

POLICEJNÍ AKADEMIE ČESKÉ REPUBLIKY V PRAZE

Fakulta bezpečnostně právní

Katedra profesní přípravy

Příprava a metodika výcviku jednotky KAMBA

Vojenské policie

Diplomová práce

**Military Police task force KAMBA – Predeployment training
methodological procedures**

Master thesis

VEDOUCÍ PRÁCE

pplk. Mgr. Jan Váňa

AUTOR PRÁCE

Bc. Michal Laně

2022

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená práce je mým původním autorským dílem, které jsem vypracoval samostatně. Veškerou literaturu a další zdroje, z nichž jsem čerpal, v práci řádně cituji a jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

V Praze, dne 28.2.2022

Bc. Michal Laně

ANOTACE

Diplomová práce „Příprava a metodika výcviku jednotky KAMBA Vojenské policie“ se zabývá problematikou přípravy jednotky KAMBA před jejím nasazením k plnění operačního úkolu v zahraničí. Hlavním úkolem této jednotky byla ochrana a ostraha celého objektu zastupitelského úřadu, ochrana a doprovod diplomatického sboru při plnění diplomatické mise v Afghánistánu. Diplomová práce si klade za cíl představit systém výcviku jednotky KAMBA a metodiku prováděného výcviku. Cílem práce je navrhnout změny v koncepci výcviku jednotky KAMBA Vojenské policie.

KLÍČOVÁ SLOVA

Vojenská policie, Armáda ČR, Zastupitelský úřad ČR, osobní ochrana, VIP, metodika výcviku, zahraniční mise AČR.

ANNOTATION

The thesis "Military police task force KAMBA – predeployment training methodological procedures" deals with the issue of preparing the KAMBA unit before its deployment to an operational task abroad. The main task of this unit was to protect and guard the entire premises of the representative office, to protect and accompany the diplomatic corps in the performance of the diplomatic mission in Afghanistan. The thesis aims to present the KAMBA training system and the methodology of the training performed. The aim of the work is to propose changes to the concept of training of the KAMBA unit of the Military Police.

KEYWORDS

Military police, Army of the Czech Republic, Embassy of the Czech Republic, personal protection, VIP, methodological procedures,

Obsah

Úvod.....	5
1. KAMBA – ochranný tým zastupitelského úřadu v Kábulu	7
2. Výběr osob pro jednotku KAMBA.....	9
2.1. Profil člena ochranného týmu	9
2.2. Výběrové řízení.....	10
3. Cíl a obsah výcviku jednotky KAMBA	15
4. Materiální zabezpečení výcviku	22
5. Metodika výcviku	26
6. Certifikace jednotky KAMBA	54
7. Časová dotace pro výcvik jednotky	60
8. Vliv časové dotace na kvalitu přípravy jednotky KAMBA	62
Závěr.....	66
Seznam použité literatury.....	70
Seznam příloh	71
Seznam použitých zkratk	72

Úvod

Příprava jednotky před nasazením v zahraniční operaci je jedním z vrcholů výcviku dané jednotky. Stejně tak jako organická jednotka, tak i každý jednotlivý člen této skupiny dosahuje maximální úrovně v dané oblasti výcviku. Takového výsledku může být dosaženo pouze správně připraveným výcvikem, který odpovídá požadavkům a specifikům jednotky, která se připravuje pro svoje budoucí nasazení. Po specifikaci těchto činností je neméně důležité zvolit odpovídající metodu výcviku v každé oblasti výcviku, kterou jednotka bude vykonávat. Pouze vhodná metoda výcviku pro danou oblast může zajistit úspěšné splnění cíle výcviku, což je bezesporu připravená jednotka pro operační nasazení. Každý celek je však tvořen částmi. V tomto případě jsou těmito částmi členové jednotky. Právě proto je třeba zabezpečit, aby příprava a metodika výcviku jednotky byla stanovena tak, aby odpovídala potřebám a specifikům každého příslušníka této jednotky např. po jeho odborné stránce. Vhodně zvolenou metodu výcviku je poté třeba aplikovat do praxe. Nejvíce odpovědnou osobou se v tuto chvíli stává instruktor výcviku, který za využití všech svých odborných dovedností vhodným způsob aplikuje tyto metody při samotném výcviku. Příprava a výcvik jednotky, která bude nasazena v zahraniční operaci sebou nese svoje specifika, která je třeba zohlednit jak při samotném výcviku, tak při volbě vhodných metod výcviku. Součástí tohoto procesu je komunikace, způsob, jakým je zvolená metoda předána a jak je příjemcem, v našem případě cvičícími vyhodnocena a pochopena. Zpětná vazba, kterou instruktor výcviku dostává od cvičících sebou nese neocenitelné informace, jichž je třeba využít v dalším procesu/výcviku jednotky před nasazením. Časová dotace výcviku je dalším faktorem, který ovlivňuje kvalitu výcviku a tím i dosažení cíle výcviku. Každá z metod používaných při výcviku je přímou měrou závislá na čase, který je pro ni v daný okamžik vyčleněn. Každý dílčí úkol ve výcviku potřebuje určitou časovou dotaci, a to i v závislosti na příslušnících, kteří výcvik provádějí. Každý z nás je originálem ve své podstatě a je velmi důležité tento faktor zohlednit při výběru osob a následné skladbě jednotky která bude procházet výcvikem před nasazením jednotky v místě plnění operačního úkolu. Propojení výše popsaných faktorů je cestou, jak

dosáhnout hodnotného výcviku, z kterého vzejde jednotka připravená pro své nasazení v zahraniční operaci.

Diplomová práce se zabývá přípravou a metodikou výcviku jednotky KAMBA Vojenské policie. V první části práce představíme jednotku KAMBA jako celek a nahlédneme do její historie, v další části rozebereme problematiku výběrového řízení a výběr vhodného kandidáta pro jednotku KAMBA.

Hlavní část této práce se pak věnuje cíli a obsahu výcviku, materiálnímu zabezpečení výcviku a metodice provádění výcviku v jednotlivých oblastech. Hlavní část zakončíme certifikací jednotky KAMBA před nasazením v zahraniční operaci. V závěru práce se budeme věnovat problematice časové dotace pro výcvik jednotky a jejímu vlivu na kvalitu výcviku. Na základě osobních zkušeností z výcviku a nasazení jednotky KAMBA a osobních rozhovorech s příslušníky jednotky KAMBA, si tato práce klade za cíl návrh změn v koncepci přípravy jednotky před výjezdem do zahraničí, s ohledem na již realizované nasazení jednotky KAMBA.

1. KAMBA – ochranný tým zastupitelského úřadu v Kábulu

Bezpečnostní situace v řadě zemí vyžaduje, aby zastupitelským úřadům v těchto zemích byly přiděleny ochranné týmy. Tyto týmy jsou převážně tvořeny příslušníky ozbrojených sil (policie, armáda) země, které úřad náleží. Není však výjimkou, že bezpečnost pracovníků a celého úřadu zabezpečují i soukromé subjekty. Zastupitelský úřad ČR v Kábulu byl až do evakuace a uzavření tohoto úřadu v roce 2021 zabezpečován od roku 2017 příslušníky Vojenské policie Armády České republiky. Název jednotky byl vytvořen jako zkratka slovního spojení Kábulská ambasáda, tedy KAMBA.



Obrázek 1: 9.jVP KAMBA. Foto autora.

Hlavním úkolem této jednotky byla ochrana a ostraha celého objektu zastupitelského úřadu, ochrana a doprovod diplomatického sboru při plnění diplomatické mise v Afghánistánu. Ochranný tým byl tvořen příslušníky Vojenské

police AČR v počtu 15 osob, 10 příslušníků tvořilo dva ochranné týmy a zbylých 5 osob pak logistické zabezpečení jednotky KAMBA. Vojenská policie převzala operační úkol od 601.skupiny speciálních sil z Prostějova, kteří na ambasádě působili od února roku 2010, kdy tento nelehký úkol převzali od Útvaru rychlého nasazení PČR. V rámci přípravy na předání proběhly tři rotace, kdy jednotka byla složena jak z příslušníků 601.skss tak příslušníků Vojenské policie. V tomto období měli možnost vybraní příslušníci VP načerpat zkušenosti a informace z předešlých let, kdy měla na starosti tento úkol 601.skss. Zajímavostí byl status členů ochranného týmu v místě nasazení. Všichni členové ochranného týmu byli v zemi na diplomatická víza, při vstupu do země se prokazovali diplomatickým pasem a byla jim propůjčena nejnižší diplomatická hodnost „*attaché*“. Ochranný tým nebyl součástí mise NATO na území Afghánistánu a nepodléhal velení mise RS (Resolute Support). Díky těmto skutečnostem byl ochranný tým odkázán zabezpečovat si veškeré své potřeby nezbytné pro chod jednotky pouze a jen vlastními silami. Právě tato specifika nasazení byla důvodem pro stanovení výběru osob vhodných pro zařazení do jednotky KAMBA.



Obrázek 2: Příslušníci ochranného týmu. Foto autora.

2. Výběr osob pro jednotku KAMBA

Ochrana osob je velmi specifickou a odborně náročnou činností. V rámci Vojenské policie AČR se ochranou osob zabývají dvě oddělení, Oddělení ochrany a doprovodů, a Oddělení ochrany osob. Přesto, že Vojenská policie disponuje specialisty na ochranu osob, vzhledem k počtu příslušníků v jedné rotaci KAMBA, bylo rozhodnuto, že bude probíhat výběrové řízení na obsazení míst v každé rotaci. Díky tomuto kroku dostali příležitost zúčastnit se výběrového řízení i příslušníci VP, kteří do té chvíle neměli s ochranou osob žádnou zkušenost. Je tedy logickým krokem, že je třeba se zaměřit na kvalitní výběr osob, který může být docílen pouze profesionálně sestaveným výběrem.



Obrázek 3: Ochranný tým KAMBA. Foto autora.

2.1. Profil člena ochranného týmu

Velitel ochranného týmu, osobní ochránce (bodyguard), střelec ochranného týmu, řidič VIP vozidla, řidič doprovodného vozidla. Z toho složení týmu je jasně patrné, že v takto malém počtu osob je třeba aby každý jednotlivec v týmu dosahoval vysokého stupně vycvičenosti a samozřejmě osobní vyspělosti. Jaký by měl tedy být příslušník jednotky KAMBA? Odbornou způsobilost každého jednotlivce prověří náplň výběrového řízení. Je však třeba se zaměřit i na povahové vlastnosti jednotlivce, které hrají velmi důležitou roli pro zvládnutí mezilidských vztahů v jednotce. Práce v rizikové oblasti klade vysoké nároky jak fyzické, tak psychické

na každého člena ochranného týmu. Celkově lze tedy konstatovat, že se musí jednat ve všech směrech o zkušeného příslušníka, a to jak po odborné stránce, tak i vyzrálého jedince po stránce psychologické.

2.2. Výběrové řízení

Výběrové řízení pro jednotku KAMBA bylo zaměřeno na přezkoušení uchazeče z dovedností, které byly nezbytné pro zařazení jednotlivce do přípravy před nasazením. Jelikož uchazeči se mohli hlásit ze všech služeb a oddělení Vojenské policie, bylo nezbytné takovéto hodnocení provést a zabezpečit tak, že do následné přípravy nastoupí jen plnohodnotní kandidáti.

Prvotním krokem bylo získání základních informací o uchazeči cestou velitelů jednotlivých oddělení a personálních pracovníků. Tyto základní informace hovoří o tom, jakou funkci na svém mateřském oddělení uchazeč doposud zastával, jakého dosáhl vzdělání a jaké odborné kurzy absolvoval. Mezi další důležité informace o uchazeči pak patří počet zahraničních operací, kterých se zúčastnil, získaná úroveň jazykových dovedností či platnost bezpečnostní prověrky. V neposlední řadě pak získáváme informaci, zda je držitelem řidičských oprávnění a je absolventem kurzu první pomoci (CLS) a kurzu přežití SERE stupeň „B“. Výběrové řízení samotné pak obsahovalo následující disciplíny. Písemný test, znalost cizího jazyka (angličtina), fyzické přezkoušení, řidičské přezkoušení, první pomoc, střelecké přezkoušení a přezkoušení z taktiky.

Písemný test byl zaměřen na všeobecný rozhled o místě nasazení (Afghánistán, Kábul) a znalostí o současné politické situaci v zemi. Hlavním účelem tohoto testu bylo prověřit, zda se jednotlivec dokáže pohybovat v diplomatických kruzích a je schopen, popřípadě vést smysluplný rozhovor na témata týkajícího se místa nasazení.

Znalost cizího jazyka, v našem případě angličtiny je bezesporu klíčovou dovedností při nasazení v zahraničí. Přesto, že každý příslušník Vojenské policie musí dosáhnout stupně STANAG SLP 1111 z anglického jazyka, je třeba prověřit, jak dalece je schopen aktivně používat tento jazyk se zaměřením na prostředí,

v kterém se bude pohybovat. Obsahem přezkoušení z anglického jazyka byl krátký informační briefing, který měl simulovat získání informací o situaci v místě nasazení od zahraničních spojenců. Následně byl každý zvlášť dotazován, jaké informace z daného briefingu získal.

Fyzická kondice a její zdokonalování a udržování na potřebné úrovni je rozhodně jedním ze základních předpokladů pro službu každého příslušní AČR. Je tedy logické, že i v tomto výběrovém řízení se objevila disciplína, která prověřila fyzickou připravenost uchazeče. V našem případě se zaměřením pro výkon služby v ochranném týmu. Jednalo se komplexní fyzický test, který se skládal s těchto disciplín. Všechny popsané disciplíny pak byly prováděné bez jakékoliv přestávky, tak aby bylo docíleno co největší fyzické zátěže. Celý test začal během na vzdálenost 3 km, následoval kruhový trénink, který obsahoval následující cviky: shyby, kliky, leh-sedy a dřepy. Po ukončení série těchto cviků si každý jednotlivec naložil na svá záda svého kolegu, který takto simuloval zraněnou osobu. S touto „zátěží“ pak každý absolvoval přeběh na vzdálenost 100 metrů. V určeném prostoru následně odložil zraněnou osobu a připravil ke střelbě zbraň Glock 17 FX, a jedním výstřelem se pokusil zasáhnout terč ve vzdálenosti 10 metrů.

Jako další disciplínou výběrového řízení byla řidičská příprava. Velmi důležitá disciplína s ohledem na fakt, že větší část všech přesunů v místě nasazení je prováděna na vozidlech. Specifický provoz v Afghánistánu a fakt, že se používají těžká pancéřovaná auta značky Toyota Land Cruiser kladou na řidiče ochranného týmu velké nároky. Přezkoušení bylo právě z těchto důvodů prováděno na vozidlech stejné tovární značky, aby byla zajištěna objektivnost hodnocení. Samotným obsahem přezkoušení pak byl slalom a projíždění vozidlem ve vytyčeném prostoru. Po projetí základního slalomu, musel uchazeč zvládnout průjezd omezeným prostorem v levotočivé zatáčce, následně vjezd do vytyčeného prostoru, kde vozidlo zastavilo s mírným dotekem kužele před sebou (odhad velikosti vozidla). Celá tato trasa byla pak couvána zpět a zakončena opět dotykem vozidla na vyznačeném místě, ale v tomto případě zadní částí vozidla. Druhou částí řidičského přezkoušení bylo otáčení vozidla v omezeném prostoru,

kteřé simulovalo situaci, kdy je cesta neprůjezdná a je třeba se co nejrychleji a efektivně otočit zpět k odjezdu z místa ohrožení.

Jakékoliv zranění limituje činnost ochranného týmu. Právě proto je dokonalá znalost první pomoci nezbytnou dovedností před výjezdem do zahraniční mise, ale samozřejmě i v běžném životě. Součástí výběrového řízení byla modelová situace, která prověřila připravenost uchazečů poskytnout adekvátní pomoc při vzniku nenadálé situace. První pomoc byla koncipována do dvou fází, kdy v první fázi mělo dojít k prvotnímu ošetření figuranta se zaměřením na zabezpečení základních životních funkcí. V druhé fázi pak proběhla příprava na evakuaci zraněného. První fáze byla koncipována a hodnocena dle používaného algoritmu CABC/MARCH, který je náplní zdravotnického výcviku u jednotek Vojenské policie. Po ukončení praktické části, následovaly doplňující otázky z oblasti první pomoci v poli.

Precizní a bezpečná manipulace se zbraní by měla být alfou a omegou každého příslušníka bezpečnostních sborů. O to víc je třeba se na ní zaměřit, pokud se jedná o člena ochranného týmu, který zvládnutím této dovednosti dokáže chránit nejen sebe a ostatní členy svého týmu, ale i chráněnou osobu, za kterou nese nemalou zodpovědnost. Účelem přezkoušení ze střelecké přípravy je tedy prověřit jednotlivce jak z teoretických, tak hlavně z praktických dovedností s manipulací a střelbě z palné zbraně. Teoretická část byla zaměřena na prověření znalostí o daném typu zbraně a manipulace s ní. Uchazeč předvedl bezpečné nabití a vybití zbraně, výměnu zásobníků taktickým a bojovým způsobem a řešení možných závad na zbraní při střelbě. Praktická střelecká situace byla vytvořena tak, aby dala možnost uchazeči využít všech svých dovedností, a zároveň ukázala, jak je schopen efektivně manipulovat a vést střelbu ze zbraně na místě i za pohybu s využitím terénních překážek a krytů. V cílové ploše byly umístěny čtyři dvojice terčů tzv. poprů. V první fázi uchazeč vede střelbu z pistole za využití přenášení střelby z levé a pravé strany. Po zasažení terčů přebíhá do krytu, kde připravené figuríně nasazuje turniquet a simuluje zastavení masivního krvácení u zraněné osoby. S využitím krytu připraví ke střelbě pušku, kterou u sebe měla zraněná osoba a následně tuto osobu transportuje za další kryt, přičemž využívá

evakuačního popruhu. Z tohoto krytu vede střelbu na terčovou situaci, kdy je nucen měnit svou střeleckou polohu tak, aby nevystavoval sám sebe „nepřátelské palbě“.

