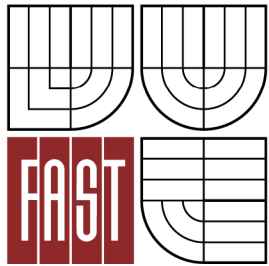




**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**

**BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY**



**FAKULTA STAVEBNÍ**

**ÚSTAV STAVEBNÍ EKONOMIKY A ŘÍZENÍ**

**FACULTY OF CIVIL ENGINEERING**

**INSTITUTE OF STRUCTURAL ECONOMICS AND MANAGEMENT**

# **VYUŽITÍ REVERZNÍCH ELEKTRONICKÝCH AUKCÍ U VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK NA STAVEBNÍ PRÁCE**

**UTILIZATION OF REVERSE E-AUCTIONS IN PUBLIC WORKS CONTRACTS**

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

**BACHELOR'S THESIS**

**AUTOR PRÁCE**

**DANIEL BELÁS**

**AUTHOR**

**VEDOUCÍ PRÁCE**

**Ing. TOMÁŠ HANÁK, Ph.D.**

**SUPERVISOR**

**BRNO 2013**



# VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ FAKULTA STAVEBNÍ

**Studijní program** B3607 Stavební inženýrství  
**Typ studijního programu** Bakalářský studijní program s prezenční formou studia  
**Studijní obor** 3607R038 Management stavebnictví  
**Pracoviště** Ústav stavební ekonomiky a řízení

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Student** Daniel Belás


**Název** Využití reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce

**Vedoucí bakalářské práce** Ing. Tomáš Hanák, Ph.D.

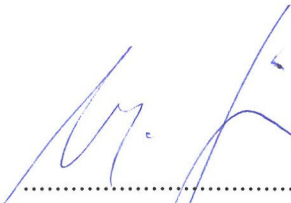
**Datum zadání bakalářské práce** 30. 11. 2012

**Datum odevzdání bakalářské práce** 24. 5. 2013

V Brně dne 30. 11. 2012

  
.....  
doc. Ing. Jana Korytářová, Ph.D.  
Vedoucí ústavu



  
.....  
prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc.  
Děkan Fakulty stavební VUT

## Podklady a literatura

Kaplan M., Zrník J.; Firemní nákup a e-aukce. Jak šetřit čas a peníze, 2007, Praha, ISBN: 978-80-247-2002-9.

Mikšovský P., Jiráček P.; Aukce a elektronické aukce, ARK, Praha, 2009. 144 s.

Kaplan M.; Jak levněji a lépe nakupovat : on-line výběrová řízení ve firemním nákupu, 2004, ISBN: 8024711451.

Zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách.

Časopis Veřejné zakázky a PPP projekty, ISSN 1803-9553.

Informační Systém o Veřejných Zakázkách, uveřejňovací subsystém.

<http://www.isvzus.cz/usisvz/>

Korytářová J., Hromádka V. Veřejné stavební investice I. FAST VUT v Brně, elektronická studijní opora.

Korytářová, J.; Marková, L.; Hromádka, V.; Hrabincová, D.; Puchýř, B.; Hanák, T.: Metodika JMK; Metodická doporučení pro sjednocení kvalifikačních a hodnotících kritérií pro veřejné zakázky na stavební práce.

## Zásady pro vypracování (zadání, cíle práce, požadované výstupy)

Cílem práce je analyzovat využívání reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce z pohledu zadavatele. V rámci analýzy budou identifikovány překážky, rizika i přínosy uplatnění e-aukcí souvisejících s dodávkou stavebních prací v praxi. Sběr dat bude proveden formou dotazníkového šetření. Formulace závěrů/doporučení vyplývajících z provedené analýzy.

1. Úvod a cíle práce
2. Veřejné zakázky na stavební práce
3. Nákupní elektronické aukce
4. Specifika využití elektronických aukcí ve stavebnictví
5. Analytická část - sběr dat formou dotazníkového šetření, vyhodnocení dat
6. Formulace závěrů, doporučení

## Struktura bakalářské/diplomové práce

VŠKP vypracujte a rozčleňte podle dále uvedené struktury:

1. Textová část VŠKP zpracovaná podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (povinná součást VŠKP).
2. Přílohy textové části VŠKP zpracované podle Směrnice rektora "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací" a Směrnice děkana "Úprava, odevzdávání, zveřejňování a uchování vysokoškolských kvalifikačních prací na FAST VUT" (nepovinná součást VŠKP v případě, že přílohy nejsou součástí textové části VŠKP, ale textovou část doplňují).



Ing. Tomáš Hanák, Ph.D.  
Vedoucí bakalářské práce

Meno a priezvisko autora: Daniel Belás

Názov bakalárskej práce: Využití reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce

Názov práce v angličtině: Utilization of reverse e-auctions in public works contracts

Ústav: Ústav stavební ekonomiky a řízení

Vedúci bakalárskej práce: Ing. Tomáš Hanák, Ph.D.

Rok obhajoby: 2013

## **ABSTRAKT**

Predmetom bakalárskej práce „Využití reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce“ je analýza problematiky zadávania verejných stavebných zákaziek použitím elektronických nákupných aukcií. Súčasťou práce je stručná charakteristika verejných stavebných zákaziek, elektronických aukcií, ich klady, zápory, ale hlavne prečo je výhodné ich prijať. Súčasťou práce je taktiež vyhodnotenie dotazníka zameraného na využívanie elektronických nákupných aukcií u stavebných zákaziek vo verejnom sektore, ktorý bol rozposlaný do českých obcí/ miest a následne vyhodnotený v texte práce, tabuľkovou formou a grafickou podobou.

## **KLÚČOVÉ SLOVÁ**

Verejné zákazky, výberové riadenie, reverzná elektronická aukcia, transparentnosť, šetrenie, cena



## **ABSTRACT**

The subject matter thesis “Utilization of reverse e-auctions in public works contracts“ is analysis of procurement of public works contracts using electronic shopping auctions. Part of the thesis is a brief description of public construction contracts, electronic auctions, their pros, cons and why it is advantageous to use them. Part of the thesis is also evaluation of the questionnaire focused on the use of the electronic shopping auctions for construction contracts in the public sector. Questionnaire was sent to Czech towns and results were summarized in text, tables and charts.

## **KEYWORDS**

Public works, tender, reverse e-auctions, transparency, saving, price

## **PREHLÁSENIE**

Prehlásenie, že som bakalársku prácu „Využití reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce“ samostatne pod vedením Ing. Tomáše Hanáka, Ph.D. a uviedol v nej všetku použitú literatúru a iné odborné zdroje v súlade s právnymi predpismi, vnútornými predpismi Vysokého učení technického v Brně - Fakulty stavební.

V Brne dňa 21. mája 2013

---

vlastnoručný podpis autora

## **POĎAKOVANIE**

Na tomto mieste by som rád poďakoval Ing. Tomášovi Hanákovi, Ph.D. za cenné pripomienky a odborné rady, ktorými prispel k vypracovaniu tejto bakalárskej práce. Ďalej ďakujem firme Proe-biz, ktorá pracuje s reverznými elektronickými aukciami za poskytnuté informácie, stretnutie a konzultácie.

# OBSAH

<b><u>1. ÚVOD</u></b> .....	9
<b><u>2. VEREJNÉ ZÁKAZKY</u></b> .....	10
2.1 <u>DRUHY A ČLENENIE</u> .....	11
2.2 <u>ZADÁVATEĽ VEREJNEJ ZÁKAZKY</u> .....	12
2.3 <u>KONTROLA</u> .....	15
2.4. <u>VEREJNÝ OBSTARÁVATEĽ</u> .....	15
2.5. <u>POSTUPY VO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ</u> .....	16
<b><u>3. ELEKTRONICKÉ AUKCIE</u></b> .....	18
3.1. <u>KRITÉRIA NA VYHODNOTENIE PONÚK</u> .....	20
3.2 <u>DOVODY PRE PRIJATIE</u> .....	22
3.3 <u>ZÁKONNOSŤ REVERZNÝCH AUKCIÍ</u> .....	27
3.4 <u>PROCESNÉ ÚPRAVY</u> .....	28
3.5 <u>PODPORA VEDENIA</u> .....	29
3.6 <u>KEDY POUŽIŤ AUKCIE</u> .....	29
3.7 <u>ČIASTKOVÝ ZÁVER</u> .....	30
3.8 <u>ELEKTRONICKÉ NÁKUPNÉ AUKCIE VYUŽÍVANÉ V STAVEBNÍCTVE</u> ...31	
<b><u>4. PRAKTICKÁ ČASŤ</u></b> .....	33
<b><u>5. ZÁVER</u></b> .....	57
<b><u>6. ZOZNAM POUŽITÝCH ZDROJOV</u></b> .....	58
<b><u>7. ZOZNAM PRÍLOH</u></b> .....	60

# 1. ÚVOD

Cieľom tejto bakalárskej práce je analyzovať výhody, nevýhody a využívanie elektronických reverzných aukcií vo verejnom stavebnom sektore. Výstupom práce bude prehľad o verejných stavebných zákazkách a využívanie elektronických reverzných aukcií vo verejnom stavebnom sektore.

Bakalárska práca sa najskôr v druhej kapitole zaoberá zoznámením s verejnými stavebnými zákazkami a ich vývojom až po súčasné smernice Európskej únie. Kapitola je rozdelená do piatich častí. Na začiatku sú popísané verejné stavebné zákazky ako také a o čom sú. V ďalšej časti nájdeme druhy a členenie, v tretej kontrolu verejných zákaziek zameraných na stavebné práce, v štvrtej časti, kto môže byť verejný obstarávateľ. V poslednej, piatej kapitole, sú naznačené postupy pri verejnom obstarávaní.

Kapitola tri je zameraná na elektronické nákupné aukcie. Táto kapitola je rozdelená na sedem častí. V úvode elektronických aukcií sa zoznamujeme s nimi všeobecne. V nasledujúcich kapitolách, kapitoly dva až päť sú popisované jednotlivé hodnotiace kritériá elektronických reverzných aukcií, ako aj riziká, ktoré pri ich využívaní môžu nastať a ako im predchádzať. V poslednej, šiestej kapitole, nájdeme zhrnutie, čiastkový záver a využívanie elektronických aukcií v stavebníctve.

Štvrtá kapitola je venovaná praktickej časti bakalárskej práce, vyhodnoteniu odosielaného dotazníku, vykresľovaniu grafov a zhrnutiu do záveru, čo z tejto bakalárskej práce vyplýva.

Pre naplnenie cieľov bakalárskej práce sú použité tieto všeobecné metódy skúmania: pre popis vývoja verejných stavebných zákaziek metóda historická (štúdium dostupnej odbornej literatúry a historických prameňov), metóda analýzy a syntézy bude využitá pri popise zákonov o verejných zákazkách, definovaní problémov, výhod a nevýhod elektronických reverzných aukcií a kritérií, ktoré riešime ich hodnotením.

## 2. VEREJNÉ ZÁKAZKY

Sú zákazky, ktoré sa realizujú na základe zmluvy so zadávateľmi a dodávateľmi, ktorých predmetom je poskytnutie dodávok alebo služieb alebo prevedenie stavebných práce, ktoré sa realizuje iba na základe písomnej zmluvy. Podľa výšky predpokladanej hodnoty ich môžeme rozdeliť na nadlimitné, podlimitné a zákazky malého rozsahu, podľa predmetu dodávky, služieb a stavebných prác. [1]

V ČR je zadávanie verejných zákaziek upravené zákonom 137/2006 Sb., v znení zákona 110/2007 Sb. a ďalej je vymedzená smernicou EU 2004/18/ES a EU 2007/4/17/ES z 31. marca 2004. V minulosti bolo zadávanie verejných zákaziek upravené najskôr zákonom 199/1994 Sb. (v rokoch 1994-2004) a neskôr zákonom č. 40/2004 (v rokoch 2004-2006). V období komunizmu vedeného plánovaného hospodárstva nebola úprava verejných zákaziek ako samostatný obor potrebná a obdobné procesy boli upravené len hospodárskym zákonníkom. Prvá právna úprava platná území ČR bol ríšsky zákonník z 90. rokov 19. storočia.

### 2.1 Druhy a členenie

Zadávatel' je povinný stanoviť predpokladanú výšku peňažného záväzku, ktorý vyplýva z plnenia verejnej zákazky. Zadávateľ je povinný túto výšku stanoviť pred zahájením zadávacieho riadenia kvôli účelom postupu. Výška peňažného záväzku musí byť bez dane z pridanej hodnoty. Zadávateľ je povinný určiť rozhodnú cenu v súlade so zákonom š.137/2006 Sb. Na určenie výšky odhadovanej hodnoty je rozhodujúci deň poslania oznámenia o zahájení zadávacieho riadenia k uverejneniu. [1] [2]

#### **Nadlimitná verejná zákazka**

Týmto typom zákazky rozumieme najmenšiu finančnú čiastku u verejnej zákazky na služby a dodávky na 5 857 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty a u stavebných prác je čiastka odpovedajúca 146 447 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty. [1]



### **Podlimitná verejná zákazka**

Verejná zákazka tohto typu odhaduje hodnotu verejnej zákazky na služby a dodávky najmenej 2 000 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty a u stavebnej zákazky je to najmenej 6 000 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty. [1]

### **Verejná zákazka malého rozsahu**

Verejnou zákazkou rozumieme zákazku, ktorej finančný limit nedosiahne pri predpokladoch na verejné zákazky na dodávky alebo služby výšky 2 000 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty a na verejné stavebné zákazky výšku limity 6 000 000 Kč bez dane z pridanej hodnoty. [1]

### **Verejné zákazky na dodávky**

Predmetom verejnej zákazky na dodávky je poriadenie určitej veci, ktoré môže byť prevedené formou leasingu, prenájmu, kúpou alebo prípadne inak. Veci, ktoré sa sem radia môžu byť veci nehnuteľné, hnutel'né, ale aj ovládateľné prírodné sily. Týmto druhom zákazky rozumieme tiež verejné zákazky, ktorých predmetom je tiež poskytnutie služby, ako napríklad uvedenie daného tovaru do prevádzky. Pokiaľ nie je táto činnosť alebo činnosti podobného charakteru základným účelom, ale len neodkladným doplnením, tak to platí ako verejná zákazka na dodávky. [1]

### **Verejné zákazky na služby**

Verejnými zákazkami na služby rozumieme všetky verejné zákazky, ktoré nesplňujú charakter verejných zákaziek na dodávky ani charakter verejných zákaziek na stavebné práce. Takto zákon definuje verejné zákazky na služby. Nižšie nájdeme

d'alsie rozdelenie verejnych stavebnych zakaziek, ktoré upresnia verejne zakazky na služby. [1]

### **Verejné zakazky na stavebné práce**

Verejné zakazky na stavebné práce sa skladajú z troch základných kategórií. Medzi ne patria stavebné činnosti ako postavenie novej stavby, stavebné úpravy a projektová činnosť. Ďalej poskytnutie práce poriadenej s využitím sprostredkovateľských a iných podobných služieb, ktoré zadávateľovi poskytuje iná osoba. Napriek tomu, že sprostredkovateľ poskytuje určitú službu, sa považuje zakazkou na stavebné práce. [1]

### **PPP projekty**

Úplne iným druhom verejnych zakaziek sú tzv. PPP – Public-Private Partnership, pri ktorom súkromný subjekt zaobstaráva na svoje náklady potrebný statok, ktorý potom predáva do verejného užívania a za takto poskytnutý (vlastne prenájatý) statok vyberá po dlhú dobu mýto. Výhodou je, že takáto vec (napríklad diaľnica) môže byť zaobstaraná značne skôr, než by mohli byť naštrené prostriedky z verejnych zdrojov. Nevýhodou je, že sa verejný subjekt zaväzuje na veľmi dlhú dobu, ktoré iste značne presahuje obdobie, po ktorom sú oprávnení jednať správcovia, ktorí prípad vyjednali a nezriedka taktiež vedie k málo kontrolovanému zadĺženiu. [3]

## **2.2 Zadávateľ verejnej zakazky**

Zákon vymedzuje 3 možné kategórie zadávateľov. Verejný, dotovaný a sektorový zadávateľ. Sektorového zadávateľa tiež môžeme nazvať ako sieťového alebo odvetvového zadávateľa. Zadávateľom sú fyzické osoby rovnako, ako aj právnické osoby. Za jedného zadávateľa berieme tiež niekoľko zadávateľov, ak sú združení pre účely spoločného postupu, ktoré smeruje k zadaniu verejnej zakazky. Musí byť však potvrdené písomnou dohodou dotknutých osôb. [1] [4]

## **Verejný zadávateľ**

Rozdelením na nasledujúce kategórie určíme zadávateľa len vo všeobecnej rovine. Spadať budú pod ne tiež organizačné zložky zadávateľa takto všeobecne vymedzeného. Česká republika nebude len ako štát zadávateľom, ale tiež jej jednotlivé organizačné zložky. Územný samosprávny celok je tiež ako zadávateľ považovaný spolu s jeho mestskými časťami alebo obvodmi. Fyzická osoba medzi verejných zadávateľov patriť nikdy nebude.

1. Česká republika
2. Štátna príspevková organizácia
3. Územný samosprávny celok alebo príspevková organizácia, u ktorej funkciu zriaďovateľa vykonáva územný samosprávny celok
4. Pozemkový fond Českej republiky, štátny fond, Česká národná banka, Český rozhlas, Česká konsolidačná agentúra, zdravotná poisťovňa, dobrovoľný zväzok obcí a iná právnická osoba, pokiaľ bola zriadená zákonom na základe zákona za účelom uspokojovania potrieb verejného záujmu a je financovaná prevažne verejnými zadávateľmi, alebo je verejnými zadávateľmi riadená alebo verejní zadávatelia menujú viac než polovicu členov v jej správnom, riadiacom alebo kontrolnom orgáne [5]

## **Dotovaný zadávateľ**

Právnická alebo fyzická osoba, ktorá zadáva verejnú zákazku hradenú z viacej než z 50% peňažných prostriedkov poskytnutých verejným zadávateľom a to i prostredníctvom inej osoby, je dotovaným zadávateľom, pokiaľ:

- ide o taxatívne vymedzené verejné zákazky na stavebné práce vo výške aspoň 125 451 000 Kč, ide o nadlimitnú zákazku
- ide o taxatívne vymedzené nadlimitné zákazky na služby

Pokiaľ ide o prvú podmienku je treba upresniť že pod pojmom poriadenie sa myslia stavebné práce, ktoré sa daných objektov týkajú. Treba však myslieť na finančný limit, ktorý vychádza zo zákona. Nákladnejšie úpravy ako rekonštrukcia budovy budú výnimočné. Väčšinou sa v praxi objaví výstavba. Dotovaný zadávateľ postupuje ďalej pri zadávaní verejných zákaziek podľa ustanovenia zákona o verejných zákazkách platných pre verejného zadávateľa. [5]

### **Sektorový zadávateľ**

- osoba vykonávajúca niektorú z relevantných činností pokiaľ:
  - a) túto relevantnú činnosť vykonáva na základe zvláštneho či výhradného práva
  - b) nad touto osobou môže verejný zadávateľ priamo či nepriamo uplatňovať dominantný vplyv, dominantný vplyv uplatňuje v prípade, že
- disponuje väčšinou hlasovacích práv sám či na základe dohody s inou osobou
- menuje či volí viac než polovicu členov v jej štatutárnom, správnom dozorcovskom či kontrolnom orgáne [5]

### **Centrálny zadávateľ**

Po novom zákon zavádza inštitút centrálného zadávateľa. Obstarávateľ má možnosť si tovar zhotoviť, služby alebo práce riešiť prostredníctvom centrálného zadávateľa, bez toho aby sami museli podstupovať zadávacie konanie. To je naopak úlohou centrálného zadávateľa. Centrálnym obstarávateľom môže byť výhradne obstarávateľ, pričom zákon ďalej neobmedzuje, ktorá osoba centrálnym obstarávateľom bude. Obstarávatelia ukončia s centrálnym obstarávateľom pred začatím centralizovaného zadávania zmluvu, v ktorej upraví podmienky súvisiace s centralizovaným zadávaním.

