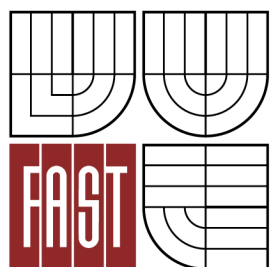




VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA STAVEBNÍ  
ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ

FACULTY OF CIVIL ENGINEERING  
INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT

## VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ REALIZACE INVESTICE V OBCI

MULTI-SOURCE FINANCING OF INVESTMENT REALIZATION IN MUNICIPALITY

DIPLOMOVÁ PRÁCE  
DIPLOMA THESIS

AUTOR PRÁCE  
AUTHOR

BC. VERONIKA VOTRUBCOVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE  
SUPERVISOR

doc. Ing. BOHUMIL PUCHÝŘ, CSc.

BRNO 2016



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ FAKULTA STAVEBNÍ

<b>Studijní program</b>	N3607 Stavební inženýrství
<b>Typ studijního programu</b>	Navazující magisterský studijní program s kombinovanou formou studia
<b>Studijní obor</b>	3607T038 Management stavebnictví (N)
<b>Pracoviště</b>	Ústav stavební ekonomiky a řízení

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

<b>Diplomant</b>	Bc. Veronika Votrubcová
<b>Název</b>	Vícezdrojové financování realizace investice v obci
<b>Vedoucí diplomové práce</b>	doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.
<b>Datum zadání diplomové práce</b>	31. 3. 2015
<b>Datum odevzdání diplomové práce</b>	15. 1. 2016
V Brně dne 31. 3. 2015	

.....  
doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.  
Vedoucí ústavu

.....  
prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA  
Děkan Fakulty stavební VUT

## **Podklady a literatura**

1. Tichá, A., Marková, N., Puchýř, B.: Ceny ve stavebnictví
2. Korytarová, J., Fridrich, J., Puchýř, B.: Efektivnost investic
3. Dokumentace pro předpokládanou investici v obci
4. Informace o dostupných finančních zdrojích
5. S řešenou problematikou související zákony a vyhlášky
6. Marková, N.: Finance obcí, měst a krajů

## **Zásady pro vypracování**

1. Charakteristika obce ve které se bude investovat
2. Dokumentace budoucí investice
3. Návrh investičního projektu včetně určení ceny
4. Obecný popis možných investičních zdrojů
5. Hodnocení variant použití finančních zdrojů pro navrženou investici
6. Doporučení obci výběrem optimální varianty financování

Cíl práce: Popsat veškeré možné zdroje financování pro vybranou investici v obci

Výstup práce: Návrh optimálního využití dostupných zdrojů pro realizaci investice v obci

## **Struktura bakalářské/diplomové práce**

VŠKP vypracujte a rozčleňte podle dále uvedené struktury:

1. Textová část VŠKP zpracovaná podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchovávání vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchovávání vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (povinná součást VŠKP).
2. Přílohy textové části VŠKP zpracované podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchovávání vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchovávání vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (nepovinná součást VŠKP v případě, že přílohy nejsou součástí textové části VŠKP, ale textovou část doplňují).

.....  
doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.  
Vedoucí diplomové práce

### **Abstrakt**

Tato diplomová práce s názvem Vícezdrojové financování realizace investice v obci se zabývá porovnáním jednotlivých zdrojů financování investiční realizace v obci. Mnou vybraná obec realizovala zateplení budovy základní školy a instalaci tepelného čerpadla. Porovnávám financování pomocí vlastních zdrojů, úvěru od Komerční banky a dotací. V teoretické části této diplomové práce rozebírám různé zdroje financování investičních projektů ve veřejném sektoru. Dále definuji, co je obec a jak tvoří rozpočet. Další dvě podkapitoly se věnují tomu, jak získat dotaci a jak probíhá výběrové řízení.

### **Klíčová slova**

Vlastní zdroje, úvěr, strukturální fondy, dotace, rozpočet, investice, obec

### **Abstract**

This diploma thesis called Multi-source financing of investment realization in municipality presents a comparison of various sources in financing of investment realization in the municipality, which I have selected. The municipality has realized the building insulation and installation of a heating pump in primary school. I compare financing by the own resources, loan from Komerční banka (the bank) and by grants. I analyze the various sources in financing of investment projects in the public sector in the theoretical part of this diploma thesis. Next I define what the municipality means and how they make a budget. The other two sections contain how to get a grant and how tendering procedure works.

### **Keywords**

Own resources, loan, structural funds, grant, budget, investment, municipality

### **Bibliografická citace VŠKP**

Bc. Veronika Votrubcová *Vícezdrojové financování realizace investice v obci*. Brno, 2016. 75 s., 54 s. příl. Diplomová práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.

**Prohlášení:**

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci zpracoval(a) samostatně a že jsem uvedl(a) všechny použité informační zdroje.

V Brně dne 13.1.2016

.....  
podpis autora  
Bc. Veronika Votrubcová

## **Poděkování**

Děkuji vedoucímu mé diplomové práce doc. Ing. Bohumilu Puchýřovi, CSc. za cenné rady a připomínky.

Za poskytnutí podkladů pro vypracování diplomové práce a za vstřícnou spolupráci děkuji starostovi obce Bystřec panu Janu Votrubcovi.

# Obsah

<b>1. Úvod</b> .....	10
<b>2. Teoretická část</b> .....	11
2.1 Definice pojmů.....	11
2.1.1 Postavení obce.....	11
2.1.2 Samostatná působnost obce.....	11
2.1.3 Hospodaření obce.....	12
2.1.4 Svazek obcí.....	13
2.1.5 Zastupitelstvo obce.....	13
2.1.6 Rada obce.....	14
2.2 Tvorba rozpočtu obce.....	14
2.2.1 Rozpočtový výhled.....	14
2.2.2 Rozpočet.....	15
2.2.3 Příjmy rozpočtu obce.....	16
2.2.4 Výdaje rozpočtu obce.....	16
2.2.5 Dotace a návratná finanční výpomoc.....	17
2.2.6 Vypracování rozpočtu.....	17
2.2.7 Rozpočtové provizorium.....	18
2.2.8 Změny rozpočtu.....	18
2.2.9 Časové použití rozpočtu.....	19
2.3 Finanční zdroje pro veřejné investování.....	19
2.3.1 Dotační zdroje v ČR.....	20
2.3.2 Strukturální fondy EU.....	22
2.3.3 Projekty PPP.....	27
2.4 Získání dotace z fondů EU.....	29
2.5 Výběrové řízení.....	32



3. Obec Bystřec.....	34
3.1 Popis obce Bystřec .....	34
3.2 SWOT analýzy obce.....	35
3.2.1 Základní SWOT analýza obce .....	35
3.2.2 Ochrana životního prostředí, přírody a krajiny .....	37
3.2.3 Dopravní a technická infrastruktura.....	38
3.2.4 Sociodemografické podmínky.....	39
3.2.5 Bydlení.....	40
3.2.6 Rekreace.....	40
3.2.7 Hospodářské podmínky.....	41
3.3 Rozpočty obce Bystřec.....	42
3.3.1 Rozpočet obce Bystřec 2014.....	42
3.3.2 Rozpočet obce Bystřec 2015.....	46
4. Zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla, Bystřec.....	50
5. Možnosti financování investiční akce.....	53
5.1 Vlastní zdroje.....	53
5.2 Bankovní půjčka.....	54
5.2.1 Bankovní půjčka v celé výši projektu.....	54
5.2.2 Bankovní půjčka ve výši dotace.....	60
5.3 Evropské dotace.....	64
6. Porovnání zdrojů financování.....	67

7. Závěr.....	69
8. Seznam použité literatury.....	71
9. Seznam zkratek a symbolů.....	73
10. Seznam příloh.....	75

# 1. Úvod

Pro zpracování své diplomové práce na téma „Vícezdrojové financování realizace investice v obci“ jsem si vybrala obec Bystřec. V této obci bydlím se svojí rodinou a v poslední době zde proběhlo několik investic, např. zateplení mateřské školy, oprava obecního bytového domu, stavba hřiště a další. Ve své diplomové práci se budu zabývat vícezdrojovým financováním rekonstrukce základní školy.

Práce se dá rozdělit na dvě ucelené části – teoretickou a praktickou.

V teoretické části najdeme vymezení základních pojmů, postup tvoření rozpočtu obce a finanční zdroje. Nejvýznamnějšími finančními zdroji jsou beze sporu strukturální fondy Evropské unie. Dále pak dotační programy ze státního rozpočtu (nejvýznamněji programy Ministerstva pro místní rozvoj a Ministerstva životního prostředí). Další dotační a grantové projekty vypisují i kraje. Také se věnuji problematice PPP projektů, které bohužel nejsou v České republice téměř realizovány. Následující podkapitola v 10 krocích popisuje, jak získat dotaci a poslední podkapitola se zabývá výběrovým řízením.

V praktické části se věnuji popisu investiční akce vyplývající ze zpracované SWOT analýzy. A dále výpočtu nejlepší varianty financování zateplení budovy základní školy a instalaci tepelného čerpadla z pohledu obce.

Cílem mé diplomové práce je popsat veškeré možné zdroje financování pro vybranou investici v obci.

## **2. Teoretická část**

### **2.1 Definice pojmů**

Nejprve je třeba definovat pojmy. K tomu využiji zákon č. 128/2000 Sb., o obcích.

#### **2.1.1 Postavení obce**

Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.

Obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících.

Obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

Obec je samostatně spravována zastupitelstvem obce; dalšími orgány obce jsou rada obce, starosta, obecní úřad a zvláštní orgány obce.

Orgánem obce, městyse, města, statutárního města, městského obvodu nebo městské části je též komise, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti (§ 122 odst. 2).

Obec spravuje své záležitosti samostatně (dále jen "samostatná působnost"). Státní orgány a orgány krajů mohou do samostatné působnosti zasahovat, jen vyžaduje-li to ochrana zákona, a jen způsobem, který zákon stanoví. Rozsah samostatné působnosti může být omezen jen zákonem.

Obce zajišťují výkon finanční kontroly podle zvláštního právního předpisu.

#### **2.1.2 Samostatná působnost obce**

Do samostatné působnosti obce patří záležitosti, které jsou v zájmu obce a občanů obce, pokud nejsou zákonem svěřeny krajům nebo pokud nejde o přenesenou působnost orgánů obce nebo o působnost, která je zvláštním zákonem svěřena správním úřadům jako výkon státní správy, a dále záležitosti, které do samostatné působnosti obce svěří zákon.

Do samostatné působnosti obce patří zejména záležitosti uvedené v § 84, 85 a 102, s výjimkou vydávání nařízení obce. Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.

### **2.1.3 Hospodaření obce**

Majetek obce musí být využíván účelně a hospodárně v souladu s jejími zájmy a úkoly vyplývajícími ze zákonem vymezené působnosti. Obec je povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku. Obec vede účetnictví podle zákona o účetnictví.

Majetek obce musí být chráněn před zničením, poškozením, odcizením nebo zneužitím. S nepotřebným majetkem obec naloží způsoby a za podmínek stanovených zvláštními předpisy, (občanský, obchodní zákoník) pokud tento zákon nestanoví jinak.

Stát neručí za hospodaření a závazky obce, pokud tento závazek nepřevzme stát smluvně.

Obec je povinna chránit svůj majetek před neoprávněnými zásahy a včas uplatňovat právo na náhradu škody a právo na vydání bezdůvodného obohacení.

Obec je povinna trvale sledovat, zda dlužníci včas a řádně plní své závazky, a zabezpečit, aby nedošlo k promlčení nebo zániku z nich vyplývajících práv.

Obec požádá o přezkoumání hospodaření obce za uplynulý kalendářní rok příslušný krajský úřad, anebo zadá přezkoumání auditorovi nebo auditorské společnosti (dále jen „auditor“). Přezkoumání hospodaření obce provádí kraj v přenesené působnosti.

Závěrečný účet spolu se zprávou o výsledcích přezkoumání hospodaření obce za uplynulý kalendářní rok projedná zastupitelstvo obce do 30. června následujícího roku a přijme opatření k nápravě nedostatků.

Sestavování rozpočtu a závěrečného účtu obce a hospodaření s prostředky tohoto rozpočtu se dále řídí zvláštním zákonem.

#### **2.1.4 Svazek obcí**

Svazek obcí je právnickou osobou, která vede účetnictví podle zákona o účetnictví.

