnižší a činila pouze 411 tis. Kč. Od roku 2016 je již patrný rostoucí trend v daňových příjmech, kdy lze také zaznamenat růst ve všech položkách daňových příjmů viz tabulka 12.

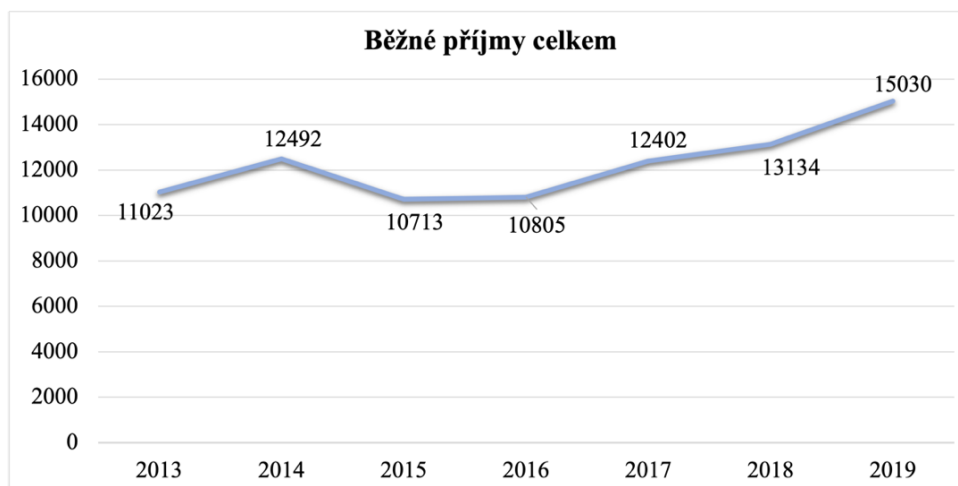
Bazický index udává, o kolik procent se změnila výše rozpočtu jednotlivých sledovaných období oproti výchozímu roku 2013. V roce 2014 došlo ke zvýšení běžných příjmů o 13,32 %. V roce 2015 došlo ke snížení oproti výchozímu roku 2,82 %. V roce 2016 byly příjmy také nižší, než v roce 2013 a to celkem o 1,98 %. Následující roky 2017 a 2018 došlo opět k nárůstu běžných příjmů oproti roku 2013 o 12,51 % a 19,15 %. K markantnímu zvýšení příjmů došlo v roce 2019, kdy byl nárůst o 36,35 %, což je více než 1/3 běžných příjmů roku 2013. V roce 2019 byly nejvyšší daňové příjmy za sledované období, a to v hodnotě 12 997 tis. Kč a současně byly získány neinvestiční transfery v hodnotě 1 171 tis. Kč.

Řetězový index udává, o kolik procent se změnila výše rozpočtu v daném roce oproti roku přechozímu. Rok 2014 se oproti roku 2013 zvýšil o 13,32 %. V roce 2015 se příjmy snížily oproti roku 2014 o 14,24 %, ale následující roky již došlo opět k růstu. Běžné příjmy v roce 2016 byly vyšší o 0,86 %, v roce 2017 o 14,79 %, v roce 2018 o 5,90 % a v roce 2019



o 14,44 % oproti letům předchozím. Pro lepší znázornění je vývoj běžných příjmů včetně neinvestičních transferů rozpočtu obce zobrazen v grafu 3.

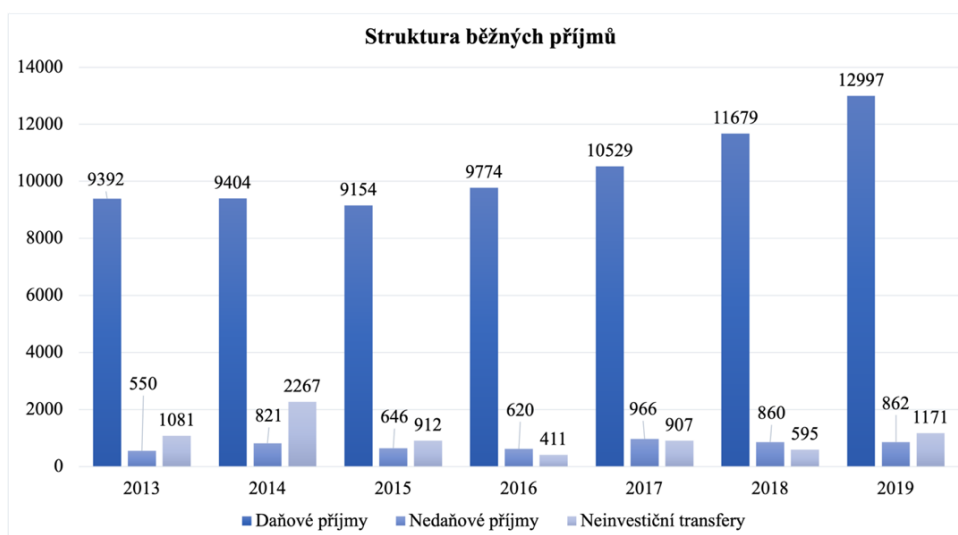
Graf 3 Vývoj běžných příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 11

Struktura jednotlivých příjmových skupin z tabulky 11 je pro lepší porovnání jednotlivého zastoupení převedena do sloupcového grafu.

Graf 4 Struktura běžných rozpočtových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 11

Dle grafu 4 je zřejmé, že největší položku běžných příjmů tvoří daňové příjmy. Nedaňové příjmy a přijaté neinvestiční dotace jsou v přibližně stejné výši. Pouze v roce 2014 došlo

k příjmu neinvestiční dotace ve výši 2 267 tis. Kč a příjmy z neinvestičních dotací tak značně převýšily nedaňové příjmy.

### Daňové příjmy

Daňové příjmy tvoří největší položku běžných příjmů obecního rozpočtu a rozdělují se do dvou kategorií – daně sdílené a daně svěřené. Daně svěřené jsou daně, které jdou přímo do rozpočtu obce. Patří mezi ně daň z nemovitých věcí. Daně sdílené jsou daň z přidané hodnoty, daň z příjmu fyzických osob, daň z příjmu právnických osob a daň v oblasti hazardních her. Struktura daňových příjmů obce Hrubčice v období 2013–2019 je uvedena v tabulce 12.

Tabulka 12 Struktura daňových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Daň z přidané hodnoty	3 469	3 646	3 586	3 796	4 250	5 057	5 303
Daň z příjmu fyzických osob	2 760	2 306	2 015	2 129	2 393	2 734	3 087
Daň z příjmu právnických osob	1 613	1 793	1 829	2 071	2 095	2 055	2 732
Daň z nemovitých věcí	1 146	1 268	1 337	1 350	1 357	1 368	1 363
Místní poplatky	14	16	347	366	371	373	400
Poplatky a odvody v oblasti ŽP <sup>19</sup>	350	340	4	19	5	26	43
Daň z hazardních her	34	28	31	39	53	59	64
Správní poplatky	6	6	6	5	6	8	6
<b>Daňové příjmy celkem</b>	<b>9 392</b>	<b>9 404</b>	<b>9 154</b>	<b>9 776</b>	<b>10 529</b>	<b>11 708</b>	<b>12 998</b>
Bazický index v %	100,00	100,12	97,47	104,06	112,10	124,35	138,38
Řetězový index v %	-	100,12	97,35	106,77	107,73	110,92	111,29

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Pro obec jsou významné zejména daně sdílené, které v roce 2019 činily 86,59 % daňových příjmů. Nejvýznamnější položkou daňových příjmů je daň z přidané hodnoty. Daně z přidané hodnoty mají za sledované období rostoucí tendenci. K velkému nárůstu došlo zejména v roce 2017, kdy se příjem z DPH navýšil o téměř 10,68 % oproti roku 2016 a následně v roce 2018, kdy došlo k nárůstu téměř o 15,96 % oproti roku 2017.

Důvodem byly změny pravidel rozpočtového určení daní v roce 2017, které pro obec sjednotily podíl na sdílených daních kromě DPH, na 23,58 % a byl navýšen podíl na výnosu DPH na 21,4 % (v roce 2016 připadalo na obce 20,83 % z celostátního výnosu DPH). V roce

<sup>19</sup> Životní prostředí

2018 byla účinná nová pravidla, která sjednotila podíl sdílených daní včetně DPH na 23,58 % (Sdružení místních samospráv, 2017; denik.obce.cz, 2017; Ministerstvo financí ČR, 2020). V roce 2019 tvoří dan z přidané hodnoty 40,80 % daňových příjmů.

Mezi další významné položky patří daně z příjmu fyzických a právnických osob. Od roku 2013 do roku 2018 připadá obcím podíl 23,58 % ve všech kategoriích daně z příjmu (Sdružení místních samospráv, 2017; denik.obce.cz, 2017). Daň z příjmu fyzických osob v roce 2019 tvoří 23,75 % daňových příjmů a daň z příjmu právnických osob 21,02 %.

Daň z nemovitosti v obci Hrubčice představuje stabilní příjem do obecního rozpočtu. V roce 2019 tvoří daň z nemovitosti 10,49 %. Mezi lety 2013–2019 vzrostl příjem z daně z nemovitosti o 18,94 %.

Místní poplatky jsou plně v kompetenci obce a stanovují se na základě obecně závazné vyhlášky. Obec Hrubčice vybírá poplatek za psa, poplatek za užívání veřejného prostranství a poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů. Poplatek za psa v obci činí 50 Kč/rok a poplatek za komunální odpad činí 480 Kč/rok/osoba.

V roce 2017 došlo ke změně zákonné regulace a zdanění hazardu zákonem a byla zrušena kategorie „Ostatní odvody z vybraných činností a služeb“. A vznikla nová kategorie „Daně a poplatky v oblasti hazardních her“. Tento příjem není pro obec nijak významný (denik.obce.cz, 2017)

Tabulka 13 znázorňuje, jaký podíl mají daňové příjmy na celkových běžných příjmech. Hodnoty se stabilně drží kolem 85 % s výjimkou roku 2014, kdy byl podíl nejnižší, a to 75,28 %. Nejvyšší hodnotu naopak vykazoval rok 2016, kdy se hodnota podílu dostala až na 90,46 %. Lze tedy říci, že daňové příjmy jsou pro obec hlavní zdroj financování.

Tabulka 13 Podíl daňových příjmů na celkových běžných příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Daňové příjmy celkem	9 392	9 404	9 154	9 774	10 529	11 679	12 997
Běžné příjmy celkem	11 023	12 492	10 713	10 805	12 402	13 134	15 030
<b>Podíl daňových příjmů na celkových běžných příjmech v %</b>	<b>85,2</b>	<b>75,28</b>	<b>85,45</b>	<b>90,46</b>	<b>84,90</b>	<b>88,92</b>	<b>86,47</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

### Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy nejsou upraveny žádným zákonem. Jsou to příjmy, které obec získala svou vlastní činností. Tabulka 14 zobrazuje strukturu nedaňových příjmů obce.

Tabulka 14 Struktura nedaňových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy z vlastní činnosti	342	576	442	438	512	468	534
Příjmy z pronájmu majetku	61	56	78	78	197	188	181
Ostatní nedaňové příjmy	33	124	42	100	158	127	144
Výnosy z finančního majetku	58	54	59	4	99	48	3
Splátky půjčených prostředků od obyvatelstva	22	11	25	0	1	0	0
Přijaté sankční platby	35	0	0	0	0	2	0
Příjmy z prodeje krátkodobého a drobného dlouhodobého majetku	0	0	0	0	0	26	0
<b>Nedaňové příjmy celkem</b>	<b>550</b>	<b>821</b>	<b>646</b>	<b>620</b>	<b>966</b>	<b>860</b>	<b>862</b>
Bazický index v %	100,00	149,19	117,43	112,69	175,54	156,20	156,61
Řetězový index v %	-	149,19	78,71	95,96	155,77	88,98	100,26

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Z tabulky 14 vyplývá, že největší část nedaňových příjmů tvoří příjmy z vlastní činnosti, pronájem majetku a ostatní nedaňové příjmy. Jedním z největších příjmů je pronájem prostor hospody, který činí 100 000 Kč / rok.

Z bazického indexu vyplývá, že nedaňové příjmy v roce 2014 vzrostly oproti výchozímu roku 2013 o 49,19 %, v roce 2015 o 17,43 %, v roce 2016 o 12,69 %, v roce 2017 o 75,54 %, což je největší nárůst za sledované období, v roce 2018 o 56,20 % a v roce 2019 o 56,61 %.

Řetězový index říká, že změna v roce 2014 je stejná, jako u bazického indexu, tedy 49,19 %, avšak v roce 2015 došlo k poklesu o 21,29 % a v roce 2016 o 4,04 %. V roce 2017 lze opět zaznamenat růst o 55,77 %, ale následující rok nedaňové příjmy opět klesly o 11,02 %. V roce 2019 žádné výrazné změny nenastaly a nedaňové příjmy vzrostly o 0,26 %.

Tabulka 15 zobrazuje, jaký podíl mají nedaňové příjmy na celkových běžných příjmech obecního rozpočtu. Oproti daňovým příjmům je to pouze malá část a jejich podíl nepřesáhl 8 %. Na rozdíl od příjmů daňových a přijatých transferů je možné tyto příjmy nejvíce ovlivnit.

Tabulka 15 Podíl nedaňových příjmů na celkových běžných příjmech rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Nedaňové příjmy celkem	550	821	646	620	966	860	862
Příjmy celkem	11 023	12 492	10 713	10 805	12 402	13 134	15 030
<b>Podíl nedaňových příjmů na celkových běžných příjmech v %</b>	<b>4,99</b>	<b>6,57</b>	<b>6,03</b>	<b>5,74</b>	<b>7,79</b>	<b>6,55</b>	<b>5,73</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

#### 4.2.2 Neinvestiční transfery

Neinvestiční transfery obce slouží k financování pravidelných opakujících se výdajů za dané rozpočtové období. Tabulka 16 zobrazuje strukturu neinvestičních transferů obce.

Tabulka 16 Struktura neinvestičních transferů podle poskytovatele v letech 2013–2019 v tis. Kč

Poskytovatel neinvestičního transferu / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	531	1 720	743	227	700	335	937
Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhr. dotačních vztahu	145	144	142	143	148	155	169
Neinvestiční přijaté transfery od krajů	353	5	0	16	33	34	36
Neinvestiční přijaté transfery ze státního fondu	0	350	27	0	0	0	0
Neinvestiční přijaté transfery z všeob. pokl. správy státního rozpočtu	52	48	0	25	26	71	29
<b>Neinvestiční přijaté transfery celkem</b>	<b>1 081</b>	<b>2 267</b>	<b>912</b>	<b>411</b>	<b>907</b>	<b>595</b>	<b>1 171</b>
<b>Podíl neinvestičních transferů na celkových běžných příjmech v %</b>	<b>9,80</b>	<b>18,15</b>	<b>8,51</b>	<b>3,80</b>	<b>7,31</b>	<b>4,53</b>	<b>7,79</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Podíl neinvestičních transferů na běžných příjmech se pohybuje v intervalu 3,80–18,15 %. Nejmenší podíl neinvestičních transferů lze zaznamenat v roce 2016, nejvyšší podíl v roce 2014. Nejvíce transferů přijala obec ze státního rozpočtu.

#### 4.2.3 Běžné výdaje

Běžné výdaje rozpočtu se používají k neinvestičním nákupům, úhradě mzdových nákladů a k financování neinvestičních transferů. Tabulka 17 zobrazuje výdaje běžného rozpočtu obce Hrubčice v letech 2013–2019 a dále také bazické a řetězové indexy.

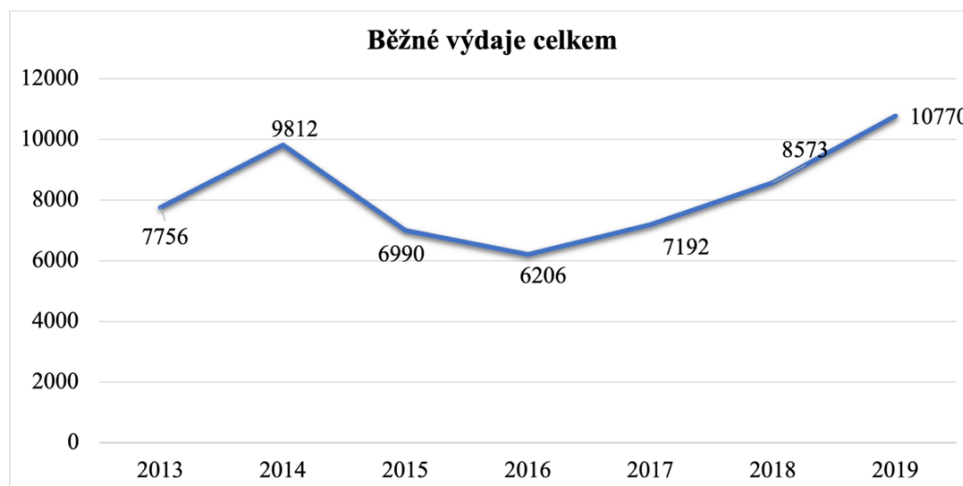
Tabulka 17 Běžné výdaje rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Běžné výdaje	7 756	9 812	6 990	6 206	7 192	8 573	10 770
<b>Výdaje celkem</b>	<b>7 756</b>	<b>9 812</b>	<b>6 990</b>	<b>6 206</b>	<b>7 192</b>	<b>8 573</b>	<b>10 770</b>
Bazický index v %	100,00	126,50	90,13	80,02	92,73	110,53	138,85
Řetězový index v %	-	126,50	71,25	88,78	115,89	119,20	125,63

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Pro lepší představitelnost a interpretaci byla data z tabulky 17 převedena do spojnicového grafu.

