

UNIVERZITA PALACKÉHO V OLMOUCI

FAKULTA ZDRAVOTNICKÝCH VĚD

Ústav zdravotnického managementu

Igor Svačina

**Veřejné zakázky ve fakultních nemocnicích v ČR**

Diplomová práce

Olomouc, 2011

## **Anotace**

<b>Název práce:</b>	Veřejné zakázky ve fakultních nemocnicích v ČR
<b>Název práce v angličtině:</b>	Public contracts in teaching hospitals in the Czech Republic
<b>Datum zadání:</b>	4. 1. 2010
<b>Datum odevzdání:</b>	30. 6. 2011
<b>Vysoká škola, fakulta, ústav:</b>	Univerzita Palackého v Olomouci Fakulta zdravotnických věd Ústav zdravotnického managementu
<b>Autor práce:</b>	Igor Svačina
<b>Vedoucí práce:</b>	Ing. Mgr. Tomáš Látal
<b>Oponent práce:</b>	doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D., MBA

### **Abstrakt v češtině:**

Diplomová práce se zabývá analýzou veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích v České republice v době platnosti zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Teoretická část uvádí přehled vývoje legislativy a základní pojmy z této oblasti. Analytická část se zabývá rozborem dat získaných z webových stránek Informačního systému o veřejných zakázkách, z výročních zpráv fakultních nemocnic a ze zpráv o statistice veřejných zakázek za Českou republiku, předávaných Evropské komisi. Práce analyzuje vývoj trhu veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích v letech 2006 - 2010. Vypočtené poměrové ukazatele vyjadřují rentabilitu nákladů, cenu veřejných zakázek na lůžko, index transparentnosti zadávání zakázek, podíl zrušených zakázek, poměr ceny veřejných zakázek k celkovým nákladům nemocnice a celkový zisk na jednu zakázku. Jejich prostřednictvím jsou nemocnice vzájemně porovnány. Získaná data jsou zpracována v tabulkách a grafech.

### **Abstrakt v angličtině:**

This thesis deals with the public contract analysis at teaching hospitals in the Czech Republic at the time of validity of the Act No. 137/2006 Coll. on Public Contracts. The theoretical part provides an overview of legislative development and the basic terms of this area. The analytical part deals with analysis of data obtained from

the web pages of the Information System on Public Contracts, from annual hospital reports and statistics reports on public contracts in the Czech Republic, sent to the European Commission. The thesis analyse the development of the public contract market at teaching hospitals in the years 2006 - 2010. Calculated ratio indicators reflect the cost-effectiveness, the cost of public contract per bed, the index of contract transparency, the rate of cancel contracts, the price rates of public contracts to total hospital costs, and the total profit per contract. These indicators then compare teaching hospitals with each other. The acquired data is processed in tables and graphs.

**Klíčová slova v češtině:**

veřejná zakázka, zadávací řízení, nabídka, fakultní nemocnice, trh veřejných zakázek, poměrové ukazatele, index transparentnosti, cena veřejných zakázek na lůžko

**Klíčová slova v angličtině:**

public contract, contract process, tender, teaching hospitals, public contract market, ratio indicators, transparency index, contract cost per bed

**Rozsah:** 124 s., 2 přílohy

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci vypracoval samostatně a použil jen uvedené bibliografické a elektronické zdroje.

Olomouc, 30. červen 2011

## **Poděkování**

Děkuji Ing. Mgr. Tomáši Látalovi za odborné vedení diplomové práce.

# Obsah

Obsah .....	6
Úvod.....	9
Cíl práce, metodika .....	11
1. Přehled vývoje legislativy v oblasti veřejných zakázek .....	12
2. Vymezení základních pojmů.....	14
2.1 Veřejná zakázka .....	14
2.2 Zadavatelé.....	15
2.3 Zásady zadávání veřejných zakázek.....	16
2.4 Dělení veřejných zakázek.....	17
2.4.1 Veřejné zakázky na dodávky.....	18
2.4.2 Veřejné zakázky na stavební práce .....	18
2.4.3 Veřejné zakázky na služby .....	19
2.5 Veřejné zakázky dle hodnoty .....	19
2.5.1 Nadlimitní veřejné zakázky .....	20
2.5.2 Podlimitní veřejné zakázky.....	20
2.5.3 Veřejné zakázky malého rozsahu .....	20
2.6 Předpokládaná hodnota veřejné zakázky.....	21
2.7 Zadávací řízení a jeho průběh.....	22
2.7.1 Předběžné oznámení .....	22
2.7.2 Zadávací řízení.....	22
2.7.3 Zadávací dokumentace .....	26
2.7.4 Zrušení zadávacího řízení .....	27
2.8 Jistota.....	28
2.9 Posuzování a hodnocení nabídek.....	29
2.9.1 Obsah nabídky .....	29
2.9.2 Podání nabídky .....	30
2.9.3 Otevírání obálek.....	30
2.9.4 Hodnotící komise a její činnost .....	32
2.9.5 Posuzování nabídek .....	34
2.9.6 Hodnotící kritéria.....	34
2.9.7 Hodnocení nabídek .....	35

2.9.8	Zpráva o posouzení a hodnocení nabídek.....	36
2.10	Zadání veřejné zakázky .....	37
2.10.1	Výběr nejvhodnější nabídky .....	37
2.10.2	Uzavření smlouvy .....	38
3.	Veřejné zakázky v ČR.....	40
4.	Fakultní nemocnice v ČR .....	41
4.1	Zřízení fakultních nemocnic .....	41
4.2	Hospodaření fakultních nemocnic .....	42
4.3	Činnost fakultních nemocnic .....	42
4.4	Organizační členění a vztahy fakultních nemocnic .....	43
5.	Výsledky .....	45
5.1	Fakultní nemocnice v Motole .....	46
5.2	Fakultní nemocnice Brno.....	50
5.3	Fakultní nemocnice Plzeň.....	54
5.4	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze .....	58
5.5	Fakultní nemocnice Hradec Králové .....	62
5.6	Fakultní nemocnice Olomouc.....	66
5.7	Fakultní nemocnice Ostrava .....	70
5.8	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady .....	74
5.9	Fakultní nemocnice Na Bulovce.....	78
5.10	Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou .....	82
5.11	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.....	86
5.12	Souhrnná data ze všech fakultních nemocnic .....	90
5.13	Podíl počtu a ceny VZ ve fakultních nemocnicích na celkovém objemu VZ v ČR.....	93
5.14	Vývoj trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010.....	95
5.15	Poměrové ukazatele ve FN .....	96
5.15.1	Rentabilita nákladů .....	96
5.15.2	Cena VZ na lůžko .....	96
5.15.3	Index transparentnosti .....	97
5.15.4	Podíl celkové ceny VZ na celkových nákladech FN .....	98
5.15.5	Podíl zrušených VZ.....	99
5.15.6	Celkový zisk na jednu VZ.....	99

5.16	Transparentnost při zadávání VZ.....	100
6.	Diskuse .....	102
6.1	Analýza VZ ve FN.....	102
6.2	Podíl počtu a ceny VZ ve fakultních nemocnicích na celkovém objemu VZ v ČR.....	104
6.3	Vývoj trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010.....	104
6.4	Komparace fakultních nemocnic dle poměrových ukazatelů.....	105
6.4.1	Komparace dle rentability nákladů.....	105
6.4.2	Komparace dle celkové ceny VZ na lůžko .....	105
6.4.3	Komparace dle indexu transparentnosti.....	106
6.4.4	Komparace dle podílu ceny VZ na celkových nákladech.....	106
6.4.5	Komparace dle podílu zrušených VZ .....	106
6.4.6	Komparace dle zisku na jednu zakázku .....	106
6.4.7	Pořadí FN dle bodů získaných z poměrových ukazatelů .....	107
6.5	Transparentnost při zadávání VZ ve FN.....	107
	Závěr .....	109
	Literatura a prameny .....	110
	Seznam zkratk .....	115
	Seznam obrázků.....	116
	Seznam tabulek .....	117
	Seznam grafů .....	118
	Seznam příloh .....	120



# Úvod

Diplomová práce se zabývá veřejnými zakázkami ve fakultních nemocnicích v České republice v letech 2006 - 2010.

Oblast veřejných zakázek z hlediska vývoje zákonných norem zažívá v poslední době poměrně velký nárůst. Současná právní úprava je rozsahem téměř trojnásobně obsáhlejší, než úprava ve třicátých letech 20. století [1]. Důvodem je nutnost začlenění nadnárodních právních norem (směrnice Evropského parlamentu a Rady) a též snaha vložit do zákona maximum procesních podrobností. Při tvorbě legislativy převládá přístup transpozice daných směrnic, což může vést k vytracení hlavního cíle veřejných zakázek. Tím je hospodárné, účelné a efektivní vynaložení veřejných prostředků. Důsledkem těchto dobře míněných snah je paradoxně nepřehlednost a značná složitost zákona. V praxi se to projevuje nárůstem administrativních nákladů a též snahou o obcházení zákona.

Právní úprava zadávání veřejných zakázek je rozsáhlá a obtížně pochopitelná. K dokonalému proniknutí do dané problematiky, jejímu zvládnutí a správnému zadání veřejné zakázky je zapotřebí vysoká právní erudovanost. Nutností je znalost zákona samotného i právních předpisů souvisejících. Při určování předpokládané hodnoty veřejné zakázky jsou nezbytné znalosti ekonomie a techniky.

V období nastupující ekonomické krize hledá resort zdravotnictví možnosti k vyrovnanému hospodářství. Hlavními kroky jsou ovlivnění příjmové stránky a snížení výdajů. Hlavní část nákladů zdravotnických zařízení v právní formě příspěvkové organizace (státní, krajské či obecní), tvoří více než z 50 % mzdová složka. Zbylou část tvoří spotřeba materiálu, léků, spotřeba energie, opravy, údržba atp. V průběhu roku 2009 vydala vláda několik nařízení, v jejichž důsledku došlo k nárůstu platů ve zdravotnictví (Nařízení vlády č. 74/2009 Sb., č. 130/2009 Sb., č. 133/2009 Sb., č. 201/2009 Sb., č. 137/2009 Sb.). Platby od zdravotních pojišťoven, přes opakovaná ujištění Ministerstva zdravotnictví (dále též „MZ“), pokryly zhruba jen 70 % tohoto navýšení. Zvýšené mzdové náklady musela pokrýt zdravotnická zařízení ze svých zdrojů.

Jednou z možností vyrovnaného hospodaření je snížení výdajů v oblasti nákupu zdravotnického materiálu, přístrojového vybavení, léků, energií, stavebních prací

a služeb. Diskuse o racionalizaci v oblastech nákupu nabírají v tomto období postupně na intenzitě.

Nejen v době hospodářské krize je nezbytné, aby zdravotnická zařízení i jejich zřizovatelé hledali veškeré možné způsoby pro snížení nákladů, současně se zachováním kvality a dostupnosti zdravotní péče. Využití institutu veřejné zakázky může zdravotnickým zařízením pomoci s nastavením systémových řešení nákupů a jejich zvýšené efektivity (tzn. reálných úspor). Neopomenutelným přínosem pro zřizovatele je i efektivní kontrola hospodaření zdravotnických institucí.

Téma diplomové práce jsem si zvolil proto, že jsem se ve své praxi setkal s tvorbou zadávací dokumentace pro výběrová řízení na dodávky zdravotnické techniky a tato oblast mě velmi zaujala.

## Cíl práce, metodika

Diplomová práce je pojata jako přehledová. Zabývá se veřejnými zakázkami ve fakultních nemocnicích v České republice v letech 2006 - 2010.

V první části práce bude uveden přehled vývoje legislativy v oblasti veřejných zakázek a objasnění základních pojmů v této oblasti. Bude zde proveden výklad postupu zadávání veřejných zakázek v období platnosti zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Dále budou uvedeny základní informace o zřizování fakultních nemocnic, jejich právní formě a činnosti.

V druhé - analytické části práce - bude proveden rozbor dat o veřejných zakázkách získaných z Informačního systému o veřejných zakázkách, z výročních zpráv nemocnic a ze zpráv o statistice veřejných zakázek za Českou republiku, předávaných Evropské komisi. Budou zjištěny počty veřejných zakázek a jejich cena v jednotlivých fakultních nemocnicích. Veřejné zakázky budou tabelovány dle předmětu veřejné zakázky a dle zadávacího řízení. Pro každou nemocnici bude provedena analýza vývoje trhu veřejných zakázek v období 2006 - 2010. Bude zjištěn podíl celkového počtu a celkové ceny veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích v jednotlivých letech z celkového trhu veřejných zakázek v České republice (dále též „ČR“). Dále budou u jednotlivých fakultních nemocnic vypočteny poměrové ukazatele (rentabilita nákladů, cena veřejných zakázek na lůžko, index transparentnosti, poměr ceny veřejných zakázek k celkovým nákladům, podíl zrušených zakázek, celkový zisk na jednu zakázku). Bude provedeno srovnání jednotlivých nemocnic a jejich seřazení na základě poměrových ukazatelů. Závěrem bude provedena diskuse a zhodnocení zjištěných výsledků.

Konkrétní cíle práce jsou:

- Cíl č. 1: Analyzovat veřejné zakázky v jednotlivých fakultních nemocnicích.
- Cíl č. 2: Zjistit podíl počtu a podíl ceny veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích na celkovém objemu veřejných zakázek v ČR.
- Cíl č. 3: Zjistit vývoj trhu veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích v letech 2006 – 2010.
- Cíl č. 4: Provést komparaci fakultních nemocnic v oblasti zadávání veřejných zakázek dle poměrových ukazatelů.
- Cíl č. 5: Zjistit transparentnost při zadávání veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích.

# 1. Přehled vývoje legislativy v oblasti veřejných zakázek

Veřejné zakázky znamenají pro dodavatele jistotu relativně jistého obchodního vztahu s možností provést rozsáhlé dodávky s dohodnutou úplatou [2]. Pomocí institutu veřejných zakázek (dále též „VZ“) dochází k alokaci významného objemu veřejných financí. Od konce 19. století došlo k výraznému nárůstu významu veřejného sektoru v ekonomice. Snaha o zvýšení kontroly ve veřejném sektoru v této oblasti sahá až do období Rakouska-Uherska a meziválečného Československa. Po druhé světové válce, v období centrálně řízené ekonomiky, ztratil institut veřejné zakázky na svém významu.

Po roce 1989 nastalo období opětovného přechodu k tržnímu hospodářství spolu s potřebou ošetření VZ. První komplexní normou byl zákon č. 199/1994 Sb., o zadávání veřejných zakázek, účinný od 1. 1. 1995. Nejdůležitější změnou byla povinnost zveřejnění informací o veřejných zakázkách na internetu na Centrální adrese fungující od roku 2000 [3]. Oproti následujícím normám, vycházejícím již z evropských směrnic, obsahoval zákon též definici okruhu zadavatelů, kteří se musí zákonem řídit. Tento zákon však nebyl v souladu s legislativním rámcem Evropské unie (dále též „EU“) a obsahoval navíc i řadu nedokonalostí.

Se vstupem ČR do EU došlo k přijetí zákona č. 40/2004 Sb., účinného od 1. 5. 2004. Tento zákon nepřinesl oproti předcházející právní úpravě zásadní změny. Došlo v něm ke snížení možných zadávacích řízení na čtyři (oproti předcházejícím šesti). Zakázky s cenou pod 2 miliony Kč bez daně z přidané hodnoty (dále též „DPH“) nemusely být zadávány dle zákona. Podstatnou změnou bylo rozdělení VZ dle předpokládané ceny na nadlimitní a podlimitní. Novinkou byl institut rámcové smlouvy - smlouvy uzavřené mezi zadavatelem a uchazečem, která stanovuje smluvní podmínky pro veřejné zakázky. Konkrétní veřejná zakázka je zadána až na základě rámcové smlouvy. Zákon byl osmkrát novelizován.

Nový zákon o VZ, č. 137/2006 Sb., je účinný od 1. 7. 2006. Zákon obsahuje nové evropské zadávací směrnice 2004/17/ES [4] a 2004/18/ES [5] upravující zadávání veřejných zakázek v EU, začleněné do českého právního řádu v souvislosti se vstupem ČR do EU 1. 5. 2004. Tím byly zároveň opraveny nedostatky předchozí právní úpravy. Zákon samotný se zaměřuje na zvýšení pružnosti při zadávání zakázek

s nižší hodnotou, při haváriích a v krizových situacích. Znovu se objevuje institut zakázek malého rozsahu a nový typ zadávacího řízení - zjednodušené podlimitní řízení. Dle § 158 tohoto zákona, byly veřejné zakázky zahájené před 1. 7. 2006 dokončeny dle předchozí právní úpravy. V určitém období tedy vedle sebe souběžně existovaly veřejné zakázky dle obou zákonných úprav. Toto období nelze pevně stanovit, orientačně mohlo jít až o 3 roky [6].

Zákon byl několikrát novelizován:

- a) novela zákona č. 417/2009 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů, účinná od 1. 1. 2010,
- b) novela zákona č. 179/2010 Sb., účinná od 15. 9. 2010, zahrnuje směrnici 2007/66/ES [7], zvyšující účinnost prezkumného řízení při zadávání VZ,
- c) novela zákona č. 423/2010 Sb., účinná od 30. 12. 2010,
- d) novela zákona č. 73/2011 Sb., účinná od 1. 4. 2011.

Z uvedeného vyplývá, že legislativa týkající se veřejných zakázek se rychle mění. Snahou zákonodárců je zjednodušit proces zadávání VZ a zvýšit transparentnost při nakládání s veřejnými prostředky.

## 2. Vymezení základních pojmů

### 2.1 Veřejná zakázka

Veřejné zakázky v EU upravuje Směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2004/17/ES [4] o koordinaci postupů při zadávání veřejných zakázek na stavební práce, dodávky a služby, a směrnice č. 2004/18/ES [5] (dále též „směrnice“), o koordinaci postupů při zadávání veřejných zakázek subjekty působícími v odvětví vodního hospodářství, energetiky, dopravy a poštovních služeb, ze dne 31. 3. 2004.

VZ je definována jako zakázka na dodávky, stavební práce nebo služby realizovaná na základě úplatné smlouvy uzavřené písemnou formou jedním nebo více zadavateli a jedním nebo více zhotoviteli, dodavateli nebo poskytovateli služeb. Použití institutu veřejné zakázky je v evropské legislativě spojeno se zajištěním efektivního vynakládání vzácných zdrojů. Neoklasická mikroekonomie předpokládá, že efektivní alokace prostředků je možná pouze při dokonalé konkurenci na trhu. Institut VZ však zajišťuje efektivní alokaci prostředků i v nepřítomnosti tržních sil a u monopolu [8, 9].

Veřejné projekty mohou být obecně realizovány dvěma základními způsoby. Vlastními silami veřejného sektoru nebo přenecháním realizace externím subjektům za úplatu. V druhém případě jde o veřejnou zakázku označovanou též outsourcing [10]. V současné odborné literatuře neexistuje všeobecně přijímaná definice pojmu veřejná zakázka. Tento pojem můžeme definovat z hlediska ekonomického nebo právního, jež jsou značně rozdílné.

Z ekonomického hlediska jde o realizaci veřejného projektu subjektem z jiného než veřejného sektoru. Jinde je institut VZ definován jako „jakékoliv nakupování zboží nebo služeb, které se (dominantně) realizuje z veřejných zdrojů“ [9]. Na rozdíl od normálního nákupu však není nakupující konečným spotřebitelem. Zadavatel nakupuje statky, jejichž konečným uživatelem je třetí osoba, což má závažný vliv na motivaci k výběru nejlepší možné varianty.

V právním pojetí jsou definice VZ vymezeny odlišně a závisí na národní legislativě. Obecně lze říci, že VZ je smlouva, jejíž uzavření se řídí zákonem o veřejných zakázkách [6].

## 2.2 Zadavatelé

Podle subjektu označeného jako zadavatel se posuzuje, zda jde o veřejnou zakázku. Zadavatel se musí řídit při zadávání zakázek zákonem o VZ. Z ekonomického hlediska se za zadavatele považuje subjekt veřejného sektoru. Česká legislativa rozeznává tři kategorie zadavatelů:

- a) veřejný - klasické subjekty veřejného sektoru fungující na netržním principu, část svých prostředků vynakládají na nákup statků (stát a státní příspěvkové organizace, ministerstva a jimi zřizované organizační složky státu, územně samosprávné celky a jimi zřizované příspěvkové organizace); patří sem i státní příspěvkové organizace zřizované ministerstvem zdravotnictví (fakultní nemocnice) [1, 6].
- b) dotovaný - není součástí veřejného sektoru, dostal účelovou dotaci z veřejných rozpočtů; jde o právnickou či fyzickou osobu, jíž je poskytnuta adresná finanční podpora (dotace či jiná nenávratná finanční podpora), která zadává VZ hrazenou více než z 50 % z prostředků veřejného zadavatele; též u dotovaných nadlimitních VZ na stavební práce a služby [6, 10].
- c) sektorový (odvětvový) – organizace, které mohou být ovládány veřejným sektorem; jsou předem definovány směrnicí ES; často mají do jisté míry monopolní postavení na trhu (např. energetika, vodní hospodářství, doprava, poštovní služby) [10, 11].

### **Sdružení zadavatelů**

Jde o sdružování zadavatelů za účelem zadávání VZ. Při realizaci rozsáhlých zakázek je tato možnost velmi praktická díky sdružení peněžních prostředků z více zdrojů. Výslednou zakázku využívají společně všichni sdružení zadavatelé. Pro zadávání VZ se pokládá sdružení zadavatelů za zadavatele jediného. Celková předpokládaná hodnota VZ je dána součtem hodnot jednotlivých dodávek, služeb či stavebních prací [6, 11].

## **Centrální zadavatel**

Centrální zadavatel je veřejný zadavatel provádějící, na základě uzavřené smlouvy mezi zadavatelem a centrálním zadavatelem, centralizované VZ. Centrální zadavatel může provádět VZ i pro vlastní potřebu za úplatu. Protože však tato činnost není vykonávána primárně za účelem zisku, nespĺňuje definiční znaky podnikání, nemusí mít centrální zadavatel úřední oprávnění ke své činnosti (např. Živnostenský list) [6, 10].

Tento institut umožňuje centralizované zadávání VZ. Je alternativní možností ke klasickému způsobu zadávání. Umožňuje zvýšení konkurenceschopnosti a efektivity VZ dosažením velkých objemů zakázek (množstevní slevy, rabaty). Je vhodný tehdy, když je poptávka více zadavatelů shodná vlastnostmi, jakostí, provedením. Centralizované nákupy jsou zvláště vhodně využitelné ve zdravotnictví [12].

## **2.3 Zásady zadávání veřejných zakázek**

Zadávání VZ se řídí určitými základními zásadami. Tyto zásady dodržují při zadávání zakázek zadavatelé i dodavatelé [13].

Jsou to tyto zásady:

- a) transparentnost – zajištění průhlednosti (transparentnosti) při zadávání VZ, veřejná kontrola orgány státní správy,
- b) rovné zacházení – neutrální postup vzhledem k dodavatelům,
- c) zákaz diskriminace – nezvýhodnění z důvodů národnostních, rasových (výjimkou je zvýhodnění dodavatelů zaměstnávajících osoby se zdravotním postižením); požadavky na kvalifikaci v rozsahu přiměřeném předmětu VZ,
- d) zabezpečení hospodárnosti a efektivního nakládání s veřejnými prostředky je nejdůležitější zásada (ačkoli není v zákoně výslovně uvedena); jejím účelem je zajistit veřejnou soutěž co nejširšímu počtu dodavatelů, zadavatelé to zajistí co nejnižší cenu a požadovanou kvalitu,
- e) výběr nejvýhodnější nabídky – nejefektivnější a nejhospodárnější řešení ze všech možných, hodnocení nabídek provádí hodnotící komise dle stanovených kritérií (nejnižší cena či ekonomická výhodnost nabídky),



- f) zabránění nečestné soutěži, korupci a zvýhodňování – eliminace korupce, pletich, morálně závadného chování; je zajištěna institutem hodnotící komise, která je kolektivním orgánem určeným k nestrannému posuzování a hodnocení nabídek; její členové mají být nestranní a odborně způsobilí; dodavatelé se mohou bránit podáním námitek nebo zahájením řízení orgánů dohledu,
- g) povinná mlčenlivost a důvěrnost nabídek – zajišťuje diskrétnost údajů a informací v konkurenčním prostředí dodavatelů, ochrana know - how a obchodního tajemství dodavatele; povinná mlčenlivost členů hodnotící komise o důvěrných materiálech.

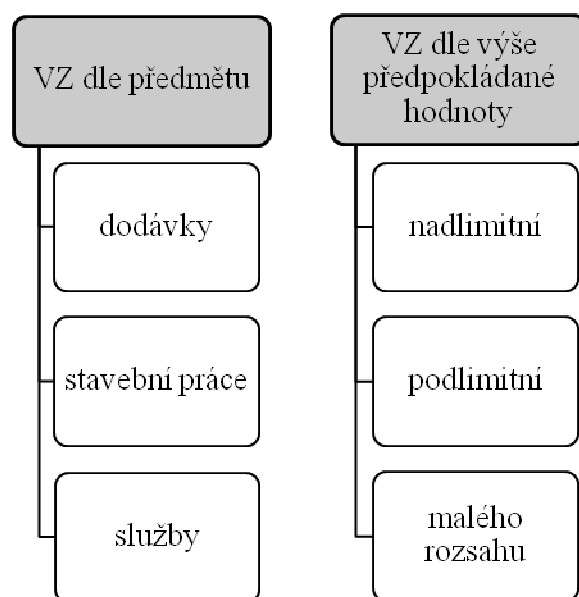
## **2.4 Dělení veřejných zakázek**

Veřejné zakázky se dělí dle zákona na tři hlavní skupiny dle jejich předmětu (obr. č. 1). Každý druh má určité odlišnosti v průběhu zadávacího řízení (finanční limity, druh zadávacího řízení) [11, 13].

Dle předmětu rozlišujeme:

- a) veřejné zakázky na dodávky,
- b) veřejné zakázky na služby,
- c) veřejné zakázky na stavební práce.

Zadavatel zodpovídá za zařazení VZ do správné kategorie. Každá VZ musí spadat vždy jen do jedné kategorie [12]. Zadavatel uvádí v oznámení o zahájení zadávacího řízení obecný popis požadované zakázky. Předmět veřejné zakázky je klasifikován podle CPV kódu (Common Procurement Vocabulary) [14], který je společný v rámci celé EU a podporuje jednotný vnitřní trh a umožňuje snadnou identifikaci předmětu VZ všem dodavatelům. CPV klasifikace je uvedena v informačním systému veřejných zakázek [15].



Obrázek č. 1: Dělení veřejných zakázek (upraveno) [16]

#### 2.4.1 Veřejné zakázky na dodávky

Jsou to zakázky na pořízení věci (zboží) v nejširším pojetí. Spadají sem věci movité i nemovité a též energie. Za součást VZ na dodávky se považují také nezbytné služby umístění, montáže a uvedení věci do provozu, nejsou-li hlavním účelem zakázky, bez nichž by nešlo dodávku splnit (instalační a zkušební služby přímo související s dodávkou zboží). Pokud nejsou služby k dodávce nezbytné, jde o smíšenou zakázku. V této situaci je rozhodný princip těžiště - vyšší hodnota jedné ze zakázek stanoví předmět zakázky [11, 13].

#### 2.4.2 Veřejné zakázky na stavební práce

Zakázky na stavební práce se dělí na dvě podskupiny. V prvním případě jde o samostatné provedení prací, související projektovou a inženýrskou činností. Tato činnost může být zadána společně v rámci jedné veřejné zakázky na stavební práce a související projektové či inženýrské činnosti. Pokud lze projektovou činnost oddělit, půjde o veřejnou zakázku na služby [6]. Druhá skupina zahrnuje zhotovení stavby (stavebních či montážních prací), případně i související projektové nebo

inženýrské činnosti, která plní samostatnou technickou či ekonomickou funkci. Zhotovené dílo musí plnit funkční celek [6, 10].

Součástí zakázky na stavební práce mohou být i nezbytné dodávky či služby přímo spojené se zhotovením a dokončením prováděného díla, bez nichž by nemohlo plnit svůj stanovený účel [13].

### **2.4.3 Veřejné zakázky na služby**

Jsou to zakázky, které nejde zařadit mezi dodávky ani stavební práce (tzv. negativní vymezení) [13]. Jde o velmi dynamicky se rozvíjející oblast. Může se stát, že do této kategorie bude zařazena zakázka, jež by obecně za službu považována nebyla.

Pokud je předmětem VZ na služby smíšené plnění, v případě služeb, jejichž součástí je poskytnutí dodávek, aplikuje se princip těžiště. Pro postup zadavatele je rozhodující vyšší z předpokládaných hodnot jedné z kategorií služeb. U služeb, jejichž součástí je nezbytné provedení stavebních prací (stavební úpravy, služby údržbářského či opravářského charakteru), zákon pravidlo vyšší předpokládané hodnoty nestanoví. V tomto případě se jedná o vedlejší povahu prováděných stavebních prací ve vztahu k poskytovaným službám [16].

## **2.5 Veřejné zakázky dle hodnoty**

Dalším kritériem dělení VZ je předpokládaná hodnota zakázky. Jde o předpokládanou výši peněžitého závazku zadavatele [10]. Na zařazení do jednotlivých kategorií jsou finanční limity (prahové hodnoty) stanovené v článku 7 směrnice, uvedené v eurech, které se přepočítávají na národní měnu a zaokrouhlí dolů na celé tisíce bez DPH. Výše limitních částek je přezkoumávána každé dva roky od 1. 1. 2004 v závislosti na kurzu národních měn k euru. Zákon ukládá veřejným zadavatelům zadávat zadávacím řízením i podlimitní zakázky, je tedy přísnější než úprava obsažená ve směrnici, která se vztahuje pouze na nadlimitní zakázky. Česká úprava je tedy výrazně přísnější než směrnice EU [13].

Pro správné zařazení VZ do kategorie dle hodnoty hraje též velký význam zařazení dle druhu a bezpečná identifikace kategorie jejího zadavatele.

### 2.5.1 Nadlimitní veřejné zakázky

Předpokládaná hodnota dosáhne nebo přesáhne hodnotu uvedenou v tabulce č. 1 v národní měně bez daně z přidané hodnoty. Zadávání nadlimitních VZ je administrativně nejnáročnější [6, 10, 13].

Tabulka č. 1: Finanční limity pro nadlimitní veřejné zakázky dle nařízení vlády

č. 474/2009 Sb., platné od 1. 1. 2010, (cena bez DPH), upraveno [6],

<b>předmět VZ</b>	<b>ČR a státní příspěvkové organizace</b>	<b>dotovaný zadavatel</b>	<b>územní samospráv. celek a jeho příspěvkové organizace</b>	<b>sektorový zadavatel</b>
<b>dodávky</b>	3 236 000	4 290 000	4 997 000	10 020 000
<b>služby obecně</b>	3 236 000	4 997 000	4 997 000	10 020 000
<b>stavební práce</b>	125 451 000	125 451 000	125 451 000	125 451 000

### 2.5.2 Podlimitní veřejné zakázky

Předpokládaná hodnota je mezi hodnotami nadlimitní VZ a zakázkami malého rozsahu. U VZ na dodávky a služby je dolní hranice 2 miliony Kč a u stavebních prací 6 milionů Kč. Horní hranice jsou dolní hranicí nadlimitních zakázek a jsou uvedeny v tabulce č. 1 [6].

### 2.5.3 Veřejné zakázky malého rozsahu

Jde o zakázky, jejichž předpokládaná hodnota nedosáhne u dodávek a služeb 2 milionů Kč a u stavebních prací nepřekročí hranici 6 milionů Kč bez DPH. VZ malého rozsahu lze zadávat mimo režim zákona. Nezbytnost řídit se obecnými zásadami zákona zůstává (transparentnost, rovné zacházení, zákaz diskriminace) [10, 13].

## 2.6 Předpokládaná hodnota veřejné zakázky

Stanovení výše předpokládané hodnoty patří k nejtěžší oblasti právní úpravy [11, 13, 16]. Zadavatel stanovuje předpokládanou hodnotu VZ před jejím zahájením, jako cenu bez DPH, konkrétně, jednoznačně v podobě pevného čísla. Jde o tzv. nabídkovou cenu, tedy celkovou cenu veřejné zakázky. Její stanovení vychází z vlastních údajů a informací o stejných či podobných zakázkách. Informace potřebné k stanovení nabídkové ceny lze získat i marketingovým průzkumem trhu, z katalogových či internetových nabídek, či na vyžádání od dodavatelů [10].

Do předpokládané hodnoty VZ se zahrnuje vše, co zadavatel vynaložil a v budoucnu na zadávanou VZ vynaložit může (odměny, soutěžní ceny, hodnotu dodatečných plnění dle opčního práva). Musí se sčítat hodnota všech předpokládaných obdobných, spolu souvisejících dodávek či služeb, které mají být pořízeny v průběhu účetního období (věcná souvislost dílčích plnění) [12]. Musí se předvídat budoucí nákup. Důležitá je i časová souvislost jednotlivých plnění. Tato pravidla vycházejí ze základních zásad zákona, jimiž je efektivita a úsporné nakládání s finančními prostředky [13].

U zakázek na stavební práce se pravidlo o povinnosti sčítání obdobných souvisejících plnění nestanovuje. Pokud však stavební práce nevyžadují stavební povolení nebo ohlášení, bere se věcně ucelená investiční akce v jedné lokalitě jako jeden samostatný předmět VZ [6].

V případě určitých specifických komodit, jejichž jednotková cena se mění v průběhu účetního období, je stanovena výjimka z jejich sčítání. Tyto dodávky jsou posuzovány samostatně a pořizovány dle aktuálních potřeb, nepředvídatelně, nahodile (např. nákup potravin, léků, pohonných hmot, letenek) [16].

Zákon však nijak neomezuje možnost rozdělení VZ na dílčí plnění, pokud to připouští povaha jejího předmětu. Děje se tak při postupných realizacích VZ závislých na finančních a provozních možnostech zadavatele. Jde o výjimky vztahované k utajovaným skutečnostem, bezpečnostním zájmům státu, vojenským zakázkám, výzkumu a vývoji [6, 10, 16].

## **2.7 Zadávací řízení a jeho průběh**

Následující oddíly popisují zadávací řízení, jeho průběh, obsah zadávací dokumentace a případy, kdy lze zrušit zadávací řízení. Podrobněji rozebráno bude otevřené a užší řízení zadávací řízení.

### **2.7.1 Předběžné oznámení**

Zadávacímu řízení předchází předběžné oznámení. Účelem institutu předběžného oznámení je uvědomit případné dodavatele o tom, že veřejný zadavatel hodlá v průběhu kalendářního roku uskutečnit zadávací řízení na konkrétní dodávky, služby či stavební práce. Tento institut slouží k efektivnímu vynakládání finančních prostředků tím, že zaručuje povinnost veřejného zadavatele plánovat v určitém časovém horizontu. Oznámení předchází zahájení zadávacího řízení a je právně nezávazné [13].

Povinnost uveřejnění předběžného oznámení nastává pouze v případě, kdy hodlá veřejný zadavatel při zadávání nadlimitní zakázky zkrátit lhůtu pro podání nabídek v otevřeném nebo užším řízení.

Předběžné oznámení na nadlimitní zakázky se uvádí na standardizovaných formulářích a odesílá k uveřejnění v Úředním věstníku EU.