Jak již vyplynulo ze situace, kterou musel uchazeč zvládnout ve střelecké přípravě, je dalším logickým krokem prověřit úroveň zvládnutí taktických postupů při ochraně osob. V této fázi výběrového řízení byl uchazeč určen jako řidič-ochránce, který dovezl chráněnou osobu na místo jednání a zůstává ve vozidle před zájmovou budovou. Chráněná osoba a osobní ochránce vchází do budovy na jednání. Po určité době je uchazeč informován osobním ochráncem, že došlo při jednání k incidentu. Osobní ochránce je zraněn a žádá okamžitou pomoc. Činnost uchazeče by měla spočívat v získání informací o místě incidentu (kde v budově?), stavu chráněné osoby a osobního ochránce, druhu útoku a počtu útočníků. Po navázání kontaktu s operačním centrem a předáním informací a požadavků (aktivování sil rychlé reakce) za dodržení taktických postupů se přesouvá na místo incidentu. Na místě incidentu zjišťuje aktuální situaci, zdravotní stav člena týmu a chráněné osoby, poskytuje první pomoc, přebírá funkci ochránce pro chráněnou osobu. Na základě zjištěných informací se rozhoduje samostatně o dalším postupu při řešení této krizové situace.

Hodnocení celého výběrového řízení u jednotlivých osob bylo prováděno bodovým systémem, kdy z každé disciplíny mohl získat uchazeč maximum předem stanovených bodů. Při samotném hodnocení a stanovení hranic pro splnění výběrového řízení bylo přihlédnuto, pro kterou funkci v rámci ochranného týmu je předurčen. V praxi to znamenalo, že jiná kritéria byla kladena na příslušníky skupiny podpory a jiná na členy dvou ochranných týmů. Byla proto stanovena hranice splnění jednotlivých disciplín. Každá disciplína byla ohodnocena maximálním počtem získaných bodů, a z celkového součtu pak musel dosáhnout uchazeč na hranici pro splnění, vyjádřenou v procentech. Písemný test z všeobecných znalostí o místě nasazení byl ohodnocen maximem 6 bodů, test ze znalostí anglického jazyka maximem 10 bodů, fyzické přezkoušení maximem 20 bodů, řidičské přezkoušení 20 bodů, první pomoc 20 bodů, střelecká teorie a manipulace 4 body a střelecké přezkoušení pak 20 bodů. Celkově mohl tedy

uchazeč získat maximálně 100 bodů. Procentuální hranice pro jednotlivé disciplíny byly stanoveny pak takto, test z všeobecných znalostí o místě nasazení: skupina podpory 50 %, ochranný tým 50 %. Test z anglického jazyka: Velitelé ochranných týmů a skupina podpory 70 %, ostatní 50 %. Fyzické přezkoušení: skupina podpory 50 %, ostatní 60 %. Řidičská příprava: skupina podpory 50 %, ostatní 60 %. První pomoc: skupina podpory 50 %, ostatní 60 %. Střelecká příprava: skupina podpory 50 %, ostatní 70 %. Taktika: skupina podpory 50 %, ostatní 60 %.

Konečné výsledky výběrového řízení a pořadí uchazečů pak slouží jako podklad pro velitele jednotlivých rotací. Z předešlého tedy vyplývá, že i výborné umístění ve výběrovém řízení, nezaručuje takto úspěšnému uchazeči automaticky místo v sestavě dané jednotky. Zůstává výsadou velitele jednotky, aby sestavil ochranný tým dle svých představ a požadavků na každého jednotlivce. Právě toto výsadní pravidlo se stává předmětem sporu a polemice mnoha uchazečů, zda je nebo není třeba výběrové řízení absolvovat. Pravdou zůstává, že mnoho kvalitních uchazečů nedostane příležitost být začleněno do přípravy jednotky před výjezdem do zahraničí. Je však třeba se na tento problém dívat nejen z pohledu uchazeče výběrového řízení. Sestavení takto specifické jednotky, a to jak plněným úkolem, tak počtem lidí není jednoduchý úkol. Velkou roli zde hrají budoucí mezilidské vztahy v jednotce, která bude nasazena v nebezpečné lokaci. Odloučení od svých blízkých, denní rutina v nevelkém ubytovacím prostoru a délka pobytu jsou vše faktory, s kterými musí velitel při sestavování jednotky kalkulovat. Stejně tak neúspěch ve výběrovém řízení nutně neznamená, že se nejedná o kvalitního příslušníka.

3. Cíl a obsah výcviku jednotky KAMBA

Stanovení obsahu výcviku, a cíl výcviku samotného jsou stavební kameny přípravy každé jednotky. Při správné definici těchto úkolů a cílů můžeme zvolit správnou metodu, která bude efektivním nástrojem k dosažení stanoveného cíle. V případě jednotky KAMBA můžeme hovořit o dvou oblastech.

První oblastí jsou obecné úkoly plněné v zahraniční operaci. Cílem je seznámit příslušníky jednotky KAMBA se základními úkoly zahraniční operace a možným způsobem jejich plnění. Jako dalším cílem v této oblasti je upevnit u příslušníků jednotky základní návyky a dovednosti k plnění úkolů v zahraniční operaci. Obsahem této oblasti je znalost mandátu operace, cíl a konečný stav operace. Z tohoto obsahu vyplývající specifikace klíčových úkolů a klíčových podpůrných úkolů, struktura velení a řízení jednotky. Jelikož jednotka spolupracuje při plnění operačního úkolu s diplomatickým sborem, je nezbytné nastavit systém spolupráce s příslušníky diplomatické mise a lokálními zaměstnanci zastupitelského úřadu ČR v Kábulu. Bezpečnostní situace v místě působení je velice důležitým faktorem. V rámci této oblasti výcviku je třeba seznámit příslušníky se situací v prostoru operace (populace a její samosprávné prvky, náboženství, etnické zvyky, tradice, kulturní charakteristiky, stav místního hospodářství a infrastruktury, působení vládních a nevládních organizací v daném regionu, použití základních slovních obrátů a další). Nesmí dále chybět informace o geografických a klimatických podmínkách. Informace o bezpečnostní situace obsahuje řadu důležitých informací, které využívá jednotky každý den svého nasazení. Zpravodajské hodnocení aktuální situace a informace o možných hrozbách v oblasti jako například nebezpečí improvizovaných výbušných zařízení v operačním prostoru. Dále do této oblasti výcviku náleží seznámení s komunikačními a informačními systémy a pravidla provozu na nich. V neposlední řadě je třeba probrat právní aspekty mise, zejména pak otázky práva ozbrojených konfliktů, pravidla použití síly, právní postavení příslušníků jednotky, příslušné mezinárodní smlouvy a organizačně technické dokumenty.

Druhou oblastí jsou témata výcviku. Cílem je seznámit příslušníky jednotky s konkrétními činnostmi v zahraniční operaci a požadovaným způsobem jejich plnění. Na základě výše uvedeného pak procvičit a sladit jednotku v plnění úkolů zahraniční operace. Vlastní obsah výcviku vychází z povahy plněného operačního úkolu v zahraniční operaci, a je v souladu se stálým operačním postupem č. 202 vydaným zástupcem náčelníka generálního štábu Armády České republiky k přípravě jednotek a úkolových uskupení do zahraničních operací. Přesný výčet procvičovaných oblastí a úkolů je pak následující.

Taktická příprava a bojové drily: procvičit činnost příslušníků na jednotlivých pozicích členů bezpečnostního týmu, reakce při útoku na vozidlo (kolonu vozidel) a činnost osobních a doprovodných ochránců při útoku na chráněnou osobu. Procvičit bojové drily při napadení, kontaktu s nepřitelem a překonávání nebezpečných prostorů, a zopakovat zásady zabezpečení při přesunech v koloně vozidel a pěších formací.¹

Řidičská příprava: zdokonalit cvičící v konstrukci a údržbě vozidel, zaškolení řidičů na daný typ vozidla, na cvičné ploše procvičit základní manévrování s vozidlem při jízdě vpřed i vzad, při průjezdu zatáčkou a při úhybných manévrech nebo prahovém brždění. Seznámit příslušníky se zásadami defenzivní a ofenzivní jízdy s praktickým procvičením v běžném provozu. Návěst jízdy dvou spolujedoucích vozidel, taktika řízení vozidla VIP a doprovodného vozidla.²

Střelecká příprava: nauka o zbraních a návěst střeleb ze zbraní používaných v zahraniční operaci (útočná puška ráže 5,56mm, podvěsný granátomet, kulomet ráže 7,62mm, samopal KH MP5, pistole Glock 17 a 26, odstřelovací puška ráže 5,56mm). Cvičení střeleb v hodů granátem F1 a RG4.³

¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

Zdravotní příprava: základní postupy a dělení předlékařské první pomoci v poli, následný výcvik jednotlivých život zachraňujících úkonů. Výcvik koncipovat na zabezpečení předlékařské první pomoci v rizikové oblasti, při zabezpečování policejní ochrany a doprovodu určené osoby. Důraz na konečné zvládnutí tří fází dle TCCC: ošetření pod palbou (care under fire), ošetření mimo přímou palbu (tactical field care) a příprava na evakuaci zraněného (tactical evacuation care). Veškeré ošetření, nebo zajištění zdravotního stavu bude na úrovni základního ošetření v poli.⁴

Tělesná příprava: upevnit fyzickou zdatnost a psychickou odolnost při činnosti v klimatických náročných podmínkách. Procvičit prvky sebeobrany a boje zblízka se zaměřením na techniky při ochraně VIP osoby. Přezkoušet příslušníky z podmínek výročního přezkoušení z tělesné zdatnosti a profesního přezkoušení.⁵

OPZH: výcvik k přežití, ve způsobech ochrany, používání prostředků individuální i kolektivní ochrany a v provádění dekontaminace po zasažení radioaktivními nebo chemickými látkami.⁶

Spojovací příprava: procvičovat činnost s radiostanicemi HARRIS 7800 S, HARRIS AN/PRC 152, MATRA. Ovládání záložních systémů IRIDIUM, případně INMARSAT. Procvičovat standardizovaná hlášení METHAN a MEDEVAC, mezinárodní hláskovací abeceda, zásady vedení radiového provozu v angličtině.⁷

Základní řády a vojenská příprava: zopakovat všeobecná ustanovení Zákl-1, provést přednášku o mezinárodním humanitárním právu, právech, povinnostech a problematice řešení případných náhrad v souvislosti se zraněním, úmrtím vojáků

⁴Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁶Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁷Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

nasazených do operace, trvalých následků zranění atd. dle platných zákonů. Pravidla použití síly. Problematika OPL.⁸

Topografická příprava: základní orientace s použitím mapy a busoly, nácvik využívání GPS a dalších prostředků usnadňující navigaci. Naučit příslušníky v používání prvků orientace a navigace dostupných v zahraniční operaci.⁹

Průzkumná příprava: seznámit příslušníky s formou zpravodajského zabezpečení při plnění úkolů v zahraniční operaci, jak k podpoře již vedené operace a současně probíhajících činností, tak i k podpoře plánování nové operace.¹⁰

Odborné přednášky: (VZ / CZE NIC), hodnocení prostoru činnosti vojsk, hodnocení možností a záměru protivníka a ostatních aktérů, včetně tvorby požadovaných operačně-taktických postupů.¹¹

C-IED: seznámit s problematikou nástražných výbušných zařízení, se zaměřením na nejčastěji používaná v místě nasazení. Zaměřit se na výcvik postupů při pyrotechnických prohlídkách vozidel a místností.¹²

Psychologická, duchovní a etická příprava: psychologické aspekty služby v zahraničí. Rozvoj vědomostí a dovedností zaměřených na zvládnutí bojového stresu, fenomén zabití, smrti, sociální frustrace a vlivu nasazení v zahraniční operaci, jakož i posttraumatický stres apod. Zaměřit se na minimalizaci rizika selhání jedince a týmu pod vlivem nadlimitní bio-psycho-sociální zátěže.¹³

⁸Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁹Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

¹⁰Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

¹¹Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

¹²Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.4 Čj. MO 207750/2019-5104

¹³Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.4 Čj. MO 207750/2019-5104

*Odborná přednáška o náboženských aspektech souvisejících se zahraniční operací: sebevražedný terorismus, vývoj taktiky, sociální profil útočníků, rozdíly mezi jednotlivými regiony, společenské a kulturní normy islámského světa.*¹⁴

Příprava jednotky jako takové je pak rozdělena do tří fází.

První fáze přípravy je individuální příprava. Individuální přípravou v tomto případě je myšlena příprava jednotlivce v daných oblastech, kdy výcvik je prováděn v rámci jeho mateřského oddělení. Cílem je seznámit příslušníky jednotky s konkrétními činnostmi v zahraniční operaci a požadovaným způsobem jejich plnění, a zároveň zdokonalit u příslušníků jednotky základní návyky a dovednosti k plnění konkrétních úkolů v zahraniční operaci. Obsahem výcviku v první fázi je: taktická příprava – oblast ochrany osob a objektu, střelecká příprava – zbraně používané v místě nasazení, výcvik v přežití – S.E.R.E. úroveň A + B, zdravotnická příprava – první pomoc, rozšířená první pomoc v poli a záchrana života v boji. Opatření a ochrana proti improvizovaným výbušným zařízením. Spojovací příprava – prostředky používané v místě nasazení. Vojensko-geografická a topografická příprava. Ochrana proti zbraním hromadného ničení. Technická příprava – použití a údržba přidělené vojenské techniky a materiálu. Jazyková příprava – zaměřená na využití anglického jazyka. Psychologická příprava – zvládání stresu. Zabezpečení účasti logistického a ekonomického/výplatního orgánu na odborném zaměstnání u SOC MO a příslušné účtárny 603 Agentury finanční. Oblast bezpečnosti informací, zejména pak vyžádání zahájení bezpečnostního řízení k obdržení OFO na stupeň „Tajné“ u vybraných vojáků, včetně dodání podkladů pro zahájení řízení. Příprava a proškolení bezpečnostního manažera a pracovníka POI u ředitele bezpečnosti MO. V oblasti logistiky, vyžádání přístupu a účtu ASW ISL/POLP, dále vyškolit zbrojíře k drobným opravám a odborné manipulaci se zbraněmi a zbraňovými systémy používanými v ZO. V oblasti finančního zabezpečení, příprava orgánu ekonomické služby v rámci odborného zaměstnání u SOC MO. Ve fázi individuální přípravy jednotky je provedena tzv. „společná velitelská příprava“ v rozsahu 5

¹⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.4 Čj. MO 207750/2019-5104

pracovních dnů, kterou zabezpečuje VeV-VA Vyškov. Cílem této soustředěné přípravy celé jednotky je seznámit všechny příslušníky s konkrétními činnostmi v zahraniční operaci a požadovaným způsobem jejich plnění. V rámci tohoto týdne se každý příslušník seznámí s organizací a chodem jednotky v místě nasazení. Formou přednášek je jednotka obeznámena jak s historií místa nasazení, tak s aktuálním děním a zpravodajskými informacemi, které by mohly ovlivnit činnost jednotky při plnění operačního úkolu.

Druhá fáze přípravy je příprava organické jednotky. V této fázi se již přechází z teoretické části na část praktickou, tedy začíná fáze, kdy jednotka začíná prakticky procvičovat všechny oblasti z první fáze přípravy. Cílem je procvičit a sladit jednotku v plnění konkrétních úkolů zahraniční operace. Samotný obsah výcviku v této fázi je zaměřený na vojenský rozhodovací proces, procedury vedení jednotky, znalosti operační dokumentace a SOP nadřízeného, plánování a vedení činnosti se zaměřením na součinnost v mezinárodním prostředí, plánování opatření proti improvizovaným výbušným zařízením, organizace ochrany základny a obecné plánování a provádění operační činnosti. Všechny tyto oblasti jsou z větší části hlavním úkolem činnosti velitele a zástupce velitele jednotky. Veškeré taktické činnosti jsou realizovány při vyvedení do vojenských výcvikových prostorů za účelem komplexního nácviku všech taktických činností v polních podmínkách. Mezi taktické činnosti pak řadíme hlavně, opatření ochrany sil – např. ochrana a obrana základny, ochrana osob, zajištění bezpečnosti pracovníků ZÚ, ochrana proti improvizovaným výbušným zařízením. Důležitou část v této fázi výcviku zaujmají hlavní taktické činnosti plněné v operaci. Jedná se o, zabezpečení pozemních a leteckých přesunů a výběr bezpečného prostoru, činnost při léčce a komplexním útoku, vyžadování MEDEVAC, vyžadování QRF, činnost při přímém kontaktu s nepřítelem a napadení nepřímou palbou.

Hlavní úkoly výcviku v druhé fázi lze tedy shrnout do těchto oblastí: taktická příprava a bojové drily, řidičská příprava, tělesná příprava, střelecká příprava, spojovací příprava, topografická příprava, zdravotní příprava, CIED – opatření a ochrana proti improvizovaným výbušným zařízením, OPZHN, ROE a psychologická příprava.

Třetí fáze přípravy je kontrola, certifikace a předání jednotky do podřízenosti ZNGŠ – Ř SOC MO. Cílem této fáze je splnit podmínky pro přechod do podřízenosti SOC MO a pro převzetí plnění operačního úkolu v místě nasazení. Dále je třeba doložit, že jednotka je všestranně připravena k plnění úkolů v prostoru nasazení, příslušníci jednotky jsou vyzbrojeni, materiálně vybaveni a splnili stanovená lékařská vyšetření a očkování. Výsledkem tedy je, že jednotka splnila všechny podmínky kontroly z úrovně HVeVP a ZNGŠ – Ř SOC MO a je připravena k nasazení do zahraniční operace. Pokud se podíváme na obsah třetí fáze podrobněji nalezneme zde následující úkoly: provedení personálních pohovorů s příslušníky jednotky na určené pozice v ochranném týmu, provedení certifikace jednotky před nasazením v místě zahraniční operace, absolvování komplexního lékařského a psychologického vyšetření ve spádových vojenských nemocnicích, provedení očkování, fotografování příslušníků jednotky pro účely VHÚ Praha a provedení odběrů DNA a odběrů do sérové banky. Po splnění všech těchto úkolů můžeme považovat přípravu jednotky za ukončenou a následuje rotace do místa nasazení.

