

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra managementu a marketingu**



**Bakalářská práce**

**Vytrvalostní závody v České republice**

**Adéla Juhászová**

**© 2024 ČZU v Praze**

# ČESKÁ ZEMĚDĚLSKÁ UNIVERZITA V PRAZE

Provozně ekonomická fakulta

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Adéla Juhászová

Ekonomika a management

Název práce

**Vytrvalostní závody v ČR**

Název anglicky

**Endurance races in the Czech Republic**

---

### Cíle práce

Cílem práce je na základě analýzy posoudit stav vytrvalostních závodů v České republice a navrhnout postup pro jejich organizaci.

### Metodika

Teoretická část práce: kritický přehled současného stavu poznání ve zkoumané oblasti.

Praktická část práce: analýza vytrvalostních závodů v České republice z pohledu jejich organizátorů i účastníků, syntéza a návrh opatření směřujících ke zlepšení organizace a propagace tohoto jezdeckého sportu.

**Doporučený rozsah práce**

40-60 stran + přílohy

**Klíčová slova**

Vytrvalostní závody, jezdecký sport

---

**Doporučené zdroje informací**

BURDOVÁ, Michaela. Endurance: sport bez hranic: základní příručka jezdecké vytrvalosti. Jihlava: Arcaro, 2018. ISBN 978-80-907127-2-0.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. Management a marketing sportu 21. století. Jesenice: Ekopress, 2020. ISBN 978-80-87865-62-0.

LOVING, Nancy S. Na vytrvalostní trati: kompletní zdroj informací o vytrvalostních koních. Ostrava: Montanex, 2004. Kůň v životě člověka. ISBN 80-7225-136-8.

UNGERN-STERNBERG, Marie-Christine Freiin v. Fotografie-Sponsoring als Einflussgrösse zeitgenössischer Kunstgeschichte: Firmenkonzeppte zur Förderung der Fotografie. Köln: Universität, 2000.

---

**Předběžný termín obhajoby**

2023/24 LS – PEF

**Vedoucí práce**

prof. Ing. Ivana Tichá, Ph.D.

**Garantující pracoviště**

Katedra řízení

Elektronicky schváleno dne 6. 9. 2022

**doc. Ing. Ladislav Pilař, MBA, Ph.D.**

Vedoucí katedry

Elektronicky schváleno dne 27. 10. 2022

**doc. Ing. Tomáš Šubrt, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 14. 03. 2024

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou bakalářskou práci Vytrvalostní závody v České republice jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího bakalářské práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené bakalářské práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 15.3.2024

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala všem, kteří mi pomohli k vypracování této bakalářské práce zejména pak vedoucí prof. Ing. Ivaně Tiché, Ph.D. a Ing. Lence Gotthardové, CSc., za její ochotu působit jako konzultantka této práce, za poskytnuté odborné konzultace a za cenné připomínky, které přispěly k zvýšení kvality mé práce. Vaše podpora a odborné vedení vedly k úspěšnému dokončení mé bakalářské práce.

# Vytrvalostní závody v ČR

## Abstrakt

Bakalářská práce se věnuje analýze vytrvalostních závodů. Je strukturována do dvou hlavních částí. V první části je poskytnut detailní přehled základních pojmů spojených s vytrvalostními disciplínami, struktury České jezdecké federace a jejích informačních systémů.

Druhá část práce se soustředí na podrobnou analýzu organizace vytrvalostních závodů. V této části je podrobně rozebrán proces přípravy, realizace a následné likvidace závodů. Kromě toho bylo v rámci práce provedeno anketní šetření a finanční zhodnocení závodů za rok 2023. Na základě získaných dat z anketního šetření a finančního zhodnocení byla sestavena SWOT analýza. Tento model posloužil jako základ pro formulaci praktických doporučení pro organizátory.

**Klíčová slova:** vytrvalostní závody, jezdecké disciplíny, Česká jezdecká federace, finance, organizace závodů, SWOT analýza

# Endurance races in the Czech Republic

## Abstract

The bachelor thesis is devoted to the analysis of endurance riding. It is structured in two main parts. The first part provides a detailed overview of the basic concepts related to endurance disciplines, the structure of the Czech Equestrian Federation and its information systems.

The second part of the thesis focuses on a detailed analysis of the organisation of endurance events. In this part the process of preparation, realization and subsequent clearing after races is discussed in detail. In addition, a survey and a financial evaluation of the races for the year 2023 were conducted as part of the thesis. Based on the data obtained from the survey and the financial evaluation, a SWOT analysis was compiled. This model served as the basis for formulating practical recommendations for the organizers.

**Keywords:** endurance races, equestrian disciplines, Czech Equestrian Federation, finances, organization of races, SWOT analysis

# Obsah

<b>1 Úvod.....</b>	<b>10</b>
<b>2 Cíl práce a metodika .....</b>	<b>11</b>
<b>3 Teoretická část.....</b>	<b>12</b>
3.1 Jezdecké disciplíny.....	12
3.2 Historie jezdeckého sportu .....	14
3.2.1 Historie vytrvalostního sportu ve světě .....	15
3.2.2 Historie vytrvalostního sportu v České republice.....	16
3.3 Vytrvalost v české republice .....	16
3.4 Dělení závodů.....	17
3.5 Plemena koní .....	19
3.6 Vytrvalost v jezdecké federaci .....	19
3.6.1 Fédération Équestre Internationale (FEI) .....	19
3.6.2 Česká jezdecká federace (ČJF) .....	20
3.7 Organizační struktura .....	20
3.7.1 Organizační struktura České jezdecké federace .....	21
3.7.2 Rozdělení licencí v České jezdecké federaci .....	24
3.7.3 Vzdělávání funkcionářů pro vytrvalostní závody .....	26
3.7.4 Funkcionáři závodů.....	27
3.8 Informační systémy České jezdecké federace.....	29
3.9 Finanční analýza.....	30
3.9.1 Finanční prostředky vybrané disciplíny .....	30
<b>4 Praktická část .....</b>	<b>32</b>
4.1 Organizace vytrvalostních závodů .....	32
4.1.1 Přípravná fáze .....	32
4.1.2 Harmonogram příprav.....	32
4.1.3 Termín závodů .....	33
4.1.4 Povolení k zahájení závodu .....	33
4.1.5 Lidské zdroje.....	34
4.1.6 Příprava areálu a tratí na samotný závod .....	34
4.1.7 Cílová skupina .....	36
4.1.8 Propagace závodů .....	37
4.1.9 Samotný průběh závodů.....	37
4.1.10 Likvidace a vyhodnocení závodů .....	38
4.1.11 Finanční zhodnocení závodů .....	39
4.2 Soutěžící .....	41
4.2.1 Člen České jezdecké federace.....	41



4.2.2	Poplatky České jezdecké federaci.....	41
4.2.3	Příprava na závody.....	42
4.3	Dotazníkový výzkum .....	43
4.3.1	Výsledky dotazníkového výzkumu účastníků .....	45
4.3.2	Výsledky dotazníkového výzkumu pořadatelů.....	49
4.4	SWOT analýza .....	56
<b>5</b>	<b>Zhodnocení a doporučení .....</b>	<b>59</b>
<b>6</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>61</b>
<b>7</b>	<b>Seznam použitých zdrojů .....</b>	<b>62</b>
<b>8</b>	<b>Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk .....</b>	<b>64</b>
8.1	Seznam obrázků .....	64
8.2	Seznam tabulek .....	64
8.3	Seznam grafů.....	64
8.4	Seznam použitých zkratk.....	65
<b>Přílohy</b>	<b>.....</b>	<b>66</b>

# 1 Úvod

Téma vytrvalostních závodů, které spadají pod Českou jezdeckou federaci, představuje dynamickou oblast jezdeckého sportu v České republice. Jako osoba působící ve více rolích – jezdec, rozhodčí a člen vytrvalostní komise České jezdecké federace, a to v této disciplíně již osm let – jsem si vybrala tuto specifickou disciplínu jako hlavní téma své bakalářské práce. Můj dlouhodobý vztah k jezdeckví, který sahá až do mého raného dětství, spolu s šestnáctiletou praxí v tomto sportu mi umožňuje nabídnout unikátní pohled na vytrvalostní závody.

Vytrvalostní závody jsou disciplínou, která testuje sílu, odolnost a schopnost strategické spolupráce mezi jezdcem a koněm. Tyto závody jsou charakteristické svou jedinečnou výzvou jak pro účastníky, tak pro organizátory. Cílem mé bakalářské práce je detailní prozkoumání různých aspektů spojených s organizací vytrvalostních závodů pod záštitou České jezdecké federace. Zaměřím se především na přípravu areálu a tratí, proces zajištění povolení, registraci účastníků a další klíčové faktory, které jsou nezbytné pro úspěšnou realizaci těchto závodů.

## **2 Cíl práce a metodika**

### **Cíl**

Cílem bakalářské práce je vypracování příručky, která vysvětlí krok za krokem, jak připravit vytrvalostní závody, přispěje k rozvoji vytrvalostního sportu v České republice. K tomuto cíli byla nutná deskripce faktorů ovlivňujících pořádání závodů z pohledu jezdce i pořadatele.

### **Metodika**

V rámci teoretické části si definujeme základní pojmy problematiky na základě informací získaných z odborné literatury. Praktická část bude zahrnovat organizaci na vytrvalostních závodech a výzkum realizovaný formou dotazníkového šetření. Pro získání dat budou osloveni účastníci a pořadatelé vytrvalostních závodů. Získané informace budou následně analyzovány s využitím statistických metod.

Na základě zjištění z dotazníkového šetření, studia odborné literatury a vlastních praktických zkušeností předložím návrhy na zlepšení propagace těchto závodů.

## 3 Teoretická část

V této části jsou uvedeny informace o jezdeckém sportu a pojmy týkající se vytrvalostního ježdění. Je zaměřena na strukturu a organizaci jezdeckého sportu v České republice.

### 3.1 Jezdecké disciplíny

Nejrozšířenějšími sporty spojenými s koňmi jsou jezdecký a dostihový sport. Dostihy jsou registrované pod Jockey Clubem České republiky (Jockey Club 2024). Jezdecký sport spravuje Česká jezdecká federace (ČJF).

Jezdecký sport se dělí na několik disciplín. Česká jezdecká federace (ČJF) registruje sedm jezdeckých disciplín: parkur, drezura, všestrannost, vytrvalost, voltíž, spřežení a reining (ČJF 2022c). Mezinárodní jezdecká federace (FEI) uvádí šest disciplín, vyřadila reining (Fédération Équestre Internationale 2024a).

Podle ČJF (2017a) je při jezdeckém sportu důležitá obratnost a příježděnost koně, u dostihů se jedná o rychlost koně. V jezdeckví rozlišujeme dva druhy ježdění, anglické a westernové. Anglické ježdění je populární v Evropě, dostává se i na olympijské soutěže. Začalo v dobách válek, kde kůň nesl lehčí výstroj, a tím byl obratnější a rychlejší. Westernové ježdění je rozšířené v Americe. Používali ho kočovní jezdci, kde výstroj je pohodlná pro dlouhé vzdálenosti

#### **Parkur**

Parkur, jak uvádí Paalman (2014), je jedna z nejpobulárnějších jezdeckých disciplín. Je známý pod pojmem skokové závody nebo „show jumping“. Zaměřuje se na schopnost koně a jezdce překonávat překážky na určité trati, v nejkratším čase a s nejmenším počtem chyb.

Překážky testují rychlost, obratnost, sílu a koordinaci koně a jezdce. Zahrnují vertikální a šířkové skoky (oxery, „triplebary“, vodní příkopy a další). Výška a šířka překážek se pohybuje od 60 cm po 160 cm.

Jezdec má určenou trasu jízdy, aby byla náročná, ale spravedlivá. Každý shozený skok nebo chyba (odmítnutí, vybočení koně) vede k penalizaci udělením trestných bodů. Vítězem se stává dvojice, která dokončí soutěž s nejmenším počtem trestných bodů a v nejlepším čase.

## **Drezura**

Podle Jokl a kol. (1977, s. 199) je jezdecká disciplína se zaměřuje na harmonii, preciznost a spolupráci mezi koněm a jezdcem. V drezuře jezdci a koně předvádějí předem stanovenou sérii pohybů, v určitém pořadí v jezdeckém obdélníku. Pohyby zahrnují krok, klus a cval.

Jak uvádí drezurní pravidla (2023f, s. 32), drezura hodnotí, jak dobře jezdec s koněm předvádějí úlohu. Důraz je kladen na rytmus, rovnováhu, souměrnost a hladkost provedení. Rozhodčí hodnotí výkon a přidělují body od 0 do 10 pro každou úlohu, kde 10 je "vynikající" a 0, že úloha nebyla provedena.

## **Všestrannost**

Jokl a spol. (1977, s. 219) uvádí, že všestrannost je známá také jako „*military*“ nebo „*three days' event*“. Jezdecká disciplína kombinuje tři různé disciplíny jezdeckví: parkur (skokové závody), drezuru a kros (terénní jízdu).

Podle ČJF (2023d, s. 12) se všestrannost koná během tří dnů. První den jezdci absolvují drezurní úlohu. Druhý a třetí den se pořádají krosová jízda a parkur, pořadí je libovolné. Musí být uvedeno v rozpise. V každé fázi jsou uděleny trestné body. Cílem je dosáhnout co nejnižšího celkového počtu trestných bodů. Vítězem závodu je ten, který má po třech fázích nejnižší skóre (ČJF 2023d, s. 43).

Jedná se o náročnou disciplínu, na vrcholové úrovni je prezentována na mistrovstvích Evropy, mistrovství světa a na olympijských hrách.

## **Vytrvalost**

Podle Liensense (2015) vytrvalostní ježdění neboli endurance je jezdecká disciplína, prověřuje kondici, vytrvalost a spolupráci jezdce a koně. Jedná se o terénní jízdu na čas o délce 20 km až 160 km. Vytrvalostní závody se skládají ze samotného závodu a odpočinku, při němž jezdec a kůň mají prostor na odpočinek a občerstvení. Samotný závod, nejdelší část závodu, prověřuje kondici koně. Konečná veterinární kontrola zjišťuje zdravotní stav koně.

Vítězem závodu se stává dvojice, která dokončí závod v nejkratším čase a splní všechny veterinární požadavky a kontroly.

Vytrvalostní ježdění je populární disciplínou v celém světě. V České republice se koná řada vytrvalostních závodů, včetně mezinárodních závodů (ČJF 2024).

Podle Loving (2004) výhodou vytrvalostního ježdění je posílení vztahu mezi koněm a jezdcem. Jezdec zlepšuje kondici a fyzickou zdatnost koně. Nevýhodou vytrvalostního ježdění je finanční náročnost, dlouhá příprava.

## **Voltiž**

Podle Popluhára a kol. (1981) je voltiž, označována jako jezdecká gymnastika, jezdecká disciplína, kde jezdci předvádějí gymnastické a akrobatické pohyby na koni. Kůň je veden pomocníkem zvaným lonžér. Udržuje koně v ustáleném rytmu, zatímco jezdec nebo více jezdců předvádí různé cviky na jeho hřbetě.

Nejedná se o olympijskou disciplínu, je ale uznávanou a respektovanou částí jezdeckého sportu.

## **Spřežení**

Podle Štursi (2019) je spřežení jezdecká disciplína, kde sportovci spřežení řídí jednoho nebo více koní zapřažených do kočáru. Tato disciplína se může provozovat s jedním koněm, s párem koní (dvojspřeží), čtyřspřežím nebo se šestispřežím. Spřežení vyžaduje od vozataje mimořádné schopnosti v komunikaci, řízení a týmové práci, protože musí pracovat současně s více koňmi. Obsahuje více disciplín drezuru, maraton a překážkovou jízdu mezi kužely (parkur spřežení).

## **Reining**

Podle ČJF (2017a) je reining nejpropracovanější disciplína westernového jezdeckví. Zaměřuje se na ukázkou obratnosti, rychlosti a poslušnosti koně při provádění řady předepsaných cviků. Zahrnuje různé vzory cirkulárních pohybů, zastavení, obraty, změny směru a rychlé zrychlení, zpomalení.