### **2.7.2 Zadávací řízení**

Zadávací řízení je postup při zadávání veřejných zakázek upravený dle zákona. Veřejný zadavatel musí v zadávacím řízení zadávat nadlimitní a podlimitní veřejné zakázky. Sektorový zadavatel používá jen některý typ zadávacích řízení jen u nadlimitních VZ.

Zadávacích řízení je několik druhů:

- a) otevřené řízení,
- b) užší řízení,
- c) jednací řízení s uveřejněním,
- d) jednací řízení bez uveřejnění,
- e) soutěžní dialog,

- f) zjednodušené podlimitní řízení,
- g) rámcová smlouva,
- h) dynamický nákupní systém.

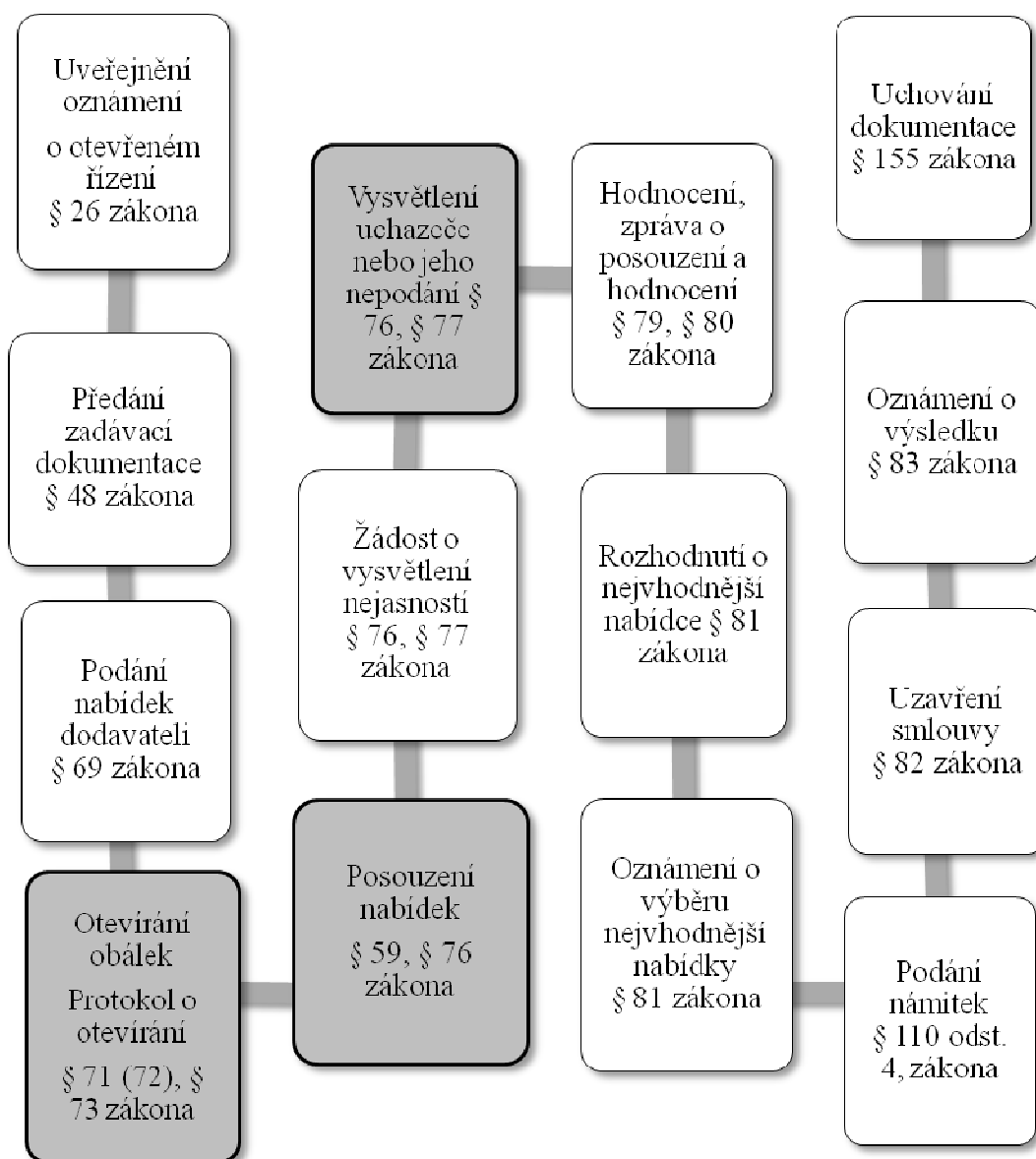
První dva typy zadávacích řízení jsou všeobecné pro všechny kategorie zadavatelů. Ostatní typy podléhají výjimkám, co se týče zadavatele, předmětu zakázky či předpokládané hodnotě [6, 10, 13].

### **Otevřené řízení**

Toto řízení je použitelné univerzálně. Lze použít pro neomezený počet dodavatelů. Pro zadavatele je formálně nenáročné, jeho průběh je kontinuální, nečlenění se do dílčích fází. Klade vyšší nároky na organizační zajištění, technické a personální zajištění a hodnocení velkého počtu nabídek. Přehled průběhu otevřeného řízení je uveden na obrázku č. 2.

Zahájení otevřeného řízení probíhá vyplněním příslušného standardního formuláře Oznámení o zakázce [17]. Formulář obsahuje informace o zadavateli, o předmětu zakázky, obecné vymezení rozsahu zakázky, druh zadávacího řízení, požadavky na kvalifikaci, základní kritéria hodnocení (stanovení vah u dílčích kritérií), lhůtu pro podání nabídek. Povinnosti je uveřejnit vyplněný formulář v českém informačním systému [18], u nadlimitní VZ též v Úředním věstníku EU doručením formuláře v listinné podobě, faxem nebo elektronicky pomocí TED (Tenders Electronic Daily) [19]. Lhůty pro vyhlášení na národní úrovni a ve věstníku EU jsou stanoveny v listinné formě do 12 dnů, v elektronické formě do 5 dnů [13].

Po uveřejnění oznámení reagují dodavatelé podáním svých nabídek a prokazují svou kvalifikaci pro plnění veřejné zakázky. Lhůty pro podání nabídek jsou u nadlimitních VZ minimálně 52 dní, u podlimitních VZ minimálně 22 dní od následujícího dne po uveřejnění. Lhůty pro podání nabídek mohou být kratší v případě uveřejněného předběžného oznámení. Při elektronické formě komunikace lze tyto lhůty zkrátit u nadlimitních zakázek až o 12 dní [13, 16].



Obrázek č. 2: Průběh otevřeného zadávacího řízení dle zákona č. 173/2006 Sb., (upraveno [10]), v tmavě zvýrazněných krocích zadávacího řízení je možné vyřadit nabídku a vyloučit uchazeče

Po lhůtě určené pro podání nabídek, hodnotící komise otevírá obálky a posuzuje kvalifikaci dodavatelů. Následuje posouzení a hodnocení nabídek dle zadaných kritérií. Závěrem celého procesu je rozhodnutí o výběru nejvhodnější nabídky a uzavření smlouvy mezi zadavatelem a vybraným dodavatelem. Po uzavření smlouvy veřejný zadavatel do 48 dnů oznámí výsledek zadávacího řízení (formulář Oznámení o zadání veřejné zakázky). U nadlimitní VZ se též vyhotovuje písemná zpráva zadavatele.



## **Užší řízení**

V porovnání s otevřeným řízením je užší řízení rozděleno na 3 oddělené části, dodržení všech zákonných postupů je v tomto případě složitější. Tato forma zadávacího řízení je méně konkurenční než předešlá forma řízení.

V první části veřejný zadavatel oznámí užší řízení neomezenému počtu dodavatelů. Jsou zde obsažena případná další kritéria (kromě kvalifikačních), podle nichž se dále omezuje počet kvalifikovaných zájemců na určitý počet. Kritéria musí být objektivní a vycházet z obecných zásad zákona a musí vycházet z povahy, rozsahu a složitosti zakázky (např. ekonomické, finanční, technické předpoklady, transparentní losování za přítomnosti zájemce). Kritéria nelze později již nijak měnit ani doplňovat [10, 13].

Do druhé části užšího řízení postupují zájemci, kteří prošli kvalifikačními kritérii a následně výběrem dle užších kritérií uvedených na počátku v oznámení o užším řízení. Dle zákona jich musí být nejméně pět (jinak se vyzývají veškerí zbylí kvalifikovaní zájemci, nebo je zadávací řízení zrušeno) [10]. Postupně se tak omezí počet zájemců, kteří budou zadavatelem vyzváni k podání nabídky. Postup při omezování zájemců je zaprotokolován a zájemci do něj mohou nahlížet. Veřejný zadavatel uvede neodkladně písemně důvody vyloučení všech vyloučených zájemců [16].

Kvalifikovaní zájemci, kteří prošli výběrem, jsou poté písemně vyzváni k podání nabídky písemně, či elektronicky ve lhůtě stanovené veřejným zadavatelem. U nadlimitních VZ je to minimálně 40 dnů, v naléhavých případech minimálně 10 dnů. U podlimitních VZ je to minimálně 15 dnů, v naléhavých případech minimálně 7 dnů. U elektronické komunikace se lhůty opět zkracují až o 12 dní [13].

Po lhůtě určené k podání nabídek nastává třetí část užšího řízení. Opět zde probíhá posuzování a hodnocení nabídek hodnotící komisí. Posledním krokem je rozhodnutí o výběru nejvhodnější nabídky a uzavření smlouvy s vybraným dodavatelem. Výstupy jsou stejné jako u otevřeného řízení – oznámení o výsledku zadávacího řízení do 48 dnů a u nadlimitních VZ vyhotovení písemné zprávy [10, 12].

### **2.7.3 Zadávací dokumentace**

Tento velmi významný institut zadávacího řízení je soubor dokumentů, údajů, požadavků a technických podmínek zadavatele vymezujících předmět veřejné zakázky v podrobnostech nezbytných pro zpracování nabídky [10]. Zadavatel vypracovává dokumentaci pro každé zahájené zadávací řízení a je odpovědný za její správnost a úplnost. Rozsah dokumentace závisí na druhu veřejné zakázky a jejím předmětu. Může jít o jednostránkový dokument se stručným popisem nebo o soubor řady dokumentů včetně projektové dokumentace o rozsahu několika tisíc stran [20].

#### **Obsah zadávací dokumentace**

Obsah závisí na druhu veřejné zakázky a předmětu plnění. Tyto požadavky zadavatel musí dodržet ve všech případech zpracování zadávací dokumentace [21].

Jsou to:

- a) předmět veřejné zakázky - přesné a konkrétní vymezení tak, aby umožnilo uchazečům předložit celkovou cenu zakázky,
- b) obchodní a platební podmínky - stěžejní smluvní ustanovení tvořící povinnou součást obsahu návrhu smlouvy, platební podmínky ošetřují způsob placení, náležitosti faktur a jejich splatnost,
- c) způsob zpracování nabídkové ceny - detailní a určité stanovení požadované struktury a kalkulaci nabídkové ceny, tak aby bylo možno snadno porovnat ceny učiněných nabídek,
- d) podmínky a požadavky na zpracování nabídky - upravují charakter obsahu realizace, jsou formálního charakteru (vypracování a předložení určitého množství kopií nabídky, typ vazby, daná struktura textu),
- e) způsob hodnocení dle kritérií - přesně specifikovaná hodnotící kritéria jsou zveřejněna v i předběžném oznámení či výzvě o zahájení zadávacího řízení a shodně v zadávací dokumentaci, přesná a srozumitelná metodika hodnocení nabídek dle hodnotících kritérií, která však není dána zákonem a není jednotná, vytvoření nových vlastních pravidel hodnocení může být obtížné, řešení většinou nabízí přejímání již vytvořených postupů, které se osvědčily [21],

- f) jiné požadavky zadavatele - například pojištění předmětu veřejné zakázky, požadavek na částečné svépomocné provádění části díla, povinnost zaměstnat určité zaměstnance (nezaměstnané) či jejich počet při realizaci zakázky [20],
- g) subdodávky - možnost stanovit v zadávací dokumentaci oblast zakázky, kterou nelze realizovat subdodavatelsky a stanovit kde je to naopak přípustné, opatření musí být uvedena již v předběžném oznámení, či výzvě o zahájení zadávacího řízení (to zabrání v praxi častému následnému přeprořádání části předmětu plnění zvýhodněnými dodavateli subdodavatelům), při možnosti subdodavatelského plnění musí být stanovena povinnost uchazeče uvádět ve své nabídce minimálně identifikační údaje svých jednotlivých subdodavatelů použitých v plnění zakázky [13, 20, 21].

#### **2.7.4 Zrušení zadávacího řízení**

Zadávací řízení slouží k zajištění uzavření smlouvy mezi zadavatelem a uchazečem. Jeho zrušení je tedy považováno za mimořádný způsob jeho ukončení. Zákon rozeznává dva důvody zrušení zadávacího řízení, obligatorní a fakultativní [13].

Obligatorní, povinné důvody zrušení jsou naplněny při bezúspěšném průběhu zadávacího řízení. Uzavření smlouvy není s vybraným uchazečem možné, zrušení zadávacího řízení je jediným formálním způsobem řešení. Děje se tak v následujících případech uvedených v zákoně:

- a) ve stanovené lhůtě nebyly podány žádné nabídky nebo žádost o účast,
- b) z účasti byli vyloučeni všichni dodavatelé (bez ohledu na fázi řízení, u posledního vyloučeného dodavatele uplynula lhůta pro podání námitek),
- c) v důsledku odmítnutí nebo nesoučinnosti uchazeče nedošlo k uzavření smlouvy ani s uchazečem umístěným jako třetím v pořadí,
- d) v případě jednacích řízení bez uveřejnění nebyl podán dostatečný počet nabídek, po posouzení podaných nabídek byl hodnocený počet nabídek menší než zadavatelem stanovený, zadavatel dle svého uvážení dalšího uchazeče v pořadí k předložení upraveného návrhu smlouvy nevyzval [10].

Fakultativní důvody umožňují zadavateli zrušit zadávací řízení v případě závad, jež nejsou příliš závažné, neznemožňují řádné ukončení zadávacího řízení.

Samotný způsob zrušení zadávacího řízení je jednotný ve všech případech. Dojde k němu odesláním oznámení o zrušení zadávacího řízení, vyplněním formuláře Oznámení o zrušení zadávacího řízení nebo soutěže o návrh. Výjimka je u zrušení jednacích řízení bez uveřejnění a u zadávání na základě rámcových smluv. Zadavatel musí vždy vypracovat odůvodněné písemné oznámení o zrušení zadávacího řízení a doručit jej všem známým uchazečům o zakázku. Každé rozhodnutí o zrušení zadávacího řízení může být přezkoumáno orgánem dohledu, kterým je Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (dále též „ÚOHS“).

Rozhodnutí o zrušení zadávacího řízení je zadavatel povinen přijmout bez zbytečného odkladu, nejpozději do několika dní od okamžiku, kdy nastal pro zrušení zákonný důvod. V případě, kdy má zadavatel právo zrušit zadávací řízení i bez udání důvodu, je rozhodnutí možné přijmout do doby, než je uzavřena smlouva s dodavatelem. Zadavatel pak musí odeslat oznámení o zrušení VZ do informačního systému do tří dnů ode dne přijetí rozhodnutí a všem známým zájemcům jej doručit do pěti dnů [10, 13].

## **2.8 Jistota**

Institut jistoty je při zadávacím řízení velmi významný, čistě národní, bez úpravy v evropském právu. Slouží jako případná finanční sankce uchazeče po dobu, kdy je vázán obsahem nabídky veřejné zakázky [10].

Umožňuje zadavatelům stanovit požadavek na poskytnutí vratné zálohy - jistoty. Požadavek musí být uveden již v oznámení zadávacího řízení. Jistotu lze uplatnit u nadlimitní a podlimitní veřejné zakázky v otevřeném řízení, užším řízení, jednacím řízení s uveřejněním a v soutěžním dialogu [13].

Výše požadované jistoty se udává v absolutní výši, nezávisle na měně, nejvýše však jako 2 % předpokládané hodnoty zadávané zakázky. Uchazeč musí zadavateli jistotu poskytnout nejpozději k poslednímu dni lhůty pro podání nabídek.

Forma jistoty může být buď peněžní (hotovostní vklad, bezhotovostní převod) nebo formou bankovní záruky platné minimálně po celou dobu zadávací lhůty. Poskytnutá peněžní jistota se vrací uchazečům včetně zúčtovaného úroku do sedmi dnů

od uzavření smlouvy (nebo po doručení oznámení o výběru nejvhodnější nabídky). Vyloučeným uchazečům se vrací bezodkladně po vyloučení.

Poskytnutá jistota případně zadavateli, pokud uchazeč zruší nebo změní nabídku v rozporu se zákonem, zadávacími podmínkami nebo když odmítne uzavřít smlouvu nebo k jejímu uzavření neposkytne potřebnou součinnost. Zadavatel musí vydat v tomto případě řádně odůvodněné rozhodnutí a bezodkladně jej doručit danému uchazeči [13, 16].

## **2.9 Posuzování a hodnocení nabídek**

U všech VZ na počátku proběhne podání nabídky dodavatelem na podkladě výzvy zadavatele. Výjimky se objevují pouze v malém množství případů a jsou stanoveny zákonem. Je tomu tak v některých případech VZ, kdy jsou údaje zadávány elektronickým katalogem, nebo v případě zadávání VZ dynamickým nákupním systémem, případně formou elektronického katalogu [16, 20].

### **2.9.1 Obsah nabídky**

Nabídka je souhrn dokumentů, který předkládá dodavatel zadavateli k posouzení a hodnocení. Podaná nabídka musí obsahovat nezbytné údaje k identifikaci dodavatele. U právnických osob se uvádí název obchodní firmy, adresa, právní forma subjektu, identifikační číslo, pokud bylo přiděleno. Fyzické osoby uvádějí název obchodní firmy nebo jméno a příjmení, místo podnikání, adresu a identifikační číslo, pokud bylo přiděleno [20, 21].

Dále musí nabídka obsahovat návrh smlouvy s podpisem statutárního orgánu dodavatele nebo oprávněné osoby. Povinné je též písemné prohlášení s podpisem statutárního orgánu dodavatele nebo osoby oprávněné jednat, které zavazuje dodavatele celým obsahem nabídky po celou dobu zadávací lhůty.

Poslední nezbytnou součástí podané nabídky jsou všechny doklady a dokumenty požadované zákonem či zadavatelem v zadávací dokumentaci.

Pokud zadavatel připouští podání nabídek s více variantami řešení VZ s rozdílnými cenami, k zadání VZ dojde na základě hodnotícího kritéria ekonomické výhodnosti nabídky [13].

Dle zásady zachování rovnosti platí po lhůtě pro podání nabídek naprostý zákaz všech změn a doplňování údajů v podaných nabídkách. Výjimkou jsou veřejné zakázky s jednacím řízením s uveřejněním.

## **2.9.2 Podání nabídky**

Dodavatel může většinou podat v zadávacím řízení pouze jednu nabídku i v případě, že jde o nabídku s více variantami řešení. Vyloučeno je podání další nabídky, na níž se daný dodavatel podílí s jinými dodavateli jako člen dodavatelského konsorcia nebo jako subdodavatel jiného dodavatele. Uchazeči, u kterých dojde k takovému neoprávněnému souběhu, jsou povinně vyloučeni ze zadávacího řízení. Nabídka podaná společně více sdruženými členy dodavatelského konsorcia je považována za nabídku jediného dodavatele [20, 22].

Dodavatel musí doručit nabídku zadavateli nejpozději v poslední den lhůty pro podání nabídek. Doručení je buď osobní, kurýrní službou, poštovními službami nebo elektronicky [21, 22].

Nabídky jsou podávány písemně v listinné podobě v řádně uzavřené obálce s označením názvu veřejné zakázky a kontaktní adresou dodavatele. Podání nabídky může proběhnout také elektronicky. Neuvedení příslušných údajů nemá u včasné podané nabídky za následek její vyřazení a vyloučení ze zadávacího řízení.

Zadavatel musí vést evidenci podaných nabídek s časovou posloupností podaných nabídek. Evidence musí obsahovat alespoň pořadové číslo nabídky, datum a čas jejího doručení. Evidence se vede zvlášť pro nabídky listinné a zvlášť pro elektronické nabídky. Po lhůtě pro podání nabídek se obálky s nabídkami otevírají v pořadí, ve kterém přišly. Elektronicky podané nabídky se otevírají přednostně [13].

## **2.9.3 Otevírání obálek**

Zadavatel otevírá obálky s nabídkami až po uplynutí lhůty pro jejich podání, nejpozději však do třiceti dnů. V zadávacích podmínkách je uveden přesný den, hodina a místo otevírání obálek. Pokud to není uvedeno, musí zadavatel doručit písemně všem dodavatelům tyto údaje v dostatečném předstihu. Od doručení oznámení o otevírání

obálek do vlastního otevírání musí být zachována lhůta alespoň pět pracovních dnů [16].

Zadavatel je odpovědný za řádný průběh otevírání obálek. Pro tuto činnost je stanovena zvláštní komise. Pokud to zadavatel stanoví, funkci komise pro otevírání obálek může zastávat hodnotící komise [10, 13].

Komise musí mít dle zákona nejméně tři členy. Žádné zvláštní požadavky, jako odbornost a nepodjatost členů komise nejsou stanoveny. Členové komise mohou být zaměstnanci zadavatele. Zákon požaduje po členech komise mlčenlivost o skutečnostech v souvislosti s výkonem své funkce [13].

Ustanovené komisi je předána evidence doručených nabídek a obálky s nabídkami. Komise vyřadí na základě evidence nabídky doručené po lhůtě pro podání nabídek. Tyto obálky se neotevírají a vrátí se zadavateli. Dodavatel je co nejdříve písemně informován o tom, že jeho nabídka byla podána pozdě [16].

Vyhovující nabídky se pak otevírají v určeném termínu a na určeném místě. K zamezení možné korupce a zachování zásady transparentnosti se obálky otevírají v přítomnosti ustanovené komise pro otevírání obálek a mohou se ho účastnit i všichni dodavatelé, kteří podali včasné nabídky, nebo jejich zástupci. Dále může být přítomen zapisovatel, zástupce zřizovatele, zástupce orgánu dohledu. O přítomných osobách může být vedena evidence v listině přítomných s jejich podpisem, která je přílohou protokolu o otevírání nabídek. U elektronických nabídek je možná výjimka. Komise může nabídky otevřít na neveřejném jednání bez přítomnosti dalších osob. O tomto postupu však musí být dodavatelé včas informováni [11, 13].

Komise následně hodnotí obsah nabídek pouze co do jejich úplnosti:

- a) kontroluje se zpracování nabídky v požadovaném jazyce,
- b) podpis návrhu smlouvy s prohlášením dodavatele o vázanosti obsahem nabídky po celou dobu zadávací lhůty,
- c) výčet všech součástí požadovaných zákonem či zadavatelem v zadávacích podmínkách, nezkoumá se detailně jejich obsah,
- d) autentičnost nabídky podané elektronicky s posouzením, zdali s datovou zprávou nebylo manipulováno před jejím otevřením.

Pokud není splněn alespoň jeden zákonný požadavek, komise takovou nabídku vyřadí pro neúplnost a informuje o tom zadavatele. Zadavatel osobně vydá písemné rozhodnutí o vyloučení dodavatele ze zadávacího řízení, uvede konkrétní důvody, a co nejdříve doručí rozhodnutí dodavateli [11].

Komise vždy sepisuje o průběhu otevírání obálek protokol, který obsahuje základní část a přílohy. V základní části jsou identifikační údaje jednotlivých dodavatelů, údaje sdělované ke každé nabídce přítomným osobám. Dále obsahuje povinně podpisy všech přítomných členů komise. Součástí příloh je listina přítomných uchazečů a seznam nabídek s příslušnými údaji o doručení. Dodavatelé jsou oprávněni do protokolu nahlížet, pořizovat z něj kopie, výpisy či opisy [6, 13, 16].

#### **2.9.4 Hodnotící komise a její činnost**

Sestavení hodnotící komise je povinné pouze u veřejných zadavatelů, u sektorových je pouze dobrovolné. Komise je odborný poradní orgán zadavatele, který posuzuje věcnou správnost obsahu podaných nabídek a jejich výhodnost dle stanovených kritérií. Důležitou funkcí komise je i funkce kolegiálního rozhodování (tzn. rozhodování v rukou několika osob), které posiluje transparentnost. Zadavatel však zůstává zodpovědný za celé posouzení a hodnocení nabídek. Může tedy rozhodnout jinak, než doporučí hodnotící komise [10].

Zadavatel ustanoví hodnotící komisi v průběhu zadávacího řízení jmenováním členů a jejich náhradníků. Ustanovení musí proběhnout s dostatečným předstihem. Členové a náhradníci mohou být pouze fyzické osoby. Alespoň jeden z členů komise musí být zástupce zadavatele. Často je to zaměstnanec zadavatele. Komise musí mít nejméně pět členů, horní hranici počtu členů zákon nestanoví. Doporučuje se lichý počet členů komise [13].

U nadlimitních státních zakázek nad 200 milionů Kč bez DPH, stanoví hodnotící komisi příslušný resortní ministr. Komise má nejméně sedm členů. U VZ nad 500 milionů Kč bez DPH má komise nejméně 9 členů a stanoví ji vláda ČR na návrh příslušného resortního ministra.



## **Složení hodnotící komise**

Aby hodnotící komise řádně plnila svoji funkci, je nezbytné, aby její členové byli odborně způsobilí, nepodjatí vůči veřejné zakázce a dodavatelům. Zákon je ve vymezení odbornosti hodnotící komise nejednoznačný, odborná způsobilost členů je požadována pouze v odůvodněných případech hodnocených dle ekonomické výhodnosti [13]. Odborně způsobilí členové pak musí tvořit nejméně jednu třetinu všech členů. U státních VZ přesahující 200 milionů Kč, musí odborní členové tvořit nejméně 2/3 členů [10].

Dle zásady transparentnosti a zákazu diskriminace musí být členové komise a jejich náhradníci nepodjatí po celou dobu trvání činnosti komise. Členové komise podepisují čestné písemné prohlášení o nepodjatosti. Pokud vzniknou důvody podjatosti před a v průběhu jednání, musí člen komise tuto skutečnost neprodleně oznámit veřejnému zadavateli, který poté člena z další účasti vyloučí a povolá jeho náhradníka [20, 21, 22].

## **Činnost hodnotící komise**

První jednání hodnotící komise svolá zadavatel nejméně s týdenním předstihem. Komise může jednat pouze, pokud je přítomno alespoň 2/3 jejích členů či jejich náhradníků. Pokud je komise usnášenischopná, přijímá usnesení nadpoloviční většinou hlasů. Na prvním jednání komise volí svého předsedu a místopředsedu. Ti pak svolávají a řídí jednotlivá jednání hodnotící komise [11].

Jednání hodnotící komise jsou vždy neveřejná. Všechny osoby přítomné jednání jsou povinné zachovávat mlčenlivost v souvislosti se skutečnostmi týkajícími se předmětu VZ. Osoby přizvané jednání komise nejčastěji zajišťují administrativní oblast, jde zejména o zapisovatele.

Hodnotící komise může přizvat na jednání odborné poradce, kteří nesmí být podjatí ve vztahu k předmětu VZ a dodavatelům. Odborní poradci mají právo se vyjadřovat pouze na výzvu hodnotící komise. Podané vyjádření odborného poradce má pouze doporučující charakter [13].

Z jednání komise jsou pořizovány protokoly o průběhu jednání. V protokolech je přehledně zanesen průběh jednotlivých jednání a obsah přijatých usnesení [16].

## 2.9.5 Posuzování nabídek

Pokud podané nabídky splní požadavky na úplnost a prokáže se kvalifikace dodavatele, následuje posouzení nabídek. Nabídky posuzuje hodnotící komise, odpovědnost za řádný průběh nese vždy zadavatel. Nesplní-li nabídka požadavky zadávacích podmínek a požadavky zákona při posuzování, je vyřazena a dodavatel je zadavatelem vyloučen ze zadávacího řízení [11, 13].

U nabídek se posuzuje:

- a) splnění zadávacích podmínek a právních předpisů
- b) výše nabídkové ceny

## 2.9.6 Hodnotící kritéria

Kritéria, která se hodnotí, jsou tato:

- a) ekonomická výhodnost nabídky (u VZ se specifickým předmětem),
- b) nejnižší nabídková cena (u plnění běžného charakteru).

Hodnotící kritéria jsou parametry, podle nichž se hodnotí výhodnost podané nabídky. Kritéria jsou velmi významná a představují jeden z rozhodujících faktorů pro zadání VZ. Kritéria musí být objektivní, transparentní, nediskriminující a musí umožňovat posouzení v podmínkách hospodářské soutěže [21].

Zadavatel musí uvést zvolené hodnotící kritérium již v oznámení nebo výzvě o zahájení zadávacího řízení a nesmí je dále měnit, pouze blíže specifikovat.

U ekonomické výhodnosti nabídky musí být uvedena jednotlivá dílčí hodnotící kritéria, předmět hodnocení a váhy vyjádřené v procentech, přiřazující význam jednotlivým kritériím. Váha přitom může být u jednotlivých kritérií stejná [21, 22].

Dílčí kritéria lze dělit na kvantifikovatelná, měřitelná, lze je vyjádřit v číslech (cena, dodací lhůta) a nekvantifikovatelná, bez číselné hodnoty (technická úroveň, estetika, funkčnost). Kritéria musí být přiměřená předmětu a rozsahu VZ a musí se vztahovat k předmětu plnění VZ. Musí být zcela konkrétní, určitá, jednoznačná. Dílčí hodnotící kritéria musí být alespoň dvě, jedním z nich je vždy nabídková cena. Další kritéria mohou být kvalita, technická úroveň, estetické a funkční vlastnosti, vliv na životní prostředí, provozní náklady, návratnost nákladů, záruční a pozáruční

servis, zabezpečení dodávek, lhůta dokončení, dodací lhůta. Kvalifikační předpoklady nemohou být nikdy dílčím hodnotícím kritériem [13, 22].

### **2.9.7 Hodnocení nabídek**

Hodnocení nabídek je nejdůležitější část zadávacího řízení. Hodnocení nabídek nastává po kontrole nabídek z hlediska úplnosti a po věcném posouzení jejich obsahu. Musí však zůstat alespoň dvě nevyřazené nabídky. Pokud zůstane k hodnocení pouze jedna nabídka, hodnocení se neprovádí. Nabídky hodnotí hodnotící komise dle stanovených hodnotících kritérií vzájemným porovnáváním nabídek [22, 23].

Nejjednodušší je hodnocení dle nejnižší nabídkové ceny. Pořadí nabídek je stanoveno podle jejich ceny bez DPH. Pokud má více nabídek stejnou cenu, lze provést transparentní losování [13].

Při hodnocení dle ekonomické výhodnosti se pořadí stanoví podle jednotlivých dílčích hodnotících kritérií a jejich vah. Způsob hodnocení musí být zadavatelem přesně a srozumitelně popsán v zadávací dokumentaci. Dodavatelé si mohou na jeho základě udělat konkrétní představu o způsobu hodnocení nabídek.

K základním metodám hodnocení nabídek patří:

- a) bodové hodnocení (základní způsob)
- b) elektronická aukce (zvláštní způsob po splnění zákonných podmínek)

#### **Metoda přidělování bodového hodnocení**

Tato metoda se používá u nabídek hodnocených dle základního hodnotícího kritéria ekonomické výhodnosti [23].

Zadavatel odpovídá za objektivní, přesný a srozumitelný popis metody přidělování bodového hodnocení. Jednotlivá bodová ohodnocení nabídek dle dílčích kritérií se vynásobí příslušnou vahou daného kritéria. Následný součet stanoví pořadí úspěšnosti jednotlivých nabídek. Nejúspěšnější nabídka dosáhne nejvyšší hodnoty [13, 23].

Protokol o jednání hodnotící komise musí obsahovat přesný a úplný popis postupu hodnotící komise. Uvádí se konkrétní důvod výběru nejvhodnější nabídky. Musí být zřejmé, jakým způsobem komise nabídky hodnotila a v čem je která nabídka lepší než ostatní [13, 22, 23].

## **Metoda elektronické aukce**

Tento způsob se týká elektronického zadávání VZ. Jde o interaktivní jednání mezi zadavatelem a dodavatelem elektronickými prostředky. Hodnotící kritéria jsou číselně kvantifikována a hodnocení se provádí automaticky pomocí počítačového programu. Zadavatel musí informovat o elektronické aukci již v oznámení či výzvě o zahájení zadávacího řízení spolu s číselně kvantifikovanými hodnotícími kritérii a všemi nezbytnými informacemi o postupu při elektronické aukci [22, 23].

Použití této metody je dle zákona omezeno na otevřené řízení, užší řízení, zjednodušené podlimitní řízení, jednacím řízení s uveřejněním a VZ zadávané pomocí rámcové smlouvy. Nepoužívá se u VZ na stavební práce a služby týkající se práv duševního vlastnictví (autorská díla, architektonická, urbanistická).

Průběh aukce je buď jednorázový, nebo ve více aukčních kolech. Aukce je zahájena adresnou výzvou zadavatele k podání nových aukčních hodnot do elektronické aukce. Začátek aukce nastává nejdříve za dva dny po odeslání výzvy posledního dodavateli [13].

V průběhu aukčních kol dochází k opakovanému vylepšování hodnocených kritérií dodavatelem. Dodavatel dostává informace o svém momentálním pořadí a aktuálních nejlepších aukčních hodnotách. Ukončení aukce nastane ve stanovený den a hodinu nebo po uskutečnění stanoveného počtu aukčních kol.

Průběh aukce je automatický, zadavatel do něj nezasahuje. Výsledek aukce je náhradou za činnost hodnotící komise i za rozhodnutí zadavatele. Zadavatel po skončení aukce vyhotoví rozhodnutí s obsahem odpovídajícím výsledkům elektronické aukce. Literatura uvádí, že pomocí tohoto systému lze snížit nabídkovou cenu až o 20 % [23].

### **2.9.8 Zpráva o posouzení a hodnocení nabídek**

Zpráva shrnuje průběh, výsledek posuzování a hodnocení nabídek a slouží jako doklad zadavateli pro rozhodnutí o nejlepší nabídce. Dále slouží pro přezkoumání, posuzování a hodnocení nabídek zadavateli nebo pro orgán dohledu (ÚOHS).

Hodnotící komise zprávu vypracuje bezodkladně po skončení hodnocení nabídek a předá s nabídkami a souvisejícími dokumenty zadavateli. V případech, kdy hodnotící

komise nebyla stanovena nebo postupovala nezákonně, vypracovává zprávu sám zadavatel [13].

Zpráva uvádí složení komise, seznam posuzovaných a hodnocených nabídek, seznam vyřazených nabídek, konkrétní zákonné důvody jejich vyřazení. Hodnocení nabídek musí být zaznamenáno transparentně, konkrétně, se zdůvodněním zvolené metody hodnocení nabídek. Zaznamenávají se údaje o hodnocení nabídek dle jednotlivých kritérií a výsledek hodnocení s uvedením pořadí umístění nabídek. Zprávu podepisují všichni přítomní členové hodnotící komise. V případě, že komise není stanovena, podepisuje zprávu zadavatel VZ.

Zpráva o hodnocení nabídek je dokumentací o veřejné zakázce. Její obsah není uveřejněn. Dodavatelé, jejichž nabídky byly hodnoceny, mohou na požádání do zprávy nahlížet, pořizovat výpisy, opisy a kopie až do uzavření smlouvy s vybraným uchazečem.