Od 15. 9. 2010 môže centrálna zadávateľ v rámci verejného obstarávania zhotovovať tovar aj priamo pre seba čo doteraz nebolo možné a centrálna zadávateľ pre obstaranie služieb, dodávať, alebo stavebných prác priamo pre seba musel vyhlásovať samostatné výberové konanie. [5]

### **2.3 Kontrola**

Verejné subjekty v ich počínaní kontrolujú špecializované úrady, u ktorých by bolo na mieste očakávanie, že jedajú nestranné a dôrazne. V Českej republike je to ÚOHS – Úrad pro ochranu hospodářské soutěže. Tento úrad je potom po právnej stránke pod dohľadom správneho súdnictva v prípade, že jeho úkony vyvolajú pochybnosti a niekto z oprávnených účastníkov sa obráti na súd.

Vedľa toho tematiku verejných zákaziek neformálne a všeobecne kontrolujú niektoré nezávislé subjekty ako Transparency International, Ružový panter apod. Po necelých 20 rokoch nové tradície zadávaní verejných zákaziek bude na mieste bilancovanie, či bola, či nebola doposiaľ kontrola dost' dôrazná a efektívna. [6]

### **2.4 Verejný obstarávateľ**

Verejný obstarávateľ je osoba, ktorá je povinná vykonávať činnosť prostredníctvom fyzických osôb vo verejnom obstarávaní a sú zapísané v zozname odborne spôsobilých osôb na verejné obstarávanie. Avšak verejný obstarávateľ nie je povinný vykonávať činnosť pri zadávaní zákaziek s nízkymi hodnotami prostredníctvom odborne spôsobilej osoby.

Verejný obstarávateľ na účely tohto zákona je:

- a) Česká republika zastúpená svojimi orgánmi,

- b) obec,
- c) vyšší územný celok,
- d) právnická osoba, ktorá spĺňa požiadavky podľa odseku 2,
- e) združenie právnických osôb, ktorého členom je aspoň jeden z verejných obstarávateľov uvedených v písmenách a) až d). [7]

## 2.5 Postupy vo verejnom obstarávaní

Konečný prijímateľ musí realizovať výber dodávateľov podľa pokynov vo svojej zmluve o financovaní, teda podľa platného zákona o verejnom obstarávaní. Pri jeho realizácii musí zvoliť vhodnú metódu verejného obstarávania a postupy realizácie jednotlivých metód. Výberové konanie môže žiadateľ o príspevok realizovať aj pred podaním projektu.

Postupy vo verejnom obstarávaní sú

- a) verejná súťaž - vyhlasuje vyhlasovateľ súťaže pre neobmedzený počet záujemcov,
- b) užšia súťaž - vyhlasuje vyhlasovateľ pre neobmedzený počet záujemcov. Verejný obstarávateľ/obstarávateľ/dotovaná osoba môže obmedziť počet záujemcov, ktorých vyzve na predloženie ponuky,
- c) rokovacie konania - sú postupy, v rámci ktorých verejný obstarávateľ rokuje s vybratým uchádzačom alebo vybratými uchádzačmi o podmienkach zákazky. Rokovacie konanie môže byť so zverejnením alebo bez zverejnenia. **Rokovacie konanie so zverejnením (RKSZ)** sa vyhlasuje pre neobmedzený počet záujemcov. Verejný obstarávateľ, obstarávateľ adotovaná osoba môže obmedziť počet záujemcov, ktorých vyzve na predloženie ponuky a na rokovanie. **Rokovacím konaním bez zverejnenia (RKBZ)** nemožno uzavrieť rámcovú dohodu. Rokovacie konanie môže verejný obstarávateľ, obstarávateľ adotovaná osoba použiť len v prípade, ak splní stanovené podmienky v zákone,



d) súťažný dialóg - sa vyhlasuje pre neobmedzený počet záujemcov. Verejný obstarávateľ, obstarávateľ a dotovaný subjekt môže obmedziť počet záujemcov, s ktorými vedie dialóg, s cieľom vypracovať jedno alebo viac vhodných riešení spĺňajúcich požiadavky verejného obstarávateľa, obstarávateľa, dotovanej osoby, na ktorých základe sú vybratí záujemcovia vyzvaní na predloženie ponuky. Verejný obstarávateľ, obstarávateľ, či dotovaná osoba môže použiť súťažný dialóg, ak ide o obzvlášť zložité projekty a nemožno použiť verejnú súťaž alebo užšiu súťaž. Cieľom súťažného dialógu je nájsť a definovať najvhodnejší spôsob na uspokojenie potrieb verejného obstarávateľa, obstarávateľa, dotovanej osoby. Ponuky sa musia vyhodnotiť len na základe ekonomicky najvýhodnejšej ponuky. [8]

### 3. ELEKTRONICKÉ AUKCIE

Dnes, kupujúci pre federálne agentúry, štátne a miestne vlády, a obcí sú pod rastúcim tlakom, aby robili viac s menším počtom pracovníkov a zdrojov. To často zahŕňa plnenie svojej misie a nákup požadovaného tovaru a služieb pomocou najúčinnjších a najefektívnejšie možných spôsobov. Na dosiahnutie tohto cieľa, mnoho vládnych kupujúcich sa obracia k novým technológiám a nákupným procesom. Jedna technológia, ktorá sa stáva stále viac populárna pre vládnych kupujúcich je použitie reverznej aukcií. Mnoho z vládnych kupujúcich sú schopní realizovať veľké úspory pomocou reverznej aukcie na nákup pre komodity, tovary a služby. Tieto ušetrené úspory môžu vlády použiť na ďalšie položky rozpočtové položky a programy, a zmierniť vplyv prísnych ekonomických podmienok.

Reverzné aukcie sú štruktúrované výberové udalosti, kedy sa dvaja alebo viac dodávateľov snaží dať najlepšiu ponuku na dodávku tovarov alebo služieb. Je tam veľa možností a obchodných pravidiel, ktoré môžu byť rôzne nastavené pre každú reverznú aukciu zvlášť. Ja sa zameriam na vplyv reverzných aukcií vo verejnom sektore. Budem sa snažiť poukázať, prečo je výhodné zavedenie reverzných aukcií. Tiež načrtnem niektoré z problémov, ktorým kupujúci čelia, ak premýšľajú o prijatí reverzných aukcií. [9]

V poslednej dobe sa dosť rozširuje nakupovanie pomocou reverzných e-aukcií. Elektronická aukcia je mimoriadne výhodný postup pre zadávateľa zákazky, lebo mu dáva možnosť znížiť ponukové ceny a/alebo zvýšiť niektoré hodnoty (technické, kvalitatívne), ktoré sa týkajú určitých prvkov ponúk oproti už vyhodnoteným ponukám. Je výhodný aj pre uchádzača, ktorý potom, ako sa dozvie o výsledku vyhodnotenia ponúk, môže – v snahe získať zákazku – ešte znížiť ponukovú cenu alebo niektoré hodnoty, ktoré sa týkajú určitých prvkov ponúk. Prax ukazuje, že elektronická aukcia skutočne prináša zadávateľovi zákazky ďalšie zníženie ceny oproti ponukovej cene už riadne vybranej najvýhodnejšej ponuky ktoroukoľvek súťažnou metódou verejného obstarávania. Je pozoruhodné, aké efektívne výsledky dosahujú aj malí obstarávatelia pri podprahových súťažiach pri úspore svojich malých finančných prostriedkov. Elektronická aukcia prebieha v reálnom čase (lebo využíva elektronické zariadenia) a preto nespôsobuje prakticky žiadne predĺženie

obstarávacieho procesu. Preto možno využívanie elektronickej aukcie zadávateľom zákaziek odporučiť.

Zadávateľ zákazky nesmie používať elektronicnú aukciu spôsobom, ktorý by bránil čestnej hospodárskej súťaži, ani nesmie meniť predmet zákazky, ktorý bol definovaný v oznámení o vyhlásení verejného obstarávania a v súťažných podkladoch.

Postupy pri elektronickej aukcii stanovuje zákon o verejnom obstarávaní. Účelom elektronickej aukcie je zostaviť poradie ponúk automatizovaným vyhodnotením, ktoré sa uskutoční po úplnom vyhodnutí ponúk. Elektronická aukcia sa nepoužije, ak ide o zákazky na zabezpečenie služby, ktorej charakteristické parametre a hodnoty nie sú kvantifikovateľné a nedajú sa vyjadriť v číslach alebo percentách.

Elektronicnú aukciu môže zadávateľ zákazky použiť pri zadávaní zákazky vo verejnej súťaži, v užšej súťaži, v rokovacom konaní so zverejnením, v rámci dynamického nákupného systému a pri opätovnom otvorení súťaže medzi všetkými účastníkmi rámcovej dohody vtedy, ak možno presne určiť technické požiadavky, týkajúce sa predmetu zákazky.

Východiskom elektronickej aukcie je cena v prípade, že kritériom na vyhodnotenie ponúk je najnižšia cena. Ak sa ponuky vyhodnocujú na základe najvýhodnejšej ponuky, potom východiskom elektronickej aukcie sú ceny alebo nové hodnoty prvkov ponúk, ktoré sú uvedené v technických požiadavkách.

Ak zadávateľ zákazky chce použiť elektronicnú aukciu, musí túto skutočnosť uviesť v oznámení o vyhlásení verejného obstarávania alebo v oznámení použitom ako výzva na súťaž. Súťažné podklady potom musia obsahovať najmä prvky, ktoré budú predmetom aukcie, limity hodnôt, ktoré možno predložiť, informácie, ktoré budú uchádzačom prístupné

v priebehu aukcie, informácie o priebehu aukcie, podmienky, za ktorých uchádzači môžu predkladať ponuky a informácie týkajúce sa použitého elektronickeho zariadenia a podmienky a špecifikácie technického pripojenia. [10]

### **3.1 Kritériá na vyhodnotenie ponúk**

Ponuky vo verejnom obstarávaní sa vyhodnocujú na základe kritérií na vyhodnotenie ponúk, ktoré musia byť uvedené už v Oznámení o vyhlásení verejného obstarávania alebo vo výzve na predloženie ponuky.

Ponuky sa vyhodnocujú na základe :

- a) ekonomicky najvýhodnejšej ponuky
- b) najnižšej ceny [11]

#### **Ekonomicky najvýhodnejšia ponuka**

Je jedným z najlepších spôsobov na vyhodnotenie ponúk. Pri hodnotení na základe ekonomicky najvýhodnejšej ponuky sa nezneužíva zo strany uchádzačov často využívané zámerné a nepremyslené znižovanie ponukovej ceny z dôvodu aby uchádzač uspel v súťaži ako najlacnejší avšak na úkor kvality diela alebo poskytnutej služby a dodaného tovaru.

V tejto súvislosti platí, že ak sa ponuky vyhodnocujú na základe ekonomicky najvýhodnejšej ponuky, verejný obstarávateľ a obstarávateľ určí jednotlivé kritériá súvisiace s predmetom zákazky, ktorými sú napríklad:

- 1) lehota výstavby alebo lehota poskytnutia služby alebo lehota dodania tovaru,
- 2) kvalita,
- 3) cena,
- 4) technické vyhotovenie,
- 5) estetické a funkčné charakteristiky,
- 6) environmentálne charakteristiky,
- 7) prevádzkové náklady,
- 8) efektívnosť nákladov,
- 9) pozáručný servis a technická pomoc,

Kritériom na vyhodnotenie ponúk nesmie byť dĺžka záruky, podiel subdodávok a lehota splatnosti faktúr taktiež požiadavky určené na preukázanie finančného a ekonomického postavenia a technickej alebo odbornej spôsobilosti uchádzača alebo záujemcu.

Verejný obstarávateľ a obstarávateľ okrem jednotlivých kritérií určí aj pravidlá uplatnenia kritérií, ktorými zabezpečí kvalitatívne rozlíšenie splnenia jednotlivých kritérií. Verejným obstarávateľom a obstarávateľom určené pravidlá uplatnenia kritérií musia byť nediskriminačné a musia podporovať čestnú hospodársku súťaž.

Ku každému z kritérií sa určí relatívna váha, ktorú možno vyjadriť určením intervalu s príslušným maximálnym rozpätím. Napr. obrazne povedané pri kritériách cena, lehota výstavby, kvalita, môže byť váha nasledovná:

Cena: 50%

Lehota výstavby: 25%

Kvalita: 25%

Ďalej sa ponuky vyhodnocujú na základe bázičného variantu, ktorým je vždy najlepšia ponuka pre dané kritérium. Ostatné ponuky sa vyhodnocujú matematickým prepočtom. Nakoniec sa všetky hodnoty ponúk uchádzačov pri jednotlivých kritériách spočítajú a určí sa poradie výsledné. [11]

### **Najnižšia cena**

Je spôsob vyhodnotenia ponúk na základe posúdenia najnižšej ceny. Tento spôsob vyhodnotenia je veľmi jednoduchý a rýchly. Samozrejme je aj najtransparentnejší nakoľko sa posudzuje iba cena, ktorá je vyčíslená v ponuke. Tu prichádza často k zneužívaniu a podhodnocovaniu skutočnej reálnej ceny diela, tovaru alebo služby. Uchádzač často podhodnocuje predpokladanú cenu zákazky a predkladá ponuku aj o 50% nižšiu ako je predpokladaná cena, ktorá podotýkam musí byť kvalifikovane stanovená, nehovoriac o určení ceny za stavebné práce, ktoré sa často realizujú niekoľko rokov. [11]

### **3.2 Dôvody pre prijatie**

Existuje mnoho presvedčivých dôvodov pre vlády, aby prijali reverzné aukcie. Mnoho z prínosov zavedenia opačnej dražby boli stanovené v súkromnom sektore, a potom boli potvrdené skúsenosťami štátov a vládnych agentúr. Použitie reverzných aukcií sa stala viac rozšírená v reakcii na rast internetu a jeho hodnota ako nástroj pre vyhľadávanie a výmenu informácií. Ako internet rastie, reverzné aukcie sa vyvinuli ako účinný a štruktúrovaný spôsob, ako vykonávať on-line rokovania s dodávateľmi. V skutočnosti sú reverzné aukcie úplne revolučný spôsob, ako by malo mnoho vládnych nakupujúcich podnikateľ. Reverzné aukcie ponúkajú vládam významné úspory nákladov, zvýšenie transparentnosti, získanie viacerých dodávateľov čo spôsobí väčšiu konkurenciu a tým lepšiu konečnú cenu produktu alebo služby, poskytovanie spätnej väzby pre účastníkov. Dôvody pre prijatie sú popísané podrobnejšie v ďalších odsekoch. [9]

#### **Povolenie**

Mnoho vlád sa rozhodlo implementovať reverzné aukcie pre boj s korupciou, zníženie počtu rokovaní, a zabezpečenie transparentnosti procesu vládneho nákupu. Uľahčuje štruktúrované a automatizované rokovania, reverzné aukcie poskytujú jasný a zdokumentovateľný proces pre dosiahnutie dohody o cenách pre mnoho rôznych druhov tovaru a služieb. Reverzné aukcie zachovávajú dražiteľovi anonymitu a poskytujú dodávateľom v reálnom čase spätnú väzbu cien. To znamená, že dodávatelia budú okamžite mať oboznámenie o tom, kde stoja vzhľadom k ostatným konkurentom. Navyše, môžu kupujúci, audítori, manažment, alebo iní pracovníci majú prehľad o rokovaní v reálnom čase. Vďaka svojej unikátnej konštrukcii a transparentnosti procesu, reverzné aukcie sú skvelý spôsob, ako spravodlivo nakupovať v súlade nákupnou politikou alebo právnymi predpismi. [9]



## **Cena**

Jedným zo zrejmých prínosov z reverzných aukcií vládnych kupujúci je ich účinnosť ako prostriedok rokovania cenu nákupu. Tak dlho, ako majú vládni kupujúci fond kvalifikovaných dodávateľov, ktorí sú ochotní podieľať sa na reverznej aukcii, bude sila konkurenčných ponúk väčšia a ceny pôjdu dole. Je dôležité si uvedomiť, že v reverznej aukcii je to sila trhu a konkurenčné ponuky, ktoré tlačia ceny nižšie. Predajcovia sú potom nútení reagovať na tieto signály trhových cien, a upraviť ich ceny nadol. Niektorí vládni kupujúci boli schopní realizovať úspory v rozmedzí od 10% do 30% na niektoré z predmetov, ktoré nakúpili. Tieto úspory istým spôsobom tvoria ďalšie peniaze, ktoré môžu byť použité pre iné, viac produktívne účely. [9]

## **Doby cyklu**

Tradičný proces nákupu pre kvalifikovaných dodávateľov umožňuje, kontaktovať každého z týchto dodávateľov, získavanie cien, rokovania s týmito dodávateľmi a konečné podnikanie. Vyjednávanie s dodávateľmi môže byť časovo náročné a prácne pre vládneho kupujúceho. Reverzné aukcie ponúkajú spôsob, ako znížiť zložitosť a získať ceny v rýchлом a štruktúrovanom formáte, ktorý podporuje nižšie ponuky od dodávateľov v rámci stanoveného obdobia. Časový prvok reverzných aukcií spolu s dobre definovaným začiatkom a koncom, vedie k efektívnemu vyjednávaníu a pomáha dokončiť vyjednávanie o cenách na konci aukcie. To ušetrí veľa času a úsilia, ktoré potom môžu byť použité opäť na iné produktívne činnosti. [9]

## **Transparentnosť**

Pre vládnych kupujúcich je transparentnosť v procese nakupovania veľmi dôležitá. V niektorých oblastiach boli reverzné aukcie vykonané ako prostriedok na zníženie korupcie a nastolenie rovnakých podmienok. Pri správnom implementovaní, reverzné aukcie ako proces

nedovoľujú bid rigging (čo je bid rigging a ako mu predísť je uvedené v nasledujúcich odstavcoch, ako aj ich rozdelenie). [12]

### **Bid riggingu a jeho druhy**

Termínom bid rigging sa označuje tajná dohoda uchádzačov o verejnú zákazku, ktorí sa miesto vzájomnej konkurencie dohodli na zámernom zvýšení ceny alebo znížení kvality podanej ponuky. Táto aktivita je v rozpore so základnými princípmi verejnej súťaže a vo všetkých členských štátoch OECD je nelegálny.