## **3.2 Historie jezdeckého sportu**

Spolupráce koně a člověka sahá až do období zhruba 5000 let před naším letopočtem (Popluhár a kol. 1981, s. 9). Podle Jokla a kol. (1977) v této době došlo k poznání, že kůň je člověku mnohostranně prospěšný. Toto vzájemné pouto se postupně rozvíjelo a koně se stali nepostradatelnými v mnoha odvětvích lidské činnosti.

Dobeš (1986) uvádí, že roku 1532 založil Frederico Griso neapolskou jezdeckou školu. Zaměřovala se na výcvik jezdců v jízdě v boji. Škola kladla důraz na drezurní výcvik orientovaný na bojové manévry. Časem se výcvik transformoval a zaměřoval se na zábavu společnosti. Mnohé z cviků vyvíjené v neapolské škole se později staly základem pro cviky vysoké školy jezdeckví.

Podle Neumanna a Vilimovského (1966) první jezdecký spolek v České republice byl spolek pražského Sokola založený v roce 1891. Sportovní trénink zde začal podle metodického základu knihy “*O jízdě koňmo*“. Po první světové válce se začaly tvořit

jezdecké kluby. Jeden z prvních klubů byl založen v Hodoníně. Československá jezdecká federace se v roce 1927 stala členem Mezinárodní jezdecké federace. Meziválečná léta patří k nejúspěšnějším. František Ventura se v roce 1928 stal vítězem na olympijských hrách v Amsterdamu s koněm Eliot v parkurovém skákání. Ve stejném roce československý tým získal 5. místo v drezuře. V těchto letech vydala Československá jezdecká federace první pravidla pod názvem Národní řád. V roce 1947 existovalo 49 jezdeckých oddílů s 3361 členy, sportu se mohly věnovat vyšší a střední vrstvy obyvatelstva. Až po roce 1948 jezdecký sport mohly provozovat všechny vrstvy obyvatelstva.

### **3.2.1 Historie vytrvalostního sportu ve světě**

Moderní vytrvalost v porovnání s ostatními jezdeckými disciplínami je mladá jezdecká disciplína. Historie je však velmi dlouhá. První doložené závody, jak uvádí Burdová (2018 s. 20), sahají až do období 2000 let před naším letopočtem. Kikkuliš, slavný trenér koní z Mitánie, zmiňuje ve svých spisech, že pro zařazení do chetitské armády musel kůň projít 200denním výcvikem a absolvovat noční jízdu o délce 145 kilometrů. Jiný příklad vytrvalosti je slavný Pony Express v Americe, který vznikl v roce 1860. Byla to řada poštovních stanic mezi Missouri a San Franciscem na území Indiánů s trasou dlouhou 3145 kilometrů. V roce 1892 se německá a rakouská kavalerie rozhodla uspořádat závod mezi Berlínem a Vídní. Z 212 startujících dvojic trasu dokončila přibližně polovina a mnoho koní zahynulo. Vítěz, rakouský jezdec Vilém A. Starhemberg, dokončil trať 517 kilometrů za 71 hodin. Závod byl označován za "jotka" z důvodu vysokého počtu obětí.

Podle Burdové (2018 s. 22) v roce 1955 ve Spojených státech amerických (USA) byl pořádán první Tevis Cup, kde Wendell T. Robie společně se čtyřmi dalšími jezdci vyrazili z Tahoe City do Auburnu, což je trasa dlouhá 100 mil (160 kilometrů), s cílem ji zdolat během 24 hodin. Nakonec jim to trvalo pouze 22 hodin a 45 minut. Od té doby se vytrvalostní jezdeckví rozšířilo nejprve do Austrálie a o deset let později také do Evropy.

Doležalová (2015) uvádí, že roku 1982 uznala Mezinárodní jezdecká federace tuto disciplínu a od té doby se rozvíjí. V roce 2000 ji uznala Česká jezdecká federace. Tím se vytrvalost stala plnohodnotnou sportovní disciplínou.

Podle Burdové (2018 s. 35) první evropský závod se konal v roce 1975 ve Francii ve městě Florenc na trase dlouhé 130 kilometrů. Francie je také místem jednoho ze tří největších závodů v této disciplíně s tratí dlouhou 160 kilometrů. Z českých jezdců se této výzvy

úspěšně zhostily pouze dvě jezdkyňe: Helena Terberová na mistrovství Evropy v roce 2011 a Tereza Kopecská, která v roce 2015 obsadila 12. místo.

### **3.2.2 Historie vytrvalostního sportu v České republice**

Než začala, jak uvádí Burdová (2018, s. 34), závodní vytrvalost, konaly se jezdecké výpravy. Zařadila se tam trasa, kdy Josef Kolibík v průběhu 64 dní objel celé území. V roce 1934 Radovan Šimáček a Bohumil Taraba absolvovali trasu z Košic do Prahy, kde jezdci zdolali 700 km během 19 dní.

Podle Fitmin (2015) byl počátek distančních závodů v Československu datován k 21. červenci 1985, kdy v Kosově Hoře u Sedlčan zorganizoval Jiří Jirsa první závod na trati dlouhé 25 kilometrů. Tento závod se zapsal do historie jako první svého druhu ve střední Evropě. V prvních letech se na rozvoji tohoto sportu podíleli především nadšenci, kteří věnovali svůj volný čas bez očekávání jakékoli odměny. Zúčastnili se ho jezdci s cílem seznámit se s novou disciplínou, přestože neměli žádné odborné znalosti.

Podle Burdové (2018 s. 34) od roku 2005 pořádá Česká republika přibližně 12 závodů ročně a čeští jezdci dosahují úspěchů i na mezinárodních závodech. Významným mezníkem bylo pořádání Mistrovství Evropy juniorů a mladých jezdců v roce 2006 v Zábřehu na Moravě. Jedním z nejvýznamnějších úspěchů českých jezdců bylo získání 5. místa v Poháru národů CEIO\*\* na trati dlouhé 120 kilometrů v roce 2018.

### **3.3 Vytrvalost v české republice**

Podle Liesense (2015) disciplína vyžaduje mimořádnou fyzickou a psychickou připravenost obou účastníků, koně i jezdce. Jezdec musí být vysoce empatický a schopný intuitivně rozpoznávat fyzický a psychický stav svého koně, aby společně mohli překonávat výzvy náročných tratí. Kromě pečlivého a systematického tréninku koně je pro úspěch v disciplíně klíčová spolupráce s týmem, kteří jsou nezbytní pro přípravu koně na veterinární prohlídky během závodu i po jeho dokončení.

V rámci vytrvalostního závodu kuň prochází náročnými terény (lesní cesty, louky, silniční přejezdy, kopce a další přírodní překážky). Dvojice je odolná vůči klimatickým podmínkám. Jezdec plánuje délku trasy a stanovuje tempo koně, aby dokončili závod. Po každé etapě je nutná veterinární kontrola, zjišťují srdeční tep, dehydrataci a obecnou kondici koně.



Podle České jezdecké federace (2023e, s. 11) vytrvalostní sport dělíme podle stupně obtížnosti od 20 km po 160 km. Tabulka ukazuje rozdělení soutěží podle kategorií na národní a mezinárodní úrovni.

Tabulka 1 Úrovně soutěží na národní úrovni a mezinárodní úrovni (v km)

Úrovně soutěží na národních úrovni		Úroveň soutěží na mezinárodní úrovni	
Označení	Vzdálenost	Označení	Vzdálenost
Hobby ZM	Do 39	CEI1*	100-119
Z	40–54		
L	55-79	CEI2*	120-139
S	80-99		
ST	100-139	CEI3*	140-160
T	140-160		

Zdroj: vlastní zpravování, ČJF (2023e)

Podle Liesense (2015) jezdec má za úkol nastavit optimální tempo, bezpečně vést koně terénem a zajistit, aby byl kůň ve výborné kondici pro absolvování veterinární kontroly.

Úspěchem v této disciplíně je dokončit závod bez újmy na zdraví koně. Každý jezdec, který splní tato kritéria, je považován za úspěšného a je oceněn, přičemž minimální odměnou je flot. Vytrvalostní jezdeckví není jen o soutěžení, ale o udržení harmonie a vzájemného respektu mezi jezdcem a koněm.

### 3.4 Dělení závodů

#### Hobby závody

Hobby závody v České jezdecké federaci (ČJF) se pořádají pro začínající jezdce, nemající ambice závodit na profesionální úrovni, nebo přípravě ke zkouškám základního výcviku jezdce (ZZVJ).

Dle České jezdecké federace (2023c, s. 16) hobby závody se skládají jen z hobby soutěží. Neplatí pro ně pravidla jako u národních závodů. Na hobby závodech bývá menší počet rozhodčí na rozdíl od národních závodů. Sportovci mají čistý a nepoškozený

tréninkový úbor. Povinností je jezdecká obuv a ochranná přilba. Závody jsou uvedeny v kalendáři závodů v jezdeckém informačním systému (JIS) s uvedeným rozpisem.

Hobby závody ve vytrvalosti se pořádají jednou ročně v Borotíně. Hobby soutěže se konají při národních závodech (ČJF 2024). Závody jsou důležitou součástí českého jezdeckého sportu, pomáhají propagovat jezdeckví a přitahují nové jezdce.

### **Národní závody**

Podle České jezdecké federace (2023c, s. 34) Národních závodů (CN) se účastní národní sportovci, řídí se pravidly národní federace. Zahraniční jezdci se mohou účastnit národních závodů, pokud mají povolení své národní federace. Povolení stanovuje dobu platného povolení a určuje jezdeckou úroveň jezdce.

Závody jsou určeny pro jezdce a koně mající splněnou a zaplacenou licenci na daný rok a splňující dané kvalifikační podmínky.

Vytrvalostní národní závody se konají průměrně dvanáctkrát do roka. Jsou rozmístěné po celé České republice se sedmi různými pořadateli (ČJF, 2024).

### **Mistrovství České republiky**

Dle ČJF (2023c, s. 30) mistrovství České republiky (MČR) v České jezdecké federaci (ČJF) jsou závody, které se konají každoročně ve všech disciplínách (skoky, drezura, všestrannost, spřežení, voltiž, reining a vytrvalost). MČR je nejvyšší národní soutěž v jednotlivých disciplínách.

Mistrovství se uskutečňuje, pokud v dané kategorii jsou přihlášení minimálně tři jezdci ze dvou členských subjektů (ČJF, 2023c, s. 11). Jezdec startuje s jedním koněm v jedné soutěži dané kategorii (děti, mladší junioři, starší junioři, mladí jezdci, senioři).

Ve vytrvalostním sportu se mistrovství České republiky uskutečňuje jen ve dvou kategoriích junioři od 12 do 21 let a senioři od 21 let (ČJF 2023c, s. 18). Senioři zdolávají vzdálenost 120 km a junioři 80 km z původních 100 km. Ke snížení došlo z důvodu malého počtu účastníků.

### **Mezinárodní závody**

ČJF (2023c, s. 34) uvádí, že mezinárodní závody jsou organizovány v souladu s mezinárodními pravidly a určeny pro jezdce a koně všech národních federací, splňující dané kvalifikační podmínky. Dvojici přihlašuje jejich národní federace.

Mezinárodní závody ve vytrvalosti se v České republice nepořádají v takovém počtu jako u našich sousedů. Roku 2024 jsou naplánovány jedny mezinárodní závody v Nebanicích (ČJF 2024).

### **3.5 Plemena koní**

V současnosti se na startovních listinách setkáváme s různorodými plemeny koní, která zahrnují vše od malých pony přes české teplokrevníky až po plnokrevné koně. Je však důležité zdůraznit, že pro dosažení vítězství v závodech na vzdálenost přesahující 100 kilometrů není rozhodující vysoká pořizovací cena koně. V těchto disciplínách není zdaleka největší šance na úspěch s koněm určeným pro parkurové skákání či dostihy, jejichž cena může dosahovat přes půl milionu korun. Naopak, jak uvádí Dušek a kol. (1999) výrazně větší potenciál pro vytrvalostní závody mají arabští plnokrevníci, které lze pořídit za zlomek této ceny, a přitom se mohou pyšnit výjimečnou odolností a vytrvalostí. Vhodná jsou plemena: arabský plnokrevník, shagya arab, angloarab či achaltekinský kůň, která jsou pro tyto účely speciálně šlechtěna a vyznačují se výbornými výkonnostními predispozicemi pro dlouhodobou zátěž.

### **3.6 Vytrvalost v jezdecké federaci**

#### **3.6.1 Fédération Équestre Internationale (FEI)**

Fédération Equestre Internationale (2024c) uvádí, že mezinárodní jezdecká federace, značena zkratkou FEI (Fédération Equestre Internationale), je mezinárodní řídicí orgán pro jezdecký sport. Byla založena v roce 1921 a sídlí v Lausanne ve Švýcarsku. FEI je zodpovědná za regulaci a správu mezinárodních soutěží a událostí v různých jezdeckých disciplínách: parkur, drezura, všestrannost, vytrvalost, voltíže a parajejdeckví.

Podle Fédération Équestre Internationale (2024a) hraje klíčovou roli ve vývoji jezdeckých sportů po celém světě, včetně ustanovení pravidel pro soutěže, zajištění fair play, podpory dobrých životních podmínek pro koně a zajištění bezpečnosti sportu. Dle Fédération Équestre Internationale (2024b) usiluje o rozvoj jezdeckví na mezinárodní úrovni a podporuje účast na olympijských hrách a jiných mezinárodních soutěžích.

Organizuje několik prestižních jezdeckých událostí, včetně Světových jezdeckých her, které se konají každé čtyři roky a zahrnují všechny hlavní disciplíny. Federace také pracuje na vzdělávání a certifikaci trenérů, rozhodčích a dalších oficiálních osob, aby zajistila kvalitu na mezinárodní úrovni.

Spolupracuje s národními jezdeckými federacemi: Česká jezdecká federace (ČJF), Slovenská jezdecká federace (SJF), Německá jezdecká federace (DRV), Rakouská jezdecká federace (OP), Polská jezdecká federace (PZJ) a dalšími mezinárodními sportovními

organizacemi, aby propagovala jezdecký sport a zajišťovala jeho rozvoj a udržitelnost. (Fédération Équiestre Internationale (2024a).

### **3.6.2 Česká jezdecká federace (ČJF)**

Česká jezdecká federace (ČJF) byla založena roku 1993 a sídlí v Praze (ČJF 2023c, s. 9). Představuje hlavní autoritu pro správu a rozvoj jezdeckého sportu v České republice. Jako národní sportovní svaz zastřešuje olympijské disciplíny: skoky, drezura a všestrannost, ale také v dalších: vytrvalost, spřežení, reiningu, voltiží (ČJF, 2022c).

Dle ČJF (2022d) je v rámci České republiky ČJF uznávaným členem Českého olympijského výboru a České unie sportu, dále je členem Mezinárodní jezdecké federace (FEI) a Evropské jezdecké federace (EEF).

Mezi hlavní úkoly, jak uvádí ČJF (2017b), patří vytváření a udržování legislativního rámce pro jezdecký sport, zajišťování financování, registrace jezdeckých subjektů, jezdců, funkcionářů, koní. Federace rovněž přebírá zodpovědnost za organizaci hobby závodů a národních či mezinárodních soutěží na území České republiky.

Česká jezdecká federace každoročně aktualizuje pravidel jezdeckého sportu v souladu s mezinárodními změnami, které nastavuje FEI. Současně se věnuje revizi a aktualizaci Registračního, Přestupního a Disciplinárního řádu. Česká jezdecká federace má prostřednictvím své konference pravomoc upravovat Stanovy.

ČJF je nezbytným pilířem pro rozvoj a udržitelnost jezdeckého sportu v České republice, a to jak na amatérské, tak na profesionální úrovni.

## **3.7 Organizační struktura**

Podle Rektořika a kol. (2010, s. 110) je organizační struktura způsob, jakým je podnik rozdělen na menší skupiny a jak jsou rozděleny odpovědnosti mezi jednotlivé osoby. Struktura ovlivňuje tok informací, řízení a rozhodování v rámci organizace. Existuje několik typů organizačních struktur, z nichž každá má své výhody a nevýhody v závislosti na velikosti a povaze organizace, odvětví, ve kterém působí, a jejich strategických cílů.