Graf 5 Vývoj běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 17

Z grafu a tabulky vyplývá, že nejvyšší hodnoty dosahovaly běžné výdaje v roce 2014 a 2019. V roce 2014 jejich hodnota činila 9 812 tis. Kč, avšak v letech 2015–2016 došlo k prudkému poklesu, již od roku 2017 mají běžné výdaje opět rostoucí tendenci. V roce 2019 jejich hodnota dosáhla maxima za sledované období, a to 10 770 tis. Kč.

Výrazný nárůst běžných výdajů v roce 2014 byl způsoben opravami v mateřské a základní škole. Zároveň v tomto roce probíhaly inženýrské práce a připravovala se projektová dokumentace k nově vznikající čtvrti – Trávníky.

Bazický index udává, že v roce 2014 vzrostly běžné výdaje o 26,50 % oproti výchozímu roku, v roce 2015 došlo k poklesu o 9,87 %, v roce 2016 dokonce o 19,98 % a v roce 2017 o 7,27 %. Od roku 2018 lze zaznamenat nárůst běžných výdajů oproti výchozímu roku o 10,53 % a v roce 2019 o 38,85 %.

Řetězový index udává, že v roce 2014 došlo k nárůstu od předchozího roku o 26,50 %, v roce 2015 došlo k poklesu o 28,75 % a následující rok 2016 o 11,22 %. V roce 2017 běžné výdaje oproti předchozímu roku vzrostly o 15,89 %, v roce 2018 o 19,20 % a v roce 2019 o 25,63 %. Tabulka 18 představuje odvětvové zatřídění běžných výdajů.

Tabulka 18 Odvětvové zařídění běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč

Odvětvové zařídění							
Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ochrana životního prostředí	2 057	4 134	2 131	1 835	2 424	1 805	2 190
Vzdělávání	2 265	1 609	1 216	1 273	1 546	1 486	2 253
Činnost místní správy a ostatní činnosti	1214	1760	1436	1168	568	2709	1661
Zastupitelské orgány a volby	804	795	721	763	948	886	1 038
Vodní hospodářství	429	535	645	395	791	653	716
Bydlení, komunální služby a územní rozvoj	352	325	292	243	288	305	2 222
Kultura, církve a sdělovací prostředky	142	177	76	87	334	299	228
Doprava	161	91	245	172	62	167	360
Požární ochrana	125	221	119	133	146	160	231
Sport a zájmová činnost	165	139	96	115	75	87	141
Zemědělství, lesní hospodářství a rybníkářství	0	8	0	23	8	15	8
Sociální věci a politika zaměstnanosti	19	17	13	0	0	0	0
Civilní připravenost na krizové stavy	20	0	0	0	0	0	0
Finanční operace	3	0	0	0	1	0	-277
<b>Běžné výdaje celkem</b>	<b>7 756</b>	<b>9 811</b>	<b>6 991</b>	<b>6 206</b>	<b>7 191</b>	<b>8 573</b>	<b>10 770</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtu obce

Největší podíl na běžných výdajích obce mají výdaje na ochranu životního prostředí, kam spadá ochrana přírody a krajiny, péče o vzhled obce a veřejnou zeleň a sběr a svoz odpadů. Tato položka v roce 2019 tvořila 20,33 % běžných výdajů rozpočtu obce Hrubčice.

Obec Hrubčice je zřizovatelem mateřské a základní školy. Položka vzdělávání, kde jsou tyto výdaje zahrnuty, je tedy dalším významným výdajem běžného rozpočtu obce. V roce 2019 tvořila tato položka 20,91 % běžných výdajů rozpočtu obce Hrubčice.

Další důležitou položkou je činnost místní správy. Odměny pro starostu a členy zastupitelstva se nachází v položce zastupitelské orgány a volby. Tato položka také zahrnuje veškeré výdaje související s volbou prezidenta republiky, s volbami do Evropského parlamentu, parlamentu ČR, nebo do zastupitelstva. Tato položka tvořila v roce 2019 15,42 % běžných výdajů.

#### 4.2.4 Analýza hospodaření běžného rozpočtu

Bilance běžného rozpočtu obce se skládá ze strany běžných příjmů a běžných výdajů. Po odečtení příjmů od výdajů získáme saldo, které podává informaci o hospodaření obce.



Kladné saldo znamená, že obec hospodařila s přebytkem. V opačném případě bylo hospodaření v daném období deficitní.

Tabulka 19 Saldo běžných příjmů a výdajů v rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

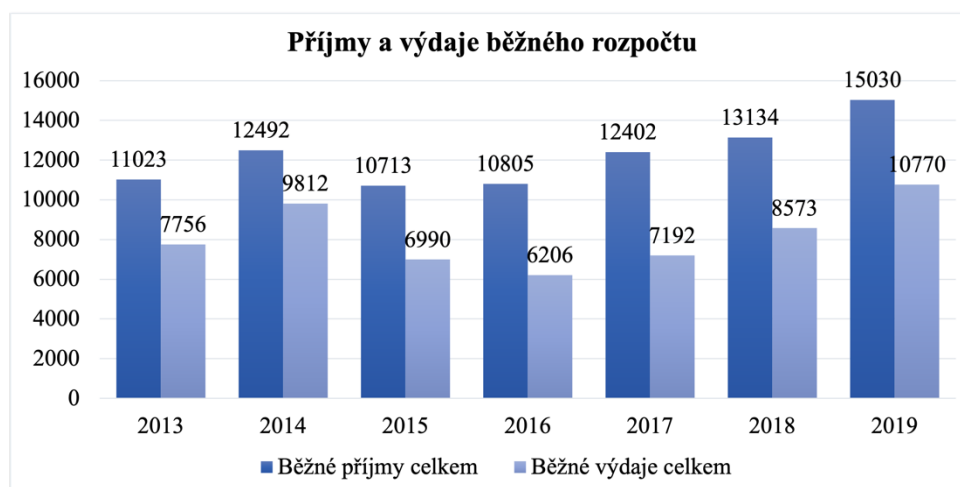
Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Běžné příjmy celkem	11 023	12 492	10 713	10 805	12 402	13 134	15 030
Běžné výdaje celkem	7 756	9 812	6 990	6 206	7 192	8 573	10 770
<b>Saldo</b>	<b>3 267</b>	<b>2 680</b>	<b>3 722</b>	<b>4 598</b>	<b>5 210</b>	<b>4 561</b>	<b>4 261</b>
<b>% salda na příjmech</b>	<b>29,64</b>	<b>21,45</b>	<b>34,75</b>	<b>42,56</b>	<b>42,01</b>	<b>34,73</b>	<b>28,35</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 11 a 17

V tabulce 19 je znázorněn vývoj běžných příjmů a výdajů obce Hrubčice a je vyčíslena hodnota salda. Na základě výsledků je patrné, že obec ve sledovaném období sedmi let hospodařila s přebytkem. Největší saldo vykazovala obec v roce 2017, kdy běžné příjmy přesahovaly běžné výdaje o 5 210 tis. Kč. Nejnižší saldo bylo naopak v roce 2014, kdy bylo ve výši 2 680 tis. Kč. Saldo ovšem představuje pouze absolutní číselné vyjádření rozdílu.

Větší vypovídací schopnost má ukazatel procentuálního vyjádření salda na příjmech, který vyjadřuje kolik % z příjmů obci zůstává pro další hospodaření. Nejmenší podíl salda na příjmech lze zaznamenat v roce 2014, kdy tato hodnota činila 21,45 %. Naproti tomu v roce 2016 byla tato hodnota 42,56 %. Grafickém znázornění 6 představuje běžné příjmy a výdaje v letech 2013–2019.

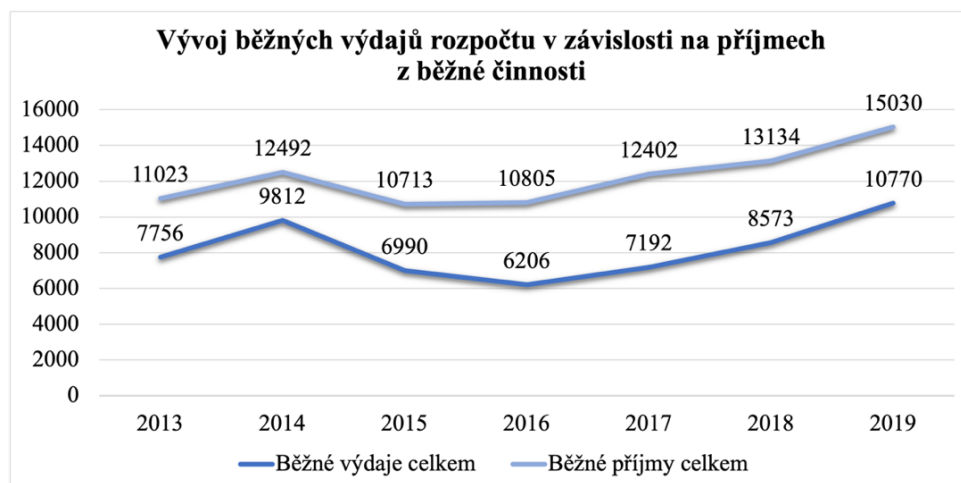
Graf 6 Běžné příjmy a výdaje v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 19

Spojnicový graf 7 zobrazuje změnu běžných výdajů v rozpočtu v závislosti na běžných příjmech rozpočtu. Graf znázorňuje, že běžné výdaje pružně reagují na změny v běžných příjmech rozpočtu a přizpůsobují se jejich výši.

Graf 7 Vývoj běžných výdajů v závislosti na běžných příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 19

### 4.3 Základní analýza kapitálového rozpočtu

Kapitálový rozpočet je bilance kapitálových příjmů a výdajů, pro které je charakteristickým rysem jejich nepravidelnost a dlouhodobý charakter a často překračuje rozpočtové období. Do kapitálových příjmů jsou v rámci této práce zařazeny také přijaté investiční transfery, které se využívají na financování investičních projektů a akcí.

#### 4.3.1 Kapitálové příjmy

Přehled příjmů kapitálového rozpočtu obce Hrubčice v období let 2013–2019 je zobrazen v tabulce 20.

Tabulka 20 Kapitálové příjmy v letech 2013–2019 v tis. Kč

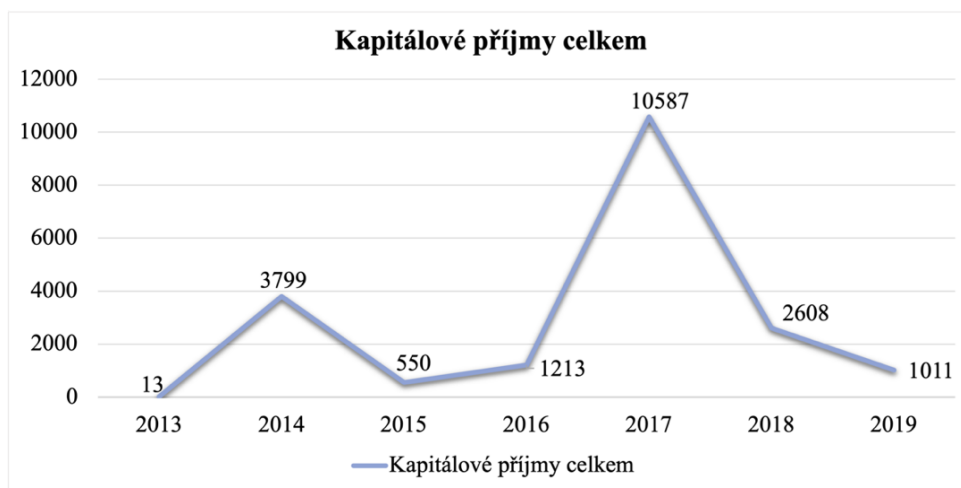
Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Kapitálové příjmy	13	251	10	1 213	10 587	2 108	1 011
Investiční přijaté transfery	0	3 548	540	0	0	500	0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>13</b>	<b>3 799</b>	<b>550</b>	<b>1 213</b>	<b>10 587</b>	<b>2 608</b>	<b>1 011</b>
Bazický index v %	100,00	29309,65	4245,44	9357,33	81690,05	20122,38	26,61
Řetězový index v %	-	29309,65	14,48	220,41	873,01	24,63	0,13

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

K velkému nárůstu kapitálových příjmů došlo v roce 2016, avšak k největšímu nárůstu došlo až v roce 2017, kdy obec prodala stavební pozemky za více než 10,5 mil. Kč. Data z tabulky byla převedena do grafu 8 a 9. Pro lepší přehlednost budou kapitálové příjmy dále rozebrány v tabulce 21.

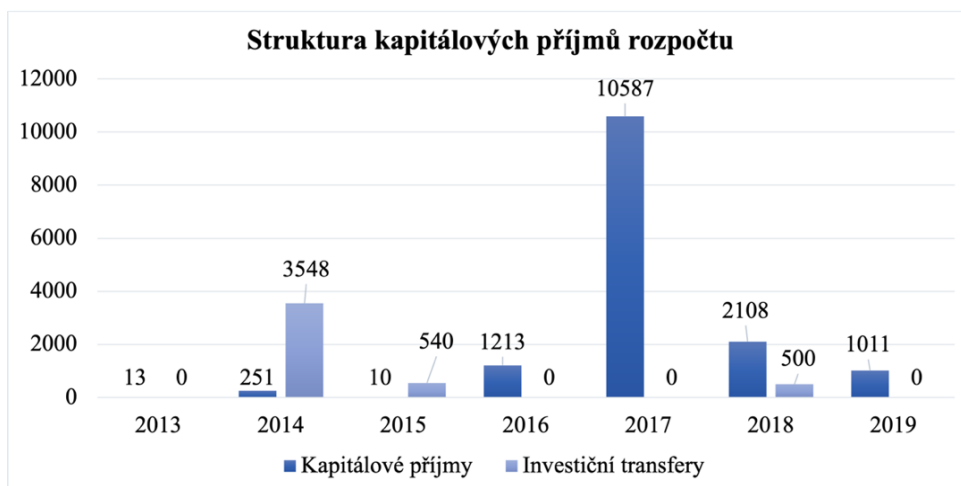
V letech 2014, 2015 a 2018 získala obec Hrubčice investiční transfery, které budou rozebrány v tabulce 22. Za sledované období obec získala investiční transfery ve výši 4 588 tis. Kč

Graf 8 Vývoj kapitálových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 20

Graf 9 Struktura kapitálových příjmů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 20

Tabulka 21 zobrazuje strukturu kapitálových příjmů v jednotlivých letech sledovaného období. Kapitálové příjmy plynou ve většině případů z prodeje pozemků, v roce 2018 byl navíc prodán hmotný dlouhodobý majetek a akcie obce.

Tabulka 21 Struktura kapitálových příjmů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy z prodeje pozemků	13	251	10	1 213	10 587	1 177	1 011
Příjmy z prodeje akcií	0	0	0	0	0	930	0
Příjmy z prodeje HDM <sup>20</sup>	0	0	0	0	0	1	0
<b>Kapitálové příjmy celkem</b>	<b>13</b>	<b>251</b>	<b>10</b>	<b>1 213</b>	<b>10 587</b>	<b>2 108</b>	<b>1 011</b>
Bazický index v %	100,00	1 936,73	79,86	9 357,33	81 690,05	16 264,35	7 799,92
Řetězový index v %	-	1 936,73	4,12	11 717,00	873,01	19,91	47,96

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

V roce 2016 lze zaznamenat velký nárůst oproti minulým letům 2013–2015. V tomto roce byly prodány první pozemky v nově vznikající čtvrti Trávníky. V roce 2017 bylo prodáno celkem 19 pozemků (za více než 10,5 mil Kč). Poslední dva pozemky byly prodány v roce 2018.