Předmětem činnosti svazku obcí mohou být zejména úkoly v oblasti školství, sociální péče, zdravotnictví, kultury, požární ochrany, veřejného pořádku, ochrany životního prostředí, cestovního ruchu a péče o zvířata, správa majetku obcí, zejména místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních, kulturních zařízení a dalších zařízení spravovaných obcemi a další.

Svazek obcí požádá o přezkoumání hospodaření svazku za uplynulý kalendářní rok příslušný krajský úřad, anebo zadá přezkoumání auditorovi.

#### **2.1.5 Zastupitelstvo obce**

Zastupitelstvu obce je vyhrazeno schvalovat program rozvoje obce, schvalovat rozpočet obce, závěrečný účet obce a účetní závěrku obce sestavenou k rozvahovému dni, zřizovat trvalé a dočasné peněžní fondy obce, zřizovat a rušit příspěvkové organizace a organizační složky obce, schvalovat jejich zřizovací listiny, rozhodovat o založení nebo rušení právnických osob, schvalovat jejich zakladatelské listiny, společenské smlouvy, zakládací smlouvy a stanovy a rozhodovat o účasti v již založených právnických osobách a další.

Zastupitelstvu obce je dále vyhrazeno rozhodování o těchto majetkoprávních úkonech:

poskytování věcných darů v hodnotě nad 20 000 Kč a peněžitých darů ve výši nad 20 000 Kč fyzické nebo právnické osobě v jednom kalendářním roce, poskytování dotací nad 50 000 Kč v jednotlivých případech občanským sdružením, humanitárním organizacím a jiným fyzickým nebo právnickým osobám působícím v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu, sociálních služeb, podpory rodin, požární ochrany, kultury, vzdělávání a vědy, zdravotnictví, protidrogových aktivit, prevence kriminality a ochrany životního prostředí, peněžité i nepeněžité vklady do

právnických osob, uzavření smlouvy o přijetí a poskytnutí úvěru nebo půjčky, o poskytnutí dotace, o převzetí dluhu, o převzetí ručitelského závazku, o přistoupení k závazku a smlouvy o sdružení a další.

### **2.1.6 Rada obce**

Radě obce je vyhrazeno zabezpečovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, provádět rozpočtová opatření v rozsahu stanoveném zastupitelstvem obce, schvalovat účetní závěrku obcí zřízené příspěvkové organizace sestavenou k rozvahovému dni.

## **2.2 Tvorba rozpočtu obce**

Tvorba rozpočtu obce se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Rozpočet se připravuje v návaznosti na rozpočtový výhled. Pokud není schválen rozpočet na následující rok, od 1.1. nastává rozpočtové provizorium do doby, než je rozpočet schválen. V průběhu roku se mohou vyskytnout změny v rozpočtu. Ty musí schválit zastupitelstvo obce. Na konci roku je potom potřeba sestavit závěrečný účet.

### **2.2.1 Rozpočtový výhled**

Podle § 3 výše zmíněného zákona je rozpočtový výhled pomocným nástrojem územního samosprávného celku a svazku obcí sloužícím pro střednědobé finanční plánování rozvoje jeho hospodářství. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet (§ 4).

Rozpočtový výhled obsahuje souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, zejména o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. U dlouhodobých závazků se uvedou jejich dopady na hospodaření územního samosprávného celku nebo svazku obcí po celou dobu trvání závazku.

„U příjmů je důležité odhadnout vývoj daňových příjmů na základě rozpočtového určení daní a vývoj vlastních nedaňových příjmů z poskytování služeb, z pronájmu majetku apod. Dále lze zahrnout i jednorázové příjmy (např. z prodeje majetku). Do rozpočtového výhledu můžeme zapojit i dotace, u kterých je reálné, že je získáme.

Ve výdajích je nutné nejdříve zabezpečit úkoly plynoucí z poslání organizace (např. veřejné osvětlení, svoz odpadů), výkon státní správy a další povinnosti vyplývající ze zákonných předpisů. Dále je nutné zahrnout závazky z uzavřených smluv, splátky a úroky z úvěrů a půjček, výdaje spojené s péčí o vlastní majetek, příspěvky na provoz zřizovaných či založených organizací, výdaje na investice, které již započaly v minulých letech, a teprve poté výdaje na nové investice.“<sup>1</sup>

### **2.2.2 Rozpočet**

Dle zákona č. 250/2000 Sb. je rozpočet finančním plánem, jímž se řídí financování činnosti územního samosprávného celku a svazku obcí.

Rozpočtový rok je shodný s rokem kalendářním.

Rozpočet se sestavuje zpravidla jako vyrovnaný. Může být schválen jako přebytkový, jestliže některé příjmy daného roku jsou určeny k využití až v následujících letech nebo jsou-li určeny ke splácení jistiny úvěrů z předchozích let.

Rozpočet může být schválen jako schodkový jen v případě, že schodek bude možné uhradit finančními prostředky z minulých let, nebo smluvně zabezpečenou půjčkou, úvěrem, návratnou finanční výpomocí nebo příjmem z prodeje komunálních dluhopisů územního samosprávného celku (dále jen "návratné zdroje").

Kladný zůstatek finančních prostředků rozpočtového hospodaření běžného roku se převádí k použití v dalším roce, a to ke krytí rozpočtových výdajů, anebo se převádí do peněžních fondů (§ 5).

---

<sup>1</sup> Rozpočet obce a jeho sestavení. *Informační portál Karlovarského kraje* [online]. 3.12.2014 11:36n. 1. [cit. 2015-06-24]. Dostupné z: [www.kr-karlovarsky.cz/krajsky-urad/pro\\_obce/Documents/rozp.doc](http://www.kr-karlovarsky.cz/krajsky-urad/pro_obce/Documents/rozp.doc)



Schodek hospodaření se uhrazuje z finančních prostředků z minulých let nebo se kryje z návratných zdrojů splatných z rozpočtu v následujících letech.

### **2.2.3 Příjmy rozpočtu obce**

Příjmy rozpočtu obce tvoří zejména příjmy z vlastního majetku a majetkových práv, příjmy z výsledků vlastní činnosti, příjmy z hospodářské činnosti právnických osob, pokud jsou podle tohoto nebo jiného zákona příjmem obce, která organizaci zřídila nebo založila, příjmy z vlastní správní činnosti včetně příjmů z výkonů státní správy, k nimž je obec pověřena podle zvláštních zákonů, zejména ze správních poplatků z této činnosti, příjmy z vybraných pokut a odvodů uložených v pravomoci obce podle tohoto zákona nebo zvláštních zákonů, pokud není dále stanoveno jinak, příjmy z místních poplatků podle zvláštního zákona, výnosy daní nebo podíly na nich podle zvláštního zákona, dotace ze státního rozpočtu a ze státních fondů, dotace z rozpočtu kraje, prostředky získané správní činností ostatních orgánů státní správy, např. z jimi ukládaných pokut a jiných peněžních odvodů a sankcí, jestliže jsou podle zvláštních zákonů příjmem obce, přijaté peněžité dary a příspěvky, jiné příjmy, které podle zvláštních zákonů patří do příjmů obce.

### **2.2.4 Výdaje rozpočtu obce**

Z rozpočtu obce se hradí zejména závazky vyplývající pro obec z plnění povinností uložených jí zákony, výdaje na vlastní činnost obce v její samostatné působnosti, zejména výdaje spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj, výdaje spojené s výkonem státní správy, ke které je obec pověřena zákonem, závazky vyplývající pro obec z uzavřených smluvních vztahů v jejím hospodaření a ze smluvních vztahů vlastních organizací, jestliže k nim přistoupila, závazky přijaté v rámci spolupráce s jinými obcemi nebo s dalšími subjekty, včetně příspěvků na společnou činnost, úhrada úroků z přijatých půjček a úvěrů, výdaje na emise vlastních dluhopisů a na úhradu výnosů z nich náležejících jejich vlastníkům, výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého podnikání prospěšného pro obec, jiné výdaje uskutečněné v rámci působnosti obce, včetně darů a příspěvků na sociální nebo jiné humanitární účely.

Vedle výdajů podle předchozího odstavce hradí obec ze svého rozpočtu i splátky přijatých půjček, úvěrů a návratných výpomocí a splátky jistiny vlastních dluhopisů jejich vlastníkům.

### **2.2.5 Dotace a návratná finanční výpomoc**

Dotace nebo návratná finanční výpomoc se poskytuje na účel určený poskytovatelem v programu (§ 10c), na jiný účel určený žadatelem v žádosti nebo na účel stanovený zvláštním právním předpisem. Na dotaci nebo návratnou finanční výpomoc není právní nárok, nestanoví-li zvláštní právní předpis jinak.

Dotaci nebo návratnou finanční výpomoc, s výjimkou návratné finanční výpomoci podle § 34 odst. 1, lze poskytnout na základě žádosti o poskytnutí dotace nebo návratné finanční výpomoci prostřednictvím veřejnoprávní smlouvy (dále jen „žádost“), popřípadě na základě povinnosti vyplývající ze zvláštního právního předpisu.

Podmínky poskytnutí dotace nebo návratné finanční výpomoci, jejíž součástí jsou peněžní prostředky, které poskytovatel dotace nebo návratné finanční výpomoci obdržel ze státního rozpočtu, z rozpočtu státního fondu nebo z Národního fondu, musí být v souladu s podmínkami, za kterých byly poskytovateli dotace nebo návratné finanční výpomoci peněžní prostředky poskytnuty.

### **2.2.6 Vypracování rozpočtu**

Územní samosprávný celek vypracovává svůj roční rozpočet na základě údajů z rozpisu platného státního rozpočtu nebo rozpočtového provizoria.

V případě, že se územní samosprávný celek podílí na realizaci programu nebo projektu spolufinancovaného z rozpočtu Evropské unie, musí jeho rozpočet na příslušný kalendářní rok obsahovat stanovený objem finančních prostředků účelově určených na spolufinancování programu nebo projektu Evropské unie.

Územní samosprávný celek zveřejní návrh svého rozpočtu po dobu nejméně 15 dnů přede dnem jeho projednávání na zasedání zastupitelstva územního samosprávného celku na své úřední desce a způsobem umožňujícím dálkový přístup. Na úřední

desce může být návrh rozpočtu zveřejněn v užším rozsahu, který obsahuje alespoň údaje o příjmech a výdajích rozpočtu v třídění podle nejvyšších jednotek druhového třídění rozpočtové skladby. Způsobem umožňujícím dálkový přístup se zveřejňuje úplné znění návrhu rozpočtu. Připomínky k návrhu rozpočtu mohou občané příslušného územního samosprávného celku uplatnit buď písemně ve lhůtě stanovené při jeho zveřejnění, nebo ústně při jeho projednávání na zasedání zastupitelstva.

Rozpočet územního samosprávného celku a rozpočet svazku obcí se zpracovává v třídění podle rozpočtové skladby, kterou stanoví Ministerstvo financí vyhláškou.

### **2.2.7 Rozpočtové provizorium**

Nastává, pokud není do 1.1. rozpočtového roku schválen rozpočet.

Pravidla rozpočtového provizoria potřebná k zajištění plynulosti hospodaření na vlastní úrovni i na úrovni nižších stupňů rozpočtové soustavy a u právnických osob financovaných z územních rozpočtů stanoví zastupitelstvo kraje pro hospodaření kraje, zastupitelstvo obce pro hospodaření obce.

Rozpočtové příjmy a výdaje uskutečněné v době rozpočtového provizoria se stávají příjmy a výdaji rozpočtu po jeho schválení.

### **2.2.8 Změny rozpočtu**

Rozpočet může být po jeho schválení změněn z důvodu změny v organizaci hospodářství financovaného rozpočtem (organizační změny), změny právních předpisů ovlivňujících výši rozpočtovaných příjmů nebo výdajů (metodické změny); patří mezi ně také cenové změny ovlivněné změnami právní úpravy regulovaných cen, nebo změny objektivně působících skutečností ovlivňujících plnění rozpočtu příjmů či výdajů (věcné změny).

Změna rozpočtu se provádí rozpočtovým opatřením. Rozpočtová opatření se evidují podle časové posloupnosti. Rozpočtová opatření se uskutečňují povinně, a to i jde-li o změny ve finančních vztazích k jinému rozpočtu, o změny závazných ukazatelů vůči jiným osobám, nebo jestliže hrozí nebezpečí vzniku rozpočtového schodku.