### **Funkcionální struktura**

Jedná se o tradiční strukturu, kde je organizace rozdělena na oddělení podle funkce (prodej, marketing, výroba). (Rektořík a kol. 2010, s. 211)

### **Projektová (divizionální) struktura**

Organizace je rozdělena na jednotlivé projekty, přičemž každý projekt má vlastní funkční jednotky. Každý projekt je odpovědný za vlastní zisk a ztrátu. (Rektořík a kol. 2010, s. 211)

### **Matricová struktura**

Tato struktura, jak uvádí Rektořík a kol. (2010, s. 212) kombinuje funkční a projektové struktury a zaměstnanci mohou mít více nadřízených. Zaměřuje se na flexibilitu a optimalizaci lidských zdrojů pro konkrétní projekty.

#### **3.7.1 Organizační struktura České jezdecké federace**

Struktura České jezdecké federace (ČJF) je uvedena ve Stanovách. V současné době se vedou diskuse o úpravách Stanov.

Dle ČJF (2017b, s. 5) se orgány České jezdecké federace dělí na centrální úroveň (konference, rada, výkonný výbor, disciplinární komise, kontrolní a revizní komise ČJF) a oblastní úroveň (konference oblasti a oblastní výbor ČJF). Na obou úrovních se zřizuje sekretariát ČJF. Funkční období orgánů ČJF je čtyřleté.

#### **Centrální úroveň ČJF**

Podle ČJF (2017b, s. 7) je nejvyšším orgánem Konference, jež má na starosti určení hlavního zaměření činnosti ČJF. Konference rozhoduje o změně stanov, volí či odvolává prezidenta federace, na jeho návrh volí ostatní členy výkonného výboru. Konference odvolává členy výkonného výboru a volí nebo odvolává členy disciplinární komise.

Pod Konferencí, jak uvádí ČJF (2017b, s. 8), působí Rada ČJF, která je složena z prezidenta a předsedů oblastních výborů. Počet členů Rady závisí na počtu oblastí. Rada má na starosti schvalování rozpočtu ČJF, kontrolu hospodaření federace za uplynulý rok a stanovování výše a lhůty k zaplacení členských příspěvků a jiných poplatků.

Podle ČJF (2017b, s. 9) je výkonný výbor statutárním orgánem, je složen ze 7 členů (prezidenta, viceprezidenta pro sport, viceprezidenta pro ekonomiku, člena pro vzdělávání, člena pro legislativu a 2 dalších členů výkonného výboru). V čele výkonného výboru stojí prezident, organizuje a řídí jeho činnost. Výbor rozhoduje o všech záležitostech ČJF, pokud nejsou přiřazeny do působnosti jiných orgánů, vykonává funkci disciplinárního orgánu v souladu s disciplinárním řádem a vykonává funkci Odvolávacího soudu podle pravidel jezdeckého sportu.

Disciplinární komise, jak uvádí ČJF (2017b, s. 10), působí jako nezávislý orgán České jezdecké federace (ČJF), je tvořena ze tří členů, kteří nesmí působit v jiném orgánu

federace. Členové komise si z vlastních řad zvolí předsedu. Hlavním úkolem komise je rozhodování o přestupcích členů federace a stanovení odpovídajících sankcí. Dále má za úkol upozorňovat výkonný výbor na nalezené nedostatky v rámci federace a navrhnout opatření k jejich nápravě. Členové disciplinární komise mají právo účastnit se zasedání všech orgánů ČJF a vyžadovat od nich potřebné informace.

Podle ČJF (2017b, s. 11) je kontrolní a revizní komise dalším nezávislým orgánem ČJF a je strukturována podobně jako disciplinární komise. Její činnost a povinnosti jsou srovnatelné s činností a povinnostmi disciplinární komise, zaměřují se na dohled nad správným fungováním federace.

Odborná komise, jak uvádí ČJF (2017b, s. 12), poradní pro komise výkonného výboru. Komise předává své návrhy a doporučení výkonnému výboru. Komise se skládá z předsedy a členy odborné komise. Organizuje a řídí její činnost. Počet členů odborné komise stanovuje výkonný výbor. Výkonný výbor volí a odvolává předsedu a jejich členy.

### **Oblastní úroveň ČJF**

Podle ČJF (2017b, s. 14) je nejvyšším orgánem na oblastní úrovni konference oblasti Česká jezdecká federace. Rozhoduje o počtu členů oblastního výboru. Volí a odvolává předsedu a členy oblastního výboru. Navrhuje kandidáty na prezidenta ČJF a členy disciplinární, kontrolní a revizní komise. Konference doporučuje prezidentovi ČJF kandidáty na členy výkonného výboru. Projednává zprávu o činnosti výboru a hospodaření oblasti mezi konferencemi. Skládá se ze všech právnických a fyzických osob provozující živnost v jezdecké oblasti.

Oblastní výbor řídí a zabezpečuje činnost ČJF na oblastní úrovni. Přijímá členy ČJF a vede evidenci v souladu se stanovami a příslušným řádem. Schvaluje rozpočet oblasti na kalendářní rok. Rozděluje finanční prostředky, se kterými oblast hospodaří. Sestavuje oblastní sportovní kalendář a zabezpečuje konání mistrovství oblasti a stanovuje sportovně technické podmínky soutěží. Oblastní výbor je složen z pěti členů – předsedy a čtyř dalších členů. V čele výboru je předseda, organizuje a řídí činnost a jedná jménem oblasti. V době nepřítomnosti předsedy, do čela výboru se volí člen oblastního výboru.

### **Komise disciplín**

Dle ČJF (2019) je komise disciplín odpovědná za správu a rozvoj konkrétní jezdecké disciplíny na národní úrovni. Má za úkol podporovat jejich růst a kvalitu. Každá komise je tvořena odborníky, kteří mají zkušenosti a znalosti v dané jezdecké disciplíně. Zahrnuje jezdce, trenéry, rozhodčí, veterináře a další odborníky. Cílem těchto komisí je zajistit

podmínky pro rozvoj a provozování jezdeckých sportů v České republice. Rozeznáváme osm druhů komisí (skoková, drezurní, všestranná, vytrvalostní, komise pro spřežení, voltiž, reining, rozvoj pony sportu) (ČJF 2022c).

### **Vytrvalostní komise**

Dle ČJF (2019) je úkolem vytrvalostní komise je návrh úpravy pravidel, vzdělávání funkcionářů, stanovení sportovně technických podmínek ČJF, stanovení požadavků na základní zkoušky výcviku jezdce pro vytrvalost (ZZVJ-E), vzdělávání jezdecké veřejnosti a propagace disciplíny na stránkách ČJF i sociálních sítích. Členové vytrvalostní komise pomáhají se schvalováním rozpisů v jednotlivých oblastech.

Současná komise disciplíny pracuje ve složení: Ing. Marina Novotná, Ing. Kristýna Miřácká, Tereza Hrubá a Iveta Müllerová, Adéla Juhászová (ČJF 2024).

Komise zajišťuje teoretické a praktické semináře pro jezdce. Pro kategorii juniorů (8-18 let) pořádají semináře zdarma.

### **Vzdělávací komise**

Dle ČJF (2023a) je vzdělávací komise (ČJF) orgánem, který se zabývá vzděláváním v jezdeckém sportu. Komise je složena z odborníků z různých disciplín jezdeckého sportu. Komise předává znalosti jezdeckého sportu, rozvíjí sport na daném území a propaguje jezdecký sport. Organizuje vzdělávací akce (zkoušky základního výcviku jezdce, kurzy pro rozhodčí, trenéry, instruktory, v neposlední řadě konference, semináře).

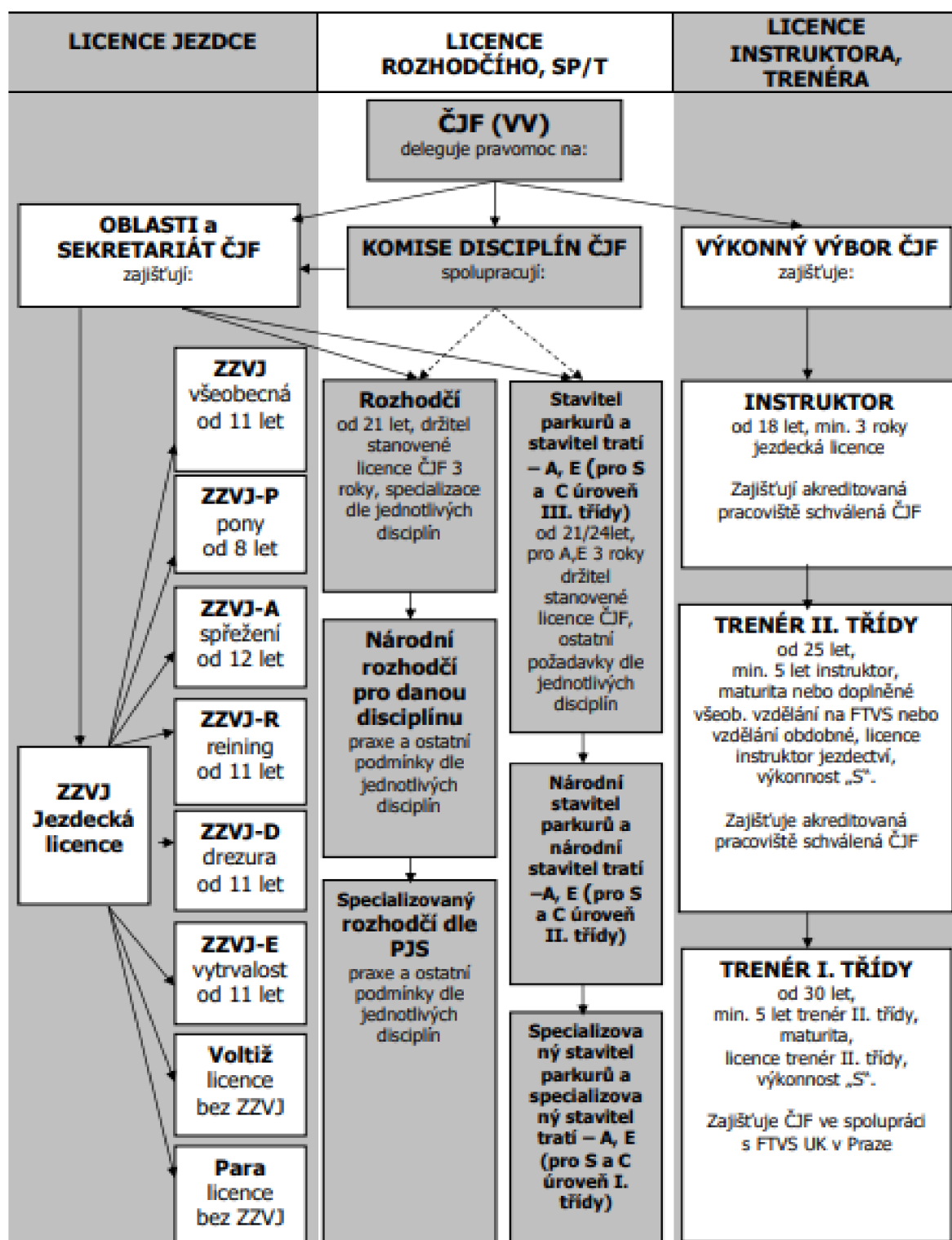
Zkoušky základního výcviku jezdce (ZZVJ) jsou povinné pro všechny jezdce, kteří se účastní na oficiálních závodech pořádaných ČJF (ČJF 2023a).

Dle ČJF (2023a) jsou kurzy pro rozhodčí, instruktory a trenéry určeny pro zájemce o práci v daném oboru jezdeckém sportu. Kurzy jsou zakončeny zkouškou, po úspěšném složení se získává licence pro danou funkci

Vzdělávací komise ČJF je orgánem, podílející se na rozvoji jezdeckého sportu v České republice. Komise zajišťuje, aby jezdci, trenéři a rozhodčí měli potřebné znalosti a dovednosti pro svou práci.

### 3.7.2 Rozdělení licencí v České jezdecké federaci

Obrázek 1 Rozdělení licencí v ČJF



Zdroj: ČJF (2023a, s. 2)



Na obrázku vidíme rozdělení licencí. Dle ČJF (2023a) licenci jezdce zajišťují oblasti a sekretariát ČJF. Jezdec po zdolání zkoušek základního výcviku jezdce (ZZVJ), získává licenci na všechny disciplíny. Pro konání zkoušek musí být přihlášeno minimálně 6 a maximálně 25 jezdců. Každý jezdec má svého garanta (prokazuje se platnou licenci instruktora nebo trenéra ČJF), je spoluodpovědný za úspěšnost jezdce. Jezdec má možnost vykonat licenci na daný typ disciplíny. U vytrvalosti (ZZVJ – E) musí dokončit tři hobby závody o délce 20 km, v den zkoušek předvést drezurní úlohu, napsat test a předvést koně na ruce, provést koně veterinární prohlídkou.

Výkonný výbor, jak uvádí ČJF (2023a, s. 48), zajišťuje licenci pro instruktory a trenéry. Uchazeči o licenci instruktora musí být starší 18 let a být členem ČJF s platnou licenci minimálně tři roky. Uchazeči prokazují praktické vedení výcvikové hodiny, lonžování koně se začátečníkem. Praktickou ukázkou v jízdě na koni a teoretické znalosti formou testu a ústní zkoušky. Vzdělání instruktorů zajišťují fyzické podnikající osoby, nebo osoby s právní subjektivitou mající akreditaci u MŠMT a jsou členy ČJF.

Dle ČJF (2023a, s. 65) trenérem II. třídy jezdeckví může být osoba, která dovršila 25 roků s minimálně středoškolským vzděláním. Uchazeč musí vykonávat pět let nepřetržitě funkci instruktora jezdeckví. Musí dosáhnout výkonnosti “S (střední)“. U vytrvalosti držitel skládá praktickou zkoušku z jezdeckých dovedností, vykonává dle požadavku komise disciplíny. Vede výcvikovou hodinu jezdců a koní. V České republice je nyní evidováno 73 aktivních trenérů. Na vytrvalostní sport není veden žádný.

Dle ČJF (2023a, s. 82) Trenérem I. třídy jezdeckví se stává osoba s dovršením třiceti let a minimálně středoškolského vzdělání s maturitou. Vzdělání trenérů zajišťuje ČJF s Fakultou tělesné výchovy a sport. Musí mít pět let praxe s trenérem II. třídy. Ke splnění kvalifikace odevzdává diplomovou práci na zadané téma a koná závěrečnou zkoušku s obhajobou diplomové práce před komisí ČJF a FTVS. V České republice evidujeme trenéra I. třídy, pouze pana Ing. Jiřího Ptáčka, licenci má od roku 1986 (ČJF, 2024)

Licenci pro rozhodčího, jak uvádí ČJF (2023a), zajišťuje komise disciplín. Uchazeči musí být minimálně 21 let. Je členem ČJF s platnou licenci minimálně tři roky. Kurzy probíhají ve čtyřech etapách. První etapa je vstupní test ze všeobecných pravidel a specializované disciplíny. V následných 27 hodinách se uskutečňují semináře. Ve třetí etapě praktické rozhodování na minimálně třech závodech. V poslední etapě prokládá své znalosti prostřednictvím testu a ústního zkoušení. Podle ČJF (2023a, s. 107) uchazeč u disciplíny

vytrvalosti musí mít výkonnost “ST“ (100 km), pokud výkonosti nedosáhl, zdvojnásobí se praktická část.

Dle ČJF (2023a, s. 89) národním rozhodčím se stáváme podáním žádostí výkonnému výboru ČJF podpořenou komisí dané disciplíny, účastí na pravidelné, doškolování a kritérii danými od příslušné jezdecké disciplíny. Národní rozhodčí, jak uvádí (ČJF 2023a, s. 90), pro vytrvalost musí být minimálně dva roky evidován v seznamu rozhodčích ČJF a absolvovat deset závodů jako rozhodčí po dobu maximálně pěti let.

Podle ČJF (2023a, s. 91) rozhodčího specialistu jmenuje pro danou disciplínu na návrh Oblastního výboru ČJF výkonný výbor. Žádost musí být podpořena komisí dané disciplíny. Stejně jako u národního rozhodčího je předpokladem pravidelné doškolování. Rozhodčí specialita, jak uvádí ČJF (2023a, s. 92), pro vytrvalost musí mít minimálně dva roky praxi jako národní rozhodčí v pozici hlavního rozhodčího na pěti závodech.