<sup>20</sup> Hmotný dlouhodobý majetek

### 4.3.2 Investiční transfery

Investiční transfery, které získala obec Hrubčice v letech 2013–2019 jsou zaznamenány v tabulce 22.

Tabulka 22 Přijaté investiční transfery v letech 2013–2019 v tis. Kč

Přijaté investiční transfery			
Rok	Poskytovatel	Titul investiční dotace	Částka v tis. Kč
2014	SR <sup>21</sup> fond soudržnosti	Protipovodňová opatření	2 339
2014	OPŽP <sup>22</sup> SR	Přírodní hřiště MŠ	563
2014	MMR <sup>23</sup> ČR	Dětské hřiště	340
2014	SR fond soudržnosti	Systém separace BRO	159
2014	SFŽP <sup>24</sup> ČR	Protipovodňová opatření	139
2014	SFŽP ČR	Systém separace BRO <sup>25</sup>	9
2015	MMR ČR	Dětské hřiště	319
2015	Příspěvek z obce Bedihošť	Protipovodňová opatření	161
2015	OPŽP SR	Přírodní hřiště MŠ	59
2018	Olomoucký kraj	Dostavbu Urnového háje	500
<b>Celkem</b>			<b>4 588</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě interních materiálů obce Hrubčice

Obec Hrubčice získala za sledované období investiční transfery v celkové výši 4 588 tis. Kč.

Investiční transfery obec přijímá nepravidelně. Nejvíce přijatých transferů lze zaznamenat v roce 2014, kdy jejich celková suma činila 3 547 tis. Kč. Obec přijala v roce 2014 ze Státního fondu životního prostředí a z Fondu soudržnosti státního rozpočtu dotaci na protipovodňová opatření celkem v hodnotě 2 478 tis. Kč. Od stejných poskytovatelů byla získána dotace na Systém separace biologicky rozložitelného odpadu v hodnotě 168 tis. Kč. V roce 2014 a 2015 získala obec dotaci od Ministerstva pro místní rozvoj na výstavbu nového dětského hřiště v celkové výši 659 tis. Kč. V roce 2015 byla také získána dotace z Operačního programu Životního prostředí na výstavbu přírodního hřiště v Mateřské škole. V roce 2015 získala obec další dotaci na protipovodňová opatření. O tuto dotaci se obec dělila s vedlejší obcí Bedihošť. Obci Hrubčice připadla dotace ve výši 161 tis. Kč.

<sup>21</sup> Státní rozpočet

<sup>22</sup> Operační program Životního prostředí

<sup>23</sup> Ministerstvo pro místní rozvoj

<sup>24</sup> Státní fond životního prostředí

<sup>25</sup> Biologicky rozložitelný odpad

V roce 2015 získala obec transfery ve výši 540 tis. Kč. Poslední transfer, který obec ve sledovaném období získala, byl v roce 2018 z programu obnova venkova a sloužil na dostavbu Urnového háje na místním hřbitově.

Obec měla v plánu v roce 2017 zažádat o dotaci z ministerstva zemědělství na výstavbu vodovodního řádu. Povinností bylo, že se musí začít stavět v zástavbě, což obec nesplňovala, protože šlo o nově vznikající čtvrť Trávníky. Skutečnost, že dotace nebyla získána neměla na plánovaný projekt žádný vliv, jelikož se obec na tento projekt připravovala s předstihem již asi od roku 2000 a měla tak na něj vytvořené finanční rezervy.

### 4.3.3 Výdaje kapitálového rozpočtu

Struktura kapitálových výdajů rozpočtu je zobrazena v následující tabulce 23 a 24.

Tabulka 23 Struktura kapitálových výdajů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Budovy, haly a stavby	0	3 414	603	972	18 779	5 943	8 172
Stroje, přístroje a zařízení	117	2 722	468	0	560	145	57
Pozemky	0	0	0	0	552	13	574
Ostatní dlouhodobý majetek	0	212	0	0	0	0	0
<b>Kapitálové výdaje celkem</b>	<b>117</b>	<b>6 348</b>	<b>1 071</b>	<b>972</b>	<b>19 892</b>	<b>6 100</b>	<b>8 803</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Největší položku v kapitálových výdajích za sledované období tvoří jednoznačně Budovy, haly a stavby. Další významnou položkou jsou Stroje, přístroje a zařízení.

Od roku 2017 lze zaznamenat, že obec Hrubčice investovala kapitálové výdaje do nákupu pozemků. Pro lepší přehlednost jsou kapitálové výdaje dále rozděleny dle odvětvového třídění rozpočtové skladby.

Tabulka 24 Odvětvové zařídění kapitálových výdajů rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

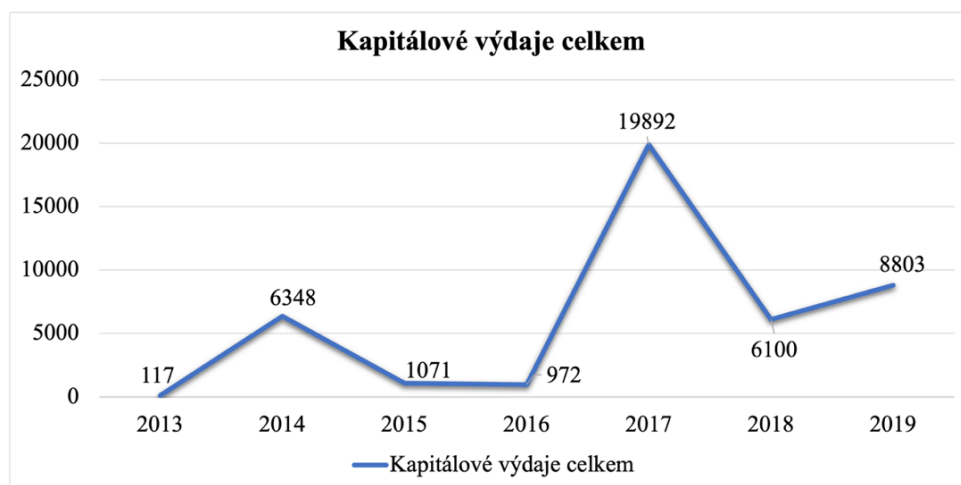
Odvětvové zařídění							
Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Silnice a pozemní komunikace	0	2 060	58	0	13 262	0	0
Sport, zájmová činnost a rekreace	0	542	0	61	1 131	3 817	4 968
Bydlení, komunální služby a územní rozvoj	0	187	396	0	3 003	2 196	1 197
Činnost místní správy	58	2 748	0	911	716	87	12
Vodní hospodářství	0	83	71	0	1 525	0	2 626
Vzdělávání	59	729	546	0	256	0	0
<b>Kapitálové výdaje celkem</b>	<b>117</b>	<b>6 348</b>	<b>1 070</b>	<b>972</b>	<b>19 892</b>	<b>6 100</b>	<b>8 803</b>
Bazický index v %	100,00	5 405,01	912,00	827,24	16 936,18	5 194,03	7 494,72
Řetězový index v %	-	5 405,01	16,87	90,71	2 047,31	30,67	144,29

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Největší položkou za sledované období jsou Silnice a pozemní komunikace. Do této položky byla také zahrnuta kategorie Doprava. V roce 2017 došlo v kategorii Silnice a pozemní komunikace k velkým kapitálovým výdajům ve výši více než 13 mil. Kč. Obec Hrubčice v tomto roce započala výstavbu silnic a chodníků v nově vznikající čtvrti Trávníky.

Neméně důležitou položkou v kapitálových výdajích je položka Sport, zájmová činnost a rekreace. Největší nárůst lze zaznamenat v letech 2017–2019, kdy probíhala rozsáhlá rekonstrukce sportovního areálu. V roce 2017 lze obecně zaznamenat největší sumu kapitálových výdajů za sledované období. Kapitálové výdaje jsou dále také pro lepší přehled znázorněny ve spojnicovém grafu 10.

Graf 10 Vývoj kapitálových výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 23

#### 4.3.4 Analýza hospodaření kapitálového rozpočtu

Bilance kapitálového rozpočtu obce se skládá ze strany kapitálových příjmů a kapitálových výdajů. Hodnoty jsou znázorněny v tabulce 25.

Tabulka 25 Kapitálové příjmy a výdaje v rozpočtu v letech 2013–2019 v tis. Kč

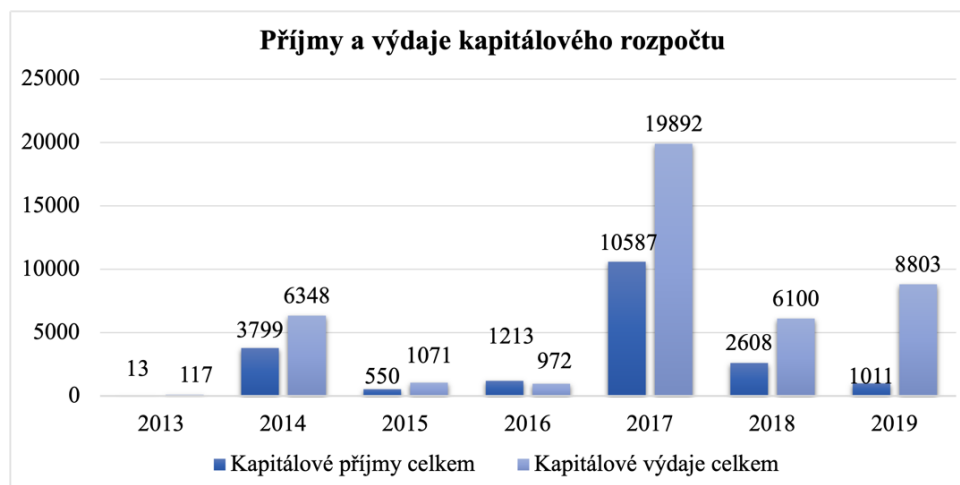
Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Kapitálové příjmy celkem	13	251	10	1 213	10 587	2 108	1 011
Kapitálové výdaje celkem	117	6 348	1 070	972	19 892	6 100	8 803
<b>Saldo</b>	<b>-104</b>	<b>-2 550</b>	<b>-521</b>	<b>241</b>	<b>-9 305</b>	<b>-3 493</b>	<b>-7 792</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

V tabulce 25 je znázorněn vývoj kapitálových příjmů, výdajů a saldo obce Hrubčice v letech 2013–2019 v tis. Kč. Saldo kapitálového rozpočtu je až na výjimku v roce 2016 deficitní. Tabulka 25 je pro lepší představivost převedena do grafu 11.



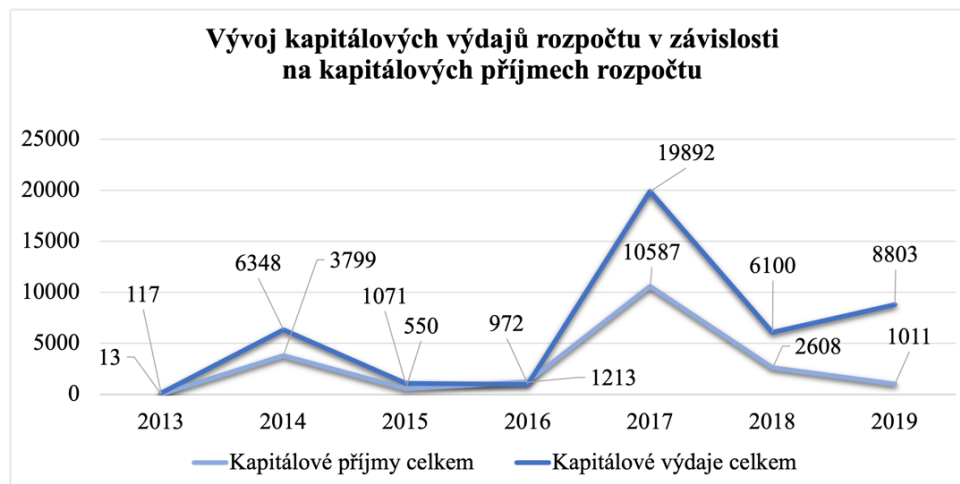
Graf 11 Kapitálové příjmy a výdaje v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 25

Spojnicový graf 12 zobrazuje vývoj kapitálových výdajů v rozpočtu v závislosti na kapitálových příjmech rozpočtu.

Graf 12 Vývoj kapitálových výdajů v závislosti na kapitálových příjmech v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 25

#### 4.4 Finanční a majetková analýza obce Hrubčice

Finanční a majetková analýza obce zahrnuje kromě klasické finanční analýzy i komplexní sociálně-ekonomický rozvoj. Tato analýza vychází ze základních ukazatelů rozpočtu dle druhového členění, základních ukazatelů o majetku obce a počtu obyvatel.

**Celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele** jsou ukazatele finanční síly obce. Celkové příjmy pro tento ukazatel zahrnují běžně příjmy, kapitálové příjmy a přijaté transfery neinvestiční i investiční. Tabulka 26 zobrazuje výchozí hodnoty a výsledek tohoto ukazatele.

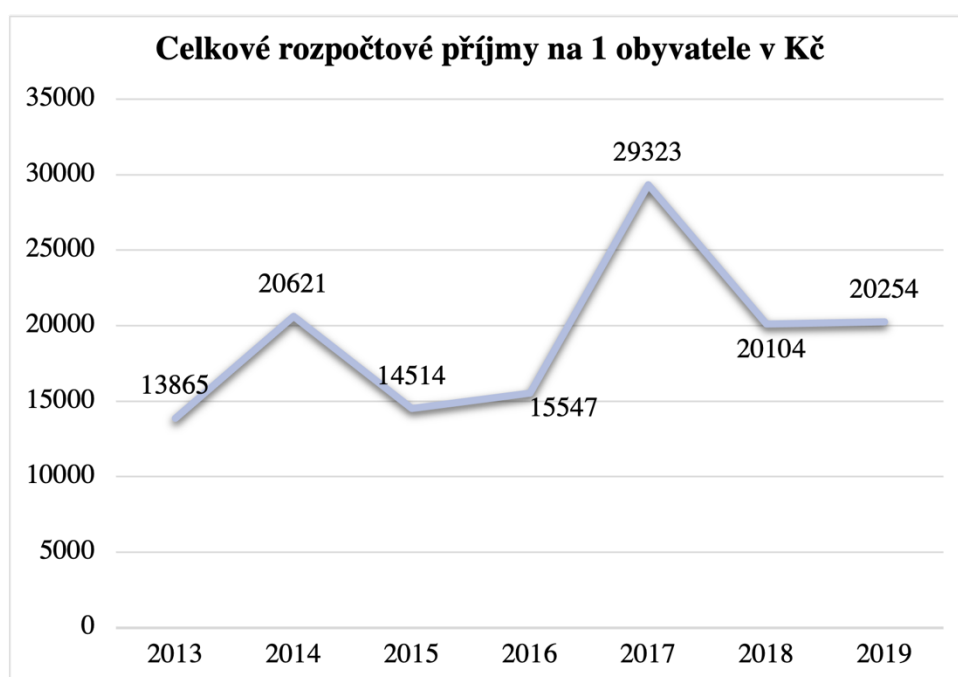
Tabulka 26 Výchozí hodnoty a celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy celkem	11036385	16290311	11263088	12017460	22989281	15741745	16041143
Počet obyvatel	796	790	776	773	784	783	792
<b>Cel. rozp. př. na 1 obyv.</b>	<b>13 865</b>	<b>20 621</b>	<b>14 514</b>	<b>15 547</b>	<b>29 323</b>	<b>20 104</b>	<b>20 254</b>
<b>Bazický index v %</b>	<b>100,00</b>	<b>148,73</b>	<b>104,68</b>	<b>112,13</b>	<b>211,49</b>	<b>145,00</b>	<b>146,08</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě modelu FAMA

Vývoj celkových rozpočtových příjmů na 1 obyvatele je zobrazen v grafu 13.

Graf 13 Celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 26

Z tabulky 26 i grafu 13 je zřejmé, že celkové rozpočtové příjmy přepočtené na 1 obyvatele obce Hrubčice nemají za sledované období pravidelný trend vývoje. K největšímu nárůstu ukazatele došlo v roce 2014 a 2017. Výkyvy jsou způsobeny vyššími celkovými příjmy než v ostatních sledovaných letech. V roce 2014 došlo k nárůstu z 13 865 Kč na 20 621 Kč, což je nárůst o 48,73 %. V roce 2017 došlo k největšímu nárůstu celkových rozpočtových příjmů na 1 obyvatele na částku 29 323 Kč, což je vůči výchozímu roku nárůst o 111,49 %. V roce 2019 vůči roku 2013 došlo k nárůstu o 46,08 %. Počet obyvatel nemá na výkyvy tohoto ukazatele vliv, jelikož je tento počet relativně stabilní.