4. Materiální zabezpečení výcviku

Výběr osob, zpracování metodiky výcviku, určení cílů a obsahu výcviku. Všechny stěžejní oblasti přípravy jednotky před nasazením by nebyly možné bez odpovídajícího materiálního zabezpečení výcviku. Z tohoto důvodu je třeba zajistit prioritní materiální zabezpečení jednotky provádějící výcvik. Materiál potřebný pro výcvik můžeme rozdělit do následujících skupin: vozidla, zbraně, munice, výstroj a ostatní materiál. Vozidla pro výcvik musí odpovídat potřebám jednotky s ohledem na plnění operačního úkolu v místě nasazení.

Pro jednotku KAMBA byla vyčleněná vozidla: 4x Toyota LC 100/200 (2 ks v pancéřovém provedení), 1x Toyota Hilux, 1x Škoda Octavia, 1x VW Carevelle/Transporter a 1x VW Crafter.¹⁵



Obrázek 4: Vozidlo Toyota LC 200. Foto autora.

¹⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.8 Čj. MO 207750/2019-5104

Zbraně pro výcvik ve střelecké přípravě dělíme dle účelu využití na zbraně, které bude využívat ve střelecké přípravě jednotlivců, jednotka a zbraně pro výcvik v taktické přípravě schopné využívat simulační munici. Každý příslušník jednotky je vybaven po celou dobu výcviku: zbraní Pi GLOCK 17 s taktickou svítilnou GTL 10 + 3 ks zásobníků a zbraní PU 5,56 mm typu M4A3 nebo M6A2, včetně zaměřovačů + 6 ks zásobníků. Jednotka jako organizační celek je vybavena: 2 ks PG CZ 805 G1R 40x46, 1 ks granátomet M32 A1 40x46, 6ks Pi GLOCK 26, 3 ks KUL 7,62x51 mm NATO 3 RAIL, 4 ks Sa HK MP5 A3 a 2 ks OPU 5,56 mm MK12. Pro výcvik v taktické přípravě je jednotka vybavena: 20 ks Pi GLOCK 17 T, 8 ks samopal HK MP5 + FX konverze, 8 ks PU 5,56 mm M4A3 + FX konverze, 2ks Sa vz.58, 1 ks Pi Sign. vz.24, 12 ks nástavec pro střelbu cvičnými náboji k PU 5,56 mm.¹⁶



Obrázek 5: Útočná puška M6A2. Foto autora.

¹⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.8 Čj. MO 207750/2019-5104



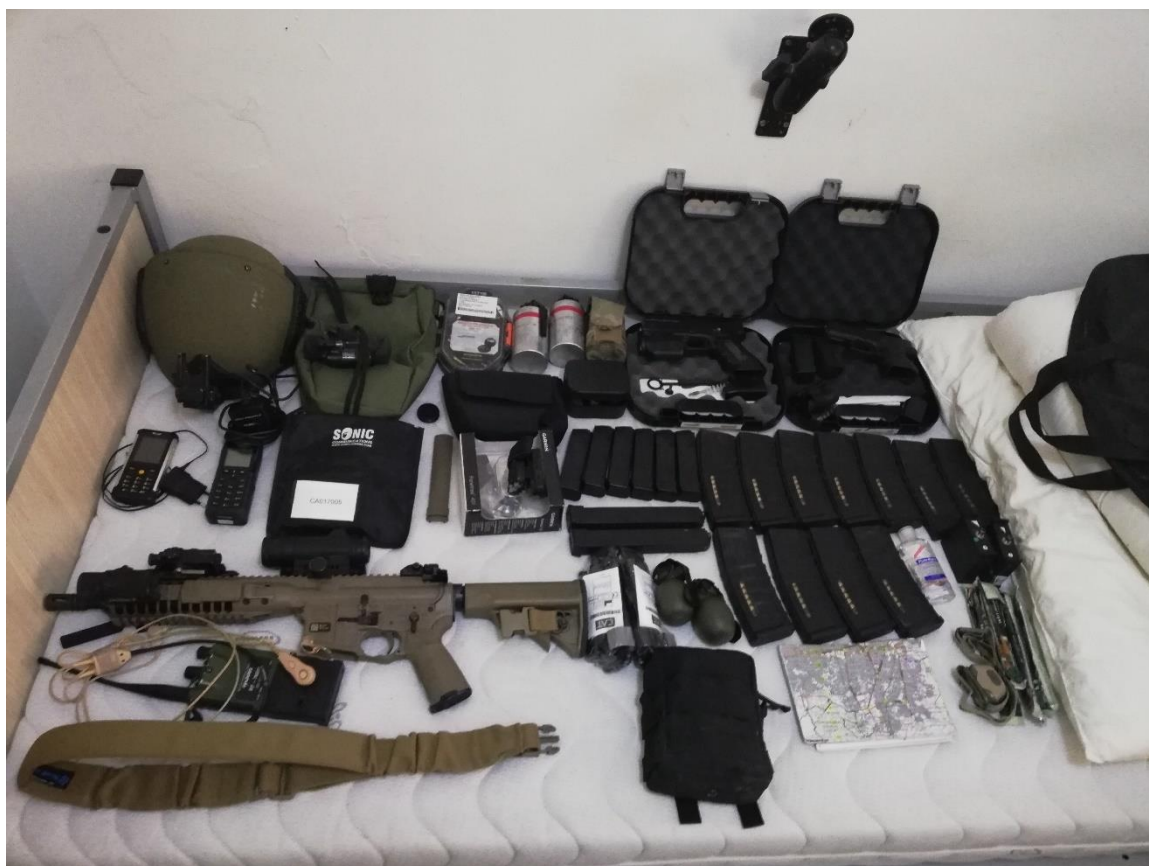
Obrázek 6: Odstřelovací puška MK 12. Foto autora.

Střelecká příprava v rámci přípravy jednotky před nasazením tvoří velkou část dotace výcvikových hodin. Na základě této skutečnosti je třeba zajistit pro jednotku dostatečné počty munice pro všechny zbraně a zbraňové systémy, které jsou využívány při výcviku. Pro jednotku KAMBA byly stanoveny počty munice následovně: 64 400 ks Nb 9x19 FMJ 8G NATO (pistole, HK MP5), 48 450 ks Nb 5,56x45 (útočná puška), 6 600 ks Nb 7,62x51, M80/M62, 100PA (kulomet Minimi), 60 ks granát URG-86, 170 ks Nb 40x46 HEDP (podvěs, vrhač granátů), 170 ks Nb 40x46 HEDP (podvěs, vrhač granátů), 16 ks RG smoke DM, 331 ks DA 25 B, OR, M, ZL, ČV (dýmovníčka), 95 ks zapalovač třecí TZ-M, 30 ks výbuška V5, 2B, 236 ks elektrický pyrotechnický iniciátor okamžitý EPIO, 5 100 ks 5,56x45 CV (útočná puška), 600 ks Nb 7,62x51 CV (Minimi), 1 490 ks Nb 5,56 mm FX Toxfree, 3 200 ks Nb 9 mm FX Toxfree, 1 000 ks Nb 7,62 mm CV 43 (Sa-58), 20 ks náložka 200 G TNT, 50 ks zápalnice UNIKORD 50 m a 30 ks rozbuška ženijní.¹⁷

Výstroj člena ochranného týmu je přizpůsobena pro specifika práce v ochranném týmu, zvláště pak používání civilního oděvu v kombinaci s taktickou výstrojí. Přesto, že každý příslušník si svou výstroj upraví dle svých vlastních požadavků je nutné stanovit základní požadavky na materiál který bude mít u sebe každý jedinec. Výstroj stanovená pro výcvik jednotky KAMBA pro jednotlivce: civilní oděv

¹⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.9 Čj. MO 207750/2019-5104

pro výcvik, prostředky IBOJ (vesta ochranná pancéřová VP VOBU, přilba ochranná pancéřová), nosič plátů NPP 06 nebo obdobný (vlastní nákup!), taktický opasek se sadou pouzder na zásobníky, RDST, lékárníčku a další materiál, pouzdro na pistoli GLOCK 17 s taktickou svítilnou, ochranné prostředky (střelecké brýle, chrániče sluchu, kolen, taktické rukavice), taktická svítilna ke zbraňi GLOCK GTL 10, taktická svítilna, čištění na zbraň a 2 ks škrtdlo (turniket CAT).



Obrázek 7: Výstroj a výzbroj člena ochranného týmu. Foto autora.

5. Metodika výcviku

Metodika výcviku neboli správně vybraná metoda vedoucí ke stanoveným cílům je alfou a omegou každého výcviku. V případě jednotky KAMBA je třeba hovořit o uceleném konceptu výcviku s ohledem na specifika následného působení v místě nasazení. Hlavními okruhy zájmu v přípravě jednotky KAMBA jsou: *taktická příprava a bojové drily, střelecká příprava, zdravotní příprava, řidičská příprava, tělesná příprava.*

Taktická příprava a bojové drily v případě jednotky KAMBA je zaměřena na osobní ochranu zájmových osob. Jelikož příslušníci, kteří jsou zařazeni do přípravy před nasazením prošli výběrovým řízením, je zde předpoklad že v dané oblasti již mají nějaké penzum znalostí v této problematice. Rozpočet hodin dle plánu přípravy stanoví, v jakém rozsahu a jakých témat se bude výcvik týkat. 152 výcvikových hodin taktické přípravy je rozděleno do následujících oblastí. Téma 1 osobní ochrana: T1/1 činnosti na pozicích v ochranném týmu 16 h, T1/2 plánování osobní ochrany 8 h, T1/3 rekognoskace tras a objektů 8 h, T1/4 pěší přesuny s chráněnou osobou 8 h, T1/5 přeprava chráněné osoby vozidlem 24 h, T1/6 překonávání nebezpečných prostor 16 h, T1/7 modelové situace s ostrou střelbou 16 h. Téma 2 střežení objektu 16 h, téma 3 bezpečnostní prohlídka osob, věcí a vozidel 8 h, téma 4 reakce na incident 8 h, téma 5 kontrola sladění ochranného týmu 24 h. Stejně tak jako taktická příprava i bojové drily mají v plánu přípravy vyčleněn stanovený počet výcvikových hodin. 46 výcvikových hodin je rozděleno do následujících oblastí. Téma 1 reakce na napadení chráněné osoby/ochranného týmu 16 h, téma 2 bojové drily při kontaktu s protivníkem 6 h, téma 3 reakce na IDF (indirect fire) 4 h, téma 4 vyžadování MEDEVAC, incident report METHANE 8 h, téma 5 CQB (close quarters battle) 8 h, téma 6 příprava MTZ a vozidel k plnění úkolu 4 h.¹⁸ V každé z těchto oblastí je třeba postupovat od základních cviků a prohlubovat znalosti cvičících tak, aby výsledkem bylo splnění stanovené úrovně vycvičenosti jednotlivce/jednotky. V rámci taktické přípravy a bojových drillů si jako učebnicový příklad rozebereme téma 1 osobní ochrana.

¹⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA.* Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

Téma 1/1 hovoří o činnosti na pozicích v ochranném týmu.¹⁹ Přesto, že pozice v ochranném týmu jsou jasně určené před samotným nasazením, je třeba, aby v ochranném týmu fungovala tzv. zastupitelnost na pozicích. V praxi to znamená, že v případě potřeby je např. střelec ochranného týmu schopen nahradit kteréhokoliv člena týmu. Je tedy schopen vykonávat činnosti, které jsou spojeny s výkonem pozice, kterou je nucen nahradit. Připomeneme si složení ochranného týmu jednotky KAMBA. Tým se skládá z velitele, osobního ochránce/zástupce velitele, řidiče VIP vozidla, řidiče CAT vozidla a střelce. Každá tato funkce má jasně definované povinnosti, které jsou spjaté s jejím výkonem, co však mají společného jsou tzv. IBG drills (individual bodyguard drills). Jedná se o základní dovednosti osobního ochránce při ochraně zájmové osoby. Právě tento dril je stavebním kamenem, na kterém se budou stavět další činnosti v rámci taktiky a bojových drilů v ochranném týmu. IBG drills obsahují prvotní reakce osobního ochránce při napadení VIP osoby, jedná se o reakci na útok, který je veden z přední strany, zadní strany nebo v případě kdy je osoba bokem k vedenému útoku. Jedná se tedy o situace, kdy se ocitne osobní ochránce v situaci, kdy je nucen řešit vzniklou situaci bez podpory zbytku ochranného týmu. Po zvládnutí těchto základních dovedností se postupně zapojují další členové týmu do formace a dle určených pozic plní své povinnosti. Právě v tento okamžik je třeba aby se cvičící na pozicích střídali a získávali tím celkový přehled o činnosti ochranného týmu. Toto střídání na pozicích je pak hlavním faktorem při finálním rozhodnutí, kdo bude určen do konkrétní funkce při samotném nasazení. Metoda výcviku, kdy postupujeme od jednodušších činností k činnostem složitějším se aplikuje i v dalších tématech výcviku.

Téma 1/2 a 1/3 hovoří o plánování ochrany osob a o rekognoskaci tras objektů.²⁰ Tyto činnosti jsou nedílnou součástí práce ochranného týmu a je třeba jim věnovat dostatek času. Je třeba seznámit nově vznikající tým o všech detailech plánování ochrany osob a rekognoskace míst, kde bude ochranný tým působit. Pro

¹⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

názornost si uvedeme jednoduchý výcvikový příklad. Tým dostane za úkol dopravit VIP osobu z bodu A do B, kde proběhne jednání VIP osoby s představitelem místní samosprávy. Je potřeba vybrat trasu přesunu včetně tras záložních, vyhodnotit rizika na zvolené trase, vybrat místa tzv. safe house pro případ řešení krizové situace při přesunu, znát pozice a místa koaličních spojenců. Na místě jednání provést rekognoskaci dané budovy a jejího okolí se zaměřením na možná rizika pro VIP osobu a ochranný tým. Určit evakuační trasy z dané budovy, případně znát možnosti úkrytu v této budově při nemožnosti tuto budovu opustit. Na tomto příkladu můžeme vidět, že se jedná o složitý proces činností a je třeba do tohoto procesu zapojit každého člena týmu. Pokud se plánování nestane jen doménou velitele týmu a jeho zástupce, o to kvalitněji bude tým v reálném prostředí pracovat.

Téma 1/4 pěší přesuny s chráněnou osobou²¹ plynule navazuje na základní IBG drills, kdy se s chráněnou osobou v základní formaci pohybuje pouze osobní ochránce. Během výcviku se pak do formace zapojují další členové ochranného týmu. Hlavním cílem tohoto téma je hlavně pohyb s chráněnou osobou. Oproti jiným taktickým činnostem se v tomto případě jedná o pohyb týmu, který se řídí požadavky VIP osoby. Při výcviku nesmí být zapomenuto na různorodost prostředí, v kterém se tato osoba může pohybovat a tímto směrem směřovat výcvik. Jiné postupy a formace jsou vhodné do zastavěné oblasti a jiné zase do otevřeného prostoru.

Téma 1/5 přeprava chráněné osoby vozidlem²² je dalším tématem, kdy je v první řadě důležitý komfort a bezpečí přepravované osoby. Jedná se o nácvik nastupování a vystupování VIP osoby z vozidla a do něj, kdy je třeba zajistit bezpečně okolí. Právě tento moment, kdy osoba opouští relativní bezpečí pancéřovaného vozidla může být kritický. Nejen tento statický nácvik je předmětem tohoto tématu. Zde se již také setkáváme s řidičskou přípravou, kde

²¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

se hlavní důraz klade na řídičské schopnosti vybraných jedinců a jejich schopnost bezpečně řídit vozidlo ve formaci dvou a více vozidel. Přesuny je vhodné nacvičovat v běžném provozu, a nejen ve sterilním prostředí výcvikových prostorů. Docílíme tím větší zkušenosti jak řidičů, tak zbytku ochranného týmu, který je nápomocen řidičům sledováním okolního provozu a míst, které není schopen řidič sám sledovat.

Téma 1/6 překonávání nebezpečného prostoru²³ může být prováděno jak při pěších formacích, tak na vozidlech. Cílem tohoto tématu je naučit pracovat cíl jako celek a sledovat i nepodstatné detaily kolem sebe. V případě, že se tým do takového prostoru dostane je třeba jej, co v nejkratší době opustit. Pokud to však není možné a je třeba takový prostor překonat, nezbyvá než využít práce předsunutého pátrače/vozidla a tento prostor před průchodem/průjezdem dostatečně prověřit. Situace, které jsou v rámci výcviku připravené pro cvičící tým musí postupně nabírat na obtížnosti tak, aby byly postupně všichni členové týmu schopni reagovat na vzniklou situaci. Po zvládnutí všech témat, které zde byly popsány přichází téma 1/7 modelové situace s ostrou střelbou.²⁴ Jelikož se jedná o cvičení, kdy je používána ostrá munice při pohybu je nutné, aby byly předešlá témata zvládnuta na požadované úrovni. Tímto posledním tématem se nám uzavírá celé téma 1 osobní ochrana.