V praxi však náležitosti obsahu často zákonným požadavkům neodpovídají. Výsledkem je netransparentnost a nemožnost přezkoumání průběhu hodnocení nabídek [12].

## **2.10 Zadání veřejné zakázky**

Zadání VZ ukončuje průběh zadávacího řízení. Následují administrativní a technické úkony. Zadavatel musí výsledek zadávacího řízení oznámit. U nadlimitních VZ zadavatel vypracuje písemnou zprávu, která podléhá archivaci po stanovenou dobu.

Zadání VZ obsahuje dva významné právní úkony:

- a) výběr nejvhodnější nabídky,
- b) vlastní uzavření smlouvy s vybraným uchazečem.

### **2.10.1 Výběr nejvhodnější nabídky**

Zadání veřejné zakázky předchází rozhodnutí zadavatele o výběru nejvhodnější nabídky. Rozhodnutí udává, se kterým z uchazečů bude smlouva uzavřena, nejde však ještě o vlastní přijetí návrhu smlouvy.

Zadavatel musí vydat rozhodnutí co nejdříve po ukončení posouzení a hodnocení nabídek. Rozhodnutí o výběru v písemné formě je součástí dokumentace o VZ [13].

Rozhodnutí udává nejvýhodnější nabídku. Výběr nejvhodnější nabídky se provádí dle pořadí nabídek uvedených ve zprávě o posouzení a hodnocení nabídek, kterou předkládá hodnotící komise. Je to však pouze doporučení, kterým se zadavatel při rozhodování řídit nemusí. Rozhodnutí o výběru nabídky je součástí dokumentace o VZ a nezasílá se žádnému z dodavatelů [21].

Po vydání rozhodnutí o výběru nejvhodnější nabídky musí zadavatel vyhotovit písemné oznámení o výběru nejvhodnější nabídky, které odešle do pěti pracovních dnů všem dodavatelům, kteří z výběrového řízení nebyli vyloučeni.

Zadávací lhůta končí doručením oznámení a zadavateli vzniká kontraktační povinnost (povinnost uzavření smlouvy s vybraným dodavatelem). Kontraktační povinnost je vynutitelná soudem, v některých případech ji lze obejít zrušením zadávacího řízení.

Doručením oznámení též započne lhůta patnácti dnů, určená pro podání námitek proti rozhodnutí zadavatele. Odůvodnění výběru nejvhodnější nabídky musí být uvedeno pouze v případě, kdy zadavatel vybral jinou nabídku, než mu doporučila hodnotící komise, nebo když zadavatel změnil pořadí ostatních nabídek. Musí se uvést konkrétní údaje z nabídek, které zadavatel hodnotil odlišně od hodnotící komise a jak konkrétně byly zadavatelem hodnocena jednotlivá kritéria.

### **2.10.2 Uzavření smlouvy**

K uskutečnění VZ dochází po uzavření písemné smlouvy mezi zadavatelem a vybraným dodavatelem. Smluvní vztahy, typ a obsah výsledné smlouvy se řídí soukromoprávními předpisy [2].

Po patnáctidenní lhůtě pro podání námitek, ve které se nikdo neodvolá, vzniká právní povinnost k uzavření smlouvy. Pokud jsou vzneseny námitky, je podán návrh na zahájení řízení o přezkoumání úkonů zadavatele a smlouva nesmí být uzavřena [13].

Po vyřešení námitek, pokud nejsou žádné překážky k podepsání smlouvy, musí dojít k podpisu smlouvy do patnácti dnů. Smlouva má stejné znění jako návrh smlouvy obsažený v nabídce dodavatele. Případné změny provedené ve smlouvě

se nesmí týkat předmětu VZ a hodnocených kritérií. Porušení této zásady by vedlo k porušení zásady rovnosti a dle § 39 občanského zákoníku by taková smlouva byla neplatná, k vůli jednání příčícímu se dobrým mravům [2].

Dodavatel musí spolupracovat se zadavatelem na uzavření smlouvy. Pokud dodavatel poruší povinnost uzavření smlouvy, může následovat propadnutí jistoty. Pokud zadavateli vznikla tímto jednáním škoda, je dodavatel povinen ji uhradit. Zadavatel může v takovém případě zadávací řízení zrušit, nebo osloví dodavatele, který se umístil ve výběrovém řízení na druhém, následně na třetím místě. Podmínky uzavření smlouvy zůstávají stejné jako u vybraného uchazeče. Pokud není smlouva uzavřena ani se třetím dodavatelem, musí zadavatel zadávací řízení zrušit [11, 13, 16].

### 3. Veřejné zakázky v ČR

Legislativu veřejných zakázek má ve své působnosti Ministerstvo pro místní rozvoj. Ministerstvo připravuje právní normy, řídí metodiku procesu zadávání veřejných zakázek a je správcem Informačního systému o veřejných zakázkách [24] a Portálu o veřejných zakázkách a koncesích [25].

Portál o veřejných zakázkách a koncesích poskytuje komplexní informace o národních i evropských právních předpisech týkajících se veřejných zakázek.

Informační systém o veřejných zakázkách zajišťuje přístup k uveřejňovacímu subsystému (dále též „IS VZ US“) [24]. Dále poskytuje přístup k seznamu kvalifikovaných dodavatelů, k systémům certifikovaných dodavatelů, k statistikám veřejných zakázek, k elektronickému zadávání veřejných zakázek, k rejstříku osob se zákazem plnění veřejných zakázek aj.

Česká republika jako členský stát EU má za povinnost předávat Evropské komisi každý rok k 31. 10. statistickou zprávu o veřejných zakázkách za předchozí rok. Údaje jsou získávány z databáze informačního systému o veřejných zakázkách. Informace o celkových počtech a cenách veřejných zakázek, které byly zadány v uplynulém roce v ČR, jsou uvedeny na Portále o veřejných zakázkách a koncesích (dále též „portál“) [26].

Veřejné zakázky jsou v poslední době často zmiňovanou problematikou. Konkrétně o veřejných zakázkách ve zdravotnictví lze však nalézt poměrně málo informací. V obou případech jde většinou o negativní informace v médiích, týkající se předražených, nevýhodných zakázek.

Problematikou veřejných zakázek se, kromě jiného, zabývá organizace Transparency International – Česká republika. Ta ve svých studiích udává, že v roce 2004 byly ztráty z veřejných zdrojů na centrální úrovni v celkovém objemu 17,4 mld. Kč a na obecní úrovni 15 mld. Kč. Důvodem byla netransparentnost a neefektivita při zadávání VZ [27].

V roce 2005 byly odhadovány ztráty ve zdravotnictví na 3,9 mld. Kč, díky nedodržování zákona o VZ, nedostatečným soutěžním metodám při zadávání VZ a díky nedostatku transparence. Dále je zde uvedeno, že 30 % veřejných zakázek na hmotný investiční majetek ve zdravotnictví je předmětem řízení ÚOHS, který v 50 % nalezne porušení zákona [28].



## 4. Fakulní nemocnice v ČR

V České republice je 11 fakulních nemocnic. Jsou to tyto seřazené dle velikosti (počtu lůžek):

- Fakulní nemocnice v Motole (dále též „FN Motol“)
- Fakulní nemocnice Brno (dále též „FN Brno“)
- Fakulní nemocnice Plzeň (dále též „FN Plzeň“)
- Všeobecná fakulní nemocnice v Praze (dále též „VFN“)
- Fakulní nemocnice Hradec Králové (dále též „FN HK“)
- Fakulní nemocnice Olomouc (dále též „FN Olomouc“)
- Fakulní nemocnice s poliklinikou Ostrava (dále též „FN Ostrava“)
- Fakulní nemocnice Královské Vinohrady (dále též „FN KV“)
- Fakulní nemocnice Na Bulovce (dále též „FN Bulovka“)
- Fakulní Thomayerova nemocnice s poliklinikou (dále též „FTN“)
- Fakulní nemocnice u sv. Anny v Brně (dále též „FN USA“)

### 4.1 Zřízení fakulních nemocnic

ČR - Ministerstvo zdravotnictví patří k organizačním složkám státu. MZ zřizuje fakulní nemocnice dle § 39 zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu. Jeho prováděcím právním předpisem je vyhláška č. 394/1991 Sb., ve znění vyhlášky č. 259/2006 Sb., o postavení, organizaci a činnosti fakulních nemocnic a dalších nemocnic, vybraných odborných léčebných ústavů a krajských hygienických stanic v řídicí působnosti ministerstva zdravotnictví České republiky.

Fakulní nemocnice jsou zřizovány ministerstvem zdravotnictví jako přímo řízené příspěvkové organizace dle zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích [29]. Příspěvkové organizace jsou právními osobami, v jejichž správě je majetek státu. Ve zřizovací listině fakulní nemocnice je uvedena její hlavní činnost a doplňkové činnosti. Hlavní činnost není vykonávána za účelem dosažení zisku [30].

## 4.2 Hospodaření fakultních nemocnic

Fakultní nemocnice, jako příspěvkové organizace hospodaří dle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech ve znění pozdějších předpisů a dle vyhlášky č. 62/2001 Sb., o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu [29]. Hospodaření příspěvkové organizace, tedy i fakultních nemocnic, se řídí rozpočtem příspěvkové organizace. Rozpočet musí být vyrovnaný a zahrnuje pouze náklady a výnosy týkající se hlavního předmětu činnosti. Příspěvková organizace musí pracovat hospodárně a nesmí překračovat svůj rozpočet na daný rok [29, 30].

Fakultní nemocnice získává hlavní část finančních prostředků od zdravotních pojišťoven za poskytování zdravotní péče. MZ poskytuje FN provozní dotace na úhradu nákladů nekrytých zdravotním pojištěním. Například FN Brno uvádí, že příjmy za léčebnou péči tvoří 83 % a provozní dotace 0,5 % jejich celkových výnosů [31]. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy kryje náklady spojené s výukou studentů. Financování vědecké činnosti a výzkumu je zajištěno pomocí grantů. Další finanční prostředky FN získává ze své doplňkové hospodářské činnosti. Prostředky na investice jsou kryty z rozpočtu MZ, z vlastních zdrojů FN a z darů [30].

Fakultní nemocnice, jako státní příspěvková organizace, je veřejným zadavatelem dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách. Při realizaci veřejných projektů musí postupovat dle tohoto zákona. Obecná výjimka z působnosti zákona platí pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, které mohou být zadávány mimo režim zákona, nemusí být uveřejňovány v IS VZ US. I tehdy však musí být dodrženo rovné zacházení, transparentnost a nediskriminace. Veřejné zakázky malého rozsahu dle zákona zadávány být mohou. Postupuje se pak jako u zadávání podlimitních zakázek [10, 13].

## 4.3 Činnost fakultních nemocnic

Fakultní nemocnice jsou zřizovány jako zdravotnická a vzdělávací zařízení. Vztahy mezi vysokými školami a fakultními nemocnicemi jsou upraveny vyhláškou č. 394/1991 Sb., o postavení, organizaci a činnosti fakultních nemocnic a dalších

nemocnic a dalších nemocnic, vybraných odborných léčebných ústavů a krajských hygienických stanic v řídicí působnosti MZ ČR.

Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, upravuje účast FN při procesu klinické a praktické výuky zdravotnických pracovníků. K hlavním činnostem fakultních nemocnic patří poskytování základní, specializované a zvlášť specializované léčebné a diagnostické péče. Dále ambulantní péče, ošetrovatelská péče, pohotovostní služba, konziliární služba pro ostatní zdravotnická zařízení. Odborná pracoviště slouží k výuce žáků středních a vyšších odborných zdravotnických škol, studentů lékařských a jiných fakult, slouží k dalšímu vzdělávání lékařů a odborných pracovníků ve zdravotnictví. Provádí kvalifikační kurzy k získání způsobilosti k výkonu povolání zdravotnických pracovníků [32].

Ve fakultních nemocnicích se provádí základní a klinický výzkum, jsou zde ověřovány a zaváděny nové léčebné metody. Je zde prováděno klinické hodnocení léčiv a zdravotnické techniky. Fakultní nemocnice též mohou poskytovat komplexní lékárenskou péči, zajišťovat transfúzní služby a zpracování ostatního biologického materiálu [33].

Fakultní nemocnice zajišťují též ekonomickou činnost, administrativní, investiční, technickou, provozní. Zajišťují optimální využití svých pomocných a obslužných provozů [34].

Kromě hlavní činnosti, pro kterou byla nemocnice zřízena, může provozovat činnost hospodářskou. Nejprve však musí plnit činnost hlavní, stanovenou zřizovatelem. Prostředky získané hospodářskou činností musí být využity ke zkvalitnění hlavní činnosti. Rozsah a podmínky provozování hospodářské činnosti jsou stanoveny Ministerstvem zdravotnictví dle platných právních předpisů [33].

#### **4.4 Organizační členění a vztahy fakultních nemocnic**

Fakultní nemocnice je řízena ředitelem. Ten je jmenován a odvoláván z funkce ministrem zdravotnictví. Ředitel je statutárním orgánem, je oprávněn jednat jménem FN a zastupuje ji navenek. V organizačním řádu FN jsou uvedeni vedoucí zaměstnanci podřízení řediteli. Ředitel zřizuje své poradní orgány (např. etická komise) a dozorčí radu FN. Organizačními složkami FN jsou nejčastěji kliniky, centra, ústavy,

samostatná oddělení, nemocniční lékárna aj. Jednotlivé kliniky vedou přednostové, jmenování a odvolávání ministrem zdravotnictví na základě dohody s ministrem školství, mládeže a tělovýchovy. Zástupci přednosta jsou jmenováni ředitelem nemocnice na základě konkurzu. Podrobné organizační členění a řídicí vztahy jsou stanoveny v organizačním řádu nemocnice [32].

Fakultní nemocnice uzavírá dohody o vzdělávání žáků, studentů a o dalším vzdělávání odborných zdravotnických pracovníků. Jde zejména o smluvní vztahy s Institutem postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví v Praze a Institutem dalšího vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v Brně [33].

V oblasti vědy a výzkumu spolupracuje s ostatními vysokými školami, fakultními nemocnicemi, zdravotnickými zařízeními, výzkumnými ústavy a odbornými institucemi v ČR i v zahraničí [34].

## 5. Výsledky

Data o veřejných zakázkách byla získána na webových stránkách IS VZ US v záložce „Vyhledávání veřejné zakázky / koncesní řízení“ v rozšířeném vyhledávání [35]. Ve vyhledávacím formuláři bylo zadáváno „Oznámení o zadání zakázky“ a vyplněno příslušné identifikační číslo fakultní nemocnice, které bylo získáno na webových stránkách Administrativního registru ekonomických subjektů [36].

Z výsledků z IS VZ US byly získány informace o jednotlivých veřejných zakázkách ve FN, které byly tabelovány, stratifikovány dle data oznámení o zadání VZ, dle předmětu VZ, dle zadávacího řízení.

Byly vyhledávány VZ zadané v letech 2006 - 2010. V první polovině roku 2006 se VZ řídily zadáváním dle zákona č. 40/2004 Sb., od 1. 7. 2006 byl účinný zákon č. 137/2006 Sb., a zadávání VZ se již řídilo jeho novou úpravou.

Byly zjištěny počty VZ v jednotlivých letech a jejich konečné ceny. V případě, že nebyly celkové konečné ceny v oznámení o zadání zakázky jasně uvedeny, byly tabelovány původní odhadované ceny VZ. Většina zjištěných konečných cen VZ byla uvedena s DPH, ceny tedy byly tabelovány s DPH. U VZ, kde cena s DPH nebyla uvedena, bylo DPH dopočítáno. Ceny uváděné v eurech byly převedeny na cenu v Kč v poměru 25 Kč / EUR.

Data pro výpočet poměrových ukazatelů byla získána z výročních zpráv jednotlivých FN z let 2006 – 2009 a jsou uvedena v příloze č. 2. Data z roku 2010 zde nejsou zahrnuta, protože výroční zprávy většiny FN nebyly dosud zveřejněny.

V následujících oddílech jsou uvedeny zjištěné výsledky z jednotlivých FN. Sloupcové grafy doplňují informace o podílu počtu a ceny VZ v jednotlivých letech. Výsečové grafy uvádějí podíl celkového počtu a celkové ceny VZ za sledované období. Závěrem jsou data ze všech fakultních nemocnic shrnuta.

## 5.1 Fakultní nemocnice v Motole

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 118 veřejných zakázek (tab. č. 2) o celkové hodnotě 7,39 mld. Kč (tab. č. 3). Zrušeno bylo 23 zakázek (tab. č. 2).

Největší počet zakázek byl zadán v roce 2008. Šlo o 46 zakázek (tab. č. 2) o celkové hodnotě 4,3 mld. Kč (tab. č. 2). Největší cenový podíl z této částky má 6 zakázek na stavební práce (tab. č. 2, graf č. 1) s hodnotou 3,7 mld. Kč (tab. č. 3) soutěžených v otevřeném řízení.

Nejvíce prostředků bylo vydáno za stavební práce, kterých bylo 27 (tab. č. 2) s hodnotou 5,38 mld. Kč (tab. č. 3). VZ na stavební práce tvořily 23 % všech zakázek za celé sledované období (graf č. 2), což představuje 73 % celkové ceny (graf č. 4).

Co do počtu bylo nejvíce zakázek na dodávky. Jednalo se o 64 zakázek s hodnotou 1,35 mld. Kč, které tvořily 18 % celkové ceny (graf č. 4) a 54 % celkového počtu všech veřejných zakázek za sledované období (graf č. 2). V otevřeném řízení jich bylo zadáno 83 % z celkového počtu dodávek (tab. č. 2).

Dle druhu zadávacího řízení bylo zadáno v otevřeném řízení nejvíce dodávek, 53 zakázek (tab. č. 2) o celkové hodnotě 1,24 mld. Kč (tab. č. 3). U stavebních prací bylo nejvíce jednacích řízení s uveřejněním, 11 zakázek (tab. č. 2) za 183,4 mil. Kč (tab. č. 3). U zakázek na služby bylo nejvíce otevřených řízení, celkem 16 zakázek (tab. č. 2) o celkové hodnotě 533,4 mil. Kč (tab. č. 3).

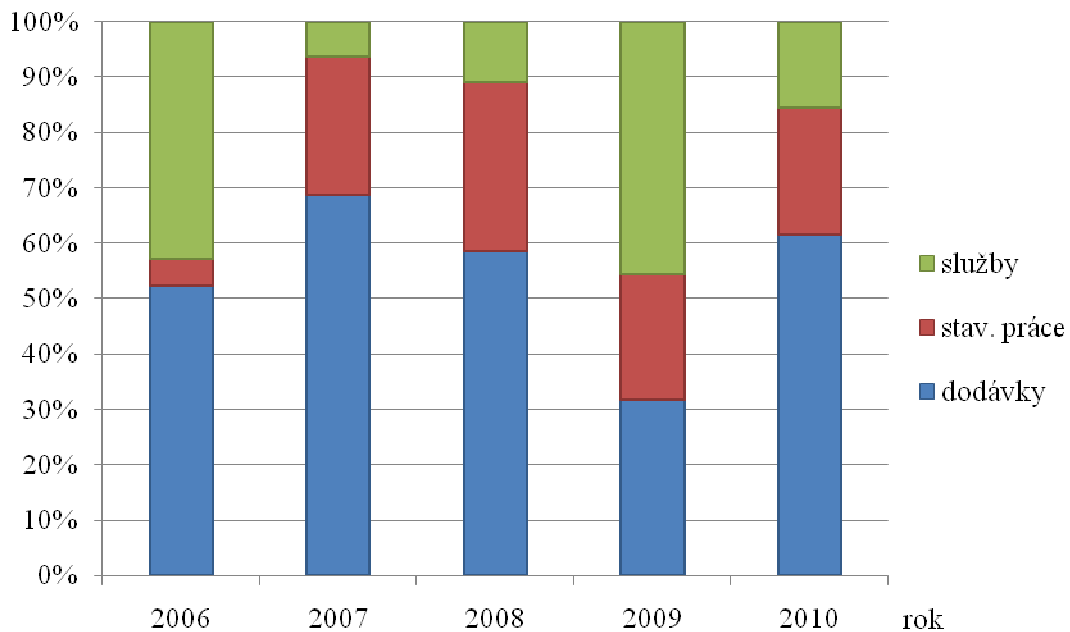
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [37].

Tabulka č. 2: Počet VZ v letech 2006 - 2010 ve FN Motol

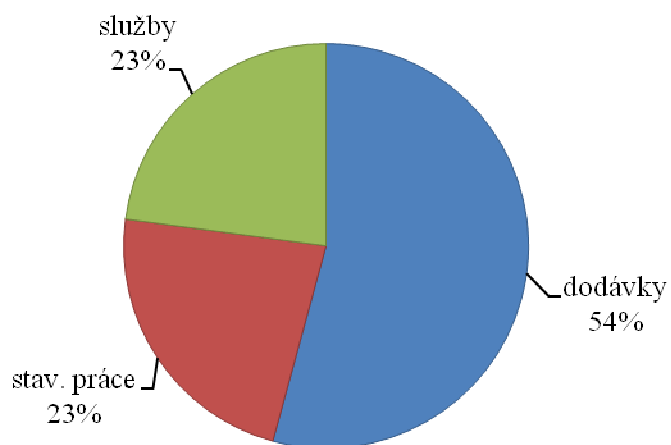
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkem VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	1	0	0	0	<b>1</b>
	otevřené	10	8	22	6	7	<b>53</b>
	s uveřejněním	1	2	5	1	1	<b>10</b>
	celkem	11	11	27	7	8	<b>64</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	3	1	2	2	<b>8</b>
	otevřené	1	0	6	1	0	<b>8</b>
	s uveřejněním	0	1	7	2	1	<b>11</b>
	celkem	1	4	14	5	3	<b>27</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	2	1	1	3	0	<b>7</b>
	otevřené	7	0	3	4	2	<b>16</b>
	s uveřejněním	0	0	1	3	0	<b>4</b>
	celkem	9	1	5	10	2	<b>27</b>
<b>celkový počet zadáných VZ</b>		<b>21</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>118</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>23</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>27</b>	<b>19</b>	<b>53</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>141</b>

Tabulka č. 3: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Motol

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	6 332	0	0	0	<b>6 332</b>
	otevřené	270 600	262 465	291 626	208 020	208 213	<b>1 240 924</b>
	s uveřejněním	6 411	7 166	20 967	2 496	71 854	<b>108 895</b>
	celkem	277 010	275 963	312 594	210 517	280 067	<b>1 356 151</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	73 419	105 283	168 177	190 363	<b>537 241</b>
	otevřené	893 508	0	3 725 137	44 625	0	<b>4 663 270</b>
	s uveřejněním	0	17 501	111 625	34 528	19 826	<b>183 480</b>
	celkem	893 508	90 920	3 942 045	247 329	210 189	<b>5 383 991</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	23 115	2 761	8 268	50 265	0	<b>84 409</b>
	otevřené	284 052	0	64 719	148 929	55 771	<b>553 471</b>
	s uveřejněním	0	0	4 186	9 042	0	<b>13 227</b>
	celkem	307 167	2 761	77 172	208 236	55 771	<b>651 107</b>
<b>celková cena VZ</b>		<b>1 477 686</b>	<b>369 644</b>	<b>4 331 811</b>	<b>666 081</b>	<b>546 027</b>	<b>7 391 249</b>

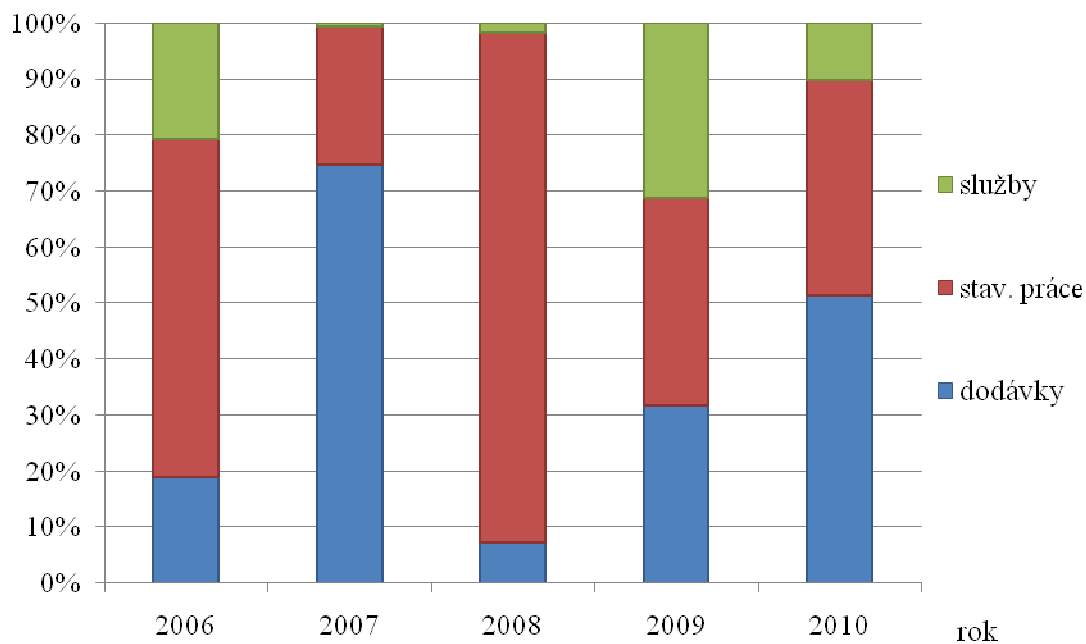


Graf č. 1: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol

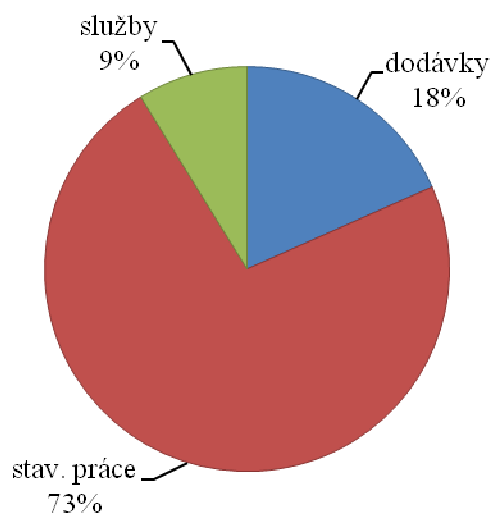


Graf č. 2: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol





Graf č. 3: Podíl ceny VZ v letech 2006 - 2010 ve FN Motol



Graf č. 4: Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol

## 5.2 Fakultní nemocnice Brno

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 212 veřejných zakázek (tab. č. 4) o celkové hodnotě 2,9 mld. Kč (tab. č. 5). Zrušeno bylo 55 zakázek (tab. č. 4).

Z tabulky č. 4 a 5 vyplývá, že nejvíce zakázek bylo zadáno v roce 2006. Bylo to 78 zakázek s cenou 819 mil. Kč. Největší část tvořily dodávky, 72 zakázek s cenou 626 mil. Kč. V následujících letech počet zakázek na dodávky postupně klesal asi na polovinu co do počtu i ceny oproti roku 2006 až na počet 23 v roce 2010 (tab. č. 4).

Nejvíce prostředků bylo vydáno na dodávky, kterých bylo 180 (tab. č. 4) s cenou 2,06 mld. Kč (tab. č. 5). Dodávky tvořily 85 % všech zakázek za celé sledované období (graf č. 6), což představuje 71 % celkové ceny (graf č. 8).

Veřejných zakázek na stavební práce bylo nejvíce v roce 2008 (graf č. 5, graf č. 8), kdy bylo zadáno 7 zakázek (tab. č. 4) s celkovou hodnotou 211 mil. Kč (tab. č. 5). Za celé sledované období bylo zadáno 19 zakázek na stavební práce (tab. č. 4) s cenou 785 mil. Kč (tab. č. 5). Stavební práce tvořily 9 % všech zakázek za sledované období (graf č. 6), což tvořilo 27 % celkové ceny veřejných zakázek (graf č. 8).

Veřejných zakázek na služby bylo uzavřeno za sledované období pouze 13 (tab. č. 4) s celkovou cenou 63,5 mil. Kč (tab. č. 5), což bylo 6 % všech zakázek za sledované období (graf č. 6) a pouhá 2 % jejich celkové ceny (graf č. 8). V roce 2010 bylo uzavřeno 54 % všech zakázek na služby (tab. č. 4, graf č. 5). Bylo to 7 zakázek (tab. č. 4) o celkové hodnotě 40,2 mil. Kč (tab. č. 5). Pět z nich bylo zadáno v zadávacím řízení bez uveřejnění, jejich hodnota byla 20,4 mil. Kč (tab. č. 5).

Dle druhu zadávacího řízení bylo zadáno v otevřeném řízení nejvíce dodávek, bylo to 158 zakázek (tab. č. 4) o celkové hodnotě 1,8 mld. Kč (tab. č. 5). Stavební práce byly nejčastěji zadány v jednacím řízení s uveřejněním, šlo o 8 zakázek (tab. č. 4) s celkovou hodnotou 248,4 mil. Kč (tab. č. 5). Zakázky na služby byly nejvíce zadávány v jednacím řízení bez uveřejnění, bylo to 6 zakázek (tab. č. 4) s cenou 22 mil. Kč (tab. č. 5).

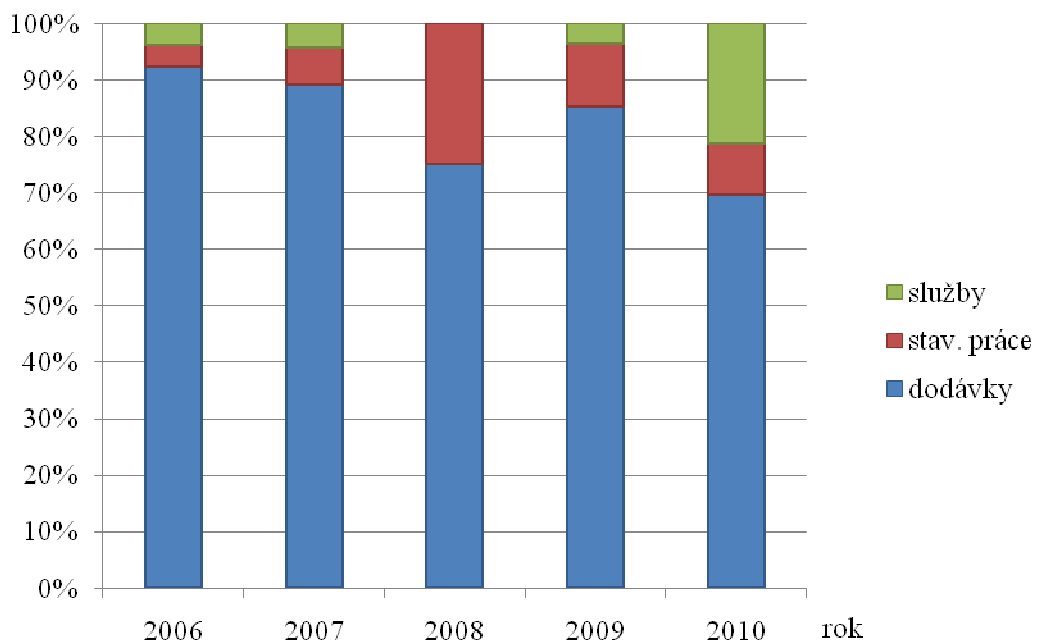
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [38].

Tabulka č. 4: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Brno

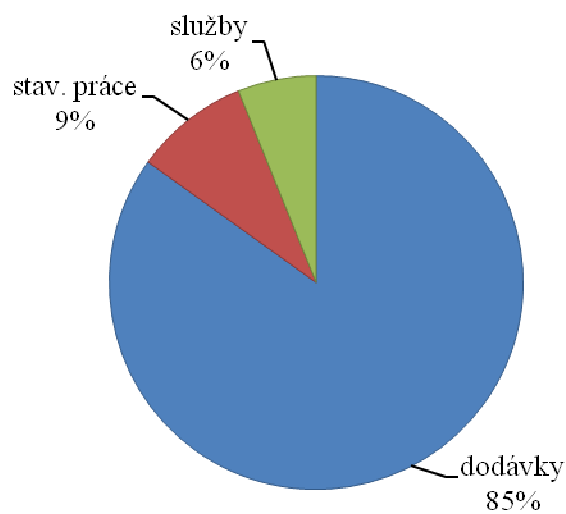
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	6	5	4	3	1	<b>19</b>
	otevřené	65	35	17	19	22	<b>158</b>
	s uveřejněním	1	1	0	1	0	<b>3</b>
	celkem	72	41	21	23	23	<b>180</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	3	1	1	<b>5</b>
	otevřené	2	2	1	1	0	<b>6</b>
	s uveřejněním	1	1	3	1	2	<b>8</b>
	celkem	3	3	7	3	3	<b>19</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	1	0	0	0	5	<b>6</b>
	otevřené	2	0	0	1	1	<b>4</b>
	s uveřejněním	0	2	0	0	1	<b>3</b>
	celkem	3	2	0	1	7	<b>13</b>
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>78</b>	<b>46</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>212</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>35</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>55</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>113</b>	<b>51</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>40</b>	<b>267</b>

Tabulka č. 5: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Brno

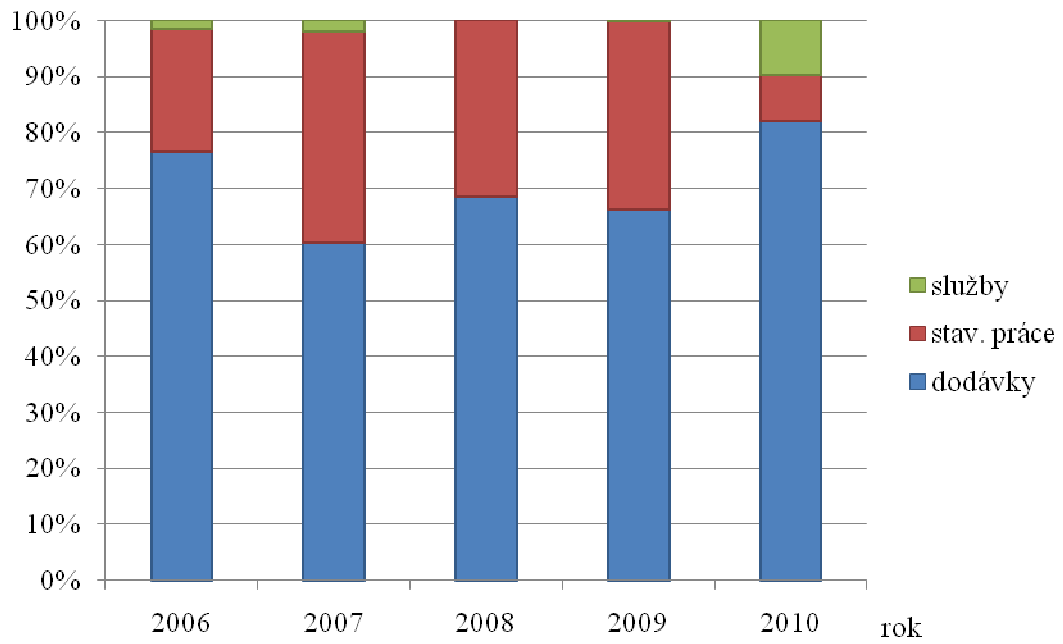
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	35 590	26 087	9 866	23 333	7 965	<b>102 841</b>
	otevřené	587 623	240 508	449 837	271 908	323 926	<b>1 873 802</b>
	s uveřejněním	3 190	2 746	0	80 227	0	<b>86 163</b>
	celkem	626 402	269 341	459 703	375 468	331 892	<b>2 062 806</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	45 665	10 225	9 614	<b>65 505</b>
	otevřené	166 064	159 692	92 953	52 835	0	<b>471 544</b>
	s uveřejněním	14 410	8 796	72 769	128 867	23 619	<b>248 460</b>
	celkem	180 474	168 488	211 387	191 926	33 233	<b>785 508</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	1 970	0	0	0	20 434	<b>22 404</b>
	otevřené	10 991	0	0	1 250	8 400	<b>20 641</b>
	s uveřejněním	0	9 072	0	0	11 455	<b>20 528</b>
	celkem	12 961	9 072	0	1 250	40 290	<b>63 573</b>
<b>celková cena VZ</b>		<b>819 838</b>	<b>446 900</b>	<b>671 090</b>	<b>568 644</b>	<b>405 415</b>	<b>2 911 887</b>



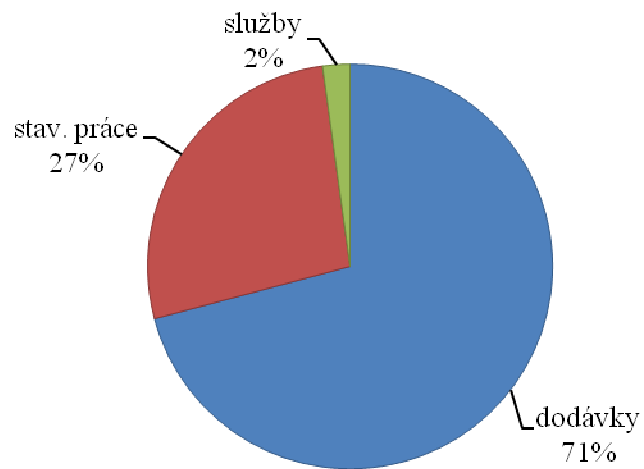
Graf č. 5: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno



Graf č. 6: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno



Graf č. 7: Podíl ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Brno



Graf č. 8: Podíl celkové ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Brno

### 5.3 Fakultní nemocnice Plzeň

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 229 veřejných zakázek (tab. č. 6) v celkové hodnotě 6,9 mld. Kč. (tab. č. 7). Zrušeno bylo 25 zakázek (tab. č. 6).