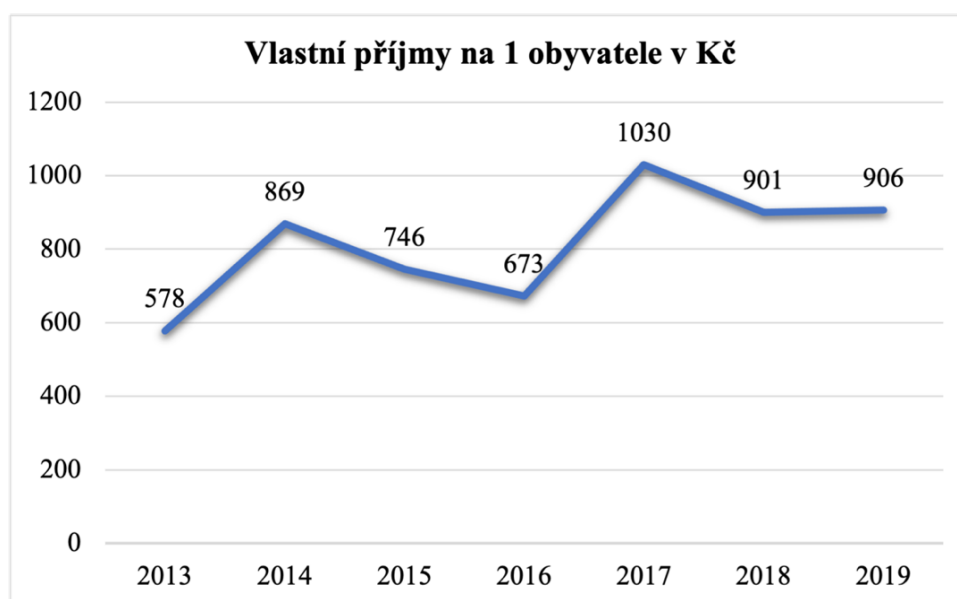
**Vlastní příjmy na 1 obyvatele** obce informují o finanční síle obce, pokud jsou příjmy očištěny od úvěrů a dotací. Tabulka 27 zobrazuje výchozí hodnoty a výsledek tohoto ukazatele. Vývoj ukazatele je dále zobrazen v grafu 14.

Tabulka 27 Výchozí hodnoty a vlastní příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy z vlastní činnosti	460 159	686 461	578 963	519 951	807 457	705 211	717 662
Počet obyvatel	796	790	776	773	784	783	792
<b>Příjmy z vlastní činnosti na 1 obyvatele</b>	<b>578</b>	<b>869</b>	<b>746</b>	<b>673</b>	<b>1030</b>	<b>901</b>	<b>906</b>
<b>Bazický index v %</b>	<b>100,00</b>	<b>150,31</b>	<b>129,06</b>	<b>116,36</b>	<b>178,16</b>	<b>155,80</b>	<b>156,75</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Graf 14 Vlastní příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 27

Stejně jako u celkových rozpočtových příjmů, i u vlastních příjmů z tabulky 27 a grafu 14 vyplývá, že vlastní příjmy na 1 obyvatele obce Hrubčice nemají pravidelný vývoj trendu. K největšímu zvýšení došlo v roce 2017, kdy hodnota současně dosáhla svého maxima, a to 1 030 Kč. V tomto roce došlo k navýšení příjmů z vlastní činnosti. Zvýšení proti výchozímu roku bylo o 452 Kč, tedy o 78,16 %. Mezi lety 2013 a 2019 došlo celkem k nárůstu o 328 Kč, tedy o 56,75 %. Počet obyvatel nemá opět na vývoj ukazatele vliv.

**Daňové příjmy na 1 obyvatele** je ukazatel daňové vytiženosti v přepočtu na 1 obyvatele. Tabulka 28 zahrnuje výchozí hodnoty a výsledek tohoto ukazatele.

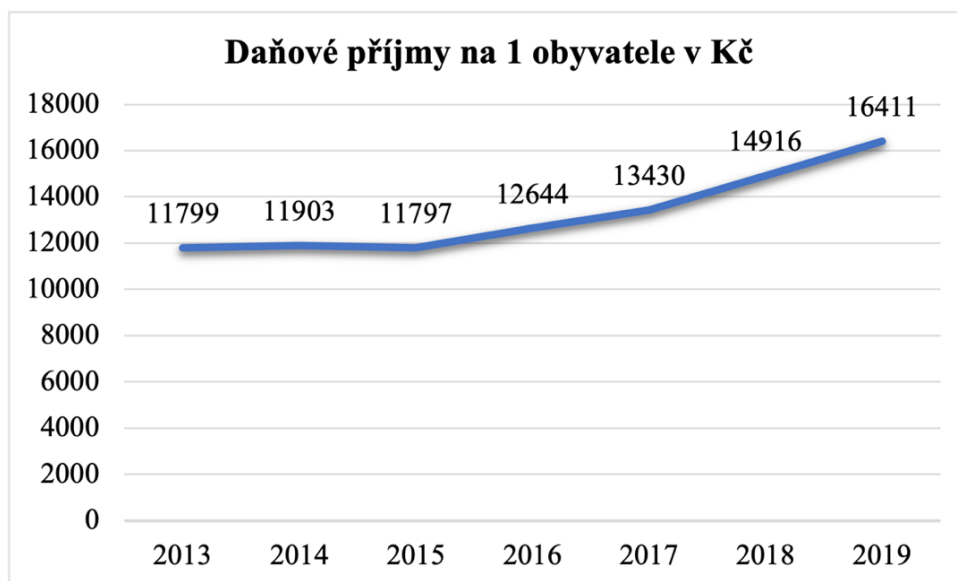
Tabulka 28 Výchozí hodnoty a daňové příjmy na 1 obyvatele obce v letech 2013–2019 v Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Daňové příjmy celkem	9392285	9403535	9154416	9773867	10529079	11679284	12997387
Počet obyvatel	796	790	776	773	784	783	792
<b>Daňové příjmy na 1 obyvatele</b>	<b>11 799</b>	<b>11 903</b>	<b>11 797</b>	<b>12 644</b>	<b>13 430</b>	<b>14 916</b>	<b>16 411</b>
<b>Bazický index v %</b>	<b>100,00</b>	<b>100,88</b>	<b>99,98</b>	<b>107,16</b>	<b>113,82</b>	<b>126,41</b>	<b>139,08</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Tento typ příjmů nemohou obce z velké části ovlivnit. Obec může ovlivnit pouze výši místních poplatků. Jak bylo zmíněno v podkapitole o daňových příjmech, obec zatěžuje obyvatele poplatky minimálně. Daňové příjmy na 1 obyvatele jsou převedeny do následujícího spojnicového grafu 15.

Graf 15 Daňové příjmy na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 28

Z tabulky 28 a grafu 15 jasně vyplývá rostoucí trend daňových příjmů na 1 obyvatele obce Hrubčice. Hodnota v roce 2019, oproti výchozímu roku 2013 vzrostla o 4 612 Kč, tedy o 39,08 %.

**Hrubá úspora** informuje o úspoře, která vznikne po odečtení běžných výdajů od celkových příjmů rozpočtu. Výchozí údaje a výsledek hrubé úspory jsou zobrazeny v tabulce 29.

Tabulka 29 Výchozí hodnoty a ukazatel hrubé úspory v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy celkem	11 036	16 290	11 263	12 017	22 989	15 742	16 041
Běžné výdaje	7 756	9 812	6 990	6 206	7 192	8 573	10 770
<b>Hrubá úspora</b>	<b>3 280</b>	<b>6 478</b>	<b>4 273</b>	<b>5 811</b>	<b>15 797</b>	<b>7 169</b>	<b>5 271</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Částky hrubé úspory jsou převedeny do grafu 16. Tato částka zůstane obci po tom, co uhradí všechny běžně se opakující výdaje. Tuto částku je také možné použít na financování investičních výdajů.

Graf 16 Hrubá úspora v letech 2013–2019 v tis. Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 29

V roce 2017 došlo k prudkému nárůstu a tato částka dosáhla svého maxima, a to 15 797 tis. Kč. Z tabulky 30 je zřejmé, že k tomuto výkyvu došlo z důvodu vyšších celkových příjmů než v ostatních sledovaných letech. V roce 2017, jak již bylo zmíněno, bylo prodáno několik pozemků a kapitálové příjmy v tomto roce byly vyšší než 10,5 mil. Kč

### Míra krytí běžných výdajů v %

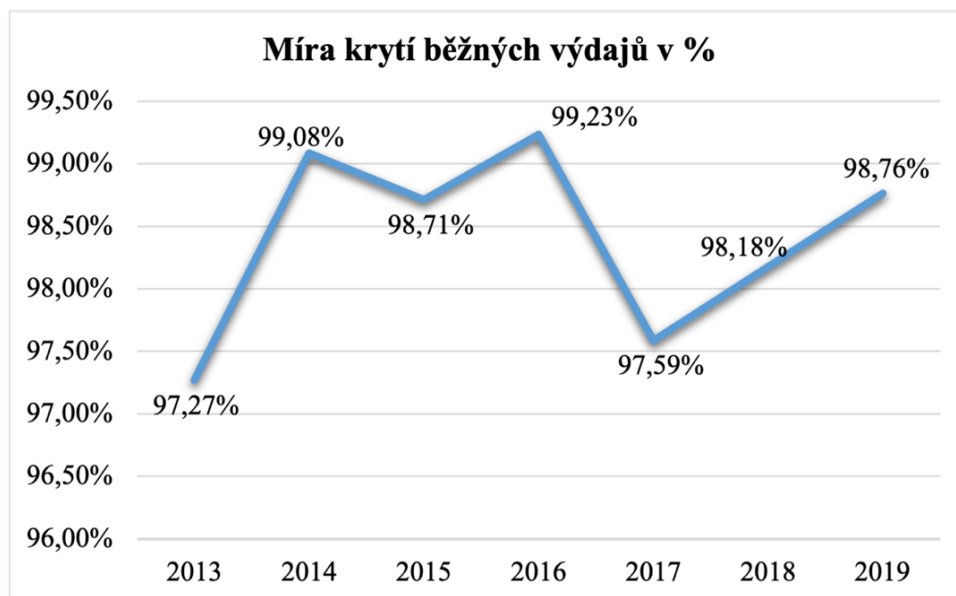
Míra krytí běžných výdajů je ukazatel, který se zabývá výdajovou stranou rozpočtu. Tento ukazatel informuje o tom, jak je obec schopna pokrýt běžné výdaje příjmy, které se každoročně opakují. Ukazatel by neměl nikdy překročit hodnotu 1, resp. 100 %. Pokud ukazatel tuto hodnotu přesáhne, znamená to, že jsou v obci běžné výdaje vyšší, než je hodnota příjmů, které obec každoročně získává na své působení. Pokud tato situace nastane, musí obec zajistit další finanční prostředky na fungování obce na jiných místech, jako je například prodej majetku nebo půjčka. Tento stav je pro obec velmi nežádoucí. V tabulce 30 jsou uvedeny výchozí hodnoty a výsledek ukazatele míry krytí běžných výdajů, vývoj je zobrazen v grafu 17.

Tabulka 30 Výchozí hodnoty a ukazatel míry krytí běžných výdajů v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Příjmy celkem	10 635	11 897	10 482	10 622	11 948	12 743	14 702
Běžné se opakující příjmy	10 933	12 007	10 619	10 704	12 244	12 979	14 886
<b>Koeficient míra krytí běžných výdajů v %</b>	<b>97,27</b>	<b>99,08</b>	<b>98,71</b>	<b>99,23</b>	<b>97,59</b>	<b>98,18</b>	<b>98,76</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Graf 17 Míra krytí běžných výdajů v % v letech 2013–2019



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 30

Z grafu je zřejmé, že zejména v letech 2014, 2015, 2016 a 2019 dosahuje hodnota obce velmi negativních hodnot, jelikož se přibližuje k hodnotě 100 %. Kdyby běžné náklady na působení obce v roce 2013 vzrostly o 0,92 %, nebyla by již obec schopna tyto náklady uhradit z prostředků, které každoročně získává na své působení. Nejlepšího výsledku dosahuje obec v roce 2017, kdy je tato hodnota pouze 97,59 %, nicméně tato hodnota je stále velmi vysoká.

### Investiční podíl

Dalším důležitým ukazatelem finanční analýzy je zhodnocení, jaká část výdajů obce jde do investic a jaká část slouží k běžnému chodu. Ke zjištění slouží ukazatel podílu investičních výdajů na celkových výdajích. Výsledkem je procentuální míra, která udává kolik procent výdajů v daném roce bylo použito pro investice a rozvoj obce. Tabulka 31 zobrazuje výchozí hodnoty a výsledek investičního podílu.

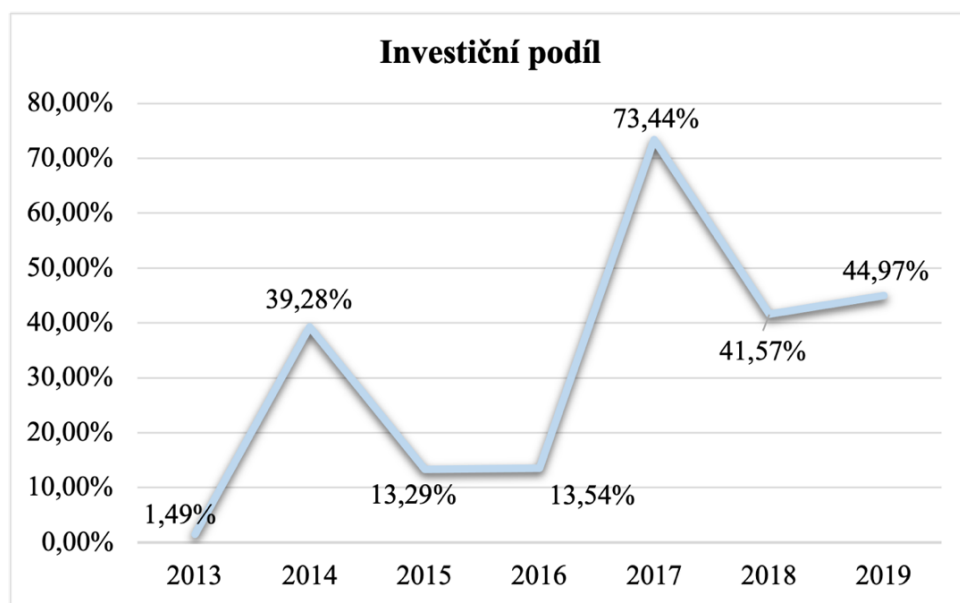
Tabulka 31 Výchozí hodnoty a investiční podíl v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Kapitálové výdaje	117	6 348	1 071	972	19 892	6 100	8 803
Celkové výdaje	7 874	16 160	8 062	7 178	27 084	14 673	19 572
<b>Investiční podíl v %</b>	<b>1,49</b>	<b>39,28</b>	<b>13,29</b>	<b>13,54</b>	<b>73,44</b>	<b>41,57</b>	<b>44,97</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozpočtů obce Hrubčice

Z předchozích charakteristik obce bylo zřejmé, že obec v prvních letech sledování nebude mít podíl investic velmi vysoký, jelikož se obec připravovala na výstavbu nové čtvrti Trávníky v roce 2017 a následující roky se chystala na rekonstrukci Klubovny a sportovního areálu. Významné jsou tedy zejména roky 2017–2019, kdy byla velká část výdajů investována právě do těchto projektů. Data z tabulky 32 byla převedena do grafu 18.

Graf 18 Investiční podíl v %



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 31

Z hodnot grafu je zřejmé, že v roce 2017 vzrostla hodnota investičního podílu na 73,44 %. Příčinou tohoto vývoje je zejména výstavba inženýrských sítí, výstavba silnic a chodníků v nově vznikající čtvrti Trávníky.

Prostřednictvím majetku obec zajišťuje své potřeby a poskytuje služby pro své obyvatele. Tabulka 32 zachycuje stav obecního majetku ve sledovaném období 2013–2019.