Dle ČJF (2023a) do licence stavitele trati se řídí požadavky daných disciplín. Dosáhnout licence může každý, komu je více jak 24 let, je držitelem licence rozhodčího s činností minimálně tři roky a bronzového odznaku. Uchazeč absolvuje vzdělávání v oblasti stavitel parkuru a tratí. Praktickou část, asistence stavby tratě na třech závodech. Zkoušky se zakončují písemnou a ústní částí. V současné době evidujeme tři technické delegáty s platnou licenci. (ČJF, 2024)

### **3.7.3 Vzdělávání funkcionářů pro vytrvalostní závody**

Vzdělávání rozhodčích upravuje Komplexní dokument vzdělávání 2023. Dle ČJF (2023a, s. 107) musí všichni rozhodčí minimálně jednou za dva roky splnit refreshing. V ČJF je k roku 2023 registrováno 17 rozhodčích, z toho 3 jsou mezinárodní rozhodčí a jeden specialista na vytrvalost. Kvalifikaci technického delegáta pro vytrvalost mají v ČJF čtyři členové, z toho jeden je mezinárodní. Předsedů veterinární komise je celkem 9, všichni mají refreshing FEI. Členů veterinární komise je celkem 19 (ČJF, 2023b).

Dle ČJF (2023e) na všech národních závodech musí být minimálně tři rozhodčí a technický delegát. Veterinární komise se musí skládat z předsedy a minimálně dalších dvou členů, přičemž na každých 20 koní musí být jeden veterinář, dále musí být na každých 50 koní jeden ošetřující veterinář. V den závodu musí být přítomen i lékař.

Vzhledem k tomu, že většina závodů je dvoudenní, jsou pro pořadatele finančně náročné i z toho důvodu, že musí zaplatit rozhodčí, veterináře a technického delegáta v obou dnech a zajistit jim ubytování i stravu.

V roce 2024, jak uvádí ČJF (2024), proběhne refreshing pro rozhodčí (online formou), stejně tak i pro technické delegáty. Zaměří se na vytrvalostní pravidla, která v roce 2024 změní, budou podobná mezinárodním pravidlům. Refreshing pro členy veterinární komise bude probíhat během závodů v Hoštce 7. 6. 2024.

#### **3.7.4 Funkcionáři závodů**

Podle ČJF (2023c) rozlišujeme dva druhy funkcionářů: delegovaný a nedelegovaný. Delegovaní funkcionáři mají licenci a oprávnění vykonávat danou funkci. Nedelegovaní funkcionáři zajišťují bezproblémový průběh závodů. Mezi nedelegované funkcionáře patří: ředitel závodů, sekretář závodů, zpracovatel výsledků, hlasatel, lékař nebo zdravotník, veterinář, na MČR podkovář.

#### **Sbor rozhodčí**

Dle ČJF (2023c, s. 22) se sbor rozhodčí skládá z hlavního rozhodčího, který musí být vedený jako národní rozhodčí, a dalších tří základních rozhodčí. V některých disciplínách je potřebný rozhodčí specialista, specializovaný na danou disciplínu. Rozhodčí může rozhodovat jen s platnou licencí jezdce a musí být vedený v jezdeckém informačním systému (JIS).

Dle ČJF (2023e, s. 40) u vytrvalostních závodů má rozhodčí na starosti měření času během závodů. Hlavní rozhodčí nese odpovědnost za správný průběh závodů a v České republice bývá obvykle zároveň osobou zpracovávající výsledky.

#### **Steward**

Steward, jak uvádí ČJF (2023c, s. 25), je oficiální dozorová osoba, která dohlíží na dodržování pravidel během závodů. Steward má zásadní roli v zajištění bezpečnosti, fair play a welfare koní a jezdců. Kontroluje vybavení koní a jezdců v souladu s pravidly dané disciplíny. Dohlíží na welfare koní, zda mají odpočinek a nejsou vystaveni týrání. Informuje hlavního rozhodčího v případě porušení pravidel. Na běžných národních závodech funkci vykonává rozhodčí dané disciplíny. Licencovaný steward musí být přítomen na mezinárodních závodech a mistrovství České republiky. Ve vytrvalostním sportu tuto funkci mohou vykonávat pouze tři osoby. (ČJF 2024)

#### **Technický delegát**

Dle ČJF (2023c, s. 24) technický delegát zodpovídá za technické, administrativní a bezpečné závody. Zajišťuje, aby všechny soutěže byly v souladu s pravidly dané disciplíny. Dohlíží na bezpečnost, na návrh a nastavení parkurů nebo drezurních obdélníků, na krosových tratích na rozmístění překážek a na další aspekty. Technický delegát musí mít

znalosti o pravidlech a technických parametrech jezdeckého sportu, zkušenosti a schopnost rychle řešit vzniklé situace.

Dle ČJF (2023e, s. 39) u vytrvalostních závodů má na starosti schválení trasy a zázemí pro konání závodů. Závody se mohou konat pouze po oficiálním prohlášení technického delegáta. V CEI závodech může být technický delegát součástí sboru rozhodčích. V České republice jsou k dispozici pouze tři techničtí delegáti. (ČJF 2024)

### **Veterinární komise**

Dle ČJF (2023b, s. 31) komise se skládá z veterinářů a odborníků na zdravotní péči o koně. Dohlížejí na dodržování pravidel týkajících se zdraví a welfare koní během soutěží. Komise provádí předzávodní kontroly, zjišťují, zda koně mohou startovat v dané soutěži. Je přítomen na akci a zasahuje při zdravotních problémech. Provádějí kontroly po skončení závodů v daných soutěží, zjišťují, zda koně nejsou přetížení nebo týráni. Může se zapojit do dopingové kontroly.

Její přítomnost a expertíza jsou klíčové pro udržení důvěryhodnosti a integrity jezdeckých disciplín.

Ve vytrvalostním sportu, jak uvádí ČJF (2023e, s. 43), veterinární komise, zajišťuje bezpečnost a pohodu koní během závodů. Prezident veterinární komise nese odpovědnost za zdraví zúčastněných koní. Minimální počet veterinářů je stanoven na tři pro závody s maximálně 50 startujícími jezdci, přičemž s rostoucím počtem jezdců nad tuto hranici se počet veterinářů zvyšuje. Součástí týmu je „*treatový*“ veterinář specializující se na ošetření nemocných koní.

### **Lékařská služba**

Lékařskou službu, podle ČJF (2023c, s. 13), zajišťuje pořadatel po celou dobu trvání závodů. Lékař musí mít specializaci na sportovní nebo urgentní medicínu, osobu způsobilou k výkonu zdravotního záchranáře bez odborného dozoru, zdravotní záchranář, nebo zdravotní sestra. Musí mít u sebe základní vybavení pro zajištění základních životních funkcí. Disciplíny všestrannost a spřežení vyžadují daný počet sanitek. Ty musí být přítomny na všech mistrovství České republiky.

### **3.8 Informační systémy České jezdecké federace**

#### **Jezdecký informační systém**

Dle ČJF (2024) jezdecký informační systém (JIS) umožňuje správu a evidenci jezdeckých aktivit. Nalezneme zde kalendář závodů, evidence koní, jezdců, funkcionářů, vzdělávací akce. Funkce jezdeckého informačního systému umožňuje organizaci závodů, registraci koně a jezdce na určený závod a soutěž. Systém disponuje údaji o koních (plemeno, výška u ponny, věk, barva, majitel a další). Evidence obsahuje informace o jezdcích, a to jméno, věk, fotografii, licenci, dosavadní výsledky.

#### **Livejumping**

Dle Zawodykonne, (2024) je program Livejumping online platforma, která umožňuje živé přenosy z jezdeckých závodů. Program nabízí kalendář závodů s uvedeným rozpisem, obdobně jako v jezdeckém informačním systému. Poskytuje novinky ze světa jezdeckví. Umožňuje přihlašovat se na závody, popřípadě měnit své startovací pořadí. Livejumping nabízí sledování výsledků jezdeckých závodů online. Livejumping je dostupný i v mobilní aplikaci. Umožňuje živé přenosy ze závodů z různých zemí a všech jezdeckých disciplín.

Program je využíván v České republice i v zahraničí. Platforma je dostupná v různých jazycích, včetně češtiny, angličtiny, němčiny a polštiny. V České republice je dostupný od roku 2022 a je provázaný se softwarem Hubertus. Tohoto roku probíhalo testování programu.

#### **Program Hubertus**

Program Hubertus je komplexní informační systém pro jezdecký sport, provozován Českou jezdeckou federací (ČJF). Určen je pro všechny subjekty, které se podílejí na pořádání závodů, včetně jezdců, koní, rozhodčích, pořadatelů závodů. Program je určen ke zpracování startovních listin a výsledků závodů. Hubertus je využíván v České republice již od roku 2022.

V současné době, jak uvádí ČJF (2022b), je v něm registrováno více než 100 000 koní a jezdců a každý rok je prostřednictvím programu zpracováno více než 100 000 výsledků závodů.

Program Hubertus nabízí řadu výhod pro všechny subjekty, které se podílejí na jezdeckém sportu. Pomocí s automatizací procesů, snižuje administrativní zátěž a zajišťuje, že všechny údaje budou zpracovány přesně a včas. Pomáhá propagovat jezdecký sport prostřednictvím online i off-line kanálů.

### 3.9 Finanční analýza

Finanční analýza je proces hodnocení podniků. Zkoumáme finanční výkazy (rozvaha, výkaz zisků a ztrát a výkaz cash flow).

Vytrvalostní komise může přispívat jezdcům, pořadatelům, technickým delegátům, stavitelům tratí a na vzdělávání funkcionářů. Dle ČJF (2022a) do roku 2022 byl daný rozpočet od České jezdecké federace, za rok 2022 to činilo 297 000 Kč. V roce 2023 se rozpočet snížil o 150 000 Kč.

#### 3.9.1 Finanční prostředky vybrané disciplíny

Tabulka 2 Finanční prostředky vybraných disciplín (v Kč)

2020			
	Skoky	Vytrvalost	Voltiž
Mistrovství České republiky	787 000	76 000	0
Národní závody	669 000	35 000	119 900
Mezinárodní závody	400 000	0	0
2021			
Mistrovství České republiky	787 000	126 000	256 000
Národní závody	714 000	35 000	119 900
Mezinárodní závody	240 000	25 000	0
2022			
Mistrovství České republiky	1 574 000	202 000	482 000
Národní závody	1 383 000	70 000	239 800
Mezinárodní závody	640 000	25 000	0

Zdroj: vlastní zpracování, ČJF (2022a)

V prezentované tabulce je zřetelně patrný rozdíl ve financování jednotlivých jezdeckých disciplín. Parkur představuje disciplínu s nejvyšším objemem finančních prostředků, což koresponduje s jeho globální popularitou a rozšířeností. Na opačném konci spektra se nachází vytrvalostní jezdectví, které je ze strany České jezdecké federace (ČJF)

dotováno v nejnižší míře. Voltiž, přestože má s vytrvalostním jezdeckým srovnatelný počet členů, a dokonce menší počet pořádaných závodů, přijímá z ČJF významnější finanční podporu. Tento rozdíl může být částečně vysvětlen inkluzí závodů pro hendikepované jezdce v rámci voltiže, což přispívá k širší sociální a inkluzivní hodnotě této disciplíny.

## **4 Praktická část**

V této části jsou uvedeny informace o organizování vytrvalostních závodů ze strany pořadatelů, ale i přípravy jezdce na závody. Je uveden předběžný rozpočet na pořádání závodů.

### **4.1 Organizace vytrvalostních závodů**

Organizace závodu je komplexní proces, který lze rozdělit do tří základních etap: přípravná fáze, fáze realizace závodu a fáze likvidace. Každá z těchto etap vyžaduje pečlivé plánování a koordinaci, aby byl zajištěn hladký a efektivní průběh závodu. Níže je podrobněji popsán proces organizace vytrvalostních závodů v rámci jednotlivých etap.

#### **4.1.1 Přípravná fáze**

Tato etapa zahrnuje všechny činnosti, které předcházejí samotné realizaci závodu. Je nutné zajistit lokalitu, stanovení tras závodu, zajištění potřebných povolení a licence, komunikace s partnery a sponzory, marketingové aktivity a registrace účastníků. Důraz je kladen na detailní plánování a organizaci, aby byly všechny potřebné komponenty závodu připraveny včas.

#### **4.1.2 Harmonogram příprav**

Nejdůležitější částí pro pořádání závodů je harmonogram příprav. Musí se vytvořit, než se akce bude pořádat. Snahou organizátorů je, aby veškeré cíle, které jsou obsaženy v harmonogramu, plnili podle plánu.

Harmonogram příprav je určen na první schůzi organizačního výboru, která probíhá přibližně v průběhu září a října. Plán se skládá z několika důležitých bodů, které je nutné zajistit a určit. Především to jsou:

- Termín závodu;
- Povolení k zahájení závodu;
- Lidské zdroje;
- Propozice a přihlášky k závodu;
- Připravit areál a tratě na samostatný závod.



### **4.1.3 Termín závodů**

Prvním krokem v procesu plánování závodů je výběr odpovídajícího termínu, což představuje nezbytnou koordinaci s ostatními organizátory, aby se předešlo kolizím s již stanovenými daty konání jiných závodů. Po určení vhodného termínu následuje jeho registrace v Jezdeckém informačním systému (JIS), která se uskutečňuje v období od října do prosince. Je důležité poznamenat, že termíny pro registraci se mohou rok od roku lišit.

V lednovém období pak sekretář příslušné oblasti provádí kontrolu korektního zápisu v JIS se všemi náležitostmi a schvalování plánovaných závodů. Tento krok je důležitý, aby plánované závody vyhovovaly stanoveným kritériím a byly správně zařazeny do kalendáře sportovních událostí pro příslušný rok.

### **4.1.4 Povolení k zahájení závodu**

Zajištění povolení pro konání závodní akce je zásadním krokem, pokud je již stanovený termín konání. Prvním úkolem je definování trasy, na které se závod odehraje. Tento proces zahrnuje vyjednávání s vlastníky pozemků o možnosti použití jejich pozemků pro průjezd závodníků na koních. V návaznosti na to je nutné dojednat s vlastníky pozemků konkrétní termín, který bude respektovat jejich požadavky ohledně využívání polí, luk a lesů, a zároveň nebude kolidovat s jejich dalšími plány, v případě kolize termínu je možné do konce prosince termín závodů posunout. Je doporučeno zahájit jednání již v říjnu, aby byl dostatečný časový prostor pro vyřízení všech povolení.

V případě, že se závod má konat v chráněné krajinné oblasti (CHKO), v národním parku (NP), je nezbytné získat souhlas prostřednictvím správního řízení. Tento souhlas je klíčový, neboť i přes případný souhlas vlastníků pozemků, bez schválení od CHKO nemůže trasa vést touto oblastí. Jestliže CHKO zamítne žádost, je nutné trasu závodu upravit tak, aby nezasahovala do chráněného území.

Další krok se týká trasy vedoucí přes hráze, kde je vyžadováno specifické povolení od správy povodí. Toto povolení umožňuje bezpečný průjezd přes hráze a je nezbytné pro zajištění plynulosti a bezpečnosti závodu.

O termínu konání vytrvalostních závodů je třeba informovat policii, zvláště je-li na trase více přejezdů přes frekventované silnice. Nutné je informovat drážní úřad, vede-li trasa přes koleje.

Čtyři měsíce před plánovaným datem závodu je potřeba podat žádost na příslušný obecní úřad, která bude vyžadovat schválení od veterinární správy. Tato žádost může být podána osobně nebo elektronickou formou.

Je důležité, aby pořadatel garantoval, že závodníci se budou pohybovat pouze po vyhrazené trase a nebudou zasahovat do nezúčastněných oblastí. Toto opatření slouží k ochraně majetku a minimalizaci potenciálních škod na pozemcích třetích stran.

#### **4.1.5 Lidské zdroje**

Nejpozději dva měsíce před plánovaným datem závodů pořadatel začíná s oslovováním a zajišťováním funkcionářů, mezi které patří rozhodčí, veterinární sbor, a také dobrovolníků, kteří jsou nezbytní pro hladký průběh organizace závodů. Zodpovědností organizátora je zajistit dostatečný počet těchto osob a jejich uvedení v oficiálním rozpisu závodů.