Téma 2 se jako celek zabývá střežením objektu²⁵, objektem je v tomto případě zastupitelský úřad. V první řadě je tým seznámen se systémem střežení, který je na daném objektu. V této teoretické části je upřesněna poloha zájmového objektu, půdorys a počet budov v tomto objektu, pozice a typ zabezpečovacích systému. Precizní znalost objektu usnadňuje činnosti při napadení a následné obraně ambasády. Navazujícím tématem na téma předešlé je téma 3 bezpečnostní

²³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

prohlídka osob, věcí a vozidel.²⁶ Zde se zaměříme na činnosti, které je třeba zvládnout při režimu vstupu a vjezdu vozidel a osob. Při výcviku tak klademe důraz na precizní prohlídky osob a vozidel se zaměřením na odhalení možného nebezpečí, a to jak ve formě zbraní či jiných prostředků, které by mohly ohrozit chráněné osoby v objektu. Je více než vhodné, aby veškeré prostředky užívané ke kontrole osob a vozidel byly k dispozici při výcviku před samotným nasazením ochranného týmu. Jedná se hlavně o rentgenové prostředky, u kterých je třeba důkladně zaškolit obsluhu. Reakce na incident a kontrola sladění ochranného týmu²⁷ (téma 4 a 5) jsou témata, která nám ukazují, v jaké fázi výcviku se tým právě nachází. Reakce na incident je rozsáhlé téma, přesto že dotace hodin tak nehovoří. Každé z předešlých taktických témat převážně končí útokem na chráněnou osobu nebo tým, a je tedy logické, že tým na tento incident musí adekvátně reagovat. Instruktoři výcviku jsou na základě těchto reakcí schopni usoudit, zda výcvik probíhá dle jejich představ, anebo je třeba se například vrátit o krok zpět a probrat předešlé téma.

Bojové drily jsou činnosti při vedení bojové činnosti, které je třeba natolik zautomatizovat, aby byl jedinec schopen i ve stresové situaci tyto návyky efektivně využít v boji. Bojové drily využívané při přípravě jednotky KAMBA vycházejí ze základních bojových drilů jednotek AČR a jsou upraveny pro potřeby ochranné služby.

Téma 1 reakce na napadení chráněné osoby/ochranného týmu²⁸ vychází z tématu taktické přípravy osobní ochrana. Právě zde se zúročí veškeré taktické postupy a činnosti na pozicích v ochranném týmu. V taktické přípravě se cvičící seznámil, jakou činnost má který člen týmu na starost a v části bojových drilů toto rozvede na reakci při samotném napadení chráněné osoby/ochranného týmu.

²⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

²⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

Téma 2 bojové drily při kontaktu s protivníkem²⁹ je souhrn reakcí na možné směry, v kterých je jednotka napadena. Jedná se o reakce na napadení jednotky z přední strany postupující jednotky, zadní strany postupující jednotky a dále z levé a pravé strany ve směru postupu. Pro snazší určení směru útoku protivníka je vhodné použít pravidlo orientace dle ciferníku hodinek. V praxi to znamená, že směr postupu týmu je vždy označen jako postup na dvanáctou hodinu. Další směry jsou určeny ve směru pohybu hodinových ručiček. Samotná reakce na kontakt s protivníkem je pak závislá na počtu právě cvičící jednotky. Rozdílná reakce je ve chvíli, kdy tým tvoří například pouze osobní ochránce, VIP osoba a velitel, a jiný postup je použit ve chvíli, kdy je tým v plném složení.

Téma 3 reakce na IDF (indirect fire)³⁰ můžeme považovat za určité specifické téma, které přímo reaguje na zkušenosti ze zahraničních misí. V místě nasazení (Afghánistán) je tento druh útoku na zájmové cíle velice častým jevem. Teroristická uskupení přistupují k tomu druhu útoku s čistě pragmatických důvodů. Je zde totiž minimální riziko ztrát v jejich řadách a způsobené škody jsou značné, a to jak po stránce materiální, tak vzhledem ztrátám na životech. Nepřímá palba protivníka je vedena hlavně raketami, které jsou odpalovány z provizorních stanovišť. Tento způsob boje má velký psychologický efekt na straně všech, kterých se tato palba dotýká. Jelikož možnosti ochrany jsou velice minimální je třeba, aby tyto rizika byla alespoň minimalizována, a to správně nacvičeným a provedeným postupem. V místě nasazení jsou k dispozici koaliční prostředky včasného varování, které jsou schopny detekovat odpal rakety a zvukovým signálem varovat okolí před dopadem rakety. Právě v tento okamžik se zúročí nacvičený postup. Osoby, které se v tuto danou chvíli nacházejí na otevřeném prostoru a nemají možnost v krátké době využít vhodného krytu, ulehnu na zem obličejem směřujícím k zemi a kryjí si rukami hlavu. Osoby, které jsou v dosahu vhodného krytu tento kryt využijí v plné možné míře. A v poslední řadě osoby, které se nacházejí v době útoku v budovách, opustí vyšší patra této budovy a

²⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

³⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

přesunou se do pater nižších nebo využijí suterén/sklepení této budovy, pokud jím je budova vybavena. Ve výše zmíněných krytech pak osoby setrvávají až do chvíle, kdy je zvukovým signálem ohlášeno ukončení nebezpečí útoku. Pro práci ochranného týmu je při této situaci prioritním úkolem zajistit ochranu VIP osob jejich včasným přemístěním do vhodného krytu a předat veliteli informace o stavu VIP osob. Může se zdát, že tento popsaný dril/reakce ve své podstatě nevyžaduje velkou časovou dotaci pro její nácvik. Opak je však pravdou a díky bezchybnému zvládnutí tohoto drilu může být zabráněno fatálním následkům. Díky systému včasného varování dostává ochranný tým výhodu několika málo vteřin, při kterých má šanci aplikovat tento dril a zamezit tak větším škodám. Metoda výcviku reakce na IDF si klade za cíl, aby všichni členové ochranného týmu byli seznámeni se systémem včasného varování a s činnostmi na tyto signály.

Téma 4 vyžadování MEDEVAC (Medical Evacuation)³¹ je tématem které se dotýká jak bojových drilů, tak zdravotní přípravy. V případě bojových drilů se jedná hlavně o nacvičení správného postupu při vyžadování MEDEVAC. Jelikož je tato služba zajišťována v zahraničních misích koaličními partnery je třeba se zaměřit na bezchybnou komunikaci v anglickém jazyce, která je klíčová pro zvládnutí daného úkolu. Každý člen ochranného týmu obdrží kartu, která slouží jako návod pro vyžádání MEDEVAC, postupně je zde bod po bodu přehledně rozepsán postup a styl hlášení, které je potřeba předat na nadřazený stupeň. Po nácviku takového hlášení přichází na řadu praktický nácvik, který obsahuje i zajištění místa incidentu a přípravu místa pro přistání vrtulníku. V tomto případě je třeba procvičit mezinárodně uznávané signály pro navedení vrtulníku na požadované místo přistání. Z toho vyplývá, že je potřeba pro tento praktický výcvik zajistit letové úsilí a vyčlenění vrtulníku s osádkou pro praktický nácvik v rámci přípravy před nasazením. I zde je třeba věnovat největší pozornost VIP osobě a modelové situace vytvářet tak, aby obsahovaly i možnost zranění VIP osoby a její následnou evakuaci. V tomto případě hraje klíčovou roli osobní ochránce, který má aktuální informace o zdravotním stavu chráněné osoby a jejich případných omezeních.

³¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

Pokud by došlo ke zranění VIP osoby, osobní ochránce doprovází tuto osobu po celou dobu jejího transportu do zdravotnického zařízení.

Téma 5 CQB (Close Quarters Battle)³², je způsob boje používaný armádami a speciálními jednotkami v uzavřených prostorech a na krátkou vzdálenost. Jelikož v místě nasazení se 90 % úkolů doprovodu VIP odehrává v zastavěné oblasti nebo uvnitř budov, je třeba si tohoto obsáhlého tématu vybrat takové oblasti, které je třeba aplikovat či upravit pro potřebu činnosti ochranného týmu. Při modelových situacích je proto vhodné využívat v největší možné míře objektů, které umožňují simulaci daného prostředí. Jelikož CQB je velice specifickou činností, je možné k výcviku přizvat odborníky z jiných jednotek VP, kde se touto problematikou zabírají. V rámci Vojenské policie je takovou jednotkou Pohotovostní oddělení VP, kde je tato „černá taktika“ na velmi dobré úrovni. Výcvik je zaměřen na činnost malého ochranného týmu, z čehož vyplývá, že každý člen ochranného týmu musí být schopen pracovat samostatně pro případ, že by došlo k rozdělení týmu na menší skupiny případně došlo k odloučení člena jednotky od zbytku týmu.

Střelecká příprava se nám objevuje již v předešlém tématu – taktická příprava a bojové drily, a to jako součást modelové situace s ostrou střelbou. Na základě výběrového řízení pro jednotku KAMBA je zaručeno, že každý příslušník jednotky má teoretické i praktické znalosti a dovednosti z tématu střelecké přípravy minimálně na dobré úrovni.

Prvním tématem, které je potřeba probrat v rámci střelecké přípravy je téma 1 nauka o zbraních.³³ V tomto případě se jedná o seznámení všech příslušníků jednotky s konstrukcí a bezpečnou manipulací všech zbraňových systémů, které jsou v místě nasazení k dispozici. V samotném výčtu se jedná o: Pi Glock 17 (Glock 26), Pu M4A3 (M6A2), Kul MK-48 (MINIMI), Sa HK MP5, OPU MK 12, PG CZ 805 G1, URG-86, F1, RG4.

³² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

³³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104



Obrázek 8: Střelecká příprava. Foto autora.

Téma 2 základy a pravidla střelby³⁴, jsou témata, která jsou z větší části splněna ve fázi individuální přípravy, tedy ve chvíli, kdy příslušník jednotky KAMBA provádí výcvik u své organické jednotky.

Největší časovou dotaci ve střelecké přípravě tak logicky zaujímá téma 3 nácvik střelby.³⁵ Téma 3/1 mířená střelba³⁶ je základním stavebním kamenem střelecké přípravy. Při zvládnutí tohoto střeleckého základu máme možnost přejít k obtížnějším tématům, téma 3/2 základní drily³⁷ obsahuje základní manipulaci se zbraní. V přesném výčtu se jedná o provedení: vyjmutí zbraně z pouzdra, zasunutí

³⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

³⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

³⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

³⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

zásobníku do zbraně, nabití zbraně, kontrola, zda je náboj v nábojové komoře, kontrola, zda zásobník pevně drží ve zbrani a vrácení nabité a zkontrolované zbraně zpět do pouzdra. Při provádění těchto cviků klademe důraz nejen na správné provádění, ale hlavně na bezpečnou manipulaci se zbraní s ohledem na svou bezpečnost a bezpečnost ostatních účastníků výcviku.

Téma 3/3 přebíjení³⁸ se zaměřuje na dva základní druhy přebíjení/záměnu zásobníku. Jedná se o bojový způsob nebo o způsob taktický. Bojový způsob je ve své podstatě velmi jednoduchý. Ve chvíli, kdy při střelbě zjistíme že nám došla munice (závěr zachycen v zadní poloze, pohledem zjistíme že již není náboj v zásobníku ani v nábojové komoře), vyjmeme zásobník, který můžeme odložit do připraveného vaku na opasku, popřípadě ho odhodíme na zem. Bereme nový/plný zásobník a tento vložíme do zbraně, uvolníme zachycený závěr a pokračujeme ve střelbě. Taktický způsob záměny zásobníku, jak už název samotný napovídá, klade důraz na taktickou stránku provedení cviku. Hlavním aspektem, kdy volíme tento způsob je chvíle, kdy to situace na bojišti vyžaduje. Ve chvíli, kdy jsem již vedl střelbu na protivníka, ale ještě nedošlo k vyprázdnění zásobníku ve zbrani, využiji např. vhodného skrytu, který jsem obsadil při přesunu z VIP osobou a před dalším přesunem vyměním poloprázdný zásobník, který mám ve zbrani za zásobník nový/plný, který mám na opasku. Poloprázdný zásobník vrátím zpět na opasek, tak abych měl povědomí o tom, kde jsem tento zásobník umístil a nedošlo k jeho záměně za zásobník plný. Při tomto způsobu záměny zásobníků je nejdůležitější částí chvíle samotné záměny, kdy je z taktického hlediska důležité, aby byl jako první vyjmut zásobník z opasku, a nikoliv ze zbraně. Důvodem je, aby se co nejvíce zkrátil čas, kdy ve zbrani není žádný zásobník a nebyl bych tak schopen řešit vzniklou situaci. Pravdou zůstává, že po celou dobu tohoto procesu mám vždy k dispozici alespoň jeden náboj v nábojové komoře, který mně může být nápomocen k řešení nenadále situace při záměně zásobníků taktickým způsobem.

³⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104



Obrázek 9: Střelecká příprava. Foto autora.

Téma 3/4 změna polohy³⁹ se stejně jako předešlé téma týká jak krátké zbraně (pistole) tak zbraně dlouhé (útočná puška). Cílem výcviku je seznámit cvičící s různými polohami, které je vhodné využít při střelbě na místě i za pohybu. Zvláště při činnosti ochranného týmu mohou nastat chvíle, kdy je třeba vést účinnou střelbu nejen ve stoje či kleče, ale například využít krytu vozidla v nejvyšší možné míře, a přesto vést efektivní střelbu. Základní trojici poloh tvoří poloha ve stoje, vkleče a vleže, a to jak při střelbě z pistole, tak při střelbě z útočné pušky. Další polohy, které je možné využít jsou kombinací těchto tří, a to především s ohledem na typ překážky či krytu odkud je střelba vedena.

Téma 3/5 osobní ochrana⁴⁰ se zaměřuje na vedení palby při ochraně VIP osoby, hlavní důraz je zde kladen na střelbu jednou rukou a to jak „slabou“ tak „silnou“ rukou. Ve chvíli, kdy osobní ochránce řeší krizovou situaci je nucen být s VIP osobou v neustálém kontaktu, a proto alespoň jednu ruku má vždy zaměstnanou kontaktem s chráněnou osobou. Ve chvíli, kdy spojíme změnu střelecké polohy a

³⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

⁴⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

zabezpečení neustálého kontaktu s VIP osobou, vychází nám z této kombinace velice těžká střelecká situace, která klade velký důraz na precizně zvládnutou střelbu „slabou“ i „silnou“ rukou, využívání různých poloh a krytů a v neposlední řadě bezpečnou manipulaci se zbraní na místě i za pohybu.

Téma 3/6 nácvik ve střelbě v noci⁴¹ je komplexním zaměstnáním, při kterém se všechny dosavadní dovednosti prověří při snížené viditelnosti a v noci. Nácvik je vhodné koncipovat jako zaměstnání, při kterém využijeme nejdříve pozvolně přicházející noci, kdy si můžeme vyzkoušet střelbu při zhoršujícím se světelném komfortu. Poté plynule přecházíme do noci, kdy začínáme využívat veškeré prostředky určené pro střelbu v noci, kterými je jednotka vybavena. Jedná se především o taktické svítilny, které jsou umístěny jak na pistolích, tak na útočných puškách. Další prostředky, které jsou využívány pro střelbu v noci jsou prostředky nočního vidění v kombinaci s prostředky laserového a infračerveného spektra, které je možné umístit na zbraň. Stejně tak jako při střelbě ve dne je vhodné začínat s mířenou střelbou z místa a postupně přecházet na složitější činnosti vedení palby v noci jako je například střelba za pohybu za využití prostředků NVG. Téma 3/7 a 3/8 základní dril kulomet a mířená střelba granátomet⁴² jsou témata, která slouží k seznámení a zvládnutí manipulace a střelby z dalších zbraňových systémů, kterými jednotka disponuje. Platí zde stejná pravidla bezpečné manipulace a střelby jako u střelby z pistole a útočné pušky. Přesto, že se nejedná o zbraně denního využívání v rámci nasazení jsou tyto zbraně nesmírně důležité při vzniku krizové situace, kdy svojí velkou palebnou silou mohou zajistit převahu nad protivníkem. Je také vhodné v rámci taktické a střelecké přípravy tyto zbraňové systémy začlenit do sestavy týmu a vyzkoušet tak jaké možnosti či schopnosti nám umožní využít tyto zbraně ve chvíli napadení jednotky protivníkem. Závěrečným tématem, které je začleněno do střelecké přípravy je pak cvičení v házení ručních granátů typ URG 86 a typ F1. Granáty jsou v místě nasazení v osobní výbavě jednotlivce, s kterou opouští základnu při plnění

⁴¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

⁴² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

operačního úkolu, a stejně tak jsou v určeném množství v každém vozidle ochranného týmu. Cvičení v házení ručních granátů lze stejně jako střeleckou přípravu považovat za zaměstnání, při kterém může dojít při porušení bezpečnostních pravidel k fatálním následkům. Je proto třeba k němu přistupovat zodpovědně a správně metodicky odvést dané zaměstnání. Je třeba vždy provést tzv. „suchý“ nácvik, při kterém se detailně projde činnost při odhozu ručního granátu, a to za použití k tomu určených granátů cvičných.

Zdravotní příprava je další v řadě tematických okruhů, které je třeba úspěšně zvládnout v rámci přípravy jednotky KAMBA. Samotná příprava je rozdělena do 4 témat.



Obrázek 10: Zdravotní příprava. Foto autora.

Téma 1 použití prostředků zdravotnické výbavy jednotlivce⁴³ je zaměřeno na použití IFAK (Individual First Aid Kit), tedy osobní lékárnička určená pro taktickou medicínu s vybavením pro ošetření traumatických poranění. IFAK má každý příslušník ochranného tým umístěn na opasku a jeho obsah je vhodné určit tak, aby byl identický u všech členů týmu. Děje se tak z čistě praktického důvodu. Ve chvíli, kdy bude některý kolega zraněn, použije se v první chvíli na ošetření zdravotnický materiál, který má umístěn ve svém IFAKu, na svém opasku. Nikdy se tedy nebude používat materiál člověka který poskytuje první pomoc, jelikož nemůžeme vědět, zda za pár chvil nebude také raněn a byl tak v danou chvíli bez potřebného materiálu. Při

výcviku klademe důraz na správné používání materiálu, který je obsahem IFAK aby byla zaručena efektivní první pomoc. Jako příklad nám může posloužit

⁴³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

správné používání škrtidla CAT (Combat Application Tourniquet). Pokud by nebyl dodržen správný metodický postup, nebyla by funkce škrtidla správná a mohlo by dojít ke ztrátě lidského života.