Nejvíce veřejných zakázek bylo zadáno v roce 2009, jejich celkový počet byl 56 (tab. č. 6) s celkovou cenou 1,6 mld. Kč (tab. č. 7). Největší podíl tvoří zakázky na dodávky, jichž bylo 45 (tab. č. 6) s celkovou cenou 1,47 mld. Kč (tab. č. 7).

Nejvíce finančních prostředků bylo vynaloženo na dodávky, kterých bylo 196 (tab. č. 6) s celkovou cenou 5,79 mld. Kč (tab. č. 7). Dodávky tvořily 85 % všech zakázek za celé sledované období (graf č. 10), což představuje 83 % celkové ceny (graf č. 12). Nejvyšší cena veřejných zakázek byla dosažena v roce 2008. Bylo to díky třem zakázkám na stavební práce v hodnotě 698,9 mil. Kč (tab. č. 7, graf č. 11).

Ve sledovaném období došlo postupně ke zvýšení počtu zakázek na stavební práce a služby z původních necelých 5 % v roce 2006 na 20 % v roce 2010 (graf č. 9). Co se týče ceny, došlo k postupnému navýšení z 37,3 mil. na 114,3 mil, tedy trojnásobný nárůst ceny VZ na stavební práce a služby (tab. č. 7).

Veřejných zakázek na stavební práce bylo nejvíce v roce 2010. Bylo jich uzavřeno 5 (tab. č. 6) s celkovou cenou 84 mil. Kč (tab. č. 7). Stavební práce tvořily pouhých 6 % všech zakázek (graf č. 10) a pouhých 12 % celkové ceny (graf č. 12) za sledované období.

Veřejných zakázek na služby bylo ve sledovaném období uzavřeno 20 (tab. č. 6) s celkovou cenou 322 mil. Kč (tab. č. 7). Služby tvořily 9 % z celkového počtu zakázek (graf č. 10) a jen 5 % z celkové ceny veřejných zakázek za sledované období (graf č. 12).

V otevřeném řízení bylo zadáno nejvíce zakázek (tab. č. 6). Bylo to 201 zakázek, tedy 87 % všech zakázek s cenou 6,62 mld. Kč (tab. č. 7).

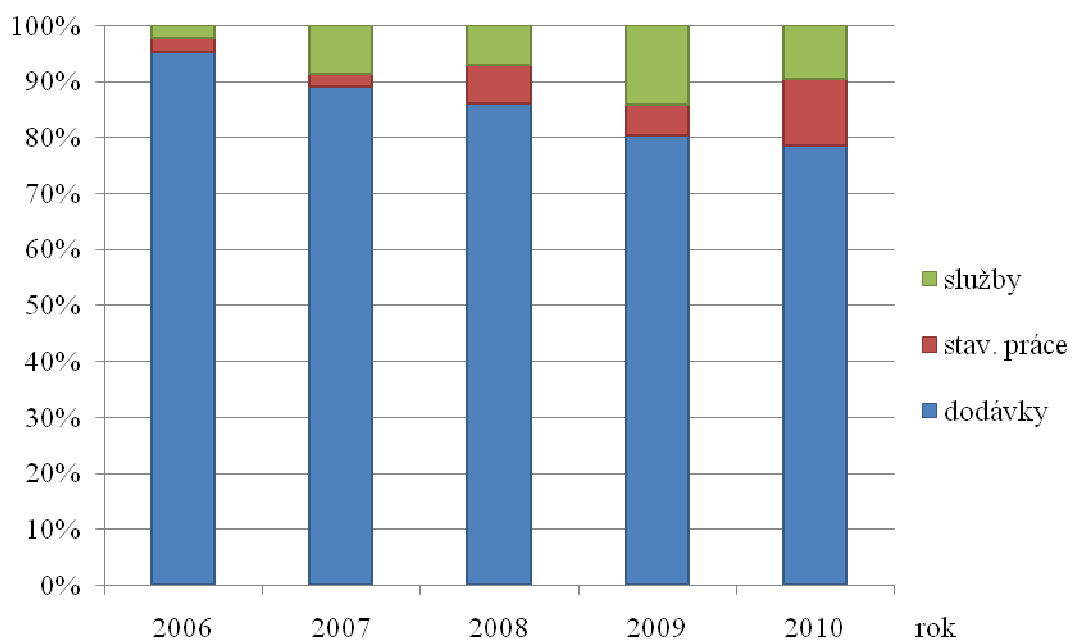
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [39].

Tabulka č 6: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň

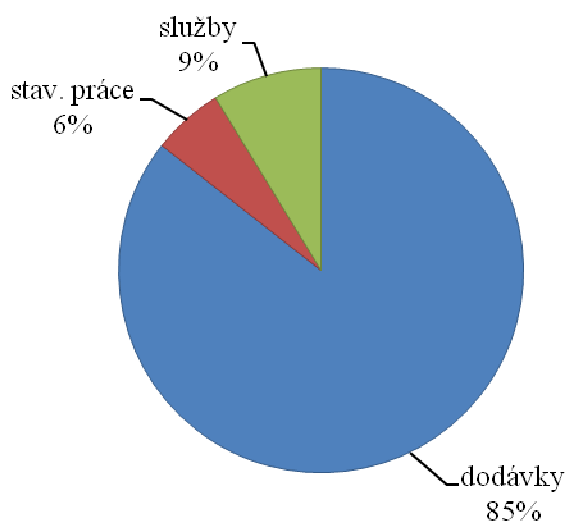
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkem VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	2	1	1	2	3	9
	otevřené	36	40	35	39	30	180
	s uveřejněním	2	0	0	4	0	6
	urychlené užší	0	0	1	0	0	1
	celkem	40	41	37	45	33	196
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	1	0	0	0	1
	otevřené	1	0	2	2	2	7
	s uveřejněním	0	0	1	1	3	5
	celkem	1	1	3	3	5	13
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	2	1	1	0	4
	otevřené	1	2	2	5	4	14
	s uveřejněním	0	0	0	2	0	2
	celkem	1	4	3	8	4	20
<b>celkový počet zadáných VZ</b>		<b>42</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>56</b>	<b>42</b>	<b>229</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>25</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>50</b>	<b>46</b>	<b>52</b>	<b>62</b>	<b>44</b>	<b>254</b>

Tabulka č. 7: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Plzeň

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	109 454	40 657	2 509	8 331	16 106	177 057
	otevřené	1 065 587	804 406	1 132 141	1 449 587	1 108 854	5 560 575
	s uveřejněním	8 255	0	0	17 047	0	25 303
	urychlené užší	0	0	36 188	0	0	36 188
	celkem	1 183 296	845 063	1 170 838	1 474 965	1 124 960	5 799 122
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	20 815	0	0	0	20 815
	otevřené	10 580	0	690 962	24 528	54 957	781 026
	s uveřejněním	0	0	7 999	20 098	29 180	57 276
	celkem	10 580	20 815	698 961	44 626	84 136	859 117
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	9 521	5 355	12 971	0	27 847
	otevřené	26 797	104 920	31 333	92 898	30 258	286 206
	s uveřejněním	0	0	0	8 544	0	8 544
	celkem	26 797	114 441	36 688	114 413	30 258	322 597
<b>celková cena VZ</b>		<b>1 220 673</b>	<b>980 318</b>	<b>1 906 487</b>	<b>1 634 005</b>	<b>1 239 354</b>	<b>6 980 836</b>

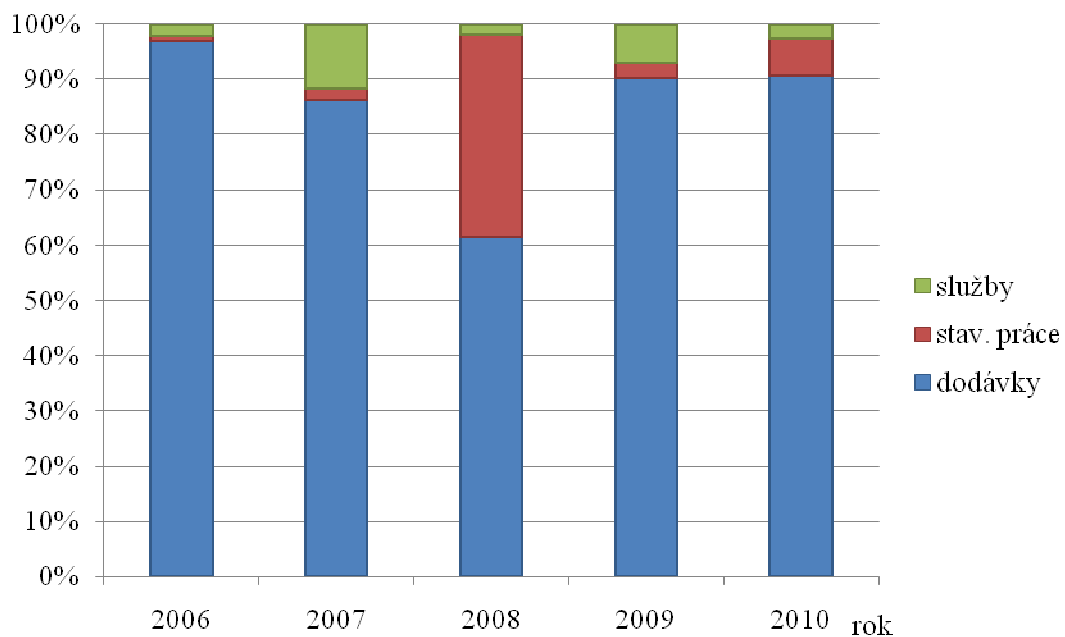


Graf č. 9: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň

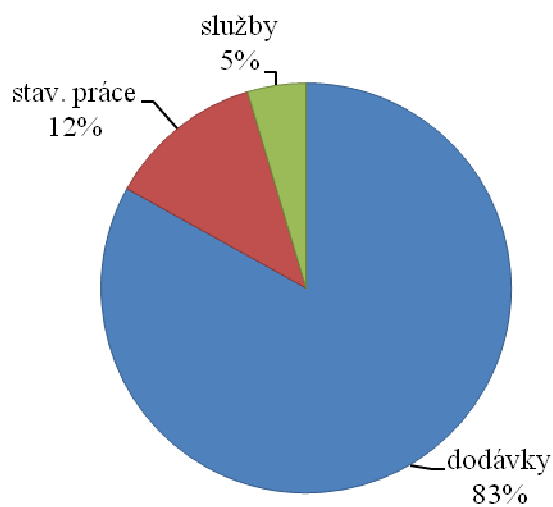


Graf č. 10: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň





Graf č. 11: Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň



Graf č. 12: Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň

## 5.4 Všeobecná fakultní nemocnice v Praze

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 151 veřejných zakázek (tab. č. 8) o celkové hodnotě 3,8 mld. Kč (tab. č. 9). Zrušeno bylo 36 zakázek (tab. č. 8).

Z tabulek č. 8 a 9 vyplývá, že nejvíce veřejných zakázek bylo zadáno v roce 2008. Bylo to celkem 44 zakázek (tab. č. 8) s cenou 1,3 mld. Kč (tab. č. 9). Největší část tvořily dodávky, 37 zakázek (tab. č. 8) s cenou 930 mil. Kč (tab. č. 9).

Nejvíce prostředků bylo vynaloženo na dodávky, kterých bylo celkem 111 (tab. č. 8) s cenou 2,9 mld. Kč (tab. č. 9). Dodávky tvořily 73 % všech zakázek za celé sledované období (graf č. 14), což představuje 78 % celkové ceny uzavřených veřejných zakázek (graf č. 16). Z grafu č. 13 vyplývá, že v roce 2008 dosáhly dodávky podílu 84 %. Z grafu č. 15 vyplývá, že v letech 2007 a 2009 přesáhl podíl ceny dodávek 90 %.

Veřejných zakázek na stavební práce bylo nejvíce uzavřeno v roce 2006 a 2009 (tab. č. 8), v každém roce pět zakázek. Nejvyšší cena však byla dosažena v roce 2008, kdy převládla jedna otevřená zakázka za 185 mil. Kč (tab. č. 9). Celkem bylo ve sledovaném období uzavřeno 16 zakázek na stavební práce (tab. č. 8) s celkovou cenou 365 mil. Kč (tab. č. 9). Stavební práce tvořily 11 % všech zakázek (graf č. 14) a jejich podíl na celkové ceně za sledované období byl 9 % (graf č. 16).

Veřejných zakázek na služby bylo uzavřeno 24 (tab. č. 8) s celkovou cenou 485 mil. Kč (tab. č. 8) a celková cena zakázek na služby tedy převýšila cenu zakázek na stavební práce. Služby tvořily 16 % celkového počtu (graf č. 14) a 13 % celkové ceny veřejných zakázek (graf č. 16).

V otevřeném řízení bylo zadáno 81 % dodávek, bylo to 90 zakázek (tab. č. 8) s cenou 2,7 mld. Kč (tab. č. 9). Stavební práce byly v otevřeném řízení soutěženy ze 44 %, bylo to 7 zakázek (tab. č. 8) s cenou 278 mil. Kč (tab. č. 9). Služby byly v 46 % zadávány v zadávacím řízení bez uveřejnění, bylo to 11 zakázek (tab. č. 8) s cenou 206 mil. Kč (tab. č. 9).

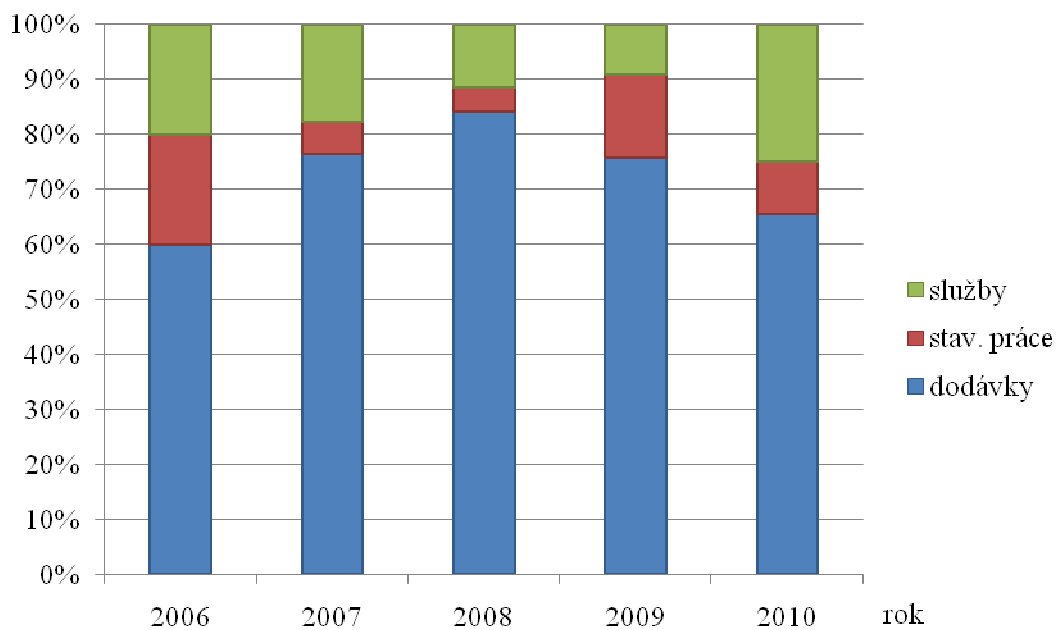
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [40].

Tabulka č. 8: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve VFN

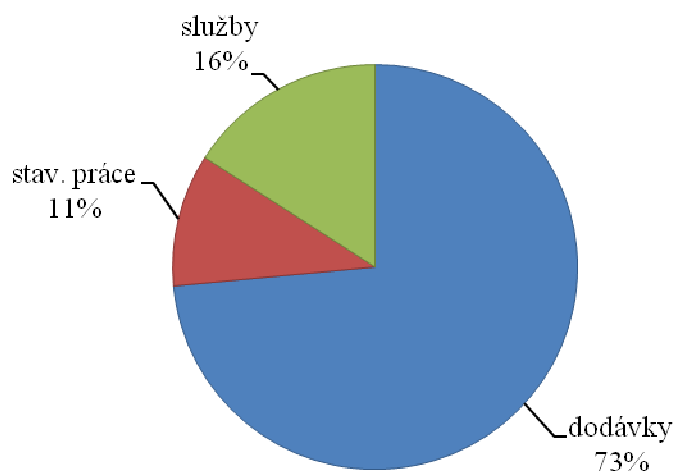
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	3	0	7	1	6	17
	otevřené	12	13	30	22	13	90
	s uveřejněním	0	0	0	2	2	4
	celkem	15	13	37	25	21	111
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	1	2	0	3
	otevřené	3	0	1	1	2	7
	s uveřejněním	2	1	0	2	1	6
	celkem	5	1	2	5	3	16
<b>služby</b>	bez uveřejnění	2	0	3	3	3	11
	otevřené	2	2	2	0	2	8
	s uveřejněním	1	1	0	0	3	5
	celkem	5	3	5	3	8	24
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>25</b>	<b>17</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>151</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>1</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>36</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>26</b>	<b>25</b>	<b>55</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>187</b>

Tabulka č. 9: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve VFN

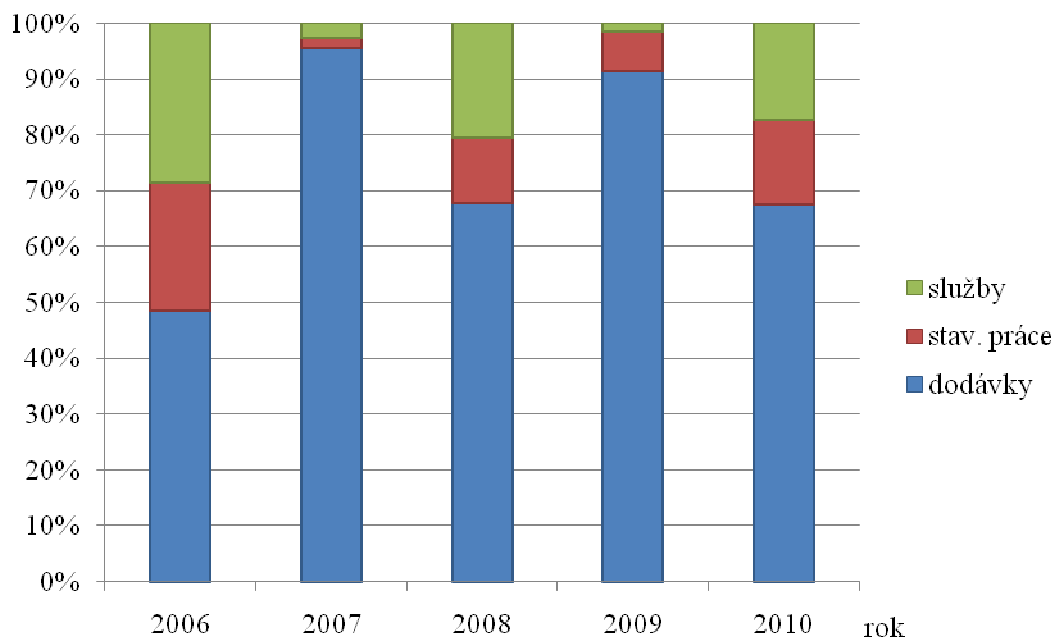
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	7 135	0	121 378	2 779	75 591	206 883
	otevřené	121 777	939 526	808 843	633 726	256 958	2 760 830
	s uveřejněním	0	0	0	7 134	4 705	11 839
	celkem	128 912	939 526	930 221	643 639	337 254	2 979 551
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	1 160	3 709	0	4 869
	otevřené	31 902	0	158 495	23 800	64 568	278 764
	s uveřejněním	28 964	19 633	0	22 280	10 671	81 548
	celkem	60 865	19 633	159 655	49 789	75 239	365 181
<b>služby</b>	bez uveřejnění	11 316	0	161 173	11 281	22 659	206 429
	otevřené	61 266	21 709	122 906	0	53 027	258 907
	s uveřejněním	3 554	4 655	0	0	11 820	20 030
	celkem	76 136	26 364	284 078	11 281	87 506	485 365
<b>celková cena VZ</b>		<b>265 913</b>	<b>985 523</b>	<b>1 373 954</b>	<b>704 709</b>	<b>499 998</b>	<b>3 830 098</b>



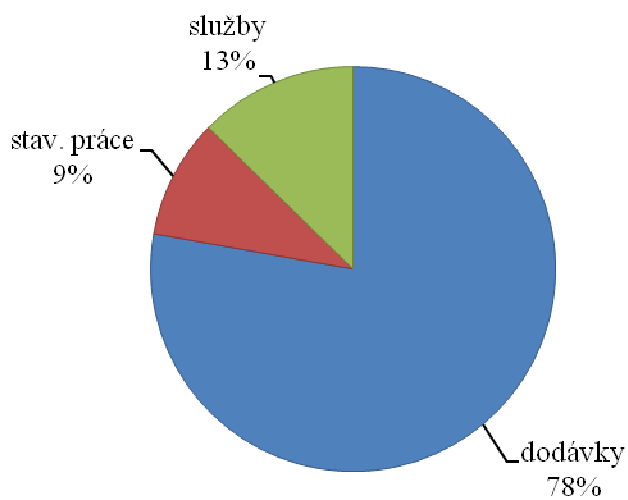
Graf č. 13: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN



Graf č. 14: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN



Graf č. 15: Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN



Graf č. 16: Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN

## 5.5 Fakultní nemocnice Hradec Králové

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 163 veřejných zakázek (tab. č. 10) o celkové hodnotě 3,7 mld. Kč (tab. č. 11). Zrušeno bylo 47 zakázek (tab. č. 10).

Nejvíce zakázek bylo zadáno v roce 2009, bylo to 40 zakázek (tab. č. 9) s cenou 1,23 mld. Kč (tab. č. 11). Největší část tvořily dodávky, kterých bylo 32 (tab. č. 10) s cenou 935 mil. Kč (tab. č. 11).

Nejvíce prostředků bylo vydáno za dodávky, bylo to celkem 144 zakázek (tab. č. 10) s cenou 2,69 mld. Kč (tab. č. 11). Dodávky tvořily 88 % všech zakázek ve sledovaném období (graf č. 18), což představovalo 71 % celkové ceny (graf č. 20). Co do počtu tvořily zakázky na dodávky každý rok více než 80 %, v roce 2007 to bylo dokonce 100 % (graf č. 17).

Veřejných zakázek na stavební práce bylo za celé sledované období 13 (tab. č. 10) s celkovou hodnotou 1,05 mld. Kč (tab. č. 11). Nejvíce zakázek bylo v roce 2009, kdy jich bylo zadáno 5 (tab. č. 10) s celkovou hodnotou 276 mil. Kč (tab. č. 11). Největší podíl z celkového počtu měly zakázky na stavební práce v roce 2006 a 2008, kdy tvořily více než 10 % (graf č. 17). V roce 2006 tvořila cena zakázek na stavební práce více než 50 % celkové ceny (graf č. 19). Za celé sledované období představovaly stavební práce 8 % všech zakázek (graf č. 18) jejichž cena tvořila 28 % (graf č. 20).

Veřejných zakázek na služby bylo uzavřeno celkem 6 (tab. č. 10) o celkové hodnotě 32,4 mil. Kč (tab. č. 11). Zakázky na služby byly uzavírány v letech 2009 a 2010 (tab. č. 10, tab. č. 11), kdy jejich podíl co do počtu nepřesáhl 10 % zakázek (graf č. 17). Celkově služby tvořily 4 % počtu zakázek (graf č. 18), což představovalo 1 % ceny (graf č. 20).

Co do zadávacího řízení, nejvíce ze všech zakázek bylo zadáno v otevřeném řízení. Bylo to celkem 121 zakázek (tab. č. 10) s cenou 3,05 mld. Kč (tab. č. 11), což představuje 74 % zakázek a 80 % ceny.

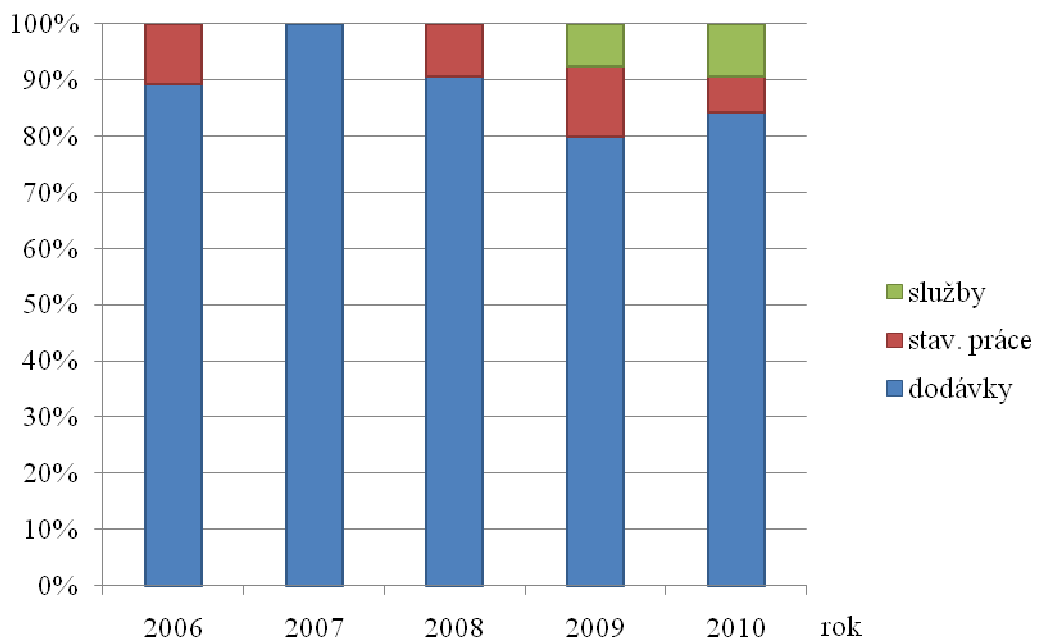
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [41].

Tabulka č. 10: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN HK

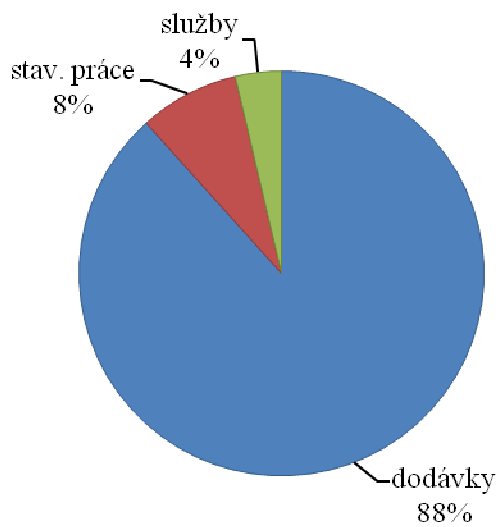
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	3	6	2	4	3	18
	otevřené	21	25	20	22	22	110
	s uveřejněním	1	0	7	6	1	15
	urychl. jednací	0	0	0	0	1	1
	celkem	25	31	29	32	27	144
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	1	0	0	1
	otevřené	3	0	0	3	1	7
	s uveřejněním	0	0	2	2	0	4
	užší	0	0	0	0	1	1
	celkem	3	0	3	5	2	13
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	1	1
	otevřené	0	0	0	3	1	4
	s uveřejněním	0	0	0	0	1	1
	celkem	0	0	0	3	3	6
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>28</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>163</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>9</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>47</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>37</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>210</b>

Tabulka č. 11: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN HK

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	44 295	78 439	15 498	95 967	37 639	271 837
	otevřené	303 678	482 174	308 669	821 660	462 435	2 378 616
	s uveřejněním	2 760	0	20 879	17 385	3 226	44 251
	urychl. jednací	0	0	0	0	4 087	4 087
	celkem	350 733	560 613	345 045	935 012	507 387	2 698 791
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	1 417	0	0	1 417
	otevřené	364 531	0	0	245 120	46 652	656 303
	s uveřejněním	0	0	21 991	30 887	0	52 878
	užší	0	0	0	0	340 677	340 677
	celkem	364 531	0	23 408	276 007	387 330	1 051 275
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	6 949	6 949
	otevřené	0	0	0	19 832	4 126	23 959
	s uveřejněním	0	0	0	0	1 544	1 544
	celkem	0	0	0	19 832	12 619	32 451
<b>celková cena VZ</b>		<b>715 264</b>	<b>560 613</b>	<b>368 454</b>	<b>1 230 851</b>	<b>907 336</b>	<b>3 782 517</b>

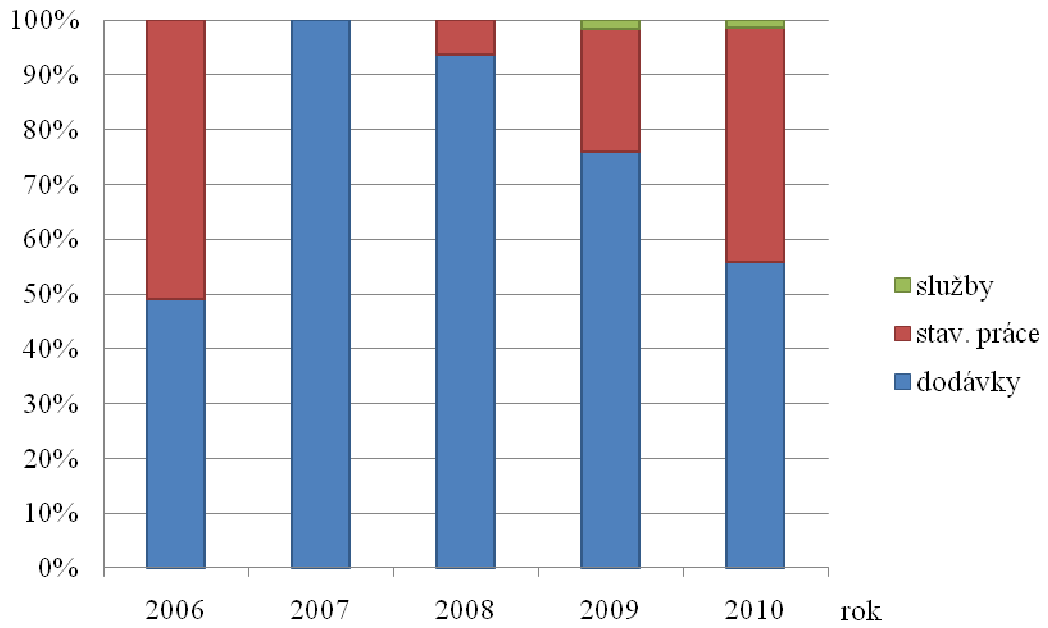


Graf č. 17: Podíl počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN HK

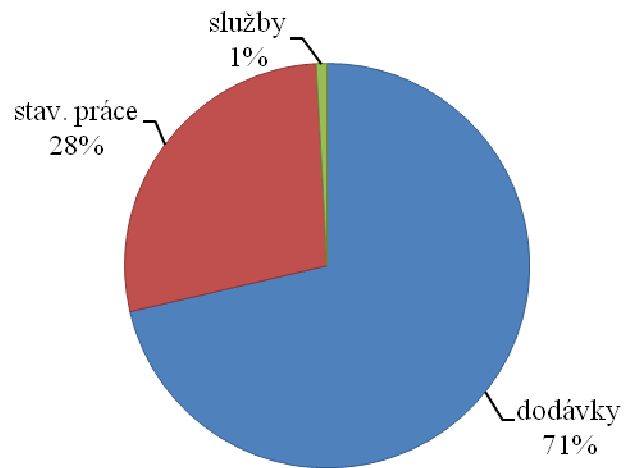


Graf č. 18: Podíl celkového počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN HK





Graf č. 19: Podíl ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN HK



Graf č. 20: Podíl celkové ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN HK

## 5.6 Fakultní nemocnice Olomouc

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 142 veřejných zakázek (tab. č. 12) o celkové hodnotě 2,8 mld. Kč (tab. č. 13). Zrušeno bylo 20 zakázek (tab. č. 12)

Nejvíce zakázek bylo zadáno v roce 2007, bylo to 43 zakázek (tab. č. 12) s cenou 666 mil. Kč (tab. č. 13). Nejvyšší cena zakázek byla dosažena v roce 2009 (tab. č. 13), kdy bylo zadáno 24 zakázek (tab. č. 12) s cenou 702 mil. Kč (tab. č. 13).

Nejvíce prostředků bylo vydáno na dodávky, kterých bylo zadáno 109 (tab. č. 12) s cenou 2,18 mld. Kč (tab. č. 13). Celkový podíl dodávek byl 77 % (graf č. 22), jejich cena tvořila 77 % celkové ceny (graf č. 24). Z grafu č. 21 a 23 vyplývá, že množství a cena dodávek převažovala v roce 2006 a 2007, kdy přesáhla množství 90 % všech zakázek a 90 % celkové ceny.

Zakázek na stavební práce bylo zadáno nejvíce v roce 2010, bylo to 12 zakázek (tab. č. 12) s celkovou cenou 236 mil. Kč (tab. č. 13). Celkově bylo zadáno 17 zakázek (tab. č. 12) s cenou 450 mil. Kč (tab. č. 13), což činilo 12 % všech zakázek (graf č. 22) a 16 % celkové ceny (graf č. 24).