Často sa potenciálni dodávatelia tiež popredu dohodnú, ktorý z nich predloží zdanlivo najvýhodnejšiu ponuku a zákazku získa. Hlavným motívom pri tom zostáva snaha o zvýšenie celkovej ceny zákazky. Ostatní „súťažiaci“ si potom rozdelia dodatočný zisk (vzniknutý umelým navýšením ceny) alebo sa stanú subdodávateľmi víťaza.

#### **Druhy:**

**Krycia ponuka** je najobvyklejšou formou bid riggingu. Účastníci podávajú také ponuky, ktoré majú vytvoriť iba ilúziu skutočnej súťaže, napr. ponúknu zámerne vysokú cenu alebo aspoň cenu vyššiu než predom dohodnutý víťaz, prípadne upraví parametre svojej ponuky tak, aby bola z nejakého dôvodu neakceptovateľná pre zadávateľa.

**Utlmenie ponúk** označuje situáciu, kedy sa dohodnuté firmy súťaže vôbec nezúčastnia alebo v jej priebehu svoju ponuku stiahnu.

**Rotácia ponúk** zaručuje v horizonte niekoľko zákaziek postupné vystriedanie firiem na pozícii víťaza podľa predom dohodnutých podmienok.

**Pridelenie trhu.** Dodávatelia si podľa stanovených kritérií rozdelia trh a v daných segmentoch si vo verejných zákazkách nekonkurujú. [10]

## **Spolupráca**

Reverzné aukcie tiež predstavujú prostredie, ktoré uľahčuje 2 alebo viacerým kupujúcim spolupracovať na nákupoch. Kupujúci môže spolupracovať on-line, rozvíjať kapacitu, obchodné pravidlá a nastaviť ďalšie dôležité parametre pre reverzné aukcie. Ostatní pracovníci ako aj manažéri a audítori môžu tiež zobrazovať reverzné aukcie a sprievodnú dokumentáciu rovnako. Reverzné aukcie tiež zvyšujú spoluprácu s dodávateľmi pre mnoho druhov komodít a dodávateľ môže klásť otázky a môžu rýchlo reagovať na špecifikácie a rokovania. [9]

## **Účasť na e-aukciách**

Keď sú reverzné aukcie dobre urobené, mali by posilniť účasť v procese nakupovania. Reverzné aukcie uľahčujú kvalifikovaným dodávateľom zúčastňovať sa procesu nakupovania tým, že nakupujú výhodnejšie a v reálnom čase získavajú spätnú väzbu, a skracujú dobu cyklu nákupu. To šetrí čas, znižuje dodávateľom náklady a zruší inak zdĺhavé a časovo náročné rokovania. Navyše skutočnosť, že reverzné aukcie sú k dispozícii na webe ich robia viac prístupnými širšej skupine výrobcov a poskytujú globálny prístup pre dodávateľov. Tieto faktory môžu zvýšiť počet dodávateľov, ktorí sú zapojení do procesu nakupovania. [9]

## **Spätná väzba**

Reverzné aukcie prebiehajú v reálnom čase a účastníci tak získavajú spätnú väzbu ihneď. To znamená, že v momente, kedy bude dodávateľom ponuka umiestnená, bude dodávateľ vedieť, či jeho ponuka bola dosť dobrá a vyhrá. To dáva dodávateľom informácie, ktoré potrebujú, aby zostali konkurencieschopné a môžu im pomôcť prispôbiť svoje obchodné procesy a postupy rýchlo, aby zostali konkurencieschopné v budúcnosti. Týmto spôsobom reverzné aukcie poskytujú v reálnom čase porovnanie ponúk, ako dodávateľ stojí vo vzťahu k iným dodávateľom. Ak dodávateľ stratí vedúce postavenie v reverznej aukcii, tak má

možnosť zdokonaľiť svoje operácie na znižovanie nákladov, produkovať lepšie výrobky alebo inak lepšie splniť požiadavky kupujúceho. [9]

### **Výsledok pre vládnych kupujúcich**

Kým reverzné aukcie jasne stanovujú významné a merateľné prínosy pre štátnych kupujúcich, sú tu niektoré problémy, ktoré by mal verejný sektor ako kupujúci zvážiť, keď uvažuje o reverzných aukciách. Pokiaľ na toto myslia, môžu vlády úspešne prijímať reverzné aukcie a vyvarovať sa niektorým dôležitým nástrahám. Medzi otázky, ktoré kupujúci musí brať na vedomie patrí: zákonnosť reverzných aukcií, procesné úpravy ktoré proces na nakupovanie potrebuje, je potrebné mať podporu vedenia, pochopenie, kedy sa použijú reverzné aukcie a náklady spojené s ich použitím. [9]

### **Jasné špecifikácie**

Dôležitá bod, ktorý sa vzťahuje na reverzné aukcie rovnako ako aj na ďalšie nákupné metódy je význam jasných špecifikácií a definícií požiadaviek. Bez jasnej definície toho, čo kupujúca organizácia vyžaduje, môže dodávateľ zle pochopiť, čoho sa jeho ponuky vlastne týka. Je to veľmi problematické pre proces nákupu všeobecne. Avšak pre reverzné aukcie, ktoré nemajú jasne definované požiadavky sú výsledky katastrofálne. Ak dodávatelia nemajú jasnú predstavu o tom, čoho sa ponuky týkajú je nemožné, aby ich ponuka bola najlepšia alebo sa dostali na správnu cenu. Bez jasnej špecifikácie alebo definície požiadaviek, by sa nemali vládni kupujúci pokúšať o využitie reverznej aukcie. [9]

### **Náklady**

Tu sú skutočné náklady na prevedenie reverznej aukcie. Jeden z najväčších nákladov pre reverzné aukcie je spojený so získaním technológie potrebnej na vykonanie reverznej aukcie.

Táto technológia je vo vlastníctve spoločnosti, ktoré vyvinuli softvér a vykonávajú reverzné aukcie. Tieto spoločnosti zarábajú na jednom z dvoch spôsobov. Prvý spôsob je tým, že predávajú licencie na používanie softwaru organizácii usilujúcej sa o prevedenie reverznej aukcie. Táto licencia môže byť predaná jednorazovým licenčným poplatkom alebo pravidelnými poplatkami v závislosti na tom, ako je štruktúrovaná zmluva s poskytovateľom. Druhý spôsob, ktorým poskytovatelia na technológií zarábajú je poskytovanie služieb, poskytovanie reverzných aukcií na účet spoločnosti vykonávajúcej nákup. Za tieto "full service" alebo "managed service" si predajcovia často účtujú percento z transakcie alebo vyššiu hodinovú sadzbu za poskytovanie týchto služieb. Je tu tiež časový záväzok, ktorý je vyžadovaný od kupujúcich a dodávateľov. [9]

### **3.3 Zákonnosť reverzných aukcií**

Každé vládne agentúry, či federálne, štátne, miestne, alebo iné obce je potrebné, aby sa ubezpečili, že reverzné aukcie sú legálne ako zaobstarávateľské metodiká. Pre federálnu vládu agentúru, Federal Acquisition Regulations (FAR), už ďalej neobsahujú prípadné nejasnosti o tom, či sú alebo nie sú zakázané reverzné aukcie. Namiesto toho sa federálna vláda aktívne snaží vykonávať pokročilé nákupné techniky, ako sú reverzné aukcie, ktoré boli efektívne využívané v súkromnom sektore už viac rokov. To je zrejmé v niektorých novších federálnych predpisov, ako je E-Government Act z roku 2002 a ochrany, ako je 12.5.2004 poznámka, z Úradu pre verejné obstarávanie postupu. Súd tiež odmietol žaloby, ktoré tvrdia, že v reverznej aukcii "vedome dodávateľ zverejní cenovú ponuku alebo návrh skôr, ako ho ocenia". Tieto zákony, predpisy, postupy a súdne rozhodnutia poskytli impulz federálnym vládam, aby prijali reverzné aukcie.

Mnoho štátov tiež prijíma reverzné aukcie ako prostriedok vedenia určitých druhov nákupov. V niektorých prípadoch majú štáty zákony a pravidlá, ktoré nariaďujú otvorenú konkurenciu, využívajú moderné zdroje a nakupujú technológie, ako sú reverzné aukcie. Napríklad, štát Texas, Úradu štátneho nákupu a všeobecných služby má pravidlá a zásady, ktoré vyžadujú použitie určitých schválených nákupných metodík. Reverzné aukcie sú jedným z týchto schválených metodík. Ostatné štáty sú pomalšie v prijímaní opačnej dražby, pretože štátne

právo jasne nehovorí o použití reverzných aukciách alebo ich môžu mať zakázané úplne. Tieto štáty budú pravdepodobne čakať na použitie reverzných aukcií, kým nákupné zákony a postupy ich vlády zmenia, alebo kým nariadenia a zákony jasne vyjadria, že reverzné aukcie začnú používať. Je dôležité pre všetky obce, ktoré sa usilujú o realizáciu nákupných aukcií skontrolovať právne predpisy, pravidlá a postupy či sú platné, aby sa ubezpečili, že sú aktualizované tak, aby reverzné aukcie mohli prebiehať. [9]

### 3.4 Procesné Úpravy

Prijatie novej technológie zahŕňa určité úsilie a vyžaduje tiež prehodnotenie ako sa veci majú urobiť, aby sa nové technológie alebo procesy začali využívať. To je niekedy ťažké urobiť, keď organizácia alebo agentúra už zaviedla zásady, postupy a spôsoby, ako robiť veci. Vykonávanie nákupných aukcií často znamená prehodnotenie celého nákupného procesu, kde sa bude rokovať o reverznej aukcie a Internet based sourcing metódy. Niektoré oblasti, ktoré budú musieť byť upravené vrátane kvalifikačných postupov sú napríklad žiadosti, nové postupy, nové postupy pre prispôbenie sa reverzným aukciám, nové postupy ponúk analýzy, a postupy pre riadenie a monitorovanie reverznej aukcie. Ďalšie časti procesu sú zmeny v procese pridelovania zákazky a zmeny v procese dokumentácie a príprava na audit.

Môže trvať trochu času pokiaľ nákupný personál získa znalosti potrebné na vykonanie reverznej aukcie a pokiaľ si zvyknú na nový proces. To znamená, že sa manažéri alebo ľudia v rámci organizácie snažiaci sa hľadať reverzné aukcie musia mať plán, ktorým môžu zrýchliť proces s nakupujúcimi. U niektorých organizácií to bude znamenať stretnutia, plánovanie zasadnutí a skúšobné dražby. U ostatných organizácií to môže znamenať školenia alebo uvedenie do problematiky od zamestnanca alebo externého znalca, ktorý s reverznými aukciami už odborné znalosti má. U ostatných organizácií to bude znamenať, že spoločnosť, ktorá prevádzkuje reverzné aukcie poskytuje "full service" spoločnosti využívajúcej reverzné aukcie alebo spoločnosť poskytuje poradenstvo vrátane školení. Cieľom by malo byť poukázanie nakupujúcim ako viesť a uskutočňovať aukcie, a tiež preniesť poznatky



odborníkov z oboru reverzných aukcií na zvyšok nákupného oddelenia. Mnoho organizácií tieto možnosti kombinuje. [9]

### **3.5 Podpora vedenia**

Aby bolo možné úspešne realizovať reverzné aukcie, je veľmi užitočné mať podporu vrcholového vedenia. S podporou vrcholového vedenia môže byť jednoduchšie, aby sa mohli vykonať zmeny v nákupnom procese, ktoré je potrebné vykonať. Za účelom získania podpory managementu pre reverzné aukcie je často užitočné mať niektoré údaje pre preukázanie obchodnému oddeleniu. Existuje veľa publikovaných štúdií, ako napríklad *Jak levněji a lépe nakupovat – On-line výberová řízení ve firemním nákupu*[13], ďalej *Firemní nákup a e-aukce – Jak šetřit čas a peníze*[14] alebo *Mezinárodní kapitálové trhy – Zdroj financování*[15], ktoré poukazujú na úspory nákladov, ktoré organizácie v súkromnom a verejnom sektore boli schopní dosiahnuť. Navyše to môže byť tiež užitočné pre získanie niektorých ukázkových dát z reverznej aukcie, ktorá bola použitá na nákup vhodnej komodity.

Horné vedenie pre nákupné oddelenie často zakladá špecifické ciele a úlohy pre nákupnú skupinu. Reverzné aukcie môžu byť dôležitou súčasťou napĺňania týchto cieľov a usporovania nákladov, ktoré sa vedenie snaží ušetriť. Z tohto dôvodu je dôležité nájsť spôsob ako zmerať výšku usporovaných nákladov. Navyše, keď má reverzná aukcia úspech, je dôležité, aby bol vyšší manažment informovaný o tomto úspechu a aby im bolo vyčíslené o akú čiastku išlo. To povzbudí horné vedenie spoločnosti a reverzné aukcie začnú využívať pre nákup čoraz častejšie. [9]

### **3.6 Kedy aukcie použiť**

Reverzné aukcie by nemali byť používané pre všetky nákupy. Je dôležité si uvedomiť, že reverzné aukcie sú len jedným z mnohých nástrojov, ktoré sú k dispozícii kupujúcim. Reverzné aukcie by mali byť používané len keď ich používanie zabezpečí vyššiu úsporu, ako

za použitia iných dostupných nákupných nástrojov. Kedy reverzné aukcie poskytujú väčšiu úsporu? Reverzné aukcie majú tendenciu poskytovať väčšiu úsporu, keď nastanú nasledujúce podmienky: spoločné špecifikácie, konkurencieschopné dodávateľské základne, konkurenčná tržná cenová štruktúra, dlhé dodacie lehoty, nízke náklady na zmenu dodávateľa, nízka distribučná zložitosť, vysoké možnosti úspory, veľká kúpna sila a nákup, ktorý by viedol k non-strategický vzťahom s dodávateľom. Ak mnohé z týchto podmienok popisujú nákup, reverzné aukcie sú pravdepodobne najlepšou voľbou. Príklady položiek, ktoré vládne agentúry úspešne nakúpili pomocou reverznej aukcie patria suroviny, nespracovaný materiál, cestovanie, služby tlače, kapitálové vybavenie, komponenty, a mnoho ďalších položiek. Reverzné aukcie tiež najlepšie fungujú, keď cena predstavuje kľúčový bod rokovania pre nákupnú organizáciu. U niektorých nákupov by mohlo byť použité multikriteriálne hodnotenie, ktoré bude dávať pravdepodobne väčší zmysel.

### **3.7 Čiastkový záver**

Pre vládnych kupujúcich sa môžu reverzné aukcie realizovať zložitejšie, ako sa na prvý pohľad môže zdať. Tak dlho, ako vládne kupujúci pochopia niektoré z otázok, ktoré sa podieľajú na vykonávaní reverzných aukcií, môžu úspešne prijímať túto dôležitú kúpnu technológiu. Realizáciou reverzných aukcií správne a efektívne, vládne subjekty môžu dosiahnuť veľké úspory nákladov spolu s ďalšími výhodami. Vládni kupujúci môžu čeliť niektorým nástrahám, ktoré so sebou reverzné aukcie prinášajú, avšak prínosy reverzných aukcií prevažujú nad rizikami a tak by mali vládni kupujúci tieto reverzné aukcie prijať ako nákupnú metódu, pokiaľ im to zákon dovoľuje. [9]

V nižšie uvedenej tabuľke môžeme vidieť hlavné klady a zápory elektronických nákupných aukcií. (viď tab.č.1)

Dôvody pre PRIJATIE/NEPRIJATIE	+	-
Pád software – u		X
Transparentnosť	X	
Automatizácia	X	
Uľahčuje spoluprácu s dodávateľmi	X	
Získanie nových dodávateľov (kontaktov)	X	
Neochota dodávateľov účastniť sa e-aukcií		X
Osobný kontakt		X
Bid rigging		X
Rýchla spätná väzba	X	
Jasné špecifikácie	X	
	<b>6x áno</b>	<b>4x nie</b>

**Tab.č.1 – dôvody pre prijatie/ neprijatie**

### **3.8 Elektronické nákupné aukcie využívané v stavebníctve**

E-aukcie využívané v stavebníctve sú vo svojej podstate veľmi podobné ostatným elektronickým nákupným aukciám. Avšak nie sú jednoduchou záležitosťou. Záleží na kvalitnej príprave a správnom prevedení. Práve z tohto vyplynie veľkosť rizika vzniku neočakávaných problémov. S týmito problémami prichádzajú dodatočné investície, ktoré musíme vynaložiť na opravu alebo zamedzenie vzniku neplánovaných situácií. Dodatočné investície sa odrazia samozrejme v rozpočte stavby a tým sa stavba predražuje. Aj napriek týmto hrozbám môžu byť elektronické nákupné aukcie výhodné pri správnom nastavení najdôležitejších dodacích podmienok.

Príprava a postup sa odvíjajú od zložitosti stavby a zložitosti prevedenia. Logicky vyplýva, že čím je stavba zložitejšia, tým je väčšie riziko vzniku problému, väčšie výdavky a práve preto sa musí viac dbať na presné zameranie sa na rizikové body. Čím podrobnejšie a presnejšie je špecifikované zadanie, tým lepší výsledok je možné dosiahnuť v on-line súťaži. Je to výhodne ako pre nakupujúceho, tak pre dodávateľa. Zmenšujem riziko na minimum. Základom je dobre vypracovaná projektová dokumentácia, v ktorej sa zameriavam na čo možno

najviac detailov, aby následne nedochádzalo k sporom súvisiacich napríklad s výkazom výmer, ktoré sú obsiahnuté tiež v prílohe zadania.

Po prednáške v centre spoločnosti Proe.biz som následne zistil, že pokiaľ má e-aukcia prebehnúť bez problémov, je nutné realizovať viac ako jedno kolo, z pravidla sú to kolá dve až tri. Medzi jednotlivými kolami môžem špecifikovať, pridávať a uberať podmienky pre súťažiacich. Výhoda viacerých kôl spočíva najmä v upresňovaní podmienok, ktoré sú dôležité pre dodávateľa, čím môže eliminovať prípadné chyby, nejasnosti, ktoré smerujú k dodatočným nákladom pri realizácii stavby. Pri zlom nastavení podmienok nás môže stáť aj tá spočiatku najlacnejšia alternatíva najviac.

Elektronické nákupné aukcie v stavebníctve využívame hlavne na realizáciu občianskych stavieb, priemyslových stavieb, rôznych rekonštrukcií stavieb, ale napríklad aj námestí, fontán a cintorínov.

Najzložitejšou časťou sú dodávky remesiel a stavebných prác. Ide o ťažko špecifikovateľné kritériá. Realizácia je však podobná ako v predchádzajúcich prípadoch. Musíme dávať však ešte väčší pozor na upresnenie kritérií. Medzi dodávky stavebných prác patria predovšetkým dodávky prác TZB ako elektroinštalácie, vodoinštalácie, plynovody, búracie práce, ale aj vybavenia budov od zariadení predmetov po nábytok.

## 4. PRAKTICKÁ ČASŤ

### Vytvorenie dotazníku

Praktická časť je venovaná vytvoreniu dotazníka a jeho následného rozoslania do českých miest a obcí prostredníctvom emailov, na základe ktorého budú vyhodnotené výsledky a uvedené nižšie do grafov a tabuliek.