Specificky organizátor sestavuje tým rozhodčích, kteří mají na starost přesné měření času během vytrvalostních závodů. V čele tohoto týmu stojí hlavní rozhodčí, který přebírá odpovědnost za správný průběh závodů. V České republice se obvykle hlavní rozhodčí také podílí na zpracování výsledků

Za technickou a administrativní stránku závodů odpovídá technický delegát, který má na starosti schvalování trasy a podmínek pro konání závodů. Závody mohou být realizovány pouze s oficiálním souhlasem technického delegáta. V rámci CEI závodů může být funkce technického delegáta a rozhodčího kumulována.

Veterinární komise je dalším zásadním prvkem, který zajišťuje bezpečnost a pohodu koní během závodů. Prezident veterinární komise nese odpovědnost za zdravotní stav zúčastněných koní. V týmu je také veterinář specializovaný na ošetření koní se zdravotními potížemi, tzv. „treatový“ veterinář.

Organizátor zároveň zajišťuje asistenty pro různé úkoly, jako je zaznamenávání časů v cíli a při vstupu do veterinárních prostor, asistenci pro veterinární komisi při záznamu zdravotního stavu koní a další asistenty, kteří dohlížejí na bezpečnost na přechodech silnic a na nepřehledných úsecích trasy.

Povinnost organizátora, daná všeobecnými pravidly, je zajistit přítomnost lékaře, nebo zdravotnického záchranáře s příslušným vzděláním.

#### **4.1.6 Příprava areálu a tratí na samotný závod**

##### **Zázemí**

Pořádající subjekt zajišťuje komplexní zázemí pro jezdce a koně. Nezbytný je dostatečný prostor pro ohrádky, přičemž minimální velikost jedné ohrádky činní 3 x 3 metry. Velikost prostoru pro ohrádky se odvíjí od počtu registrovaných účastníků. Organizátor by

měl zohlednit, že v bezprostřední blízkosti ohrádek bývají zaparkovaná vozidla a přívěsy pro přepravu koní. Mnoho účastníků si v tomto prostoru staví stany.

Některé pořadající subjekty mohou nabídnout ustájení v boxech pro koně, pro lidi ubytování v penzionech, mobilních domech či obytných buňkách. Důležitým aspektem, který organizátor zabezpečuje, je dostatečný počet sociálních zařízení.

Během dnů konání závodů by mělo být zajištěno občerstvení, což je často hlavním zdrojem příjmů pro pořadající klub.

Prostor pro veterinární kontrolu je vhodné umístit na písčité povrch, nebo ohraničenou dostatečně velkou část louky. Povrch by měl být pružný, bez výmolů či děr, aby nedocházelo k úrazům koní nebo jezdců. V tomto prostoru musí být zajištěna elektřina pro zaznamenávání výsledků do systému a tisku startovních listin.

Zajištění přístupu k vodě pro koně je další úkol organizátora. V případě, že není možné čerpat vodu z přírodního zdroje, jako je potok nebo studna, je nutné zajistit alternativní zdroje, například pomocí dobrovolných hasičů, kteří budou mít na starosti průběžné doplňování vody během závodů.

Nezbytné je připravit izolovaný box pro zraněné koně a dva boxy určené pro dopingové kontroly. Jeden z těchto boxů musí být nastlán slámou a druhý pilinami. Tyto boxy musí být označeny písmeny EADCMR.

### **Příprava tratě**

Dalším důležitým úkolem pro pořadatele je zajistit bezpečnou trať pro soutěžící. Při označení trati je nezbytné mít zajištěné souhlasy ke vstupu na soukromé pozemky, silniční komunikaci a do chráněných oblastí. Trasa musí být kompletně hotová a schválena technickým delegátem nejméně sedm dní před zahájením závodu a následně předána Sboru rozhodčích. Na trati se obvykle vytyčují okruhy o délce 20 km nebo 30 km.

Organizátor zajistí tisk map, které jsou předány při prezentaci nebo technické poradě závodníkům. Na mapách je vyznačena trasa trati, označení startu a cíle každého kola, povolené stanoviště pomocníků a zastávek s vodou, veterinární uzávěry a potencionální nebezpečí. Měřítko mapy je minimálně 1:50 000.

Nezbytné je omezit podíl zpevněných komunikací na trati na maximálně 10 % celkové délky. Zároveň cílový prostor by měl poskytovat dostatečnou délku a šířku pro bezpečné dojetí několika koní vedle sebe.

Zásadní je rovněž přehledné značení trati a každých 10 km informace pro jezdce o ujeté vzdálenosti. Pro značení lze využít různé prostředky a jejich kombinace – praporky,

fáborky, šipky, vápno apod. Na místech, kde by jezdcí mohli zkrátit trasu, je doporučeno rozmístit funkcionáře, kteří zajistí dodržování správného směru.

### **Občerstvení závodníků a diváků**

Zajištění občerstvení pro účastníky a diváky představuje prvek úspěšné organizace sportovního závodu. Je důležité, aby organizátor závodu garantoval dostatečné množství občerstvení a pitné vody pro celou dobu trvání závodu. V případě, že není schopen přímo poskytnout občerstvení, je jeho povinností zajistit služby externího dodavatele.

Provoz občerstvení by měl být zajištěn po celou dobu konání závodů. Mělo by být otevřené nejméně hodinu před zahájením prezentace a zůstat přístupné až do okamžiku oficiálního zakončení závodů, včetně vyhlášení vítězů.

Tento přístup zajišťuje, že jak účastníci, tak diváci mají stálý přístup k hydrataci a výživě, což je zásadní pro udržení jejich fyzického a psychického zdraví a pohody během celé sportovní akce. Organizátoři by měli věnovat zvláštní pozornost výběru dodavatelů občerstvení, aby bylo zajištěno, že produkty nabízené účastníkům a divákům jsou kvalitní a vyhovují nutričním standardům potřebným pro sportovní akce.

### **Floty a ceny**

Organizátor závodu pečlivě naplánuje ceny pro účastníky, aby byla zajištěna atraktivnost disciplíny. Zda se jedná o ceny finanční, věcné nebo poháry, určí propozice závodů. Po dokončení všech soutěží probíhá vyhlášení výsledků závodů, sbor rozhodčích zpravidla dle povětrnostních podmínek určí, zda bude dekorování probíhat s koněm nebo bez koně.

Každý závodník, který úspěšně dokončí soutěž, musí obdržet minimálně flot. Doporučuje se, aby pro prvních pět míst byly připraveny odměny věcného či finančního charakteru, které podpoří motivaci účastníků.

Aktuální povinnost pro rozdělení finančních cen určují platná všeobecná pravidla.

#### **4.1.7 Cílová skupina**

Primárně jsou vytrvalostní závody zaměřeny na nováčky ve světě jezdeckví, kteří hledají vhodnou disciplínu pro rozvoj svých dovedností a postupné začlenění do jezdeckého sportu. Dále se tato disciplína zaměřuje na jezdce, kteří preferují hlubší spojení s přírodou a hledají harmonii se svým koněm.

Zvláštní pozornost si zaslouží také jezdcí staršího věku. Pro tuto skupinu mohou být vytrvalostní závody ideální volbou, neboť jiné jezdecké disciplíny mohou být pro ně fyzicky náročné nebo vyžadují vyšší úroveň technické vyspělosti. Vytrvalostní závody tak nabízejí

přístupnou alternativu, která umožňuje aktivní účast v jezdeckém sportu bez nutnosti vysoké specializace.

Neméně důležitou cílovou skupinou jsou rekreační jezdci. Tato skupina hledá v jezdecké činnosti především relaxaci a únik od každodenního stresu. Vytrvalostní závody nabízí možnost prožít tyto zážitky v konkurenčním, avšak přátelském prostředí. Závody nízkých kategorií jsou koncipovány tak, aby byly co nejvíce přístupné a blízké rekreačnímu ježdění v přírodě, což činí tuto disciplínu ideální pro jezdce, kteří nevyhledávají primárně soutěžní aspekt sportu, ale spíše zážitek a spojení s přírodou.

#### **4.1.8 Propagace závodů**

Propagace závodů představuje důležitou roli v konání celé akce. U disciplíny je rozšířená autopropagace, propaguje sama sebe. Není ale moc účinná na konkrétní závody. Propagace vytrvalostních závodů začíná přibližně dva měsíce před akcí. Organizátoři propagují formou letáků v lokalitě závodů, reklamou na sociálních sítích a na svých webových stránkách. Nejúčinnější forma reklamy pro závodníky a diváky je face to face, metoda přímého kontaktu s oslovenými. Masivní reklamní kampaně nejsou zcela účinné, potencionální účastníci si většinou vytvářejí svůj závodní kalendář již v lednu a mají tak předem určeno, kterých závodů se zúčastní.

Reklamní strategie zaměřená na sociální sítě plní primárně funkci připomenutí a informování. Organizátoři se snaží prostřednictvím těchto kanálů poskytnout závodníkům informace, jako jsou podrobnosti o trase, její značení a ceny poskytnuté sponzory. Kromě toho je důležitá i propagace sponzorů události, organizátoři se snaží zviditelnit všechny partnery akce.

#### **4.1.9 Samotný průběh závodů**

Závody začínají, již den před samotným zahájením soutěžních disciplín, v čase, který určí organizátor, se musí dostavit všichni funkcionáři a dobrovolníci do místa konání závodů. Mezi 15:00 a 17:00 závodníci přijíždí do místa konání. Po prezentaci a zajištění ustájení koně musí kůň projít vstupní veterinární kontrolou. Přesný harmonogram tohoto procesu je k dispozici v propozicích závodů.

Soutěže se odvíjejí podle předem stanoveného časového rozpisu: například první startuje závod na 100 km v 7:00, po něm následuje závod na 80 km v 8:00 a další kategorie jsou zahajovány postupně každou další hodinu. Hobby kategorie má specifický start v 12:00. V případě nepříznivých povětrnostních podmínek mají funkcionáři možnost časy startu upravit, maximálně však o jednu hodinu.

Během závodů je na trati přítomno několik dobrovolníků a technický delegát, kteří dohlížejí na dodržování pravidel a povinných průjezdů. V areálu se také provádějí veterinární kontroly a jsou stanoveny povinné přestávky mezi jednotlivými etapami. Pro závodníky a návštěvníky je po celý den zajištěno občerstvení.

Průběžné výsledky mají jezdci sledovat v systému LiveJumuping, pokud má hlavní rozhodčí přístup k internetu.

Ředitel závodu se pohybuje v oblasti cíle a u veterinárních kontrol, kde dohlíží na plynulý průběh akce. V případě vzniku problémů je hlavním úkolem rozhodčích zajistit jejich rychlé vyřešení v souladu s pravidly ČJF. Celkově probíhá organizace vytrvalostních závodů na profesionální úrovni, přičemž vznikající problémy bývají minoritní a jsou řešeny bez většího rušení závodníků či diváků.

Po dokončení závodu posledním závodníkem a absolvování veterinární kontroly může být, v souladu s rozpisem, vyhlášena cena kondice. Závodníci, kteří nebyli vyloučeni, se shromažďují u veterinárních kontrol, aby prokázali dobrý zdravotní stav svých koní.

Následně přecházejí organizátoři k ceremoniálu vyhlášení výsledků. Tento akt probíhá s koněm, avšak v případě nepříznivého počasí může být rozhodnuto, že vyhlášení se uskuteční bez přítomnosti koní. Nejlépe umístění jezdci získávají kromě flotů i ceny, podle rozpisu mohou obdržet také poháry.

Po vyhlášení výsledků závodníci zajistí úklid svého vybavení a společně s koněm se připraví na odjezd domů.

#### **4.1.10 Likvidace a vyhodnocení závodů**

Po ukončení akce se zahajuje proces její likvidace, měl by být ukončen během týdne. Je nezbytné, aby veškerý materiál byl odstraněn z tratě a náležitě uskladněn v předem určených prostorách. Organizátoři zajišťují úklid a dezinfekci boxů. Dále je vyžadováno kompletní uklizení prostoru, kde byly ohrádky a stany, často je to prostor pastvin pořádajícího subjektu.

Další povinností organizátorů po skončení akce je sepsání stručného reportu pro sponzory. Tento report by měl kromě základních informací obsahovat i přehled a zobrazení reklamních bannerů jednotlivých sponzorů, čímž se zajišťuje jejich adekvátní prezentace a poděkování za podporu. Organizační výbor provede finanční zhodnocení akce. Zahrnuje kompletní rozpočet, příjmy a výdaje spojené s organizací závodů.

#### 4.1.11 Finanční zhodnocení závodů

V rámci této sekce práce je hlavním cílem posoudit finanční aspekty spojené s organizací závodů. Analýza obsahuje přehled průměrných příjmů a výdajů, které organizace závodů obnáší. V roce 2023 byla průměrná cena startovného 900 Kč pro hobby soutěže a 1000 Kč pro národní soutěže, tato čísla předpokládají, že účastník uhradil startovné nejpozději tři dny před konáním závodu. V případě, že je startovné uhrazeno až v den konání závodu, dojde k jeho navýšení až o částku 500 Kč.

Je důležité zdůraznit, že mnoho úkolů spojených s organizací závodu je zajištěno přímo organizátory nebo jejich blízkými během jejich volného času. Toto vložené úsilí a zdroje jsou také zohledněny v následující analýze.

Tabulka 3 Výdaje pořadatelů (v Kč)

<b>Výdaje</b>			
	<b>Počet</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Suma</b>
Veterináři	4	4 000	16 000
Rozhodčí	2	3 200	6 400
Technický delegát	1	2 000	2 000
Hlavní rozhodčí	1	4 000	4 000
Cestovné	6	2 400	14 400
Ubytování pro funkcionáře	8	500	4 000
Stravné pro funkcionáře	8	600	4 800
Floty, poháry		1000	3 500
Fáborky, značky, vápno		1 500	1 500
Lékař		3 000	3 000
Pohonné hmoty		6000	6000
Mobilní WC		3 500	3 500
Mezinárodní jezdci	1	500 Kč	500 Kč
Veterinární box	2	1 500	3 000
<b>Výdaje celkem</b>			<b>73 600</b>

Zdroj: vlastní zpracování

V kompetenci pořadatele je dohoda o snížení vyplacené částky za první den závodů, zpravidla se vyplácí jedna polovina částky uvedené v sazebníku.

V situaci, kdy se závodů účastní 50 závodníků, je potřebný uvedený počet funkcionářů. Ceny jsou uváděny v průměrných hodnotách, záleží na lokalitě, vzdálenosti, kterou musí funkcionáři urazit od svého bydliště k místu konání akce.

Celkové výdaje, které pořadatelé musí pokrýt v souvislosti s organizací akce, dosahují částky 73 600 Kč. Tento odhad zahrnuje všechny nezbytné náklady spojené s realizací závodu. Je důležité zdůraznit, že tato částka představuje pouze orientační výdaje a může se lišit v závislosti na specifických požadavcích a podmínkách konkrétního závodu.

Tabulka 4 Příjmy pořadatelů (v Kč)

<b>Příjmy</b>			
<b>Startovné</b>			
	Počet	Příjmy	Suma
Hobby soutěže	20	900	18 000
Národní soutěže	30	1 000	40 000
Ustájení	5	1 500	7 500
Ohrádky	55	400	22 000
Sponzoring		5 000	5 000
Oblastní dotace		2 000	2 000
Dotace – obec		2 000	2 000
Dotace – kraj		3 000	3 000
<b>Příjmy celkem</b>			<b>89 500</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Příjmy generované organizátory vytrvalostních závodů dosahují částky 89 500 Kč. Vycházíme z předpokladu, že je 50 účastníků.

Z analýzy obou tabulek je patrné, že v případě optimistického scénáře dosahuje pořadatel závodů zisku ve výši 15 900 Kč.



## **4.2 Soutěží**

### **4.2.1 Člen České jezdecké federace**

Jezdci, kteří projevují zájem o účast v jezdeckých soutěžích, ať již na úrovni amatérské (Hobby) či národních závodů, musí projít procesem registrace u příslušného subjektu. Tento proces zahrnuje povinnost jezdce, nebo v případě nezletilých jejich zákonného zástupce, podepsat souhlas s pravidly účasti, který podepisuje společně s korespondentem subjektu. Kromě toho je nutné, aby jezdec nahrál svou aktuální fotografii do Jezdeckého informačního systému (JIS), což umožňuje jeho identifikaci během soutěží a zajišťuje dodržování regulí dané sportovní disciplíny.