Tabulka 32 Aktiva v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Stálá aktiva</b>	<b>46 677</b>	<b>51 777</b>	<b>51 249</b>	<b>52 192</b>	<b>72 473</b>	<b>73 545</b>	<b>75 652</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	289	484	458	431	404	378	351
Dlouhodobý hmotný majetek	44 388	49 292	48 790	49 760	70 068	71 237	73 370
Dlouhodobý finanční majetek	2 001	2 001	2 001	2 001	2 001	1 931	1 931
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>3 732</b>	<b>8 660</b>	<b>7 284</b>	<b>12 120</b>	<b>8 765</b>	<b>9 085</b>	<b>5 653</b>
Zásoby	47	16	10	27	22	14	24
Krátkodobé pohledávky	127	4956	386	265	310	70	170
Krátkodobý finanční majetek	3 558	3 687	6 888	11 828	8 432	9 001	5 460
<b>Aktiva celkem</b>	<b>50 409</b>	<b>60 437</b>	<b>58 533</b>	<b>64 312</b>	<b>81 238</b>	<b>82 631</b>	<b>81 306</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozvahy obce Hrubčice

Z tabulky 32 vyplývá, že celková hodnota aktiv se v průběhu let neustále zvyšovala. K největšímu nárůstu ve třídě stálých aktiv docházelo v kategorii dlouhodobého hmotného majetku. Ve třídě oběžných aktiv docházelo ke změnám zejména v kategorii krátkodobý finanční majetek, kdy od roku 2013 do roku 2016 docházelo k jeho nárůstu, avšak od roku 2016 do roku 2019 lze sledovat pokles. V ostatních kategoriích k žádným výrazným změnám nedocházelo. Pro stanovení indikátorů finanční a majetkové analýzy jsou v oblasti majetku důležité ukazatele, které jsou uvedeny v tabulce 33.

Tabulka 33 Dlouhodobý hmotný majetek v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Majetek celkem (aktiva stálá a oběžná)	50 409	60 437	58 533	64 312	81 238	82 631	81 306
Pozemky	9 760	9 723	9 721	9 686	9 570	9 585	9 579
Stavby	33 626	35 240	34 916	33 797	33 084	58 304	59 839
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	193	1 056	852	3 359	24 184	394	1 361
<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	<b>44 388</b>	<b>49 292</b>	<b>48 790</b>	<b>49 760</b>	<b>70 068</b>	<b>71 237</b>	<b>73 370</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozvahy obce Hrubčice

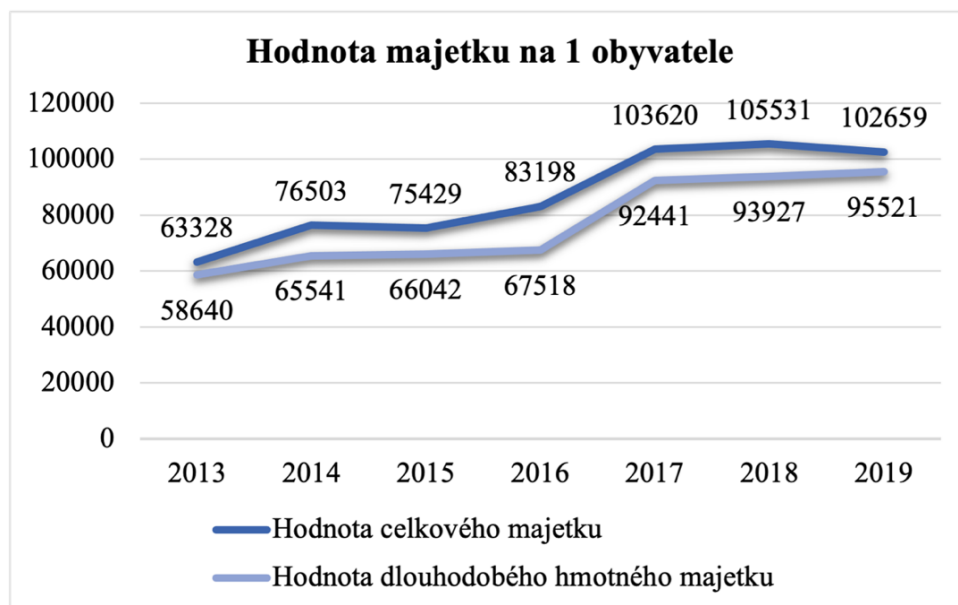
Jedním ze základních ukazatelů v majetkové oblasti v modelu FAMA je **hodnota majetku na 1 obyvatele**. Ukazatel slouží ke zhodnocení majetkové vybavenosti obce a hodnoty je možné porovnávat s dalšími obcemi. Výchozí hodnoty a výsledek ukazatele je zobrazen v tabulce 34 a grafu 19.

Tabulka 34 Výchozí hodnoty a hodnota majetku na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Hodnota majetku celkem	50409219	60437151	58533160	64311670	81237943	82630608	81305808
Hodnota DHM <sup>26</sup> celkem	46677206	51777280	51248693	52191692	72473357	73545204	75652323
Počet obyvatel	796	790	776	773	784	783	792
<b>Hodnota celk. majetku</b>	<b>63 328</b>	<b>76 503</b>	<b>75 429</b>	<b>83 198</b>	<b>103 620</b>	<b>105 531</b>	<b>102 659</b>
<b>Hodnota DHM</b>	<b>58 640</b>	<b>65 541</b>	<b>66 042</b>	<b>67 518</b>	<b>92 441</b>	<b>93 927</b>	<b>95 521</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozvahy obce Hrubčice a interních dokumentů

Graf 19 Hodnota majetku na 1 obyvatele v letech 2013–2019 v Kč



Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 34

Z grafu 19 je patrné, že hodnota celkového majetku na 1 obyvatele a hodnota dlouhodobého hmotného majetku na 1 obyvatele má rostoucí charakter. Mírně zrychlený růst lze v obou

<sup>26</sup> Dlouhodobý hmotný majetek

případech zaznamenat v roce 2017. Hodnota celkového majetku na 1 obyvatele v tomto roce vzrostla o 20 422 Kč a hodnota dlouhodobého majetku na 1 obyvatele o 24 923 Kč.

U hodnoty celkového majetku na 1 obyvatele došlo v roce 2015 a 2019 k mírnému poklesu. V roce 2015 o 1 073 Kč a v roce 2019 o 2 872 Kč. V roce 2019 došlo k mírnému poklesu celkového majetku obce a současně k mírnému nárůstu obyvatelstva. Hodnota celkového majetku na 1 obyvatele dosáhla svého maxima v roce 2018, kdy byla tato hodnota 105 531 Kč. Od roku 2013 do roku 2019 došlo k nárůstu o 39 331 Kč.

V případě hodnoty dlouhodobého majetku na 1 obyvatele za sledované období nedošlo k žádnému poklesu. Svého maxima dosáhla hodnota dlouhodobého majetku na 1 obyvatele v roce 2019, kdy byla hodnota 95 521 Kč. Od roku 2013 do roku 2019 došlo k nárůstu o 36 881 Kč.

## **4.5 Finanční analýza obce Hrubčice**

### **4.5.1 Ukazatel autarkie**

Ukazatel autarkie je typickým ukazatelem pro municipální sféru. Díky tomuto ukazateli se dozvíme, do jaké míry je obec soběstačná z hlediska krytí nákladů výnosy z hlavní činnosti nebo pokrytí výdajů příjmy.

Tabulka 35 zobrazuje data, která byla použita pro výpočet ukazatelů autarkie a výsledky jednotlivých ukazatelů autarkie. Prvním ukazatelem je autarkie z hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů a druhým ukazatelem je celková autarkie na příjmové a výdajové bázi, kde jsou zahrnuty pouze neinvestiční příjmy a výdaje.

Tabulka 35 Výchozí hodnoty a ukazatel autarkie v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výnosy celkem	11 444	13 356	11 508	14 192	33 614	18 914	15 974
Náklady celkem	9 606	11 433	8 367	8 962	19 404	16 451	13 338
Neinvestiční příjmy	10 933	12 007	10 619	10 704	12 244	12 979	14 886
Neinvestiční výdaje	7 756	9 812	6 990	6 206	7 192	8 573	10 770
<b>Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů v %</b>	<b>12,02</b>	<b>13,20</b>	<b>15,25</b>	<b>32,13</b>	<b>67,61</b>	<b>24,37</b>	<b>19,83</b>
<b>Celková autarkie na příjmové a výdajové bázi v %</b>	<b>140,96</b>	<b>122,37</b>	<b>151,90</b>	<b>172,48</b>	<b>170,23</b>	<b>151,40</b>	<b>138,22</b>

Zdroj: Vlastní zpracování na základě rozpočtů a výkazu zisku a ztrát obce Hrubčice

Ukazatel autarkie z hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů naznačuje míru soběstačnosti obce z hlediska pokrytí nákladů hlavní činnosti z dosažených výnosů z hlavní činnosti v procentuálním vyjádření. Obce mohou mimo hlavní činnost provozovat i činnost hospodářskou, ale obec Hrubčice tak nečiní. Dle Kraftové (2002), Otrusínové a Kubíčkové (2011) je doporučená hodnota tohoto ukazatele 100 %. V případě obce Hrubčice dosahuje nejvyšší hodnoty v roce 2017. I přesto je tato hodnota oproti doporučené velmi nízká, a to 67,61 %. Nejnižší hodnotu lze zaznamenat v roce 2013, tedy 12,02 %. Z těchto hodnot vyplývá, že by obec mohla mít velký problém při pokrytí nákladů výnosy, protože náklady výnosy značně převyšují. Bylo by tedy třeba zvážit, které náklady jsou důležité a které nikoliv.

Ukazatel celkové autarkie na příjmové a výdajové bázi je na rozdíl od předchozího ukazatele očištěn od vlivů účetních principů. Prostřednictvím tohoto ukazatele lze zjistit, zda obec generuje příjmy v takové míře, aby byly schopny pokrýt výdaje. Doporučená hodnota dle Kraftové (2002) je stejně jako u předchozího ukazatele 100 %. Na rozdíl od předchozího ukazatele zde naopak obec Hrubčice značně přesahuje doporučenou hodnotu v celém sledovaném období. Nejnižší hodnoty dosáhla obec v roce 2014, kdy byla výše tohoto ukazatele 122,37 %. Nejvyšší hodnoty dosáhla obec v roce 2016, kdy byla hodnota tohoto ukazatele 172,48 %. V případě, kdy hodnota tohoto ukazatele výrazně převyšuje 100 %, je vhodné korigovat cash-flow k vyššímu zhodnocení dočasně volných prostředků.

#### 4.5.2 Ukazatel likvidity

Likvidita je schopnost obce hradit své krátkodobé závazky. Ukazatele likvidity lze rozdělit do tří různých úrovní, podle stupně likvidnosti majetkových složek v čitateli, na likviditu běžnou, pohotovou a hotovostní. Data pro výpočet všech druhů likvidity jsou uvedena v tabulce 36.

Tabulka 36 Výchozí hodnoty pro výpočet ukazatelů likvidity v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Oběžná aktiva	3 732	8 660	7 284	12 120	8 765	9 085	5 653
Krátkodobé pohledávky	127	4 956	386	265	310	70	170
Krátkodobý finanční majetek	3 558	3 687	6 888	11 828	8 432	9 001	5 444
Peněžní prostředky	0	0	0	0	0	0	15
Krátkodobé závazky	786	2 525	818	1 904	4 083	3 582	371

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozvah obce Hrubčice

Na základě vstupních dat jsou vypočteny jednotlivé ukazatele likvidity, které jsou zobrazeny v tabulce 37.

Tabulka 37 Ukazatele likvidity v letech 2013–2019

Ukazatel / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Doporučené hodnoty
Běžná likvidita	4,75	3,43	8,91	6,37	2,15	2,54	15,23	1,5–2,5
Pohotová likvidita	4,69	3,42	8,89	6,35	2,14	2,53	15,16	1–1,5
Hotovostní likvidita	4,53	1,46	8,42	6,21	2,07	2,51	14,70	0,2–0,5

Zdroj: vlastní zpracování na základě tabulky 36

Ukazatel běžné likvidity udává, kolikrát jsou krátkodobé závazky pokryty oběžnými aktivy obce. Doporučená hodnota pro běžnou likviditu je v intervalu 1,5–2,5. Hodnoty obce Hrubčice se pohybují v intervalu 2,15–15,23. Pouze v roce 2017 se hodnota pohybuje v intervalu doporučených hodnot. Ostatní roky obec Hrubčice optimální hodnotu mnohokrát překračuje.

Ukazatel pohotové likvidity udává, kolikrát jsou krátkodobé závazky uhrazeny prostřednictvím krátkodobých pohledávek, krátkodobého finančního majetku a peněžních prostředků. Doporučená hodnota pro pohotovou likviditu je v rozmezí 1–1,5. Obec Hrubčice dosahuje hodnot v rozmezí 2,14–15,16. Tyto hodnoty jsou opět nadprůměrně

vysoké oproti intervalu doporučených hodnot a obec by měla zvážit způsob zhodnocení volných finančních prostředků.

Ukazatel hotovostní likvidity udává okamžitou možnost krytí krátkodobých závazků z krátkodobého finančního majetku a peněžních prostředků. Doporučená hodnota pro hotovostní likviditu je v intervalu 0,2–0,5. Hotovostní likvidita obce Hrubčice se pohybuje v rozmezí 1,46–14,70.

Obecně lze říci, že obec je schopna vypořádat své krátkodobé závazky, ale tyto hodnoty jsou nadprůměrně vysoké a vypovídají o nedostatečném využití finančních prostředků.

#### 4.5.3 Ukazatel aktivity

Ukazatel aktivity pro obec je spíše doplňkový ukazatel, který informuje o řízení a zhodnocování jednotlivých forem majetku. Tabulka 38 zobrazuje data, která byla použita pro výpočet jednotlivých ukazatelů aktivity obce a výsledky vybraných ukazatelů.

Tabulka 38 Výchozí hodnoty a ukazatele aktivity v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výnosy celkem	11 444	13 356	11 508	14 192	33 614	18 914	15 974
Výnosy z činnosti	995	1 333	1 061	2 389	11 989	2 444	2 321
Pasiva	50 409	60 437	58 533	64 312	81 238	82 631	81 306
Stálá aktiva	46 677	51 777	51 249	52 192	72 473	73 545	75 652
<b>Obrat kapitálu</b>	<b>0,227</b>	<b>0,221</b>	<b>0,197</b>	<b>0,221</b>	<b>0,414</b>	<b>0,229</b>	<b>0,196</b>
<b>Obrat aktiv</b>	<b>0,021</b>	<b>0,026</b>	<b>0,021</b>	<b>0,046</b>	<b>0,165</b>	<b>0,033</b>	<b>0,031</b>

Zdroj: Vlastní zpracování na základě rozpočtů a výkazu zisku a ztrát obce Hrubčice

Ukazatel obratu kapitálu dává informaci o tom, kolikrát se vložený kapitál vrátil do fungování obce skrze výnosy. Obec by se měla snažit o maximalizaci tohoto ukazatele. Z tabulky je zřejmé, že v žádném ze sledovaných let, se kapitál nevrátí skrze výnosy ani jedenkrát (Růčková, 2019).

Ukazatel obratu aktiv má dle Kraftové (2002) a Růčkové (2019) dosahovat minimálně hodnoty 1. Stejně jako u obratu kapitálu se tyto hodnoty ani zdaleka nepřibližují doporučené hodnotě.

Z těchto ukazatelů lze konstatovat, že obec nevyužívá efektivně kapitálové zdroje a majetek a tržby nejsou hlavním cílem obce.

#### 4.5.4 Ukazatel zadluženosti a samofinancování

Výpočet celkové zadluženosti a samofinancování obce Hrubčice je zobrazen v tabulce 39. Ukazatel celkové zadluženosti a ukazatel financování se navzájem doplňují a jejich součet je roven 1, resp. 100 %.

Tabulka 39 Výchozí hodnoty a ukazatel celkové zadluženosti a samofinancování v letech 2013–2019 v tis. Kč

Název položky / rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cizí zdroje	1 043	5 886	870	2 004	4 883	3 882	521
Vlastní kapitál	49 367	54 551	57 664	62 308	76 355	78 749	80 784
Aktiva celkem	50 409	60 437	58 533	64 312	81 238	82 631	81 306
<b>Ukazatel celkové zadluženosti v %</b>	<b>2,07</b>	<b>9,74</b>	<b>1,49</b>	<b>3,12</b>	<b>6,01</b>	<b>4,70</b>	<b>0,64</b>
<b>Ukazatel samofinancování v %</b>	<b>97,93</b>	<b>90,26</b>	<b>98,51</b>	<b>96,88</b>	<b>93,99</b>	<b>95,30</b>	<b>99,36</b>

Zdroj: vlastní zpracování na základě rozvah obce Hrubčice

Z výsledků celkové zadluženosti vyplývá, že se ukazatel pohybuje v intervalu 0,64 % až 9,74 %. Obec lze považovat za problematickou v případě, že ukazatel celkové zadluženosti překročí hodnotu 30 %. Obec Hrubčice dosáhla maximální hodnoty celkové zadluženosti v roce 2014, kdy tato hodnota dosahovala zmíněných 9,74 %. Obec Hrubčice se tedy řadí mezi obce, které hospodaří dlouhodobě bez dluhu a nepatří mezi problematické. Finanční nezávislost obce Hrubčice je po celé sledované období velmi vysoká. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 50 % (Růčková, 2019). V tomto případě je majetek obce kryt vlastním kapitálem alespoň z poloviny, zatímco dle výsledků ukazatele samofinancování je majetek obce Hrubčice krytý téměř v celé výši vlastním kapitálem.