Pri tvorbe dotazníkov som spolupracoval s firmou Proe.biz, so sídlom v Ostrave. Pred vytvorením dotazníkov mi problematika bola vysvetlená jedným z ich pracovníkov, Jiřím Cudlinom. Bola mi predvedená názorná ukážka tvorby elektronických nákupných aukcií v praxi spolu s teoretickým výkladom. Čo mi pomohlo lepšie danú problematiku pochopiť. Po vytvorení návrhu dotazníku a skonzultovaním s vedúcim bakalárskej práce, Ing. Tomášom Hanákom Ph. D, bol poslaný návrh dotazníku Jiřimu Cudlinovi do spoločnosti Proe.biz. Po prejdení návrhu mi bolo doporučené niektoré otázky preformulovať, doplniť, poprípade odstrániť. Upravená verzia bola ešte raz skonzultovaná s vedúcim mojej bakalárskej práce a dotazník mal finálnu podobu. Otázky sú formulované predovšetkým jednoducho, aby nikomu nezabral veľa času a týmto dosiahneme väčšiu návratnosť.

S prvým dotazníkom som išiel na mestský úrad v mojom rodnom meste, Považskej Bystrici. Naše mesto je známe tým, že sa elektronickým aukciám začalo venovať ako jedno z prvých miest v Slovenskej republike a tak mi prišlo vhodné, že vyskúšam reakciu na dotazník práve tuto. Najskôr som bol na ekonomickom oddelení, kde mi odpovedali na otázky týkajúce sa financií a ďalej som išiel na stavebné oddelenie, kde som sa rozprával s osobou, ktorá priamo realizuje elektronické nákupné aukcie. Od nej som sa dozvedel odpovede na všetky otázky, ktoré som potreboval vedieť.

Dotazníky som rozosielať mailom na stavebné a obecné úrady. Z 320 vzoriek sa mi vrátilo späť 92, čo predstavuje takmer 30 %. Na úvod dotazníka som oboznámil kompetentých, kto som, čo dotazníkom budem zisťovať a výsledky z dotazníku budú použité čisto pre študijné účely.

Pre lepšiu orientáciu v tom, kto asi elektronické nákupné aukcie používa som sa obrátil na pána Jiřího Cudlina, ktorý mi poskytol informácie o tom, s ktorými mestami a obcami ich

spoločnosť spolupracovala, a ktoré z nich tieto aukcie využívajú. Ako prvým obciam/ mestám som posielal maily práve týmto. Ďalšie som volil zo zoznamu podľa počtu obyvateľov, ktorý som našiel na *wikipedii*. Zoznam obcí/ miest, ako aj to či odpovedali, je možné nájsť v prílohe č.2. [16]

Ako prvú otázku som zvolil „*Názov obce/mesta, kde pracujete*“. Z tejto otázky som chcel zistiť, samozrejme, o akú obec/ mesto ide, ale hlavne to, aká veľká je obec/mesto, z ktorej mi dotazník príde, tým myslím počet obyvateľov. Na základe týchto informácií som chcel potvrdiť alebo vyvrátiť to, že menšie obce/ mestá si elektronické aukcie pre ich nákladnosť dovoliť nemôžu alebo sú nie pre nich práve výhodné.

Druhú otázku „*Vaša pozícia na úrade?*“ som zaradil kvôli tomu, aby som vedel, kto dotazník vyplnil a aké hodnoverné informácie môžem očakávať.

Tretia otázka, „*Aký bol rozpočet Vašej obce/ mesta na rok 2012?*“, je veľmi dôležitá a súvisí s prvou otázkou. Platí, čím väčšia obec/ mesto, tým väčší rozpočet. A čím má obec/ mesto väčší rozpočet, tým viac môže stavať a pravdepodobnosť, že sa im elektronické nákupné aukcie vyplatia je vyššia ako u menším obcí/ miest. Rozpočet sme rozdelili na 2 typy, ako ich všetky obce/ mestá delia a to je *bežný a kapitálový rozpočet*.

Štvrtá otázka dotazníka, „*Používa Vaša obec/ mesto elektronické nákupné aukcie?*“, je zásadná v tom zmysle, pretože sa od nej odvíja smer ďalších otázok. Otázky po otázke číslo štyri sa delia podľa toho, ako odpovedali kompetentní z jednotlivých obcí/ miest. Pokiaľ ich odpoveď bola „áno“, pokračovali otázkami a) až o). Pokiaľ ich odpoveď bola „nie“, pokračovali otázkami p) až u).

Otázka a), „*Čo Vás viedlo k ich zavedeniu?*“, je teda zaradená k otázkam, ktoré boli vytvorené pre obce/ mestá používajúce elektronické nákupné aukcie. Touto otázkou som sa chcel dopracovať k výsledku, či prišli na to sami, že sa im elektronické nákupné aukcie vyplatia alebo vďaka skúsenosti známych z iných obcí/ miest ich začali využívať, poprípade iné dôvody.

Otázku b), „*Ako dlho ich využívajú?*“, som zaradil, aby som zistil, ako dlho sa v priemere elektronické nákupné aukcie využívajú.

Otázka c), „*O aké sumy sa približne jedná (ročne) a koľko percent predpokladáte, že ste ušetrili?*“, je kvôli tomu, aby sa dalo aspoň približne určiť ako veľmi, poprípade ako málo, sú výhodné alebo len čiastočne pre obce/ mestá výhodné. Spoločnosť môže udávať aj 50% ušetrenie finančných prostriedkov, ale realita môže byť niekde inde.

Otázka d), „*Od akého peňažného objemu e-aukcie prevádzate?*“, som chcel zistiť to, ako často ich obec/ mesto využíva alebo od akej sumy sa im elektronické nákupné aukcie oplatí robiť.

Otázka e), „*Ktorého prevádzkovateľa e-aukčného systému využívate?*“, bola zaradená z informačného hľadiska, aby som mohol vedieť, s akou veľkou spoločnosťou som spolupracoval a aký majú aspoň orientačný podiel na trhu.

Otázkou f), „*Uvedte 5 najbežnejších predmetov Vašich e-aukcií*“, som chcel zistiť, na čo sa predovšetkým elektronické aukcie využívajú, či je to stavebníctvo najmä alebo skôr menšie položky ako napríklad kancelárske potreby.

Otázka g), „*Prevádzate e-aukcie u verejných zakázok na stavebné práce? Pokiaľ áno, uveďte prosím 5 najbežnejších typov*“, bola zaradená preto, aby som prešiel k otázkam týkajúcich sa stavebníctva.

Otázkou h), „*Používate u verejných zákaziek na stavebné práce multikritériálne hodnotenie alebo sa riadite len podľa ceny? Pokiaľ využívate hodnotenia podľa ekonomickej výhodnosti, uveďte prosím najčastejšie používané hodnotiace kritériá*“, som chcel potvrdiť alebo vyvrátiť, že väčšina zavádzaných elektronických nákupných aukcií sú hlavne o cene. Do hodnotiacich kritérií som ponúkol dotyčným osobám na výber viac možností ako *len cena, doba trvania výstavby, dĺžka záručnej doby, sankcie, bankové garancie, iné*. V možnosti *iné* mohli kompetentí sami napísať čo je u nich rozhodujúce, pokiaľ sa to v možnostiach nenachádzalo.

Otázka i), „*Stretli ste sa s prekážkami pri využívaní e-aukčných systémov? Pokiaľ áno, s akými (napr. neochota dodávateľov účastniť sa e-aukcií*“, bola zaradená preto, aby som zistil či je pravda, ako som sa dočítal v knihe o elektronických nákupných aukciách, že pravidelným dodávateľom sa zavádzanie elektronických nákupných aukcií nepáči. Mnohí si totiž myslia, že im spoločnosť, ktorej materiál, tovar alebo služby poskytujú, im neveria a chcú zmeniť dodávateľa. Preto je v zátvorke uvedený príklad, keby si niekto nebol istý, ako otázka bola myslená.

Otázka j), „*Poskytujete uchádzačom k naceneniu stavebných prác slepý rozpočet?*“, bola formulovaná typu *áno-nie*. Touto otázkou som chcel len zistiť či uchádzačom dajú obce/ mestá akú takú predstavu o tom, ako to má asi vyzerat' alebo nechávajú všetko na uchádzačov.

Otázkou k), „*Je uchádzač, ktorý obstojí v e-aukcii najlepšie automaticky víťaz alebo si napr. pozvete prvých troch dodávateľov k osobnému detailnému jednaniu? Pokiaľ nie je uchádzač automaticky víťazom, uveďte Váš postup k jeho zisteniu*“, som chcel tiež zistiť či je uchádzač s najlepšou ponukou víťaz automaticky alebo obce/ mestá zaujímajú tiež ďalšie faktory ovplyvňujúce konečnú cenu zákazky a ich bližšie spoznanie sa s nimi bližšie, čo má určite tiež význam pri väčších zákazkách.

Otázkou l), „*Kolko uchádzačov sa priemerne prihlasuje do e-aukcií na stavebné práce?*“, som zisťoval, aký veľký je záujem o verejné stavebné zákazky a či vôbec má zmysel ich vytvárať. Do možností som uviedol 5 kategórií, do ktorých sa mohli obce/ mestá zaradiť.

Tieto kategórie sú: A) 0 – 5

B) 5 – 10

C) 10- 15

D) 15 – 20

E) 20 a viac



Otázkou m), „Aký je priemerný počet uchádzačov o zákazku v e-aukcii, ktorá nie je zameraná na stavebné práce?“, som chcel zistiť rozdiel medzi uchádzačmi prihlasujúcimi sa do elektronických nákupných aukcií v sektore stavebníctva v porovnaní s inými sektormi. A tým vlastne to, aký percentuálny podiel tvoria pre obce/ mestá elektronické nákupné aukcie pre verejné stavebné zákazky a pre iné odvetvia. Pre lepšie zatriedenie sa do kategórií som pripravil možnosti, do ktorých sa obce/ mestá mali zaradiť.

Tieto kategórie sú: A) 0 – 5

B) 5 – 10

C) 10- 15

D) 15 – 20

E) 20 a viac

Otázka n), „Viedlo zavedenie e-aukcií k automatizácii nákupného procesu (t.j určitý výrobok/ služba nakupovaný v pravidelných intervaloch opakovane pomocou e-aukcie?“, bola zaradená do dotazníka, aby som zistil či sa stále musia vytvárať elektronické nákupné aukcie od začiatku alebo dôjde k ich automatizácii.

Poslednou otázkou pre obce/ mestá využívajúce elektronické nákupné aukcie je otázka o), „Došlo k automatizácii aj u verejných zákaziek na stavebné práce? Pokiaľ áno, uveďte 2-3 príklady“, som chcel zistiť či vedú elektronické nákupné aukcie k automatizácii viac v stavebnej oblasti alebo v inej, poprípade pomer.

Nasledujúce otázky p) až u) sú venované obciam/ mestám, ktoré elektronické aukcie nevyužívajú. Medzi týmito otázkami sú otázky najmä na zistenie príčin čo bráni ich samotnému zavedeniu. Prvé otázky sú typu *áno-nie*.

Prvá otázka p), „*Stretli ste sa s kolegami z iných obcí/ miest, ktorí systém e-aukcií využívajú?*“, bola zaradená kvôli tomu, či vôbec počuli o tom, že môžu byť pre ich mesto výhodné, ale hlavne preto, lebo najlepšia reklama je práve táto, keď známy ľudia niečo odporúčajú s čím sú sami spokojní.

Ďalšou otázkou q), „*Viete o tom, že pomocou nich sa dá dosiahnuť výrazného zníženia poriadkovej ceny?*“, som zisťoval taktiež informovanosť kompetentných na stavebnom úrade, či o niečom takomto počuli. Otázka je tiež typu *áno-nie*, ako aj predchádzajúca.

Otázka r), „*Zastávate názor, že pre Vašu obec/mesto by e-aukcie neboli výhodné?*“, sa zameriava na to, aby sme zistili bližšie, prečo vlastne daná obec/mesto elektronické nákupné aukcie nevyužíva.

Otázka s), „*Uvažujete do budúcnosti zaviesť e-aukčný systém?*“, úzko súvisí s nasledujúcou otázkou, ktorá ju upresní. Otázka je opäť typu *áno-nie*. Pokiaľ odpovedajúci odpovie na túto otázku záporne, pokračuje otázkou t), „*Existujú prekážky, prečo Vaša obec/mesto nevyužíva e-aukčný systém?*“, ktorá je typu *áno-nie*, ale pokiaľ dotyčný odpovie na otázku *nie*, tak som prosil o udanie dôvodu, z akej príčiny sú prijaté *neni* alebo byť prijaté *nemôžu*.

Posledná otázka pre odpovedajúcich na otázku číslo štyri *nie* je otázka u), „*Domnievate sa, že okrem ceny prinášajú e-aukcie aj iné výhody? Pokiaľ áno, uveďte aké*“, je otázka na vypisovanie, ak odpoveď z možností *áno-nie* bola práve *áno*. Je to posledná otázka, ale pre obce/ mestá nevyužívajúce elektronické nákupné aukcie dosť zásadná, pretože práve vďaka nej môžeme zistiť, čo bráni týmto obciam/ mestám k zavedeniu e-aukčného systému.

Na konci som nechal priestor pre obe typy obcí/ miest, kde sa mohli vyjadriť k niečomu čo ich k téme napadlo a mňa do dotazníka dať nenapadlo.

Ako poslednú vec v dotazníku som kompetentným poďakoval za ich čas a vyplnenie môjho dotazníku.

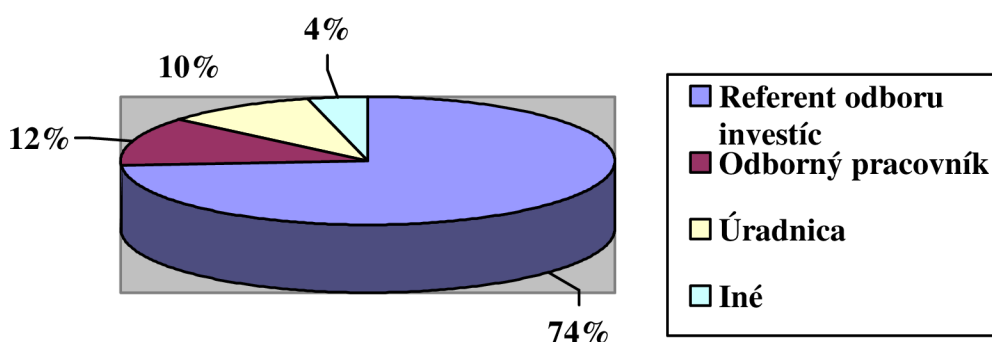
## Vyhodnotenie dotazníku

Ako bolo vyššie spomenuté, dotazníkov sa vrátilo približne 94, čo postačilo na ich vyhodnotenie. 4 z týchto dotazníkov nemohli byť použité, pretože kompetentný nepochopil zadanie alebo nemá čas a výsledky nedávali zmysel. Odpovedali predovšetkým väčšie mestá, z menších miesto odpovedalo menej obcí/miest. Z odpovedí som mal pocit, že dotazník sa kompetentným veľmi vypisovať nechcelo a poslali mi to, aby to bolo len vypísané. K jednotlivým otázkam som popísal slovné zistenia a následne pod tieto odpovede zhrnul do tabuľky. (viď tab.č.2)

Počet oboslaných miest/ obcí	320
Počet vrátených odpovedí	94
Percentuálny podiel vrátených odpovedí	29,40 %

**Tab.č.2 – Návratnosť dotazníkov**

Začnem od otázky číslo 2, „Vaša pozícia na úrade?“, keďže otázku číslo 1, „názov obce/mesta, kde pracujete“ by nemalo zmysel riešiť, pretože žiadne dôležité informácie z nej pre nás nevyplývajú. Na otázku číslo 2 odpovedala prevažná väčšina *referent odboru investíc*. Našli sa medzi odpoveďami *odborný pracovník* ako aj *úradníca*, ale to len v pár prípadoch. Domnievam sa, že dotazník vyplňovali správne osoby a tak by mohli byť výsledky hodnoverné.(viď graf č.1)



**graf č.1 – Vaša pozícia na úrade**

Otázkou číslo 3 bola „Aký bol rozpočet Vašej obce/mesta na rok 2012?“. Rozpočet som rozdelil na *bežný* a *kapitálový*. Kvôli tabuľke som si rozdelil *bežný* aj *kapitálový rozpočet* do viacerých finančných úrovní, aby som mohol urobiť prehľadnejšiu tabuľku . Z tabuľky vyplýva, že som spolupracoval ako s väčšími, tak i s menšími mestami (viď tab.č.2 a tab.č.3). Avšak stalo sa, že viacej miest na túto otázku neodpovedalo.Nasledujúce kategórie pre *bežný rozpočet*:

A	<b>viac ako 400 miliónov Kč</b>	19 / 90	<b>22 %</b>
B	<b>200 až 400 miliónov Kč</b>	9 / 90	<b>10 %</b>
C	<b>100 až 200 miliónov Kč</b>	19 / 90	<b>22 %</b>
D	<b>50 až 100 miliónov Kč</b>	14 / 90	<b>15 %</b>
E	<b>10 až 50 miliónov Kč</b>	12 / 90	<b>13 %</b>
F	<b>1 až 10 miliónov Kč</b>	13 / 90	<b>14 %</b>
G	<b>menej ako 1 milión Kč</b>	4 / 90	<b>4 %</b>

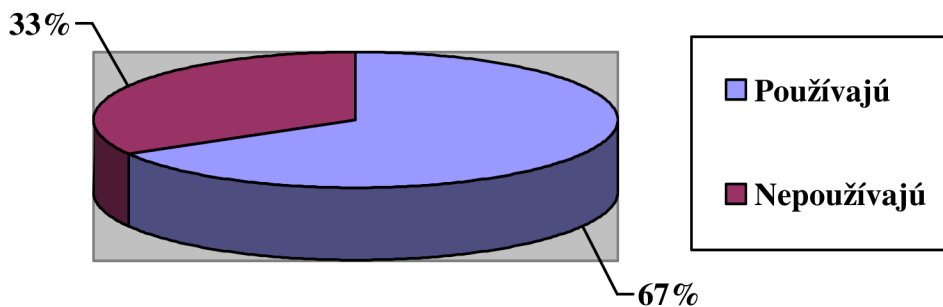
**Tab.č.2 – Bežný rozpočet**

Pre *kapitálový rozpočet*:

A	<b>viac ako 50 miliónov Kč</b>	28 / 90	<b>31 %</b>
B	<b>20 až 50 miliónov Kč</b>	15 / 90	<b>17 %</b>
C	<b>10 až 20 miliónov Kč</b>	18 / 90	<b>20 %</b>
D	<b>1 až 10 miliónov Kč</b>	11 / 90	<b>12 %</b>
E	<b>menej ako 1 milión Kč</b>	18 / 90	<b>20 %</b>

**Tab.č.3 –Kapitálový rozpočet**

Otázka číslo 4, „Používa Vaša obec/ mesto elektronické nákupné aukcie?“, je najzásadnejšia, ako už bolo spomenuté vyššie. 66,67 % vrátených vzoriek bolo s odpoveďou áno, čo znamená, že elektronické nákupné aukcie využívajú. Ostatných 33,33 % elektronické nákupné aukcie zatiaľ nevyužívajú. (viď graf č.2)