Téma 2 MEDEVAC⁴⁴, cílem tohoto tématu je seznámit celou jednotku se systémem evakuace zraněných v místě nasazení a s postupem vyžádání MEDEVAC, který zabezpečují koaliční partneři. V tomto případě je vhodné vybavit každého člena jednotky kartou NATO 9line MEDEVAC request, která slouží jako jednoduchý průvodce pro vyžádání evakuace raněného.

Hlavním tématem zdravotní přípravy je téma 3 poskytnutí první pomoci v poli dle TCCC (Tactical Combat Casualty Care).⁴⁵ Tactical Combat Casualty Care je neodkladná zdravotní péče v bojových podmínkách. Jedná se o soubor činností při poskytnutí první pomoci na místě incidentu za dodržení taktických postupů záchrany, na které navazuje systém první pomoci zraněné osobě. Je zde tedy kladen důraz nejen na záchranu zraněné osoby, ale i na život zachránce. Zdravotní péče se dělí na tři fáze. První fáze Care under fire – zdravotní péče pod palbou nepřítele, druhá fáze Tactical field care – zdravotní péče mimo dosah přímé palby nepřítele a třetí fáze Tactical Evacuation care – taktický odsun zraněného. V první fázi jsou využívány prvky z taktické přípravy, kdy je třeba potlačit palbu nepřítele a přiblížit se ke zraněnému kolegovi. Na prvním místě je však již zmiňovaná bezpečnost zachránce. Pokud situace nedovoluje, aby se zachránce dostal přímo ke zraněnému, pokusí se s ním navázat vizuální kontakt a případně ho instruovat k poskytnutí první pomoci. V této fázi se jedná především o zastavení masivního krvácení svépomocí a využití prostředků z IFAKu. Po úspěšném odsunu zraněného přichází na řadu druhá fáze ošetření mimo dosah přímé palby protivníka. Zde již převezme zraněného příslušník, který je absolventem kurzu CLS (Combat Live Saver) a dle algoritmu MARCH poskytne první pomoc.

⁴⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁴⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104



Obrázek 11: M.A.R.C.H.

Zdroj: <https://persysmedical.com/blog/stop-the-bleed/march-mnemonic-tccc/>

Z tohoto vyplývá, že každá jednotka KAMBA musí mít ve svých řadách minimálně dva až tři členy, kteří jsou absolventy kurzu CLS. Ve třetí fázi přichází na řadu příprava na transport zraněného a jeho odsun z bojové zóny. Je třeba zabezpečit stabilizovaný stav pacienta a správné vyplnění TCCC karty, s kterou je následně předán zdravotnickému personálu v odsunovém prostředku MEDEVAC.



New TCCC Card

TACTICAL COMBAT CASUALTY CARE (TCCC) CARD		BATTLE ROSTER #:																																				
BATTLE ROSTER #: EVAC: <input type="checkbox"/> Urgent <input type="checkbox"/> Priority <input type="checkbox"/> Routine		EVAC: <input type="checkbox"/> Urgent <input type="checkbox"/> Priority <input type="checkbox"/> Routine																																				
NAME (Last, First): _____ LAST 4: _____ GENDER: <input type="checkbox"/> M <input type="checkbox"/> F DATE (DD-MM-YY): _____ TIME: _____ SERVICE: _____ UNIT: _____ ALLERGIES: _____		Treatment: (x all that apply, and fill in the blank) Type C: TQ- <input type="checkbox"/> Extremity <input type="checkbox"/> Junctional <input type="checkbox"/> Truncal Dressing- <input type="checkbox"/> Hemostatic <input type="checkbox"/> Pressure <input type="checkbox"/> Other A: <input type="checkbox"/> Intact <input type="checkbox"/> NPA <input type="checkbox"/> CRIC <input type="checkbox"/> ET-Tube <input type="checkbox"/> SGA B: <input type="checkbox"/> O ₂ <input type="checkbox"/> Needle-D <input type="checkbox"/> Chest-Tube <input type="checkbox"/> Chest-Seal																																				
Mechanism of Injury: (x all that apply) <input type="checkbox"/> Artillery <input type="checkbox"/> Blunt <input type="checkbox"/> Burn <input type="checkbox"/> Fall <input type="checkbox"/> Grenade <input type="checkbox"/> GSW <input type="checkbox"/> IED <input type="checkbox"/> Landmine <input type="checkbox"/> MVC <input type="checkbox"/> RPG <input type="checkbox"/> Other: _____		C: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Name</th> <th>Volume</th> <th>Route</th> <th>Time</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Fluid</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Blood Product</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Name	Volume	Route	Time	Fluid		<input type="checkbox"/>		Blood Product		<input type="checkbox"/>																								
Name	Volume	Route	Time																																			
Fluid		<input type="checkbox"/>																																				
Blood Product		<input type="checkbox"/>																																				
Injury: (Mark injuries with an X) TQ: R Arm TYPE: _____ TIME: _____ TQ: L Arm TYPE: _____ TIME: _____ TQ: R Leg TYPE: _____ TIME: _____ TQ: L Leg TYPE: _____ TIME: _____		MEDS: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Name</th> <th>Dose</th> <th>Route</th> <th>Time</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Analgesic (e.g., Ketamine, Fentanyl, Morphine)</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Antibiotic (e.g., Moxifloxacin, Clindamycin)</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Other (e.g., TXA)</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Name	Dose	Route	Time	Analgesic (e.g., Ketamine, Fentanyl, Morphine)		<input type="checkbox"/>		Antibiotic (e.g., Moxifloxacin, Clindamycin)		<input type="checkbox"/>		Other (e.g., TXA)		<input type="checkbox"/>																				
Name	Dose	Route	Time																																			
Analgesic (e.g., Ketamine, Fentanyl, Morphine)		<input type="checkbox"/>																																				
Antibiotic (e.g., Moxifloxacin, Clindamycin)		<input type="checkbox"/>																																				
Other (e.g., TXA)		<input type="checkbox"/>																																				
Signs & Symptoms: (Fill in the blank) <table border="1"> <thead> <tr> <th>Time</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pulse (Rate & Location)</td> <td>/</td> <td>/</td> <td>/</td> <td>/</td> </tr> <tr> <td>Blood Pressure</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Respiratory Rate</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Pulse Ox % O₂ Sat</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>AVPU</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>Pain Scale (0-10)</td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> <td><input type="checkbox"/></td> </tr> </tbody> </table>		Time					Pulse (Rate & Location)	/	/	/	/	Blood Pressure					Respiratory Rate					Pulse Ox % O ₂ Sat					AVPU	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pain Scale (0-10)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	OTHER: <input type="checkbox"/> Combat-Pill-Pack <input type="checkbox"/> Eye-Shield <input type="checkbox"/> R <input type="checkbox"/> L <input type="checkbox"/> Splint <input type="checkbox"/> Hypothermia-Prevention Type: _____	
Time																																						
Pulse (Rate & Location)	/	/	/	/																																		
Blood Pressure																																						
Respiratory Rate																																						
Pulse Ox % O ₂ Sat																																						
AVPU	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																		
Pain Scale (0-10)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																		
DO Form 1380, NOV 2013 TCCC CARD		NOTES: FIRST RESPONDER NAME (Last, First): _____ LAST 4: _____ DO Form 1380, NOV 2013 (Back) TCCC CARD																																				

Obrázek 12: TCCC Card.

Zdroj: <http://emssolutionsint.blogspot.com/2012/01/tactical-combat-casualty-care-tccc.html>

Při výcviku je třeba dokonale procvičit správné vyplnění této karty nejen absolventem CLS kurzu, ale tuto dovednost musí ovládat každý člen ochranného týmu. Závěrečné téma zdravotní přípravy hygienicko-epidemiologická situace, zdravotnická rizika v prostoru nasazení a preventivní hygienická opatření⁴⁶ si klade za cíl seznámit členy ochranného týmu formou přednášky s riziky v místě nasazení. Přesto, že jsou všichni členové ochranného týmu před výjezdem do zahraničí očkovaní proti širokému spektru nemocí je třeba neopomenout i zdánlivě banální pravidla pobytu v místě nasazení a zdravotní rizika s tím spojená. Jedná se hlavně o hygienická opatření k zamezení možné nákazy v sestavě ochranného týmu. Používání lokálních zdrojů pitné vody je přísně zakázáno a je používána pouze balená voda. V případě potravin, které jsou opatřovány z místních zdrojů je třeba dbát na jejich vhodnou tepelnou úpravu a dokonalé očištění před vlastní konzumací.

Řidičská příprava je tématem, které rozpočtem výcvikových hodin zaujímá pomyslnou třetí příčku hned za taktickou a střeleckou přípravou. Důvod je zcela logický, 95 % přepravy VIP osob v místě nasazení vykonává ochranný tým právě za použití osobních vozidel. Základním předpokladem pro výcvik v řídičské přípravě je seznámení s typem techniky, která se používá v místě nasazení.

Téma 1 zaškolení na typ techniky Toyota LC 100/200⁴⁷ obsahuje základní informace o vozidle jako jsou takticko-technická data a základní uživatelské prvky vozidla. Stejně tak tomu je u speciální výbavy vozidla, jako je např. hasicí systém motoru, pancéřování vozidla, únikové prostory, z odolněné pneumatiky typu runflat, použití střílen atd. Všichni členové ochranného týmu absolvují toto zaškolení, bez ohledu na to, jestli budou v místě nasazení vykonávat funkci řídič-ochránce nebo budou zařazeni na jinou funkci v sestavě ochranného týmu.

⁴⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁴⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

Na rozdíl od prvního tématu řídičské přípravy je téma 2 určeno výhradně pro členy ochranného týmu, kteří budou vykonávat v místě nasazení funkci řidič-ochránce, a to bez rozdílu, zda se bude jednat o řidiče VIP vozidla nebo řidiče doprovodného vozidla CAT. Jedná se o speciální kurz řízení vozidel, který je zaměřen na specifika řízení vozidel ochranné služby.⁴⁸

Téma 3 školení před výjezdem do zahraničí (specifika řízení vozidel v prostoru nasazení)⁴⁹ si klade za cíl seznámit řidiče s aktuální situací v místě nasazení s využitím zkušeností řidičů předchozích rotací. Jelikož pojetí silničního provozu oproti zvyklostem a pravidlům řízení vozidel v evropských zemích je velice odlišné, je třeba využít všech dostupných prostředků pro seznámení a vytvoření představy silničním provozu v místě nasazení. Jako velice vhodná metoda se osvědčilo studium záznamu palubních kamer, které jsou ve vozidle umístěny. Společně s komentářem osoby, která již v ochranném týmu působila na pozici řidič-ochránce dokážeme vytvořit reálný pohled na situaci kterou můžeme očekávat.



Obrázek 13: Doprava v místě nasazení. Foto autora

⁴⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁴⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

Další téma v pořadí (téma 4) je zaměřeno na praktické dovednosti řidičů a jejich zdokonalování. Téma 4/1 prahové brzdění, vyhýbací manévr, průjezd zatáčkou.⁵⁰ Přesto, že se můžeme domnívat, že na těchto tématech výcviku není nic speciálního, opak je pravdou. Je třeba si uvědomit, že speciálně upravená vozidla se chovají i v běžných situacích jinak, než by se dalo očekávat. Je to způsobeno hlavně jejich hmotností, která rapidně narostla díky pancéřování vozidla a dalším speciálním úpravám. Právě z tohoto důvodu si musí řidič v rámci výcviku vyzkoušet vlastnosti takto upraveného vozidla.

Defenzivní jízda (téma 4/2)⁵¹ je také běžně používaným termínem a základní informace o ní obdrží každý účastník kurzu o získání řidičského oprávnění. Pokud se však jedná o řidiče-ochránce, který se bude pohybovat v provozu, který se nedá přirovnat k běžnému evropskému provozu, musíme klást o to větší důraz na profesionalitu řidičů v umění defenzivní jízdy. Jelikož v místě nasazení ve své podstatě neplatí žádná pravidla silničního provozu musí řidič-ochránce projevit velkou dávku předvídatosti vzniku možných situací. Obsahem tématu defenzivní jízdy jsou pak i speciální cvičení v ovládnutí vozidel. Jedná se o reakce na nenadále situace, které mohou nastat. Při tomto výcviku si řidič vyzkouší řízení vozidla ve chvíli, kdy by došlo k jeho zranění a je nutné, aby se pokračovalo v jízdě. Prakticky to znamená řízení vozidla za využití pouze jedné ruky nebo jedné nohy, dále pak situace, kdy je řidič oslepen a ovládá vozidlo pouze dle pokynů spolujezdce. V neposlední řadě scénář, kdy je řidič natolik neschopen ovládat vozidlo, že musí vozidlo bez zastavení ovládat spolujezdec převzetím volantu případně přesunutím své nohy na pedály vozidla. Pokud VIP osoba opouští zastupitelský úřad je tomu vždy tak, že jsou použita dvě vozidla. První vozidlo přepravuje VIP osobu a osobního ochránce a druhé vozidlo velitele týmu a střelce.

⁵⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104



Obrázek 14: Hlavní a doprovodné vozidlo. Foto autora.

Pohyb této sestavy vozidel má svoje specifika, kterým se věnuje téma 4/3 technika jízdy hlavního a doprovodného vozidla.⁵² Doprovodné vozidlo poskytuje, jakýsi komfort jízdy pro hlavní vozidlo (VIP) a při vzniku mimořádné situace mu poskytuje vhodným způsobem ochranu. V první řadě je třeba metodicky vysvětlit pohyb dvou vozidel za použití modelů, kdy získají řidiči představu, co bude obsahem praktického výcviku. Praktický výcvik je ve svém počátku prováděn na k tomu vhodné ploše, která je mimo běžný provoz. Jedná se převážně o vojenské výcvikové prostory, opuštěné letištní plochy nebo komerčně využívané plochy pro výcvik v řízení vozidel. Právě zde se řidiči naučí techniku jízdy na krátkou vzdálenost za hlavním vozidlem, „vykrývání“ VIP vozidla při průjezdu křižovatkou, zastavení a pozice vozidel při příjezdu a odjezdu z místa určení, využití doprovodného vozidla v koloně popojíždějících vozidel pro zabezpečení plynulého průjezdu VIP vozidla. Následně si řidiči vyzkouší získané dovednosti v běžném provozu za dodržení pravidel silničního provozu. Druhou částí praktického výcviku techniky jízdy dvou vozidel je nácvik řešení krizových situací. Tento výcvik probíhá pouze ve vojenských výcvikových prostorech z důvodu bezpečnosti. Vždy se jedná o perfektní spolupráci obou řidičů, kdy jeden reaguje na činnost druhého.

⁵² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

„*Front block*“ je situace, kdy se před prvním vozidlem vyskytne překážka. Tato situace má dvě řešení. Pokud se jedná o překážku, které je vozidlo schopné prorazit nebo přejet (např. Osoba se střelnou zbraní) pokračuje se v jízdě za využití z odolného rámu vozidla a pancéřování. Jeli však překážka takového charakteru, kdy nejde aplikovat první řešení vozidla z dané situace vycouvají. Pokud to situace dovolí, vytvoří doprovodné vozidlo místo hlavnímu vozidlu tak, aby zaujalo jeho místo. Doprovodné vozidlo následně kryje couvající vozidlo s VIP osobou. Na dalším vhodném místě se pak vozidla otáčejí a pokračují z místa incidentu v původní sestavě. Není-li možné, aby se vozidla při couvání vyměnili (zúžený prostor), vycouvají z ohroženého prostoru v původní sestavě.

„*Rear block*“ je obdobná situace, kdy však překážka vznikne za kolonou vozidel. K této situaci může dojít v kombinaci s prvně popsanou situací, kdy dojde k znemožnění odjezdu vozidel z daného prostoru a je třeba tento prostor opustit za pomoci opuštění vozidel a vyhledání vhodného úkrytu. Řidiči v této situaci mají za úkol zaujmout s vozidly takové postavení, aby bylo možné opustit vozidlo s VIP osobou, co možná nejbezpečněji při využití krytu obou vozidel.

„*Contact Left a Contact Right*“ je signál, kdy je kolona vozidel napadena střelbou či jiným způsobem, a to z levé nebo pravé strany ve směru přesunu vozidel. Očekávaná reakce řidiče doprovodného vozidla je, že za využití akcelerace vozidla zaujme pozici z levé nebo pravé strany VIP vozidla a poskytne mu ochranu vlastním vozidlem.

„*Hlavní vozidlo neschopné jízdy*“, je situace, kdy je VIP vozidlo neschopné pokračovat v jízdě, a to jak z důvodu technické závady nebo z důvodu poškození vozidla po útoku protivníka. Úkolem řidiče doprovodného vozidla je zaujmout s vozidlem takovou pozici, aby bylo možné provést přeložení osádky hlavního vozidla tak, aby svým vozidlem poskytl osobám opouštějícím VIP vozidlo dostatečné krytí.

„*Doprovodné vozidlo neschopné jízdy*“ je obdobná situace, kdy je však neschopné další jízdy doprovodné vozidlo. Řidič VIP vozidla zaujme pozici

obdobným způsobem, kdy však musí zohlednit bezpečnost VIP osoby ve svém vozidle. Závěrečným tématem řídičské přípravy je téma 5 ošetření a údržba techniky, kdy požadovanou kvalifikací řidiče v místě nasazení je schopnost udržovat techniku v provozu schopném stavu včetně drobných oprav.