Rozpočtovým opatřením je přesun rozpočtových prostředků, při němž se jednotlivé příjmy nebo výdaje navzájem ovlivňují, aniž by se změnil jejich celkový objem nebo schválený rozdíl celkových příjmů a výdajů, použití nových, rozpočtem nepředvídaných příjmů k úhradě nových, rozpočtem nezajištěných výdajů, čímž se zvýší celkový objem rozpočtu, vázání rozpočtových výdajů, jestliže je jejich krytí ohroženo neplněním rozpočtových příjmů; tímto opatřením se objem rozpočtu snižuje.

### **2.2.9 Časové použití rozpočtu**

Do plnění rozpočtu se zahrnují jen takové příjmy, které byly skutečně přijaty, resp. takové finanční operace, které byly uskutečněny v kalendářním roce.

Do plnění výdajů se zařazuje jen takové čerpání prostředků, které se uskutečnilo v kalendářním roce.

## **2.3 Finanční zdroje pro veřejné investování**

Nejvýznamnějšími finančními zdroji pro veřejné investování jsou dotační zdroje, především strukturální fondy Evropské unie. Dále to jsou to také vlastní zdroje obce a půjčka od bankovních institucí. V České republice jsou trochu opomíjené koncepty v oblasti veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership - PPP), které jinde v zahraničí dobře fungují. Například ve Velké Británii, Španělsku, Německu a dalších zemích.

### **2.3.1 Dotační zdroje v ČR**

„Prostředky pro financování investic lze čerpat také z národních dotačních zdrojů, které jsou spravovány příslušnými ministerstvy.“<sup>2</sup>

Pro financování investičních činností obce se čerpají dotace především z Ministerstva pro místní rozvoj a z Ministerstva pro životní prostředí. Pokud se

---

<sup>2</sup> LUBALOVÁ, Lenka. *Vícezdrojové financování investiční činnosti v obci*. Brno, 2009. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.

jedná o investici zlepšující životní prostředí, lze žádat i o dotaci ze Státního fondu životního prostředí.

MMR poskytuje dotace a programy v těchto sekcích:

- Dotace pro nestátní neziskové organizace
- Operační programy řízené MMR
- Podpora bydlení
- Podpora cestovního ruchu
- Podpora rozvoje regionů
- Podpora územního plánování

„Tyto programy podpory slouží jako nástroj, kterým může státní správa ovlivňovat území znevýhodněných regionů. Státní programy regionálního rozvoje mají za cíl podporovat procesy vedoucí ke zvýšení výkonnosti ekonomiky. Podpora směřuje ke snížení nezaměstnanosti, ale také pomáhá při zajišťování funkcí veřejné správy, posilování kvality života, aktivizaci spolkové činnosti a zachování tradic v malých obcích.“<sup>3</sup>

„Státní fond životního prostředí ČR poskytuje dotace z národních zdrojů na projekty, které nelze podpořit z peněz EU v rámci Operačního programu životní prostředí nebo z programu Zelená úsporám, v rámci tzv. národních programů.“<sup>4</sup>

Národní projekty SFŽP:

- Dotační programy MŽP na pomoc po povodních 2013
- Společný program na podporu výměny kotlů

---

<sup>3</sup> LUBALOVÁ, Lenka. *Vícezdrojové financování investiční činnosti v obci*. Brno, 2009. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.

<sup>4</sup> Stručně o národních programech. *Státní fond životního prostředí*. [online]. 8.1.2016 [cit. 2016-01-08]. Dostupné z: <https://www.sfzp.cz/sekce/163/strucne-o-narodnich-programech/>

- Program ochrany ozonové vrstvy Země
- Program na podporu výkupu pozemků ve zvláště chráněných územích, jejich ochranných pásmech a významných krajinných prvcích
- Program podpory obcí ležících v regionech národních parků
- Program podpory zajištění monitoringu vod
- Program na podporu systému pro nakládání s autovraky
- Program podpory předkladatelů návrhů projektů z fondů EU
- Program na podporu druhové diverzity neprodukčních rostlin a zachování jejich genových zdrojů
- Program pro vítěze ocenění Zelená stuha a Zelená stuha ČR – péče o zeleň a životní prostředí
- Program na podporu obcí, na jejichž území byl vyhlášen krizový stav v důsledku povodní
- Program podpory ozdravných pobytů dětí z oblastí se zhoršenou kvalitou ovzduší
- Společný program Moravskoslezského kraje a Ministerstva životního prostředí na podporu výměny stávajících ručně plněných kotlů na tuhá paliva za nové nízkoemisní automatické kotle na uhlí nebo uhlí a biomasu v Moravskoslezském kraji
- Program zeleň do měst a jejich okolí
- Program na podporu zpracování plánů odpadového hospodářství krajů

Dalším zdrojem grantů a dotací jsou kraje. Kraje vznikly jako územní samosprávné celky v roce 2000. Území České republiky je rozděleno na 14 krajů:

- Karlovarský kraj

- Plzeňský kraj
- Ústecký kraj
- Středočeský kraj
- Jihočeský kraj
- Hlavní město Praha
- Liberecký kraj
- Královéhradecký kraj
- Pardubický kraj
- Olomoucký kraj
- Kraj Vysočina
- Jihomoravský kraj
- Zlínský kraj
- Moravskoslezský kraj

Kraj by měl pečovat o všestranný rozvoj svého území i o potřeby svých občanů. Orgány krajů mají možnost vyhlašovat dotační programy a granty s různými cíli. Podporované projekty musí být vždy v souladu s cíli rozvojové politiky toho kraje. Dále je možné čerpat dotace z krajských fondů.

### **2.3.2 Strukturální fondy EU**

„EU vytvořila pro financování vytyčených cílů tématicky zaměřené strukturální fondy, fond kohezní a iniciativy společenství, prostřednictvím kterých je alokována

finanční pomoc převážně do chudších regionů členských států tak, aby bylo splněno přání jednotného vnitřního trhu EU.“<sup>5</sup>

„Fondy Evropské unie zahrnují širokou škálu finančních nástrojů. Slouží především k podpoře hospodářského růstu členských zemí, zlepšování vzdělanosti jejich obyvatel a snižování sociálních nerovností.“<sup>6</sup>

Evropská unie tvoří následující fondy, ze kterých je možno čerpat prostředky:

- Strukturální fondy:
  - Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF)
  - Evropský sociální fond (ESF)
  - Fond soudržnosti (FS)
  - Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD)
  - Evropský námořní a rybářský fond (EMFF)
- Ostatní fondy
  - Fond solidarity
  - Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci (EGF)

Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR/ERDF) se zaměřuje na modernizaci a posilování hospodářství. „Podporovány jsou investiční (infrastrukturní) projekty, jako např. výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, budování stokových systémů, podpora inovačního potenciálu podnikatelů, rozvoj a obnova sportovních areálů, rekonstrukce kulturních památek, výsadba regenerační zeleně,

---

<sup>5</sup> KORYTÁROVÁ, Jana, doc., Ing., Ph.D., HROMÁDKA, Vít, Ing., Ph.D., *Veřejné stavební investice I* [elektronická skripta]. ©Brno 2007 [cit. 2016-01-07].

<sup>6</sup> Fondy EU v ČR. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>



výstavba či oprava infrastruktury pro poskytování zdravotní péče, zavádění služeb elektronické veřejné správy apod.“<sup>7</sup>

Evropský sociální fond (ESF), jak už název napovídá, se zabývá především sociální oblastí. Tj. podporuje aktivity v oblastech zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů. Podporuje tedy neinvestiční projekty (oproti EFRR/ERDF) jako jsou rekvalifikace nezaměstnaných, programy pro zdravotně postižené osoby, menšiny, mládež. Dále podporuje tvorbu inovativních vzdělávacích programů pro zaměstnance apod.

Fond soudržnosti (FS) podporuje rozvoj chudších států. Jedná se tedy o podporu investičních projektů podobně jako u EFRR/ERDF. Rozdíl je ten, že FS se zaměřuje pouze na dopravní infrastrukturu většího rozsahu, ochranu životního prostředí a na oblast energetické účinnosti a obnovitelných zdrojů energie.

„Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD) je finanční nástroj na podporu rozvoje venkova, který spadá do společné zemědělské politiky EU. Prostředky z EAFRD slouží ke zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví, zlepšení životního prostředí a krajiny nebo kvality života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova.“<sup>8</sup>

Evropský námořní a rybářský fond (EMFF) se zabývá podporou rybolovu. Fond podporuje projekty vedoucí k vyšší konkurenceschopnosti a k ochraně životního prostředí. Jsou to například investice na odbahňování rybníků, na modernizaci apod.

Fond solidarity slouží na pomoc při velké přírodní katastrofě. Pokud o pomoc požádá jakýkoliv členský stát (pokud jsou škody vyšší než 0,6% jeho HDP), dočká se rychlé a flexibilní finanční pomoci. V rámci fondu lze poskytnout pomoc i na preventivní opatření proti přírodním katastrofám.

Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci poskytuje finanční prostředky na pomoc pracovníkům propuštěným vlivem globalizace – hodně lidí propuštěných

---

<sup>7</sup> Informace o fondech EU. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

<sup>8</sup> Informace o fondech EU. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

v jednom odvětví v určitém regionu, bankrot velké firmy, přesunutí továrny mimo EU apod.

Realizace cílů Evropské unie v oblasti regionální a strukturální politiky probíhá v sedmiletých cyklech. Ty pro členské země zpracovávají vždy nové programové dokumenty. V nich nalezneme definici a nastavení nových cílů a priorit a dále je v nich stanoven rozpočet. Česká republika zatím spadala do 3 takových programových období.

- Programové období 2000 – 2006 (ČR přistoupila do EU až v r. 2004)
- Programové období 2007 – 2013
- Programové období 2014 – 2020

Při přípravě programového období (aktuálně 2014 – 2020) vznikají strategické programové dokumenty. „EU definuje úkoly politiky soudržnosti ve Strategických obecných zásadách společenství. Rozvojové problémy jednotlivých členských států jsou popsány v Národním rozvojovém plánu. Soulad mezi uvedenými dvěma dokumenty zajišťuje Národní strategický referenční rámec, který vymezuje strategické cíle, způsob řízení a koordinace politiky soudržnosti a určuje Operační programy pro realizaci politiky soudržnosti.“<sup>9</sup>

Za koordinaci čerpání finančních prostředků z EU v České republice zodpovídá Národní orgán pro koordinaci (NOK). „NOK je centrálním metodickým a koordinačním subjektem pro implementaci programů spolufinancovaných z fondů EU v programovém období 2007 - 2013 a 2014 - 2020.“<sup>10</sup> Je to partner pro Evropskou komisi za ČR, dále je správcem monitorovacího systému a centrálním orgánem pro oblast publicity a budování absorpční kapacity. Národním orgánem pro koordinaci bylo stanoveno Ministerstvo pro místní rozvoj (na základě usnesení

---

<sup>9</sup> LUBALOVÁ, Lenka. *Vícezdrojové financování investiční činnosti v obci*. Brno, 2009. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.

<sup>10</sup> Národní orgán pro koordinaci. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>

vlády č. 198/2006). „Cílem nastavení systému a činností NOK je zejména zajištění schopnosti ČR efektivně vyčerpat celou přidělenou alokaci z fondů EU.“<sup>11</sup>

V programovém období (2014-2020) je možné čerpat finanční prostředky v těchto operačních programech:

- OP Doprava (4,7 mld. eur)
- Integrovaný regionální OP (4,6 mld. eur)
- OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (4,3 mld. eur)
- OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (2,8 mld. eur)
- OP Životní prostředí (2,6 mld. eur)
- Program rozvoje venkova (2,3 mld. eur)
- OP Zaměstnanost (2,1 mld. eur)
- OP Technická pomoc (0,22 mld. eur)
- OP Praha – pól růstu (0,20 mld. eur)
- OP Rybářství (0,03 mld. eur)

Dřívější regionální operační programy skončily 31.12.2015, částečně je nahrazuje IROP (Integrovaný regionální operační projekt). IROP vznikl právě sloučením dřívějších regionálních operačních programů (ROP NUTS II Severozápad, ROP NUTS II Moravskoslezsko, ROP NUTS II Jihovýchod, ROP NUTS II Severovýchod, ROP NUTS II Střední Morava, ROP NUTS II Jihozápad, ROP NUTS II Střední Čechy). V rámci tohoto projektu bude mezi žadatele rozdělena částka ve výši 132 mld. korun. Oproti ROP došlo ke změně podporovaných aktivit.

