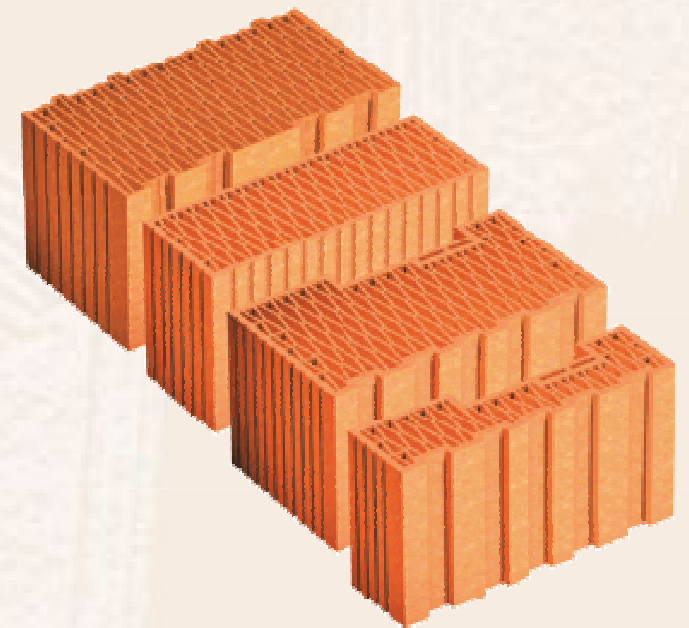


Irský bakalářský studijní program VŠTE České Budějovice
Bachelor of Business Honours VŠTE České Budějovice

Rekonstrukce pecí ve firmě Heluz v. o. s. za účelem zvýšení její konkurenceschopnosti

Zpracovala: Jana Pourová
Předmět: Strategický management
Rok: 2008



Cíl práce

Rekonstrukce pecí ve firmě Heluz
cihlářský průmysl v. o. s. za účelem
zvýšení její konkurenceschopnosti, která
má sídlo v Dolním Bukovsku u Českých
Budějovic

Hypotézy

Pomůže rekonstrukce pecí zvýšit konkurenceschopnost firmy?

Zvýší se objem výroby?

Zlepší nové pece výrobu cihel?

Vrátí se vynaložené investice na rekonstrukci?

Materiál

Heluz cihlářský průmysl v. o. s. Dolní
Bukovsko

Historie společnosti

Výrobní sortiment

Metody

Vnitřní prostředí:


- Podniková kultura, SWOT analýza, Portfolio analýza, Space analýza

Vnější prostředí:

- ABCD, Porterův model 5 sil, Strategické mapy, Analýza konkurenta

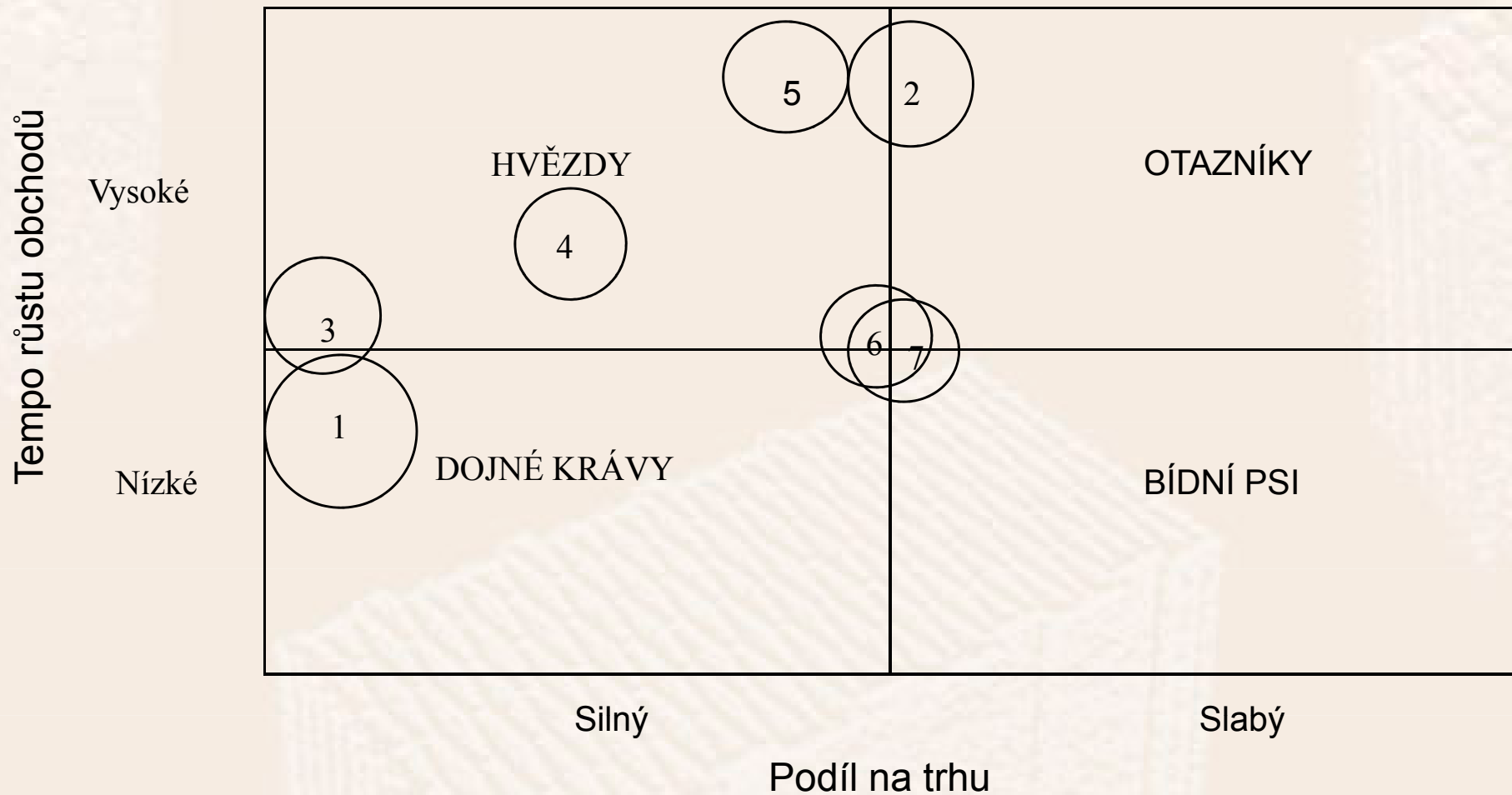
Výsledky a diskuze

SWOT analýza

<p>Interní faktory</p> <p>Externí faktory</p>	<p>Silné stránky S</p> <ul style="list-style-type: none">• Široký výběr sortimentu• Kvalitní výrobky• Kapitálová síla• Dobrá pozice na trhu• Moderní technologie• Tradice firmy• Know-how	<p>Slabé stránky W</p> <ul style="list-style-type: none">• Dodací lhůty zákazníkům• Špatný management• Nedostatečná pružnost výroby a dodávek
<p>Příležitosti trhu O</p> <ul style="list-style-type: none">• Zvýšení exportu• Rozšíření trhu• Růst poptávky• Přínos novinek na trh• Rekonstrukce zařízení	<p> SO</p>	<p>WO</p>
<p>Nebezpečí trhu T</p> <ul style="list-style-type: none">• Silná konkurence• Malá možnost diferenciacce výrobků• Případný vstup nového konkurenta	<p>ST</p>	<p>WT</p>