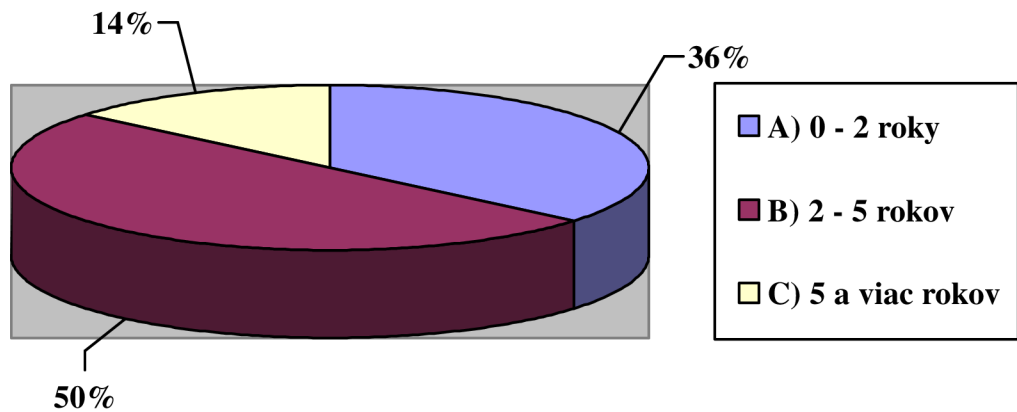
**Graf č.2 – Využívanie elektronických nákupných aukcií**

Otázka a) je pokračovaním otázky 4 pokiaľ respondent odpovedal kladne. Otázka znie „Čo Vás viedlo k ich zavedeniu?“. Medzi odpoveďami boli *transparentnosť*(41/60), odpoveď *úspora času* (2/60), ale v každej odpovedi bola *úspora na cene*(60/60). Odpovede typu *boj proti korupcii*(16/60) boli zaradené pod *transparentnosť*.(viď tab.č.4)

<b>Transparentnosť</b>	41 / 60
<b>Úspora času</b>	2 / 60
<b>Úspora na cene</b>	60 / 60

**Tab.č.4 – Čo viedlo obce/ mestá k zavedeniu elektronických nákupných aukcií**

Otázkou b), „Ako dlho ich využívate?“, sme zistili, že respondenti odpovedali väčšinou možnosťou A) 0 – 2 roky(36%) a možnosťou B) 2 – 5 rokov(50%). Možnosť C) 5 a viac rokov(14%) zvolilo ako odpoveď len minimum respondentov. Všeobecne platilo, že čím väčšie mesto, tým elektronické nákupné aukcie používali dlhšie. (viď graf č.3)



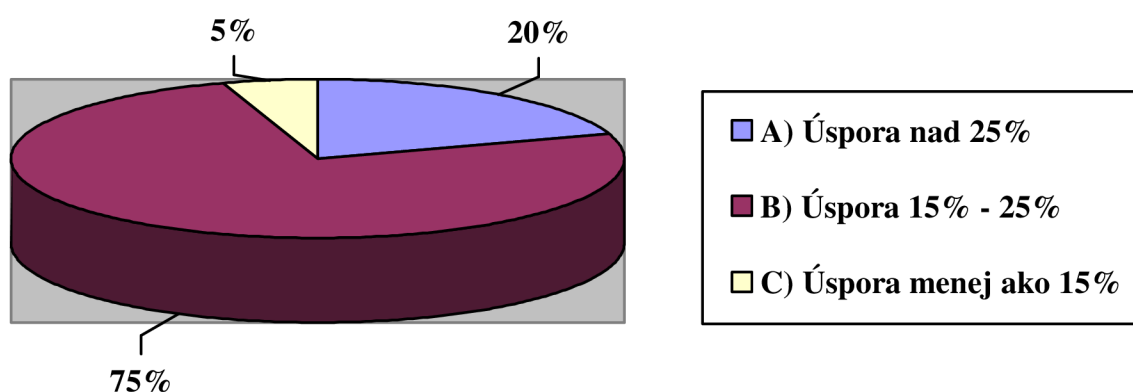
**Graf č.3 – Dĺžka využívania elektronických nákupných aukcií obcami/ mestami**

Ďalšiu otázku c), „*O aké sumy sa približne jedná (ročne) a koľko percent predpokladáte, že ste ušetrili?*“, si rozdelíme tiež do viacerých kategórií, lebo odpovede boli rôzne. Po prepočte na percentá mi vyšlo, že priemerná úspora, ktorú obce/mestá ročne odhadujú je zhruba 20%. Maximum čo mi prišlo bolo číslo 30%. Ako som spomínal pri vytváraní dotazníka, v knihách o elektronických nákupných aukciách som čítal, že sa dá usporiť až niečo okolo 50%. Pýtal som sa v mojom rodnom meste na toto číslo, či sa im zdá reálne. Bolo mi povedané, že je rozdiel reálna a katalógová cena. Pokiaľ niekto berie 1 ks niečoho, tak je cena iná ako pri odbere 1000 ks. A väčšinou sa dá s dodávateľmi aj dobre jednať. Ale sumu odhadli tiež na približne 20% (viď graf č.4). Sumy by bolo zbytočné do grafu uvádzať vzhľadom na fakt, že obec s rozpočtom 10 miliónov Kč ušetrí určite menej ako mesto s rozpočtom 300 miliónov Kč.

Kategórie som rozdelil nasledovne: A) Úspora nad 25%

B) Úspora 15% - 25%

C) Úspora menej ako 15%



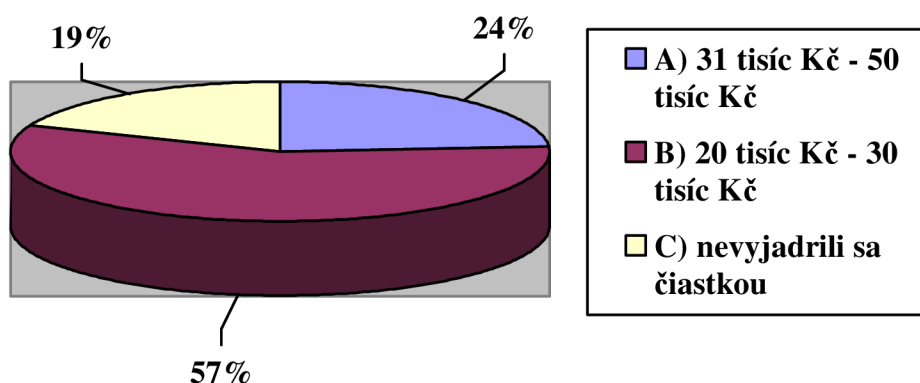
**Graf č. 4 Predpokladaná ročná úspora – percentuálne**

Otázkou d), „*Od akého peňažného objemu e-aukcie prevádzate?*“, som zisťoval, od akých súm sú obce/ mestá schopné elektronické nákupné aukcie prevádzať. Najmenšia čiastka bola 20 tisíc Kč. Niektoré odpovede dokonca dosahovali 50 tisíc Kč (viď graf.č.5). Niektorí respondenti odpovedali na otázku trochu nepriamo, typu „*od peňažného objemu, aby sa nám to vyplatilo*“. Myslel som, že už z otázky bude jasné, že od nich chcem práve sumu, od ktorej sa to práve ich obci/ mestu oplatí. Našťastie týchto respondentov nebolo veľa, niečo menej 20%. Opäť si rozdelím tieto sumy do 3 kategórií:

A) 32 tisíc Kč – 50 tisíc Kč

B) 20 tisíc Kč – 31 tisíc Kč

C) nevyjadrili sa čiastkou



**Graf č. 5 – Min. zákazka**

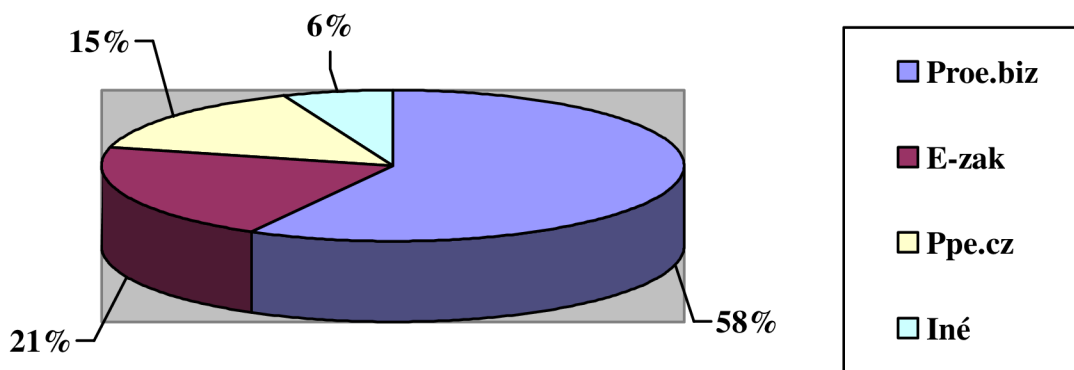
Otázkou e), „Ktorého poskytovateľa e-aukčného systému využívate?“, som zistil, že prevažná väčšina obcí/ miest, ktoré elektronické aukčné systémy využívajú, využívajú práve software spoločnosti Proe.biz. Táto skutočnosť môže byť skreslená samozrejme tým, že som prednostne posielal maily s dotazníkmi obciam/ mestám, ktoré som dostal zo spoločnosti Proe.biz s potvrdením, že ich služby využívajú. Ale objavili sa aj iné spoločnosti ako e-zak alebo ppe.cz. Znovu si zvolím nasledujúce kategórie, ktoré sa objavia nižšie v grafickej podobe s percentuálnym rozložením ich podielu. (viď graf č.6)

Kategórie: A) Proe-biz

B) E – zak

C) Ppe.cz

D) Iné



**Graf č. 6 – Poskytovateľ e-aukčného systému**

Otázkou f), „Uveďte 5 najbežnejších predmetov Vašich e-aukcií“, som chcel prísť na to, či respondenti medzi nimi automaticky uvedú niečo zo stavebných zákaziek alebo uvedú služby, produkty z iných oborov. Ako budeme mať možnosť vidieť nižšie. Niektorí respondenti odpovedali pravdepodobne automaticky na verejné stavebné zákazky, pretože nespomenuli ani jednu inú vec okrem toho. Ale taktiež ich nebol veľký počet. Tí čo takto na ne odpovedali, tak boli ich odpovede hlavne týkajúce sa stavebných úprav, stavebných dodávok a služieb



týkajúcich sa stavebníctva. U ostatných prevažovali odpovede ako kancelárske potreby, drogistický tovar. Viacerí uviedli v odpovediach aj sáčky na psie exkrementy. Nižšie je uvedená tabuľka s výsledkami, na ktorých je možnosť pozrieť si a posúdiť lepšie výsledky.(viď tab.č.5)

<b>Stavebné úpravy</b>	12 / 60
<b>Stavebné dodávky</b>	6 / 60
<b>Služby týkajúce sa stavebníctva</b>	11 / 60
<b>Kancelárske potreby</b>	40 / 60
<b>Drogistický tovar</b>	18 / 60
<b>Sáčky na psie exkrementy</b>	11 / 60

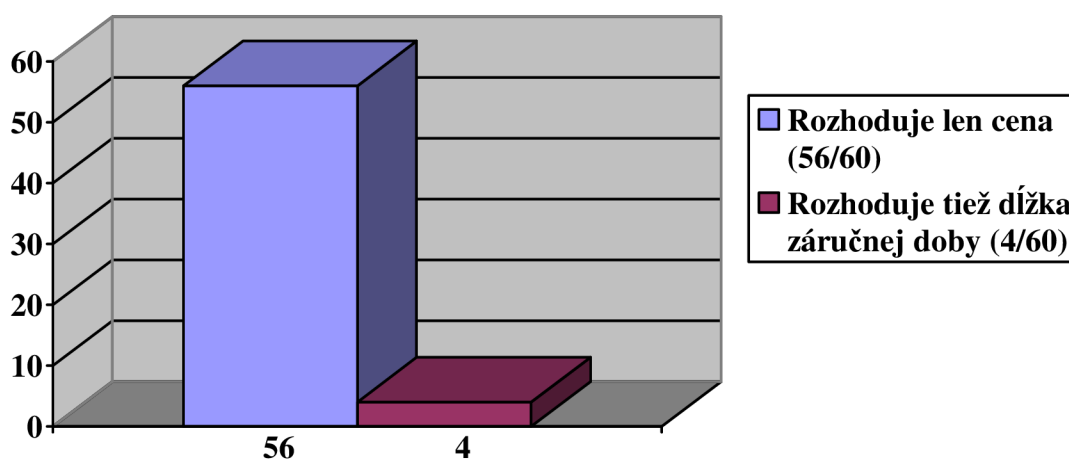
**Tab.č.5 – Najbežnejšie predmety elektronických nákupných aukcií**

V otázke g), „*Prevádzate e-aukcie u verejných zákaziek zameraných na stavebné práce? Pokiaľ áno, uveďte prosím 5 najbežnejších typov*“, som sa venoval už konkrétnym stavebným záležitostiam. Nie malé množstvo z opýtaných tam nenapísalo nič, čo ma mrzelo vzhľadom na to, že práve toto je témou mojej bakalárskej práce. Ale 46 zo 60 vrátených dotazníkov sa mi vrátilo s vyplnenou otázkou. Odpovede boli najmä typu *stavebné prerábky(školy, parkoviská, komunikácie,...)*, *úpravy, služby*, ale i *dodávky stavebných materiálov* sa vyskytli vo väčšom množstve. Len 3 z vyplnených dotazníkov sa mi vrátili bez odpovede *stavebné prerábky*. A to som ani neponúkal respondentom žiadne možnosti, z čoho vyplýva, že na stavebné prerábky sa asi prevažne naozaj využívajú elektronické nákupné aukcie. Konečné výsledky sú uvedené v nasledujúcej tabuľke. (viď tab.č.6)

<b>Stavebné prerábky</b>	43 / 46
<b>Stavebné úpravy</b>	40 / 46
<b>Služby týkajúce sa stavebníctva</b>	31 / 46
<b>Dodávky stavebných materiálov</b>	37 / 46
<b>Iné</b>	6 / 46

**Tab.č.6 – Najbežnejšie predmety elektronických nákupných aukcií týkajúcich sa stavebníctva**

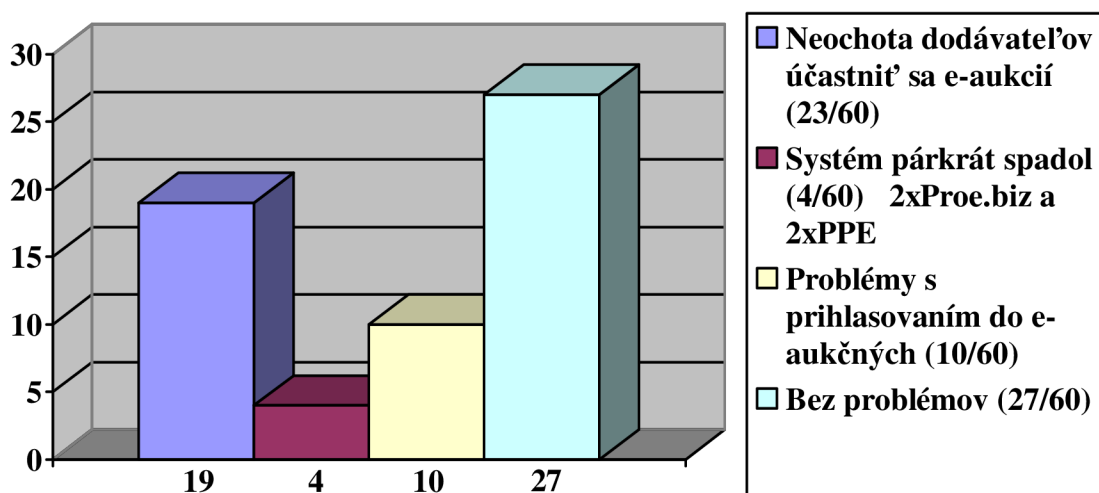
. Otázkou h), „Používate u verejných zákaziek na stavebné práce multikriteriálne hodnotenie alebo sa riadite len podľa ceny? Pokiaľ využívate hodnotenia podľa ekonomickej výhodnosti, uveďte prosím najčastejšie používané hodnotiace kritériá“ sme zistili, že prevažná väčšina sa zásadne rozhoduje podľa ceny. Zo 60 vrátených dotazníkov sa len 4 vyjadrili, že im ide aj o dĺžku záručnej doby (viď graf.č.7). Ale títo do poznámky uviedli tiež, že im 80 % - 90 % je cena. Z tohto jasne vyplýva, že cena je rozhodujúca, niekedy aj na úkor kvality, čo potvrdili viacerí z opýtaných. Dodávatelia tlačia cenu tak dole pokiaľ to len ide a logicky sa táto nízka cena niekde musí prejaviť. Lenže stavať chce každá obec čo najviac a keď finančných prostriedkov nikto nemá dostatok sú nutení k tomuto kroku, vybrať najlacnejšiu ponuku. Ďalej do poznámky uviedli, že by sa najradšej tomu vyvarovali už, ale stále sú k tomuto kroku nútení. Niekedy s tým problém neni, inokedy áno.