#### 4.6 Stavební projekty obce Hrubčice

Obec Hrubčice v letech 2016–2019 uskutečnila projekty, které jsou shrnuty v tabulce 40. Mezi lety 2013–2015 se žádné významné stavební projekty nerealizovaly, jelikož se obec připravovala na velký projekt v lokalitě Trávníky. První studie pro tento projekt proběhla již

v roce 2000 a následně se v roce 2002 prodaly první pozemky. Teprve až v letech 2017–2018 došlo k prodeji zbývajících stavebních pozemků.

Tabulka 40 Uskutečněné stavební projekty v letech 2016–2020

Rok	Stavební projekt	Částka v tis. Kč
2016–2017	Výstavba inženýrských sítí v lokalitě Trávníky	14 260
2017–2018	Rekonstrukce víceúčelové hřiště	4 383
2018	Dostavba a rekonstrukce urnového háje	1 746
2019	Rekonstrukce oplocení hřbitova	1 660
2019	Rekonstrukce zázemí na hřišti	3 305
2019	Rekonstrukce vnitřních prostor klubovny na hřišti	1 314
2020	Rekonstrukce krovu hlavní budovy ZŠ Hrubčice	4 570
2020	Stavební úpravy II. nadzemní podlaží ZŠ	4 276

Zdroj: vlastní zpracování na základě interních dokumentů obce Hrubčice

V roce 2016 se započalo s výstavbou inženýrských sítí v lokalitě Trávníky. Jak již bylo zmíněno, první studie byly prováděny již v roce 2000.

V roce 2017 byla provedena rekonstrukce víceúčelového hřiště, které nyní obec poskytuje bezplatně veřejnosti. Na hřišti je možné hrát basketbal, malou kopanou, nohejbal, házenou, tenis či volejbal.

V roce 2018 a 2019 proběhla dostavba a rekonstrukce urnového háje na místním hřbitově. Na dostavbu byla získána dotace od Olomouckého kraje ve výši 500 tis. Kč. Původní část poté obec zrekonstruovala z vlastních zdrojů. Následně se zrekonstruovala stávající hřbitovní zeď a vstupní brána hřbitova.

V roce 2019 proběhla další rekonstrukce sportovního areálu, tentokrát v jeho zázemí, kde se pořádají společenské akce pro občany. V plánu byla nejprve rekonstrukce toalet, kiosku a udírny, následně se ale tato rekonstrukce rozšířila i na celou přední část Klubovny. Byla vystavěna nová kuchyň a zrekonstruován celý interiér. Tyto prostory se nyní pronajímají veřejnosti a je možné zde uspořádat například firemní teambuildingy nebo narozeninové oslavy.



V roce 2020 probíhala oprava krovu hlavní budovy ZŠ Hrubčice. Při rekonstrukci došlo k živelné pohromě a z tohoto důvodu došlo k rozšíření rekonstrukce i na II. nadzemní podlaží základní školy. Na opravu krovu získala obec dotaci z Ministerstva financí ve výši téměř 4 mil. Kč (vecernikpv.cz<sup>27</sup>).

V tabulce 41 jsou uvedeny projekty, které obec plánuje zrealizovat v příštích letech. Některé plánované investice jsou podmíněny získáním dotace.

Tabulka 41 Plánované stavební projekty 2021–2028

Rok	Stavební projekt	Částka v tis. Kč
2021–2022	Rekonstrukce veřejného osvětlení	3 883
2021	Sběrná místa a kontejnery	864
2021	Rekonstrukce místních komunikací I. etapa	4 300
2022–2028	Rekonstrukce místních komunikací II. etapa	15 000
2022	Rekonstrukce chodníku podél silnice včetně parkovacích míst	35 000
2023	Rekonstrukce budovy obecního úřadu	10 000
2025	Cyklostezky	15 000

Zdroj: vlastní zpracování na základě konzultace se starostou obce

Pokud se obci podaří získat dotaci, proběhne v letech 2021–2022 rekonstrukce veřejného osvětlení a také I. etapa rekonstrukce místní komunikace. Plánována je i výstavba nových sběrných míst a koupě nových kontejnerů. V roce 2022 je v plánu rekonstrukce chodníků podél silnice a výstavba nových parkovacích míst. Tento stavební projekt je opět závislý na tom, zda obec získá dotaci, či nikoliv. V letech 2022–2028 by měla proběhnout II. etapa rekonstrukce místní komunikace. V roce 2023 je v plánu rekonstrukce budovy obecního úřadu. V roce 2025 je předpokládán termín realizace cyklostezky Hrubčice-Otonovice.

<sup>27</sup> ZAORAL, Martin. Prostějovský večerník: Škola v Hrubčicích se opravuje za 4,5 milionu korun. *Večerník PV* [online]. Prostějov, ©2004-2021, 7. listopad 2020 [cit. 2021-03-25]. Dostupné z: <https://www.vecernikpv.cz/zpravodajstvi/446-skola-v-hrubcicich-se-opravuje-za-4-5-milionu-korun>

## 5 Závěr a doporučení

Základním cílem diplomové práce bylo zhodnotit hospodaření obce Hrubčice ve sledovaném období 2013–2019. K tomuto účelu posloužily finanční podklady obce Hrubčice z let 2013–2019, jako jsou závěrečné účty, výkazy zisku a ztrát a rozvahy. Diplomová práce se věnovala horizontální a vertikální analýze rozpočtu, finanční a majetkové analýze (FAMA) dle Totha a ukazateli finanční analýzy.

Diplomová práce byla rozdělena do dvou hlavních částí. První část představovala teoretická východiska, pomocí kterých byla zmapována problematika hospodaření s obecním rozpočtem. Na základě nastudované literatury a dalších odborných zdrojů byly vymezeny pojmy jako je obec, působnost obce, orgány obce, rozpočet obce, příjmy a výdaje běžného a kapitálového rozpočtu, majetek obce, účetnictví a výkazy obce, finanční a majetková analýza a klasické poměrové ukazatele finanční analýzy.

Druhá část práce byla praktická a byla rozdělena do pěti tematických kapitol. V první řadě byla charakterizována vybraná obec Hrubčice z geografického a sociodemografického hlediska. Obec Hrubčice se nachází v Olomouckém kraji, přibližně 8 km od okresního města Prostějova. Počet obyvatelstva byl v obci za sledované období relativně stabilní a žije zde okolo 800 obyvatel. Průměrný věk u mužů je 39,7 let, u žen 42,1. V obci žije 62 % lidí v produktivním věku 15–65 let. Počet dětí ve věku 0–14 a počet osob v důchodovém věku 65 a více je vyrovnaný. Obě tyto skupiny tvoří 19 % obyvatelstva obce.

Druhým dílčím cílem bylo zhodnocení rozpočtového hospodaření obce v letech 2013–2019. Rozpočet byl rozdělen na rozpočet běžný a kapitálový. V běžném i kapitálovém rozpočtu byly zhodnoceny příjmy a výdaje, jejich vývoj a struktura.

Celkové běžné příjmy měly za sledované období rostoucí tendenci. V roce 2013 dosahovala hodnota běžných příjmů částky 11 023 tis. Kč. V roce 2019 byla tato hodnota již 15 030 tis. Kč, to je nárůst o 4 007 tis. Kč (36,35 %).

Největší položkou běžných příjmů jsou příjmy daňové, které v roce 2019 činily 86,47 % celkových běžných příjmů. Hlavní položkou daňových příjmů byla daň z přidané hodnoty

(40,80 %), daň z příjmu fyzických osob (23,75 %), daň z příjmu právnických osob (21,02 %) a daň z nemovitosti (10,49 %). Místní poplatky v obci tvořily pouze zanedbatelnou část daňových příjmů. Obec vybírala pouze poplatek za psa, poplatek za užívání veřejného prostranství a poplatek za odstraňování komunálního odpadu.

Nedaňové příjmy představovaly v roce 2019 pouze 5,73 % celkových běžných příjmů. Největší podíl nedaňových příjmů tvořily příjmy z vlastní činnosti (61,95 %), příjmy z pronájmu majetku (21 %) a ostatní nedaňové příjmy (16,71 %).

Poslední část běžných příjmů tvořily neinvestiční dotace, které obec přijala ze státního rozpočtu a kraje. Neinvestiční dotace měly za sledované období proměnlivý podíl na celkových běžných příjmech obce a pohybovaly se v intervalu 3,80–18,15 %. Nejmenší podíl neinvestičních transferů byl v roce 2016 (3,80 %), nejvyšší podíl v roce 2014 (18,15 %).

Hodnota běžných výdajů v obci Hrubčice v roce 2013 činila 7 756 tis. Kč, v roce 2019 10 770 tis. Kč. Běžné výdaje obce Hrubčice tedy mezi lety 2013–2019 vzrostly o 3 014 tis. Kč (38,85 %). V roce 2015 a 2016 byl zaznamenán pokles oproti předchozímu období, avšak od roku 2017 měl rozpočet již vzestupnou tendenci. Největší položkou běžných výdajů byly výdaje na ochranu životního prostředí, které v roce 2019 tvořily 20,33 % a vzdělávání (20,92 %), kde byly zahrnuty zejména náklady na provoz místní mateřské a základní školy. Dalšími důležitými položkami byla činnost místní správy (15,42 %) a zastupitelstvo obce a volby (9,64 %).

Z analýzy hospodaření běžného rozpočtu vyplynulo, že obec měla v období let 2013–2019 vždy na konci rozpočtového období kladné saldo, takže hospodařila s přebytkem (celkem za sledované období 2013-2019 saldo činilo 28 299 tis. Kč) a nebylo nutné financovat chod obce z cizích prostředků.

Kapitálové příjmy měly ve sledované období 2013–2019 velmi kolísavý charakter. Až na výjimku v roce 2018 pocházely všechny kapitálové příjmy z prodeje pozemků. V roce 2018 byly ještě prodány akcie a hmotný dlouhodobý majetek. Nejméně kapitálových příjmů

získala obec v roce 2013 (13 tis. Kč), nejvíce kapitálových příjmů bylo v roce 2017 (10 587 tis. Kč).

Obec Hrubčice získala za sledované období několik investičních transferů, avšak jejich hodnota nebyla příliš vysoká. Celková výše získaných investičních transferů za sledované období byla v hodnotě 4 588 tis. Kč. Největší investiční transfer, který obec získala, byl v roce 2014 ze státního rozpočtu na protipovodňová opatření ve výši 2 339 tis. Kč. Další investiční transfery získala obec z Operačního programu Životního prostředí a Ministerstva pro místní rozvoj na dětská hřiště.

Výdaje kapitálové rozpočtu měly, stejně jako příjmy, kolísavý charakter. Nejvíce kapitálových výdajů bylo zaznamenáno v roce 2017, kdy jejich hodnota činila 19 892 tis. Kč. Byly vynaloženy zejména na Silnice a pozemní komunikace v souvislosti s výstavbou v nové čtvrti Trávníky (13 262 tis. Kč). Další kapitálové výdaje souvisely s rekonstrukcí sportovního areálu mezi lety 2017–2019 (1 131 tis. Kč; 3 817 tis. Kč; 4 968 tis. Kč).

Z analýzy hospodaření kapitálového rozpočtu vyplynulo, že obec měla v období let 2013–2019 vždy na konci rozpočtového období záporné saldo, takže hospodařila se schodkem (celkem za sledované období 2013–2019 ve výši 23 524 tis. Kč).

Obec však vykazovala kladné saldo v běžných příjmech (28 299 tis. Kč), které pokrývá záporné saldo kapitálového rozpočtu.

Třetím dílčím cílem byla finanční a majetková analýza obce Hrubčice v letech 2013–2019 dle Ing. Petra Totha.

V první části finanční a majetkové analýzy byly hodnoceny finanční indikátory.

Celkové rozpočtové příjmy na 1 obyvatele v roce 2013 činily 13 865 Kč a v roce 2019 20 254 Kč (nárůst o 6 389 Kč; 46,08 %). Nejnižší hodnoty bylo dosaženo v roce 2013 (13 865 tis. Kč), nejvyšší hodnoty v roce 2017 (29 323 tis. Kč).

Hodnota vlastních příjmů na 1 obyvatele byla v roce 2013 578 Kč, v roce 2019 906 Kč (nárůst o 328 Kč; 56,75 %). Nejnižší hodnoty bylo dosaženo v roce 2013 (578 Kč). Nejvyšší vlastní příjmy na 1 obyvatele obec vykazovala, stejně jako u předchozího ukazatele, v roce 2017, kdy byla jejich hodnota 1 030 Kč.

Daňové příjmy na 1 obyvatele v roce 2013 byly 11 799 Kč a v roce 2019 byly 16 411 Kč (nárůst o 4 512 Kč; 39,08 %). Nejnižší daňové příjmy na 1 obyvatele byly v roce 2015 (11 797 Kč), nejvyšší v roce 2019 (16 411 Kč).

Hrubá úspora informovala o úspoře, která vznikne po odečtení běžných výdajů od celkových příjmů rozpočtu. V roce 2013 byla tato hodnota 3 280 tis. Kč a v roce 2019 5 271 tis. Kč (nárůst o 1 991 tis. Kč; 60,70 %). Nejvyšší hrubou úsporu však obec měla v roce 2017, kdy tato hodnota dosahovala 15 797 tis. Kč. Výkyv v roce 2017 byl způsoben vyššími celkovými příjmy než ostatní roky. V tomto roce byly prodány pozemky a kapitálové příjmy tak vzrostly o více než 10,5 mil. Kč.

Míra krytí běžných výdajů informovala o tom, jak byla obec schopna pokrýt běžné výdaje příjmy, které se každoročně opakují. Ukazatel by neměl nikdy překročit hodnotu 100 %. Obec Hrubčice se pohybovala za sledované období 2013–2019 v těsné hranici s touto hodnotou, a to v intervalu 97,27–99,23 %.

Investiční podíl zobrazil, jaká část výdajů obce byla vložena do investic. Za sledované období 2013–2019 se investiční podíl pohyboval v intervalu 1,49–73,44 %. Během práce bylo několikrát zmíněno, že se obec připravovala na výstavbu nové čtvrti Trávníky, takže do této doby nebyly kapitálové výdaje příliš vysoké. V roce 2017, kdy se začal projekt Trávníky uskutečňovat, byl investiční podíl nejvyšší za sledované období, a to již zmíněných 73,44 %.

Druhou částí finanční a majetkové analýzy byly majetkové indikátory, kde byla nejdříve zhodnocena aktiva obce. Z tabulky 32 vyplynulo, že se hodnota aktiv v průběhu let neustále zvyšovala, a to zejména v kategorii Dlouhodobý hmotný majetek. Jeho hodnota za sledované období 2013–2019 vzrostla z 44 388 tis. Kč na 73 370 tis. Kč (nárůst

o 28 982 tis. Kč; 65,29 %). V ostatních položkách k žádným výrazným změnám nedocházelo.

V rámci majetkové analýzy byla vypočtena hodnota majetku na 1 obyvatele, která měla rostoucí tendenci. V roce 2013 byla tato hodnota 63 328 Kč a v roce 2019 102 659 Kč (nárůst o 39 331 Kč; 62,11 %). Druhým ukazatelem byla hodnota dlouhodobého hmotného majetku na 1 obyvatele, která vzrostla mezi lety 2013–2019 z 58 640 Kč na 95 521 Kč (nárůst o 36 881 Kč; 62,89 %).

Čtvrtým dílčím cílem byla finanční analýza. Pro finanční analýzu obce byl zvolen ukazatel autarkie, likvidity, aktivity, zadluženosti a samofinancování.

Ukazatel autarkie je typický ukazatel pro municipální firmy. Byla počítána autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů v % a celková autarkie na příjmové a výdajové bázi v %.

Doporučená hodnota ukazatele autarkie hlavní činnosti je 100 %. Obec Hrubčice se pohybovala v intervalu 12,02–67,61 %. V žádném roce tedy nebylo dosaženo doporučené hodnoty. Nejlepšího výsledku dosáhla obec v roce 2017, a to zmíněných 67,61 %.

Ukazatel celkové autarkie na příjmové a výdajové bázi má stejně jako předchozí ukazatel doporučenou hodnotu 100 %. V tomto případě obec dosahovala hodnot v intervalu 122,37–172,48 %. Vzhledem k tomu, že ukazatel značně převyšuje doporučenou hodnotu, bylo by vhodné se zaměřit na vyšší zhodnocení dočasně volných prostředků.