Po splnění všech požadavků musí sekretář příslušné oblasti jezdcovu registraci schválit. Většina organizujících subjektů si stanovuje vlastní výši příspěvků.

### **4.2.2 Poplatky České jezdecké federaci**

Poplatky uhrazené České jezdecké federaci jsou placeny každoročně, v období od ledna do konce února. V případě, že subjekt nezvládne uhradit licenční poplatek v stanoveném termínu, dochází k automatickému navýšení o částku z 2 500 Kč na 5 000 Kč. Člen ČJF, který nezaplatí členské příspěvky do konce února, je vyřazen ze subjektu. Při opětovné přihlášce je členský poplatek z 500 Kč, resp. 200 Kč pro jezdce do 18 let, navýšen na 1000 Kč. Platbu za licenci jezdce a koně je možné provést kdykoliv během kalendářního roku.

V roce 2023 došlo k výraznému zvýšení cen licencí pro subjekty, koně a jezdce, stejně jako k navýšení členských příspěvků. Podrobnější přehled změn příspěvků je uveden v následující tabulce.

Tabulka 5 Příspěvky ČJF za příslušný rok (v Kč)

<b>Příspěvky ČJF za rok</b>				
	<b>2011–2022</b>		<b>2023</b>	
<b>Licence subjektu</b>	1 500 Kč		2 500 Kč	
<b>Licence koně</b>	500 Kč			
	<b>Jezdci do 18 let</b>	<b>Jezdci nad 18 let</b>	<b>Jezdci do 15 let</b>	<b>Jezdci nad 15 let</b>
<b>Členský příspěvek</b>	100 Kč		200 Kč	500 Kč
<b>Jezdecká licence</b>	200 Kč	500 Kč	500 Kč	800 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování, ČJF (2023)

Licenční poplatek pro subjekty byl zvýšen o 66,7 %, zatímco členský příspěvek pro dospělé členy vzrostl pětinasobně. Mladiství členové zaznamenali zdvojnásobení členského příspěvku. Licenční poplatek pro jezdce byl zvýšen o 300 Kč. Jediný poplatek, který nebyl upraven, zůstává licence pro koně na původní částce 500 Kč ročně.

Konkrétně v případě subjektů došlo k navýšení z původních 1500 Kč na 2500 Kč. Toto zvýšení se odrazilo i v celkových nákladech na příspěvky pro jezdce. Pro srovnání v roce 2022 činil celkový roční poplatek pro jezdce, kteří byli členy České jezdecké federace, vlastnili subjekt a zúčastnili se národních závodů, 2600 Kč. V roce 2023 se tato částka zvýšila na 4800 Kč.

Pokud zohledníme rok 2011 jako výchozí bod, kdy byly stanoveny současné hodnoty příspěvků, je zřejmé, že tyto hodnoty zůstávají nezměněny již jedenáct let, a to navzdory dynamice příjmové situace. Při pohledu na aktuální příjmové poměry a ekonomický vývoj je zřetelné, že původně stanovené příspěvky již neodrážejí současnou ekonomickou realitu. Vzhledem k razantnímu zvýšení poplatků ČJF ztratila téměř 3 000 členů.

#### **4.2.3 Příprava na závody**

Registrace na závody se provádí buď prostřednictvím korespondenta subjektu, nebo přímo jezdce, je nezbytné, aby měl v JIS nastavenou funkci “jezdec”.

Jezdec se před odjezdem na závody musí připravit, a to vybavení nezbytné jak pro sebe, tak pro svého koně, včetně potřeb pro vytvoření dočasného ohraničení a chladících pomůcek pro koně.

Sportovci mohou mít týmový nebo individuální jezdecký oděv při zahajovacím a závěrečném ceremoniálu, první veterinární prohlídce, vyhodnocení Ceny kondice, předávání cen a při pohybu v soutěžním prostoru.

Základem jezdecké výstroje jsou dlouhé jezdecké kalhoty a tričko s rukávem a límečkem. V případě, že jezdec nepoužívá bezpečnostní třmeny, je povinná pevná, uzavřená obuv s minimálně 12 mm podpatkem. Pokud však používá bezpečnostní třmeny s košíčky, může mít jakoukoliv pevnou obuv. Bezpodmínečně nutná je také jezdecká helma pro zajištění ochrany hlavy.

Kůň je vybaven sedlem a uzdečkou či ohlávkou, které je v dobrém stavu a koni padne. Doporučená je i bezpečnostní výstroj, do níž zařazujeme reflexní nášivky, mobilní telefony a GPS.

Pro dočasné ustájení koně na závodisti je potřeba mít vybavení pro vytvoření ohrádky (tyčky, elektrické pásky, zdroj energie). Některé areály nabízí možnost ustájení v boxech, ustájení je bezpečnější, ale finančně náročnější.

Tým má možnost ubytovat se přímo u ohrádky ve stanech, autech či přívěsech, někteří jezdci preferují komfortnější ubytování v penzionech nebo motelech. Nevýhodou tohoto typu ubytování je fakt, že ne každý pořadatel tuto možnost nabízí.

Důležitým aspektem při plánování cesty na závody je vzdálenost od domovské stáje k závodisti. Jezdci by měli zvážit, zda cestovat jedním vozidlem, které pojme jak koně, tak veškeré vybavení, nebo zda je výhodnější mít druhé vozidlo k dispozici pro potřeby během samotných závodů.

### **4.3 Dotazníkový výzkum**

Dotazníkové šetření bylo provedeno mezi pořadateli a jezdci závodů s cílem získat hlubší poznatky o účastnících těchto akcí. Hlavní motivací studie bylo prozkoumat zdroje informací o vytrvalostních závodech, které respondenti využívají, zjistit frekvenci jejich účasti na závodech během roku, vyčíslit náklady a příjmy spojené s jednotlivými závody.

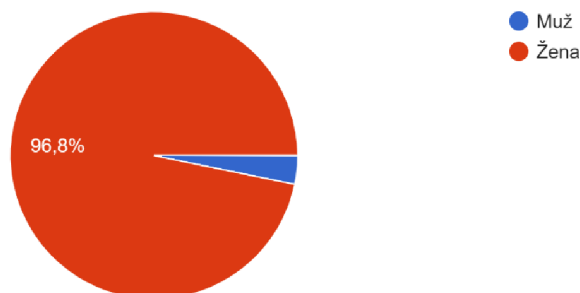
Průběh výzkumu se odvíjel následovně: Po formulaci otázek byly dotazníky distribuovány prostřednictvím sociálních sítí a e-mailu. Během následujících tří měsíců

probíhal sběr dat, který nakonec oslovil 62 respondentů. Po ukončení sběrové fáze byly odpovědi analyzovány a výsledky byly prezentovány v grafické formě.

Struktura dotazníku obsahovala celkem 6 otázek. U dvou otázek z uzavřené části byla navíc poskytnuta možnost "jiné", což umožnilo respondentům svou odpověď upřesnit. Druhá část dotazníku se zaměřila na pořadatele závodů, podařilo se oslovit pouze 10 respondentů z důvodu malého množství pořadatelů v České republice.

### 4.3.1 Výsledky dotazníkového výzkumu účastníků

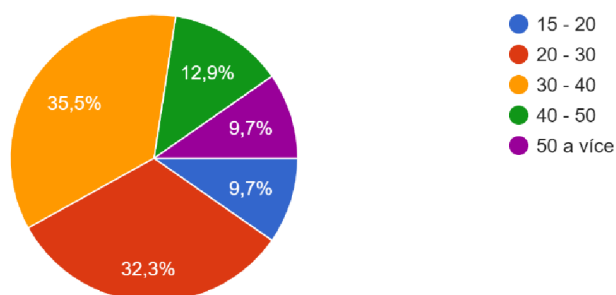
#### Otázka 1: Jaké je vaše pohlaví?



Obrázek 2 otázka 1: účastníci

První otázka dotazníku byla zaměřena na zjištění, kolik žen a mužů vyplnilo dotazník, aby se posoudila případná genderová preferenční tendence k účasti na vytrvalostních závodech. Z celkového počtu 62 respondentů tvořily ženy výraznou většinu, přičemž jejich počet dosáhl 60, což odpovídá 96,8 % účastníků. Mužů bylo zastoupeno pouze 2, což představuje 3,2 % z celkového počtu respondentů. Tento výrazný rozdíl v genderovém složení podtrhuje dominanci žen, což podtrhává obecný trend v jezdeckém sportu, kde ženy také převažují.

#### Otázka 2: Kolik je vám let?



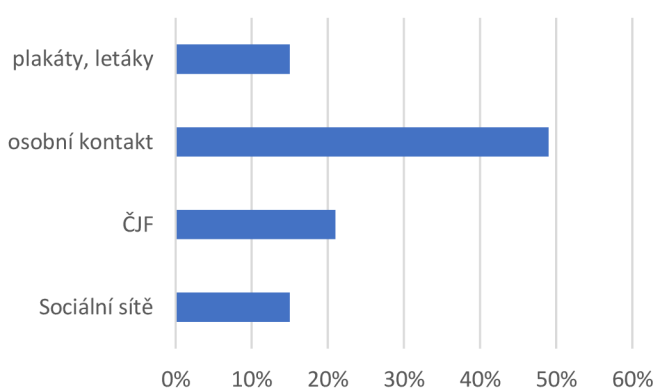
Obrázek 3 - otázka 2 - účastníci

Tato otázka byla důležitá pro určení věkové struktury respondentů, s cílem ověřit, zda dotazník efektivně oslovil jeho primární cílovou skupinu – dospělé jedince. Analýza dat ukázala, že mladí lidé ve věku 15–20 let tvořili 9,7 % respondentů (6 osob), což naznačuje omezenou zástupnost této věkové kategorie. Věková skupina 20–30 let představovala 32,3 % (20 osob), což odráží významnější zájem. Nejvýraznější zastoupení měla skupina ve věku 30–40 let, která čítala 22 osob. Naopak, kategorie 40–50 let

vykázala nižší účast s 12,9 % (8 osob), a skupina 50 let a více se rovnala první věkové kategorii s 9,7 % (6 osob).

Z těchto výsledků vyplývá, že dotazník neúspěšněji oslovil cílovou skupinu ve věku 20–40 let, do které spadalo celkem 67,8 % dotazovaných (42 osob). Tato skutečnost potvrzuje efektivitu dotazníku v rámci oslovování hlavní cílové skupiny a naznačuje, že většina respondentů odpovídala zamýšlenému demografickému rozsahu.

### **Otázka 3:** Kde jste se dozvěděli o vytrvalostních závodech?

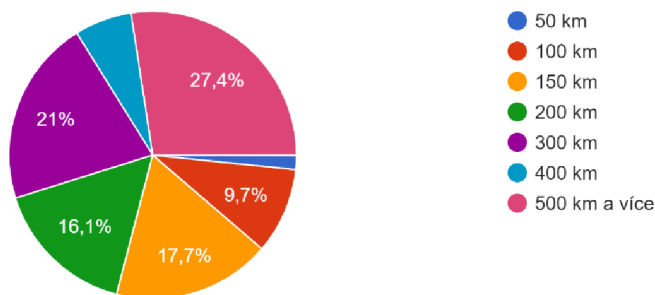


*Graf 1 - otázka 3 - účastníci*

V rámci třetí otázky našeho průzkumu jsme se věnovali zkoumání komunikačních strategií a propagace vytrvalostních závodů. Respondenti měli možnost výběru ze čtyř předem stanovených odpovědí, přičemž jedna z nich umožňovala otevřenou reakci. Z celkového počtu dotázaných, tedy 35 osob, 49 % uvedlo, že informace o dané disciplíně získali prostřednictvím osobních kontaktů, jako jsou přátelé, trenéři nebo známí. Česká jezdecká federace jako zdroj informací byla identifikována 21 % respondentů, což představuje 15 osob. Sociální sítě jako efektivní nástroj komunikace byly uvedeny 15 % dotázaných, což odpovídá 11 osobám. Zajímavým zjištěním je, že tradiční metody propagace, jako jsou plakáty a letáky, si udržují svůj význam, jelikož 15 % respondentů (11 osob) uvedlo, že se o konání vytrvalostních závodů dozvěděli několik dní před akcí, a to v bezprostřední blízkosti svého bydliště.

Tato data naznačují, že přímá komunikace a osobní doporučení hrají hlavní roli v propagaci závodů. Zároveň však poukazují na potenciál a význam komunikačních kanálů, včetně využití sociálních sítí a tradičních propagačních materiálů, jako jsou plakáty a letáky, pro dosažení širšího spektra potenciálních účastníků a diváků.

**Otázka 4:** Jakou maximální vzdálenost jste ochotni dojet na místo konání závodů?

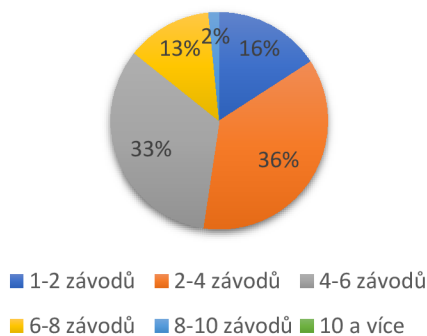


Obrázek 4 - otázka 4: účastníci

Analýza otázky 4 odhaluje preference závodníků v rámci dojezdových vzdáleností pro účast na závodech. Z výsledků vyplývá, že minimální ochota je pro závody s dojezdovou vzdáleností do 50 km, kde pouze jeden respondent vyjádřil ochotu tuto vzdálenost absolvovat. Závody s dojezdovou vzdáleností 100 km preferuje 9,7 % respondentů, což představuje šest osob. Významnější zájem je patrný u závodů s dojezdovou vzdáleností 150 km, kde 11 respondentů, což činí 17,7 %, vyjádřilo ochotu účastnit se, což ukazuje, že respondenti jsou v průměru ochotni účastnit se dvou takových závodů ročně. Závody s dojezdovou vzdáleností mezi 200 a 400 km jsou přijatelné pro 27 respondentů, tedy 43,6 %, což naznačuje, že tato skupina závodníků je ochotna cestovat na závody po celé České republice. Naopak závody s dojezdovou vzdáleností nad 500 km jsou atraktivní pro 17 osob, což představuje 27,4 % respondentů. Tato skupina je evidentně ochotna podnikat cesty i mimo hranice České republiky za účelem účasti na závodech.

Shrnutí těchto výsledků poskytuje ucelený přehled o mobilitě závodníků a jejich ochotě cestovat na závody různých vzdáleností. Tyto informace jsou klíčové pro organizátory závodů, kteří hledají optimální lokalitu pro pořádání svých akcí, s ohledem na preferované dojezdové vzdálenosti potenciálních účastníků.

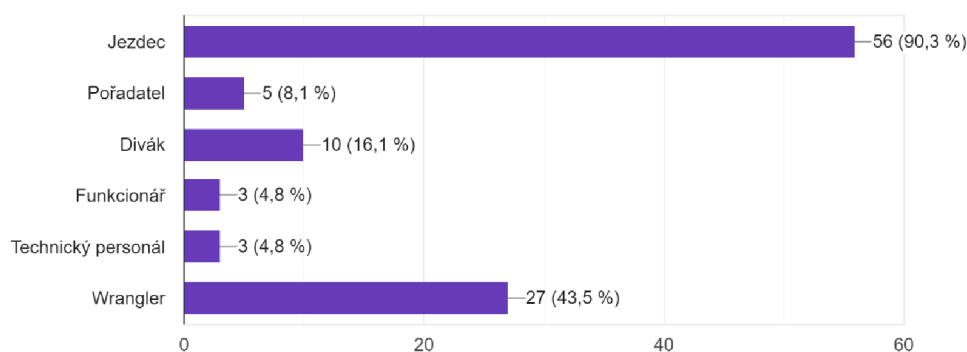
**Otázka 5:** Kolika závodů se v průběhu roku účastníte?