Tělesná příprava má své opodstatněné místo v profesním životě vojáka, stejně tak i vojáka, který se připravuje na zahraniční operaci. Díky výběrovému řízení, které je podmínkou pro zařazení do jednotky KAMBA je zaručeno, že jedinci vybraní do přípravy před nasazením jsou ve výborné fyzické kondici. Právě z tohoto důvodu je důležité, aby tělesná příprava byla součástí přípravy celé jednotky, aby byl zaručen udržitelný fyzický potenciál jednotky. V přehledu témat a rozpočtu hodin pak najdeme tři témata, která jsou zahrnuta do tělesné přípravy. Téma 1 rozvoj základních schopností a dovedností⁵³ je ve své podstatě téma, které má možnost velitel jednotky pojmout dle vlastních představ. V současné době se tělesná příprava zaměřuje právě na celkový rozvoj jedince kombinací různých směrů a stylů cvičení. Velice populární je tedy souhrnné cvičení, které bývá označováno jako crossfit. Cvičení je prováděno jak s váhou vlastního těla, tak za pomoci činek, závaží či jiných vhodných předmětů jako například pneumatiky. Rozvoj vytrvalosti⁵⁴ je obsahem druhého tématu a jak z názvu vyplývá je zaměřeno hlavně na vytrvalostní disciplíny jako je běh v terénu či na běžeckém pásu, plavání nebo jízda na kole. I zde je ponechána „volná ruka“ veliteli jednotky při volbě vhodné disciplíny. Posledním tématem tělesné přípravy je sebeobrana a boj z blízka⁵⁵, která sleduje především trendy sebeobrany při ochraně osob. Můžeme zde čerpat jak z armádního systému sebeobrany MUSADO MCS, tak kupříkladu ze systému KRAV MAGA.

Tělesná příprava uzavírá okruh témat, které jsou z hlediska přípravy jednotky stěžejní. Jsou zde však i další témata, která musí být obsahem výcviku každé

⁵³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

jednotky, která se připravuje na výjezd do zahraniční operace. Výčet těchto témat je následující: Vojenská příprava a prevence, OPZHN, Topografická příprava, Spojovací příprava, Průzkumná příprava, Psychologická příprava, S.E.R.E., ROE, C-IED a administrativa.

Vojenská příprava a prevence je tématem, které se zabývá především resortním interním protikorupčním programem a tematikou omamných a psychotropních látek. Klade si za cíl formou přednášky seznámit příslušníky jednotky s touto problematikou a upozornit je na možnosti řešení možného vzniku mimořádných událostí v těchto oblastech.

Topografická příprava v rámci přípravy před výjezdem do zahraniční operace se zaměřuje na dva okruhy zájmu.

Prvním z nich je téma 1 znalost a použití prostředků orientace a navigace (mapa, busola, GPS).⁵⁶ Hlavním cílem je prověřit a zdokonalit dovednosti příslušníků jednotky v topografické přípravě, se zaměřením na používání prostředků navigace (GPS) v místě nasazení. Nedílnou součástí topografické přípravy je pak práce s mapou, je třeba se seznámit s odlišnostmi mezi mapami používanými v ČR a mapami, které jsou k dispozici při plnění úkolu v místě nasazení. Přesto, že jsou k dispozici moderní prostředky používané k navigaci je třeba se připravit na možnost selhání těchto prostředků. V tento okamžik bude velitel týmu odkázán právě na využití klasické mapy v kombinaci například s busolou.

Téma 2, orientace a přesun v terénu (urbanizované prostředí, vozidlem, pěšky)⁵⁷ již ve svém názvu odkazuje na cíl výcviku. Jelikož se jednotka v místě nasazení pohybuje převážně v urbanizovaném prostředí je vhodné, aby se i výcvik ubíral tímto směrem. Pohyb v zastavěné oblasti nese s sebou celou řadu specifíků, a to nejen v oblasti taktiky, ale právě i v oblasti topografické přípravy. Oproti pohybu

⁵⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

v urbanizovaném prostředí evropského typu je v místě nasazení (Kábul) při orientaci třeba počítat minimálně s jednou překážkou. Touto překážkou jsou tzv. T-walls, které slouží k ochraně důležitých objektů. Jedná se o železobetonové monolity ve tvaru písmene „T“, které díky svojí výšce do 5 metrů nad terénem zhoršují možnost orientace. V praxi to znamená, že budova, která je cílem trasy při přesunu není prakticky vidět a tím je zhoršena vizuální navigace. Pokud například při plánování trasy v mapě zvolíme zachytný bod (budova na rohu), tento bod v reálu nemusí být vůbec vidět díky použití T-walls v tomto místě.

Spojovací příprava si klade za cíl seznámit všechny příslušníky jednotky se systémem spojení používaným v operaci a s prostředky, které jsou pro toto spojení jednotkou využívány.

Téma 1 zabezpečení KIS jednotek ÚU AČR RS⁵⁸ představuje systém spojení a vzájemného propojení jednotek komunikačními prostředky v rámci úkolového uskupení, jejíž součástí je i jednotka KAMBA.

Tuto problematiku, stejně tak jako téma 2 organizace spojení u vlastní jednotky⁵⁹ má na starosti příslušník jednotky, který je určen na funkci správce KIS (komunikační a informační systémy). Nejdůležitějším úkolem tohoto správce je seznámit všechny příslušníky jednotky s prostředky, kterou jsou pro spojení v místě nasazení používány, nastítnit systém tohoto spojení. V tematickém plánu přípravy jednotky je pro tento okruh otázek vytvořeno téma 3 a 4.⁶⁰ První z nich má za cíl seznámení s obsluhou a údržbou rádiových stanic Harris 7800 S a 152, a stanice MATRA. Poslední téma je obsluha a údržba spojovacích prostředků IRIDIUM / INMARSAT, kdy se jedná o prostředky spojení za využití satelitního přenosu. Toto spojení je jednotkou využíváno jako záložní spojení v případě, že spojení přes radiostanice v daný moment nefunguje. Jednotka, která se pohybuje mimo základnu má k dispozici dva satelitní telefony IRIDIUM, které má v užívání velitel týmu a osobní ochránce.

⁵⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁵⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁶⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

Průzkumná příprava nebo také zpravodajská příprava připravuje jednotka v širokém spektru témat. Prvním tématem je historie a současnost Afghánistánu, kulturně-náboženské zvyklosti, podnebí a terénní reliéf, hospodářská infrastruktura a státní řízení.⁶¹ Toto téma si klade za cíl formou přednášky seznámit příslušníky jednotky o místě nasazení v širším kontextu, a to jak po linii historické, tak po linii současné politické situaci v zemi. Tato přednáška je vedena příslušníkem armády, který je původem z Afghánistánu a díky tomu může poskytnout velice cenné informace a podat reálný obraz o situaci v místě nasazení. Vývoj bezpečnostní situace v místě nasazení je obsahem dalšího tématu v pořadí, jedná se o souhrn zpravodajských informací, které mohou ovlivňovat činnost ochranného týmu. V rámci přípravy jednotky před nasazením jsou tyto informace průběžně doplňovány tak, aby informace mohly být průběžně implementovány do probíhajícího výcviku. Téma 3 afghánské ozbrojené složky⁶² dává ucelený komplex informací o jednotkách, s kterými se může ochranný tým při svém působení setkat. Jelikož je tým velmi často v prostorách, kde jsou ozbrojené složky přítomné, je třeba mít dostatek informací pro jejich správnou identifikaci, aby nebyli mylně vyhodnoceni jako hrozba pro ochranný tým.

TESSOC (Terrorism Espionage, Subversion, Sabotage, Organised Crime)⁶³ je předmětem tématu číslo 4 a je organizován formou přednáška, která je doplněna o problematiku sebevražedných útočníků. Sebevražedné útoky jsou velmi často používány v místě nasazení, a právě proto je třeba se touto tematikou zabírat. Přesto, že obrana proti tomuto druhu útoku je velice malá, je třeba přijmout alespoň taková opatření pro zmírnění možnosti takového útoku. V rámci přípravy jednotky je třeba se zaměřit na nácvik prohlídky osob za využití detekčních prostředků, které jsou k dispozici v místě nasazení. Geografické a meteorologické zabezpečení, klimatické podmínky Afghánistánu mohou budit dojem, že do

⁶¹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁶² Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁶³ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

průzkumné přípravy nepatří. Opak je však pravdou. Meteorologické a klimatické podmínky jsou faktory, se kterými musí počítat ochranný tým při plánování, kupříkladu trasy přesunu. V praxi to znamená, že je v případě zhoršení klimatických podmínek třeba počítat například se ztížením řídičských podmínek při přesunu v těžkých pancéřových vozidlech. Posledním tématem průzkumného bloku je téma 6 CZE NIC (obecná činnost v rámci RS, funkce vyčleněného příslušníka pro podporu a činnost jednotky v místě nasazení).⁶⁴ CZE NIC (National Intelligence Community) je skupinou zpravodajských pracovníků, kteří svou činností podporují všechny české jednotky v místě nasazení. V rámci této skupiny je vyčleněn z této skupiny jeden příslušník, který svou zpravodajskou činnost zaměřuje na zabezpečení informací pro jednotku KAMBA. V rámci přípravy jednotky před nasazením je třeba zajistit přítomnost tohoto zpravodajského příslušníka při výcviku jednotky. Příslušník CZE NIC tak dostane do podvědomí, jakou činnost ochranný tým provádí a díky tomu může zaměřit svou zpravodajskou činnost tím správným směrem. Kvalitní zpravodajské informace jsou velice důležité pro každodenní činnost ochranného týmu. Včasné odhalení možného nebezpečí může zamezit vzniku mimořádné události.

Psychologická příprava si v novodobých dějinách AČR postupem času vydobyla své místo a stala součástí výcviku jednotek na všech stupních velení. Stejně tak je tomu i v případě jednotky KAMBA. Prvním tématem psychologické přípravy jsou psychologické aspekty zahraniční operace (fáze mise a její specifika, příprava rodin).⁶⁵ Každý z nás je určitou individualitou a na různé vnější podněty každý reagujeme jiným způsobem. Takovýmto vnějším podnětem je právě pobyt v místě nasazení po dobu 4 až 6 měsíců, který z psychologického hlediska vytváří určitou zátěž pro jedince. Právě z tohoto důvodu je nutné seznámit příslušníky ochranného týmu s vlivy, které na ně budou během nasazení působit. Odloučení od rodiny a blízkých, každodenní stresové situace či strach z možného zranění nebo úmrtí jsou faktory, s kterými musí každý příslušník před svým výjezdem do

⁶⁴ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

⁶⁵ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

zahraniční operace počítat. Zátěžová psychologie je poté aplikovaná přímo do přípravy jednotky, a to formou modelových situací, v kterých je navozena situace, která se může reálně přibližovat skutečnosti. V této fázi je tak hodnocena jednotka v bojové zátěži, týmové spolupráci a zkoumání schopnosti zvládat individuální zátěž u každého příslušníka ochranného týmu. Posledním tématem psychologické přípravy je téma 3 náboženství a duchovní služba AČR.⁶⁶ Zde je cílem seznámit příslušníky jednotky s možností duchovní podpory v místě nasazení a seznámení a náboženstvím (Islám) v každodenním styku při plnění úkolů.

S.E.R.E. (Survival, Evasion, Resistance, and Escape) tato anglická zkratka zahrnuje čtyři dovednosti, které je potřeba ovládat v případě, že voják z jakéhokoliv důvodu odloučen od své jednotky na nepřátelském území. V překladu se tedy jedná o „S“-přežití, „E“-vyhnutí se zajetí, „R“-odolávání nátlaku a „E“-únik a extrakce. Systém výcviku v AČR je prováděn ve třech stupních – A, B a C. Předpokladem pro zařízení a výjezd do zahraniční mise je absolvování kurzu stupně „B“. V rámci přípravy jednotky před výjezdem se tento kurz neprovádí. Získání osvědčení je zařazeno ve fázi individuální přípravy u svých organických jednotek a je tedy v pravomoci velitele daného celku, aby zabezpečil vyslání určeného příslušníka do kurzu S.E.R.E.

ROE (Rules of engagement) jsou vnitřní předpisy ozbrojených sil, které definují okolnosti, podmínky, míru a způsob, jakým lze použít vojenskou sílu, případně akce, které by mohly být považovány za provokativní. Jsou zpracovány v rámci operačního plánování a schvalovány příslušným politickým nebo vojenským orgánem. Tato pravidla poskytují veliteli informace o míře jeho samostatnosti v rozhodování o použití síly při plnění stanovených úkolů. Tvoří základ pro provedení vojenské operace a používají se ve všech fázích operace nebo ozbrojeného konfliktu. Pravidla použití síly neomezují právo velitele použít všechny prostředky a přijmout nezbytná opatření pro sebeobranu svých nebo spojeneckých jednotek, případně i bezprostředně ohroženého civilního

⁶⁶ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

obyvatelstva. Přijetí opatření pro sebeobranu se vztahuje na zásah proti nepřátelskému aktu nebo bezprostřednímu nepřátelskému záměru. I v těchto případech je ale nutno respektovat principy mezinárodního humanitárního práva. Pro státy NATO je v této oblasti základním předpisem NATO Rules of Engagement, MC 362/1. Cílem tohoto tematického bloku je tedy podrobně seznámit všechny příslušníky ochranného týmu s ROE, a to formou přednášky.

C-EID (Counter Improvised Explosive Devices), neboli soubor opatření k ochraně jednotky proti improvizovaným výbušným zařízením. Nebezpečí IED je všudypřítomný problém v místě nasazení, a právě z tohoto důvodu je toto téma zahrnuto do přípravy jednotky před výjezdem. První téma se věnuje problematice IED z obecného hlediska a představuje systém jakým se tato zařízení vyrábějí, jejich popis a druhy s kterými se může jednotka v místě nasazení setkat. Magnetic IED je nejvíce ohrožující typ IED, který ohrožuje činnost ochranného týmu v místě nasazení. Jedná se o improvizovaný výbušný systém, který je za pomoci magnetu uchycen na vozidle a po výbuchu je schopen vozidlo vyřadit z provozu nebo v horším případě překonat balistickou ochranu vozidla a způsobit osádce vozidla zranění. Mezi další typy IED hojně používaných v Afghánistánu můžeme zařadit Vehicle Borne IED (VBIED), tedy vozidlo naložené trhavinou, které je použito k útoku, a to jak proti statickým, tak dynamickým cílům. Určitou podkategorií VBIED je Suicide Vehicle Borne IED (SVBIED), kdy je vozidlo řízeno sebevražedným útočником. Poslední kategorií, s kterou se můžeme setkat v místě nasazení jsou útoky sebevražedným útočником za použití vesty naložené trhavinou. Závěrečným tématem tohoto bloku je téma reakce jednotky na incident IED při všech druzích taktických situací. V rámci modelových situací v průběhu výcviku je vhodné simulovat útok IED při všech druzích přesunu ochranného týmu, a to jak za využití vozidel, tak při pěším přesunu. Základním pravidlem zůstává zajištění bezpečnosti VIP osoby a co nejrychlejší extrakce z místa incidentu za využití všech dostupných prostředků, které má tým k dispozici.

Administrativu můžeme považovat za poslední výcvikové téma, které má informační podobu a seznamuje příslušníky ochranného týmu s administrativními náležitostmi potřebnými před výjezdem jednotky do zahraničí. V první řadě se

jedná o poučení o finančním, personálním a logistickém zabezpečení jednotky. Druhý bod se věnuje seznámení s celními předpisy a dalšími omezeními v oblasti dovozu zboží ze zahraničí do ČR. Tuto problematiku je třeba osvětlit, jelikož mnoho vojáků, kteří se navrací ze zahraniční operace sebou dovážejí do ČR různé předměty upomínkového charakteru. Je proto třeba jasně vymezit okruh předmětů, které je možné do ČR přepravit, aby se zamezilo možným incidentům s přepravou zakázaného materiálu. Závěrečným tématem je pak zvláštní kontrola velení VP a SOC MO (stálé operační centrum Ministerstva obrany), která je zaměřena na oblasti personálních, finančních a logistických potřeb jednotky KAMBA. Závěrečnou kontrolou ochranných týmů jednotky KAMBA je certifikace jednotky před nasazením, které se budeme věnovat v následující kapitole.

6. Certifikace jednotky KAMBA

Certifikace jednotky probíhá za účelem prověření připravenosti jednotky plnit stanovené úkoly v zahraniční operaci. Certifikaci můžeme rozdělit do dvou skupin, které ve finále tvoří ucelený obraz o připravenosti jednotky.

První skupinou, které se certifikace týká je skupina podpory, která při reálném nasazení jednotky zabezpečuje obsluhu stálého operačního centra, které je umístěno na zastupitelském úřadu. Toto centrum nese pracovní název „Alfa“ a je v režimu 24/7 obsluhováno stálou službou dvou příslušníků skupiny podpory. Mimo povinnosti, které se týkají obsluhy centrálního pultu ochrany ZÚ, režimu vstupu do objektu ZÚ, zabezpečuje tato služba i spojení s ochranným týmem, který v daný okamžik plní úkoly mimo ZÚ. Při certifikaci jednotka je tedy zřízeno stanoviště „Alfa“ stejně jako je tomu na ZÚ.

Druhou skupinou, která prochází certifikací jsou pak oba ochranné týmy ZÚ, které předvedou plnění úkolu mimo ZÚ při doprovodu VIP osoby na jednání. V předem určené budově, která simuluje ZÚ je zřízeno stanoviště „Alfa“ a oba ochranné týmy se připraví na plnění úkolů za využití všech prostředků osobní ochrany, výstroje a výzbroje jako v místě nasazení. Hodnotící komise má k dispozici modelové situace, které podle svého uvážení vybere a přiřadí každému z týmů. V praxi to znamená, že každý z ochranných týmů předvede řešení dvou modelových situací. Před začátkem samotné certifikace se určí z hodnotící komise osoba, která bude představovat osobu VIP. Má tak možnost hodnotit ochranný tým při řešení krizové situace a vyhodnotit práci osobního ochránce. Modelové situace jsou konstruovány tak, aby prověřily široké spektrum činností, které mohou nastat v reálné situaci. Díky tomu je každý člen týmu zapojen do procesu řešení krizové situace a díky tomu pracuje celý tým jako celek.