---

<sup>11</sup> Národní orgán pro koordinaci. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>

Prioritní osy jsou:

- Prioritní osa 1 – Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony (44 mld. korun)
- Prioritní osa 2 – Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů (49 mld. korun)
- Prioritní osa 3 – Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí (24 mld. korun)
- Prioritní osa 4 – Komunitně vedený místní rozvoj (15 mld. korun)

### 2.3.3 Projekty PPP

„Partnerství veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership, PPP) vzniká za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Jednotlivé varianty projektů PPP, jsou-li odborně a úspěšně aplikovány, zvyšují kvalitu i efektivnost veřejných služeb včetně výkonu státní správy a urychlují realizaci významných infrastrukturních projektů s pozitivním dopadem na rozvoj ekonomiky.“<sup>12</sup>

Projekty PPP mívají dlouhodobý charakter. Veřejný a soukromý sektor vzájemně sdílejí užitky a rizika.

Největší výhodou PPP projektů je sloučení znalostí, zkušeností a dovedností obou sektorů (veřejného a soukromého) a přenesení rizik na sektor, který je dovede lépe řídit. Další výhodou je, že veřejný sektor uvolňuje finanční prostředky postupně.

Cílem smluvního vztahu mezi oběma sektory je:

- „Vyšší hodnota za peníze pro veřejný sektor (Value for Money)
- Vyšší efektivita a kvalita veřejných služeb“<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> KORYTÁROVÁ, Jana, doc., Ing., Ph.D., HROMÁDKA, Vít, Ing., Ph.D., *Veřejné stavební investice I* [elektronická skripta]. ©Brno 2007 [cit. 2016-01-07].

Rozhodující podmínkou pro využití PPP projektů je ekonomická výhodnost pro veřejný sektor.

Hlavní kritéria pro posuzování projektů PPP by měla být:

- Typová vhodnost
- Definovatelnost cílů (SMART)
- Přenos rizik
- Hodnota za peníze (Value for money)
- Transparentnost a soutěž
- Finanční dostupnost
- Proveditelnost

Nejčastější rozdělení PPP projektů:

- DB – Navrhni, postav (Design Build)
- DBO – Navrhni, postav, provozuj (Design Build Operate)
- DBFO – Navrhni, postav, financuj, provozuj (Design Build Finance Operate)

Převažující sektor pro použití PPP projektů je silniční a železniční doprava. Dále potom zdravotnictví, obrana, vodohospodářství a volnočasová infrastruktura.

„Využití metody PPP není jednoduchou záležitostí. Týká se velkého množství veřejných finančních prostředků, které jsou alokovány do významných projektů na řadu let.

První rámec metody PPP tvoří zejména zákon č. 139/2006 Sb., o koncesních smlouvách a koncesním řízení, vyhláška č. 217/2006 Sb., kterou se provádí koncesní zákon a zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

Smluvní základ projektů spolupráce veřejného a soukromého sektoru představuje koncesní smlouva.“<sup>13</sup>

PPP v České republice moc nefungují, protože se velmi spoléhá na externí poradce a většinou je v zadání přílišné lpění na detailech výstavby apod. K tomu ani moc nepřispívá střídání politických stran u moci. Není téměř možné zaručit plnění podmínek třeba za 10 let.

## 2.4 Získání dotace z fondů EU

Abychom získali dotaci ze strukturálního, nebo investičního fondu Evropské unie musíme dodržet určitý postup. Na webových stránkách strukturálních fondů <sup>14</sup> nalezneme 10 kroků k získání dotace.

- Krok 1 – Vytvoření podrobného projektového záměru

Projekt musí mít přesně specifikovaný cíl, logickou strukturu a musíme vědět, na jaké cílové skupiny je zaměřen. Velkou pozornost je třeba věnovat rozpočtu a promyslet financování projektu.

- Krok 2 – Nalezení příslušného programu a v něm konkrétní oblasti podpory pro náš záměr

Podle cíle projektového záměru vyhledáváme vhodný dotační program pro jeho financování. Podrobné informace o něm nalezneme v programovém dokumentu, kde jsou specifikovány podporované oblasti a cíle programu.

- Krok 3 – Podání žádosti o podporu

Žádost o podporu představuje klíčový dokument, který rozhodne o tom, zda

---

<sup>13</sup> KORYTÁROVÁ, Jana, doc., Ing., Ph.D., HROMÁDKA, Vít, Ing., Ph.D., *Veřejné stavební investice I* [elektronická skripta]. ©Brno 2007 [cit. 2016-01-07].

<sup>14</sup> Jak na projekt. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

budeme se svou žádostí úspěšní, či nikoliv. Průvodcem při tvorbě žádosti jsou příručky a metodické pokyny řídicích orgánů. Žadatel musí vždy počkat na, zda pro jeho projektový záměr bude otevřena výzva. Informace o vyhlášených výzvách pro daný rok jsou uvedené v harmonogramu výzev. Ve výzvě jsou vždy přesně specifikovány podmínky pro předložení žádosti o podporu.

- Krok 4 – Posouzení žádosti o podporu

Podané žádosti o podporu posuzuje řídicí orgán nebo jím pověřená instituce. Žádosti se posuzují podle hodnotících kritérií, které jsou součástí výzvy. V programovém období 2014-2020 došlo ke sjednocení pravidel napříč programy. Byly nataveny nástroje, které zvyšují transparentnost celého procesu. Žadatelé už se mohou odvolat i proti negativnímu výsledku hodnocení.

- Krok 5 – Realizace projektu

S úspěšným žadatelem je následně podepsána smlouva. Ta podrobně stanoví podmínky realizace projektu. Jedná se zejména o pravidla pro výběr dodavatelů, povinnou publicitu apod. Poté se můžeme pustit do realizace projektu.

- Krok 6 – Žádost o platbu

Peníze získáme na základě žádosti o platbu. Ta se podává řídicímu orgánu nebo zastupující instituci. Platby mohou mít různé podoby – proplacení už vydaných výdajů, poskytnutí prostředků dopředu, nebo kombinované platby. Peníze jsou zaslány na účet obce u ČNB.

- Krok 7 – Vyhodnocení a vyúčtování

Při předkládání žádosti o platbu je třeba prokazovat, že výdaje odpovídají podmínkám obsaženým v podepsané smlouvě. Je třeba průběžně pořizovat fotografie, prezentační listiny apod., kterými budeme později dokládat

faktury např. za realizovaná školení. Řídící orgán kontroluje, zda jsou nároky oprávněné. V případě, že jsou, peníze jsou téměř okamžitě odeslány. Pokud jsou některé výdaje označeny jako nezpůsobilé (nedoložení některých dokumentů, nesplnění podmínek, apod.), řídící orgán přistoupí ke korekci a nárokovanou částku o ně sníží.

- Krok 8 – Kontrola na místě

Mimo administrativní kontroly probíhá i tzv. kontrola na místě. Kontrolovat se může projektová dokumentace, fyzický stav projektu, finanční stránka apod. Kontrola vyhotoví protokol, kde shrne poznatky a opatření, která musíme následně zařídit, aby nám nehrozily sankce. Kontroly mohou být plánované i namátkové. Je proto důležité včas hlásit řídícímu orgánu všechny změny. Dále je vhodné mít veškerou dokumentaci na jednom místě, uchovávat originály dokumentů, korespondence (i elektronické) apod., aby byl průběh kontroly rychlý a bezproblémový.

- Krok 9 – Publicita projektu

Každý příjemce evropské dotace musí o této finanční pomoci informovat. Publicita projektu má svá pevná pravidla, která jsou uvedena v Příručkách pro žadatele a příjemce. U menších projektů stačí vyvěšení plakátu v místě realizace projektu, u finančně náročnějších akcí je nutné informovat pomocí velkoplošného banneru nebo billboardu. Po dokončení projektu jsou plakáty, bannery apod. nahrazeny pamětní deskou. Informace o projektu musí zůstat na místě minimálně po dobu udržitelnosti projektu.

- Krok 10 – Udržitelnost projektu

Projekt je třeba „udržovat naživu“ i bez dotací po dobu, ke které jsme se zavázali ve smlouvě. Nejčastější doba je pět let. V případě, že bychom udržitelnost projektu nezajistili, byla by nám uložena sankce, v krajním případě by mohlo dojít na vrácení části nebo celé dotace. Udržitelnost projektu vypovídá o kvalitní přípravě celého projektu. Kvalitní projekt má udržitelnost mnohem větší, než stanovených pět let.



## 2.5 Výběrové řízení

„Správný název pro výběrové řízení je podle zákona o veřejných zakázkách „zadávací řízení“. Jedná se o formalizovaný postup, při kterém je vybírán dodavatel veřejné zakázky“<sup>15</sup>

Druhy výběrových řízení jsou:

- Otevřené řízení
- Užší řízení
- Jednací řízení s uveřejněním
- Jednací řízení bez uveřejnění
- Soutěžní dialog
- Zjednodušené podlimitní řízení

Výběrové řízení se zahajuje podle zákona č. 137/2006 Sb. uveřejněním oznámení o zahájení zadávacího řízení k uveřejnění nebo výzvou o zahájení zadávacího řízení.

„Fáze zadávacího řízení jsou:

- Zveřejnění zadání (včetně kritérií posuzování)
- Odevzdání obálek
- Otevření obálek
- Posouzení nabídek
- Zveřejnění výsledků“<sup>15</sup>
- Podpis smlouvy

---

<sup>15</sup> Výběrové řízení. *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001-, 7. 3. 2015 v 22:36 [cit. 2016-01-09]. Dostupné z: [https://cs.wikipedia.org/wiki/V%C3%BDb%C4%9Brov%C3%A9\\_%C5%99%C3%ADzen%C3%AD](https://cs.wikipedia.org/wiki/V%C3%BDb%C4%9Brov%C3%A9_%C5%99%C3%ADzen%C3%AD)

Součástí výběrového řízení je zadávací dokumentace, včetně požadavků na kvalifikaci.

Pro posuzování výběrového řízení se ustanovuje hodnotící komise. Ta hodnotí nabídky, které prošly otevřením obálek a byly vyhodnoceny jako formálně správné. Hodnotící komise musí mít minimálně pět členů a je usnášeníschopná jsou-li přítomny alespoň 2/3 členů.

Základním kritériem pro hodnocení nabídek je nejnižší nabídková cena nebo ekonomická efektivnost nabídky. Přitom mimořádně nízká nabídková cena je vyřazena, pokud není dodatečně písemně odůvodněna (prokázané objektivní příčiny). Mimořádně nízká nabídková cena je cena, která se výrazně odlišuje od průměru ostatních nabídkových cen.

Po vyhodnocení nabídek (jednání hodnotící komise) je zadavatel povinen do 5 pracovních dnů oznámit všem nevyločeným uchazečům pořadí jejich nabídek.

Po uplynutí 15 dnů od doručení oznámení o výběru nejvhodnějšího dodavatele je uzavřena smlouva s vybraným uchazečem. Ostatní uchazeči mohou v již zmiňované 15 denní lhůtě podat námitky. Podpisem smlouvy končí výběrové řízení. Zadavatel poté zadá do informačního systému o veřejných zakázkách oznámení o výsledku zadávacího řízení.

## 3. Obec Bystřec

### 3.1 Popis obce Bystřec

Obec Bystřec leží v Pardubickém kraji, v podhůří Orlických hor, v severovýchodní části okresu Ústí nad Orlicí. V blízkosti se nachází Olomoucký (asi 15 km) i Královéhradecký (přibližně 20 km) kraj. Také hranice s Polskem (20 km). Obec leží v sousedství rekreační a turistické oblasti Buková hora a Suchý vrch. Nevýhodou je, že velká města, kde je více pracovních příležitostí se nachází ve vzdálenosti 80 km a více (Hradec Králové, Pardubice, Olomouc).