Obrázek 5 - otázka 5: účastníci

V rámci zkoumání frekvence účasti jezdců na závodech během jednoho roku bylo položeno celkem sedm otázek, z nichž jedna byla kategorizována jako "jiné". Zjištění ukazují, že pouhých 16 % respondentů (což představuje 10 osob) se zúčastňuje jen jednoho až dvou závodů za rok. Jedním z hlavních důvodů, který byl uveden, je půjčování koní místo vlastnění, což omezuje možnosti účasti na větším počtu závodů. Největší podíl respondentů, 36 % (23 osob), se účastní závodů dvakrát až čtyřikrát ročně. Tento trend naznačuje, že pro koně může být optimální účastnit se maximálně čtyř závodů za rok. Skupina jezdců, kteří se závodů účastní čtyřikrát až šestkrát do roka, tvoří 33 % (21 osob), což ukazuje na relativně vysokou úroveň angažovanosti v jezdeckém sportu. Zajímavým zjištěním je, že 8 osob (13 %) se účastní šesti až osmi závodů ročně, přičemž tito jezdci typicky vlastní více než jednoho koně, což jim umožňuje častější účast. Celkově 69,4 % respondentů (43 osob) uvádí, že se účastní maximálně šesti závodů za rok, což z celkového počtu 11 možných závodů ročně představuje většinu. Tato data poukazují na to, že většina jezdců preferuje méně závodů, což může být v zájmu zdraví a pohody koní.

**Otázka 6:** V jaké roli se závodů účastníte?



Obrázek 6 - otázka 6: účastníci

V rámci šesté otázky našeho dotazníku jsme se zaměřili na zjištění, jakým způsobem se respondenti zapojují do závodů. Tato otázka byla koncipována tak, aby umožnila větší množství odpovědí, což odráží skutečnost, že jednotlivci mohou na závodech plnit rozličné role. Analýza odpovědí ukázala, že významná většina respondentů, konkrétně 90,3 % (což představuje 56 osob), se závodů účastní v roli jezdce. Dále 43,5 % respondentů (27 osob) se podílí na závodech jako pomocníci jezdců, často ve funkci tzv. wranglera. Jako diváci je na závodech přítomno 16,1 % (10 osob) oslovených. Zajímavým zjištěním je, že 8,1 % respondentů (5 osob), kteří se na závodech podílejí i jako pořadatelé. Funkcionáři a technický personál tvoří 9,6 % (6 osob) z celkového počtu respondentů. Z výsledků této

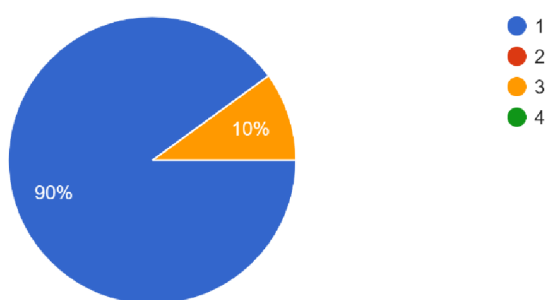


otázky je patrné, že hlavní cílovou skupinou na závodech jsou jezdci. Tato analýza poskytuje ucelený přehled o rozmanitosti rolí, které účastníci závodů zastávají, a zdůrazňuje významnou účast jezdců na těchto akcích.

#### 4.3.2 Výsledky dotazníkového výzkumu pořadatelů

Struktura dotazníku pro pořadatele obsahovala celkem 13 otázek. U šesti otázek z uzavřené části byla navíc poskytnuta možnost "jiné", což umožnilo respondentům svou odpověď upřesnit. U dvou otázek respondenti mohli vybírat z více možností.

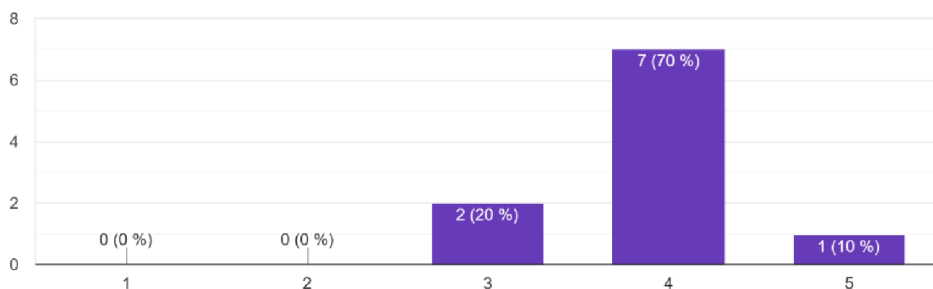
**Otázka 1:** Kolik závodů v průběhu roku pořádáte?



Obrázek 7- otázka 1: pořadatelé

V první otázce jsme zjišťovali, kolik závodů pořadatelé pořádají za jeden rok. Z deseti dotazovaných 9 (90 %) z jich odpovědělo, že závody konají jednou do roka. Pouze jeden z dotazovaných pořádá závody třikrát za rok. To odpovídá i zkoumané oblasti, že příprava závodů je náročná.

**Otázka 2:** Vychází vám vlastníci soukromých pozemků vstříc při organizaci závodů?

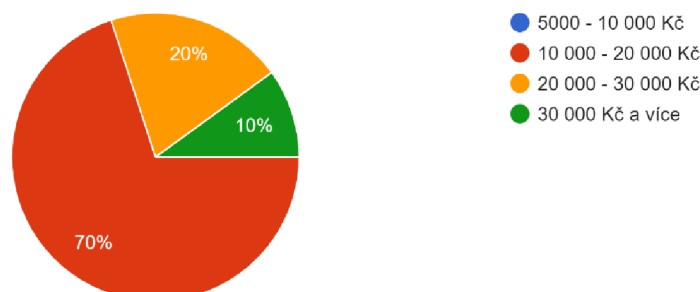


Obrázek 8 - otázka 2: pořadatelé

Další otázka se zaměřovala na zjištění, zda vlastníci soukromých pozemků dovolí průjezd přes jejich pozemky. Z 10 dotazovaných odpovědělo 7 (70 %), že majitelé pozemků jim z větší části povolí průjezd přes jejich pozemky. Pro 2 pořadatelé je dohoda s vlastníky

problém a musí hledat jiné alternativy trasy. Pouze jeden uvedl, že mu všichni vlastníci vycházejí vstříc.

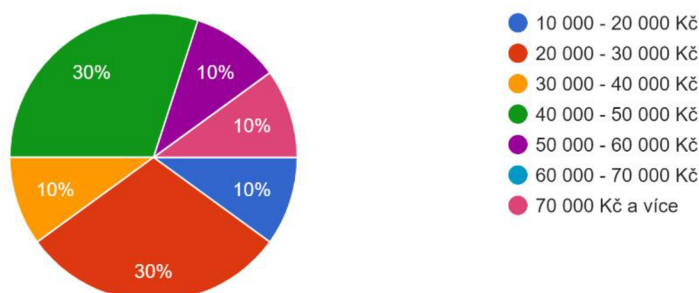
**Otázka 3:** Jaké jsou průměrné finanční náklady na odměnu a cestovné funkcionářů?



Obrázek 9 otázka 3: pořadatelé

Tato otázka zjišťovala, kolik výdajů musí pořadatel vynaložit na funkcionáře za jeden závod. Většina 70 % (7 respondentů) odpovědělo, že na odměnách funkcionářů musí uvolnit 10 000 – 20 000 Kč. Dva pořadatele představují výdaje 1000 – 5000 Kč, nízké náklady odůvodňují typem závodů v závislosti na počtu funkcionářů. Další faktor je kumulace funkcí umožňující sloučení funkce rozhodčího a technického delegáta.

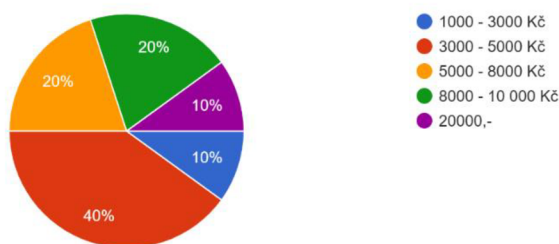
**Otázka 4:** Jaké jsou průměrné finanční prostředky vybrané za jeden závod?



Obrázek 10 - otázka 4: pořadatelé

Otázka na příjmy vybrané za jeden závod je hlavní otázka, která odpovídá na zisk nebo ztrátu z celého závodu. Z 10 dotazovaných 3 uvedli příjem ze závodů mezi 20 000 – 30 000 Kč. Dále 3 respondenti uvedli příjem 40 000 – 50 000 Kč. Poté už respondenti odpovídali v dalších finančních rozmezích, označil vždy jeden pořadatel. Vybrané finanční prostředky jsou přímo úměrné k počtu závodníků.

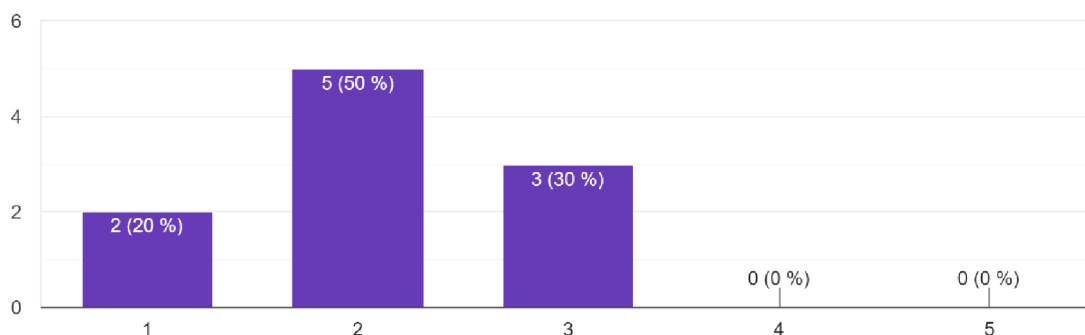
**Otázka 5:** Jaké jsou průměrné finanční náklady na ceny, floty?



Obrázek 11- otázka 5: pořadatelé

Otázka 5 se zaměřuje na finanční náklady na ceny. Celkem 8 z dotazovaných odpovědělo, že náklady na ceny se pohybují od 3 000 – 10 000 Kč. Z toho lze usoudit, že floty, poháry a drobné ceny zajistí pořadatel z vybraných finančních prostředků, ostatní ceny získá od sponzorů. Jeden respondent odpověděl, že za ceny vydá pouze 1 000 – 3000 Kč, Z tohoto údaje lze říci, že daný pořadatel získal dostatek sponzorů na ceny, floty mohl zajistit například samovýrobou. Pouze jeden z dotazovaných odpověděl, že na ceny musí vynaložit 20 000 Kč, což ukazuje na samofinancování cen bez sponzorů.

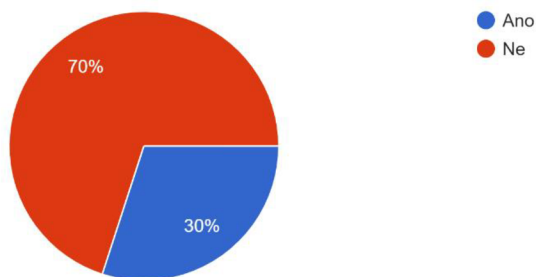
**Otázka 6:** Získáváte finanční prostředky z ČJF?



Graf 2- otázka 6: pořadatelé

Otázka 6 se zabývá podporou ČJF z finančního hlediska. Celkem 5 respondentů odpovědělo, že podpora není téměř žádná. Tři z dotazovaných odpověděli, že finanční podpora ze strany ČJF je minimální, očekávají větší podporu pro pořadatele. Dva z dotazovaných odpovědělo, že nemají žádnou podporu ze strany ČJF.

**Otázka 7:** Získáváte příspěvky na pořádání závodů z dotací obce?



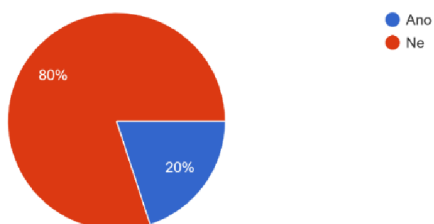
Obrázek 12- otázka 7a: pořadatelé



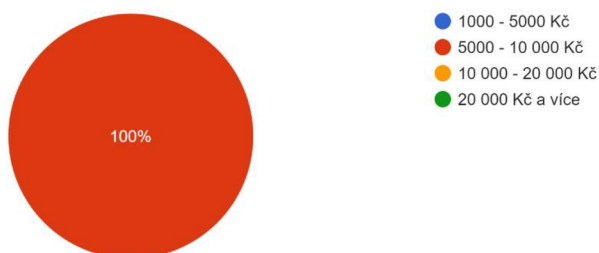
Obrázek 13- otázka 7b: pořadatelé

Otázka 7 odpovídá na získané dotaci z obcí. Sedm z 10 dotazovaných nedostává žádnou dotaci z obcí. Může to být zapříčiněno tím, že pořadatelé o dotaci nepožádají, nebo tím, že závody se nekonají pouze na katastru jedné obce. Oproti tomu tři pořadatelé dotace získávají ve výši 1 000 – 5 000 Kč.

**Otázka 8:** Získáváte příspěvky na pořádání závodů z dotací krajského úřadu?



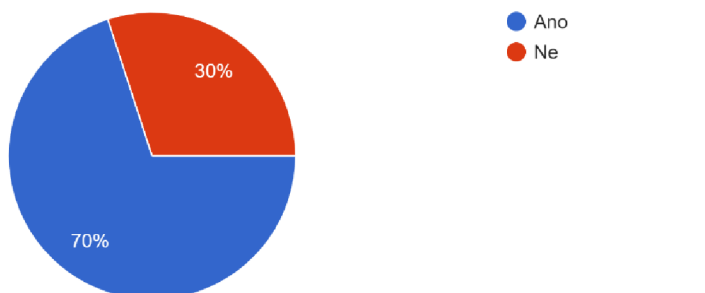
Obrázek 14- otázka 8a: pořadatelé



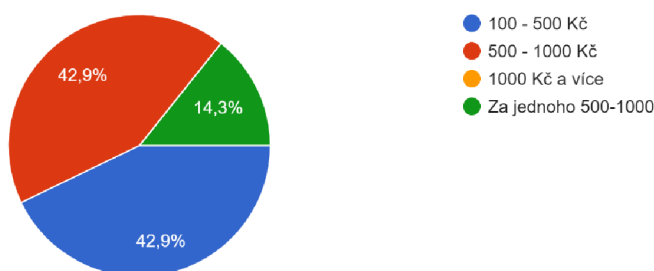
Obrázek 15- otázka 8b: pořadatelé

Otázka 8 se zaměřuje na dotaci od příslušného krajského úřadu. Pouze dva respondenti odpověděli, že dotaci od krajského úřadu dostanou, a to ve výši 5 000 – 10 000 Kč. Zbylých 8 respondentů nezískalo žádnou krajskou dotaci.

**Otázka 9:** Jakou částku vyplatíte pomocnému personálu?



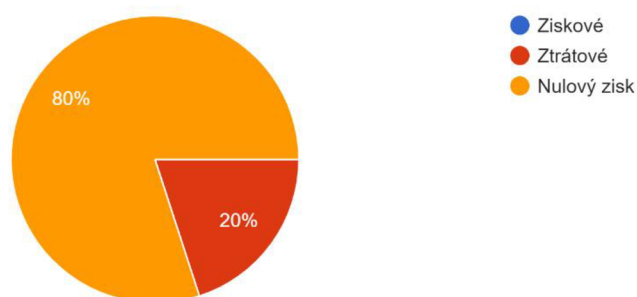
Obrázek 16- otázka 9a: pořadatelé



Obrázek 17- otázka 9b: pořadatelé

Tato otázka se zabývá výdaji na pomocný personál. Sedm z dotazovaných vyplácí pomocný personál, z nichž tři částkou 500–1000 Kč, čtyři z dotazovaných odpověděli, že pomocnému personálu vyplácí od 100 do 500 Kč.