Ukazatel likvidity byl počítán na třech úrovních. Doporučená hodnota běžné likvidity je 1,5–2,5, pohotové likvidity 1–1,5 a hotovostní likvidity 0,2–0,5. Hodnoty obce Hrubčice se pohybovaly v případě běžné likvidity v intervalu 2,15–15,23, u pohotové likvidity 2,14–15,16 a u hotovostní likvidity 1,46–14,70. Všechny hodnoty jsou nadprůměrně vysoké, což vypovídá o nedostatečném využívání finančních prostředků.

Jako ukazatel aktivity byl zvolen obrat kapitálu a obrat aktiv. Ani v jednom případě se obec Hrubčice nepřiblížila doporučené hodnotě, což vypovídá o neefektivním využívání kapitálových zdrojů a majetku. Tržby nebyly hlavním cílem obce.

Na závěr byl vypočten ukazatel zadluženosti a samofinancování. Tyto dva ukazatele se vzájemně doplňují a jejich součet je roven 1, resp. 100 %. Ukazatel zadluženosti se pohyboval v intervalu 0,64–9,74 %. Ukazatel financování se pohyboval v intervalu 90,26–99,36 %. Obec Hrubčice lze tedy zařadit mezi obce, které hospodaří dlouhodobě bez dluhu a nepatří mezi problematické. Finanční nezávislost za sledované období byla velmi vysoká.

Pátým dílčím cílem bylo zhodnocení stavebních projektů obce Hrubčice v letech 2013–2019 a nahlédnutí do projektů plánovaných. Do roku 2013–2015 se v obci žádné významné stavební projekty nekonaly, protože se obec připravovala na výstavbu nové čtvrti Trávníky. V 2016 pak začala výstavba inženýrských sítí v této lokalitě. V letech 2017–2018 došlo k rekonstrukci víceúčelového hřiště ve sportovním areálu. V roce 2018 a 2019 probíhaly rekonstrukce na hřbitově. Nejprve byla dostavena nová část urnového háje, původní, byla z vlastních zdrojů zrekonstruována. Následně bylo opraveno oplocení celého hřbitova a vstupní brána. V roce 2019 následovala další rekonstrukce ve sportovním areálu, tentokrát došlo k rekonstrukci Klubovny. V roce 2020 došlo k opravě krovu hlavní budovy základní školy. Během této opravy došlo k živelné pohromě a v souvislosti se vzniklými škodami, se obec rozhodla kompletně zrekonstruovat i II. nadzemní podlaží této budovy.

V závěru pátého dílčího cíle byly představeny projekty, které obec plánuje uskutečnit mezi lety 2021–2028. Většina investic závisí na získání dotace. Obec plánuje rekonstrukci veřejného osvětlení, výstavbu nových sběrných míst včetně zakoupení nových kontejnerů, rekonstrukci místních komunikací, rekonstrukci chodníků podél silnice včetně parkovacích míst, rekonstrukci budovy obecního úřadu a výstavbu nové cyklostezky.

Ze získaných dat na základě provedené analýzy hospodaření lze říci, že obec Hrubčice si ve svém hospodaření vede velmi dobře. Ve všech sledovaných obdobích hospodařila obec s přebytkem a nebylo tedy nutné financovat chod obce cizími zdroji.

## 5.1 Návrhy na změny

Prvním návrhem na zvýšení provozních příjmů je zpoplatnění víceúčelového hřiště, které je nyní možné zarezervovat zdarma. Poplatek za víceúčelové hřiště by činil 250 Kč/hod. Cena je odvozena podle ceníku tenisového hřiště v Kralicích na Hané<sup>28</sup>. Lze předpokládat (v závislosti na počasí) možnost pronájmu víceúčelového hřiště od 1. dubna do 31. října (214 dní), a to každý den od 8:00 do 20:00. V případě, že by bylo víceúčelové hřiště využíváno alespoň ze 30 % je možné očekávat roční příjem ve výši 180 000 Kč. Náklady na spotřebu elektrické energie za osvětlení jsou vzhledem k ročnímu období zanedbatelné (viz příloha VI.).

Druhým návrhem na zvýšení provozních příjmů je pronájem Klubovny. V současné době je Klubovna pronajímána pouze za 1000 Kč + energie na celý víkend. Návrhem je zvýšení ceny a možnost pronájmu i další dny v týdnu. Pondělí–čtvrtek by byla cena pronájmu 500 Kč/den + energie, cena pátek–neděle by byla 1500 Kč/den + energie. Klubovna je vhodná pro školící účely, pořádání kurzů, na rodinné oslavy, teambuildingy nebo školní srazy. V případě, že by byla Klubovna pronajímána alespoň 100 dnů v roce ve dnech pondělí–čtvrtek, lze očekávat roční zisk ve výši 44 000 Kč. Pokud by byl pronájem Klubovny alespoň 55 dnů v roce ve dnech pátek–neděle, lze očekávat roční zisk ve výši 76 500 Kč (viz příloha VI.).

Návrhem na snížení rozpočtových výdajů obce je kompletní zateplení základní školy a obecního úřadu. Zateplení těchto dvou budov by přineslo návratnost v podobě snížení provozních nákladů na vytápění. Na obě tyto investice je možné získat dotaci až do výše 50 %, avšak návratnost těchto investic by byla desítky let (viz příloha VII.).

---

<sup>28</sup> Pronájem tenisového hřiště – Kralice na Hané. *Městys Kralice na Hané* [online]. 2020 [cit. 2021-03-29]. Dostupné z: <https://www.kralicenahane.cz/file.php?nid=2809&oid=7764325>



## 6 Seznam použitých zdrojů

### 6.1 Knižní zdroje

CÍSAŘOVÁ, Eliška a Jan PAVEL, 2008. *Průvodce komunálními rozpočty, aneb, jak může informovaný občan střežit obecní pokladnu*. 2008. Praha: Transparency International - Česká republika. ISBN 978-80-87123-06-5.

ČERNOHORSKÝ, Jiří. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2010*. 1. vyd. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2010, 184 s. ISBN 978-80-254-8660-3.

ČERNOHORSKÝ, Jiří. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2014*. 4. vyd. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2014, 194 s. ISBN 978-80-905421-3-6.

ČERNOHORSKÝ, Jiří. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách v roce 2018*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2018, 213 s. ISBN 978-80-906843-3-1.

ČERNOHORSKÝ, Jan a Petr TEPLÝ. *Základy financí*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 304 s. ISBN 978-80-247-3669-3.

ČMEJREK, Jaroslav. *Obce a regiony*. 1. vyd. Praha: Alfa, 2008, 165 s. ISBN 978-80-87197-00-4.

HOLEČEK, Jan. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. Brno: GaREP, 2008. ISBN 978-80-904308-2-2.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 2., rozš. vyd. Praha: Grada, 2013 Prosperita firmy. ISBN 978-802-4744-568.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. Prosperita firmy, 2017. ISBN 978-802-7105-632.

KOČÍ, Roman. *Obecní samospráva v České republice: praktická příručka s judikaturou*. 1.vyd. Praha: Leges, 2012, 240 s. ISBN 978-80-87576-28-1.

KOPECKÝ, Martin. *Právní postavení obcí a krajů - základy komunálního práva*. 2. vydání. Praha: WoltersKluwer, 2017. Právní monografie (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978- 807-5527-196.

KOPECKÝ, Martin. *Zákon o obcích: komentář*. 3. vydání. Praha: Wolters Kluwer. Komentáře (Wolters Kluwer ČR). 2017. ISBN 978-807-5528-629.

KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. 1.vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. 206 s. ISBN 80-7179-778-2.

LORENC, Jiří a Jana KAŠPÁRKOVÁ. *Rozpočtová skladba a účetnictví 2017 pro územní samosprávné celky*. Polešovice: M LORDY s.r.o., 2017. 672 s. [v knize není uvedeno ISBN]

MARKOVÁ, Hana. *Finance obcí, měst a krajů*. Vyd. 1 Praha: Orac, 2000. 190 s. ISBN 80-86199-23-1.

OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek po novele zákona o účetnictví*. Vyd. 1. V Praze: C.H. Beck, 2011, 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.

PEKOVÁ, Jitka. *Veřejné finance: úvod do problematiky*. Vyd. 1. Praha: CODEX Bohemia, 1999, 496 s. ISBN 80-85963-88-4.

PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: Management Press, 2004. ISBN 80-726-1086-4.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2007. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Praha: Grada. Finanční řízení. ISBN 978-802-4720-975.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktual. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing. Finance (Grada), 2015, 288 s. ISBN 978- 802-4756-080.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2019, 160 s. ISBN 978-80-271-2028-4.

SEDMIHRADSKÁ, L. *Rozpočtový proces obcí*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-967-0

SVOBODOVÁ, Jaroslava, 2010. *Účtová osnova, České účetní standardy pro některé vybrané účetní jednotky ... postupů účtování (pro územní samosprávné celky, dobrovolné svazky obcí, regionální rady regionů soudržnosti, příspěvkové organizace, státní fondy podle rozpočtových pravidel, organizační složky státu, Pozemkový fond ČR)*. Olomouc: ANAG. Účetnictví (ANAG). ISBN 978-807-2638-642.

TOTH, Petr. *Ekonomika měst a obcí*. Vyd. 1. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1998, 194 s. ISBN 80-707-9693-6.

TOTH, Petr. a kol. *Financování obcí – sociálně ekonomický rozvoj systému. Výstup z projektu GAČR 402/03/1235*. Praha: Oeconomica, 2005, 326 s. ISBN 80-245-0957-1.

## 6.2 Internetové zdroje

Český statistický úřad: Charakteristika okresu Prostějov. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-02-15]. Dostupné z:

[https://www.czso.cz/documents/11276/17838488/okres\\_+Prostejov.pdf/3a4b7e6b-208e-473e-b0a1-1cc87256f816?version=1.1](https://www.czso.cz/documents/11276/17838488/okres_+Prostejov.pdf/3a4b7e6b-208e-473e-b0a1-1cc87256f816?version=1.1)

Český statistický úřad: Obce České republiky k 1. 1. 2019. *Český statistický úřad | ČSÚ* [online]. 2019 [cit. 2021-02-15]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/documents/10180/92010910/32019919102.pdf/56b2a6bc-e867-4d6b-b8d1-843ee93148d9?version=1.3>

Český statistický úřad: Obce české republiky k 1. 1. 2020. *Český statistický úřad | ČSÚ* [online]. 2020 [cit. 2021-02-15]. Dostupné z:

<https://www.czso.cz/documents/10180/126437579/32019920102.pdf/4a9e8b83-f26b-4908-b3c2-5526a53c374b?version=1.3>

Deník veřejné správy: Financování obcí v ČR. *Deník veřejné správy* [online]. 18. 10. 2017. ©2021 Triada, spol. s r. o., Praha [cit. 2021-01-12]. Dostupné z:

<http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6743008>

Deník veřejné správy: Regulace zadluženosti obcí a krajů. *Deník veřejné správy* [online]. 2004. ©2021 Triada, spol. s r. o., Praha [cit. 2021-01-12]. Dostupné z:

[http://www.denik.obce.cz/go/dokumenty/z\\_mf/rok\\_04/3\\_04/text3\\_04.htm](http://www.denik.obce.cz/go/dokumenty/z_mf/rok_04/3_04/text3_04.htm)

Hrůza, Filip, 2013. Why traditional financial analysis tools and approaches are not suitable for municipalities and should be re-designed? (The case of municipalities in Czech Republic). *International Journal of Social Science and Humanity*. ISSN 2010-3646. Dostupné z: <http://www.ijssh.org/papers/194-G10031.pdf>

Kurzy CZ: Hrubčice – znak, vlajka, skloňování. *Kurzy.cz* [online]. ©2000-2020 [cit. 2020-11-23]. Dostupné z: <https://www.kurzy.cz/obec/hrubcice/symboly/>

Pronájem tenisového hřiště – Kralice na Hané. *Městys Kralice na Hané* [online]. 2020 [cit. 2021-02-27]. Dostupné z: <https://www.kralicenahane.cz/file.php?nid=2809&oid=7764325>

Obec Hrubčice: Základní informace. *Obec Hrubčice* [online]. [cit. 2020-11-23]. Dostupné z: <https://www.hrubcice.cz/zakladni-informace>

RUCKÁ, Karla, 2014. Rozpočtové určení daní: Základní východiska a principy. *Moderní obec* [online]. Profi Press s. r. o. [cit. 2020-11-12]. Dostupné z: <https://moderniobec.cz/rozpocetove-urceni-dani-zakladni-vychodiska-a-principy/>

Sdružení místních samospráv: Vývoj RUD v ČR. *Sdružení místních samospráv* [online]. 2017 [cit. 2020-12-15]. Dostupné z: [https://www.smscr.cz/cz/kalkulacky/vyvoj-rud-v-cr?fbclid=IwAR0IIcAbeQqJEVgd1R8sX2hnr\\_7oXo6TLSow2DtUr6XEe-Ft60yJPHXXUGI](https://www.smscr.cz/cz/kalkulacky/vyvoj-rud-v-cr?fbclid=IwAR0IIcAbeQqJEVgd1R8sX2hnr_7oXo6TLSow2DtUr6XEe-Ft60yJPHXXUGI)

ZAORAL, Martin, 2020. Prostějovský večerník: Škola v Hrubčicích se opravuje za 4,5 milionu korun. *Večerník PV* [online]. ©2004-2021 [cit. 2020-12-15]. Dostupné z: <https://www.vecernikpv.cz/zpravodajstvi/446-skola-v-hrubcicich-se-opravuje-za-4-5-milionu-korun>

ŽUROVEC, Michal, 2020. Obce a města mohou bez obav investovat do svého rozvoje. *Ministerstvo financí ČR* [online]. [cit. 2020-12-15]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2020/obce-a-mesta-mohou-bez-obav-investovat-d-38249>

ŽUROVEC, Michal, 2017. MF vytvořilo pro obce kalkulačku rozpočtové odpovědnosti. *Ministerstvo financí ČR* [online]. [cit. 2020-12-15]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2017/mf-vytvorilo-pro-obce-kalkulacku-rozpocet-28166>

## **Přílohy**

Příloha I Pokladová data pro model FAMA v tis. Kč

Příloha II Rozvaha obce Hrubčice v tis. Kč

Příloha III Výkaz zisku a ztráty obce Hrubčice – nákladová strana v tis. Kč

Příloha IV Výkaz zisku a ztráty obce Hrubčice – výnosová strana v tis. Kč

Příloha V Fotogalerie

Příloha VI Návrhy na zvýšení rozpočtových příjmů

Příloha VII Návrhy na snížení rozpočtových výdajů

## Příloha I Pokladová data pro model FAMA v tis. Kč

Č.ř.	Položka	Položka	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1	DPFO ze závislé činnosti	1111	1 650	1 631	1 369	1 708	2 140	2 453	2 760
2	DPFO z vlastní činnosti	1112 – 1119	1 109	675	646	421	253	280	328
3	DPPO bez obcí	1121	1 613	1 793	1 829	2 071	2 095	2 055	2 356
4	DPPO za obce	1122	0	0	0	0	0	0	376
5	DPH	1211	3 469	3 646	3 586	3 796	4 250	5 057	5 303
6	Daň z nemovitosti	1511	1 146	1 268	1 337	1 350	1 357	1 368	1 363
7	Místní poplatky	1337 - 1343	404	390	388	428	434	466	512
<b>8</b>	<b>Daňové příjmy celkem</b>	<b>1111-1999</b>	<b>9 392</b>	<b>9 404</b>	<b>9 154</b>	<b>9 774</b>	<b>10 529</b>	<b>11 679</b>	<b>12 997</b>
9	Příjmy z vlastní činnosti	2111 - 2199	460	686	579	520	807	705	718
10	Neinvestiční dotace	4111 – 4199 (bez skupiny 4113)	1 081	1 917	885	411	907	595	1 171
<b>11</b>	<b>Běžně se opakující příjmy</b>	<b>Součet ř. 8 + 9 + 10</b>	<b>10933</b>	<b>12007</b>	<b>10619</b>	<b>10704</b>	<b>12244</b>	<b>12979</b>	<b>14886</b>
12	Ostatní příjmy	2210 – 2999	90	485	94	100	158	155	144
13	Kapitálové příjmy	3111 – 3999	13	251	10	1 213	10 587	2 108	1 011
14	Z toho prodeje dlouhodobého majetku	3111 – 3119	13	251	10	1 213	10 742	1 178	983
15	Kapitálové dotace	4211 - 4299	0	3 548	540	0	0	500	0
<b>16</b>	<b>Příjmy celkem (po konsolidaci)</b>	<b>Součet ř. 11 + 12 + 13 + 15</b>	<b>11036</b>	<b>16290</b>	<b>11263</b>	<b>12017</b>	<b>22989</b>	<b>15742</b>	<b>16041</b>
17	Běžné výdaje	5011 – 5999	7 756	9 812	6 990	6 206	7 192	8 573	10 770
18	Investiční výdaje	6111 – 6999	117	6 348	1 071	972	19 892	6 100	8 803
<b>19</b>	<b>Výdaje celkem (po konsolidaci)</b>	<b>Součet ř. 17 + 18</b>	<b>7874</b>	<b>16160</b>	<b>8062</b>	<b>7178</b>	<b>27084</b>	<b>14673</b>	<b>19572</b>