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1304. Byla založena na křižovatce obchodních cest vedoucích z Polska směrem na Olomouc a Litomyšl. Obec byla majetkem lanškrounského kláštera. Podle pověsti v obci stávala středověká tvrz s hradním příkopem loupeživého rytíře Waltera (odtud potom německé jméno obce Waltersdorf). Nejspíš byla v době husitských válek vypálena. Roku 1874 zde byl proveden první archeologický průzkum. Byly nalezeny hřeby, podkovy, slité železo, zbytky zdi i dlažby. Nalezen byl i pražský groš z doby Karla IV. Druhý archeologický průzkum byl proveden roku 1964. Byly nalezeny různé nástroje a nádoby z 13. a 14. století. Dále zbytky vypouštěcího zařízení a padacího mostu. Z hradního příkopu se stala kruhová vodní nádrž, dříve sloužila jako koupaliště, nyní je to požární nádrž, kde se usídlily kachny divoké. Uprostřed se nachází ostrůvek, kterému se říká „Na hradě“. V tomto prostoru se v létě koná několik kulturních akcí, např. Walterovy slavnosti a Benátská noc.

Výraznou dominantou obce je kostel sv. Jakuba. Dříve se jednalo o dřevěný kostelík, v roce 1828 byl postaven nový – zděný. Později přibyla ještě věž, jak ji známe z dnešní podoby. Zvon svatého Jakuba pochází už z roku 1585 a má znak Pernštýnů. V nedávné historii přibýly ještě další dva zvony – zvon sv. Anežky a zvon sv. Václava.

Obec má rozlohu 1 807 hektarů. Nejvyšším bodem je kopec zvaný „Varta“, který má nadmořskou výšku 588 metrů. V obci je přibližně 350 trvale obývaných domů, v nichž žilo v roce 2006 1 104 obyvatel. Obec Bystřec tedy patří mezi větší obce.

Okolí obce se může pyšnit malebnou přírodou. V okolí Tiseckého potoka se nachází chráněné pásmo bledule jarní a dalších druhů. Např. psineček psí, vratička měsíční, suchopýr širokolistý, prstenec májový a rosnatka okrouhlostá. Oblíbeným místem je i zatopený lom zvaný „Vávrovka“. K procházce vybízí údolí směrem na Horní Čermnou – „Tisce“ nebo cesta lesem do blízkých Čenkovic.

V obci se nachází mateřská škola, první stupeň základní školy, obchod s potravinami, dva hostince, knihovna, kadeřnictví, kosmetický salon, lyžařský vlek, antukové hřiště a víceúčelové hřiště s umělým povrchem. Ve spodní části obce se nachází větší firma Formplast, která zaměstnává přibližně 250 lidí z blízkého okolí. Dále je tu několik menších, většinou rodinných firem (tesaři, výroba formiček, ...). Také je tady na zdejší poměry větší akciová společnost – Zemědělská a.s.. Dopravní obslužnost zajišťuje několik autobusů denně. Ve spodní části obce sice vede železnice, ale zastávka tu bohužel není. Funguje zde i několik organizací jako dobrovolní hasiči, myslivci, skauti a TJ Sokol.

Pro zpracování této kapitoly jsem čerpala především z oficiálních webových stránek obce [www.bystrec.cz](http://www.bystrec.cz)<sup>16</sup>

### 3.2 SWOT analýzy obce

Na základě svých studijních znalostí jsem se rozhodla pro zpracování SWOT analýz obce Bystřec ještě před psaním této diplomové práce. Starosta obce pan Jan Votrubec je přijal s potěšením a jsem velice ráda, že poté posloužili jako nástroj pro výběr realizování zateplení zdejší základní školy. Podle mě je SWOT analýza dobrý řídicí nástroj.

#### 3.2.1 Základní SWOT analýza obce

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
----------------------	----------------------

<sup>16</sup> Základní informace. *Obec Bystřec*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: [www.bystrec.cz](http://www.bystrec.cz)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- poloha obce v malebné krajině v okolí turistické oblasti Buková hora a Suchý vrch</li> <li>- zajímavá historie</li> <li>- příjemné místo k bydlení</li> <li>- čisté životní prostředí</li> <li>- možnost sportovního vyžití (víceúčelové hřiště, antukové kurty, lyžařský vlek, upravené běžecké stopy)</li> <li>- v obci větší firma Formplast</li> <li>- fungující spolky</li> <li>- v létě řada kulturních akcí</li> <li>- dobrý systém informovanosti obyvatelstva (čtvrtletní zpravodaj, nový obecní rozhlas, e-maily, aktualizované webové stránky)</li> <li>- vhodné podmínky pro podnikání (raiting obce B+)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poloha obce daleko od velkých měst (Hradec Králové, Pardubice, Olomouc)</li> <li>- nenavazující dopravní spojení vlak X autobus</li> <li>- omezené finanční zdroje</li> <li>- nedokončený projekt pro možnost výstavby rodinných domů</li> <li>- silnice směr Jablonné nad Orlicí (nejvíce prac. příležitostí v okruhu 10 km) v dezolátním stavu</li> <li>- v zimě horší dopravní obslužnost některých částí obce</li> <li>- kamenolom v dolní části obce (rozděluje obec, nemožnost bydlení v okolí kamenolomu)</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- možnost čerpání dotací ze zdrojů EU</li> <li>- členství v rozvojových spolecích (mikroregion Severo-Lanškrounsko, Spolek obcí pod Bukovou horou,...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stárnutí obyvatelstva obce</li> <li>- omezování dopravních spojů</li> </ul>

### 3.2.2 Ochrana životního prostředí, přírody a krajiny

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- plynofikace obce</li> <li>- obecní vodovod a kanalizace</li> <li>- čisté životní prostředí</li> <li>- malebný ráz krajiny</li> <li>- chráněné pásmo bledule jarní</li> <li>- dobře propracovaný svoz tříděného odpadu</li> <li>- bioplynová stanice v obci (možnost odložení posekané trávy pro občany)</li> <li>- sběrný dvůr fungující jednou měsíčně (po domluvě kdykoliv)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nevyužívání alternativních zdrojů energie</li> <li>- přítomnost kamenolomu v obci (větší prašnost v okolí kamenolomu)</li> <li>- nedostatečná ekologická osvěta</li> <li>- nedostatečná motivace jedince k třídění odpadu (sleva za třídění rozpočítána na všechny obyvatele ne jednotlivce)</li> <li>- nepřítomnost ČOV v obci</li> <li>- nižší kvalita ovzduší v zimním období (topení na tuhá paliva)</li> <li>- v letním období možnost přechodného zhoršení kvality vody (po prudkých deštích možnost spláchnutí hnojiv z polí do přírodních zdrojů vody)</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudování ČOV v obci</li> <li>- výsadba zeleně, stromů</li> <li>- ekologická osvěta obyvatelstva (zejména dětí ve škole)</li> <li>- využití alternativních zdrojů energie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zhoršení dopravní obslužnosti autobusy a z toho plynoucí vyšší nárůst automobilové dopravy</li> <li>- vliv zemědělství na kvalitu pitné vody</li> <li>- nebezpečí černých skládek v okolí obce</li> <li>- po zdražení plynu návrat k neekologickému vytápění</li> <li>- zhoršení kvality místních toků nedořešenou likvidací odpadních vod</li> </ul>

### 3.2.3 Dopravní a technická infrastruktura

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobrá dopravní dostupnost (silnice I/11 -&gt; napojení na dálnici D11)</li> <li>- obecní vodovod a kanalizace</li> <li>- plynovod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatečné řešení bezpečnosti pohybu chodců na komunikacích (absence přechodů pro chodce, chodníky jen ve středu obce)</li> <li>- chybí vlaková zastávka</li> <li>- špatný povrch některých vozovek v obci</li> <li>- silnice směr Jablonné nad Orlicí (nejvíce prac. příležitostí v okruhu 10km) v dezolátním stavu</li> <li>- nenavazující dopravní spojení vlak X autobus</li> <li>- v zimě horší dopravní obslužnost některých částí obce</li> <li>- nedostatečné parkovací plochy v obytné zóně</li> <li>- absence ČOV</li> <li>- nevyhovující dopravní spojení s městem s rozšířenou působností, s okresním městem, krajským městem</li> </ul>
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- využití dotací pro rozvoj infrastruktury</li> <li>- modernizace a údržba současné infrastruktury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nárůst automobilové dopravy (přetížení komunikací, parkovišť)</li> <li>- omezování autobusových spojů</li> </ul>

### 3.2.4 Sociodemografické podmínky

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>- relativně nízká nezaměstnanost</li> <li>- v dolní části obce firma Formplast</li> <li>- vzdělávání dětí – mateřská škola, 1. stupeň základní školy</li> <li>- dětská hřiště</li> <li>- možnost sportovního vyžití (víceúčelové hřiště, antukové kurty, lyžařský vlek, upravené běžecké stopy)</li> <li>- fungující spolky</li> <li>- v létě řada kulturních akcí</li> <li>- dobrý systém informovanosti obyvatelstva (čtvrtletní zpravodaj, nový obecní rozhlas, e-mail, aktualizované webové stránky)</li> <li>- kroužky pro děti</li> <li>- dostupnost zdravotní péče (praktický lékař, dětský lékař, zubní lékař)</li> <li>- fungující sportovní aktivity pro děti i dospělé (florbal, fotbal, cvičení rodičů s dětmi, jumping, cvičení na míčích, ...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedokončený projekt pro možnost výstavby rodinných domů</li> <li>- vzdálené vysoké školy (nutnost dojíždění)</li> <li>- absence 2. stupně základní školy (nutnost dojíždění)</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozšíření volnočasových aktivit v obci</li> <li>- rozvoj a spolupráce místních spolků,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stárnutí obyvatelstva</li> <li>- migrace obyvatelstva do větších měst</li> </ul>



podpora vzniku dalších	
------------------------	--

### 3.2.5 Bydlení

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>- územní plán obce aktualizován v nedávné době</li> <li>- poloha obce v malebné krajině v okolí turistické oblasti Buková hora a Suchý vrch</li> <li>- převládající bydlení v rodinných domech se zahradou</li> <li>- existence volných ploch pro stavbu rodinných domů apod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedokončený projekt pro možnost výstavby rodinných domů</li> <li>- kamenolom v dolní části obce (rozděluje obec, nemožnost bydlení v okolí kamenolomu)</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>- vzrůstající obliba bydlení v rodinných domech</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- migrace obyvatel do větších měst</li> <li>- volné plochy v majetku soukromých osob</li> </ul>

### 3.2.6 Rekreace

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>- poloha obce v malebné krajině v okolí turistické oblasti Buková hora a Suchý vrch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatečná kapacita ubytovacích služeb v obci</li> <li>- nedostatečná medializace obce</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- zajímavá historie</li> <li>- v létě řada kulturních akcí</li> <li>- informační tabule v centru obce</li> <li>- cyklotrasy a turistické stezky v okolí</li> <li>- dva fungující hostince (jeden s možností stravování)</li> <li>- možnost využití víceúčelového hřiště i antukových kurtů</li> </ul>	
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj cestovního ruchu – poskytování zázemí, pořádání kulturních akcí</li> <li>- rozvoj spolupráce s okolními obcemi</li> <li>- využití příhraniční polohy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nedostatečný zájem návštěvníků</li> <li>- neznalost atraktivit obce</li> </ul>

### 3.2.7 Hospodářské podmínky

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- vhodné podmínky pro podnikání (raiting obce B+)</li> <li>- v obci větší firma Formplast</li> <li>- dobré podmínky pro rozvoj malého podnikání</li> <li>- vhodné plochy pro průmyslovou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- většina ekonomicky aktivních obyvatel za prací dojíždí</li> <li>- omezené příležitosti ke zvyšování odborných způsobilostí v obci a jejím okolí</li> </ul>

výstavbu	
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- další rozvoj podnikání, budování nových podnikatelských lokalit a příležitostí v obci</li> <li>- možnost čerpání dotací</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vnější ekonomické vlivy (zdražování, daňové reformy,...)</li> <li>- silná konkurence především z blízkých měst</li> <li>- odliv kvalifikované pracovní síly</li> <li>- úbytek obyvatelstva v produktivním věku</li> <li>- změna požadavků na kvalifikaci pracovníků</li> </ul>

Po vyhodnocení provedených SWOT analýz mi vyšlo, že je potřeba v obci investovat v sociálních oblastech, aby občanů neubývalo a naopak přibývalo. To se zatím obecnímu úřadu daří. Z posledních akcí jmenuji např. novou kuchyni v mateřské škole, zateplení MŠ, rekonstrukce kuchyně v základní škole, nové sociální zařízení v MŠ i ZŠ. Výstavba obecních bytů, úprava MŠ pro navýšení počtu přijímaných dětí. Plánuje se zasíťování 8 parcel k výstavbě.

Pro svoji diplomovou práci jsem si vybrala zateplení základní školy, protože jsem měla možnost pomáhat při tvorbě rozpočtu.

