

# Posudek oponenta diplomové práce



Vysoká škola logistiky o.p.s.  
Katedra magisterského studia  
Akademický rok 2021/2022

## Autor práce:

Bc. Petr Šípek

## Název práce:

Zlepšení interní logistiky vybrané společnosti

## Oponent práce:

Prof. Ing. Ivan Gros, CSc

Souhrnné výsledky (každé kritérium hodnoceno 0 - 10 body):

1. Zpracování tématu, soulad se zadáním	7
2. Cíl práce a jeho formulace	7
3. Rozsah a kvalita zpracované literatury	8
4. Logická stavba, struktura a provázanost textu	7
5. Tvůrčí přístup k řešení a jeho originalita	5
6. Splnění cílů práce, kvalita závěrů a doporučení	6
7. Využitelnost výsledků práce v teorii a praxi	6
8. Formální úprava práce, vč. jazykové správnosti	7

CELKOVÝ POČET BODŮ	53
--------------------	----

CELKOVÉ HODNOCENÍ <sup>1)</sup>	C - dobře
---------------------------------	-----------

**Závěrečné stanovisko:** <sup>2)</sup> předloženou práci doporučuji k obhajobě

<sup>1)</sup> viz druhá strana formuláře; <sup>2)</sup> doporučuji nebo nedoporučuji k obhajobě

Další podněty a připomínky k práci, ke kterým by se měl autor vyjádřit v rámci rozpravy:

Práce je zaměřena na hledání cest jak zlepšit interní logistické procesy v nejenované distribuční firmě, dodávající zboží z dálného východu. Autor v teoretické části věnoval pozornost vymezení tzv. interní logistiky. Popisuje různé metody, velmi hrubě "optimalizaci tras", pojetí WMS, VMI, JiT, metodě ABC apod. Ne všechny popisované metody však souvisejí se zaměřením práce a jejich charakteristika je neobvyklá. Nejsem si jist, zda autor ví, jak se liší moderní pojetí řízení dodavatelských systémů a interní logistiky. Praktická část na základě autorovy analýzy ústí k formulaci tří problémů firmy v oblasti dovozu zboží, kde hovoří o problému nedostatku informací o obsahu dodávaných kontejnerů, problémech s obalovými materiály a dopravě zboží, kde jde o nedodržování termínů příjezdů vozidel. Značnou část práce věnuje implementaci ABC analýzy, stanovení velikosti objednávek, objednacích úrovně a pojistné zásoby. V ABC analýze je řada nedostatků, autor hovoří o ziskovosti, která v práci nikde není, autor nikde neuvádí používané jednotky, nikde nejde najít způsob stanovení pojistné zásoby, která by měla být stanovena jako 2 x směrodatná odchylka poptávky x odmocnina dodacího termínu (viz citovaná literatura), nikde není popsán systém stanovení skladovacích a objednacích nákladů, hlavní kritériu třídění použité v ABC analýze je nejasně formulované pod. Návrhy na zlepšení by měl autor lépe zdůvodnit, např. co budou stát apod. Doporučuji, aby autor jednoznačně vymezil pojmy objednacích úrovně, pojistná zásoba, signální stav zásob

Datum:

22. srpen 2022

Podpis oponenta: \_\_\_\_\_

#### CELKOVÉ HODNOCENÍ:

body	známka
0 - 30	F - nevyhověl
31 - 40	E - dostatečně
41 - 50	D - uspokojivě
51 - 60	C - dobře
61 - 70	B - velmi dobře
nad 70	A - výborně

Práce se doporučuje k obhajobě, pokud celkové hodnocení dosáhlo minimálně 31 bodů!

Předmětem hodnocení je diplomová práce včetně případných příloh.