**Graf č. 7 – Multikriteriálne hodnotenia**

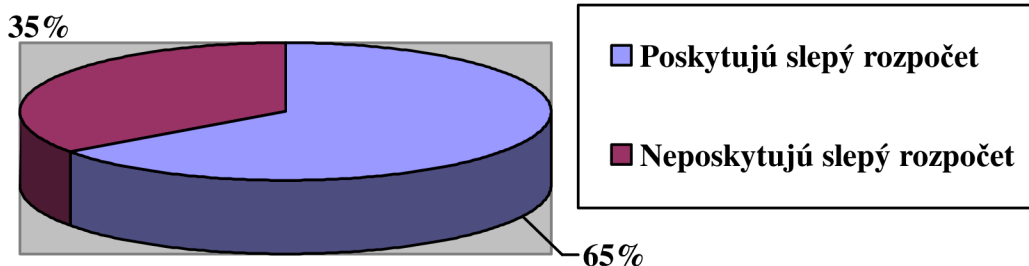
Otázka i), „Stretli ste sa s prekážkami pri využívaní e-aukčných systémov? Pokiaľ áno, s akými (napr. neochota dodávateľov účastniť sa e-aukcií“, poslúžila na zistenie aké problémy musia vlastne riešiť obce/ mestá, ktoré vytvárajú elektronické nákupné aukcie. Možno aj vďaka tomu, že som kompetentným ponúkol pre predstavu možnosť neochota dodávateľov účastniť sa e-aukcií veľa z nich odpovedalo práve týmto. Ale na druhej strane si myslím, že toto je jeden z hlavných dôvodov, s ktorými sa obce/ mestá stretávajú. Niektorí, ktorí mali viac času a rozpísali sa, do odpovede napísali, že systém im párkrát spadol, bol problém s prihlasovaním do e-aukčných siení a podobne. Druhú spomínanú vec by som skôr

dal za vinu daným osobám, ktoré majú v obci/ meste práve elektronické aukcie na starosti. Keďže sa to stávalo na začiatku, tak je možné, že len v tom neboli správne zabehnutí alebo školenie neprebehlo tak ako malo. Zo 60 vrátených vzoriek bolo 19 s odpoveďou *neochota dodávateľov účastniť sa e-aukcií*. Ďalšia skupina je s odpoveďou *systém párkrát spadol*, táto skupina má 4 zástupcov. *Problémy s prihlasovaním* nastalo v 10 obciach/ mestách. Ale najväčšia skupina je tých, ktorí problémy s elektronickými aukciami nevidia žiadne alebo aspoň do kolónky *s akými problémami sa stretli pri využívaní e-aukcií* nenapísali nič. Z tohto vyplýva, že dodávateľia sú niekedy proti, ale hlavný dôvod prečo neprijat' elektronický aukčný systém to pravdepodobne nebude. (viď graf č.8)



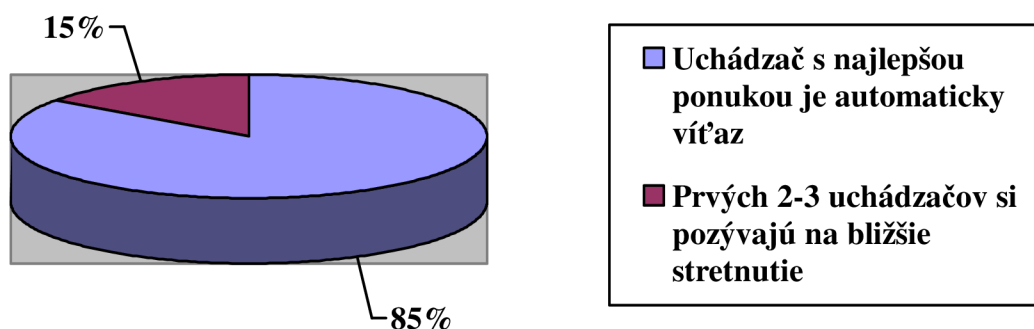
**Graf č. 8 – Prekážky pri využívaní e-aukčných systémov**

Otázku j), „*Poskytujete uchádzačom k naceneniu stavebných prác slepý rozpočet?*“, sme zistili, že väčšina z opýtaných obcí/ miest poskytuje k naceňovaniu slepý rozpočet. Vyjadrovali sa, že to dodávateľom pomáha, tak nech je to bez problémov, tak im ho poskytujú. Tí, ktorí ho neposkytli, sa nevyjadrili vôbec prečo ho neponúkajú. Ponúka ho 65% spýtaných a zvyšných 35% ho neponúka. V nasledujúcom grafe môžeme vidieť percentuálne zloženie. (viď graf č.9)



**Graf č. 9 – Poskytovanie slepého rozpočtu**

Otázkou k), „Je uchádzač, ktorý obstojí v e-aukcii najlepšie automaticky víťaz alebo si napr. pozvete prvých troch dodávateľov k osobnému detailnému jednaniu? Pokiaľ nie je uchádzač automaticky víťazom, uveďte Váš postup k jeho zisteniu“, odpovedalo 54 ľudí zo 60. Ostatní buď otázku preskočili alebo tým že nič iné nenapísali súhlasili s tým, že je automaticky víťaz uchádzač s najlepšou ponukou. Do mojich výsledkov však nepočítam týchto 6 respondentov, ktorí sa nevyjadrili. Viacej z opýtaných do poznámky uviedlo, že podmienky majú nastavené tak, že na bližšie osobné stretnutie si záujemcov na popredných miestach ani nevolajú, opäť zvíťazila cena, čo je podľa mňa trochu škoda. 8 ľudí do poznámky napísalo, že pokiaľ ide o zákazku veľkého rozsahu, tak si prvých 2-3 uchádzačov umiestnených na prvých pozíciách prizve na bližšie stretnutie, kde s nimi detailnejšie prejde ich návrhy po prípade, kde a prečo môže nastať zvýšenie ceny. Práve títo respondenti odpísali, že majú skúsenosti s navyšovaním cien a preto neberú uchádzača s najlepšou ponukou automaticky za víťaza. V nižšie uvedenom grafickom zobrazení môžeme vidieť výsledky z tejto otázky. (viď graf č.10)



**Graf č. 10 – Automatická výhra podľa ceny**

Otázkou l), „*Kolko uchádzačov sa priemerne prihlasuje do e-aukcií na stavebné práce?*“, som prišiel k výsledku, že k stavebným prácam sa nehlási až toľko veľa uchádzačov ako som predpokladal. Zvolil som kategórie, ktoré som roztriedil, ktoré začína 0 – 5 uchádzačmi a končili 25 a viac. Väčšina odpovedí až na 3 výnimky boli typu A) 0 – 5 uchádzačov(19/60) a B) 5 – 10 uchádzačov(23/60). Touto výnimkou bola možnosť C) 10 – 15 uchádzačov(3/60), ktoré mi prišli ako výsledky z väčších miest. Posledná skupina odpovedí bola typu e-aukcie na verejné stavebné zákazky D) nerobíme(15/60). Podiel týchto odpovedí môžeme vidieť lepšie v nižšie uvedenej tabuľke. (viď tab.č.7)

A	<b>0 – 5 uchádzačov</b>	19 / 60	<b>32 %</b>
B	<b>5 – 10 uchádzačov</b>	23 / 60	<b>38 %</b>
C	<b>10 – 15 uchádzačov</b>	3 / 60	<b>5 %</b>
D	<b>nerobia</b>	15 / 60	<b>25 %</b>

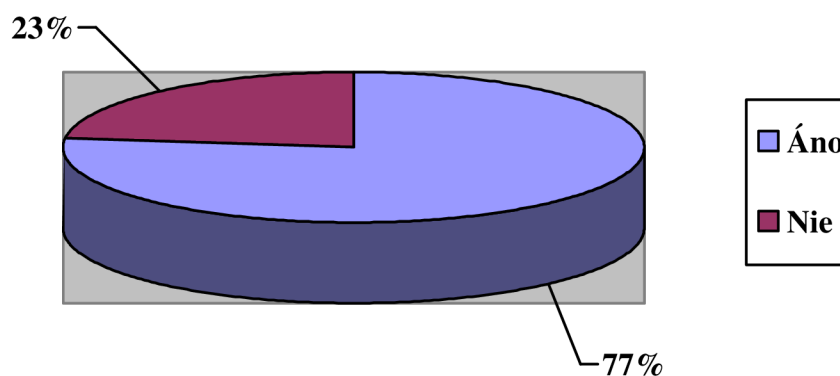
**Tab.č.7 – Priemerné prihlasovanie uchádzačov na stavebné práce**

Otázkou m), „*Aký je priemerný počet uchádzačov o zákazku v e-aukcii, ktorá nie je zameraná na stavebné práce?*“, som porovnal priemer prihlasovaných sa uchádzačov na elektronické nákupné aukcie pre stavebný obor a pre ostatné obory. Na ostatné obory sa hlási podľa výsledkom o mnoho viac uchádzačov ako na stavebné práce. Je to určite spôsobené tým, že stavebných firiem nie je až toľko ako firiem napr. predávajúcich kancelárske potreby. Tuto boli teda výsledky rôznorodejšie ako u predchádzajúcej otázky. Prevažovala odpoveď C) 10 – 15 uchádzačov(32/60 a D) 15 – 20 uchádzačov(14/60), čo samozrejme bolo spôsobené tiež veľkosťou zákazky a hlavne predmetom zákazky. O spomínané kancelárske potreby bol asi najväčší záujem z hľadiska dodávateľov. V 6 prípadoch som dostal odpoveď dokonca E) 20 a viac uchádzačov(6/60), ale nejednalo sa len čisto o predmety z jednej kategórie, ale bolo toho viac, takže tieto čísla boli spôsobené tým. Z tých obcí/ miest čo som dostal výsledky E) 20 a viac uchádzačov praktikovali elektronické nákupné aukcie len párkrát a práve vtedy sa im prihlásilo toľko záujemcov. Ku zvyšným kategóriám bol prihlásený vyšší počet respondentov: kategóriai A) 0 – 5 uchádzačov(2/60) a B) 5 – 10 uchádzačov(6/60). Tieto pomery sú vyjadrené v nižšie uvedenej tabuľke. (viď tab.č.8)

A	<b>0 – 5 uchádzačov</b>	2 / 60	<b>3 %</b>
B	<b>5 – 10 uchádzačov</b>	6 / 60	<b>10 %</b>
C	<b>10 – 15 uchádzačov</b>	32 / 60	<b>53 %</b>
D	<b>15 – 20 uchádzačov</b>	14 / 60	<b>24 %</b>
E	<b>20 a viac uchádzačov</b>	6 / 60	<b>10 %</b>

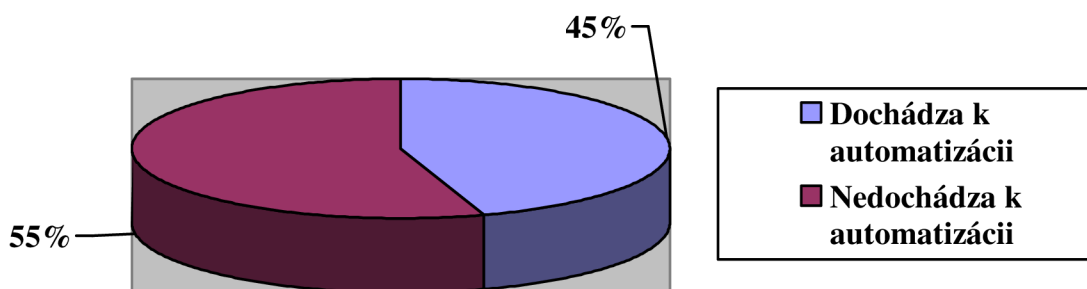
**Tab.č.8 – Priemerné prihlasovanie uchádzačov mimo stavebné práce**

Otázkou n), „Viedlo zavedenie e-aukcií k automatizácii nákupného procesu (t.j určitý výrobok/ služba nakupovaný v pravidelných intervaloch opakovane pomocou e-aukcie?“, som prišiel k výsledku, že zavedenie elektronických nákupných aukcií k automatizácii viedlo, lebo najmä kancelárske potreby sa pravidelne mieniajú a tak sú opätovne nakupované, takmer v pravidelných intervaloch. Zo 60 vrátených vzoriek sa 46 vyjadrilo *áno*, čo predstavuje viac než trojštvrťinový podiel a zvyšných 14 sa vyjadrilo *nie*. Zo 46 kladných odpovedí spomenulo práve kancelárske potreby 16 respondentov. Pomery sú graficky znázornené v nasledujúcom grafe. (viď graf č.11)

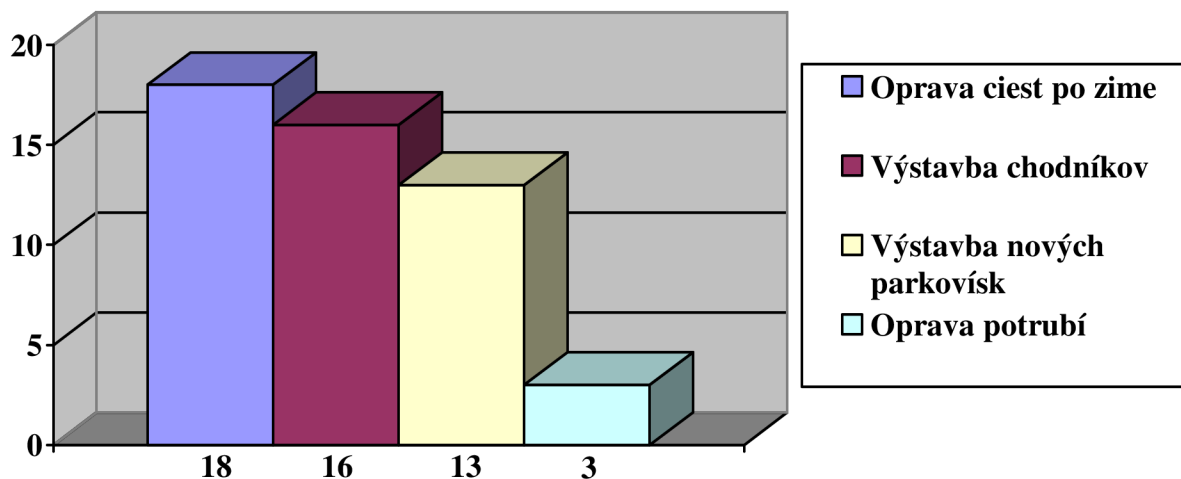


**Graf č. 11 – Automatizácia mimo stavebné práce**

Poslednou otázkou pre obce/ mestá využívajúce elektronické nákupné aukcie je otázka o), „Došlo k automatizácii aj u verejných zákaziek na stavebné práce? Pokiaľ áno, uveďte 2-3 príklady“ som zistil, že k automatizácii pri verejných zákazkách na stavebné práce veľmi často nedochádza. Do poznámky sa niektorí vyjadrili, že veľká väčšina stavebných práce býva jednorazová, tak k automatizácii u nich nedochádza, čo dáva zmysel. Ale napriek tomu v 27 prípadoch odpovede boli kladné. Medzi týmito 27 odpoveďami bola 18 krát odpoveď *oprava ciest po zime*, 16 krát *výstavba chodníkov*, 13 krát *výstavba nových parkovísk* a 3 krát *oprava potrubí*. V ostatných prípadoch ostalo pri otázke o) prázdne miesto alebo *nie*. Prázdne miesto malo znamenať pravdepodobne, že k automatizácii pri verejných zákazkách na stavebné práce nedochádza a tak som to aj hodnotil. Nižšie uvediem 2 grafy. V prvom z nich bude percentuálne rozloženie ako dochádza k automatizácii a v druhom, pri akých stavebných zákazkách vlastne k automatizácii dochádza. (viď graf č.12 a graf č.13)

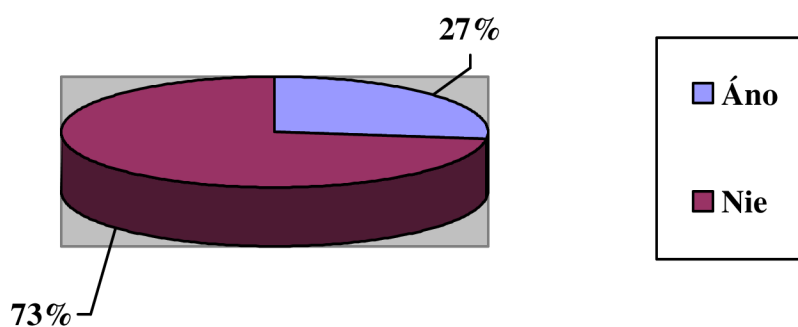


**Graf č. 12 – Automatizácia pri stavebných prácach**



**Graf č. 13 – Automatizácia stavebných práce – typy**

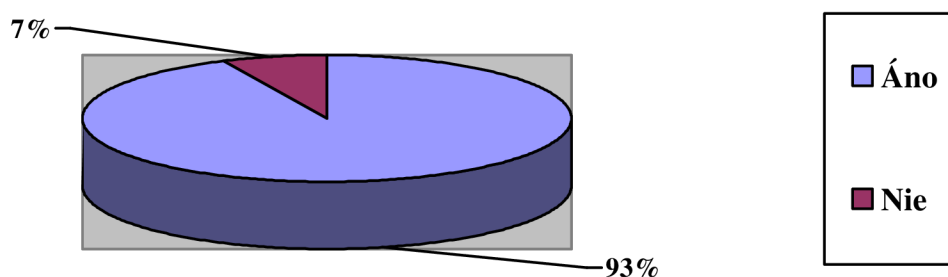
Prvou otázkou p), „*Stretli ste sa s kolegami z iných obcí/ miest, ktorí systém e-aukcií využívajú?*“, som myslel, že zistím, že s obce/ mestá, ktoré elektronické nákupné aukcie nevyužívajú sa aspoň s niekým s vedľajším obcí/ miest rozprávali o ich výhodách a možnostiach, ale zmýlil som sa. Len 8 vrátených dotazníkov z 30 bolo s odpoveďou *áno*. Myslím si, že keby sa s kolegami s vedľajších obcí/ miest podelia o skúsenosti a výhody, tak by určite aspoň o tom začali uvažovať, čo by bolo pre obec/ mesto určite prínosné. Nižšie na grafe je uvedený pomer. (viď graf č.14)



**Graf č. 14 – Stretnutie s kolegami s vedľajších miest/ obcí**

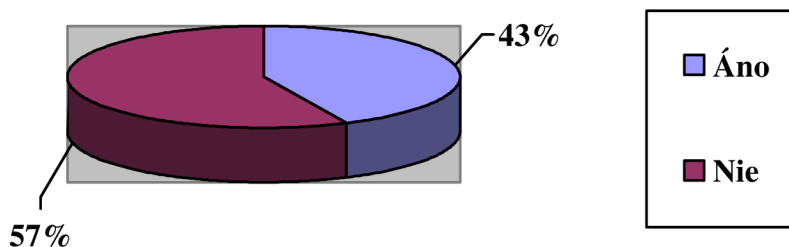


Ďalšou otázkou q), „*Viete o tom, že pomocou nich sa dá dosiahnuť výrazného zníženia poriadovacej ceny?*“, som zistil, že aj keď obce/ mestá, ktoré nemajú zavedené elektronické aukčné systémy, tak aspoň o ich výhodách vedia. Mnohé z nich na konci napísali do poznámky, že v blízkej budúcnosti sa ich pripravujú zaviesť. Ich počet bol presne 13, čo si myslím, že je dosť vzhľadom na fakt, že z 90 odpovedajúcich už 60 obcí/ miest elektronické nákupné aukcie používa a ďalších 13 sa ich pripravuje v blízkej budúcnosti zaviesť. To je už 73 z 90, čo predstavuje viac ako 81%. Ale na otázku q) odpovedalo kladne 28 z 30 respondentov. V percentách to predstavuje 93%. V nasledujúcom grafickom zobrazení uvediem výsledky pre lepšiu predstavu. (viď graf č.15)



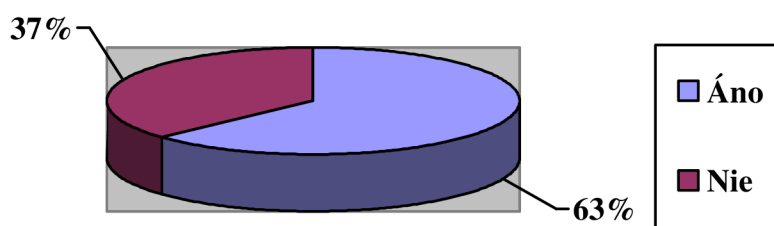
**Graf č. 15 – Veríte vo výrazné zníženie poriadovacej ceny ?**

Na otázku r), „*Zastávate názor, že pre Vašu obec/mesto by e-aukcie neboli výhodné?*“, som dostal odpovede prevažne *nie* (myslím si, že by boli výhodné, akurát v menších obciach odpovedali ) *áno* (je pravda, že si nemyslím, že by pre našu obec/ mesto boli výhodné), pretože nemajú peniaze na zavedenie elektronického aukčného systému a nerobia ani zákazky veľkého rozsahu alebo časté nákupy, kde by sa im táto investícia vrátila. Odpoveď *nie* bola aj napriek tomu 17 krát a odpoveď *áno* teda 13 krát. Následné grafické vyjadrenie je uvedené nižšie. (viď graf č.16)