### 3.3 Rozpočty obce Bystřec

#### 3.3.1 Rozpočet obce Bystřec 2014

<b>Kapitola</b>	<b>Příjmy</b>
Daň ze závislé činnosti	2 243 000
Odvody za odnětí zem. a les. půdy	2 500

Daň z příjmu fyzických osob	320 000
Daň z příjmu právnických osob	2 319 000
Daň DPH	5 019 000
Odvody z výtěžku loterií	50 000
Daň z nemovitosti	738 000
EKO-KOM	100 100
Odpady	510 900
Poplatek ze psů	26 700
Správní poplatky	13 200
Splátky půjček sdružení	50 000
Splátky půjček občané	430 000
Z lomu	35 000
Kanalizační poplatky	5 800
Poplatky knihovna	3 100
Kultura (dětský den, Bystřecké km)	5 400
Příjmy ze hřiště	20 100
Zálohy na plyn, el.	20 500
Pohřebnictví	2 000
Prodeje pozemků	300 000
Nájemné z půdy	11 700
Úroky	20 900

Dotace	202 492
Sponzorské rady	30 000
Zapojení finanční rezervy	3 516 608
<b>Celkem příjmy</b>	<b>15 976 000</b>

<b>Kapitola</b>	<b>Výdaje</b>
Zasíťování Vaníčkovo	2 000 000
Komunikace	2 400 000
Kanalizace	20 000
Provoz MŠ a ZŠ	1 200 000
Rekonstrukce č.p. 89	2 700 000
Zateplení, střecha č.p.87	2 300 000
ZŠ Horní Čermná	20 000
Knihovna	80 000
Kultura, Bystřecké okénko	200 000
Dětský den, vítání občánků	122 000
Podpora kriz. řízení	10 000
Hřiště, tělocvična	90 000
Bytové hospodářství	500 000
Nebytové hospodářství	500 000
Veřejné osvětlení	100 000

Pohřebnictví	600 000
Odpady	610 900
Rozhlas	30 000
Veřejná zeleň	30 000
Sociální	35 000
SDH zásahová jednotka	60 000
SDH sport	20 000
Zastupitelstvo	890 000
Správa	880 000
Příspěvky	120 000
Poplatky z účtu	1 000
Pojištění budov	38 000
Myslivci příspěvek	20 000
Půjčky občanům	400 000
<b>Celkem výdaje</b>	<b>15 976 000</b>

#### **Plán výnosů a nákladů hospodářské činnosti obce na rok 2014**

Účtová třída 5 - náklady	900 000 Kč
Účtová třída 6 - výnosy	
Nájemné a pronájmy	700 000 Kč
Lesní hospodářství	199 000 Kč

Kopírování	1 000 Kč
Celkem výnosy	900 000 Kč

### 3.3.2 Rozpočet obce Bystřec 2015

<b>Kapitola</b>	<b>Příjmy</b>
Daň ze závislé činnosti	2 200 000
Odvody za odnětí zem. a les. půdy	54 000
Daň z příjmu fyzických osob	637 000
Daň z příjmu právnických osob	2 660 000
Daň z příjmu obec	32 700
Daň DPH	5 484 000
Odvody z výtěžku loterií	42 000
Daň z nemovitosti	752 000
EKO-KOM	79 000
Odpady	522 000
Poplatek ze psů	26 500
Správní poplatky	13 500
Splátky půjček sdružení	20 000
Splátky půjček občané	400 000
Z lomu	63 000
Kanalizační poplatky	4 800
Poplatky knihovna	3 600

Kultura (dětský den, Bystřecké km)	35 800
Příjmy ze hřiště	13 000
Různé	8 000
Pohřebnictví	1 300
Prodeje pozemků	200 000
Nájemné z půdy	21 800
Úroky	7 100
Dotace	203 600
Zapojení finanční rezervy	2 000 000
<b>Celkem příjmy</b>	<b>15 484 700</b>

<b>Kapitola</b>	<b>Výdaje</b>
Zasíťování Vaníčkovo	2 500 000
Komunikace	3 200 000
Kanalizace	20 000
Provoz MŠ a ZŠ	1 200 000
Rekonstrukce č.p. 87	1 800 000
Rekonstrukce č.p. 86	300 000
ZŠ Horní Čermná	25 000
Knihovna	280 000
Kultura, Bystřecké okénko	160 000



Dětský den, vítání občánků	70 000
Podpora kriz. řízení	10 000
Hřiště, tělocvična	20 000
Bytové hospodářství	840 000
Nebytové hospodářství	840 000
Veřejné osvětlení	300 000
Pohřebnictví	5 000
Odpady	600 000
Rozhlas	270 000
Veřejná zeleň	50 000
Sociální	50 000
SDH zásahová jednotka	60 000
Příspěvky sdružením	200 000
SDH sport	20 000
Zastupitelstvo	980 000
Správa	796 000
Příspěvek na Walterovy slavnosti	20 000
Příspěvek na hasičskou stříkačku	100 000
Proučtování daně obce	32 700
Poplatky z účtu	1 000
Pojištění budov	35 000

Půjčky občanům	400 000
Čekárny	300 000
<b>Celkem výdaje</b>	<b>5 484 700</b>

**Plán výnosů a nákladů hospodářské činnosti obce na rok 2015**

Účtová třída 5 - náklady	900 000 Kč
Účtová třída 6 - výnosy	
Nájemné a pronájmy	700 800 Kč
Lesní hospodářství	199 000 Kč
Kopírování	200 Kč
<b>Celkem výnosy</b>	<b>900 000 Kč</b>

#### 4. Zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla, Bystřec



*Budova ZŠ před rekonstrukcí*



*Budova ZŠ po rekonstrukci*

V rámci investiční akce byla zateplena budova základní školy v Bystřeci a bylo zde vybudováno tepelné čerpadlo. Dispozice suterénu byla malinko pozměněna, kvůli instalaci tepelného čerpadla. Také bylo nutné provést nové instalace.

Výběrové řízení na stavební práce na investiční akci zateplení budovy ZŠ a instalace tepelného čerpadla, Bystřec prováděla firma WebSport & Consulting service s.r.o. sídlem v Dr. Svěráka 13, Boskovice 680 01. Zadávací řízení bylo vyhlášeno 1.8.2014 a proběhlo 16.9.2014 v 10:00 hod. Zúčastnily se ho 4 firmy - KPV SYSTÉM s.r.o., Tomáš Kozel, EKOZIS spol. s r.o. a Prumhor spol. s r.o.. Nejnižší nabídkovou cenu nabídla a dodavatelem stavebních prací se stala firma KPV SYSTÉM s.r.o. (sídlem Lázeňská 354, Ústí nad Orlicí 562 01).

Dalšími dodavateli této investiční akce byli MIX MAX – ENERGETIKA s.r.o., (sídlem Štefánikova 560, Brno-Královo Pole 612 00) a pan Ing. Pavel Maňka (bytem Horní Heřmanice 138, Horní Heřmanice 561 33). Společnost MIX MAX – ENERGETIKA zajišťovala projektovou dokumentaci ve stupni DSP, EA, žádost o dotaci a projektovou dokumentaci – DVZ a RDS. Tato společnost také prováděla autorský dozor. Pan Ing. Pavel Maňka zajišťoval technický dozor. Pan starosta Jan Votrubec ho velice chválil. Jeho služby jsou prý poněkud dražší, ale o to více kvalitní.

Stavební práce začaly na podzim roku 2014 a kompletně dokončeny byly v květnu roku 2015. Přes zimu byly venkovní práce pozastaveny. Celý projekt byl ukončen v září 2015. Jelikož měla být tato investiční akce hotová do 31.12.2014, musela obec zažádat fond o prodloužení výstavby. To bylo obci naštěstí dovoleno. Pouze muselo dojít k vyfakturování veškerých prací do 31.12.2014.

Zateplení budovy školy a instalace tepelného čerpadla nebylo v rozpočtu 2014 zahrnuto, musela se odhlasovat rozpočtová změna. Jednalo se o tzv. „bleskovou akci“. Ve strukturálním fondu EU zbývalo toho času ještě hodně volných peněžních prostředků. Obec na to byla upozorněna a rozhodla se téměř okamžitě o realizaci zateplení školy, které vyplývalo ze zpracované SWOT analýzy. Rozhodnutí o udělení dotace obci Bystřec bylo doručeno v červenci 2014.

Projekt Zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla, Bystřec má akceptační číslo 14208343 a číslo projektu CZ.1.02/3.2.00/14.25657. Žadatelem o dotaci byla obec Bystřec. Finanční manažerkou byla stanovena Kristýna Stanková, projektovou manažerkou Nela Filipová a pověřenou právníčkou Ivana Brožíková.

## 5. Možnosti financování investiční akce

Jelikož investiční akce zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla, Bystřec už proběhla, možnosti financování popíšu pouze teoreticky.

Skutečně byla financována následovně:

Celkové náklady projektu:	6 780 757 Kč
Nezpůsobilé výdaje:	1 745 411 Kč
Způsobilé výdaje:	5 035 346 Kč
Dotace FS (85%)	4 280 044,10 Kč
Dotace SFŽP (5%)	251 767,30 Kč
Vlastní zdroje obce (10%)	503 534,60 Kč

Další možností financování investiční akce by bylo využít bankovního úvěru v celé výši investičního záměru, případně pouze nahrazení dotačních prostředků (tj. část investice pokrýt cizími zdroji - bankovním úvěrem a část investice zaplatit z vlastních zdrojů).

Posledním možným zdrojem financování jsou vlastní zdroje obce Bystřec v celé výši investičního záměru.

### 5.1 Vlastní zdroje

Obec Bystřec měla v době realizace investiční akce k dispozici přibližně 7,1 mil. Kč. To by sice stačilo na pokrytí investice z vlastních zdrojů, ale obci by nezbyly téměř žádné prostředky na chod obce, nečekané výdaje apod. Byla tedy potřeba „sáhnout“ po jiných zdrojích. Naskýtala se buď dotace ze strukturálních fondů EU, nebo bankovní půjčka.

Pokud by obec měla dostatek finančních prostředků, zaplatila by za projekt výše uvedených **6 780 757 Kč**

## 5.2 Bankovní půjčka

Bankovní úvěr uvažuji u Komerční banky, protože obec Bystřec zde má vedený běžný účet.

Úroková sazba se u půjček pro obce pohybuje přibližně od 1,5 - 2%. Budu tedy uvažovat horší variantu, tj. 2%. Obec Bystřec je podle starosty obce pana Jana Votrubce schopná splácet přibližně 500 - 700 tis. Kč ročně. Tomu jsem přizpůsobila vyšší měsíční splátky a tím pádem i délku splacení. Uvedu obě varianty bankovní půjčky – tj. v celé výši projektu a ve výši nahrazující dotační zdroje.