20	Financování	8111 - 8992	0	0	0	0	0	0	0
21	Z toho splátky úvěru a půjček	8112 + 8114 + 8122 + 8124 + 8212 + 8214 + 8222 + 8224 + 5141 + 5142 + 5143 + 5149	460	0	0	0	0	0	0
<b>22</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>Součet 16 – (19+20)</b>	<b>3 162</b>	<b>130</b>	<b>3 201</b>	<b>4 839</b>	<b>-4 095</b>	<b>1 069</b>	<b>-3 532</b>
23	Stavby		33626	35240	34916	33797	33084	58304	59839
24	Dlouhodobý hmotný majetek		44388	49292	48790	49760	70068	71237	73370
25	Majetek celkem		50409	60437	58533	64312	81238	82631	81306
26	Počet obyvatel obce		796	790	776	773	784	783	792



## Příloha II Rozvaha obce Hrubčice v tis. Kč

Č.ř.	Položka	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>1</b>	<b>Aktiva celkem</b>	50 409	60 437	58 533	64 312	81 238	82 631	81 306
<b>2</b>	<b>Stálá aktiva</b>	46 677	51 777	51 249	52 192	72 473	73 545	75 652
3	DNM <sup>29</sup>	289	484	458	431	404	378	351
4	Ostatní DNM	289	484	458	431	404	378	351
5	DHM <sup>30</sup>	44 388	49 292	48 790	49 760	70 068	71 237	73 370
6	Pozemky	9 760	9 723	9 721	9 686	9 570	9 585	9 579
7	Kulturní předměty	166	0	0	0	0	0	0
8	Stavby	33 626	35 240	34 916	33 797	33 084	58 304	59 839
9	Samostatné HMV <sup>31</sup> a soubory HMV	643	3 273	3 300	2 918	3 230	2 954	2 592
10	Nedokončený DHM	193	1 056	852	3 359	24 184	394	1 361
11	DFM <sup>32</sup>	2 001	2 001	2 001	2 001	2 001	1 931	1 931
12	Ostatní DFM	2 001	2 001	2 001	2 001	2 001	1 931	1 931
<b>13</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>3 732</b>	<b>8 660</b>	<b>7 284</b>	<b>12 120</b>	<b>8 765</b>	<b>9 085</b>	<b>5 653</b>
14	Zásoby	47	16	10	27	22	14	24
15	Materiál na skladě	25	0	0	0	0	0	0
16	Zboží na skladě	23	16	10	27	22	14	24
17	Krátkodobé pohledávky	127	146	386	265	310	70	170
18	Odběratelé	0	0	0	82	4	18	58
19	Krátkodobé poskytnuté zálohy	70	121	340	99	288	1	39
20	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	17	24	18	15	18	35	41
21	Pohledávky za zaměstnanci	1	1	1	0	0	0	0
22	Pohledávky za vybr. ústředními vládními institucemi	0	0	26	70	0	15	0
23	Dohadné účty aktivní	0	4 799	0	0	0	0	33
24	Ostatní krátkodobé pohledávky	39	11	0	0	0	0	0
25	KFM <sup>33</sup>	3 558	3 687	6 888	11 828	8 432	9 001	5 460

<sup>29</sup> Dlouhodobý nehmotný majetek<sup>30</sup> Dlouhodobý hmotný majetek<sup>31</sup> Hmotné movité věci<sup>32</sup> Dlouhodobý finanční majetek<sup>33</sup> Krátkodobý finanční majetek

26	Základní b.ú. <sup>34</sup> územních samospr. celků	3550	3686	6887	11827	8432	9001	5444
27	B.ú. fondů územních samospr. celků	6	0	0	0	0	0	0
28	Ceniny	2	2	1	1	0	0	0
29	Pokladna	0	0	0	0	0	0	15
<b>30</b>	<b>Pasiva celkem</b>	<b>50 409</b>	<b>60 437</b>	<b>58 533</b>	<b>64 312</b>	<b>81 238</b>	<b>82 631</b>	<b>81 306</b>
<b>31</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>49 367</b>	<b>54 551</b>	<b>57 664</b>	<b>62 308</b>	<b>76 355</b>	<b>78 749</b>	<b>80 784</b>
32	Jmění ú.j. <sup>35</sup> a uprav. položky	44 444	47 701	47 660	47 060	46 884	46 819	46 209
33	Jmění ú. j.	54 793	54 887	54 874	54 861	55 271	55 294	55 285
34	Transfery na pořízení DM <sup>36</sup>	6 428	9 658	9 630	9 044	8 458	8 369	7 769
35	Oceň. rozdíly při prv. použ. metody	- 16323	- 16389	- 16389	- 16389	- 16389	- 16389	- 16389
36	Opravy předcházejících ú.o. <sup>37</sup>	- 455	- 455	- 455	- 455	- 455	- 455	- 455
37	Fondy ú. j.	6	10	23	36	51	47	56
38	Ostatní fondy	6	10	23	36	51	47	56
39	Výsledek hospodaření	4 917	6 840	9 981	15 211	29 421	31 884	34 519
40	VH <sup>38</sup> běžného ú.o.	1 838	1 922	3 141	5 230	14 210	2 463	2 636
41	VH před. ú. o.	3 079	4 917	6 840	9 981	15 211	29 421	31 884
<b>42</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>1 043</b>	<b>5 886</b>	<b>870</b>	<b>2 004</b>	<b>4 883</b>	<b>3 882</b>	<b>521</b>
43	Dlouhodobé závazky	257	3362	52	100	800	300	150
44	Ostatní dlouhodobé závazky	257	154	52	100	800	300	150
45	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	0	3 207	0	0	0	0	0
46	Krátkodobé závazky	786	2 525	818	1 904	4 083	3 582	371
47	Dodavatelé	94	117	83	1 586	3 742	3 327	57
48	Zaměstnanci	97	142	106	117	100	136	128
49	Sociální zabezpečení	51	59	39	33	38	49	44

<sup>34</sup> Běžný účet

<sup>35</sup> Účetní jednotka

<sup>36</sup> Dlouhodobý majetek

<sup>37</sup> Účetní období

<sup>38</sup> Výsledky hospodaření

50	Zdravotní zabezpečení	0	26	19	16	17	24	23
51	Ostatní daně, poplatky a jiná pen. plnění	15	28	14	13	18	20	24
52	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	0	0	0	0	0	0	50
53	Dohadné účty pasivní	10	1601	0	13	6	17	3
54	Ostatní krátkodobé závazky	519	552	557	122	156	2	38

Příloha III Výkaz zisku a ztráty obce Hrubčice – nákladová strana v tis. Kč

Č.ř.	Položka	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1	<b>Náklady celkem</b>	<b>9 606</b>	<b>11 433</b>	<b>8 367</b>	<b>8 962</b>	<b>19 404</b>	<b>16 451</b>	<b>13 338</b>
2	Náklady z činnosti	8 281	10 102	6 959	7 436	17 732	10 029	11 702
3	Spotřeba materiálu	253	407	196	196	202	222	406
4	Spotřeba energie	1 009	522	213	228	311	586	468
5	Prodané zboží	6	7	10	5	4	8	7
6	Opravy a udržování	1 492	758	493	252	421	1 596	2 524
7	Náklady na reprezentaci	6	7	2	6	7	23	6
8	Ostatní služby	1 531	3 182	1 692	1 161	1 514	1 721	1 796
9	Mzdové náklady	1 812	1 907	1 812	1 920	2 095	2 125	2 224
10	Zákonné sociální pojištění	532	580	568	591	652	660	646
11	Jiné sociální pojištění	5	5	5	7	5	6	5
12	Zákonné sociální náklady	61	29	35	34	57	43	29
13	Jiné sociální náklady	15	35	32	31	40	51	33
14	Daň z nemovitosti	0	0	0	0	0	0	0
15	Jiné daně a poplatky	31	22	3	25	0	0	0
16	Jiné pokuty a penále	0	0	0	0	0	3	0
17	Dary a bezúplatná předání	33	44	28	38	34	32	48
18	Manka a škody	170	0	0	0	63	0	0
19	Tvorba fondů	37	0	0	0	0	0	0
20	Odpisy DM <sup>39</sup>	1 052	1 267	1 628	1 529	1 550	1 642	2 101
21	Prodaný DHM <sup>40</sup>	0	0	0	0	0	1	0
22	Prodané pozemky	13	251	10	1 209	10 586	1 176	858
23	Tvorba a zúčtování opravných položek	10	13	13	13	-29	-19	6
24	N. <sup>41</sup> z vyřazených pohledávek	0	0	0	0	42	22	8
25	N. z drobného DM	159	1 013	127	121	106	63	469

<sup>39</sup> Dlouhodobý majetek

<sup>40</sup> Dlouhodobý hmotný majetek

<sup>41</sup> Náklady

26	Ostatní náklady z činnosti	54	54	91	71	70	67	67
27	Finanční náklady	6	0	0	0	0	2 981	0
28	Prodané CP <sup>42</sup> a podíly	0	0	0	0	0	70	0
29	Úroky	6	0	0	0	0	0	0
30	N. z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0	0	0	2 911	0
31	Náklady na transfery	1 227	1 282	1 325	1 332	1 271	1 358	1 310
32	N. vybr. místních vládních inst. na transfery	1 227	1 282	1 325	1 332	1 271	1 358	1 310
33	Daň z příjmů	92	50	83	194	401	2 083	326
34	Daň z příjmů	90	70	77	250	401	2 083	270
35	Dodatečné odvody daně z příjmů	2	- 20	6	- 56	0	0	56

Příloha IV Výkaz zisku a ztráty obce Hrubčice – výnosová strana v tis. Kč

Č.ř.	Položka	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>36</b>	<b>Výnosy celkem</b>	<b>11 444</b>	<b>13 356</b>	<b>11 508</b>	<b>14 192</b>	<b>33 614</b>	<b>18 914</b>	<b>15 974</b>
37	Výnosy z činnosti	995	1 333	1 061	2 389	11 989	2 444	2 321
38	V. <sup>43</sup> z prodeje vlastních výrobků	12	44	47	2	0	0	0
39	V. z prodeje služeb	279	229	346	393	378	400	507
40	V. z pronájmu	162	158	181	130	197	188	182
41	V. z prodaného zboží	4	4	6	4	4	4	4
42	V. ze správních poplatků	6	6	6	4	6	8	6
43	V. z místních poplatků	415	409	394	414	386	393	418
44	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	0	0	1	0	0
45	Jiné pokuty a penále	35	0	25	0	9	2	0
46	V. z vyřazených pohledávek	0	0	0	0	2	0	2
47	V. z prodeje materiálu	0	0	0	0	23	2	3
48	V. z prodeje DHM <sup>44</sup>	0	0	0	0	155	1	0
49	V. z prodeje pozemků	13	251	10	1 213	10 587	1 177	983
50	Čerpání fondů	34	0	0	0	0	0	0
51	Ostatní výnosy z činnosti	34	231	46	229	241	270	217
52	Finanční výnosy	40	257	57	1 192	10 000	2 136	281
53	V. z prodeje CP <sup>45</sup> a podílů	0	0	0	0	0	930	0
54	Úroky	5	7	3	4	4	3	3
55	V. z přecenění reálnou hodnotou	6	214	9	1 174	9 901	1 158	278

<sup>42</sup> Cenné papíry

<sup>43</sup> Výnosy

<sup>44</sup> Dlouhodobý hmotný majetek

<sup>45</sup> Cenné papíry

56	V.z DFM <sup>46</sup>	30	36	45	0	95	46	0
57	Ostatní finanční výnosy	0	0	0	15	0	0	0
58	Výnosy z transferů	1 290	2 670	1 506	1 028	1 073	952	830
59	V. vybr. místních vládních inst. z transferů	1 290	2 670	1 506	1 028	1 073	952	830
60	Výnosy ze sdílených daní a poplatků	9 118	9 096	8 885	9 583	10 553	13 382	12 542
61	V. ze sdílené daně z příjmů FO <sup>47</sup>	2 770	2 306	2 015	2 129	2 393	2 734	3 087
62	V. ze sdílené daně z příjmu PO <sup>48</sup>	1 694	1 843	1 905	2 266	2 496	4 138	2 682
63	V. ze sdílené daně z přidané hodnoty	3 469	3 654	3 593	3 796	4 250	5 057	5 303
64	V. ze sdílení majetkových daní	1 146	1 262	1 337	1 350	1 357	1 368	1 363
65	V. z ostatních sdílených daní a poplatků	38	31	35	43	57	85	107
<b>66</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>							
67	VH <sup>49</sup> před zdaněním	1 930	1 972	3 224	5 425	14 611	4 546	2 962
68	VH běžného účetního období	1 838	1 922	3 141	5 230	14 210	2 463	2 635

<sup>46</sup> Dlouhodobý finanční majetek

<sup>47</sup> Fyzické osoby

<sup>48</sup> Právnícké osoby

<sup>49</sup> Výsledek hospodaření

Příloha V Fotogalerie (zdroj: Michaela Hochová)

Budova mateřské školy



Hřiště v mateřské škole



Budova základní školy



Budova obecního úřadu



Hasičská zbrojnice



Zvonice





Urnový háj (nová část)



Čistička odpadních vod v Otonovicích



Víceúčelové hřiště



Venkovní zrekonstruovaná část Klubovny



Dětské hřiště



Novostavby na Trávnících



Příloha VI Návrhy na zvýšení rozpočtových příjmů

<b>Navrhované projekty ke zvýšení rozpočtových příjmů</b>	
<b>Pronájem víceúčelového hřiště</b>	Kč
Spotřeba energií	0 Kč
Výnosy z pronájmu	180 000*
<b>Zisk</b>	<b>180 000</b>
<b>Pronájem Klubovny (Po-Čt)</b>	Kč
Náklady na úklid	6 000
Výnosy z pronájmu 500 Kč/den	50 000**
<b>Zisk</b>	<b>44 000</b>
<b>Pronájem Klubovny (Pá-Ne)</b>	Kč
Náklady na úklid	6 000
Výnosy z pronájmu 1500 Kč/den	82 500***
<b>Zisk</b>	<b>76 500</b>
<b>Zisk celkem</b>	<b>300 500</b>

\*Předpokládá se vytiženost alespoň 720 hod (celkem 214 dnů x 12 hod = 2 568 hod)

\*\*Předpokládá se pronájem alespoň 100 dnů v roce (pondělí–čtvrtek)

\*\*\*Předpokládá se pronájem alespoň 55 dnů v roce (pátek–neděle)

Příloha VII Návrhy na snížení rozpočtových výdajů

<b>Navrhované projekty ke snížení rozpočtových výdajů</b>	
<b>Zateplení budovy základní školy</b>	Kč
Náklady na zateplení celého areálu základní školy	3 000 000*
Předpokládaná dotace	1 500 000**
Průměrná spotřeba energií	220 000
Průměrná roční úspora (30 %)**	66 000
<b>Návratnost projektu</b>	<b>23 let</b>
<b>Zateplení budovy obecního úřadu</b>	Kč
Náklady na zateplení budovy obecního úřadu včetně střechy	3 000 000*
Předpokládaná dotace	1 500 000**
Průměrná spotřeba energií	150 000
Průměrná roční úspora (30 %)**	45 000
<b>Návratnost projektu</b>	<b>33 let</b>

\*Částka odhadnuta dle ceníku firmy Pekstav (<https://www.pekstav.cz/cenik-zatepleni/>)

\*\*Předpokládá se získání dotace ve výši 50 % (<http://www.evropskyprojekt.cz/2019/dotace-na-zatepleni-verejnych-budov/>)

\*\*\*Úspora odhadnuta podle firmy Weber ([https://www.cz.weber/zateplovaci-systemy?gclid=Cj0KCQjwmIuDBhDXARIsAFITC\\_4jnIFuID-vDFb2h\\_C84pNyi2SnyM1ANSdNY6fhDF1ksL4SMYaobskaAgwwEALw\\_wcB](https://www.cz.weber/zateplovaci-systemy?gclid=Cj0KCQjwmIuDBhDXARIsAFITC_4jnIFuID-vDFb2h_C84pNyi2SnyM1ANSdNY6fhDF1ksL4SMYaobskaAgwwEALw_wcB))