Zakázek na služby bylo uzavřeno celkem 16 (tab. č. 12), jejich celková cena byla 186 mil. Kč (tab. č. 13). Zakázky na služby tvořily 11 % všech zakázek (graf č. 22), což představovalo 7 % celkové ceny (graf č. 24). Nejvyšší ceny zakázek na služby bylo dosaženo v roce 2009, kdy bylo uzavřeno 5 zakázek (tab. č. 12) s cenou 102 mil. Kč (tab. č. 13).

V otevřeném řízení bylo zadáno nejvíce dodávek, 56 zakázek (tab. č. 12), což bylo 56 % zakázek na dodávky. V roce 2006 bylo zadáno všech 34 dodávek v řízení bez uveřejnění (tab. č. 12), což bylo 31 % zakázek na dodávky s cenou 582 mil. Kč (tab. č. 13). Z celkového počtu zakázek šlo o 23,9 % což představuje 26 % ceny. Zakázky na služby byly nejvíce zadávány v otevřeném řízení, 10 zakázek (tab. č. 12) cenou 160 mil. Kč (tab. č. 13), což představovalo 62 % zakázek a 86 % ceny všech služeb.

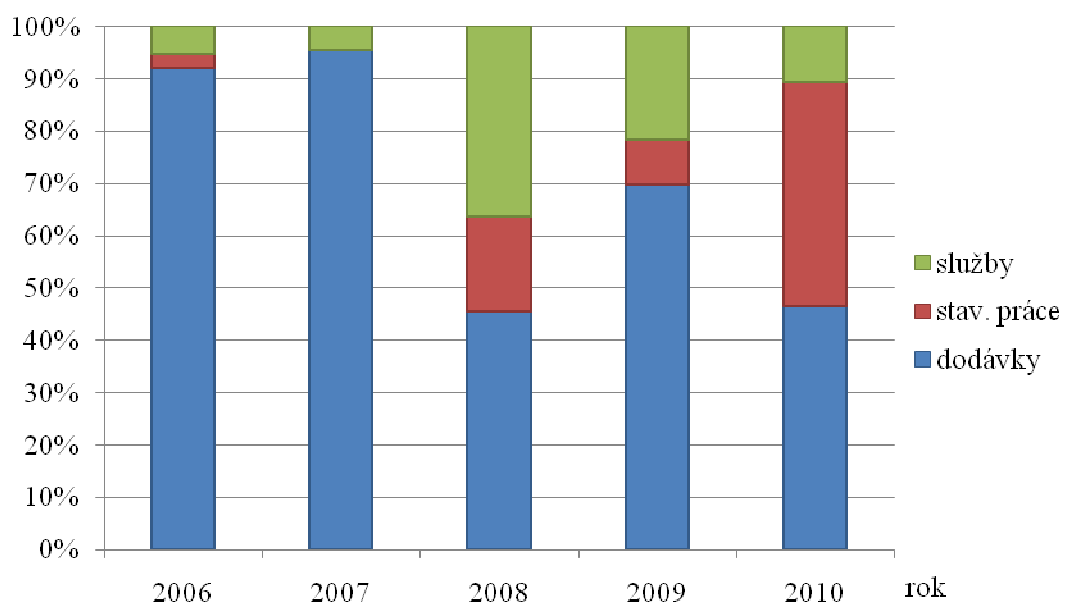
Uvedená data byla získána ze stránek IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [42].

Tabulka č. 12: Počet VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc

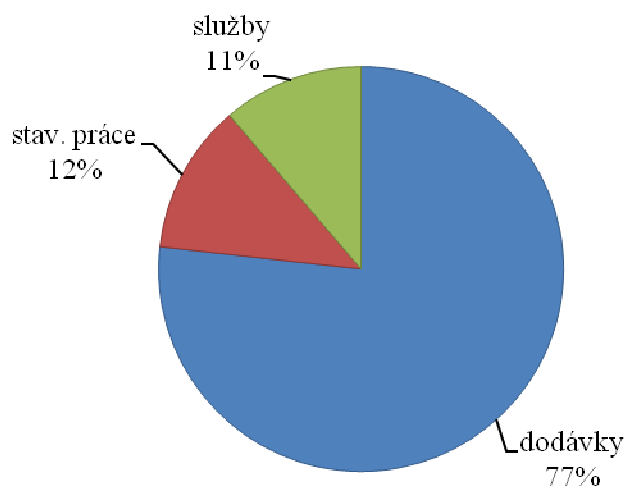
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	34	1	3	7	2	<b>47</b>
	otevřené	0	40	2	7	7	<b>56</b>
	s uveřejněním	0	0	0	2	4	<b>6</b>
	celkem	34	41	5	16	13	<b>109</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	6	<b>6</b>
	otevřené	1	0	0	1	2	<b>4</b>
	s uveřejněním	0	0	2	1	3	<b>6</b>
	užší	0	0	0	0	1	<b>1</b>
celkem	1	0	2	2	12	<b>17</b>	
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	1	0	<b>1</b>
	otevřené	2	2	2	2	2	<b>10</b>
	s uveřejněním	0	0	2	2	1	<b>5</b>
	celkem	2	2	4	5	3	<b>16</b>
<b>celkový počet zadaných VZ</b>		<b>37</b>	<b>43</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>28</b>	<b>142</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>10</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>47</b>	<b>48</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>32</b>	<b>162</b>

Tabulka č. 13: Cena VZ zadaných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Olomouc

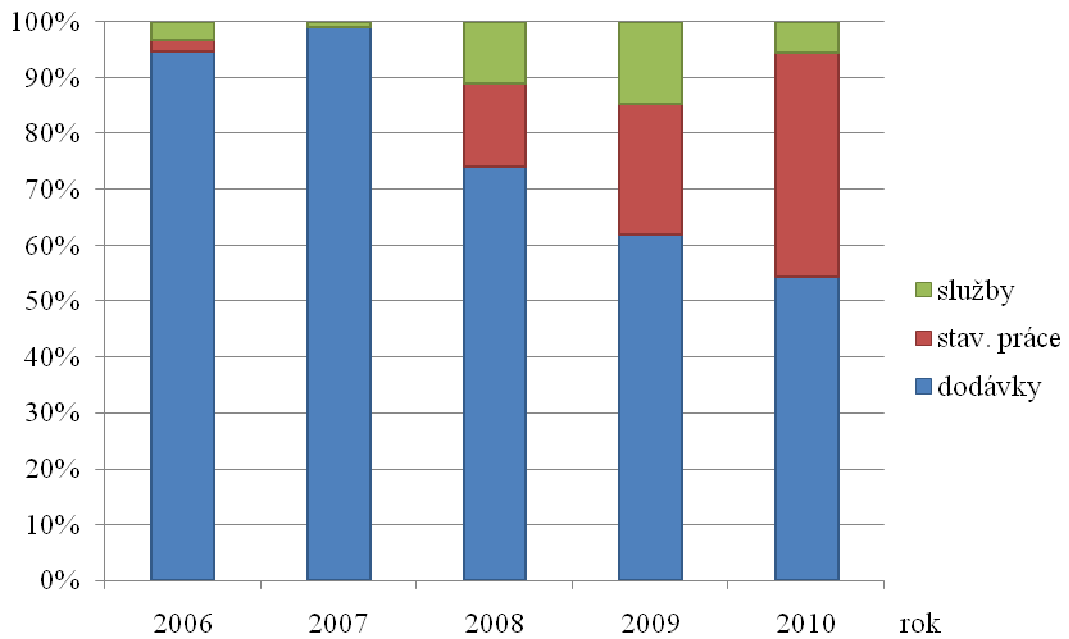
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	582 680	52 021	108 389	199 321	17 344	<b>959 755</b>
	otevřené	0	609 132	73 728	228 711	291 021	<b>1 202 592</b>
	s uveřejněním	0	0	0	7 216	12 437	<b>19 653</b>
	celkem	582 680	661 153	182 117	435 247	320 802	<b>2 181 999</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	23 230	<b>23 230</b>
	otevřené	13 073	0	0	150 447	67 321	<b>230 840</b>
	s uveřejněním	0	0	37 003	13 782	41 342	<b>92 127</b>
	užší	0	0	0	0	104 530	<b>104 530</b>
celkem	13 073	0	37 003	164 229	236 422	<b>450 727</b>	
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	3 500	0	<b>3 500</b>
	otevřené	19 538	5 548	18 416	88 867	27 987	<b>160 356</b>
	s uveřejněním	0	0	8 604	10 366	3 843	<b>22 813</b>
	celkem	19 538	5 548	27 020	102 733	31 831	<b>186 670</b>
<b>celková cena VZ</b>		<b>615 291</b>	<b>666 701</b>	<b>246 140</b>	<b>702 209</b>	<b>589 054</b>	<b>2 819 395</b>



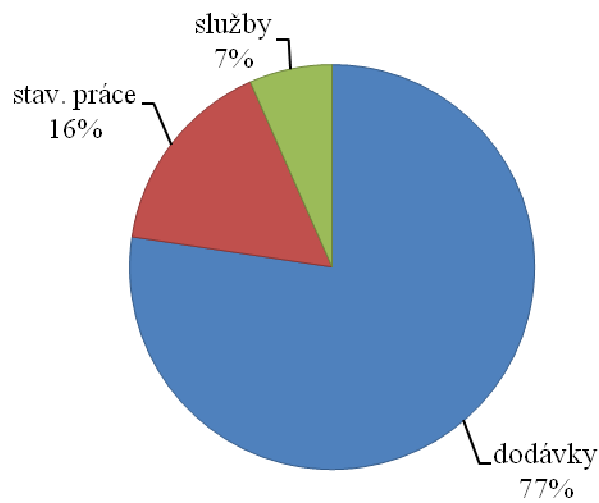
Graf č. 21: Podíl počtu VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc



Graf č. 22: Podíl celkového počtu VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc



Graf č. 23: Podíl ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc



Graf č. 24: Podíl celkové ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc

## 5.7 Fakultní nemocnice Ostrava

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 174 veřejných zakázek (tab. č. 14) v celkové výši 3,19 mld. Kč (tab. č. 15). Zrušeno bylo 44 zakázek (tab. č. 14).

Nejvíce zakázek bylo zadáno v roce 2009, bylo to 43 zakázek (tab. č. 14) s celkovou cenou 1,13 mld. Kč (tab. č. 15). Největší část tvořily dodávky, 26 zakázek (tab. č. 14) s cenou 624 mil. Kč (tab. č. 15).

Nejvíce bylo zakázek na dodávky, šlo o 114 (tab. č. 14) s cenou 1,6 mld. Kč (tab. č. 15). Dodávky tvořily 65 % všech zakázek (graf č. 26) a 51 % celkové ceny (graf č. 28). Z grafu č. 25 je zřejmé, že podíl počtu zakázek na dodávky klesal z 80 % v roce 2006 až na necelých 50 % v roce 2010. Stejný trend je patrný i v grafu č. 27, s poklesem v roce 2008, kde tvořily 65 % ceny stavební práce.

Cena veřejných zakázek na stavební práce byla nejvyšší v roce 2009, kdy bylo zadáno 6 zakázek (tab. č. 14) za 461 mil. Kč (tab. č. 15). Za celé sledované období bylo zadáno 22 zakázek na stavební práce (tab. č. 14) s celkovou cenou 1,14 mld. Kč (tab. č. 15). Stavební práce tvořily 13 % celkového počtu (graf č. 26) a 36 % celkové ceny (graf č. 28). V roce 2010 bylo zadáno 5 zakázek na stavební práce (tab. č. 14) o celkové ceně 183,7 mil. Kč v řízení bez uveřejnění (tab. č. 15).

Veřejných zakázek na služby bylo zadáno celkem 38 (tab. č. 14) s celkovou cenou 401 mil. Kč (tab. č. 15). Celkově služby představovaly 22 % zakázek (graf č. 26) a 13 % celkové ceny (graf č. 28).

Dle zadávacího řízení bylo v otevřeném řízení zadáno nejvíce dodávek, šlo o 80 zakázek (tab. č. 14) za 1,08 mld. Kč (tab. č. 15). Bez uveřejnění bylo zadáno 32 dodávek (tab. č. 14) celkem za 548 mil. Kč (tab. č. 15). U stavebních prací převažovalo zadávání v zadávacím řízení bez uveřejnění, bylo tak zadáno 10 zakázek (tab. č. 14) za cenu 252,6 mil. Kč (tab. č. 15). U služeb převládalo zadávání bez uveřejnění, v posledních dvou letech došlo k zadání celkem 15 zakázek na služby (tab. č. 14) s cenou 78,7 mil. Kč (tab. č. 15). V řízení bez uveřejnění bylo zadáno 52 % všech zakázek (tab. č. 14) v ceně 99 mil. Kč (tab. č. 15).

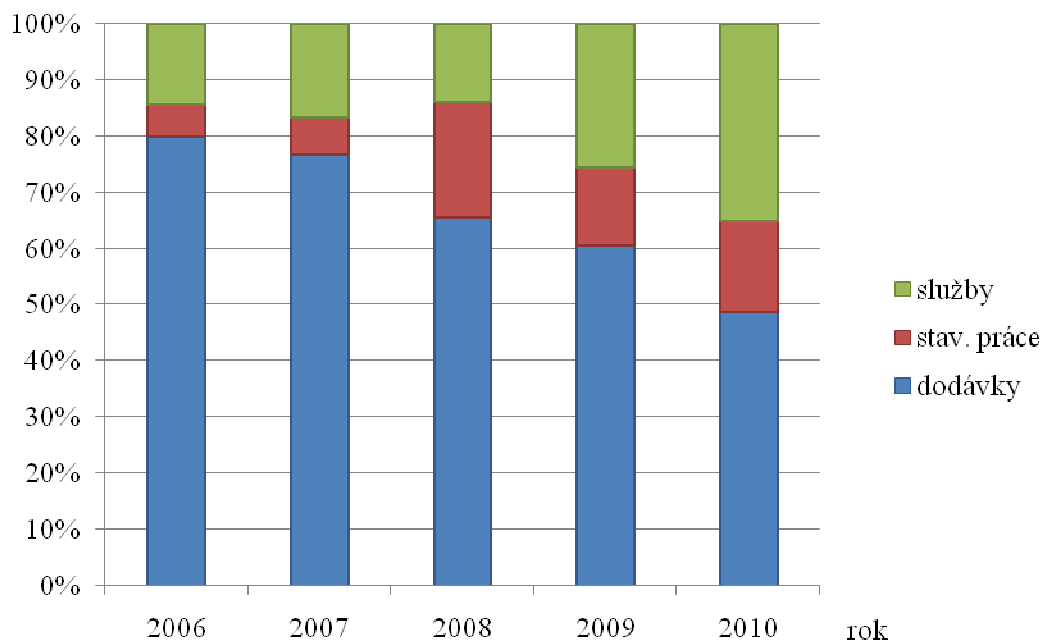
Uvedená data byla získána ze stránek informačního systému o veřejných zakázkách IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [43].

Tabulka č. 14: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava

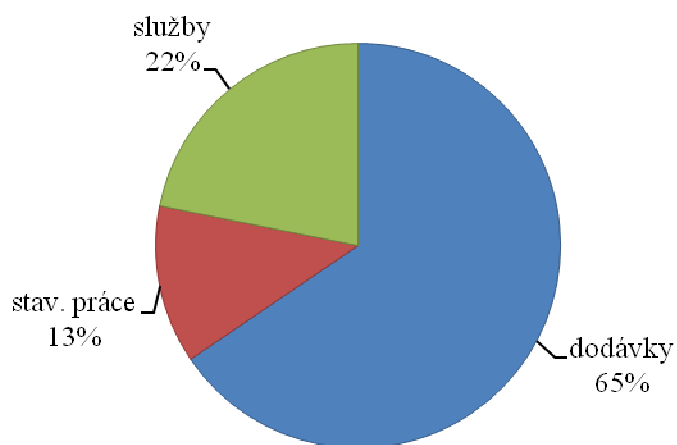
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	2	5	4	12	9	32
	otevřené	24	18	15	14	9	80
	užší	2	0	0	0	0	2
	celkem	28	23	19	26	18	114
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	3	2	5	10
	otevřené	1	1	1	1	0	4
	s uveřejněním	0	1	2	2	1	6
	užší	1	0	0	1	0	2
	celkem	2	2	6	6	6	22
<b>služby</b>	bez uveřejnění	2	3	0	8	7	20
	otevřené	2	1	2	2	6	13
	s uveřejněním	1	1	2	1	0	5
	celkem	5	5	4	11	13	38
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>35</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>174</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>9</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>44</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>44</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>52</b>	<b>48</b>	<b>218</b>

Tabulka č. 15: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Ostrava

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	16 654	97 334	10 852	354 360	69 046	548 247
	otevřené	186 878	213 986	147 072	270 370	270 447	1 088 754
	užší	8 428	0	0	0	0	8 428
	celkem	211 961	311 320	157 925	624 730	339 493	1 645 429
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	22 695	46 139	183 796	252 630
	otevřené	5 012	109 411	314 412	43 411	0	472 246
	s uveřejněním	0	8 592	18 610	27 204	13 099	67 505
	užší	12 166	0	0	345 077	0	357 243
	celkem	17 178	118 003	355 718	461 830	196 895	1 149 624
<b>služby</b>	bez uveřejnění	15 059	5 757	0	36 138	42 562	99 517
	otevřené	44 852	2 856	5 747	8 178	212 457	274 090
	s uveřejněním	1 915	5 528	12 684	7 859	0	27 986
	celkem	61 826	14 141	18 432	52 176	255 019	401 594
<b>celková cena VZ</b>		<b>290 965</b>	<b>443 464</b>	<b>532 074</b>	<b>1 138 736</b>	<b>791 407</b>	<b>3 196 646</b>

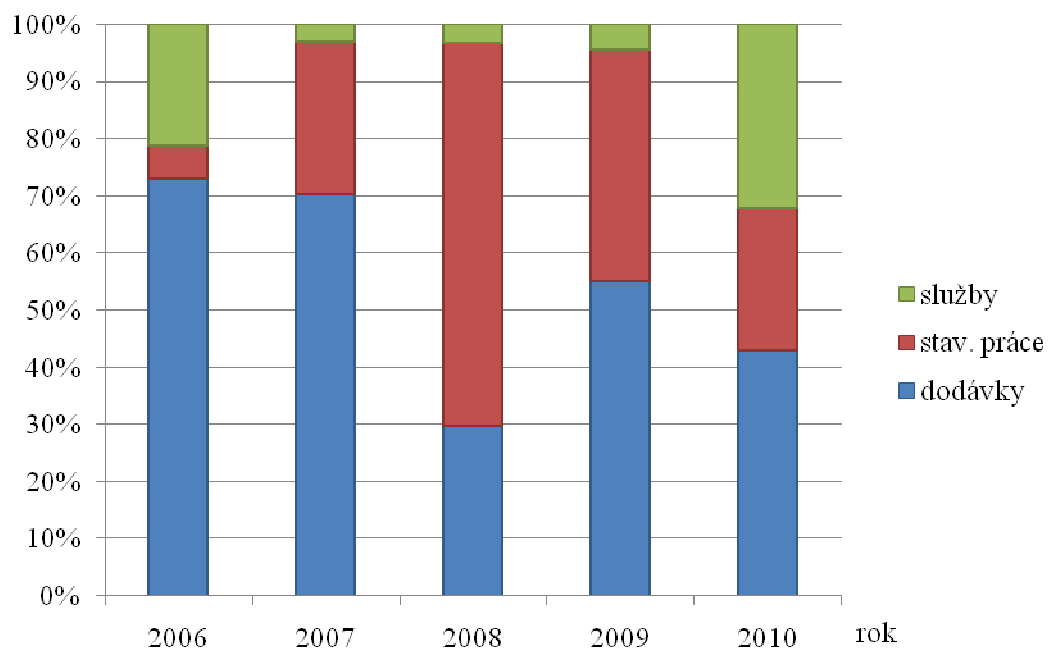


Graf č. 25: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava

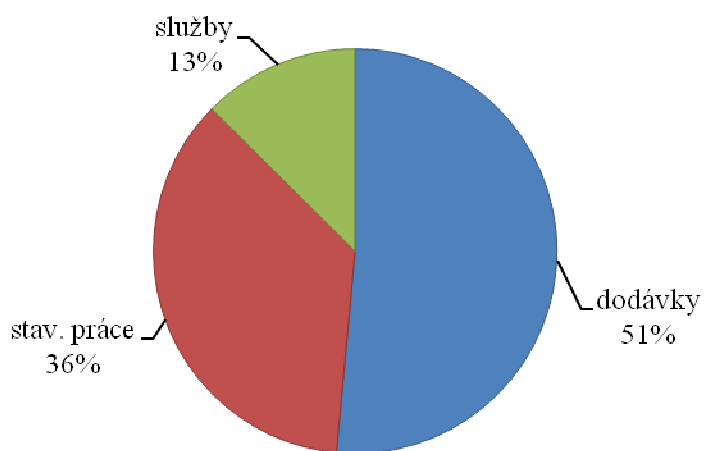


Graf č. 26: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava





Graf č. 27: Podíl ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava



Graf č. 28: Podíl celkové ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava

## 5.8 Fakultní nemocnice Královské Vinohrady

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 70 veřejných zakázek (tab. č. 16) s celkovou cenou 847,6 mil. Kč (tab. č. 17). Zrušeno bylo 11 zakázek (tab. č. 16).

Nejvíce veřejných zakázek bylo zadáno v roce 2008, šlo o 25 zakázek (tab. č. 16) s cenou 232,9 mil. Kč (tab. č. 17), kterou tvořily pouze dodávky. Nejvyšší cena VZ byla dosažena v roce 2009, kdy bylo zadáno 21 zakázek (tab. č. 16) s cenou 349,6 mil. Kč (tab. č. 17).

Největší počet byl zakázek na dodávky, kterých bylo 54 (tab. č. 16) s cenou 630,8 mil. Kč (tab. č. 17). Podíl zakázek na dodávky se zvyšoval od roku 2006, kdy tvořily asi 63 % všech zakázek (graf č. 29). Maxima dosáhly v roce 2008, kdy tvořily 100 % všech zakázek. Pak se podíl jejich počtu snižoval až na 42 % v roce 2010 (graf č. 29). Celkově tvořily dodávky 77 % všech zakázek (graf č. 30) a 74 % ceny (graf č. 32).

Veřejné zakázky na stavební práce byly za sledované období pouze 2 (tab. č. 16) s celkovou cenou 30,3 mil. Kč (tab. č. 17) uzavřené v posledních dvou letech. Stavební práce tvořily 3 % všech zakázek (graf č. 30) a 4 % celkové ceny (graf č. 32).

Veřejných zakázek na služby bylo uzavřeno celkem 14 (tab. č. 16) s celkovou cenou 186 mil. Kč (tab. č. 17). Tato cena je neúplná, v roce 2009 nebyla uvedena cena u zakázky na poskytnutí právních služeb, její cenu se nepodařilo zjistit. Služby tvořily 20 % celkového počtu zakázek (graf č. 30) a 22 % ceny (graf č. 32).

Dle druhu zadávacího řízení bylo nejvíce zakázek zadáno v otevřeném řízení. Tvořily 41 % zakázek, bylo to 29 zakázek (tab. č. 16) s cenou 420 mil. Kč (tab. č. 17). V jednacím řízení s uveřejněním bylo zadáno 27 zakázek (tab. č. 16) s cenou 130 mil. Kč (tab. č. 17), což bylo 38 % zakázek.

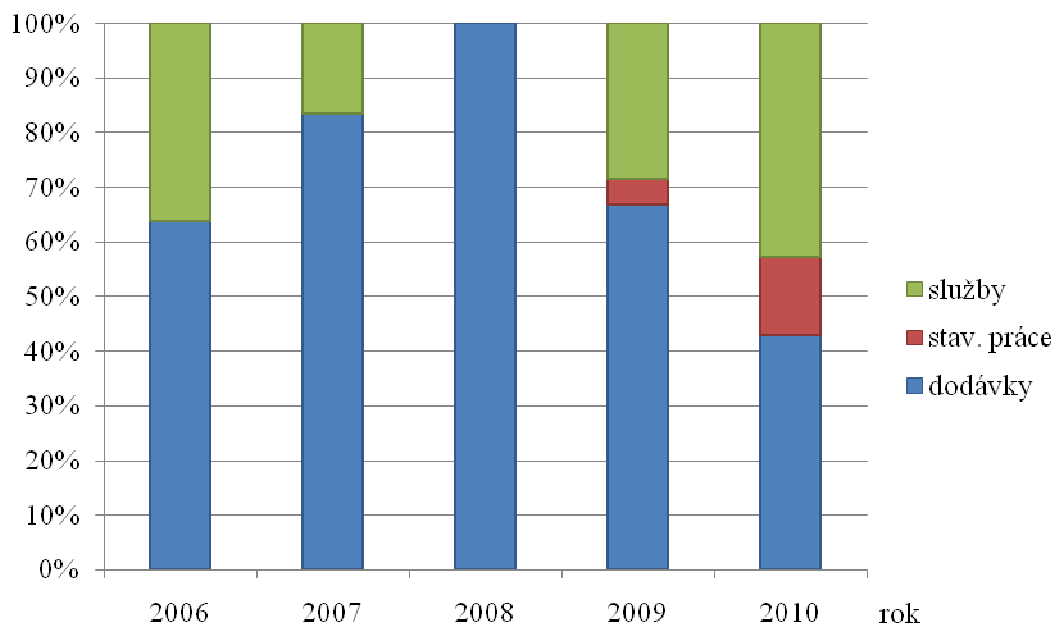
Uvedená data byla získána ze stránek informačního systému o veřejných zakázkách IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [44].

Tabulka č. 16: Počet VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV

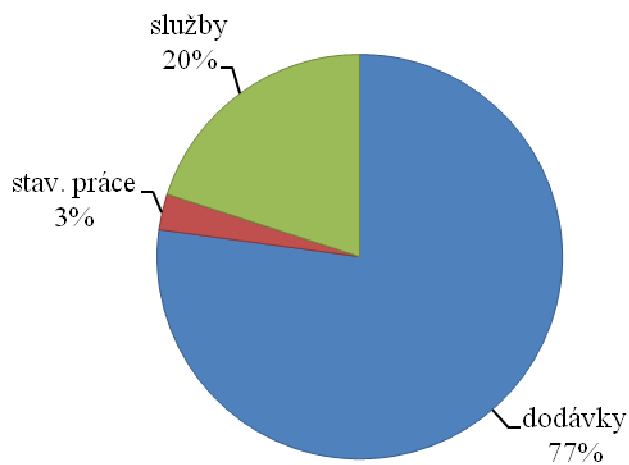
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	2	3	3	2	<b>10</b>
	otevřené	6	3	6	5	1	<b>21</b>
	s uveřejněním	1	0	16	6	0	<b>23</b>
	celkem	7	5	25	14	3	<b>54</b>
<b>stavební práce</b>	s uveřejněním	0	0	0	1	1	<b>2</b>
	celkem	0	0	0	1	1	<b>2</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	1	3	<b>4</b>
	otevřené	4	0	0	4	0	<b>8</b>
	s uveřejněním	0	1	0	1	0	<b>2</b>
	celkem	4	1	0	6	3	<b>14</b>
<b>celkový počet zadaných VZ</b>		<b>11</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>70</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>11</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>15</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>81</b>

Tabulka č. 17: Cena VZ zadaných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN KV

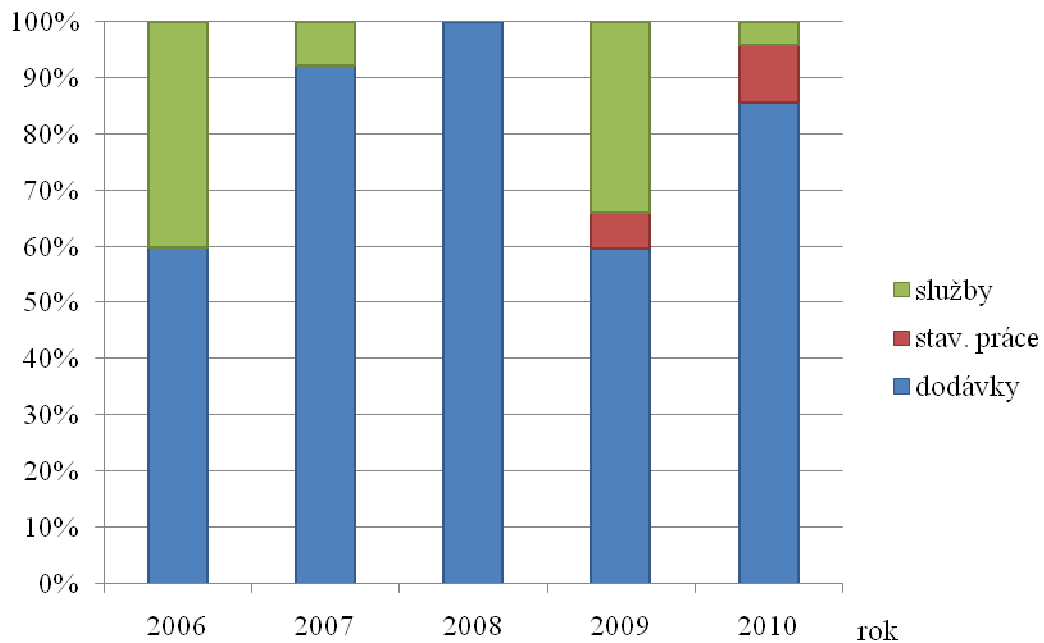
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	5 468	39 741	76 531	56 990	<b>178 730</b>
	otevřené	76 148	21 969	136 066	108 357	12 000	<b>354 541</b>
	s uveřejněním	16 477	0	57 151	23 969	0	<b>97 597</b>
	celkem	92 625	27 437	232 958	208 857	68 990	<b>630 868</b>
<b>stavební práce</b>	s uveřejněním	0	0	0	22 123	8 255	<b>30 379</b>
	celkem	0	0	0	22 123	8 255	<b>30 379</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	0	114 954	3 300	<b>118 254</b>
	otevřené	62 103	0	0	3 713	0	<b>65 815</b>
	s uveřejněním	0	2 321	0	nezjištěno	0	<b>2 321</b>
	celkem	62 103	2 321	0	118 667	3 300	<b>186 390</b>
<b>celková cena VZ</b>		<b>154 728</b>	<b>29 758</b>	<b>232 958</b>	<b>349 647</b>	<b>80 545</b>	<b>847 637</b>



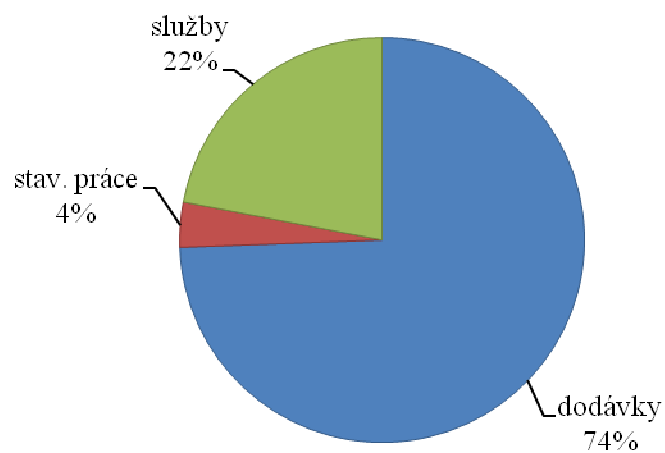
Graf č. 29: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV



Graf č. 30: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV



Graf č. 31: Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV



Graf č. 32: Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV

## 5.9 Fakultní nemocnice Na Bulovce

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 57 zakázek (tab. č. 18) s cenou 1,38 mld. Kč (tab. č. 19). Zrušeno bylo 13 zakázek (tab. č. 18).

Z tabulky č. 18 a 19 vyplývá, že nejvíce zakázek bylo zadáno v roce 2006, bylo to 21 zakázek (tab. č. 18) s cenou 393 mil. Kč (tab. č. 19). Nejvíce finančních prostředků na veřejné zakázky vydala nemocnice v roce 2008 (tab. č. 19), kdy největší podíl měly zakázky na služby, které dosáhly 503,6 mil. Kč (tab. č. 19) a tvořily 89 % ceny (graf č. 35). Celková cena tohoto roku dosáhla 562 mil. Kč (tab. č. 19).

Nejvíce zakázek bylo na dodávky, celkem 42 zakázek (tab. č. 18) s cenou 536 mil. Kč (tab. č. 19). Podíl počtu zakázek na dodávky v letech 2006 a 2007 klesal pod 60 % (graf č. 33). Od roku 2008 jejich podíl narůstal až na 90 % v roce 2010 (graf č. 33).

Veřejných zakázek na stavební práce bylo celkem 10 (tab. č. 18) s cenou 108 mil. Kč (tab. č. 19). 60 % stavebních prací bylo zadáno v roce 2006, bylo to 6 zakázek (tab. č. 18) s cenou 55,6 mil. Kč (tab. č. 19). Stavební práce tvořily 17 % všech zakázek (graf č. 34) a 8 % celkové ceny (graf č. 38).

Zakázek na služby bylo zadáno celkem 5 (tab. č. 18) s cenou 739,8 mil. Kč (tab. č. 19). Jejich počet tvořil 9 % (graf č. 34) a na celkové ceně se podílely 53 % (graf č. 36).

V otevřeném řízení bylo zadáno 61 % zakázek. Šlo o 35 zakázek (tab. č. 18) s cenou 1,24 mld. Kč (tab. č. 19).

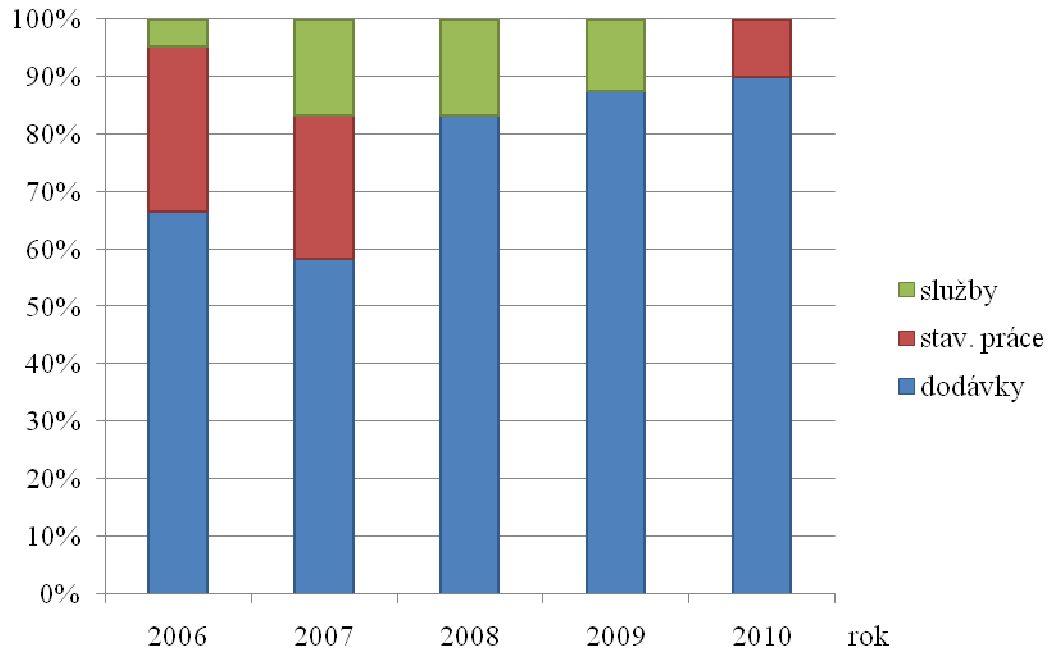
Uvedená data byla získána ze stránek informačního systému o veřejných zakázkách IS VZ US [35] výročních zpráv nemocnice [45].