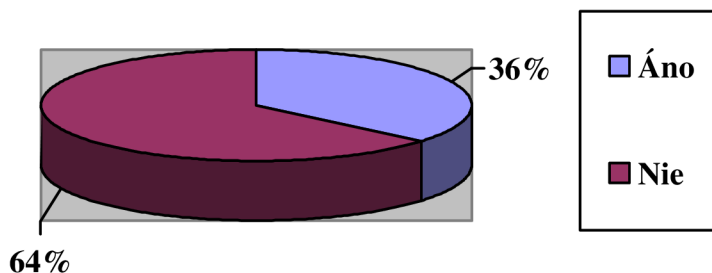
**Graf č. 16 – Veríte, že by boli e-aukcie výhodné?**

Otázkou s), „Uvažujete do budúcnosti zaviesť e-aukčný systém?“, som prišiel na to, že viacero obcí nad tým uvažuje už v blízkej budúcnosti, ako spomínali už v poznámke v predchádzajúcej otázke. Na túto otázku prišla odpoveď *áno* 19 krát a odpoveď *nie* 11 krát. V poslednej dobe začalo viacero obcí/ miest aj s menšími rozpočtami využívať elektronické aukčné systémy a stále pribúdajú aj menšie obce, tak sa predpokladá, že elektronické nákupné aukcie sú naozaj výhodné takmer pre všetky obce/ mestá. Výsledky sú taktiež uvedené nižšie v grafickej podobe. (vid' graf č.17)



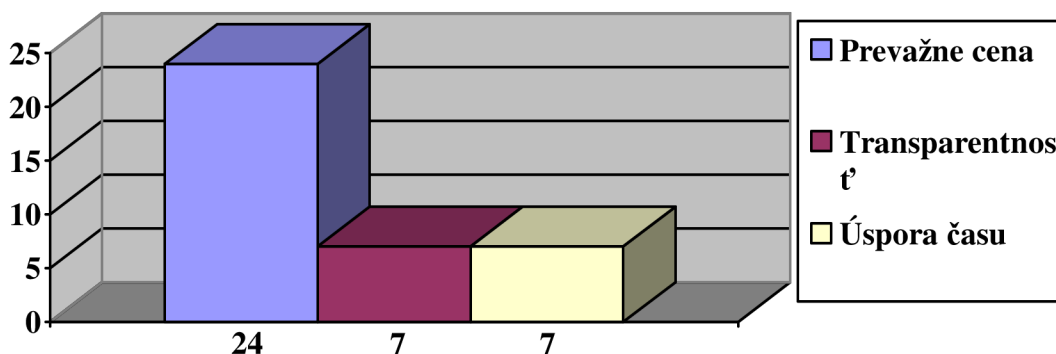
**Graf č. 17 – Plánujete v budúcnosti využívať e-aukcie?**

Otázka t), „Existujú prekážky, prečo Vaša obec/mesto nevyužíva e-aukčný systém?“, je pokračovanie predchádzajúcej otázky s) „uvažujete do budúcnosti zaviesť e-aukčný systém“, a tí respondenti, ktorí odpovedali *nie*(11/30) sa vyjadrovalo k ďalšej otázke, kde 7 z nich odpovedalo *nie* a do poznámky uvádzali predovšetkým, že *sme malá obec, nebolo by to pre nás výhodné*. Ďalší by pravdepodobne elektronické aukcie prevádzkovať chceli, ale kvôli obmedzenému rozpočtu si to nemôžu dovoliť. Čiže odpoveď *áno* bola pri tejto otázke 4 krát. Odpovede sú v grafickej podobe uvedené nižšie. (vid' graf č.18)



**Graf č. 18 – Existencia prekážok pre využívanie e-aukčného systému**

Otázkou pre odpovedajúcich na otázku číslo štyri *nie* je otázka u), „*Domnievate sa, že okrem ceny prinášajú e-aukcie aj iné výhody? Pokiaľ áno, uveďte aké*“, som sa dostal k odpovediam predovšetkým, že ide predovšetkým o cenu. Takto odpovedalo 24 odpovedajúcich z 30 ľudí. 7 ľudí napísalo transparentnosť a tiež 7 ľudí odpovedalo, že si myslia, že dochádza k úspore času. Predchádzajúce výsledky sú nižšie uvedené v grafe. (viď graf č.19)



**Graf č. 19 – Výhody, ktoré vidia v obciach/ mestách, kde e-aukčné systémy nevyužívajú**

Na konci miesta som ponechal priestor pre prípadné pripomienky, postrehy alebo iné vyjadrenie sa k téme elektronických nákupných aukcií, na ktoré sa vyjadrila len jedna obec, ktorá zrovna elektronické nákupné aukcie nevyužíva, ale napísali „*Ix sme mali možnosť e-aukciu vyskúšať a došlo k úspore ceny*“

### Zhrnutie praktickej časti

Prvé otázky boli smerované všeobecne pre obce/ mestá, ktoré už používajú, nepoužívajú alebo chystajú sa začať využívať elektronické aukčné systémy. Názvom mesta a rozpočtom bolo viacmenej zistené aké je mesto veľké. Tým som chcel demonštrovať, že väčším mestám sa využívanie elektronických aukčných systémov vyplatí viac ako menším. V percentuálnej miere ani tak nie, ako priamo ušetrenými financiami. Všetci bez výnimky sa zhodli, že najväčší dôvod pre začiatok využívania elektronických reverzných aukcií je úspora na cene. Našli sa mestá, u ktorých bola úspora nižšia ako u ďalších, ale stále sa ich využívanie obciam/ mestám vyplatí a nikto nenapísal, že s nimi plánuje prestať. Práve naopak. Viaceré,

i menšie obce, aukcie už vyskúšali a boli s nimi spokojné alebo ich v blízkej budúcnosti plánujú začať využívať pravidelne.

Obce/ mestá využívajú na nákupy elektronické aukcie hlavne na kancelárske potreby. Do týchto aukcií sa prihlasuje najviac dodávateľov. V porovnaní so stavebnými firmami je to veľký rozdiel. Je to však spôsobené tým, že založiť spoločnosť s kancelárskymi potrebami nevyžaduje znalosti na takej úrovni ako potrebuje dotýčný na založenie stavebnej firmy. Prevádzkovanie stavebnej firmy je tiež o veľa náročnejšie a s tým aj spojené riziko krachu.

## 5. ZÁVER

Verejné zákazky zamerané na stavebné práce nepatria medzi nič nové. Avšak verejné stavebné zákazky nakupované pomocou elektronických nákupných aukcií nie sú až také rozšírené. V poslednej dobe sa tešia popularite či v súkromnom, ale i verejnom sektore. Čím sú elektronické nákupné aukcie viac populárne, tým vzniká viac e-aukčných spoločností zaoberajúcimi sa poskytovaním služieb prostredníctvom predaja alebo prenajatia softwaru. Majitelia e-aukčných systémov sú nútený ceny svojich produktov stále znižovať a vďaka tomu si elektronický aukčný systém môže dovoliť čoraz viac menších obcí. Hlavnou výhodou je úspora na financiách, ktoré môže obec investovať do ďalších dôležitých vecí. V neposlednom rade je výhodou transparentnosť, resp. boj proti korupcii, ktorý je v poslednom období rozšírený.

Pomocou vytvoreného a rozoslaného dotazníku do českých miest a obcí sa potvrdilo, že elektronické aukcie sú na vzostupe. Potvrdilo sa to najmä tým, že už aj menšie obce si systém môžu dovoliť.

Z mnohých hľadísk vyplýva, že využívanie elektronických reverzných aukcií je výhodné, avšak všetko má svoje klady a zápory. Po prečítaní viacerých knižiek (*Jak levněji a lépe nakupovat*[13], *Firemní nákup a e-aukce*[14]) takmer nie je dôvod, prečo si systém nezaobstarať, pokiaľ to financie dovoľia. Ale sú tu aj rôzne nástrahy, medzi ktoré patrí bid rigging alebo samotné poriadanie softwaru. V neposlednom rade je to kvalita na úkor ceny. Spoločnosti sa snažia získať čo najviac zákaziek aj s tým, že na nich skoro nič nezarábajú. Aby sa im zákazka vyplatila, musia ubrať na kvalite či už pracovnej sily alebo materiálu. Vznikajú tak aj častejšie reklamácie. Výhodou e-aukčných systémov je práve multikriteriálne nastavenie, kde sa nemusí všetko riadiť vyložene podľa ceny, ale i podľa doby záruky, rýchlosti výstavby či sankcií za nedodržanie vopred dohodnutých pravidiel.

## 6. ZOZNAM POUŽITÝCH ZDROJOV

[1] - Zákon č. 40/2004 Sb., o veřejných zakázkách

[2] - *Zákon č. 40/2004 Sb., o veřejných zakázkách* [online], [cit 2013-04-06]

Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/verzak/>

[3] - *PPP projekty* [online]. 2011, [cit 2013-04-20]

Dostupné z: <http://www.finance.gov.sk/Default.aspx?CatID=6649>

[4] - *Veřejné zakázky, zákon č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách* [online]. 2010, [cit 2013-25-03]

Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/verejne-zakazky-opu-4643.html>

[5] - *Definice a základní pojmy* [online]. 2011, [cit 2013-04-20]

Dostupné z:

<http://www.stavebnionline.cz/pojmy.asp?ID=2&Pop=0&IDm=2133908&Menu=Z%C3%A1kladn%C3%AD%20pojmy>

[6] - *Úřad pro ochranu hospodářské soutěže, zákon č. 106/1999 Sb.* [online]. 2012, [cit 2013-04-25]

Dostupné z: <http://www.uohs.cz/cs/o-uradu/informace-podle-zakona-c-106-1999.html>

[7] - *Verejný obstarávateľ, obstarávateľ* [online]. 2013, [cit 2013-05-10]

Dopstupné z: <http://www.obstaraj.sk/uvod/verejne-obstaravanie/verejny-obstaravate-obstaravate.html>

[8] - *Metódy verejného obstarávania* [online]. 2012, [cit 2013-05-04]

Dostupné z: <http://www.edotacie.sk/5/0/5001/sekcia/metody-verejneho-obstaravania/>

[9] - WHAETON, G. *Government Reverse Auctions* [online]. 2010, [cit 2013-03-16]

Dostupné z: <http://www.epiqtech.com/government-reverse-auctions.htm>

[10] - VLACH, J., URSÍNY, D. *Ako dobre a správne verejne obstarávat'* [online]. 2010, [cit 2013-04-06]

Dostupné z: <http://www.transparency.sk/wp-content/uploads/2010/01/akoobstaravatfinal.pdf>

[11] - *Kritéria hodnotenia verejných zákaziek* [online]. 2010, [cit 2013-04-15]

Dostupné z: <http://www.eurotender.sk/index.php?action=kriteria>

[12] - *Príručka pre boj s „bid riggingom“ vo verejnom obstarávaní* [online]. 2009, [cit 2013-04-06]

Dostupné z: <http://www.oecd.org/competition/cartels/42945536.pdf>

[13] - KAPLAN, M., ZRNÍK, J., KOLEKTIV *Jak levněji a lépe nakupovat – On-line výběrová řízení ve firemním nákupu*. 1. vyd. Grada, 2004. 160 s. ISBN 80-2471-145-1

[14] - KAPLAN, M. *Firemní nákup a e-aukce – Jak šetřit čas a peníze*. 1. vyd. Grada, 2007. 216 s. ISBN 80-2472-002-9

[15] - NÝVTLOVÁ, R., REŽŇÁKOVÁ, M. *Mezinárodní kapitálové trhy – Zdroj financování*. 1. vyd. Grada, 2007. 222 s. ISBN 80-2471-922-1

[16] - *Seznam měst v Česku podle počtu obyvatel* [online]. 2011

Dostupné z:

[http://cs.wikipedia.org/wiki/Seznam\\_m%C4%9Bst\\_v\\_%C4%8Cesku\\_podle\\_po%C4%8Dtu\\_obyvatel](http://cs.wikipedia.org/wiki/Seznam_m%C4%9Bst_v_%C4%8Cesku_podle_po%C4%8Dtu_obyvatel)

[17] - *Reverzné aukcie* [online]. 2008

Dostupné z: <http://www.reverseauctions.com/>

## **7. ZOZNAM PRÍLOH**

Príloha č. 1 Dotazník

Príloha č. 2 Zoznam oslovených obcí/ miest v Českej republike



## DOTAZNÍK – nákupní e-aukce

Vážení,

Jsem studentem Fakulty stavební VUT v Brně v oboru Management ve stavebnictví. Touto cestou bych Vás chtěl požádat o pár minut Vašeho času na vyplnění tohoto dotazníku, který bude sloužit jako podklad k vypracování bakalářské práce na téma: „*Využití reverzních elektronických aukcí u veřejných zakázek na stavební práce*“. Vámi poskytnuté informace budou použity pouze ke studijním účelům. Na otázky typu „ano – ne“ prosím ponechat pouze správnou odpověď (nesprávnou smazat). Předem Vám děkuji za Váš čas a vyplnění dotazníku. Dotazník zašlete, prosím, na e-mailovou adresu [Daniel.Belas@gmail.com](mailto:Daniel.Belas@gmail.com)

Daniel Belás

Student VUT v Brně, Fakulta stavební, 4. ročník

1. **Název obce/města, kde pracujete:** .....
2. **Vaše pozice na úřadě:** .....
3. **Jaký je rozpočet Vaší obce/města na rok?** .....
4. **Používá Vaše obec/město nákupní elektronické aukce?** ano-ne

Pokud jste odpověděli na **otázku č.4 ANO**, pokračujte otázkami a) – o)

Pokud jste odpověděli na **otázku č.4 NE**, pokračujte otázkami p) – u)

a) Co Vás vedlo k jejich zavedení?

b) Jak dlouho je využíváte? A) 0 – 2 roky

B) 2 – 5 roků

C) 5 a víc roků

c) O jaké sumy se přibližně jedná (ročně) a kolik procent přepokládáte, že jste ušetřili?

.....

d) Od jakého peněžního objemu e-aukce provádíte? .....

e) Kterého poskytovatele e-aukčního systému využíváte? .....

.....

f) Uvedte 5 nejběžnějších předmětů Vašich e-aukcí?

1. ...

2. ...

3. ...

4. ...

5. ...

g) Provádíte e-aukce u veřejných zakázek zaměřených na stavební práce? Pokud ano, uveďte prosím 5 nejběžnějších typů:

1. ...

2. ...

3. ...

4. ...

5. ...

**h) Používáte u veřejných zakázek na stavební práce multikriteriální hodnocení nebo se řídíte pouze podle ceny? Pokud využíváte hodnocení dle ekonomické výhodnosti, uveďte prosím nejčastěji používaná hodnotící kritéria:**

- jen cena
- doba trvání výstavby
- délka záruční doby
- sankce
- bankovní garance
- jiné: ...

**i) Potkali jste se s překážkami při využívání e-aukčních systémů? Pokud ano, s jakými (např. neochota dodavatelů účastnit se e-aukcí,...): .....**

.....  
.....

**j) Poskytujete uchazečům k nacenění stavebních prací slepý rozpočet? ano – ne**

**k) Je uchazeč, který v e-aukci obstojí nejlépe, je automaticky vítěz nebo si např. pozvete první tři dodavatele k osobnímu detailnímu jednání? Pokud není uchazeč automaticky vítězem, uveďte Váš postup k jeho zjištění:**

.....  
.....  
.....  
.....

**l) Kolik uchazečů se průměrně přihlašuje do aukcí na stavební práce?**

- A) 0-5
- B) 5-10
- C) 10-15
- D) 15-20
- E) 20 a více

**m) Jaký je průměrný počet uchazečů o zakázku v e-aukci, která není zaměřena na stavební práce?**

- A) 0-5
- B) 5-10
- C) 10-15
- D) 15-20
- E) 20 a víc

n) Vedlo zavedení e-aukcí k automatizaci nákupního procesu (tj. je určitý výrobek/služba nakupován v pravidelných intervalech opakovaně pomocí e-aukce)? ano-ne  
Pokud ano, uveďte 2-3 příklady: .....

.....

.....

o) Došlo k automatizaci i u veřejných zakázek na stav. práce? ANO-NE  
Pokud ano, uveďte 2-3 příklady: .....

.....

.....

---

p) Setkali jste se s kolegy z jiných obcí/měst, kteří systém s e-aukcemi využívají? ano-ne

q) Víte o tom, že pomocí nich se dá dosáhnout výrazného snížení pořizovací ceny? ano – ne

r) Zastáváte názor, že pro vaši obec/město by e-aukce nebyly výhodné? ano – ne

s) Uvažujete do budoucna zavést e-aukční systém? ano – ne

t) Existují překážky, proč vaše obec/město nevyužívá e-aukčního systému? ano – ne

Pokud ano, uveďte jaké: .....

u) Domníváte se, že kromě ceny přináší e-aukce i jiné výhody? Pokud ano, jaké:.....

.....

.....

.....

**Prostor pro Vaše další sdělení týkající se tohoto dotazníku:**

.....

.....

.....

.....

.....

Děkuji za Váš čas při vyplnění dotazníku.