### 5.2.1 Bankovní půjčka v celé výši projektu

Půjčka s konstantní anuitou (měsíční)

D - výše úvěru: 6.800.000 Kč

n - délka splácení: 150 měs.

r - úroková sazba (roční): 2%

Výpočet anuity:  $A = D * (r^n * (r-1) / r^n - 1) = 51\,273,44 \text{ Kč} = \mathbf{51\,270 \text{ Kč}}$

měsíc	stav půjčky	úmor	úrok	anuita
1	6 800 000	39 937	11 333	51 270
2	6 760 063	40 003	11 267	51 270
3	6 720 060	40 070	11 200	51 270
4	6 679 990	40 137	11 133	51 270
5	6 639 854	40 204	11 066	51 270
6	6 599 650	40 271	10 999	51 270
7	6 559 379	40 338	10 932	51 270
8	6 519 042	40 405	10 865	51 270
9	6 478 637	40 472	10 798	51 270

10	6 438 164	40 540	10 730	51 270
11	6 397 625	40 607	10 663	51 270
12	6 357 017	40 675	10 595	51 270
13	6 316 342	40 743	10 527	51 270
14	6 275 600	40 811	10 459	51 270
15	6 234 789	40 879	10 391	51 270
16	6 193 910	40 947	10 323	51 270
17	6 152 964	41 015	10 255	51 270
18	6 111 948	41 083	10 187	51 270
19	6 070 865	41 152	10 118	51 270
20	6 029 713	41 220	10 050	51 270
21	5 988 493	41 289	9 981	51 270
22	5 947 204	41 358	9 912	51 270
23	5 905 846	41 427	9 843	51 270
24	5 864 419	41 496	9 774	51 270
25	5 822 923	41 565	9 705	51 270
26	5 781 357	41 634	9 636	51 270
27	5 739 723	41 704	9 566	51 270
28	5 698 019	41 773	9 497	51 270
29	5 656 246	41 843	9 427	51 270
30	5 614 403	41 913	9 357	51 270
31	5 572 490	41 983	9 287	51 270
32	5 530 508	42 052	9 218	51 270
33	5 488 455	42 123	9 147	51 270
34	5 446 333	42 193	9 077	51 270
35	5 404 140	42 263	9 007	51 270



36	5 361 877	42 334	8 936	51 270
37	5 319 543	42 404	8 866	51 270
38	5 277 139	42 475	8 795	51 270
39	5 234 665	42 546	8 724	51 270
40	5 192 119	42 616	8 654	51 270
41	5 149 503	42 687	8 583	51 270
42	5 106 815	42 759	8 511	51 270
43	5 064 056	42 830	8 440	51 270
44	5 021 226	42 901	8 369	51 270
45	4 978 325	42 973	8 297	51 270
46	4 935 352	43 044	8 226	51 270
47	4 892 308	43 116	8 154	51 270
48	4 849 192	43 188	8 082	51 270
49	4 806 004	43 260	8 010	51 270
50	4 762 744	43 332	7 938	51 270
51	4 719 412	43 404	7 866	51 270
52	4 676 007	43 477	7 793	51 270
53	4 632 531	43 549	7 721	51 270
54	4 588 982	43 622	7 648	51 270
55	4 545 360	43 694	7 576	51 270
56	4 501 666	43 767	7 503	51 270
57	4 457 898	43 840	7 430	51 270
58	4 414 058	43 913	7 357	51 270
59	4 370 145	43 986	7 284	51 270
60	4 326 158	44 060	7 210	51 270
61	4 282 099	44 133	7 137	51 270

62	4 237 966	44 207	7 063	51 270
63	4 193 759	44 280	6 990	51 270
64	4 149 478	44 354	6 916	51 270
65	4 105 124	44 428	6 842	51 270
66	4 060 696	44 502	6 768	51 270
67	4 016 194	44 576	6 694	51 270
68	3 971 618	44 651	6 619	51 270
69	3 926 967	44 725	6 545	51 270
70	3 882 242	44 800	6 470	51 270
71	3 837 442	44 874	6 396	51 270
72	3 792 568	44 949	6 321	51 270
73	3 747 619	45 024	6 246	51 270
74	3 702 595	45 099	6 171	51 270
75	3 657 496	45 174	6 096	51 270
76	3 612 322	45 249	6 021	51 270
77	3 567 072	45 325	5 945	51 270
78	3 521 748	45 400	5 870	51 270
79	3 476 347	45 476	5 794	51 270
80	3 430 871	45 552	5 718	51 270
81	3 385 319	45 628	5 642	51 270
82	3 339 691	45 704	5 566	51 270
83	3 293 987	45 780	5 490	51 270
84	3 248 207	45 856	5 414	51 270
85	3 202 351	45 933	5 337	51 270
86	3 156 418	46 009	5 261	51 270
87	3 110 409	46 086	5 184	51 270

88	3 064 323	46 163	5 107	51 270
89	3 018 160	46 240	5 030	51 270
90	2 971 921	46 317	4 953	51 270
91	2 925 604	46 394	4 876	51 270
92	2 879 210	46 471	4 799	51 270
93	2 832 738	46 549	4 721	51 270
94	2 786 190	46 626	4 644	51 270
95	2 739 563	46 704	4 566	51 270
96	2 692 859	46 782	4 488	51 270
97	2 646 077	46 860	4 410	51 270
98	2 599 218	46 938	4 332	51 270
99	2 552 280	47 016	4 254	51 270
100	2 505 263	47 095	4 175	51 270
101	2 458 169	47 173	4 097	51 270
102	2 410 996	47 252	4 018	51 270
103	2 363 744	47 330	3 940	51 270
104	2 316 414	47 409	3 861	51 270
105	2 269 004	47 488	3 782	51 270
106	2 221 516	47 567	3 703	51 270
107	2 173 949	47 647	3 623	51 270
108	2 126 302	47 726	3 544	51 270
109	2 078 576	47 806	3 464	51 270
110	2 030 770	47 885	3 385	51 270
111	1 982 885	47 965	3 305	51 270
112	1 934 919	48 045	3 225	51 270
113	1 886 874	48 125	3 145	51 270

114	1 838 749	48 205	3 065	51 270
115	1 790 544	48 286	2 984	51 270
116	1 742 258	48 366	2 904	51 270
117	1 693 892	48 447	2 823	51 270
118	1 645 445	48 528	2 742	51 270
119	1 596 917	48 608	2 662	51 270
120	1 548 309	48 689	2 581	51 270
121	1 499 619	48 771	2 499	51 270
122	1 450 849	48 852	2 418	51 270
123	1 401 997	48 933	2 337	51 270
124	1 353 063	49 015	2 255	51 270
125	1 304 048	49 097	2 173	51 270
126	1 254 952	49 178	2 092	51 270
127	1 205 773	49 260	2 010	51 270
128	1 156 513	49 342	1 928	51 270
129	1 107 171	49 425	1 845	51 270
130	1 057 746	49 507	1 763	51 270
131	1 008 239	49 590	1 680	51 270
132	958 649	49 672	1 598	51 270
133	908 977	49 755	1 515	51 270
134	859 222	49 838	1 432	51 270
135	809 384	49 921	1 349	51 270
136	759 463	50 004	1 266	51 270
137	709 459	50 088	1 182	51 270
138	659 371	50 171	1 099	51 270
139	609 200	50 255	1 015	51 270

140	558 945	50 338	932	51 270
141	508 607	50 422	848	51 270
142	458 185	50 506	764	51 270
143	407 678	50 591	679	51 270
144	357 088	50 675	595	51 270
145	306 413	50 759	511	51 270
146	255 654	50 844	426	51 270
147	204 810	50 929	341	51 270
148	153 881	51 014	256	51 270
149	102 867	51 099	171	51 270
150	51 769	51 184	86	51 270
151	585	51 269	1	51 270

Celkem by obec zaplatila **7 691 085 Kč**

### 5.2.2 Bankovní půjčka nahrazující dotační zdroje

Půjčka s konstantní anuitou (měsíční)

D - výše úvěru: 4.550.000 Kč

n - délka splácení: 96 měsíců

r - úroková sazba (roční): 2%

Výpočet anuity:  $A = D * (r^n * (r-1) / r^n - 1) = 51 327,97 \text{ Kč} = \mathbf{51 320 \text{ Kč}}$

měsíc	stav půjčky	úmor	úrok	anuita
1	4550000	43 737	7 583	51 320
2	4 506 263	43 810	7 510	51 320
3	4 462 454	43 883	7 437	51 320

4	4 418 571	43 956	7 364	51 320
5	4 374 615	44 029	7 291	51 320
6	4 330 587	44 102	7 218	51 320
7	4 286 484	44 176	7 144	51 320
8	4 242 308	44 249	7 071	51 320
9	4 198 059	44 323	6 997	51 320
10	4 153 736	44 397	6 923	51 320
11	4 109 338	44 471	6 849	51 320
12	4 064 867	44 545	6 775	51 320
13	4 020 322	44 619	6 701	51 320
14	3 975 703	44 694	6 626	51 320
15	3 931 009	44 768	6 552	51 320
16	3 886 241	44 843	6 477	51 320
17	3 841 398	44 918	6 402	51 320
18	3 796 480	44 993	6 327	51 320
19	3 751 487	45 068	6 252	51 320
20	3 706 420	45 143	6 177	51 320
21	3 661 277	45 218	6 102	51 320
22	3 616 059	45 293	6 027	51 320
23	3 570 766	45 369	5 951	51 320
24	3 525 397	45 444	5 876	51 320
25	3 479 953	45 520	5 800	51 320
26	3 434 433	45 596	5 724	51 320
27	3 388 837	45 672	5 648	51 320
28	3 343 165	45 748	5 572	51 320
29	3 297 417	45 824	5 496	51 320

30	3 251 593	45 901	5 419	51 320
31	3 205 692	45 977	5 343	51 320
32	3 159 715	46 054	5 266	51 320
33	3 113 661	46 131	5 189	51 320
34	3 067 531	46 207	5 113	51 320
35	3 021 323	46 284	5 036	51 320
36	2 975 039	46 362	4 958	51 320
37	2 928 677	46 439	4 881	51 320
38	2 882 238	46 516	4 804	51 320
39	2 835 722	46 594	4 726	51 320
40	2 789 128	46 671	4 649	51 320
41	2 742 457	46 749	4 571	51 320
42	2 695 707	46 827	4 493	51 320
43	2 648 880	46 905	4 415	51 320
44	2 601 975	46 983	4 337	51 320
45	2 554 992	47 062	4 258	51 320
46	2 507 930	47 140	4 180	51 320
47	2 460 790	47 219	4 101	51 320
48	2 413 571	47 297	4 023	51 320
49	2 366 274	47 376	3 944	51 320
50	2 318 898	47 455	3 865	51 320
51	2 271 442	47 534	3 786	51 320
52	2 223 908	47 613	3 707	51 320
53	2 176 295	47 693	3 627	51 320
54	2 128 602	47 772	3 548	51 320
55	2 080 829	47 852	3 468	51 320

56	2 032 978	47 932	3 388	51 320
57	1 985 046	48 012	3 308	51 320
58	1 937 034	48 092	3 228	51 320
59	1 888 943	48 172	3 148	51 320
60	1 840 771	48 252	3 068	51 320
61	1 792 519	48 332	2 988	51 320
62	1 744 186	48 413	2 907	51 320
63	1 695 773	48 494	2 826	51 320
64	1 647 280	48 575	2 745	51 320
65	1 598 705	48 655	2 665	51 320
66	1 550 050	48 737	2 583	51 320
67	1 501 313	48 818	2 502	51 320
68	1 452 495	48 899	2 421	51 320
69	1 403 596	48 981	2 339	51 320
70	1 354 615	49 062	2 258	51 320
71	1 305 553	49 144	2 176	51 320
72	1 256 409	49 226	2 094	51 320
73	1 207 183	49 308	2 012	51 320
74	1 157 875	49 390	1 930	51 320
75	1 108 485	49 473	1 847	51 320
76	1 059 012	49 555	1 765	51 320
77	1 009 457	49 638	1 682	51 320
78	959 820	49 720	1 600	51 320
79	910 099	49 803	1 517	51 320
80	860 296	49 886	1 434	51 320
81	810 410	49 969	1 351	51 320



82	760 441	50 053	1 267	51 320
83	710 388	50 136	1 184	51 320
84	660 252	50 220	1 100	51 320
85	610 032	50 303	1 017	51 320
86	559 729	50 387	933	51 320
87	509 342	50 471	849	51 320
88	458 871	50 555	765	51 320
89	408 316	50 639	681	51 320
90	357 676	50 724	596	51 320
91	306 952	50 808	512	51 320
92	256 144	50 893	427	51 320
93	205 251	50 978	342	51 320
94	154 273	51 063	257	51 320
95	103 210	51 148	172	51 320
96	52 062	51 233	87	51 320
97	829	51 319	1	51 320

Celkem obec zaplatí 4 927 549 Kč (půjčka) + 2 248 945,60 Kč (vlastní zdroje), tj.

**7 176 494,60 Kč**

### 5.3 Evropské dotace

Pro získání dotace ze strukturálních fondů Evropské unie je nutné používat program Bene-fill. Do něj se nahrávají smlouvy, faktury apod. Pro úspěšné čerpání dotace je nutné vždy dodat potřebné dokumenty a čekat na jejich schválení. Po schválení jsou zpřístupněny další „sekce“ a postup se opakuje. Opět se musí nahrát příslušné dokumenty a čekat na jejich schválení. V rámci programu je každému projektu přidělen

finanční manažer, pověřený právník a pracovník IT. Pokud chce obec čerpat dotace, musí vynaložit peněžní prostředky na různé projekty, studie apod., které jsou pro udělení dotace vyžadovány. V případě obce Bystřec se jednalo například o průkaz energetické náročnosti budovy před zateplením a po zateplení. V případě, že by obec nečerpala dotace, tyto průkazy by si nemusela objednávat. Podle starosty obce Bystřec pana Jana Votrubce tyto náklady pro čerpání dotace dosahovali přibližně 300 – 400 tisíc korun.