Obrázek 15: Certifikace jednotky KAMBA. Foto autora.

První z možných modelových situací je „*Attack on VIP in the building*“.⁶⁷ Scénářem této situace je doprovod VIP osoby na jednání v budově lokální vojenské akademie. V průběhu jednání v jedné z budov akademie dojde k útoku střelnou zbraní na chráněnou osobu a ochranný tým. Očekávaná reakce ochranného týmu: a) odstavení útočníka/ů od chráněné osoby a jeho/jejich eliminace, b) velitel ochranného týmu po zhodnocení výše rizik vydá rozkaz k ukončení činnosti (jednání), zajištění safe house/room, přivolání vozidel k budově, opuštění akademie a návratu na ambasádu, c) proběhne koordinovaná činnost řidičů s ochranným týmem při přistavení vozidel, d) provede se přesun VIP osoby do přistavených vozidel. Jako další kritérium se vyhodnotí informační tok během řešení krizové situace, a to od velitele ochranného týmu směrem k řidičům, a dále komunikace velitele týmu směrem ke stále směně „Alfa“. Při komunikaci s „Alfou“ nesmí být v hlášení opomenuto udání polohy incidentu, stav VIP osoby a ochranného týmu a následný průjezd kontrolních bodů.

⁶⁷ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Sezam modelových situací certifikace jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.1 Čj. MO 207750/2019-5104

Druhou modelovou situací je „*Contact front block and rear block*“⁶⁸, kdy na trase přesunu dojde k útoku na vozidla ochranného týmu z ručních palných zbraní. Vozidla jsou blokována proti možnosti opuštění místa krizové situace. Probíhá zajištění místa incidentu a k evakuaci ochranného týmu s VIP osobou do safety house, potlačení aktivit nepřítele a přivolání QRF. Očekávaná reakce ochranného týmu: a) velitel ochranného týmu po zhodnocení výše rizik vydá rozkaz k opuštění vozidel a potlačení nepřátelského útoku, zajištění místa incidentu a přípravě evakuace chráněné osoby, b) Probíhá koordinovaná činnost řidičů v průběhu řešení krizové situace (dochází k překrytí nebo částečnému překrytí vozidla VIP), c) osobní ochránce při útoku vydává pokyn chráněné osobě k oblečení balistické ochrany (přilby) a připraví VIP osobu na evakuaci. Po celou dobu je s VIP osobou v neustálém fyzickém a slovním kontaktu. d) osobní ochránce se při opuštění vozidla takticky přesouvá s VIP osobou pod zajištěním ochranného týmu do safe house, e) příslušníci ochranného týmu přesouvají nezbytný materiál z vozidel, f) probíhá komunikace s „Alfou“, které je předáno oznámení o napadení ochranného týmu a je požadováno vyslání podpůrné jednotky QRF. Informační tok probíhá mezi velitelem a příslušníky ochranného týmu a mezi velitelem a „Alfou“. Při komunikaci s „Alfou“ nesmí být opomenuto udání polohy místa incidentu, zdravotní stav zúčastněných osob a žádost o vyslání jednotky QRF.

Třetí modelová situace „*Contact front block*“⁶⁹ má následující scénář. Ochranný tým přijíždí na jednání s místní samosprávou. Při vjezdu do objektu, kde má proběhnout jednání, dojde k rozdělení ochranného týmu. Doprovodné vozidlo zůstává mimo areál, v němž bude probíhat jednání. Vozidlo s chráněnou osobou pokračuje v uzavřeném areálu místní samosprávy k budově, kde má proběhnout jednání. Při přesunu dojde k útoku na vozidlo s chráněnou osobou z ručních palných zbraní. Vozidlo VIP je nepojízdné, na místo incidentu je přivolán zbytek ochranného týmu za využití radiostanice. Dojde k potlačení nepřátelského útoku a následné evakuaci VIP osoby do doprovodného vozidla. Následuje urychlený

⁶⁸ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Sezam modelových situací certifikace jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.2 Čj. MO 207750/2019-5104

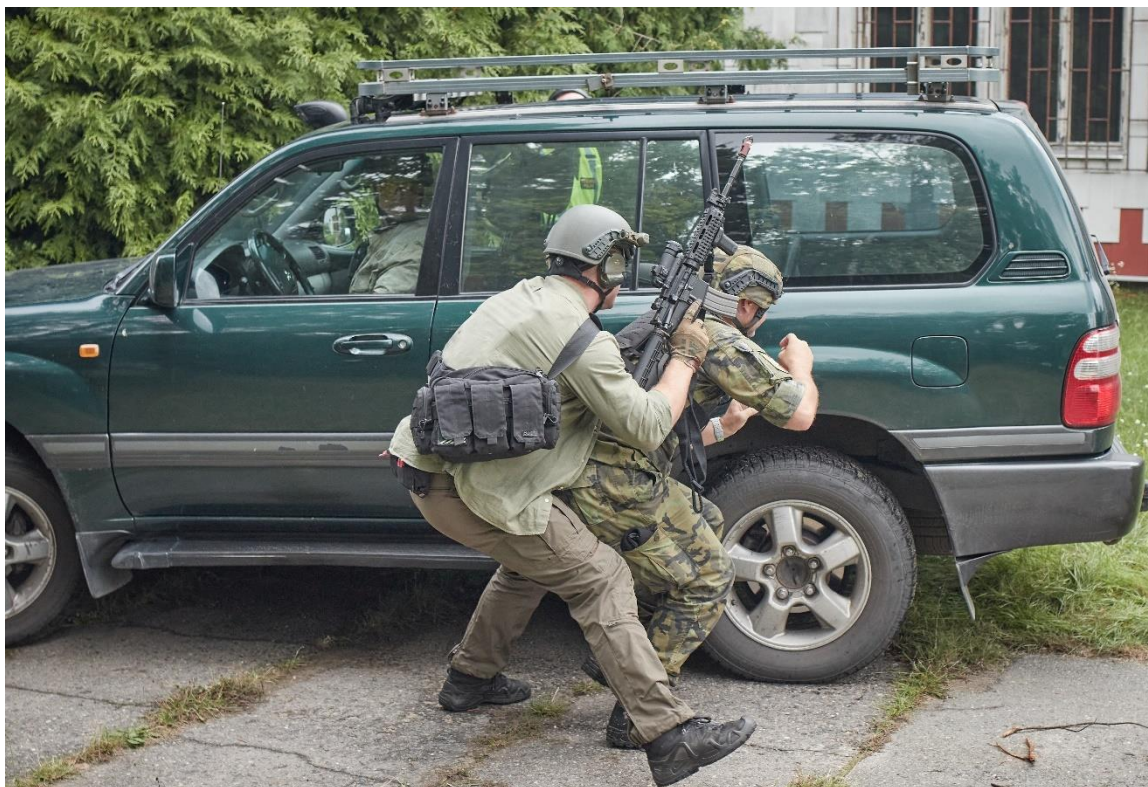
⁶⁹ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Sezam modelových situací certifikace jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.3 Čj. MO 207750/2019-5104

odjezd z místa incidentu. Očekávaná reakce ochranného týmu: a) velitel ochranného týmu po příjezdu do místa incidentu a zhodnocení výše rizik vydá rozkaz k opuštění doprovodného vozidla a potlačení nepřátelského útoku, zajištění místa incidentu a přípravě evakuace chráněné osoby, b) Probíhá koordinovaná činnost řidičů v průběhu řešení krizové situace (dochází k překrytí nebo částečnému překrytí vozidla VIP), c) osobní ochránce při útoku vydává pokyn chráněné osobě k oblečení balistické ochrany (přilby) a připraví VIP osobu na evakuaci. Po celou dobu je s VIP osobou v neustálém fyzickém a slovním kontaktu, d) při opuštění vozidla osobní ochránce takticky přesouvá chráněnou osobu do připraveného doprovodného vozidla, e) osádka VIP vozidla přesouvá veškerý materiál z nepojízdného vozidla do doprovodného vozidla. Informační tok probíhá mezi velitelem a příslušníky ochranného týmu a mezi velitelem a „Alfou“. Při komunikaci s „Alfou“ nesmí být opomenuto udání polohy místa incidentu a zdravotní stav zúčastněných osob.

Poslední modelovou situací je „*Contact front block and rear bloc*“⁷⁰ (zranění člena týmu/VIP osoby). Na trase přesunu dojde k útoku na vozidla ochranného týmu z ručních palných zbraní. Vozidla jsou blokována proti možnosti opuštění místa krizové situace. Probíhá zajištění místa incidentu a evakuace ochranného týmu s VIP osobou do safety house. Velitel vyžaduje povolání jednotky QRF. Při útoku dojde ke střelnému zranění jednoho příslušníka ochranného týmu/VIP osoby. Tato osoba je dle aktuální situace ošetřena a je jí poskytnuta neodkladná první pomoc. Po přesunu do safe house je zraněná osoba ošetřena CLS příslušníkem ochranného týmu do stádia přípravy na transport. Očekávaná reakce ochranného týmu: a) velitel ochranného týmu po příjezdu do místa incidentu a zhodnocení výše rizik, vydá rozkaz k opuštění doprovodného vozidla a potlačení nepřátelského útoku, zajištění místa incidentu a přípravě evakuace chráněné osoby, b) Probíhá koordinovaná činnost řidičů v průběhu řešení krizové situace (dochází k překrytí nebo částečnému překrytí vozidla VIP), c) osobní ochránce při útoku vydává pokyn chráněné osobě k oblečení balistické ochrany (přilby) a připraví VIP osobu na evakuaci. Po celou dobu je s VIP osobou v neustálém fyzickém a slovním

⁷⁰ Hlavní velitelství Vojenské policie. *Seznam modelových situací certifikace jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. str.4 Čj. MO 207750/2019-5104

kontaktu, d) při opuštění vozidla osobní ochránce takticky přesouvá chráněnou osobu pod zajištěním ochranného týmu do safe house, e) po zranění jednoho příslušníka ochranného týmu/VIP osoby je této osobě poskytnuta neodkladná první pomoc na bezpečném místě. V bezpečném prostoru je zraněný ošetřen příslušníkem CLS ochranného týmu do stádia přípravy na transport, f) stálá směna „Alfa“ aktivuje QRF tým a předává tomuto týmu aktuální informace o stavu na místě incidentu, g) „Alfa“ informuje koaliční zdravotnické zařízení v místě nasazení o zranění příslušníka ochranného týmu a vyžádá jeho převoz po příjezdu na základnu, h) příslušníci ochranného týmu přesouvají nezbytný materiál z vozidel a vozidla dle situace na místě napadení uzamykají, popřípadě ničí pomocí fosforových granátů. Informační tok probíhá mezi velitelem a příslušníky ochranného týmu a mezi velitelem a „Alfou“. Při komunikaci s „Alfou“ nesmí být opomenuto udání polohy místa incidentu, zdravotní stav zúčastněných osob a žádost o vyslání jednotky QRF.



Obrázek 16: Certifikace jednotky KAMBA. Foto autora.

Po skončení modelových situací a nezbytné poradě hodnotící komise se provede vyhodnocení certifikace. Při vyhodnocení se vyhodnotí silné a slabé stránky jednotky a rozeberou se všechny modelové situace. Ve fázi, kdy jednotka dosáhne bodu certifikace by již nemělo docházet k závažným selhání jak jednotlivce, tak celé jednotky. K čemu však může docházet jsou rozdílné názorové směry jakým směrem výcvik ubírat a jak provádět modelové situace. Tento jev je způsoben individualitou každého člena hodnotící komise. Přesto by měl být každý člen hodnotící komise otevřen inovativním způsobům vedení výcviku a tím pádem i částečně odlišným řešením modelové situace. Pokud velitel jednotky závažným způsobem neohrozí život VIP osoby a členů ochranného týmu, měla by mu být ponechána volnost v rozhodování, jak vzniklou situaci vyhodnotí. Každý jedinec reaguje ve stresové situaci jiným způsobem a co se může zdát komisi jako nelogické jednání, může mít své opodstatnění ve chvíli, kterou vyhodnotil velitel týmu. Hodnotící komise po závěrečném hodnocení vyhotoví zprávu, kde popíše výše popsané skutečnosti a závěrem vyhodnotí jednotku KAMBA jako certifikovanou (necertifikovanou) pro výjezd a plnění operačního úkolu v místě nasazení.

7. Časová dotace pro výcvik jednotky

Od chvíle, kdy úkol ochrany zastupitelského úřadu a jeho zaměstnanců v Kábulu převzala v únoru roku 2010 601. skupina speciálních sil z Prostějova od Útvaru rychlého nasazení PČR, se na tomto úkolu podílely pouze dvě jednotky AČR. První jednotkou byla již zmiňovaná 601.skss a druhou v pořadí pak Vojenská policie AČR. Každý z těchto subjektů pojmul přípravu jednotky před nasazením z hlediska časové dotace zcela rozdílným způsobem. 601.skss vyčlenila pro přípravu jednotky KAMBA časovou dotaci v rozmezí 5 měsíců, kdy výcvikový týden od pondělí do pátku má formu soustředěné přípravy. Jedná se o velmi intenzivní formu výcviku, kdy všední výcvikový den dosahuje úrovně 12hodinové pracovní doby. Navíc jsou v celkové době výcviku zahrnuty 3 týdny nepřetržitého výcviku od pondělí do pátku, za který vzniká nárok na 1 den náhradního volna za každých 48 hodin nepřetržitého výcviku. Vojenská policie si vyčlenila časovou dotaci 4 měsíců pro přípravu jednotky KAMBA. Výcvik probíhal v 5 týdnech nepřetržitého výcviku rozdělených do celkové doby 4 měsíců, dále probíhal výcvik v 5 týdnech soustředěné přípravy z 12hodinovou pracovní dobou.

V celkovém součtu to znamená, že 601.skss vyčlenila pro výcvik jednotky KAMBA 20 týdnů v kalendářním roce. Z toho 13 týdnů soustředěné přípravy, 3 týdny nepřetržitého výcviku a 4 týdny pro čerpání náhradního volna a řádné dovolené před odjezdem do zahraničí.

Vojenská policie vyčlenila pro výcvik jednotky KAMBA 16 týdnů v kalendářním roce. Z toho 5 týdnů soustředěné přípravy, 5 týdnů nepřetržitého výcviku a 6 týdnů pro plnění úkolů v rámci mateřských oddělení, čerpání náhradního volna a řádné dovolené před odjezdem do zahraničí.

Jeden z faktorů, který byl důvodem proč Vojenská policie vyčlenila pro přípravu jednotky rozdílný počet hodin a systém výcviku, je potřeba využít příslušníky VP pro pracovní nasazení v rámci svých oddělení. Početní stav příslušníků 601.skss a úkoly kladené na tuto jednotku v rámci ČR dovolují, aby se jednotka o stavu 15 osob mohla plně věnovat výcviku, bez toho, aby absence těchto osob na jednotce

způsobila problém při plnění úkolů v ČR v době míru. U Vojenské policie byla jednotka KAMBA personálně složena z oddělení a velitelství napříč celou Vojenskou policií. Ochranné týmy byly složeny z příslušníků následujících oddělení. Oddělení ochrany ministra obrany, oddělení ochrany osob, oddělení ochrany a doprovodů. Všechna tato oddělení jsou součástí Velitelství ochranné služby VP Praha. Dále pak Pohotovostní oddělení Velitelství vojenské policie v Táboře, dislokace Stará Boleslav a Pohotovostní oddělení Velitelství vojenské policie Olomouc, dislokace Prostějov. Skupina podpory jednotky KAMBA byla personálně obsazována příslušníky VP, kteří vykonávají logistické funkce v rámci celé Vojenské policie.

V praxi to tedy znamená, že např. Pohotovostní oddělení vyčlenilo pro jednotku KAMBA 5 osob z celkového počtu cca 40 osob. Je však třeba říci, že z počtu 40 osob je na zásahových skupinách 24 osob, kteří jsou v přímém výkonu služby. Z tohoto příkladu nám tedy vychází, že oddělení je do přímého výkonu služby oslabeno na 19 osob, kteří musí zabezpečit, stálou službu operačního dozorcího, hotovostní skupinu 6 osob (10denní cyklus) a další úkoly spojené se službou.

Dalším faktorem, který přispěl pro volbu rozdílné časové dotace pro přípravu jednotky KAMBA Vojenskou policií, je fakt že ochrana osob je náplní práce 80 % oddělení, která vyčleňovala osoby pro jednotku KAMBA. Pouze u Pohotovostních oddělení nebyl výcvik v ochraně osob běžnou praxí, což se ale operativně změnilo ve chvíli, kdy příslušníci těchto oddělení byli zařazeni do jednotky KAMBA.

Která z daných variant výcviku je vhodnější pro přípravu takto co do počtu malé jednotky, která plní speciální úkol (ochrana osob)? Odpověď na tuto otázku nám dají samotné výsledky výcviku v dílčích disciplínách, a zvláště pak samotné nasazení jednotky. Zde je pak možno s jistotou říci, kterou z forem výcviku je vhodnější využít.

8. Vliv časové dotace na kvalitu přípravy jednotky KAMBA

Příprava jednotky před výjezdem do zahraničí zasluhuje dostatečnou časovou dotaci, kterou je třeba vyčlenit v ročním plánu výcviku. Je tedy třeba v rámci plánování výcvikového roku počítat s absencí vybraných příslušníků oddělení a nezařazovat tyto příslušníky do standartních výcvikových a služebních úkolů v daném období. Pokud se tedy podaří splnit tuto základní podmínku, je možné délku odborné přípravy adekvátně prodloužit a kalkulovat „pouze“ s povinností zajistit příslušníkům možnost čerpání náhradního volna a řádné dovolené před odjezdem do zahraničí.