Tabulka č. 18: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce

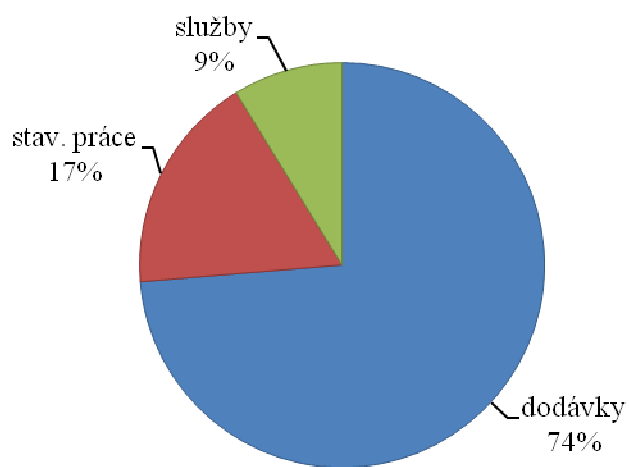
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	2	2	0	1	0	5
	otevřené	10	3	3	5	6	27
	s uveřejněním	2	2	2	1	3	10
	celkem	14	7	5	7	9	42
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	1	0	0	0	0	1
	otevřené	3	0	0	0	1	4
	s uveřejněním	2	3	0	0	0	5
	celkem	6	3	0	0	1	10
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	1	0	0	0	1
	otevřené	1	1	1	1	0	4
	celkem	1	2	1	1	0	5
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>21</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>57</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>25</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>70</b>

Tabulka č. 19: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Na Bulovce

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	5 846	9 801	0	23 387	0	39 034
	otevřené	184 448	82 609	51 047	46 729	91 648	456 481
	s uveřejněním	18 907	4 772	8 232	2 934	6 004	40 850
	celkem	209 201	97 182	59 279	73 051	97 652	536 365
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	1 186	0	0	0	0	1 186
	otevřené	33 301	0	0	0	19 499	52 800
	s uveřejněním	21 159	32 887	0	0	0	54 047
	celkem	55 647	32 887	0	0	19 499	108 033
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	478	0	0	0	478
	otevřené	128 157	101 726	503 609	5 887	0	739 380
	celkem	128 157	102 205	503 609	5 887	0	739 858
<b>celková cena VZ</b>		<b>393 004</b>	<b>232 274</b>	<b>562 889</b>	<b>78 938</b>	<b>117 151</b>	<b>1 384 256</b>

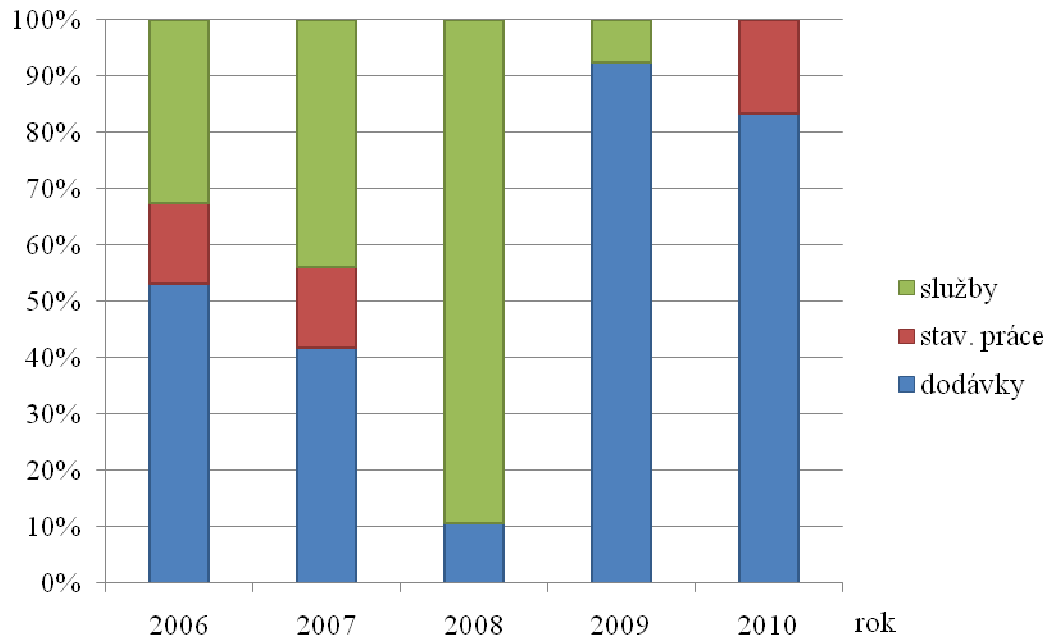


Graf č. 33: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce

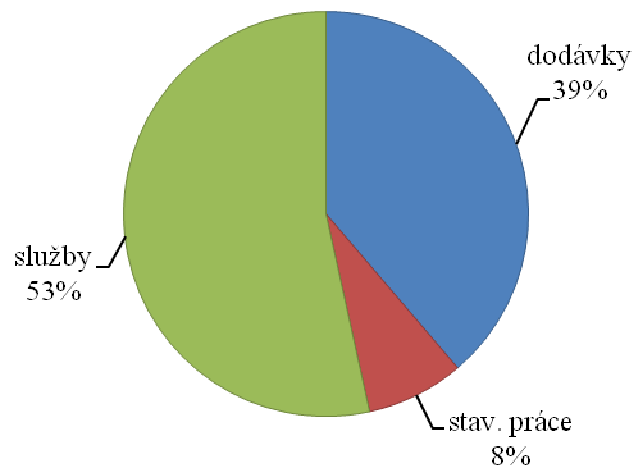


Graf č. 34: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce





Graf č. 35: Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce



Graf č. 36: Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce

## 5.10 Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 51 veřejných zakázek (tab. č. 20) v celkové hodnotě 1,27 mld. Kč (tab. č. 21). Zrušeno bylo 12 zakázek (tab. č. 20).

Nejvíce zakázek bylo zadáno v letech 2009 a 2010. V obou letech šlo o 14 zakázek (tab. č. 20) v ceně 393 a 391 mil. Kč (tab. č. 21). V roce 2009 převažovaly zakázky na služby, 6 zakázek (tab. č. 20) s cenou 322 mil. Kč (tab. č. 21), které tvořily více než 80 % ceny (graf č. 39). V roce 2010 převážily zakázky na dodávky, které při počtu 6 zakázek (tab. č. 20) dosáhly ceny 224,9 mil. Kč (tab. č. 21).

Nejvíce prostředků bylo vydáno na dodávky, kterých bylo 28 (tab. č. 20) s cenou 601 mil. Kč (tab. č. 21). Dodávky tvořily 55 % všech zakázek (graf č. 38) a 47 % celkové ceny (graf č. 40).

Veřejných zakázek na stavební práce bylo celkem 13 (tab. č. 20) v celkové ceně 324 mil. Kč (tab. č. 21). Stavební práce se výrazněji objevily v letech 2009 a 2010, kdy bylo celkem zadáno 10 zakázek (tab. č. 20) v ceně 206 mil. Kč (tab. č. 21). Stavební práce tvořily 25 % zakázek (graf č. 38) a 26 % ceny (graf č. 40).

Veřejných zakázek na služby bylo celkem 10 (tab. č. 20) v celkové hodnotě 345 mil. Kč (tab. č. 21). Služby tvořily 20 % zakázek (graf č. 38) a 27 % ceny (graf č. 40).

Dle druhu zadávacího řízení bylo zadáno 60 % dodávek v otevřeném řízení, bylo to 17 zakázek (tab. č. 20) s cenou 413 mil. Kč. V zadávacím řízení bez uveřejnění bylo zadáno 35 % dodávek, bylo to 10 zakázek (tab. č. 20) s cenou 183 mil. Kč (tab. č. 21). U zakázek na služby bylo zadáno 50 % zakázek v řízení bez uveřejnění, šlo o 5 zakázek (tab. č. 20) v ceně 42 mil. Kč (tab. č. 21).

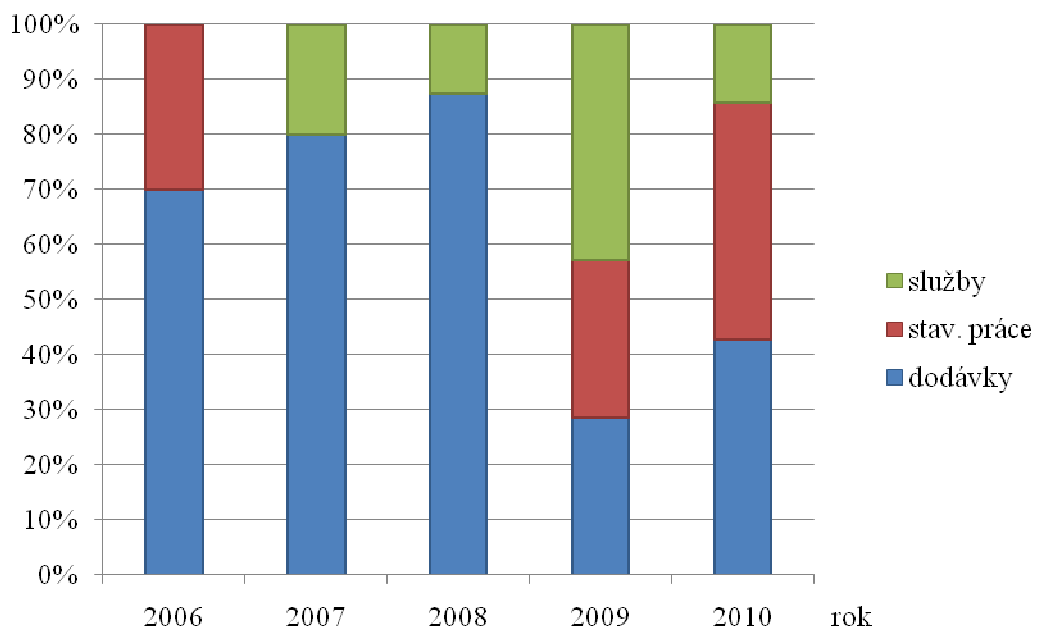
Uvedená data byla získána ze stránek informačního systému o veřejných zakázkách IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [46].

Tabulka č. 20: Počet VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FTN

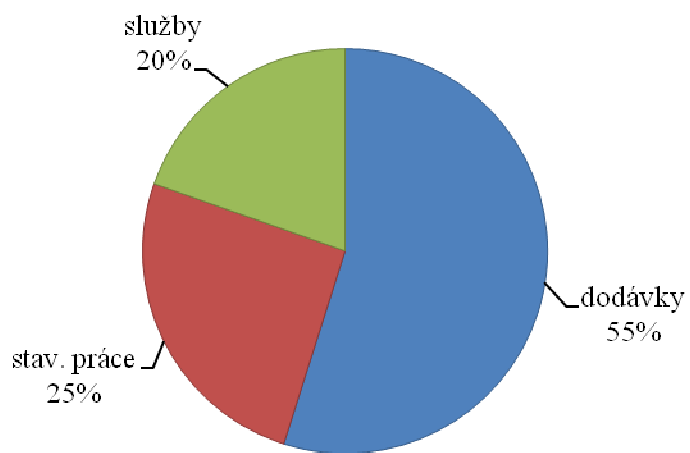
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	1	3	3	3	10
	otevřené	7	3	4	0	3	17
	s uveřejněním	0	0	0	1	0	1
	celkem	7	4	7	4	6	28
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	3	3
	otevřené	3	0	0	0	2	5
	s uveřejněním	0	0	0	4	1	5
	celkem	3	0	0	4	6	13
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	1	2	2	5
	otevřené	0	1	0	4	0	5
	celkem	0	1	1	6	2	10
<b>celkový počet zadanych VZ</b>		<b>10</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>51</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>15</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>63</b>

Tabulka č. 21: Cena VZ zadanych v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FTN

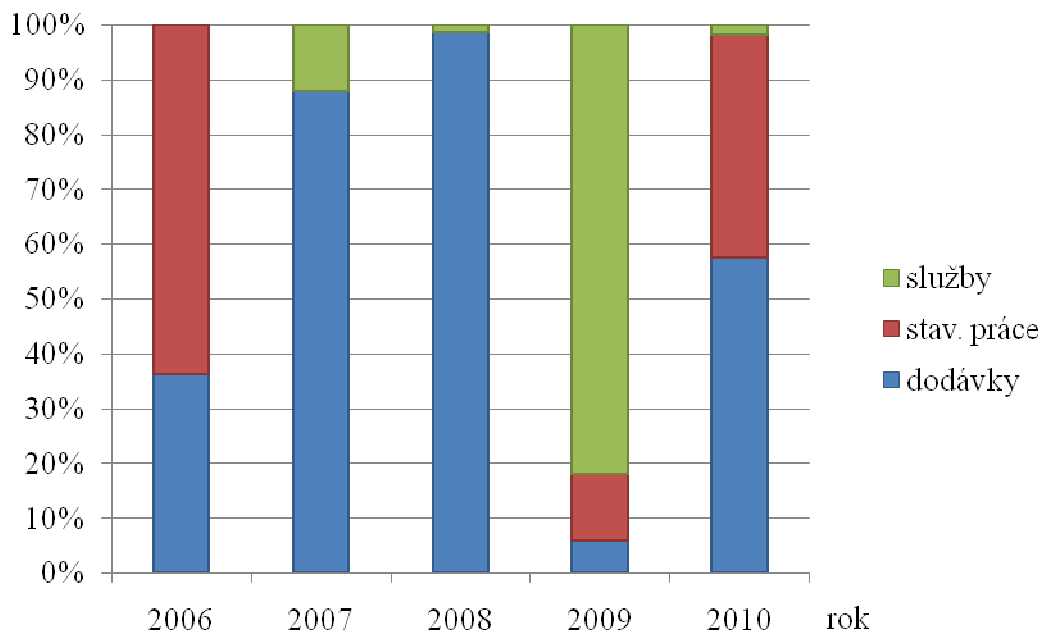
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	0	9 450	53 715	18 541	101 335	183 042
	otevřené	67 471	77 007	145 709	0	123 604	413 791
	s uveřejněním	0	0	0	4 448	0	4 448
	celkem	67 471	86 457	199 424	22 989	224 940	601 281
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	0	0	0	0	5 372	5 372
	otevřené	118 582	0	0	0	127 931	246 513
	s uveřejněním	0	0	0	47 313	25 497	72 810
	celkem	118 582	0	0	47 313	158 800	324 694
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	0	2 856	32 130	7 660	42 646
	otevřené	0	11 900	0	290 777	0	302 677
	celkem	0	11 900	2 856	322 907	7 660	345 323
<b>celková cena VZ</b>		<b>186 053</b>	<b>98 357</b>	<b>202 280</b>	<b>393 208</b>	<b>391 399</b>	<b>1 271 298</b>



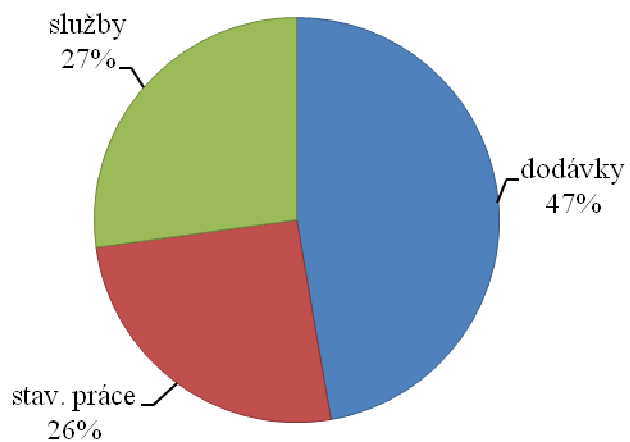
Graf č. 37: Podíl počtu VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FTN



Graf č. 38: Podíl celkového počtu VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FTN



Graf č. 39: Podíl ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FTN



Graf č. 40: Podíl celkové ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FTN

## 5.11 Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Fakultní nemocnice zadala ve sledovaném období 91 zakázek (tab. č. 22) o celkové hodnotě 4,2 mld. Kč (tab. č. 23). Zrušeno bylo 17 zakázek (tab. č. 22).

Nejvíce veřejných zakázek a bylo zadáno v roce 2009, jejich celkový počet byl 25 (tab. č. 22) s cenou 2,7 mld. Kč (tab. č. 23). Největší podíl počtu zakázek tvořily dodávky, kterých bylo 17 (tab. č. 22) s celkovou cenou 280 mil. Kč (tab. č. 23). Největší podíl ceny tvořily stavební práce, které byly 3 (tab. č. 22) s cenou 2,4 mld. Kč (tab. č. 23). Tento rok byla zároveň dosažena nejvyšší celková cena zakázek 2,7 mld. Kč.

Nejvíce finančních prostředků celkem bylo vynaloženo na zakázky na stavební práce, kterých bylo 19 (tab. č. 22) s celkovou cenou 2,6 mld. Kč (tab. č. 23). Stavební práce tvořily 21 % zakázek (graf č. 42) a 64 % celkové ceny (graf č. 44).

Veřejných zakázek na dodávky bylo celkem 55 (tab. č. 22) s celkovou cenou 1,19 mld. Kč (tab. č. 23). Podíl počtu dodávek tvořil 60 % všech zakázek (graf č. 42) a 28 % celkové ceny (graf č. 44).

Veřejných zakázek na služby bylo zadáno celkem 17 (tab. č. 22) s cenou 348 mil. Kč (tab. č. 23). Z grafu č. 41 vyplývá, že podíl počtu zakázek na služby se ve sledovaném období zvyšoval až na 35 % v roce 2010. Služby tvořily 19 % celkového počtu zakázek (graf č. 42) a 8 % celkové ceny (graf č. 44).

Dle druhu zadávacího řízení bylo v otevřeném řízení zadáno nejvíce dodávek, bylo to 44 zakázek (tab. č. 22) o celkové hodnotě 1,12 mld. Kč (tab. č. 23). Stavební práce byly v otevřeném řízení zadávány v 36 %, bylo to 7 zakázek (tab. č. 22) v ceně 2,5 mld. Kč (tab. č. 23).

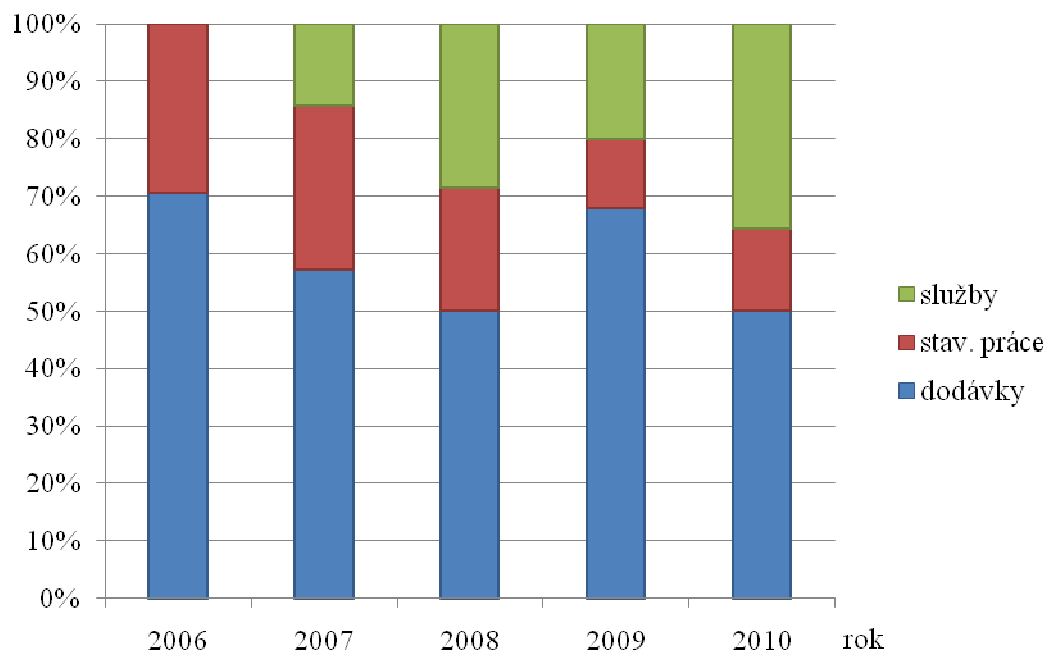
Uvedená data jsou získána ze stránek informačního systému o veřejných zakázkách IS VZ US [35] a z výročních zpráv nemocnice [47].

Tabulka č. 22: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA

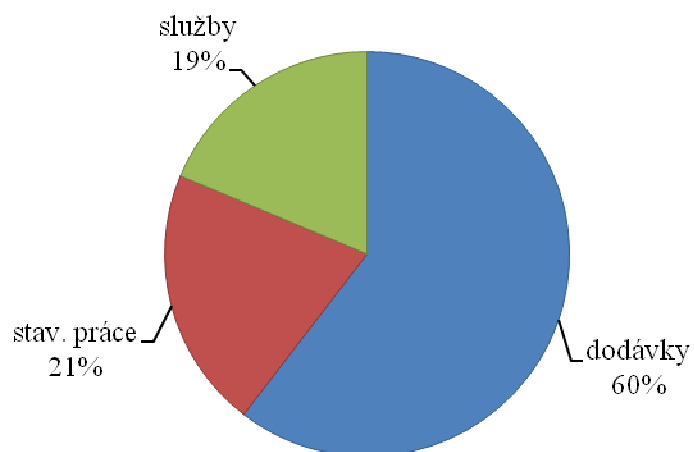
Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celkový počet VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	4	4	1	2	0	<b>11</b>
	otevřené	8	8	6	15	7	<b>44</b>
	celkem	12	12	7	17	7	<b>55</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	1	5	0	0	0	<b>6</b>
	otevřené	3	1	0	2	1	<b>7</b>
	s uveřejněním	1	0	3	1	1	<b>6</b>
	celkem	5	6	3	3	2	<b>19</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	1	3	0	0	<b>4</b>
	otevřené	0	1	0	5	5	<b>11</b>
	s uveřejněním	0	1	1	0	0	<b>2</b>
	celkem	0	3	4	5	5	<b>17</b>
<b>celkový počet zadáných VZ</b>		<b>17</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>25</b>	<b>14</b>	<b>91</b>
<b>počet zrušených VZ</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>17</b>
<b>celkem VZ</b>		<b>21</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>108</b>

Tabulka č. 23: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN USA

Veřejné zakázky		2006	2007	2008	2009	2010	celková cena VZ
<b>dodávky</b>	bez uveřejnění	42 042	18 680	1 902	3 261	0	<b>65 885</b>
	otevřené	282 815	40 966	63 022	277 250	462 917	<b>1 126 971</b>
	celkem	324 856	59 647	64 924	280 511	462 917	<b>1 192 856</b>
<b>stavební práce</b>	bez uveřejnění	9 153	10 212	0	0	0	<b>19 365</b>
	otevřené	100 696	25 643	0	2 393 907	23 194	<b>2 543 440</b>
	s uveřejněním	15 900	0	48 773	21 140	18 701	<b>104 514</b>
	celkem	125 749	35 855	48 773	2 415 047	41 895	<b>2 667 319</b>
<b>služby</b>	bez uveřejnění	0	5 506	38 169	0	0	<b>43 675</b>
	otevřené	0	27 168	0	76 774	167 459	<b>271 401</b>
	s uveřejněním	0	32 111	1 427	0	0	<b>33 538</b>
	celkem	0	64 785	39 597	76 774	167 459	<b>348 615</b>
<b>celková cena VZ</b>		<b>450 605</b>	<b>160 287</b>	<b>153 294</b>	<b>2 772 332</b>	<b>672 272</b>	<b>4 208 790</b>

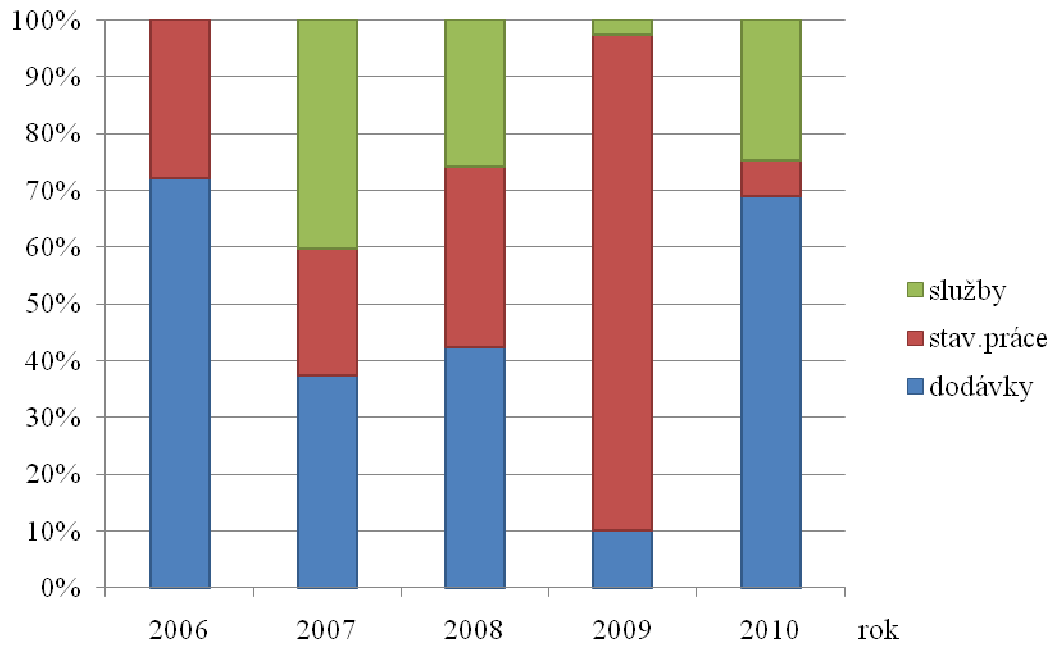


Graf č. 41: Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN USA

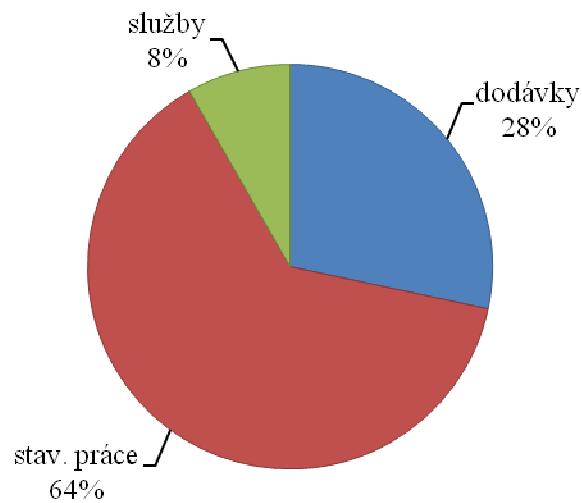


Graf č. 42: Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN USA





Graf č. 43: Podíl ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN USA



Graf č. 44: Podíl celkové ceny VZ zadanych v letech 2006 - 2010 ve FN USA

## 5.12 Souhrnná data ze všech fakultních nemocnic

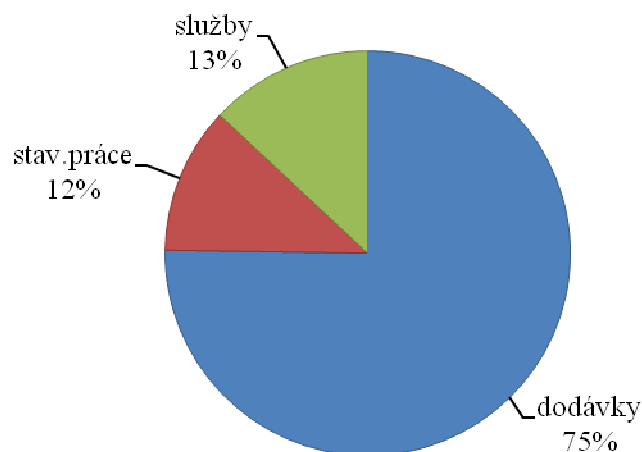
Uvedená data jsou souhrnem z podkapitol 5.1 – 5.11. Tabulka č. 24 obsahuje celkové počty VZ v jednotlivých FN, stratifikované dle předmětu VZ. V tabulce č. 25 jsou uvedeny celkové ceny VZ v jednotlivých FN. V grafu č. 45 je uveden podíl počtu VZ ze všech FN dle předmětu VZ. V grafu č. 46 je uveden podíl ceny dle předmětu VZ.

Tabulka č. 24: Celkový počet veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010

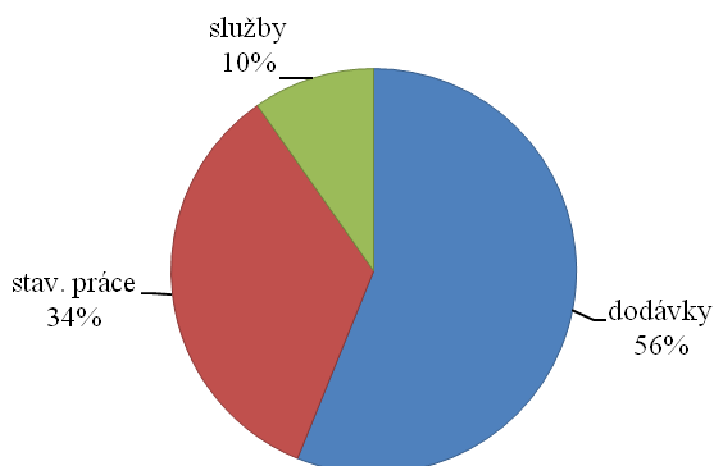
Fakultní nemocnice	dodávky	stavební práce	služby	celkem
FTN	28	13	10	<b>51</b>
FN Bulovka	42	10	5	<b>57</b>
FN KV	54	2	14	<b>70</b>
FN USA	55	19	17	<b>91</b>
FN Motol	64	27	27	<b>118</b>
FN Olomouc	109	17	16	<b>142</b>
VFN	111	16	24	<b>151</b>
FN Hradec Králové	144	13	6	<b>163</b>
FN Ostrava	114	22	38	<b>174</b>
FN Brno	180	19	13	<b>212</b>
FN Plzeň	196	13	20	<b>229</b>
<b>celkem</b>	<b>1097</b>	<b>171</b>	<b>190</b>	<b>1458</b>

Tabulka č. 25: Celková cena veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč)

Fakultní nemocnice	dodávky	stavební práce	služby	celkem
FN KV	630 868	30 379	186 390	<b>847 637</b>
FTN	601 281	324 694	345 323	<b>1 271 298</b>
FN Bulovka	536 365	108 033	739 858	<b>1 384 256</b>
FN Olomouc	2 181 999	450 727	186 670	<b>2 819 395</b>
FN Brno	2 062 806	785 508	63 573	<b>2 911 887</b>
FN Ostrava	1 645 429	1 149 624	401 594	<b>3 196 646</b>
FN Hradec Králové	2 698 791	1 051 275	32 451	<b>3 782 517</b>
VFN	2 979 551	365 181	485 365	<b>3 830 098</b>
FN USA	1 192 856	2 667 319	348 615	<b>4 208 790</b>
FN Plzeň	5 799 122	859 117	322 597	<b>6 980 836</b>
FN Motol	1 356 151	5 383 991	651 107	<b>7 391 249</b>
<b>celkem</b>	<b>21 685 219</b>	<b>13 175 848</b>	<b>3 763 541</b>	<b>38 624 608</b>

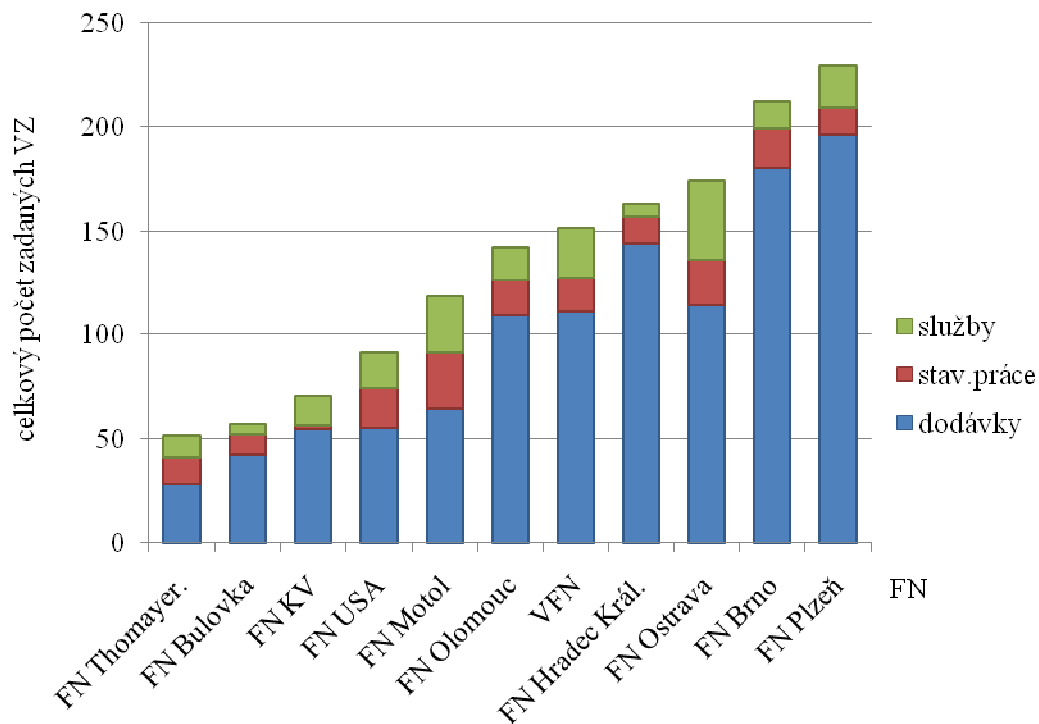


Graf č. 45: Podíl celkového počtu VZ zadaných ve FN letech 2006 – 2010

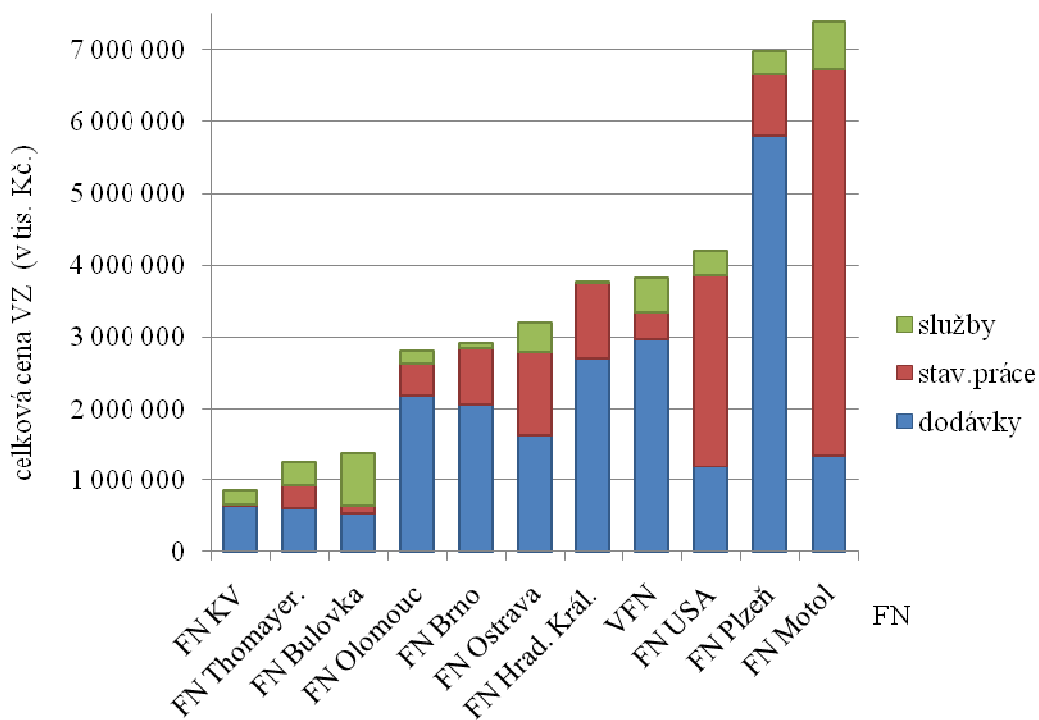


Graf č. 46: Podíl celkové ceny VZ zadaných ve FN letech 2006 – 2010

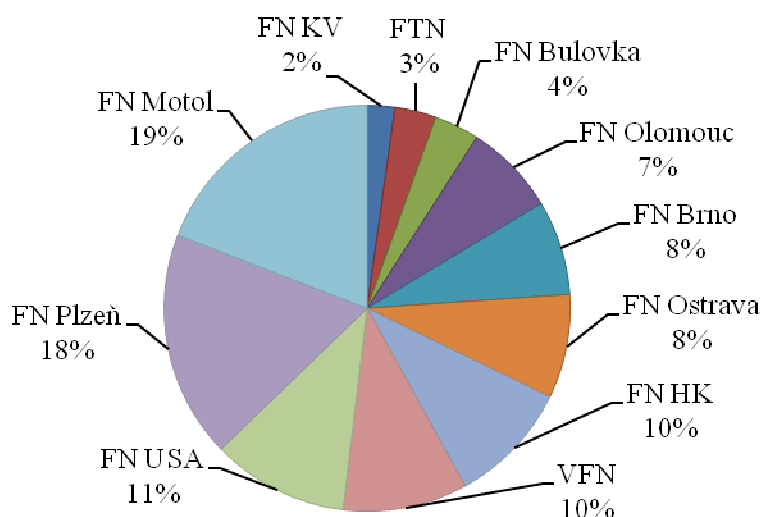
V grafu č. 47 jsou FN seřazeny vzestupně dle celkového počtu zadaných VZ v letech 2006 - 2010. V grafu č. 48 jsou FN seřazeny vzestupně dle celkové ceny zadaných VZ. Graf č. 49 zobrazuje podíl jednotlivých FN na celkové ceně veřejných zakázek ve sledovaném období. Grafy shrnují data uvedená v tabulkách u jednotlivých FN v podkapitolách 5.1 – 5.11.