Daniel Belás

## Príloha č. 2

Poradie	Mesto	Obyvatelia	Rozloha (v km <sup>2</sup> )	Odoslané	Prijaté	Neprijaté
1	Praha	1 272 690	496,09	áno		x
2	Brno	384 277	230,19	áno		x
3	Ostrava	302 456	214,22	áno		x
4	Plzeň	169 688	137,66	áno		x
5	Liberec	102 247	106,09	áno		x
6	Olomouc	100 043	103,33	áno		x
7	Ústí nad Labem	95 003	93,95	áno	x	
8	Hradec Králové	94 242	105,69	áno		x
9	České Budějovice	93 883	55,6	áno		x
10	Pardubice	91 073	82,66	áno	x	
11	Havířov	79 679	32,08	áno		x
12	Zlín	76 010	118,85	áno		x
13	Kladno	69 178	36,97	áno		x
14	Most	67 030	86,94	áno	x	
15	Karviná	59 627	57,49	áno		x
16	Opava	58 643	90,61	áno	x	
17	Frýdek-Místek	58 193	51,59	áno		x
18	Karlovy Vary	53 737	59,1	áno		x
19	Jihlava	50 760	87,85	áno	x	
20	Teplice	50 728	23,77	áno		x
21	Děčín	50 620	117,69	áno	x	
22	Chomutov	49 784	29,26	áno		x
23	Přerov	45 438	58,48	áno	x	
24	Jablonec nad Nisou	45 255	31,38	áno		x
25	Mladá Boleslav	44 778	28,95	áno		x
26	Prostějov	44 526	39,04	áno		x
27	Třebíč	37 781	57,6	áno	x	
28	Česká Lípa	37 510	66,1	áno	x	
29	Třinec	37 056	85,38	áno		x
30	Tábor	35 198	62,21	áno		x
31	Znojmo	34 097	65,89	áno	x	

32	Příbram	34 022	33,41	áno		x
33	Cheb	33 446	96,38	áno	x	
34	Orlová	31 342	24,67	áno	x	
35	Kolín	31 207	34,99	áno	x	
36	Trutnov	31 085	103,35	áno		x
37	Písek	29 880	63,23	áno	x	
38	Kroměříž	29 076	50,98	áno		x
39	Šumperk	27 182	27,87	áno	x	
40	Vsetín	27 150	57,61	áno	x	
41	Valašské Meziříčí	26 930	40,65	áno	x	
42	Litvínov	26 241	40,7	áno		x
43	Uherské Hradiště	25 597	21,26	áno		x
44	Hodonín	25 479	63,47	áno	x	
45	Český Těšín	25 234	33,81	áno	x	
46	Břeclav	25 098	77,11	áno	x	
47	Krnov	24 831	44,3	áno		x
48	Litoměřice	24 405	17,99	áno		x
49	Sokolov	24 177	22,9	áno	x	
50	Nový Jičín	23 909	44,7	áno		x
51	Havlíčkův Brod	23 723	64,96	áno		x
52	Chrudim	23 369	33,21	áno	x	
53	Strakonice	23 096	34,68	áno	x	
54	Kopřivnice	22 899	27,48	áno	x	
55	Klatovy	22 567	81,06	áno	x	
56	Žďár nad Sázavou	22 275	37,06	áno	x	
57	Bohumín	22 044	31,04	áno		x
58	Jindřichův Hradec	22 036	74,31	áno		x
59	Vyškov	21 687	50,41	áno	x	
60	Blansko	20 852	44,99	áno		x
61	Kutná Hora	20 839	33,04	áno		x
62	Náchod	20 763	33,34	áno	x	
63	Jirkov	20 473	17,11	áno		x
64	Mělník	19 612	24,97	áno		x
65	Žatec	19 208	42,7	áno		x

<b>66</b>	Hranice (okres Přerov)	18 933	49,79	áno		x
<b>67</b>	Beroun	18 741	31,31	áno	x	
<b>68</b>	Louny	18 680	24,23	áno		x
<b>69</b>	Otrokovice	18 524	19,6	áno	x	
<b>70</b>	Kralupy nad Vltavou	18 453	21,9	áno		x
<b>71</b>	Kadaň	18 147	65,62	áno		x
<b>72</b>	Brandýs nad Labem-Stará Boleslav	17 683	22,65	áno		x
<b>73</b>	Ostrov	17 373	50,42	áno		x
<b>74</b>	Svitavy	17 090	31,33	áno	x	
<b>75</b>	Bruntál	17 030	29,35	áno	x	
<b>76</b>	Uherský Brod	16 956	52,06	áno	x	
<b>77</b>	Rožnov pod Radhoštěm	16 942	39,47	áno		x
<b>78</b>	Jičín	16 792	24,95	áno	x	
<b>79</b>	Rakovník	16 731	18,5	áno		x
<b>80</b>	Neratovice	16 662	20,02	áno	x	
<b>81</b>	Benešov	16 484	46,87	áno		x
<b>82</b>	Pelhřimov	16 339	95,27	áno		x
<b>83</b>	Dvůr Králové nad Labem	16 137	35,83	áno		x
<b>84</b>	Česká Třebová	16 069	41	áno		x
<b>85</b>	Bílina	15 901	32,52	áno	x	
<b>86</b>	Varnsdorf	15 788	26,21	áno		x
<b>87</b>	Slaný	15 306	35,11	áno		x
<b>88</b>	Klášteřec nad Ohří	15 222	53,81	áno		x
<b>89</b>	Mariánské Lázně	15 105	51,81	áno		x
<b>90</b>	Nymburk	14 782	20,53	áno	x	
<b>91</b>	Ústí nad Orlicí	14 662	36,37	áno		x
<b>92</b>	Turnov	14 395	22,72	áno		x
<b>93</b>	Chodov	14 257	14,26	áno	x	
<b>94</b>	Rokycany	14 173	31,11	áno	x	
<b>95</b>	Hlučín	14 114	21,14	áno	x	
<b>96</b>	Poděbrady	14 005	33,7	áno		x
<b>97</b>	Zábřeh	13 990	34,58	áno	x	



<b>98</b>	Šternberk	13 677	48,79	áno	x	
<b>99</b>	Krupka	13 658	46,87	áno		
<b>100</b>	Říčany	13 637	25,81	áno	x	
<b>101</b>	Český Krumlov	13 557	22,16	áno		x
<b>102</b>	Roudnice nad Labem	13 114	16,67	áno	x	
<b>103</b>	Aš	13 093	55,86	áno		x
<b>104</b>	Tachov	12 801	40,85	áno		x
<b>105</b>	Vrchlabí	12 674	27,67	áno	x	
<b>106</b>	Jaroměř	12 638	23,95	áno		x
<b>107</b>	Vysoké Mýto	12 553	42,02	áno	x	
<b>108</b>	Nový Bor	12 117	19,45	áno		x
<b>109</b>	Holešov	11 951	33,96	áno	x	
<b>110</b>	Vlašim	11 923	41,44	áno	x	
<b>111</b>	Uničov	11 891	48,27	áno		x
<b>112</b>	Jeseník	11 890	38,24	áno		x
<b>113</b>	Velké Meziříčí	11 800	40,65	áno	x	
<b>114</b>	Čelákovice	11 638	15,87	áno	x	
<b>115</b>	Kyjov	11 599	29,87	áno		x
<b>116</b>	Veselí nad Moravou	11 598	35,46	áno		x
<b>117</b>	Boskovice	11 454	27,83	áno	x	
<b>118</b>	Prachatice	11 420	38,9	áno	x	
<b>119</b>	Rychnov nad Kněžnou	11 392	34,97	áno		x
<b>120</b>	Sušice	11 331	45,64	áno		x
<b>121</b>	Rumburk	11 250	24,69	áno		x
<b>122</b>	Domažlice	11 055	24,61	áno	x	
<b>123</b>	Frenštát pod Radhoštěm	11 040	11,43	áno	x	
<b>124</b>	Humpolec	10 945	51,5	áno		x
<b>125</b>	Kuřim	10 804	17,37	áno		x
<b>126</b>	Moravská Třebová	10 708	42,05	áno	x	
<b>127</b>	Nové Město na Moravě	10 277	61,13	áno		x
<b>128</b>	Litomyšl	10 233	33,45	áno		x
<b>129</b>	Lanškroun	10 133	20,65	áno		x
<b>130</b>	Čáslav	10 100	26,46	áno	x	

<b>131</b>	Hlinsko	10 072	24,27	áno	x	
<b>132</b>	Studénka	10 026	30,91	áno		x
<b>133</b>	Litovel	9 930	46,39	áno		x
<b>134</b>	Nové Město nad Metují	9 820	23,13	áno		x
<b>135</b>	Frýdlant nad Ostravicí	9 707	21,89	áno		x
<b>136</b>	Milovice	9 607	28,32	áno	x	
<b>137</b>	Mohelnice	9 606	46,21	áno	x	
<b>138</b>	Ivančice	9 571	47,57	áno		x
<b>139</b>	Chotěboř	9 552	54,06	áno		x
<b>140</b>	Nová Paka	9 382	28,68	áno		x
<b>141</b>	Přelouč	9 108	30,46	áno		x
<b>142</b>	Štětí	9 100	53,85	áno		x
<b>143</b>	Polička	8 972	33,11	áno		x
<b>144</b>	Hořice	8 850	21,44	áno		x
<b>145</b>	Choceň	8 839	21,7	áno		x
<b>146</b>	Lovosice	8 821	11,89	áno	x	
<b>147</b>	Milevsko	8 816	42,3	áno		x
<b>148</b>	Lysá nad Labem	8 775	33,66	áno		x
<b>149</b>	Semily	8 738	16,31	áno	x	
<b>150</b>	Duchcov	8 697	15,4	áno		x
<b>151</b>	Příbor	8 691	22,14	áno	x	
<b>152</b>	Tišnov	8 663	17,13	áno		x
<b>153</b>	Třeboň	8 636	98,33	áno		x
<b>154</b>	Dobříš	8 603	53,42	áno		x
<b>155</b>	Rýmařov	8 601	60,72	áno		x
<b>156</b>	Bystřice nad Pernštejnem	8 595	53,07	áno		x
<b>157</b>	Červený Kostelec	8 539	24,06	áno		x
<b>158</b>	Bystřice pod Hostýnem	8 497	26,8	áno		x
<b>159</b>	Nejdek	8 387	52,31	áno		x
<b>160</b>	Mnichovo Hradiště	8 355	34,32	áno		x
<b>161</b>	Lipník nad Bečvou	8 261	30,58	áno		x

<b>162</b>	Týn nad Vltavou	8 196	43,03	áno		x
<b>163</b>	Dubí	8 108	33,86	áno		x
<b>164</b>	Stříbro	8 007	47,8	áno		x
<b>165</b>	Broumov	7 817	22,26	áno		x
<b>166</b>	Roztoky	7 767	8,44	áno		x
<b>167</b>	Vimperk	7 747	80,02	áno		x
<b>168</b>	Dačice	7 725	67,09	áno		x
<b>169</b>	Moravské Budějovice	7 662	37,14	áno	x	
<b>170</b>	Hrádek nad Nisou	7 630	48,54	áno		x
<b>171</b>	Frydlant	7 619	31,62	áno		x
<b>172</b>	Sedlčany	7 603	36,46	áno		x
<b>173</b>	Bílovec	7 586	38,86	áno	x	
<b>174</b>	Odry	7 451	74,08	áno	x	
<b>175</b>	Hostivice	7 399	14,49	áno		x
<b>176</b>	Napajedla	7 389	19,8	áno		x
<b>177</b>	Benátky nad Jizerou	7 387	35,47	áno		x
<b>178</b>	Mikulov	7 354	45,33	áno		x
<b>179</b>	Sezimovo Ústí	7 349	8,44	áno		x
<b>180</b>	Kaplice	7 339	40,87	áno		x
<b>181</b>	Přeštice	7 271	25,4	áno		x
<b>182</b>	Soběslav	7 218	20	áno	x	
<b>183</b>	Nový Bydžov	7 186	35,24	áno		x
<b>184</b>	Hulín	7 176	32,14	áno	x	
<b>185</b>	Rychvald	7 151	17,02	áno		x
<b>186</b>	Nýřany	7 136	22,79	áno		x
<b>187</b>	Vodňany	7 090	36,34	áno		x
<b>188</b>	Petřvald	7 024	12,63	áno		x
<b>189</b>	Šlapanice	7 005	14,64	áno	x	
<b>190</b>	Kraslice	6 927	81,36	áno		x
<b>191</b>	Dobruška	6 921	34,43	áno		x
<b>192</b>	Králův Dvůr	6 916	15,25	áno		x
<b>193</b>	Český Brod	6 914	19,71	áno	x	
<b>194</b>	Vratimov	6 890	14,14	áno	x	
<b>195</b>	Staré Město (okres Uherské Hradiště)	6 870	20,83	áno	x	

<b>196</b>	Světlá nad Sázavou	6 848	42,08	áno		x
<b>197</b>	Hořovice	6 841	9,55	áno		x
<b>198</b>	Slavičín	6 834	33,72	áno	x	
<b>199</b>	Blatná	6 777	43,6	áno		x
<b>200</b>	Letovice	6 748	51,02	áno		x
<b>201</b>	Tanvald	6 740	12,45	áno	x	
<b>202</b>	Kravaře	6 734	19,37	áno	x	
<b>203</b>	Mimoň	6 698	15,48	áno		x
<b>204</b>	Holice	6 492	19,65	áno	x	
<b>205</b>	Bučovice	6 469	31,19	áno	x	
<b>206</b>	Františkovy Lázně	6 463	25,76	áno		x
<b>207</b>	Veselí nad Lužnicí	6 461	29,56	áno		x
<b>208</b>	Kojetín	6 448	31,08	áno	x	
<b>209</b>	Železný Brod	6 448	22,51	áno		x
<b>210</b>	Dubňany	6 446	22,57	áno		x
<b>211</b>	Kostelec nad Orlicí	6 384	26,2	áno	x	
<b>212</b>	Černošice	6 379	9,06	áno		x
<b>213</b>	Letohrad	6 365	23,55	áno	x	
<b>214</b>	Podbořany	6 361	60,14	áno		x
<b>215</b>	Hronov	6 357	22,04	áno	x	
<b>216</b>	Chrastava	6 310	27,46	áno		x
<b>217</b>	Týniště nad Orlicí	6 272	52,46	áno		x
<b>218</b>	Slavkov u Brna	6 227	14,95	áno		x
<b>219</b>	Dobřany	6 102	35,31	áno		x
<b>220</b>	Žamberk	6 071	16,91	áno	x	
<b>221</b>	Vítkov	6 033	55,03	áno		x
<b>222</b>	Úvaly	6 018	10,97	áno		x
<b>223</b>	Šenov	5 976	16,63	áno	x	
<b>224</b>	Moravský Krumlov	5 945	49,56	áno		x
<b>225</b>	Fulnek	5 889	68,46	áno		x
<b>226</b>	Hustopeče	5 886	24,47	áno		x
<b>227</b>	Třešť	5 859	46,99	áno	x	
<b>228</b>	Úpice	5 854	15,3	áno	x	

<b>229</b>	Brumov-Bylnice	5 819	56,3	áno		x
<b>230</b>	Strážnice	5 777	31,41	áno	x	
<b>231</b>	Lomnice nad Popelkou	5 765	25,58	áno		x
<b>232</b>	Třebechovice pod Orebem	5 752	21,01	áno		x
<b>233</b>	Jablunkov	5 743	10,39	áno		x
<b>234</b>	Horní Slavkov	5 684	36,82	áno	x	
<b>235</b>	Jilemnice	5 651	13,86	áno		x
<b>236</b>	Telč	5 634	24,86	áno	x	
<b>237</b>	Stochov	5 622	9,48	áno	x	
<b>238</b>	Šluknov	5 616	47,46	áno		x
<b>239</b>	Rosice	5 610	12,72	áno	x	
<b>240</b>	Odolena Voda	5 582	11,23	áno		x
<b>241</b>	Horažďovice	5 564	43,02	áno		x
<b>242</b>	Česká Kamenice	5 561	38,76	áno		x
<b>243</b>	Týnec nad Sázavou	5 561	25,74	áno		x
<b>244</b>	Vrbno pod Pradědem	5 561	68,91	áno		x
<b>245</b>	Zubří	5 560	28,39	áno		x
<b>246</b>	Planá	5 526	62,54	áno		x
<b>247</b>	Kunovice	5 485	28,55	áno		x
<b>248</b>	Ledeč nad Sázavou	5 468	22,25	áno	x	
<b>249</b>	Hradec nad Moravicí	5 426	44	áno		x
<b>250</b>	Bechyně	5 386	21,28	áno		x
<b>251</b>	Chlumeck nad Cidlinou	5 371	21,45	áno		x
<b>252</b>	Rousínov	5 316	23,05	áno		x
<b>253</b>	Kdyně	5 253	28,73	áno		x
<b>254</b>	Luhačovice	5 251	32,99	áno		x
<b>255</b>	Nové Strašecí	5 246	13,37	áno		x
<b>256</b>	Skuteč	5 243	35,41	áno		x
<b>257</b>	Česká Skalice	5 205	17,36	áno		x
<b>258</b>	Habartov	5 169	21,16	áno		x
<b>259</b>	Jílové	5 154	36,57	áno		x

<b>260</b>	Polná	5 150	37,77	áno		x
<b>261</b>	Doksy	5 146	74,93	áno		x
<b>262</b>	Nýrsko	5 112	31,53	áno		x
<b>263</b>	Kynšperk nad Ohří	5 096	23,31	áno		x
<b>264</b>	Chropyně	5 095	19	áno		x
<b>265</b>	Valašské Klobouky	5 061	26,93	áno	x	
<b>266</b>	Náměšť nad Oslavou	5 052	18,62	áno		x
<b>267</b>	Velká Bíteš	5 045	47,32	áno		x
<b>268</b>	Postoloprty	5 040	46,52	áno		x
<b>269</b>	Kosmonosy	5 033	11,33	áno		x
<b>270</b>	Bakov nad Jizerou	5 026	27,01	áno		x
<b>271</b>	Trhové Sviny	4 998	52,8	áno		x
<b>272</b>	Horšovský Týn	4 985	71,45	áno		x
<b>273</b>	Bělá pod Bezdězem	4 979	63,2	áno		x
<b>274</b>	Hluboká nad Vltavou	4 972	91,12	áno		x
<b>275</b>	Holýšov	4 965	29,31	áno		x
<b>276</b>	Pacov	4 951	35,86	áno		x
<b>277</b>	Protivín	4 944	35,86	áno		x
<b>278</b>	Osek	4 941	42,38	áno		x
<b>279</b>	Heřmanův Městec	4 889	14,34	áno		x
<b>280</b>	Zruč nad Sázavou	4 882	16,42	áno		x
<b>281</b>	Třemošná	4 877	18,1	áno		x
<b>282</b>	Meziboří	4 821	14,4	áno		x
<b>283</b>	Starý Plzenec	4 798	18,39	áno		x
<b>284</b>	Vizovice	4 719	28,55	áno		x
<b>285</b>	Modřice	4 673	10,05	áno		x
<b>286</b>	Rudná	4 670	8,19	áno		x
<b>287</b>	Oslavany	4 655	18,68	áno		x
<b>288</b>	Vamberk	4 641	21,03	áno		x
<b>289</b>	Hostinné	4 625	8,06	áno		x
<b>290</b>	Adamov	4 624	3,77	áno		x

<b>291</b>	Pohořelice	4 609	43,03	áno		x
<b>292</b>	Votice	4 579	36,4	áno		x
<b>293</b>	Bojkovice	4 568	41,9	áno		x
<b>294</b>	Vracov	4 566	44,4	áno		x
<b>295</b>	Chlumeč	4 559		áno		x
<b>296</b>	Mníšek pod Brdy	4 547	26,5	áno		x
<b>297</b>	Králíky	4 495	52,78	áno		x
<b>298</b>	Rožmitál pod Třemšínem	4 473	52,98	áno		x
<b>299</b>	Pečky	4 472	10,76	nie		x
<b>300</b>	Cvikov	4 442	45,04	áno		x
<b>301</b>	Uherský Ostroh	4 437	26,53	áno		x
<b>302</b>	Hluk	4 416	28,39	áno		x
<b>303</b>	Horní Bříza	4 394	14,54	áno		x
<b>304</b>	Jemnice	4 345	32,43	áno		x
<b>305</b>	Bzenec	4 316	40,34	áno		x
<b>306</b>	Police nad Metují	4 294	24,4	áno		x
<b>307</b>	Bystřice	4 256	63,37	áno		x
<b>308</b>	Jílové u Prahy	4 256	16,25	áno		x
<b>309</b>	Jaroměřice nad Rokytnou	4 243	51,36	áno		x
<b>310</b>	Bor	4 240	116,51	áno		x
<b>311</b>	Dolní Benešov	4 225	14,81	áno		x
<b>312</b>	Slatiňany	4 205	15,6	áno		x
<b>313</b>	Blovice	4 179	28,96	áno		x
<b>314</b>	Klimkovice	4 170	14,64	áno		x
<b>315</b>	Stráž pod Ralskem	4 120	21,58	áno		x
<b>316</b>	Lišov	4 117	93,55	áno		x
<b>317</b>	Nová Role	4 086	13,53	áno		x
<b>318</b>	Kamenický Šenov	4 076	10,47	áno		x
<b>319</b>	Zlaté Hory	4 070	85,95	áno		x
	Nesovice			áno	x	
	Těrlicko			áno	x	