Portfolio analýza

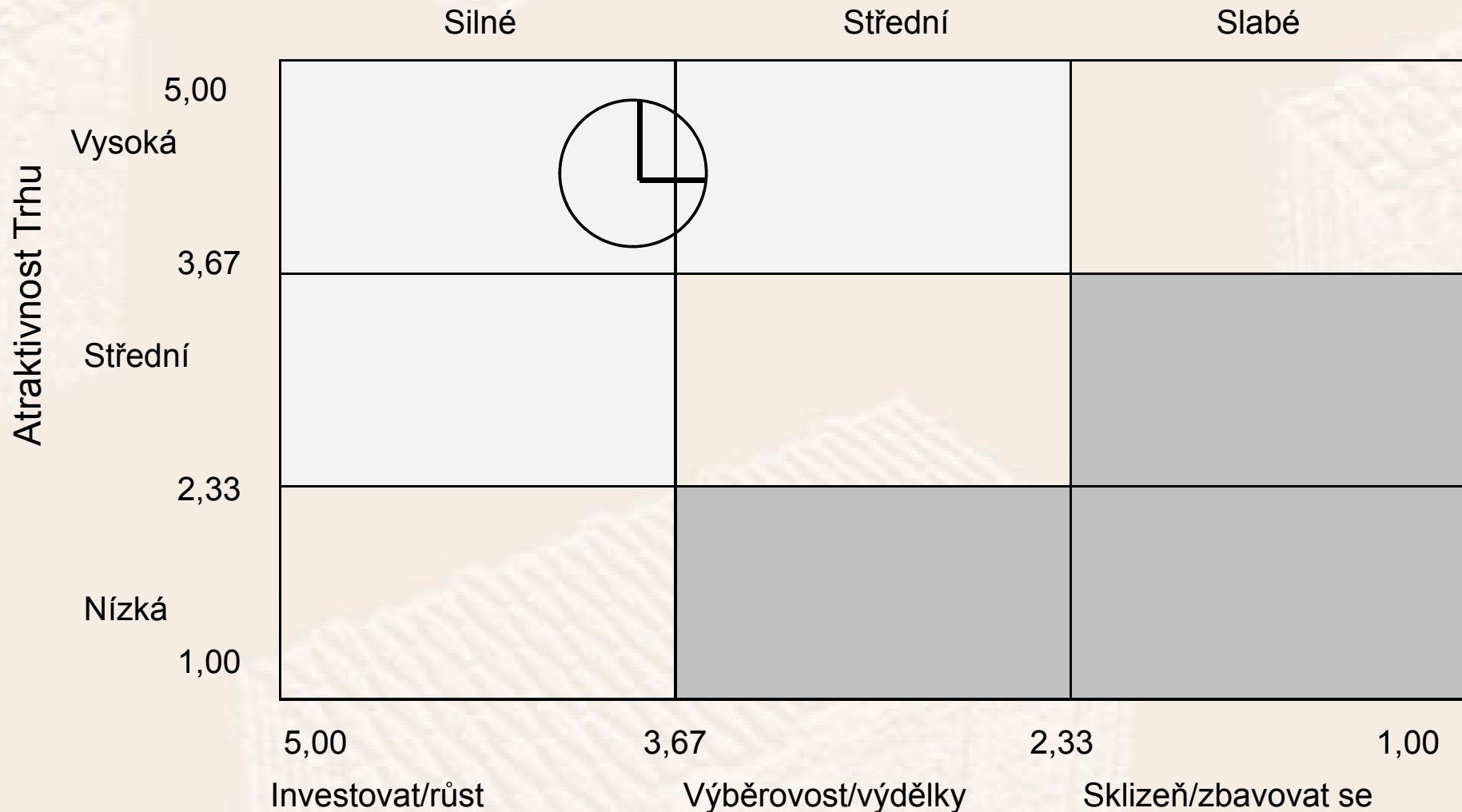
Matrice BCG



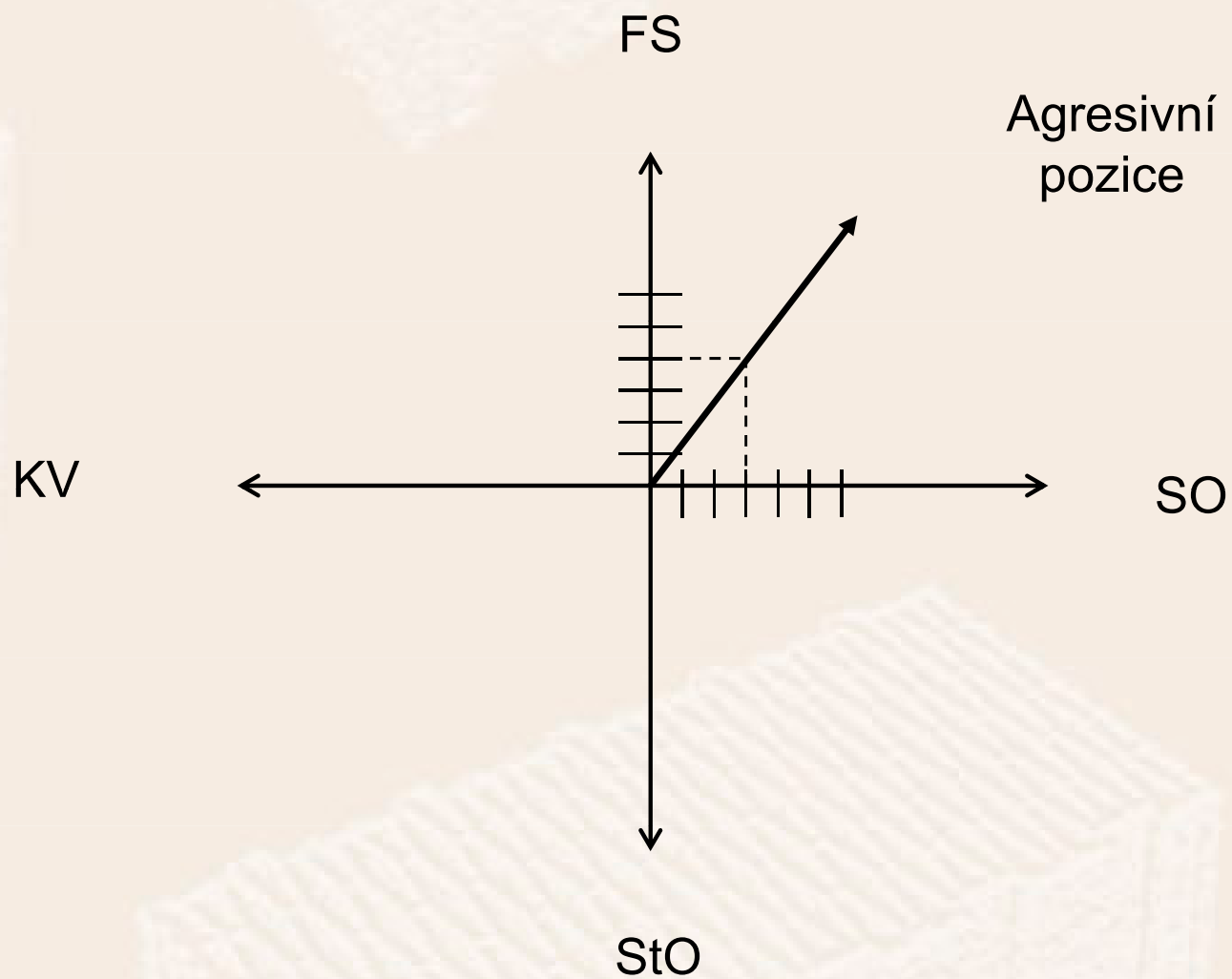
Portfolio analýza

Matrice GE

Konkurenční postavení



Space analýza



Podniková kultura

Firma s dlouholetou tradicí

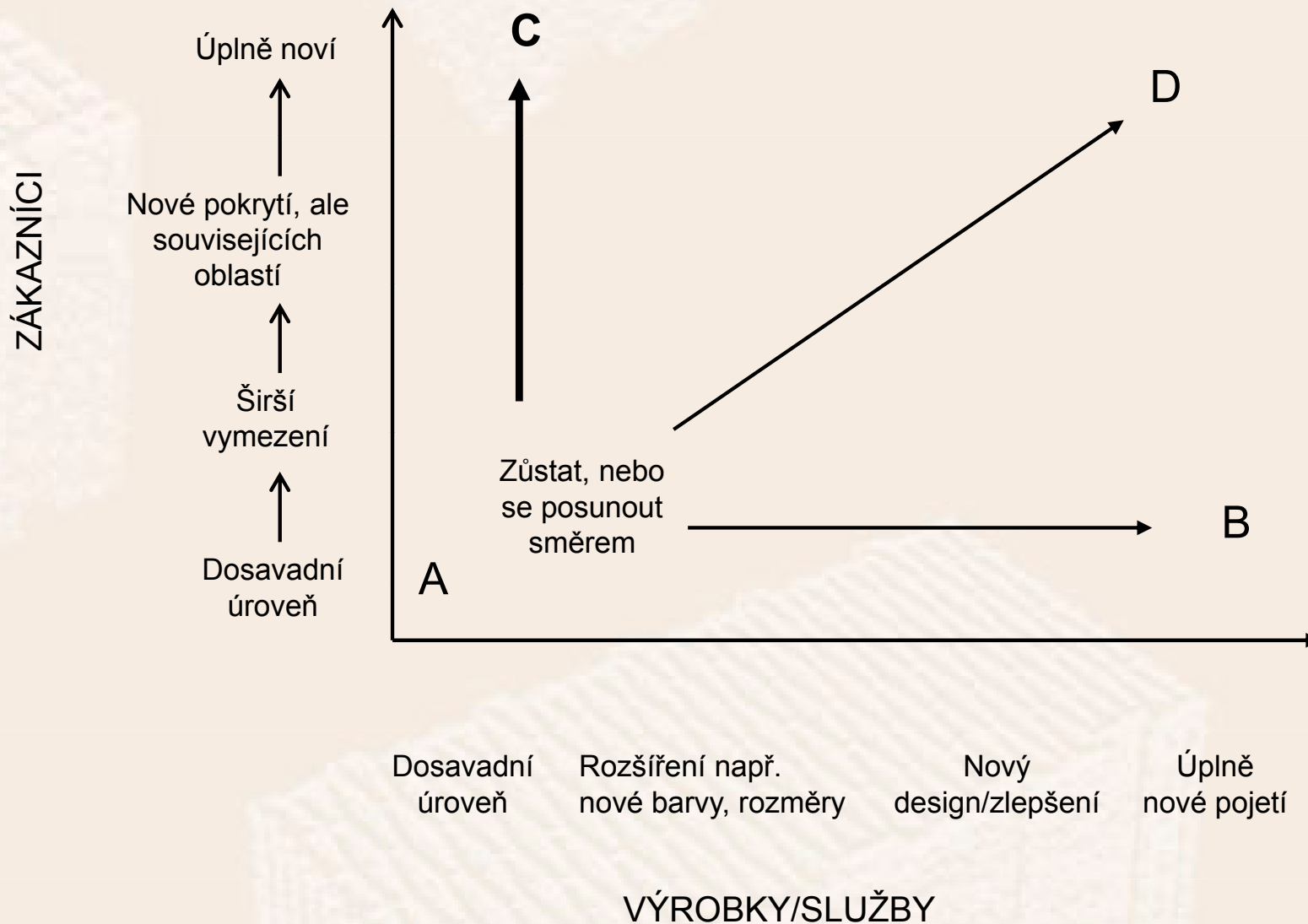
Vlastní know-how

Firemní akce

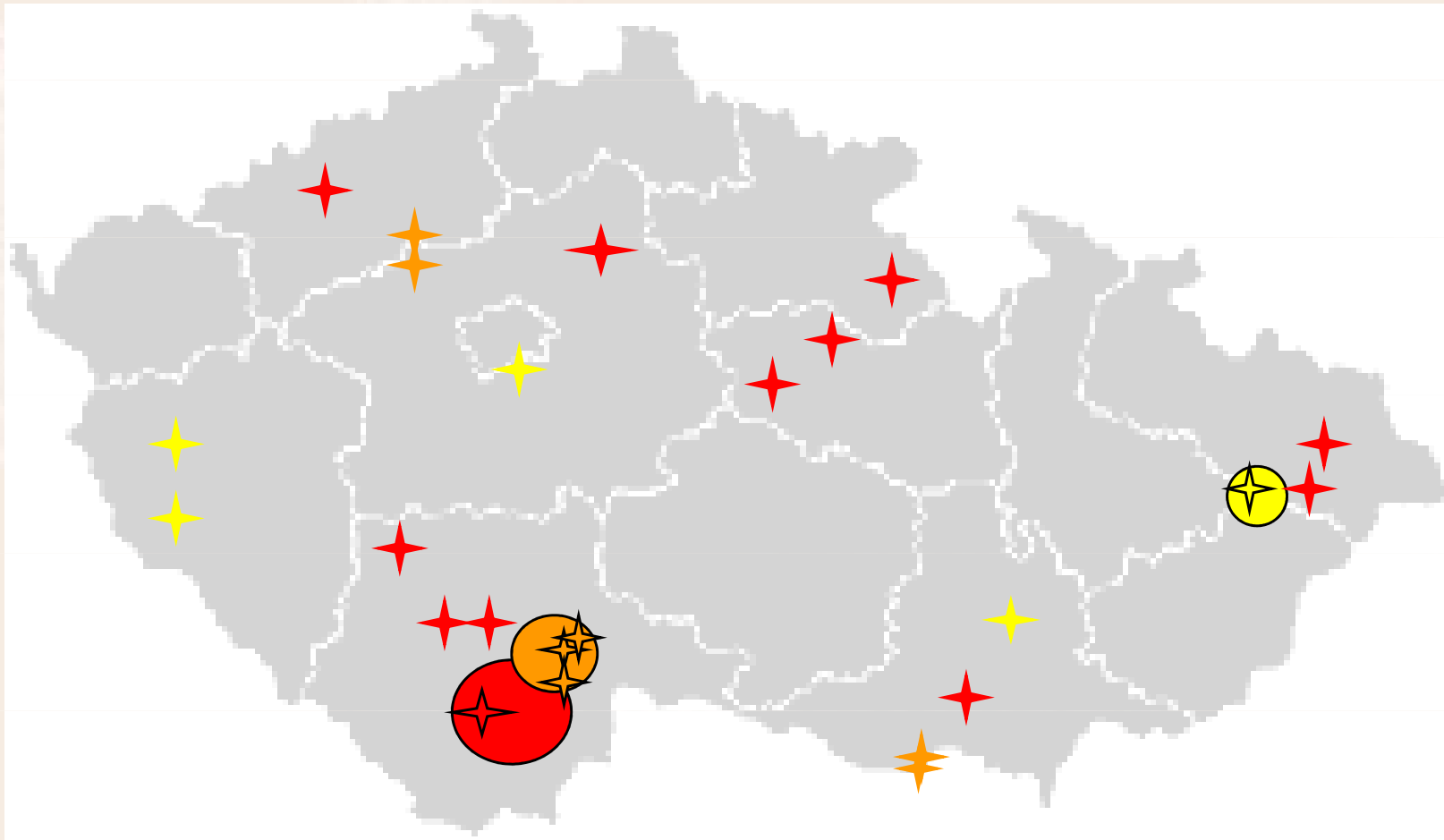
Špatné pracovní prostředí

Špatný management

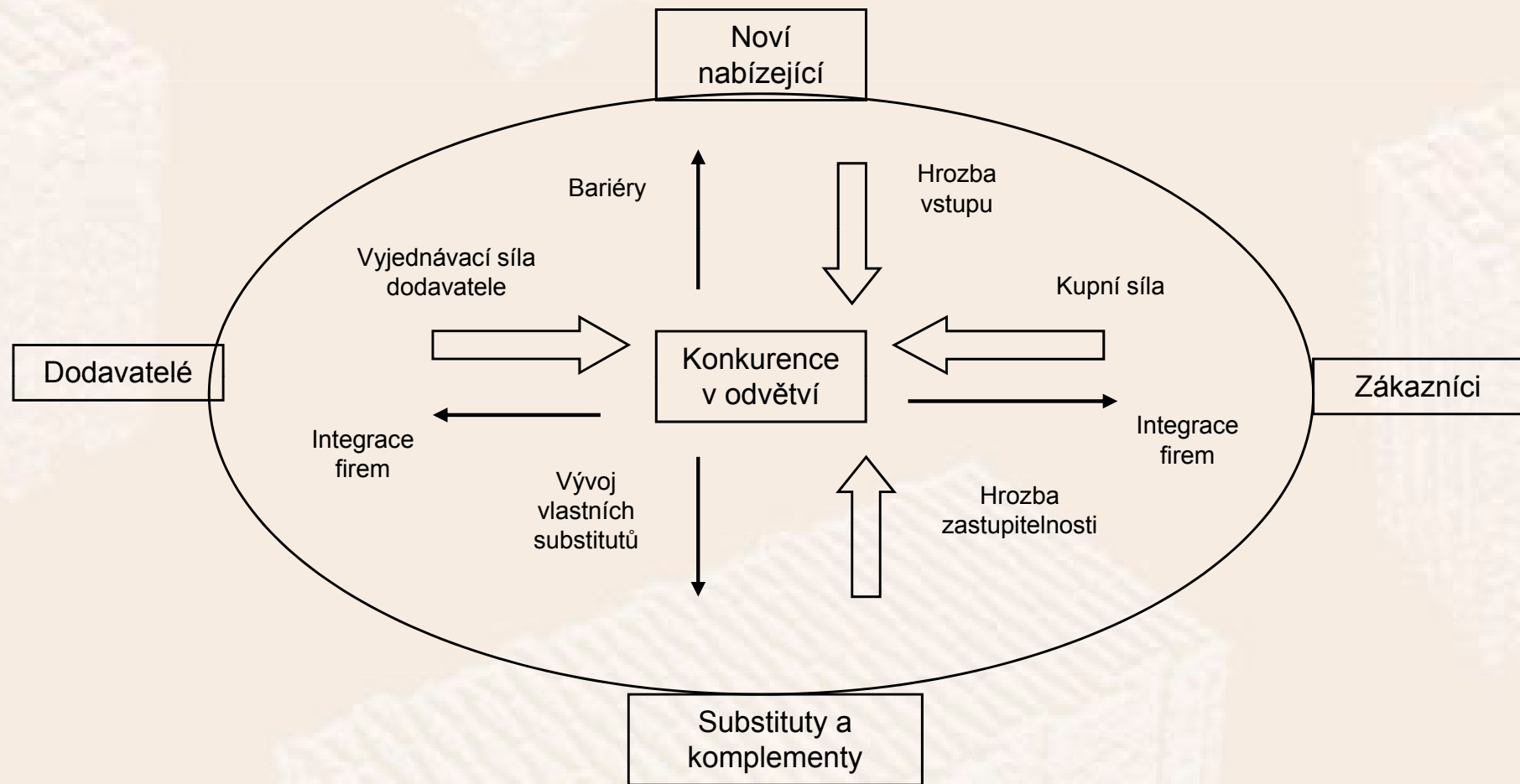
Metoda ABCD



Strategické mapy



Porterův model 5 sil



Analýza konkurentů