Graf č. 47: Počet zadáných VZ ve FN v letech 2006 - 2010



Graf č. 48: Celková cena zadáných VZ ve FN v letech 2006 – 2010



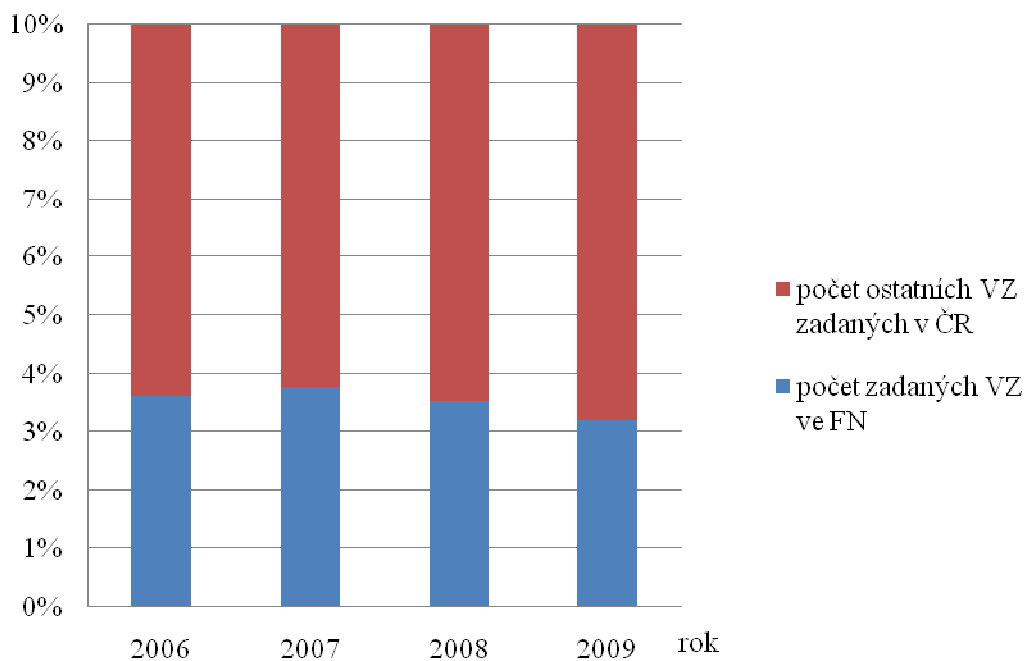
Graf č. 49: Podíl FN na celkové ceně VZ v letech 2006 – 2010

### 5.13 Podíl počtu a ceny VZ ve fakultních nemocnicích na celkovém objemu VZ v ČR

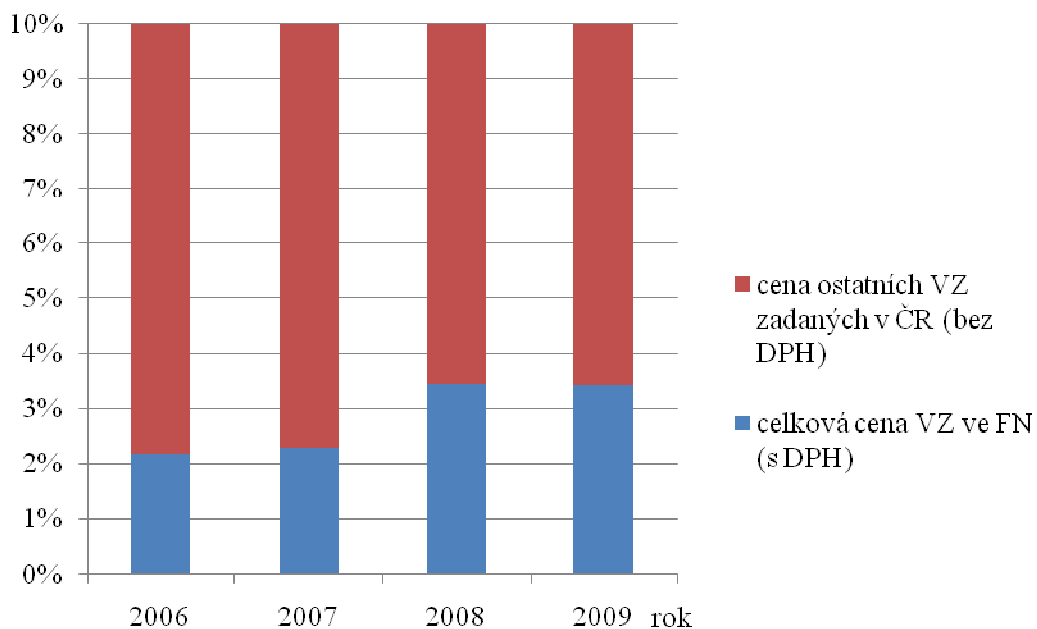
Statistická data o veřejných zakázkách v ČR z let 2006 - 2009 byla získána z Portálu o veřejných zakázkách a koncesích, kterou provozuje Ministerstvo pro místní rozvoj [26]. Jsou zde uvedena statistická data o veřejných zakázkách, která každoročně Česká republika předává Evropské komisi. Statistické údaje o VZ v ČR z roku 2010 dosud nebyly uveřejněny. Získaná data jsou uvedena v tabulce č. 26. V grafu č. 50 je uveden podíl počtu VZ ve FN na celkovém počtu VZ v ČR. V grafu č. 51 je uveden podíl celkové ceny VZ ve FN na celkové ceně VZ v ČR ve sledovaném období.

Tabulka č. 26: Celková cena a celkový počet VZ v ČR a ve FN v letech 2006 - 2010

rok	celkový počet zadanych VZ v ČR	počet zadanych VZ ve FN	celková cena VZ v ČR (bez DPH)	celková cena VZ ve FN (s DPH)
2006	8 993	325	303 282 223 337	6 590 018 145
2007	7 271	273	218 351 711 876	4 973 840 712
2008	8 139	286	306 719 493 522	10 581 430 849
2009	9 778	312	299 278 569 083	10 239 359 838
2010	nezjištěno	257	nezjištěno	6 213 686 800



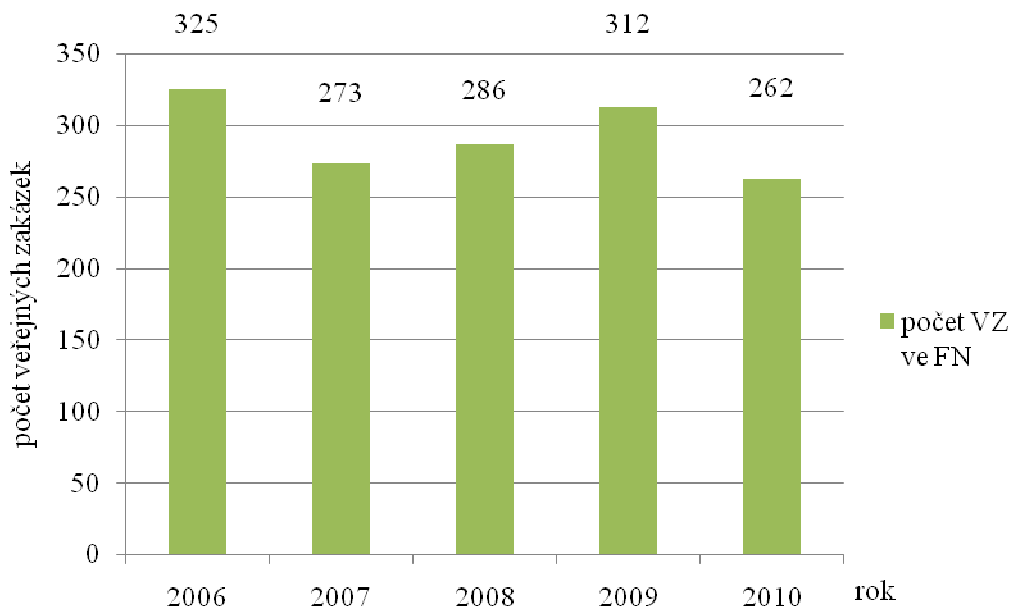
Graf č. 50: Podíl počtu zakázek ve FN na celkovém počtu veřejných zakázek v letech 2006 - 2010



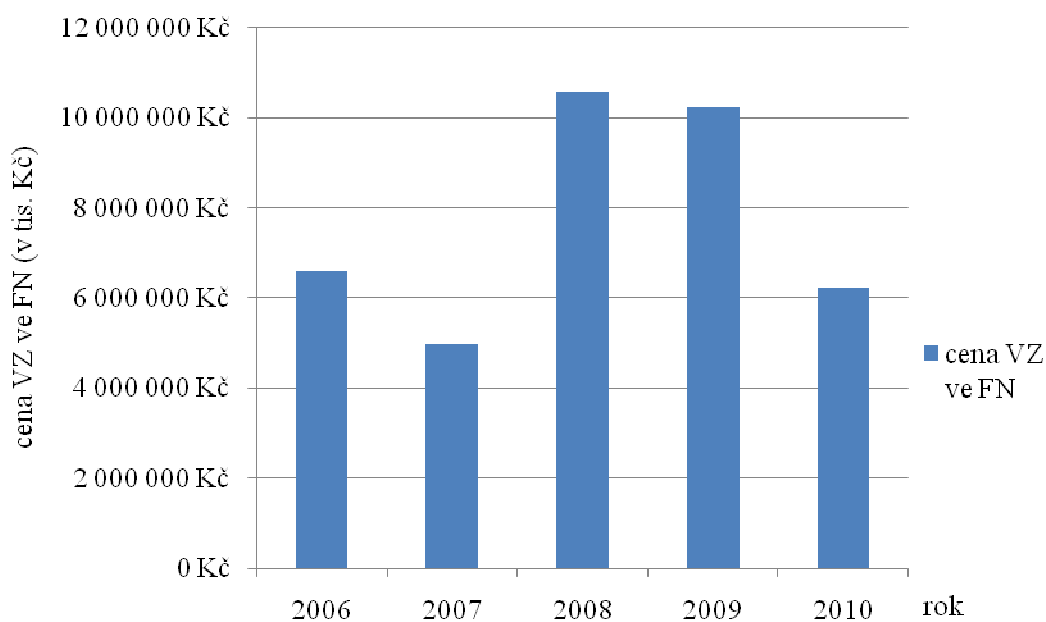
Graf č. 51: Podíl VZ ve FN na celkové ceně veřejných zakázek v letech 2006 - 2010

## 5.14 Vývoj trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010

V grafu č. 52 jsou uvedeny počty zadaných VZ ve FN. Graf č. 53 obsahuje celkové ceny zadaných VZ ve FN ve sledovaném období. Grafy představují vývoj trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010.



Graf č. 52: Vývoj počtu veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích



Graf č. 53: Vývoj ceny veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010

## **5.15 Poměrové ukazatele ve FN**

Poměrové ukazatele byly vypočteny z dat získaných na IS VZ US a z výročních zpráv FN uvedených v příloze č. 2. Byla provedena komparace a seřazení FN podle poměrových ukazatelů. Každé nemocnici byly přiděleny body v rozmezí 1 - 11, dle hodnoty dosaženého poměrového ukazatele. Poměrových ukazatelů bylo stanoveno 6, maximum bodů, které nemocnice mohla obdržet bylo 66. Vypočtené poměrové ukazatele pro jednotlivé FN jsou uvedeny v příloze č. 1.

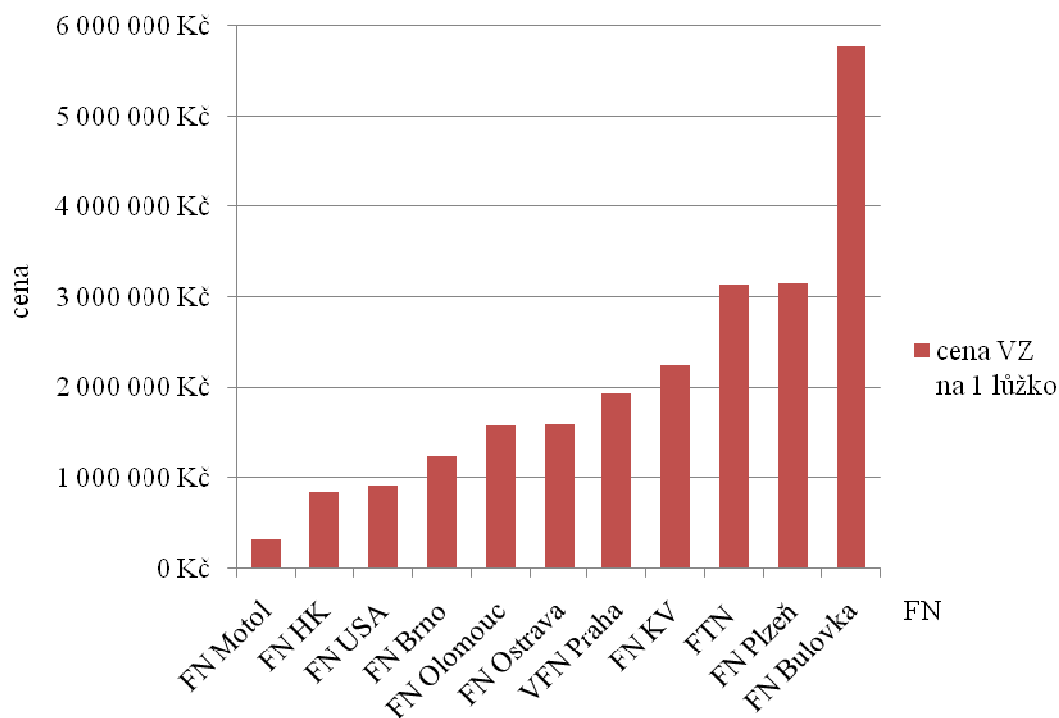
### **5.15.1 Rentabilita nákladů**

Rentabilita nákladů je poměr hospodářského výsledku a celkových nákladů za účetní období vyjádřený v procentech [29]. Ukazatel vypovídá o efektivnosti hospodaření nemocnice (příloha č. 1). Údaje potřebné k výpočtům a jejich výsledky jsou uvedeny v příloze č. 2. Ne všechny FN měly již uveřejněny výroční zprávy za rok 2010, při stanovování poměrových ukazatelů byla použita dostupná data z let 2006 - 2009.

### **5.15.2 Cena VZ na lůžko**

Druhým poměrovým ukazatelem byl stanoven poměr celkové ceny veřejných zakázek a průměrného počtu lůžek v letech 2006 – 2009. Ukazatel představuje cenu veřejných zakázek na 1 lůžko. Data potřebná k výpočtům jsou uvedena v příloze č. 2. Vypočtené hodnoty jsou uvedeny v příloze č. 1. V grafu č. 54 jsou nemocnice seřazeny dle ceny VZ na jedno lůžko.

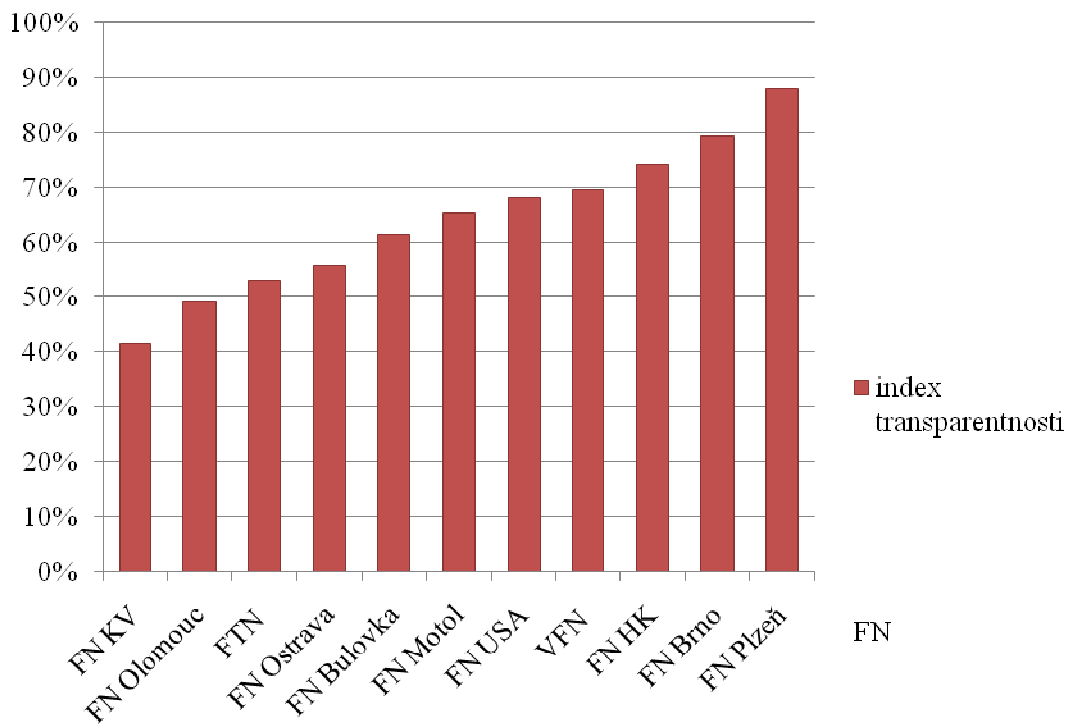




Graf č. 54: Cena VZ na lůžko ve FN v letech 2006 - 2009

### 5.15.3 Index transparentnosti

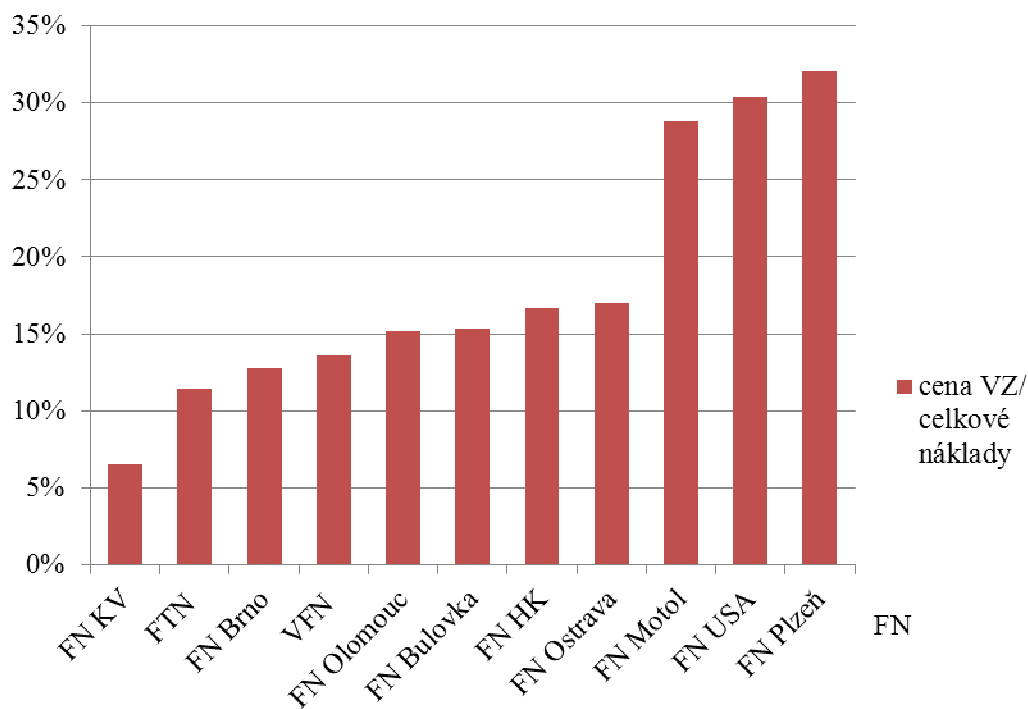
Třetí poměrový ukazatel byl stanoven index transparentnosti (dále též „IT“) [49]. Je to poměr počtu veřejných zakázek zadaných otevřeným řízením k celkovému počtu zadaných veřejných zakázek, zadaných v letech 2006 - 2010, vyjádřený v %. Hodnota indexu udává, kolik procent zakázek bylo zadáno v otevřeném řízení. V grafu č. 55 jsou seřazeny FN dle IT. Hodnoty IT jsou uvedeny v příloze č. 1.



Graf č. 55: Index Transparentnosti zadávání VZ ve FN v letech 2006 - 2010

#### 5.15.4 Podíl celkové ceny VZ na celkových nákladech FN

Čtvrtým poměrovým ukazatelem byl stanoven podíl celkové ceny VZ na celkových nákladech FN v letech 2006 - 2009 (příloha č. 1). Představuje, kolik % z celkových nákladů FN tvoří náklady na VZ. Výsledné hodnoty jsou uvedeny v příloze č. 1. V grafu č. 56 jsou FN seřazeny dle toho poměrového ukazatele.



Graf č. 56: Podíl ceny VZ na celkových nákladech FN v letech 2006 – 2009

### 5.15.5 Podíl zrušených VZ

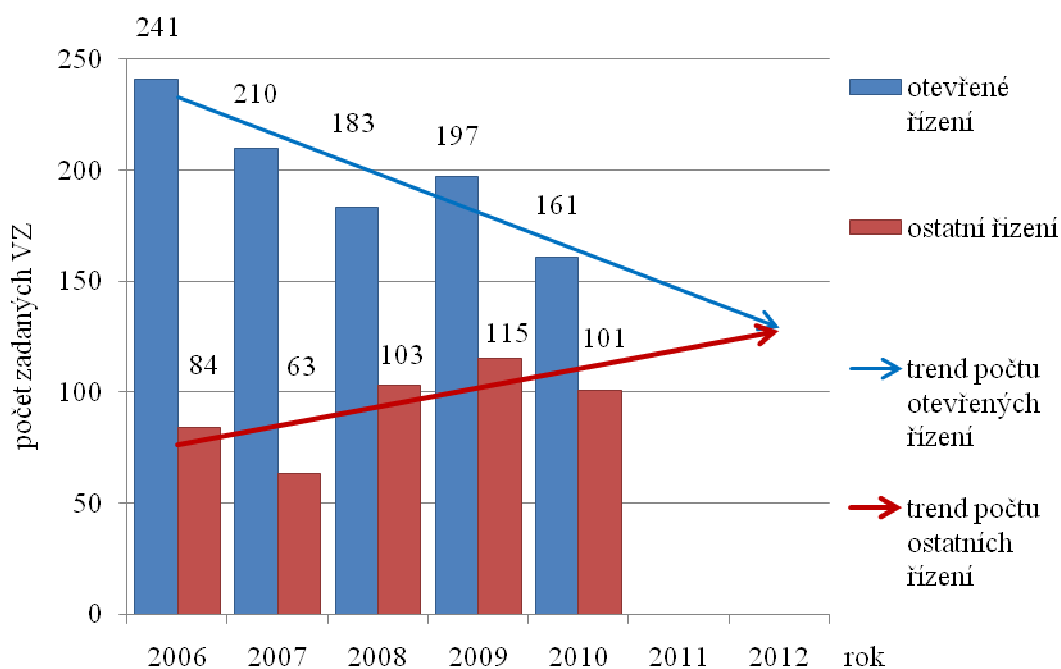
Pátým poměrovým ukazatelem byl stanoven podíl zrušených VZ k celkovému počtu VZ v letech 2006 - 2010. Ukazatel určuje jak úspěšná je nemocnice při zadávání VZ. Výsledky jsou uvedeny v příloze č. 1.

### 5.15.6 Celkový zisk na jednu VZ

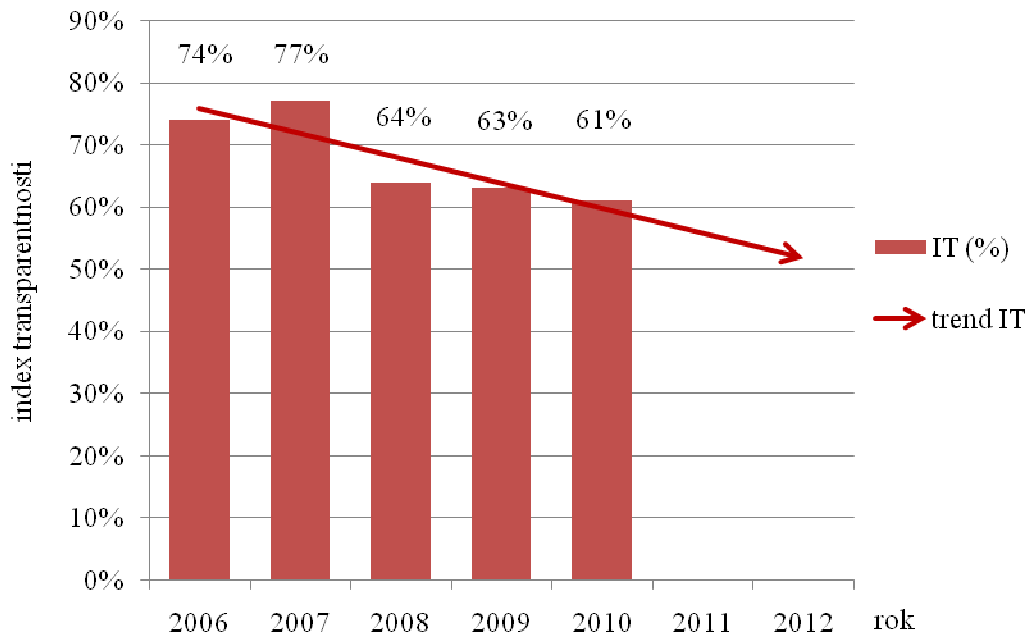
Šestým poměrovým ukazatelem byl stanoven zisk na jednu zakázku. Je to podíl celkového zisku v letech 2006 - 2009 a celkového počtu zadaných veřejných zakázek ve stejném období. Ukazatel uvádí zisk na jednu zakázku. Data potřebná k výpočtu jsou uvedena v příloze č. 2. Vypočtené poměrové ukazatele v jednotlivých FN jsou uvedeny v příloze č. 1.

## 5.16 Transparentnost při zadávání VZ

V grafu č. 57 je uveden vývoj celkového počtu otevřených řízení a ostatních zadávacích řízení ve FN v jednotlivých letech. V grafu č. 58 je uveden vývoj hodnoty indexu transparentnosti (IT) ve sledovaném období. Grafy jsou doplněny o spojnice trendu.



Graf č. 57: Vývoj počtu otevřených výběrových řízení v letech 2006 - 2010



Graf č. 58: Vývoj indexu transparentnosti v letech 2006 - 2010

## 6. Diskuse

Při vyhledávání informací o VZ bylo zjištěno, že výsledky veřejných zakázek uveřejněné na IS VZ US jsou často nekompletní, nejednotné a nejednoznačné. Často nebyly uvedeny předpokládané ceny VZ nebo chyběly výsledné celkové ceny VZ. Někdy byly uváděny ceny jednotkové, jindy ceny za dobu plnění VZ, ceny byly uváděny s DPH, bez DPH, v eurech, v korunách. Přesto, že je veřejný zadavatel povinen uveřejnit oznámení o výsledku zadávacího řízení do 48 dnů po uzavření smlouvy [6], byly nalezeny velké časové prodlevy mezi zadáním VZ a uveřejněním výsledků zadávacího řízení na IS VZ US, dosahující i více než půl roku.

Pro srovnání, Jan Pavel ve zprávě o veřejných zakázkách v ČR z roku 2005 uvádí: „Základní zdroj dat představuje tzv. centrální adresa, na které musí být zveřejněny všechny veřejné zakázky mimo zakázek malého rozsahu. Zveřejňovací povinnost se týká jak vyhlášení soutěže, tak i jejích výsledků. Bohužel praxe dodržování platné legislativy byla v tomto případě tristní. U zadávací dokumentace je zde možné sice nalézt většinu vyhlášených soutěží, ale řada údajů chybí. Často nejsou udávány zejména plánované ceny. Daleko horší je potom situace v případě zveřejňování výsledků soutěží. Dle provedených výpočtů jsou na centrální adrese k dispozici výsledky veřejných zakázek pouze asi v 15 - 20 % případů. Často jsou i tyto údaje neúplné“ [48].

### 6.1 Analýza VZ ve FN

Data zjištěná z IS VZ US pro jednotlivé FN jsou uvedena v podkapitolách 5.1 - 5.11. Ve sledovaném období bylo ve fakulturních nemocnicích zadáno celkem 1458 veřejných zakázek (tab. č. 24) v celkové hodnotě 38,6 mld Kč (tab. č. 25).

VZ na dodávky bylo zadáno 1097 (75 %). Jejich cena byla 21,6 mld. Kč, což představovalo 56 % ceny (tab č. 25, 26, graf č. 45, 46).

VZ na stavební práce bylo zadáno 171 (12 %) s cenou 13,1 mld. Kč, což představovalo 34 % celkové ceny (tab č. 25, 26, graf č. 45, 46).

Veřejných zakázek na služby bylo celkem 190 (13 %) s celkovou cenou 3,7 mld. Kč. Služby tvořily 13 % všech zakázek (graf č. 45) a 10 % celkové ceny (tab č. 25, 26, graf č. 45, 46).

Z grafu č. 47 vyplývá, že čtyři nemocnice v letech 2006 - 2010 nedosáhly při zadávání 100 zakázek (FTN, FN Bulovka, FN KV, FN USA). Naopak dvě nemocnice zadaly více než 200 VZ (FN Brno, FN Plzeň). Ve všech FN převažují zakázky na dodávky.

Zakázky na služby tvoří největší podíl ve FN Motol (23 %, graf č. 2), FN Ostrava (22 %, graf č. 26) a ve VFN (16 %, graf č. 14).

Zakázky na stavební práce tvoří největší podíl ve FN Motol (23 %, graf č. 2), FN USA (21 %, graf č. 42) a FN Ostrava (13 %, graf č. 26). Tyto nemocnice v posledních letech procházejí stavebními úpravami.

Z grafu č. 48 vyplývá, že tři FN nedosáhly ve sledovaném období objemu veřejných zakázek 1,5 mld. Kč (FN KV, FTN, FN Bulovka). FN USA přesáhla cenu 4 mld. Kč, největší podíl ceny zde mají VZ na stavební práce (64 %, graf č. 44). FN Plzeň a FN Motol překročily hranici 7 mld. Kč. Ve FN Plzeň tvoří největší část ceny zakázky na dodávky (83 %, graf č. 12). Ve FN Motol tvoří největší část ceny zakázek stavební práce (73 %, graf č. 4).

Dle podílu na celkové ceně zadaných VZ lze FN rozdělit na čtyři skupiny. První, největší skupinu tvoří FN Plzeň a FN Motol, které dohromady představují 37 % celkové ceny VZ ve FN. Druhá skupina nemocnic tvoří 31 % ceny VZ (FN USA, VFN, FN Hradec Králové). Ve třetí skupině nedosahuje podíl na celkové ceně VZ 10 %. Jsou to FN Ostrava, FN Brno, FN Olomouc, které dohromady tvoří 23 % ceny VZ. Ve čtvrté skupině podíl VZ nedosahuje ani 5 % celkové ceny VZ. Patří sem FN Bulovka, FTN a FN KV, které dohromady tvoří 9 % celkové ceny VZ (graf č. 49).

## **6.2 Podíl počtu a ceny VZ ve fakultních nemocnicích na celkovém objemu VZ v ČR**

Z tabulky č. 26 z grafu č. 50 vyplývá, že podíl veřejných zakázek ve FN tvořil asi 3,5 % všech zakázek. Největší podíl tvořily VZ ve FN v roce 2007 (3,8 %). V následujících letech podíl klesal až k 3 % v roce 2009.

Podíl VZ ve FN na celkové ceně v letech 2006 a 2007 tvořil asi 2,1 % (tab. č. 26, graf č. 51). V letech 2008 a 2009 jejich podíl na celkové ceně vzrostl na 3,2 % (tab. č. 26, graf č. 51).

Ve skutečnosti byl podíl ceny zakázek v grafu č. 51 nižší asi o 0,15 - 0,2 %. To proto, že statistická data získaná Portálu [31] jsou uváděna bez DPH a data, získaná z IS VZ US byla tabelována se započteným DPH. Cena VZ byla tabelována s DPH proto, že většina uveřejněných VZ byla uvedena s DPH. U ostatních VZ bylo DPH dopočítáno.

## **6.3 Vývoj trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010**

Vývoj počtu VZ je zachycen v grafu č. 52. Z grafu je patrné, že počet VZ kolísal. Maximum VZ bylo zadáno v roce 2006 a 2009, kdy jejich počet překročil 300. Minimum počtu zadáných VZ bylo v roce 2007 a 2010, kdy bylo zadáno celkem 273 a 262 VZ, což bylo nejméně za sledované období.