Projekt zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla, Bystřec byl financován pomocí dvou dotací.

Dotace z fondu soudržnosti dosahuje 85% způsobilých výdajů, dotace z fondu Státního fondu životního prostředí potom 5% způsobilých výdajů.

Výdaje celkem: 6 780 757 Kč

Způsobilé výdaje: 5 035 346 Kč

Dotace FS: 4 280 044,10 Kč

Dotace SFŽP: 251 767,30 Kč

Zbytek: 2 248 945,60 Kč

Obec musí při realizaci projektu pomocí dotací (reálná varianta) zaplatit ještě **2 248 945,60 Kč**

Pokud by byly všechny výdaje uznány jako způsobilé (optimistická varianta), vypadalo by financování následovně:

Výdaje celkem: 6 780 757 Kč

Způsobilé výdaje: 6 780 757 Kč

Dotace FS: 5 763 643,45 Kč

Dotace SFŽP: 339 037,85 Kč

Zbytek: 678 075,7 Kč

Při této optimistické variantě by obec zaplatila z vlastních zdrojů pouze **678 075,70 Kč**

## 6. Porovnání zdrojů financování

Jednotlivé částky, které by obec musela vynaložit při různých financování projektu:

Vlastní zdroje: 6 780 757 Kč

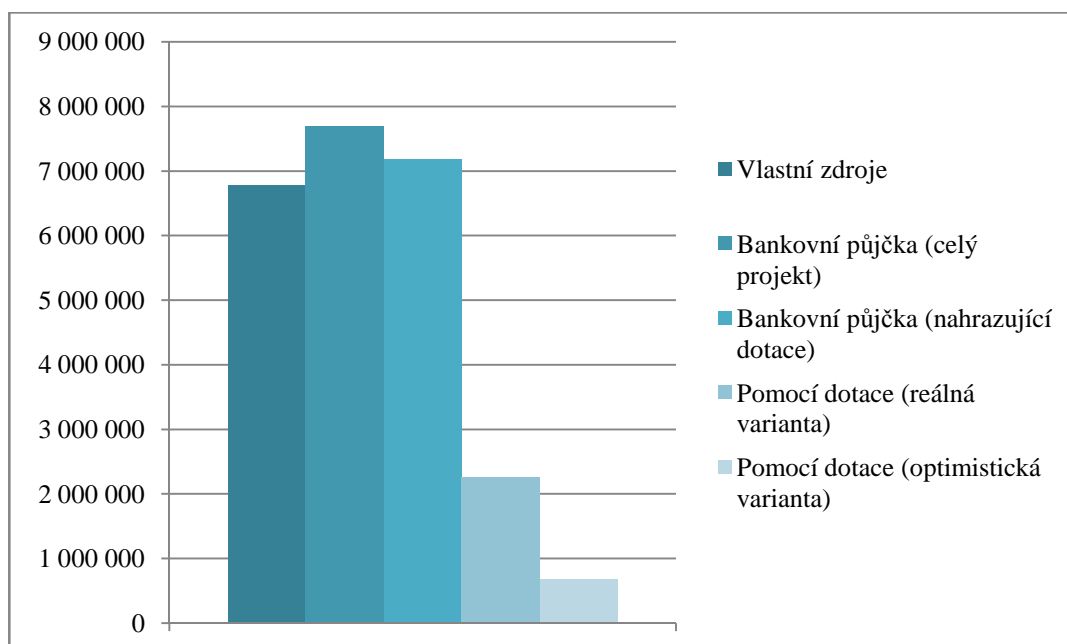
Bankovní půjčka (celý projekt): 7 691 085 Kč

Bankovní půjčka (nahrazující dotace): 7 176 494,60 Kč

Pomocí dotace (reálná varianta): 2 248 945,60 Kč

Pomocí dotace (optimistická varianta): 678 075,70 Kč

Porovnání pomocí grafu:



Porovnáním zdrojů jsem zjistila, že nejvýhodnější varianta pro obec je financovat realizaci jakéhokoliv investičního záměru pomocí dotací, je-li to možné. Čím více nákladů je způsobilých, tím samozřejmě lépe. Nevýhodou dotací je, že obec musí vynaložit nějaké prostředky pro získání dotace, je to ale jenom zlomek oproti tomu, kolik obec nakonec obdrží finančních prostředků z dotačního programu. Další drobnou

nevýhodou je, že peníze z dotačního programu jsou převedeny na účet obce vedený u České národní banky. Za ten obce musí platit. Většina obcí má své běžné účty u komerčních bank, a pokud umí dobře vyjednávat, má je zdarma. To je i případ obce Bystřec. Další vhodnou formou financování jsou vlastní zdroje. Ne všechny obce ale mají tolik volných peněžních prostředků na velké investice. Potom už nezbývá nic jiného, než si vzít bankovní úvěr. Naštěstí ale bankovní instituce poskytují obcím úvěry s nízkým úrokem.

## 7. Závěr

Tato diplomová práce na téma Vícezdrojové financování realizace investice v obci se zabývá možnostmi financování investiční akce Zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla v obci Bystřec.

V teoretické části této diplomové práce nalezneme definici obce a rozpočtu. Také jak se rozpočet tvoří. Česká republika jako člen Evropské unie může čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů. Nejčastěji z fondu soudržnosti, který pomáhá vyrovnat rozdíly mezi jednotlivými členskými státy. Tato podpora pro Českou republiku brzy skončí, protože už se zařadíme mezi bohatší státy a budeme podporovat rozvoj chudších států Evropské unie. Dotace ze strukturálního fondu většinou doplňuje i dotace ze státního rozpočtu. Investiční akci, kterou se zabývám v této diplomové práci, konkrétně doplňuje dotace ze Státního fondu životního prostředí. Dotace je možné čerpat i z krajského rozpočtu, případně Krajské úřady vypisují i granty. Abychom mohli čerpat dotaci, je potřeba cíl projektu sladit s operačním programem případně prioritní osou. V teoretické části jsou popsány i projekty PPP. Ty bohužel v České republice nejsou téměř využívány. Nejvíce se využívají ve Velké Británii, Německu, Řecku. Krátce se věnuji i problematice získání dotace a výběrovému (zadávacímu) řízení.

Praktická část této diplomové práce se plně věnuje obci Bystřec a realizaci investiční akce. Po vyhodnocení provedených SWOT analýz mi vyšlo, že je potřeba v obci investovat v sociálních oblastech, aby občanů neubývalo a aby se obec stala atraktivní i pro další a nalákala je k přestěhování sem. To se našťastí obecnímu úřadu daří.

K vypracování mé diplomové práce jsem si vybrala zateplení budovy základní školy a instalaci tepelného čerpadla. V době, kdy jsem začínala zpracovávat tuto práci, měla už obec přislíbenou dotaci, realizace projektu teprve začínala. Nyní už je tato investiční akce zrealizována, proto porovnávání zdrojů financování bylo pouze teoretické. Zdroje financování pro porovnání jsem vybrala vlastní zdroje obce, bankovní úvěr v celkové výši projektu, bankovní úvěr nahrazující dotace, dotace v reálné výši (jak bylo nakonec financováno) a dotace v optimistické variantě

(všechny výdaje by byly uznány jako způsobilé). Pokud by obec realizovala investiční akci z vlastních zdrojů, stálo by jí to 6 780 757 Kč. Financování pomocí bankovních půjček se vyšplhalo přes 7 mil. Kč, konkrétně u půjčce v celé výši projektu je to 7 691 085 Kč a v případě nahrazení dotací půjčkou 7 176 494,60 Kč. Nevýhodou bankovních půjček je dlouhá doba splácení a tím znemožnění obci financovat další větší investiční akce. Navíc nynější ministr financí Andrej Babiš plánuje „zeštíhlení“ obecních rozpočtů. Nejlépe pro obce vychází, pokud mohou využít dotace, ať už z Evropské unie, Státního nebo krajského rozpočtu. V případě obce Bystřec nebyly uznány všechny výdaje projektu jako způsobilé a obec tedy musela ze svých zdrojů zaplatit celkem 2 248 945,60 Kč. V případě, že by obci byly všechny výdaje uznány jako způsobilé (optimistická varianta), tak by projekt zateplení budovy základní školy a instalace tepelného čerpadla stála obec jenom 678 075,70 Kč. Jelikož už bohužel končí podpora programů ROP NUTS II, bude o něco těžší získávat dotace.

## 8. Seznam použité literatury

Fondy EU v ČR. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>

Informace o fondech EU. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>

Jak na projekt. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Jak-na-projekt>

KORYTÁROVÁ, Jana, doc., Ing., Ph.D., HROMÁDKA, Vít, Ing., Ph.D., *Veřejné stavební investice I* [elektronická skripta]. ©Brno 2007 [cit. 2016-01-07].

LUBALOVÁ, Lenka. *Více zdrojové financování investiční činnosti v obci*. Brno, 2009. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení. Vedoucí práce Doc. Ing. Bohumil Puchýř, CSc.

Národní orgán pro koordinaci. *Strukturální fondy EU*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Narodni-organ-pro-koordinaci>

Rozpočet obce a jeho sestavení. *Informační portál Karlovarského kraje* [online]. 3.12.2014 11:36n. 1. [cit. 2015-06-24]. Dostupné z: [www.kr-karlovarsky.cz/krajsky-urad/pro\\_obce/Documents/rozp.doc](http://www.kr-karlovarsky.cz/krajsky-urad/pro_obce/Documents/rozp.doc)

Stručně o národních programech. *Státní fond životního prostředí*. [online]. 8.1.2016 [cit. 2016-01-08]. Dostupné z: <https://www.sfzp.cz/sekce/163/strucne-o-narodnich-programech/>

Výběrové řízení. *Wikipedia: the free encyclopedia* [online]. San Francisco (CA): Wikimedia Foundation, 2001-, 7. 3. 2015 v 22:36 [cit. 2016-01-09]. Dostupné z:



[https://cs.wikipedia.org/wiki/V%C3%BDb%C4%9Brov%C3%A9\\_%C5%99%C3%ADzen%C3%AD](https://cs.wikipedia.org/wiki/V%C3%BDb%C4%9Brov%C3%A9_%C5%99%C3%ADzen%C3%AD)

Základní informace. *Obec Bystřec*. [online]. 7.1.2016 [cit. 2016-01-07]. Dostupné z: [www.bystrec.cz](http://www.bystrec.cz)

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích

Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů

## **9. Seznam použitých zkratek a symbolů**

DPH – daň z přidané hodnoty

ČOV – čistička odpadních vod

ČNB – Česká národní banka

EA – energetický audit

EAFRD - Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova

EFRR/ERDF - Evropský fond pro regionální rozvoj

EGF - Evropský fond pro přizpůsobení se globalizaci

EMFF - Evropský námořní a rybářský fond

ESF - Evropský sociální fond

EU – Evropská Unie

FS - Fond soudržnosti

DPS – Dokumentace provádění stavby

DVZ – Dokumentace pro výběr zhotovitele

HDP – Hrubý domácí produkt

IROP – Integrovaný regionální operační program

MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj

MŠ – mateřská škola

MŽP – Ministerstvo životního prostředí

NOK - Národní orgán pro koordinaci

NUTS II – územní statistická jednotka, tzv. regiony soudržnosti (vytvořeny pro potřeby čerpání dotací ze strukturálních fondů EU)

OP – Operační program

PPP - Public Private Partnership (spolupráce veřejného a soukromého sektoru)

RDS – Realizační dokumentace stavby

ROP – Regionální operační program

SDH – sbor dobrovolných hasičů

SFŽP – Státní fond životního prostředí

ZŠ – základní škola

## **10. Seznam příloh**

Položkový rozpočet zateplení budovy základní školy Bystřec

Položkový rozpočet strojní část – uznatelné náklady

Položkový rozpočet strojní část – neuznatelné náklady

Položkový rozpočet vzduchotechnika

Položkový rozpočet rozvod plynu

Položkový rozpočet odvod kondenzátu

Položkový rozpočet stavební práce

Výkaz výměr elektroinstalace

Časový a finanční harmonogram stav. prací

Projektová dokumentace – řez A-A´

Projektová dokumentace – řez B-B´

Projektová dokumentace – půdorys 1.PP

Projektová dokumentace – pohledy-rozlišovací výkres

Projektová dokumentace - pohledy