Charakteristika	KONKURENTI		
	A	B	C
Jméno podniku	Heluz	Wienerberger	Tondach
Počet výrobních závodů	7	12	5
Odhad tržeb	1,4 mld.	3 mld.	1 mld
Odhad podílu na trhu	25-30%	50%	20%
Cenová výhoda	2	1	3
Kvalitní výhoda	1	1	2
Technologická základna	2	2	2
Odbytová základna	2	1	2
Distribuční podmínky	2	2	2
Nákladová výhoda	3	2	3
Pozice v rámci odvětví (v příštím roce)	2	1	3
Váženost konkurence (současná)	2	2	2
Váženost konkurence (v příštím roce)	2	2	2
Váženost konkurence (v dalších letech)	2	2	3
Variantnost sortimentu	1	2	3
Celkem	21	18	24

Návrhy

Rekonstrukce pecí

Zlepšení podnikové kultury

Neustále sledování tržního odvětví
a konkurence

Implementace

úkol	předmět	zodpovědná osoba	termín
1.	Zjištění problému	Mareš, Chmel	květen 08
2.	Vytvoření zlepšovacího návrhu	Mareš, Chmel	červen 08
3.	Přednesení návrhu TOP managementu	Mareš, Chmel	červen 08
4.	Rozhodnutí o návrhu	Krampl, Fučíková	červenec 08
5.	Zpracování časového horizontu projektu	Krampl, Fučíková	srpen 08
6.	Zpracování finančního plánu projektu	Krampl, Roubková	září 08