Vývoj celkové ceny VZ ve FN je zachycen v grafu č. 53. Z grafu je patrné, že celková cena veřejných zakázek klesala v letech 2006 a 2007. Poté v roce 2008 a 2009 skokově narostla téměř na dvojnásobek. V roce 2010 se její celková cena opět vrátila k hodnotám před rokem 2008.

Informace z obou grafů spolu korelují, snížení celkového počtu veřejných zakázek bylo provázáno i snížením jejich celkové ceny. Vývoj by odpovídal situaci, kdy se ve zdravotnictví projevil dopad hospodářské krize z roku 2009. Ve zdravotnictví se tyto dopady projevují s určitým zpožděním. Z grafů č. 52 a 53 vyplývá, že v roce 2010 došlo k propadu počtu a ceny veřejných zakázek. Počet veřejných zakázek byl tento rok nejnižší za sledované období, jejich počet se vrátil na úroveň roku 2007 a cena na úroveň roku 2006.



## **6.4 Komparace fakultních nemocnic dle poměrových ukazatelů**

V následujících oddílech budou diskutovány výsledky poměrových ukazatelů uvedené v oddílech 5.15.1 – 5.15.6. Poměrové ukazatele jsou tabelovány v příloze č. 1. Data související s výpočtem ukazatelů jsou uvedena v příloze č. 2.

### **6.4.1 Komparace dle rentability nákladů**

Rentabilita představuje ekonomický ukazatel efektivnosti hospodaření. Rentabilita nákladů vyjadřuje, kolik Kč nákladů je třeba vynaložit na získání 1,- Kč.

Nemocnice byly řazeny dle průměrné rentability nákladů za sledované období. Z přílohy č. 1 vyplývá, že nejhorší průměrnou rentabilitu měla FN KV. Hodnota rentability -0,8 % byla způsobena špatným hospodářským výsledkem z roku 2007 s rentabilitou -4,3 % (příloha č. 2). Druhou nejhorší byla FN Olomouc, kde rentabilita dosáhla -0,4 %. Zde se projevil špatný hospodářský výsledek z roku 2007 s rentabilitou -7 % (příloha č. 2). Nejlepší rentability nákladů dosáhla FTN, kde převážil dobrý hospodářský výsledek v roce 2006 s rentabilitou 13,1 % a hospodářský výsledek v roce 2008 s rentabilitou 3 % (příloha č. 2).

### **6.4.2 Komparace dle celkové ceny VZ na lůžko**

Nejmenší cenu VZ na lůžko, 318 tis. Kč, dosáhla FN Motol, kde byl průměrný počet lůžek 2410 (příloha č. 2) a celková cena VZ v letech 2006 - 2009 dosáhla 6,8 mld. Kč (tab. č. 3).

Z grafu č. 54 je patrné, že u tří FN cena za VZ na lůžko nedosáhla 1 mil. Kč (FN Motol, FN HK, FN USA). U dvou FN cena na lůžko přesáhla 3 mil. Kč (FTN, FN Plzeň). Největší cenu VZ na lůžko dosáhla FN Bulovka, která má průměrně 1185 lůžek (příloha č. 2), cena VZ na lůžko zde činí 5,7 mil. Kč, což je osmnáctinásobek ceny ve FN Motol.

### **6.4.3 Komparace dle indexu transparentnosti**

Hodnota indexu udává, kolik procent zakázek bylo zadáno v otevřeném řízení, které je principiálně nejvíce soutěžní, nejvíce transparentní a nejméně korupční.

Nejméně transparentní bylo zadávání zakázek ve FN KV, která zadává v otevřených řízeních 41,4 % VZ (příloha č. 1, graf č. 55). Druhou v pořadí je FN Olomouc s 49,3 % transparentních zakázek. Z grafu č. 55 je zřejmé, že u devíti FN (81 %) je IT vyšší než 50 %. Hranici IT 60 % přesáhl sedm FN (63 %). Nejtransparentněji postupují při zadávání VZ ve FN Plzeň, kde v otevřeném řízení zadávají 87,7 % zakázek.

### **6.4.4 Komparace dle podílu ceny VZ na celkových nákladech**

Ukazatel určuje, jakou část tvoří cena VZ z celkových nákladů. Hodnota ukazatele pro každou FN je uvedena v příloze č. 1. Nejmenší část nákladů tvoří veřejné zakázky ve FN KV (6,5 %). Z grafu č. 56 vyplývá, že u osmi FN (72 %) nepřesahuje podíl ceny VZ na celkových nákladech 17 %. U dvou FN přesáhl tento poměr 30 % (FN USA, FN Plzeň). Rozdíl mezi hodnotou ukazatele u FN KV a FN Plzeň je pětinašobný.

### **6.4.5 Komparace dle podílu zrušených VZ**

Ukazatel určuje jak úspěšná je nemocnice při zadávání veřejných zakázek. Nejvíce VZ zrušila FN Hradec Králové (22,4 %) (příloha č. 1). Jako druhá byla FN Brno, 20,6 % zrušených zakázek. Nejméně zrušených zakázek bylo ve FN Plzeň (9,8 %) a ve FN Olomouc (12,3 %). Zrušené VZ představují finanční zátěž (tzv. transakční náklady spojené se zadáváním VZ), která zvyšuje náklady nemocnice [1, 23]. Důvody zrušení VZ jsou uvedeny v oddíle 2.7.4.

### **6.4.6 Komparace dle zisku na jednu zakázku**

Ukazatel udává zisk na jednu uzavřenou VZ. Nejmenší zisk na jednu zakázku dosáhla FN KV (příloha č. 1). Výsledek -1,19 mil. Kč souvisí se špatným hospodářským výsledkem v roce 2007 (příloha č. 2). Druhý nejhorší výsledek dosáhla FN Olomouc,

kde zisk na zakázku -423 tis. Kč odráží špatný hospodářský výsledek v roce 2007 (příloha č. 2). Nejvyššího zisku dosáhla FTN se ziskem 8,3 mil. Kč na zakázku, odrážející čistý zisk z roku 2006 (288 mil. Kč). Druhý nejvyšší zisk na jednu zakázku dosáhla VFN, kde činil 4,9 mil. Kč na zakázku, souvisí s čistým ziskem roku 2007 (495 mil. Kč).

#### **6.4.7 Pořadí FN dle bodů získaných z poměrových ukazatelů**

V příloze č. 1 jsou FN seřazeny dle bodů získaných na základě poměrových ukazatelů. Nemocnice jsou seřazeny vzestupně dle dosažené celkové bodové hodnoty. Nejméně úspěšná dle poměrových ukazatelů byla FN KV, získala 21 bodů. Dosáhla nejmenšího počtu bodů v 5 z 6 hodnocených ukazatelů. Druhou v pořadí byla FN Olomouc, s 26 body, úspěšná co do poměru zrušených zakázek, kde získala 10 bodů. Třetí v pořadí byla FN Brno s 27 body, získala vysoké hodnocení transparentnosti při zadávání VZ. Čtvrtá se umístila FN HK s vysokým indexem transparentnosti a vysokým poměrem celkové ceny VZ na celkových nákladech. Pátá se umístila FN USA, s vysokým hodnocením poměru ceny VZ na celkových nákladech a podílem zrušených VZ. Šesté místo získala FN Motol s vysokým poměrem ceny VZ k celkovým nákladům. Na sedmém místě se umístila FN Ostrava, která ztratila body na indexu transparentnosti a na podílu zrušených VZ. Osmá byla FTN, která ztratila body na indexu transparentnosti a na poměru ceny VZ k celkovým nákladům. O deváté a desáté místo se dělí FN Bulovka a VFN. FN Bulovka získala nejméně bodů v indexu transparentnosti. VFN dosáhla nejméně bodu v poměru cena VZ k celkovým nákladům a v podílu zrušených VZ. Nejúspěšnější dle poměrových ukazatelů byla FN Plzeň s 56 body, která dosáhla maximálního počtu bodů ve třech poměrových ukazatelích. Body ztratila na celkovém zisku na zakázku a na rentabilitě nákladů.

### **6.5 Transparentnost při zadávání VZ ve FN**

Jedním z významných problémů v oblasti VZ je nízká transparentnost. Nejtransparentnější metodou zadávání VZ je institut otevřeného řízení. Otevřené zadávací řízení dává největší prostor pro využití konkurence a dosažení

nejvýhodnější nabídky. Z uvedeného vyplývá, že pro správnou funkci trhu VZ je zásadní, jaký podíl z celkového počtu zadávacích řízení tvoří otevřená řízení. Tento podíl je vyjádřen pomocí indexu transparentnosti trhu VZ [48, 49].

Z grafu č. 57 vyplývá, že ve sledovaném období došlo k poklesu počtu zadávaných otevřených řízení, z 241 v roce 2006 na 161 v roce 2010, asi o 5 % ročně. Počet ostatních typů zadávacích řízení vzrostl z 84 v roce 2006 na 101 v roce 2010.

Graf č. 58 představuje vývoj indexu transparentnosti při zadávání VZ ve FN ve sledovaném období. Z grafu je patrné, že v letech 2006 - 2010 došlo k poklesu IT o 10 %. Ze spojnice trendu vyplývá, že v roce 2012 by mohl IT dosáhnout hranice 50 %. Snížení transparentnosti může vést k vyšší míře korupčního jednání při zadávání VZ a ke zvýšení cen veřejných zakázek díky nekonkurenčnímu prostředí.

## Závěr

Diplomová práce se zabývala veřejnými zakázkami ve fakultních nemocnicích v době platnosti zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách v letech 2006 - 2010.

V teoretické části je uveden vývoj legislativy v oblasti veřejných zakázek a základní pojmy z této oblasti. Je vysvětleno dělení zakázek dle předmětu, dle výše předpokládané ceny a popsán průběh zadávacího řízení. Dále je uvedeno zřízení fakultních nemocnic, jejich role, organizační členění, činnost a vnější vztahy.

V analytické části je proveden rozbor VZ ve FN. Data byla získána z informačního systému o veřejných zakázkách (IS VZ US), z výročních zpráv fakultních nemocnic a ze zpráv o statistice veřejných zakázek za Českou republiku, předávaných Evropské komisi. Veřejné zakázky byly tabelovány dle počtu, ceny, předmětu zakázek a druhu zadávacího řízení.

Byl zjištěn podíl VZ ve FN na celkovém počtu a celkové ceně VZ v ČR. Podíl VZ ve FN tvoří asi 3,5 % počtu všech zakázek a asi 3 % celkové ceny VZ v ČR.

Dalším předmětem zájmu byl přehled vývoje trhu VZ ve FN v letech 2006 - 2010. Z výsledků vyplývá, že v roce 2010 došlo k poklesu počtu a ceny VZ ve FN na úroveň které dosahovaly v roce 2007.

Následně byly vypočteny poměrové ukazatele (rentabilita nákladů, cena veřejných zakázek na lůžko, index transparentnosti, poměr ceny veřejných zakázek k celkovým nákladům, podíl zrušených zakázek, celkový zisk na jednu zakázku) pomocí nichž byla provedena komparace FN a jejich seřazení dle hodnoty poměrových ukazatelů.

Závěrem byla zjištěna transparentnost při zadávání VZ ve FN. Z výsledků vyplývá, že ve sledovaném období došlo k poklesu indexu transparentnosti zadávání veřejných zakázek o 10 %. Při stejném trendu by mohl v roce 2012 klesnout na hodnotu 50 %. V souvislosti se snižováním transparence při zadávání VZ by mohlo dojít ke zvýšení korupčního jednání a k růstu cen VZ ve FN.

## Literatura a prameny

- [1] Pavel, J. *Veřejné zakázky v České republice*. 1. vyd. Praha: ČVUT, 2009. 105 s. ISBN 80-86729-47-8.
- [2] Plíva, S. *Obchodní závazkové vztahy*. 2. vyd. Praha: ASPI, 2006. 340 s. ISBN 978-80-7357-444-4.
- [3] *Centrální adresa* [online]. Informační systém o dražbách a ostatních nabídkách, 2010 [cit. 2010-09-01].  
Dostupné na WWW: <<http://www.centralniadresa.cz/cadr/>>.
- [4] *Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/17/ES* [online]. Úřední věstník Evropské unie, 2004 [cit. 2010-09-01]. Dostupné na WWW: <<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CELEX:32004L0017:CS:HTML>>.
- [5] *Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/18/ES* [online]. Úřední věstník Evropské unie, 2004 [cit. 2010-09-01]. Dostupné na WWW: <<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CELEX:32004L0018:CS:HTML>>.
- [6] Krč, R., Marek, K., Petr, M. *Zákon o veřejných zakázkách a koncesní zákon. Komentář*. 2. vyd. Praha: Linde, 2008. 701 s. ISBN 978-80-7201-711-9.
- [7] *Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2007/66/ES* [online]. Úřední věstník Evropské unie, 2007 [cit. 2010-09-14]. Dostupné na WWW: <<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2007:335:0031:01:CS:HTML>>.
- [8] Frank, R. H. *Mikroekonomie a chování*. Praha: Svoboda, 1995. 760 s. ISBN 80-205-0438-9.
- [9] Medved', J. *Verejné financie*. 1.vyd. Bratislava: Sprint vfra, 2005. 463 s. ISBN 80-89085-32-2.
- [10] Jurčík, R. *Zákon o veřejných zakázkách. Komentář*. 2. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010. 1024 s. ISBN 978-80-7400-329-5.
- [11] Jurčík, R. *Zadávání veřejných zakázek a udělování koncesí v ČR a v EU*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2007. 582 s. ISBN 978-80-7179-575-9.
- [12] Eliášová, P., Pospíšil, P. K možnostem zadávání veřejných zakázek zdravotnickými zařízeními. *Zdravotnictví a právo*. Praha: COMENIUS Print, s.r.o. ISSN 1801-6014. 2010, roč. 14, č. 1, s. 2-5.
- [13] Krenk, M. *Zadávání veřejných zakázek*. 1. vyd. Praha: IPVZ, 2008. 237 s. ISBN 978-80-87023-06-8.

- [14] *Nariženi Evropského parlamentu a Rady ES č. 2151/2003* [online]. Úřední věstník Evropské unie, 2003 [cit. 2010-11-03]. Dostupné na WWW: <<http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=CELEX:32003R2151:CS:HTML>>.
- [15] *Klasifikace kódů CPV* [online]. Informační systém o veřejných zakázkách, 2010 [cit. 2010-11-03]. Dostupné na WWW: <<http://www.isvz.cz/isvz/default.aspx?mainwindow=4>>.
- [16] Krutáková, L., Kruták, T. *Zákon o veřejných zakázkách s komentářem a příklady*. 1. vyd. Olomouc: ANAG, 2007. 479 s. ISBN 978-80-7263-376-0.
- [17] *Vzory formulářů a metodické pokyny* [online]. Informační systém o veřejných zakázkách, 2011 [cit. 2011-02-05]. Dostupné na WWW: <<http://www.isvzus.cz/usisvz/redirector.do?dispatch=vzoryForm>>.
- [18] *Přímé zadání formulářů veřejných zakázek* [online]. Informační systém o veřejných zakázkách, 2011 [cit. 2011-02-05]. Dostupné na WWW: <<https://cadrweb.cpost.cz/USISVZW/>>.
- [19] *Elektronická verze Dodatku k Úřednímu věstníku EU o evropských veřejných zakázkách* [online] Tenders Electronic Daily, 2011 [cit. 2011-02-20]. Dostupné na WWW: <<http://ted.europa.eu/TED/main/HomePage.do>>.
- [20] Novotný, V. *Přehled judikatury ve věcech veřejných zakázek*. Praha: ASPI, 2006. 144 s. ISBN 80-7357-222-2.
- [21] Šebesta, M., Podešva, V., Olík, M., Machurek T. *Zákon o veřejných zakázkách s komentářem*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2006. 524 s. ISBN 80-7357-213-3.
- [22] *Metodika zadávání veřejných zakázek podle zákona č.137/2006 Sb., o veřejných zakázkách a metodika zadávání zakázek financovaných ze zdrojů Evropské unie* [online]. ROWAN Legal s.r.o., Ministerstvo pro místní rozvoj, 2010 [cit. 2010-09-16]. Dostupné na WWW: <<http://www.portal-vz.cz/metodika-zadavani-verejnych-zakazek-podle-zakona-c-137-2006-sb-o-verejnych-zakazkach-a-metodika-zadavani-zakazek-financovanych-ze-zdroju-evropske-unie>>.
- [23] Ochrana, F. *Veřejné zakázky. Metody a metodika efektivního hodnocení a výběru*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2004. 173 s. ISBN: 80-86119-79-3.
- [24] *Informační systém o veřejných zakázkách* [online]. Česká pošta, 2011 [cit. 2011-01-20]. Dostupné na WWW: <<http://www.isvzus.cz/usisvz/usisvz001Prepare.do?idMenu=0>>.

- [25] *Portál o veřejných zakázkách a koncesích* [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj, 2011 [cit. 2010-11-21]. Dostupné na WWW: <<http://www.portal-vz.cz/>>.
- [26] *Statistické výstupy o veřejných zakázkách pro Evropskou komisi* [online]. Ministerstvo pro místní rozvoj, 2010 [cit. 2011-01-20]. Dostupné na WWW: <<http://www.portal-vz.cz/Information-System-on-Public-Contracts/Statistical-Outputs-on-Public-Contracts>>.
- [27] *Odhad neefektivně vynaložených veřejných zdrojů ve veřejných zakázkách v České republice* [online]. Transparency International - Česká republika, Praha, 2008 [cit. 2011-02-10]. Dostupné na WWW: <[http://www.transparency.cz/doc/vz\\_odhad\\_neefektivita.pdf](http://www.transparency.cz/doc/vz_odhad_neefektivita.pdf)>.
- [28] *Odhad ztrát z titulu netransparentního a neefektivního nastavení systému veřejného zdravotnictví v České republice* [online]. Transparency International - Česká republika, Praha, 2007 [cit. 2011-02-10]. Dostupné na WWW: <[http://www.transparency.cz/doc/tzdrav\\_studie02052007.pdf](http://www.transparency.cz/doc/tzdrav_studie02052007.pdf)>.
- [29] Máče, M. *Finanční analýza obchodních a státních organizací*. Praha: Grada, 2005. 156s. ISBN 80-247-1558-9.
- [30] Peková, J., Pilný, J., Jetmar, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [31] *Ekonomika FN Brno* [online]. FN Brno, 2009 [cit. 2010-12-05]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnbrno.cz/ekonomika/t1117>>.
- [32] *Statut Fakultní nemocnice Plzeň* [online]. Fakultní nemocnice Plzeň, 2007 [cit. 2010-11-20]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnplzen.cz/data/statut.pdf>>.
- [33] *Zřizovací listina Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně* [online]. Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, 2007 [cit. 2010-11-20]. Dostupné na WWW: <[http://www.fnusa.cz/files/Zrizovaci\\_listina\\_FN.pdf](http://www.fnusa.cz/files/Zrizovaci_listina_FN.pdf)>.
- [34] *Informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím* [online]. Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, 2011 [cit. 2010-11-21]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnusa.cz/zakinf.php>>.
- [35] *Vyhledávání veřejných zakázek / koncesního řízení* [online]. Informační systém o veřejných zakázkách, 2011 [cit. 2011-02-13]. Dostupné na WWW: <<http://www.isvzus.cz/usisvz/usisvz01037Prepare.do?typVyh=R&typForm=&navi=>>>.



- [36] *Administrativní registr ekonomických subjektů* [online]. Ministerstvo financí ČR, 2010 [cit. 2011-04-20]. Dostupné na WWW: <[http://www.info.mfcr.cz/ares/ares\\_es.html.cz](http://www.info.mfcr.cz/ares/ares_es.html.cz)>.
- [37] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice v Motole, 2009 [cit. 2011-03-14]. Dostupné na WWW: <http://www.fnmotol.cz/vyrocní-zpravy.html>>.
- [38] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Brno, 2009 [cit. 2011-03-14]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnbrno.cz/vyrocní-zprava/t1178>>.
- [39] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Plzeň, 2009 [cit. 2011-03-16]. Dostupné na WWW: <[http://www.fnplzen.cz/pravo\\_na\\_informace.asp](http://www.fnplzen.cz/pravo_na_informace.asp)>.
- [40] *Výroční zprávy* [online]. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze, 2009 [cit. 2011-03-16]. Dostupné na WWW: <<http://www.vfn.cz/o-nemocnici/vyrocní-zpravy/>>.
- [41] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Hradec Králové, 2009 [cit. 2011-03-16]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnhk.cz/cze/index.php?dir=20>>.
- [42] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Olomouc, 2009 [cit. 2011-03-18]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnol.cz/vyrocní-zpravy.asp>>.
- [43] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Ostrava, 2009 [cit. 2011-03-18]. Dostupné na WWW: <<http://www.fno.cz/vyrocní-zprávy>>.
- [44] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, 2009 [cit. 2011-04-02]. Dostupné na WWW: <[http://www.fnkv.cz/?id=15&show=o\\_nas](http://www.fnkv.cz/?id=15&show=o_nas)>.
- [45] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice Na Bulovce [cit. 2011-04-02]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnb.cz/cs/o-nemocnici/vyrocní-zpravy>>.
- [46] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou, 2009 [cit. 2011-04-04]. Dostupné na WWW: <<http://www.ftn.cz/o-nas/vyrocní-zpravy/>>.
- [47] *Výroční zprávy* [online]. Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně, 2009 [cit. 2011-04-10]. Dostupné na WWW: <<http://www.fnusa.cz/vzpravy.php>>.
- [48] Pavel, J. *Veřejné zakázky v české republice: korupce nebo transparentnost?* [online]. Transparency International - Česká republika, 2005 [cit. 2011-04-22]. Dostupné na WWW: <[http://www.transparency.cz/doc/vz\\_studie\\_text.pdf](http://www.transparency.cz/doc/vz_studie_text.pdf)>.

- [49] Pavel, J. *Ukazatele transparentnosti trhu veřejných zakázek v České republice* [online]. Transparency International - Česká republika, 2005 [cit. 2011-04-26]. Dostupné na WWW: <[http://old.transparency.cz/pdf/vz\\_index\\_transparentnosti\\_metodika.pdf](http://old.transparency.cz/pdf/vz_index_transparentnosti_metodika.pdf)>.

## Seznam zkratk

ČR	Česká republika
DPH	daň z přidané hodnoty
EU	Evropská unie
FN	fakultní nemocnice
FN Brno	Fakultní nemocnice Brno
FN Bulovka	Fakultní nemocnice Na Bulovce
FN HK	Fakultní nemocnice Hradec Králové
FN KV	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady
FN Motol	Fakultní nemocnice v Motole
FN Olomouc	Fakultní nemocnice Olomouc
FN Ostrava	Fakultní nemocnice s poliklinikou Ostrava
FN Plzeň	Fakultní nemocnice Plzeň
FN USA	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně
FTN	Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou
IS VZ US	Informační systém o veřejných zakázkách
IT	Index transparentnosti
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
Portál	Portál o veřejných zakázkách a koncesích
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VFN	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze
VZ	veřejná zakázka

## Seznam obrázků

Obr. č. 1: Dělení veřejných zakázek.....	18
Obr. č. 2: Průběh otevřeného zadávacího řízení dle zákona č. 173/2006 Sb.,.....	24

## Seznam tabulek

Tab. č. 1: Finanční limity pro nadlimitní veřejné zakázky	20
Tab. č. 2: Počet VZ v letech 2006 - 2010 ve FN Motol	47
Tab. č. 3: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Motol	47
Tab. č. 4: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno	51
Tab. č. 5: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Brno	51
Tab. č. 6: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň	55
Tab. č. 7: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Plzeň	55
Tab. č. 8: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve VFN	59
Tab. č. 9: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve VFN	59
Tab. č. 10: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN HK	63
Tab. č. 11: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN HK	63
Tab. č. 12: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc	67
Tab. č. 13: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Olomouc	67
Tab. č. 14: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava	71
Tab. č. 15: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Ostrava	71
Tab. č. 16: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN KV	75
Tab. č. 17: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN KV	75
Tab. č. 18: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce	79
Tab. č. 19: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN Na Bulovce	79
Tab. č. 20: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FTN	83
Tab. č. 21: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FTN	83
Tab. č. 22: Počet VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA	87
Tab. č. 23: Cena VZ zadáných v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč) ve FN USA	87
Tab. č. 24: Celkový počet veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010	90
Tab. č. 25: Celková cena veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010 (v tis. Kč)	90
Tab. č. 26: Celková cena a celkový počet VZ v ČR a ve FN v letech 2006 - 2010	93

## Seznam grafů

Graf č. 1:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol	48
Graf č. 2:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol	48
Graf č. 3:	Podíl ceny VZ v letech 2006 - 2010 ve FN Motol	49
Graf č. 4:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Motol	49
Graf č. 5:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno	52
Graf č. 6:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno	52
Graf č. 7:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno	53
Graf č. 8:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Brno	53
Graf č. 9:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň	56
Graf č. 10:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň	56
Graf č. 11:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň	57
Graf č. 12:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Plzeň	57
Graf č. 13:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN	60
Graf č. 14:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN	60
Graf č. 15:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN	61
Graf č. 16:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve VFN	61
Graf č. 17:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN HK	64
Graf č. 18:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN HK	64
Graf č. 19:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN HK	65
Graf č. 20:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN HK	65
Graf č. 21:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc	68
Graf č. 22:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc	68
Graf č. 23:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc	69
Graf č. 24:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Olomouc	69
Graf č. 25:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava	72
Graf č. 26:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava	72
Graf č. 27:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava	73
Graf č. 28:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Ostrava	73
Graf č. 29:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV	76
Graf č. 30:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV	76
Graf č. 31:	Podíl ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV	77
Graf č. 32:	Podíl celkové ceny VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN KV	77
Graf č. 33:	Podíl počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce	80
Graf č. 34:	Podíl celkového počtu VZ zadaných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce	80

Graf č. 35:	Podíl ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce	81
Graf č. 36:	Podíl celkové ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN Na Bulovce	81
Graf č. 37:	Podíl počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FTN	84
Graf č. 38:	Podíl celkového počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FTN	84
Graf č. 39:	Podíl ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FTN	85
Graf č. 40:	Podíl celkové ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FTN	85
Graf č. 41:	Podíl počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA	88
Graf č. 42:	Podíl celkového počtu VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA	88
Graf č. 43:	Podíl ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA	89
Graf č. 44:	Podíl celkové ceny VZ zadáných v letech 2006 - 2010 ve FN USA	89
Graf č. 45:	Podíl celkového počtu VZ zadáných ve FN letech 2006 - 2010	91
Graf č. 46:	Podíl celkové ceny VZ zadáných ve FN letech 2006 - 2010	91
Graf č. 47:	Celkový počet zadáných veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010	92
Graf č. 48:	Celková cena zadáných veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010	92
Graf č. 49:	Podíl FN na celkové ceně veřejných zakázek v letech 2006 - 2010	93
Graf č. 50:	Podíl počtu zakázek ve FN na celk. počtu veřejných zakázek v letech 2006 - 2010	94
Graf č. 51:	Podíl VZ ve FN na celkové ceně veřejných zakázek v letech 2006 - 2010	94
Graf č. 52:	Vývoj počtu veřejných zakázek ve fakultních nemocnicích	95
Graf č. 53:	Vývoj ceny veřejných zakázek ve FN v letech 2006 - 2010	95
Graf č. 54:	Cena VZ na lůžko ve FN v letech 2006 - 2009	97
Graf č. 55:	Index Transparentnosti zadávání VZ ve FN v letech 2006 - 2010	98
Graf č. 56:	Podíl ceny VZ na celkových nákladech FN v letech 2006 - 2009	99
Graf č. 57:	Vývoj počtu otevřených výběrových řízení v letech 2006 – 2010	100
Graf č. 58:	Vývoj indexu transparentnosti v letech 2006 – 2010	101

## Seznam příloh

Příloha č. 1: Pořadí FN dle poměrových ukazatelů a jejich bodové ohodnocení	121
Příloha č. 2: Data z výročních zpráv FN za období 2006 – 2009	122 - 124



Příloha č. 1: Pořadí FN dle poměrových ukazatelů a jejich bodové ohodnocení

FN	rentab nákl. %	body	cena VZ na lůžko	body	index transp.	body	cena VZ/ celk. nákl.	body	% zrušených VZ	body	celk. zisk/ zakázka	body	celkem bodů
<b>FN KV</b>	-0,8	<b>1</b>	2 247 992	<b>8</b>	41,4%	<b>1</b>	6,5%	<b>1</b>	13,6%	<b>9</b>	-1 323 777	<b>1</b>	<b>21</b>
<b>FN Olomouc</b>	-0,4	<b>2</b>	1 575 099	<b>5</b>	49,3%	<b>2</b>	15,2%	<b>5</b>	12,3%	<b>10</b>	-527 476	<b>2</b>	<b>26</b>
<b>FN Brno</b>	0,1	<b>4</b>	1 242 673	<b>4</b>	79,2%	<b>10</b>	12,8%	<b>3</b>	20,6%	<b>2</b>	52 255	<b>4</b>	<b>27</b>
<b>FN HK</b>	0,6	<b>6</b>	839 142	<b>2</b>	74,2%	<b>9</b>	16,6%	<b>7</b>	22,4%	<b>1</b>	843 446	<b>6</b>	<b>31</b>
<b>FN USA</b>	0,1	<b>3</b>	907 112	<b>3</b>	68,1%	<b>7</b>	30,4%	<b>10</b>	15,7%	<b>8</b>	52 211	<b>3</b>	<b>34</b>
<b>FN Motol</b>	0,4	<b>5</b>	318 295	<b>1</b>	65,3%	<b>6</b>	28,8%	<b>9</b>	16,3%	<b>7</b>	926 670	<b>7</b>	<b>35</b>
<b>FN Ostrava</b>	1,8	<b>9</b>	1 591 820	<b>6</b>	55,7%	<b>4</b>	17,0%	<b>8</b>	20,2%	<b>3</b>	1 804 799	<b>9</b>	<b>39</b>
<b>FTN</b>	4,3	<b>11</b>	3 137 993	<b>9</b>	52,9%	<b>3</b>	11,4%	<b>2</b>	19,0%	<b>5</b>	8 310 732	<b>11</b>	<b>41</b>
<b>FN Bulovka</b>	0,8	<b>7</b>	5 776 559	<b>11</b>	61,4%	<b>5</b>	15,3%	<b>6</b>	18,6%	<b>6</b>	1 294 717	<b>8</b>	<b>43</b>
<b>VFN</b>	2,5	<b>10</b>	1 938 358	<b>7</b>	69,5%	<b>8</b>	13,6%	<b>4</b>	19,3%	<b>4</b>	4 937 399	<b>10</b>	<b>43</b>
<b>FN Plzeň</b>	0,9	<b>8</b>	3 144 295	<b>10</b>	87,8%	<b>11</b>	32,1%	<b>11</b>	9,8%	<b>11</b>	812 855	<b>5</b>	<b>56</b>

Příloha č. 2: Data z výročních zpráv FN za období 2006 - 2009

FN		2006	2007	2008	2009	průměr 06-09	součet 06-09
<b>FN Brno</b>	celkové náklady	4 204 769 788	4 690 376 156	5 188 844 844	5 553 099 119		19 637 089 907
	čistý zisk	4 536 380	1 258 074	2 198 886	1 360 230	2 338 393	9 353 570
	rentabilita nákladů	0,11%	0,03%	0,04%	0,02%	0,05%	
	počet lůžek	2 009	2 009	2 046	2 003	2 017	
<b>FN Motol</b>	celkové náklady	5 387 077 681	5 861 021 440	6 138 097 640	6 382 472 290		23 768 669 051
	čistý zisk	3 512 560	84 060 920	3 351 260	6 375 570	24 325 078	97 300 310
	rentabilita nákladů	0,07%	1,43%	0,05%	0,10%	0,41%	
	počet lůžek	2 410	2 410	2 410	2 410	2 410	
<b>FN Plzeň</b>	celkové náklady	4 069 802 100	4 236 809 590	4 577 555 670	5 026 942 240		17 911 109 600
	čistý zisk	25 856 850	49 842 100	51 781 350	24 523 590	38 000 973	152 003 890
	rentabilita nákladů	0,64%	1,18%	1,13%	0,49%	0,86%	
	počet lůžek	1 814	1 830	1 830	1 830	1 826	
<b>VFN Praha</b>	celkové náklady	5 350 104 000	5 882 250 000	6 443 846 060	6 892 702 200		24 568 902 260
	čistý zisk	54 724 940	495 458 150	26 963 120	10 404 250	146 887 615	587 550 460
	rentabilita nákladů	1,02%	8,42%	0,42%	0,15%	2,50%	
	počet lůžek	1 748	1 725	1 796	1 603	1 718	

<b>FN Hradec Králové</b>	celkové náklady	3 730 073 000	4 072 961 000	4 593 097 000	4 886 062 910		17 282 193 910
	čistý zisk	14 648 140	27 955 610	55 254 450	12 633 220	27 622 855	110 491 420
	rentabilita nákladů.	0,39%	0,69%	1,20%	0,26%	0,64%	
	počet lůžek	1 517	1 517	1 510	1 495	1 510	
<b>FN Olomouc</b>	celkové náklady	3 109 283 000	3 528 549 840	3 552 008 000	4 529 004 000		14 718 844 840
	čistý zisk	75 715 020	-247 444 120	109 128 000	2 468 780	-15 033 080	-60 132 320
	rentabilita nákladů	2,44%	-7,01%	3,07%	0,05%	-0,36%	
	počet lůžek	1 433	1 432	1 406	1 393	1 416	
<b>FN Ostrava</b>	celkové náklady	3 152 924 490	3 365 346 890	3 620 642 560	4 021 198 730		14 160 112 670
	čistý zisk	74 741 620	54 648 850	59 840 090	58 026 940	61 814 375	247 257 500
	rentabilita nákladů	2,37%	1,62%	1,65%	1,44%	1,77%	
	počet lůžek	1 552	1 552	1 552	1 386	1 511	
<b>FN KV</b>	celkové náklady	2 544 206 000	2 813 805 800	3 014 748 080	3 390 079 310		11 762 839 190
	čistý zisk	3 184 000	-120 925 580	23 055 160	11 288 480	-20 849 485	-83 397 940
	rentabilita nákladů	0,13%	-4,30%	0,76%	0,33%	-0,77%	
	počet lůžek	1 279	1 279	1 279	1 279	1 279	

<b>FN Na Bulovce</b>	celkové náklady	1 836 645 120	2 021 188 510	2 208 345 590	2 215 303 880		8 281 483 100
	čistý zisk	41 138 820	14 170 020	417 610	5 125 250	15 212 925	60 851 700
	rentabilita nákladů	2,24%	0,70%	0,02%	0,23%	0,80%	
	počet lůžek	1 113	1 195	1 220	1 210	1 185	
<b>FTN</b>	celkové náklady	1 734 312 030	1 801 358 580	1 963 786 790	2 197 539 000		7 696 996 400
	čistý zisk	228 673 180	16 436 470	58 911 250	3 476 170	76 874 268	307 497 070
	rentabilita nákladů	13,19%	0,91%	3,00%	0,16%	4,31%	
	počet lůžek	1 098	1 198	1 161	1 049	1 127	
<b>FN USA</b>	celkové náklady	2 666 228 290	2 840 456 960	2 994 794 240	3 125 592 650		11 627 072 140
	čistý zisk	56 435 770	-86 941 050	24 728 750	9 796 740	1 005 053	4 020 210
	rentabilita nákladů	2,12%	-3,06%	0,83%	0,31%	0,0488%	
	počet lůžek	970	970	970	970	970	