Nasazení jednotky se pohybuje v rámci 4 až 6 měsíců a stejně tak by tomu mělo být u přípravy jednotky. Při plnění operačního úkolu se jednotka nesetkává pouze s úkoly, které jsou obsahem výcvikových témat jako například taktická příprava a bojové drily. Mimo plnění stanovených úkolů, můžeme říci „v době osobního volna“ přichází na řadu velice důležitý faktor a tím jsou mezilidské vztahy. Běžný život v kolektivu 15 osob na velmi omezeném prostoru, zajištění stravy, úklidu společných prostor, nulová absence soukromí, ubytování ve společných prostorách v počtu 2 a 5 osob. To vše jsou faktory, které neodmyslitelným způsobem ovlivňují chod jednotky. V rámci výcviku jednotky před nasazením je jedinou možností, jak připravit jednotku na tyto faktory, intenzivní příprava. Příprava, kdy celá jednotka společně prochází jak výcvikem, tak i společně funguje v době po ukončení denního výcviku. V týdnech soustředěného výcviku řada příslušníků, kteří žijí v dojezdové vzdálenosti od místa, kde výcvik probíhá, využívá této možnosti a po ukončení pracovní doby opouští pracoviště. Tato skutečnost negativním způsobem ovlivňuje vybudování mezilidských vztahů v jednotce. Setkáváme se s názorem, že pokud neprobíhá odborný výcvik není důvod, aby příslušníci jednotky setrvali na pracovišti a měli možnost návštěvy rodiny a svých blízkých. Bezesporu je pravdou, že psychická vyrovnanost členů jednotky je velmi důležitá a návštěva rodiny k ní může přispět. Na druhou stranu je třeba si uvědomit, že při plnění úkolu v zahraničí není možnost takovéto

psychické očisty. Cílem výcviku je připravit jednotlivce a jednotku na všechny možné alternativy, které mohou při nasazení nastat. Připravit výcvik tak, aby se co nejvíce blížil reálnému nasazení. A právě z tohoto důvodu by měla být příprava reálná i ve fázi, kdy je ukončen běžný výcvik daného dne. Při komparaci z hlediska délky přípravy jednotek KAMBA, kdy byla rozdílná délka této přípravy, se ukazuje, že v jednotce s delší přípravou bylo sníženo riziko konfliktů mezilidských vztahů na minimální úroveň. Díky možnosti trávit společný čas i v mimo pracovní době bylo možné včas odhalit vztahové problémy mezi příslušníky a přijmout opatření pro jejich řešení ještě před výjezdem do zahraničí. Délka přípravy ovlivňuje i samotný zájem o zařazení do přípravy před výjezdem. Ve společných rotacích s 601.skss v rámci předávání zkušeností byl velmi malý zájem o zařazení do výběru osob pro tyto společné rotace. Důvod byl zcela jednoduchý. Délka přípravy byla stanovena na 5 až 6 měsíců, kdy probíhala v Prostějově a blízkém okolí od pondělí do pátku. Ve chvíli, kdy operační úkol převzala Vojenská policie a byl znám časový rámec přípravy, nebyla ve výběrovém řízení pro jednotku KAMBA nouze o zájemce. Pokud by tedy byla příprava jednotky stanovena jako intenzivní došlo by k žádoucímu jevu, který by zaručoval, že se do výběrového řízení hlásí pouze motivovaní jedinci, kteří jsou dopředu souznění s časovou dotací pro výcvik.

Časová dotace výcviku neovlivňuje jen zmiňované mezilidské vztahy v jednotce. Větší časová dotace nám dává i možnost navýšit počet výcvikových hodin praktického výcviku jednotky. Navýšení výcvikových hodin je vhodné využít především u klíčových témat výcviku jako jsou taktická příprava a bojové drily, střelecká příprava a řidičská příprava. Z čistě logického hlediska je navýšení hodin výcviku, a tím tedy i delší příprava jednotky před nasazením správným krokem. Zde je tedy přímá úměra času a výsledné kvality výcviku. Pokud máme větší časovou dotaci na výcvik, můžeme věnovat více času na dané téma a tím docílit kvalitnější výcvik. Při výběrovém řízení pro jednotku KAMBA byly dána jasná kritéria a limity v daných disciplínách tak, aby bylo možné výsledky vyhodnotit a vybrat díky tomu jedince, kteří mají dostatečné pensum znalostí a dovedností a tím pádem budou přínosem pro vznikající jednotku. Na závěr přípravy jednotky před nasazením, jak již víme, proběhne certifikace jednotky, která prověří znalosti a dovednosti jednotky jako celku. Nejsou zde tedy prověřovány výsledky

jednotlivce, které by ukázaly, jak ho tato příprava obohatila a jak dokázal v komplexním součtu zlepšit. Díky tomu je velice obtížné hodnotit, jaký vliv má časová dotace na kvalitu přípravy jednotky KAMBA.

Od chvíle, kdy operační úkol převzala Vojenská policie s v místě nasazení vystřídal 11 rotací (11. jVP KAMBA zajišťovala evakuaci zastupitelského úřadu). Za využití osobních rozhovorů s příslušníky rotací nezískáme jednoznačnou odpověď na otázku, zda větší časová dotace pro výcvik a tím i delší doba přípravy je přínosem nebo nikoliv. Jelikož řada příslušníků VP, kteří byli vybráni pro jednotku KAMBA měla možnost se účastnit pouze přípravy v modelu, který zvolila Vojenská policie, nemají možnost porovnání a na základě toho se nemohou k dané otázce fundovaně vyjádřit. Je zde však ještě skupina příslušníků VP, kteří byli součástí jednotky KAMBA v době, kdy operační úkol zajišťovala 601.skss z Prostějova. Tito vojenští policisté byli následovně zařazováni do prvních jednotek KAMBA Vojenské policie, aby předávali zkušenosti načerpané při svém nasazení v jednotce KAMBA 601.skss. Tito příslušníci měli tedy možnost porovnat oba moduly přípravy jednotky KAMBA. Při následném osobním rozhovoru s těmito příslušníky, uvádí 90 % procent z dotazovaných, že intenzivní forma výcviku, kterou prodělali s příslušníky 601.skss byla velmi přínosná. Subjektivně uvádějí, že čas strávený v intenzivní přípravě je obohatil nejen po stránce profesní, ale po stránce lidské. Lidskou neboli osobnostní stránkou je myšleno posunutí vlastních limitů při výcviku, zvládnutí psychické zátěže, která je způsobena nejen výcvikem, ale i delším odloučením od rodiny.

Dalším faktorem, který má vliv na délku časové dotace, je odbornost. Úkol osobní ochrany zájmových osob je denní náplní práce, u již zmiňovaných oddělení Vojenské policie, z jejichž řad byla jednotky KAMBA složena. Přesto, že například u Pohotovostních oddělení ochrana osob není primární náplní práce probíhá u těchto oddělení výcvik v této oblasti. A právě tento faktor odbornosti byl jedním z důvodů, proč se Vojenská policie přiklonila k rozdílnému přístupu při přípravě jednotky KAMBA. Má se tedy za to, že díky každodenním služebním činnostem spojených s ochranou osob je časová dotace pro výcvik dostatečná u takto erudovaných příslušníků. Oproti tomu činnost 601.skss není primárně zaměřena

na ochranu osob, a proto je třeba větší časové dotace na osvojení si činností spojených s ochranou osob. Pokud by byla jednotka složena výhradně z příslušníků Vojenské policie, kteří mají jako hlavní cíl svojí funkční náplně ochranu osob, je volba kratší doby opodstatněná. V praxi tomu tak ale nikdy nebylo, a právě z tohoto důvodu je vhodné navýšení časové dotace.

Závěr

Příprava a následné nasazení jednotky KAMBA byl velice specifický úkol, kterým byla Vojenská policie pověřena. Přesto, že ve svých řadách má širokou základnu specialistů, kteří jako náplň svojí práce mají ochranu osob, bylo třeba se vypořádat s personálním obsazením všech rotací. V takovém rozsahu nebyla schopna Ochranná služba Vojenské policie zabezpečit personálně všechny rotace. Bylo tedy rozhodnuto oslovit i ostatní oddělení VP a formou výběrového řízení tak dát možnost i příslušníkům, kteří nemají ochranu osob ve své funkční náplni. Na základě této skutečnosti si musela řada příslušníků osvojit zcela nové postupy a styl práce, než doposud vykonávali u svých organických celků. Jak již bylo výše popsáno, Vojenská policie zvolila druh přípravy, který zohledňoval i potřeby mateřských oddělení příslušníků v přípravě a jejich využití k zabezpečení chodu mateřské jednotky. V tuto chvíli nebyly brány v potaz zkušenosti příslušníků Vojenské policie, kteří se zúčastnili přípravy a následného nasazení v sestavě Úkolového uskupení speciálních sil. Tito příslušníci absolvovali intenzivní formu přípravy a po svém nasazení hodnotili tento druh přípravy jako velmi efektivní.

Intenzivní forma přípravy, která poskytuje dostatečnou časovou dotaci pro výcvik poskytuje řadu výhod.

V první řadě je zde dostatek času pro vzájemnou komunikaci mezi členy ochranného týmu a díky tomu můžeme včas odhalit možné mezilidské konflikty, které by mohly negativně narušovat soustředěný a hladký průběh budoucího nasazení. Čas strávený společně jak při plnění výcvikových hodin, tak i v době osobního volna v prostoru ubikací i mimo ně je neocenitelným faktorem pro fungování takto malého týmu (15 osob). Je prokazatelné, že týmy, které tuto možnost měly se v místě nasazení nemusely potýkat s větším množstvím konfliktů na úrovni mezilidských vztahů v jednotce.

Tematický plán výcviku, který je sestavován na úrovni Hlavního velitelství Vojenské policie, by bylo vhodné ponechat v pravomoci velitele ochranného týmu. V plánu přípravy jsou témata, která by mohla být dotována menší časovou dotací a tento získaný čas by mohl být využit v takových tématech, které by velitel

jednotky vyhodnotil jako témata, kterým je tento čas potřeba věnovat. V rámci přípravy jednotky je zde například tzv. velitelská příprava jednotky, která je organizována na půdě Vojenské akademie ve Vyškově. Jedná se o týdenní zaměstnání, v kterém proběhne řada přednášek na témata, která se dotýkají přípravy jednotky před výjezdem do zahraničí. Toto čistě teoreticky pojaté zaměstnání v mnoha bodech kopíruje pozdější výcvik jednotky. Bylo by tedy efektivnější využít tento čas praktickým výcvikem, kdy jsou daná témata stejně obsahem výcviku. Každý výcvik začíná teoretickou částí a je tedy možné v tomto čase osvětlit problematiku probíraného tématu. Po této praktické části navázat na praktickou část kde dostane cvičící možnost ihned aplikovat informace, které mu byly předány při zahájení výcviku.

Vzhledem ke skutečnosti, že mise KAMBA byla po dlouhé době úkolem plněným v zahraničí, byl zde enormní zájem z řad příslušníků Vojenské policie se této mise zúčastnit. Personálně byli v určitém počtu osob byla zastoupena všechna teritoriální velitelství Vojenské policie. Až na jednu výjimku byl vždy velitelem jednotky KAMBA příslušník Velitelství ochranné služby Vojenské policie Praha. Jelikož finální personální podoba týmu je v pravomoci velitele týmu, často vznikala situace, kdy byli upřednostňováni příslušníci, kteří patřili u mateřského oddělení pod daného velitele týmu. Tato skutečnost vnášela určitou hořkost a rozčarování do řad příslušníků ostatních oddělení. Řešením této personální situace by bylo složení týmu z původní organické jednotky, kde slouží i určený velitel jednotky KAMBA. Je vcelku logické, že si velitel týmu zvolí takové příslušníky, s kterými je v každodenním kontaktu na pracovišti po dobu delší, než je příprava jednotky před výjezdem do zahraničí. Zde však bohužel narážíme na problém naplněnosti jednotlivých oddělení a plnění jejich úkolů v běžném výkonu služby. Pokud by například byla jednotka složena z příslušníků Pohotovostního oddělení VP musíme počítat s oslabením oddělení o 15 osob z celkového počtu 40 osob. Započítáme-li dobu přípravy jednotky před výjezdem do zahraničí plus samotné nasazení v zahraničí dostáváme se na dobu 10 až 12 měsíců, kdy by bylo oddělení takto personálně oslabeno. Řešením tedy zůstává správná volba velitele jednotky. Velitele jednotky, který se bude vyznačovat nejen vysokou erudovaností v dané problematice ochrany osob, ale bude mít také na vysoké úrovni postavené

morální hodnoty a profesionální objektivnost při vyhodnocování vhodných kandidátů na pozice v ochranném týmu. V praxi to bude znamenat, že nebude vybrán příslušník, který je sice veliteli blízký a společně pracují po delší dobu na stejném oddělení, ale v přípravě do mise nedosahuje takových výsledků jako příslušník z jiného oddělení, který vykazuje prokazatelně lepších výsledků.

Průběžné hodnocení probíhajícího výcviku nám poskytuje zpětnou vazbu jak pro velitele jednotky, tak pro účastníky daného výcviku. Hodnocení je vhodné koncipovat jako souhrn slovního hodnocení a výsledků průběžného testování disciplíny, u které je možné určit měrnou jednotku. Například u střelecké přípravy můžeme vyhodnotit výsledky střelby jak slovním hodnocením, tak se můžeme opřít o měřený čas střelby a počty zásahů v terčové situaci. Toto průběžné hodnocení by následně mělo sloužit pro rozhodování velitele jednotky při finálním výběru osob. Za využití výsledků průběžného hodnocení při výcviku jednotky by tak byl složen finální tým, který by absolvoval certifikaci jednotky jako celku.

Certifikaci jednotky je třeba koncipovat jako souhrn všech činností a možných událostí, v kterých se může jednotka při svém nasazení setkat. Na základě těchto skutečností je třeba organizovat certifikaci v co možná nejreálnějším scénáři, který se bude odvíjet od zkušeností a situací, kterými se při svém nasazení setkaly předešlé rotace. V praxi to tedy znamená, že není vhodné se držet pouze nacvičených modelových situací, které zde byly popsány. Certifikace by měla prověřit jednotku při zvládnutí nenadálých situací při běžném pracovním chodu jednotky. Situace, s kterými se bude muset jednotka při svém nasazení vypořádat nejsou jen situacemi, které musí končit střelbou. Je třeba se však připravit například na komunikačně náročné situace při každodenním styku s lokálními ozbrojenými složkami. Jazyková bariéra, národnostní odlišnosti a nízká erudovanost partnera, s kterým je vedena komunikace může vést k eskalaci situace až do možného fyzického kontaktu. Z výše popsaných skutečností je vhodné do procesu certifikace zapracovat modelové situace které obsáhnou popsany problém.

Na závěr tedy definujeme souhrn aktivit, které by vedly k zefektivnění výcviku jednotky KAMBA na základě dotazování příslušníků jednotky a osobních zkušeností. 1. zvýšení časové dotace pro výcvik jednotky KAMBA. 2. ujednotit možnost výběru osob z organických oddělení. 3. přenést více pravomocí při realizaci obsahu zaměstnání na velitele jednotky. 4. začlenit do výcviku průběžné hodnocení příslušníků týmu. 5. připravit certifikaci jednotky tak, aby více odrážela situace při budoucím nasazení.

Seznam použité literatury

Hlavní velitelství Vojské policie. *Souhrnný plán přípravy 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. Čj. MO 207750/2019-5104

Hlavní velitelství Vojské policie. *Plán provedení velitelské přípravy 7. a 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. Čj. MO 234824/2019-5104

Hlavní velitelství Vojské policie. *Přehled témat a rozpočet hodin 8. jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. Čj. MO 207750/2019-5104

Hlavní velitelství Vojské policie. *M. E. T. L. (Mission Essential Task List) 8. jednotka VP KAMBA*. Praha: 2019. Čj. MO 207750/2019-5104

Hlavní velitelství Vojské policie. *Sezam modelových situací certifikace jednotky VP KAMBA*. Praha: 2019. Čj. MO 207750/2019-5104

Seznam příloh

Obrázek 1: 9.jVP KAMBA. Foto autora.	7
Obrázek 2: Příslušníci ochranného týmu. Foto autora.	8
Obrázek 3: Ochranný tým KAMBA. Foto autora.	9
Obrázek 4: Vozidlo Toyota LC 200. Foto autora.	22
Obrázek 5: Útočná puška M6A2. Foto autora.	23
Obrázek 6: Odstřelovací puška MK 12. Foto autora.	24
Obrázek 7: Výstroj a výzbroj člena ochranného týmu. Foto autora.	25
Obrázek 8: Střelecká příprava. Foto autora.	34
Obrázek 9: Střelecká příprava. Foto autora.	36
Obrázek 10: Zdravotní příprava. Foto autora.	38
Obrázek 11: M.A.R.CH.	40
Obrázek 12: TCCC Card.	40
Obrázek 13: Doprava v místě nasazení. Foto autora.	42
Obrázek 14: Hlavní a doprovodné vozidlo. Foto autora.	44
Obrázek 15: Certifikace jednotky KAMBA. Foto autora.	55
Obrázek 16: Certifikace jednotky KAMBA. Foto autora.	58

Seznam použitých zkratek

AČR	Armáda České republiky
CV	Cvičný
HVeVP	Hlavní Velitelství Vojenské policie
IBOJ	Individuální bojová ochrana jednotlivce
KAMBA	Kábulská ambasáda
KIS	Komunikační a informační systém
KUL	Kulomet
Nb	Náboj
OPU	Odstřelovací puška
PG	Puškový granátomet
Pi	Pistole
PU	Puška útočná
RDST	Radiostanice
RG	Ruční granát
Ř SOC MO	Ředitel Stálého operačního centra Ministerstva obrany
Sa	Samopal
SOC MO	Stálé operační centrum Ministerstva obrany
SOP	Stálé operační postupy
URG	Univerzální ruční granát
ÚU AČR	Úkolové uskupení Armády České republiky
VHÚ	Vojenský historický ústav
VP	Vojenská policie
ZNGŠ	Zástupce Náčelníka Generálního štábu
ZO	Zahraniční operace
ZÚ	Zastupitelský úřad