7.	Hledání vhodného dodavatele	Krampl, Fučíková	do 31.12.2008
8.	Zadání poptávky u dodavatelů	Kameníčková	do února 2009
9.	Vyhodnocení a výběr nejvhodnějšího dodavatele	Krampl, Fučíková	do dubna 2009
10.	Zadání projektu dodavateli	Kameníčková	do května 2009
11.	Sestavení plánu projektu	dodavatelská firma	do června 2009
12.	Realizace projektu	dodavatelská firma	06/2009 - 12/2011
13.	Rozvržení rekonstrukce mezi 3 provozy	Krampl, Fučíková	červen 09
14.	Odpovědnost za provoz 1	dodavatelská firma	06/2009 - 06/2010
15.	Odpovědnost za provoz 2	dodavatelská firma	07/2010 - 01/2011
16.	Odpovědnost za provoz 3	dodavatelská firma	01/2011 - 12/2011
17.	Výroba v plné kapacitě	Mareš, Chmel	1. leden 2012
18.	Zhodnocení projektu	Krampl, Fučíková	do 31.12.2013
19.	Zhodnocení návratnosti investic	Krampl, Roubková	31.12.2015

Závěr

Zvýšení konkurenceschopnosti firmy po rekonstrukci pecí

Zlepšení výroby cihel

Návrat vynaložených investic na rekonstrukci

Děkuji za pozornost

Jana Pourová