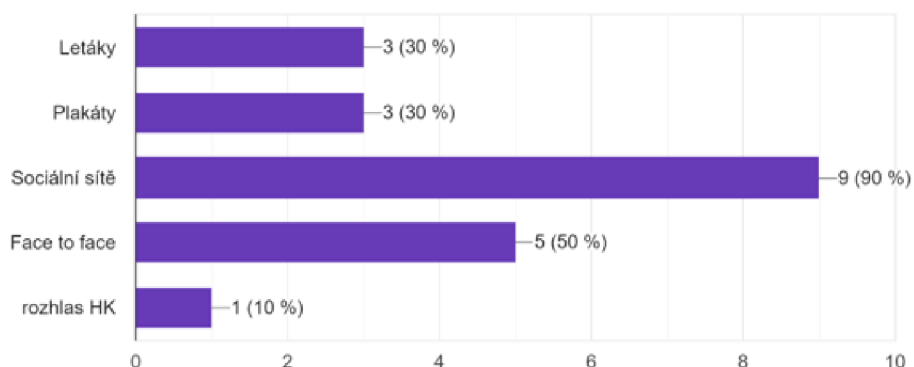
**Otázka 10:** Pořádání závodů je pro vás:



Obrázek 18- otázka 10: pořadatelé

Otázka 10 se zaměřuje na to, jestli jsou pro pořadatele závody výhodné či nikoli. Osm z nich odpovědělo, že konání závodů je pro ně s nulovým ziskem. Dva z 10 respondentů odpovědělo, že pořádání závodů je pro ně ztrátové.

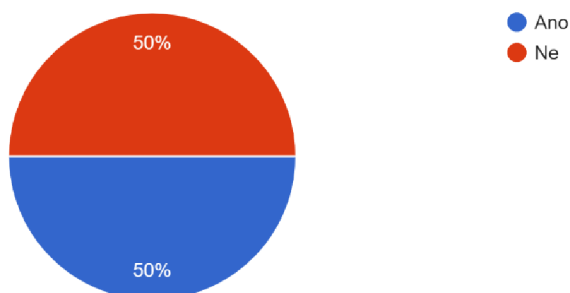
**Otázka 11:** Jakým způsobem propagujete závody?



Graf 3- otázka 11: pořadatelé

Tato otázka se zaměřuje na propagaci závodů. Devět respondentů odpovědělo, že propagují závod na sociálních sítích. Sedm propagují také formou face to face. Z 10 propagují tištěnou formou pouze tři respondenti.

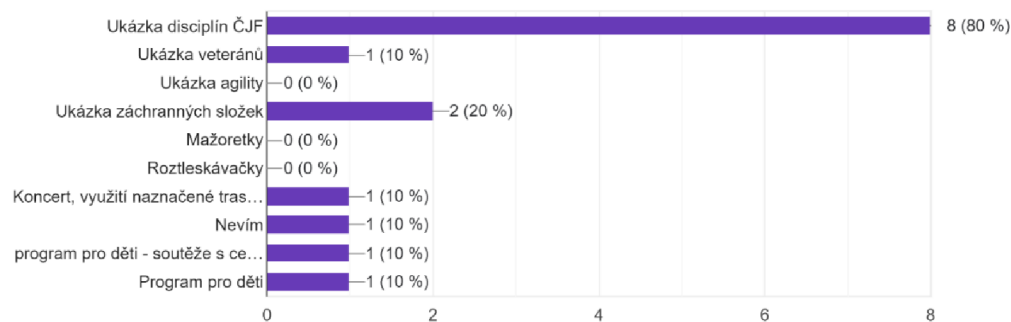
**Otázka 12:** Jsou na vašich závodech diváci?



Obrázek 19- otázka 12: pořadatelé

Touto otázkou zjišťujeme, jestli jsou na závodech diváci. Pět pořadatelů (50 %) odpovědělo, že na jejich závodech nejsou diváci. Oproti tomu šest z dotazovaných na závodech mají diváky, a tím i vyšší tržby z občerstvení.

### Otázka 13: Jaký doprovodný program by byl pro diváka atraktivní?



Obrázek 20- otázka 13: pořadatelé

Otázka 13 navazuje na předchozí otázku, zabývá se možností přilákání většího počtu diváků doprovodným programem. 9 respondentů si myslí, že ukázkami disciplín z ČJF by se přilákalo více diváků. Jeden z dotazovaných by uvítal jako doprovodný program ukázkou veteránů a ukázkou záchranných složek. Dva z dotazovaných by byli ochotní zorganizovat program pro děti.

## 4.4 SWOT analýza

Tabulka 6 SWOT analýza

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
Zkušenosti s pořádáním závodů	Finanční omezení
Trasa a lokalita	Náročnost na organizaci
Zázemí pro koně a jezdce	Nedostatečná mediální propagace
Přátelské chování pořadatelů	Pomocný personál
Rozvoj mládeže	Dostatek vody na trase
Vysoká úroveň sportovního ducha	Omezený přístup k pozemkům
Mezinárodní spolupráce	Závislost na dobrovolnících
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
Rozvoj sportu	Přírodní podmínky
Využití moderních technologií	Konkurence jiných disciplín
Různá náročnost trasy	Technologické selhání
Rozšíření publika	Finanční nestabilita
Marketing a propagace	

Zdroj: vlastní zpracování

SWOT analýza vytrvalostních závodů ČJF se zaměřuje na identifikaci Silných stránek (Strengths), Slabých stránek (Weaknesses), Příležitostí (Opportunities) a Hrozeb (Threats) spojených s organizací těchto závodů.

### 1) Silné stránky:

Jednou z hlavních silných stránek je zkušenost s organizací závodů. Dlouholetá praxe v pořádání sportovních událostí zajišťuje hladký průběh a vysokou kvalitu každého konaného závodu. Pořadatelé jsou schopni předvídat a efektivně řešit potenciální výzvy, což zvyšuje spokojenost účastníků.

Pečlivý výběr tras a lokalit pro závody je důležitý. Zaměřujeme se na místa, která nabízejí nejen technické a sportovní výzvy, ale také estetický zážitek z přírodního prostředí, čímž zvyšuje atraktivitu události.



Kompletní zázemí pro sportovce a jejich koně. Zařízení areálu by měla být navržena s ohledem na pohodlí a bezpečnost, což umožňuje účastníkům plně se soustředit na sportovní výkony.

Důraz je kladen na přátelský a otevřený přístup vůči všem účastníkům. Pozitivní atmosféra je klíčem k úspěchu každé sportovní události a motivuje jezdce k dosahování lepších výsledků.

Podpora mladých talentů nabízí rozvoj jejich dovedností. Závody jsou koncipovány tak, aby poskytovaly mladým sportovcům možnost soutěžit na vysoké úrovni a rozvíjet svůj potenciál.

Podpora férové soutěže a vysokého sportovního chování. Vytváří prostředí, které podněcuje sportovce k maximálním výkonům, přičemž klade důraz na respekt a vzájemnou podporu mezi účastníky.

Aktivní spolupráce s mezinárodními organizacemi a zahraničními partnery, umožňuje sdílet nejlepší praxe a zvyšovat prestiž národních závodů na mezinárodní úrovni.

## **2) Slabé stránky**

Jednou z primárních oblastí, která vyžaduje pozornost, jsou finanční omezení. Efektivní rozpočet a finanční plánování jsou nezbytné pro zajištění udržitelnosti projektu v dlouhodobém horizontu.

Dalším významným aspektem je náročnost projektu na organizaci. Správné plánování, koordinace a implementace činností jsou zásadní pro úspěch závodů. V této souvislosti se také objevuje otázka omezených kapacit mediálních organizací, které hrají klíčovou roli v komunikaci a propagaci aktivit.

Je důležité také zdůraznit význam pomocného personálu. Kvalifikovaný a zkušený tým je základem pro efektivní realizaci projektu. Současně je zásadní zajistit dostatečné zásobování vodou na trase, což je kritické pro bezpečnost a pohodlí účastníků.

Problematiku představuje omezený přístup k pozemkům, což může komplikovat logistiku a plánování aktivit. Závislost na dobrovolnících je dalším faktorem, který si zaslouží zvýšenou pozornost, jelikož jejich angažovanost a motivace jsou klíčové pro hladký průběh závodů.

## **3) Příležitosti**

Jedním z klíčových faktorů je využití moderních technologií, které umožňují nejen zefektivnění interních procesů, ale také zlepšení zážitku pro účastníky a diváky.

Dalším aspektem, který si zaslouží pozornost, je náročnost trasy v případě sportovních disciplín. Nabízením různých úrovní obtížnosti lze oslovit širší spektrum účastníků, od amatérů až po profesionály, což vede k rozšíření základny potenciálních zájemců a účastníků.

Rozšíření publika je dalším klíčovým prvkem, který přispívá k celkovému úspěchu sportovního odvětví. Zde se nabízí využití sofistikovaných marketingových a propagačních strategií, které cílí na různorodé demografické skupiny a využívají moderní komunikační kanály a sociální média k maximalizaci dosahu.

#### **4) Hrozby**

Jednou z hlavní hrozbou jsou přírodní katastrofy (zemětřesení, povodně, hurikány), které mohou mít devastující dopad na infrastrukturu, ekonomiku, a také na lidské zdraví a životy. Především rizik spojených s přírodními podmínkami vyžaduje komplexní přístup zahrnující předpověď, prevenci a připravenost.

Konkurence je považována za klíčový prvek, který může ovlivnit úspěch nebo neúspěch. Konkurence může představovat hrozbu pro organizace, které se nedokážou adaptovat na měnící se tržní podmínky nebo inovovat rychleji než jejich rivalové.

V dnešní době, kdy společnosti stále více závisí na technologii, může selhání technologických systémů vést k významným ztrátám. To zahrnuje jak hardware, tak software. Preventivní údržba, systémů a pravidelné aktualizace jsou základními kroky k minimalizaci rizika technologického selhání.

Finanční zdraví je základem každých závodů. Rizika spojená s finanční nestabilitou mohou zahrnovat kolísání trhu, neúspěch v řízení cash flow, nebo nedostatečné financování.

## 5 Zhodnocení a doporučení

Vytrvalostní závody v České republice představují poměrně mladou sportovní disciplínu, která v současnosti čelí určité míře nedostatečné podpory ze strany vedení ČJF. Přestože se jedná o relativně začínající disciplínu v ČR, disponuje významným potenciálem pro svůj další rozvoj. Nastává však otázka, jak jí dále rozvíjet.

Dotazníkové šetření vyplývá, že organizátor závodů připravuje soutěže primárně pro věkovou kategorii 20–40 let, většina soutěžících jsou ženy. Tomu musí odpovídat např. zajištění sociálních zařízení. Pro jezdce není rozhodující dojezdová vzdálenost. Z průměrného počtu závodů, kterých se jezdec účastní, může pořadatel vyvodit přibližný počet startujících.

Z dotazníkového šetření mezi pořadateli lze vidět průměrné získané a vydané finanční prostředky za závod a zdroje, z kterých jsou získávané finance čerpány. Z otázek zabývajících se propagací závodů u pořadatelů vplynuly mé návrhy k možnému zvýšení atraktivity závodů.

Primární není maximalizace počet účastníků, vzhledem k bezpečnosti jezdců i koní, ale spíše se zaměřit na získávání finančních prostředků od místních samospráv a regionálních sponzorů. Optimální výsledek by pak představovalo získání dostatečných finančních zdrojů od ČJF pro podporu dětí a juniorů a pro pořadatele závodů. Pořádání vytrvalostních závodů je jedno z nejnáročnějších z hlediska přípravy, materiálních a lidských zdrojů.

Ze SWOT analýzy shromážděných dat vyplývá, že organizátoři akcí disponují řadou silných stránek, což je pro pořádání závodů přínosné. Avšak bylo identifikováno i stejné množství slabých stránek. Ty jsou primárně způsobeny náročností organizace, velkým množstvím povolení, které musí organizátor získat a nízkou motivací dobrovolníků. Z dotazníkového šetření dále vplynulo, že organizátoři mají k disciplíně vytrvalosti pozitivní vztah, přestože se často setkávají s finančními obtížemi, v důsledku čehož jsou nuceni pokrývat náklady z vlastních zdrojů nebo se spokojit s minimálním ziskem.

Jako kritický faktor byl identifikován nedostatek diváků na závodech. Řešením tohoto problému by mohlo být zlepšení informovanosti místních obyvatel o konaných akcích. Efektivní komunikace a propagace by mohly významně přispět k navýšení počtu návštěvníků, což by mělo pozitivní dopad nejen na ziskovost z občerstvení, ale i na celkovou

atmosféru a vnímání akce veřejností. Zvýšení návštěvnosti by tak mohlo přinést výraznější finanční přínosy a podpořit udržitelnost a rozvoj těchto akcí v budoucnu.

Organizace závodních akcí se vyznačuje vysokou úrovní kvality. Nicméně identifikovala jsem oblast, ve které mají pořadatelé ještě mezery, a tou je marketing. Pořadatelé často podceňují význam marketingových aktivit s odůvodněním, že rozhodujícími faktory pro účastníky jsou převážně vzdálenost a charakteristiky trati. Tento názor je do určité míry pochopitelný, ale efektivní využití marketingových nástrojů by mohlo přinést značné zlepšení v atraktivitě daného závodu.

V oblasti sportovních událostí je třeba připomenout, že marketingová strategie může významně přispět k rozšíření povědomí o závodech, zlepšení jeho image, zvýšení počtu účastníků a diváků. To zahrnuje nejen tradiční reklamní metody, ale také využití digitálních platform, sociálních médií a cílených komunikačních kampaní, které osloví potenciální zájemce, které osloví potenciální zájemce a dobrovolníky nutné pro organizaci závodů.

Doporučuji vylepšit internetovou komunikaci a propagaci závodů prostřednictvím různých sociálních médií. Aktuálně se závody propagují na Facebooku, avšak je vhodné rozšířit přítomnost i na další platformy např. Instagram, která je v současnosti populárnější a více frekventovaná mladší generací. Na Instagramu by organizátoři mohli několik dní před událostí zveřejňovat informace o sponzorech a komunikovat se závodníky. Na stávající platformě Facebook by po skončení akce bylo vhodné provést anketu za účelem zjištění spokojenosti účastníků, což by pomohlo identifikovat případné nedostatky pro zlepšení budoucích závodů.

Dalším návrhem je zavedení komentovaných veterinárních kontrol, které by mohly zvýšit zájem diváků a přispět k atraktivitě disciplíny.

Zajímavým přínosem by mohly být i ukázky z jezdeckého sportu, ukázky z vytrvalosti pro malé děti s vodičem, přirozená komunikace s koněm, westernové ježdění, popřípadě další disciplíny, které by mohly přilákat více diváků a zvýšit zájem začínajících jezdců o sport. Pro přilákání většího počtu diváků by bylo vhodné zařadit například ukázky veteránů nebo práce záchranných složek. Tím by organizátoři mohli zajistit větší účast a samozřejmě i vyšší zisk, pokud by například kolemjdoucí přispěli částkou 10 Kč.

Výše uvedené návrhy jsou formulovány s cílem řešit hlavní cíle závodu, což zahrnuje zlepšení propagace a dosažení vyššího zisku.

## 6 Závěr

Tato bakalářská práce se zabývala podrobným rozborem současného stavu vytrvalostních závodů v České republice s cílem vypracovat příručku pro pořadatele vytrvalostních závodů. Výběr tohoto tématu byl motivován osobním zájmem a snahou analyzovat tuto specifickou sportovní disciplínu. Z hlediska struktury je práce rozčleněna na úvod, teoretickou část, praktickou část a závěrečnou část.

V teoretické části bylo provedeno studium odborných publikací, které poskytlo základ pro lepší porozumění praktické části. Hlavní zkoumané pojmy zahrnovaly jezdecké disciplíny, historii vytrvalostního sportu, vytrvalostní závody na území České republiky, Českou jezdeckou federaci a informační systémy.

V praktické části jsem věnovala pozornost úkolům, které musí organizátoři splnit před zahájením závodů. Jako primární zdroje informací pro deskripci závodů posloužily polostrukturované rozhovory s ředitelkou závodu v Zábřehu na Moravě, ředitelkou závodu ve Slavošově a ředitelkou závodů na Zděřině u Police nad Metují. Organizace závodů byla rozdělena do tří fází: přípravná, realizační a likvidační. Dále je v práci uveden popis minimálních povinností a potřeb pro jezdce, kteří se chtějí zúčastnit vytrvalostních závodů. Součástí je vyhodnocení dotazníkového šetření a vytvoření SWOT analýzy.

Závěrečná část se věnovala vyhodnocení získaných informací a formulaci návrhů na zlepšení organizace vytrvalostních závodů. Možnost realizace těchto doporučení je podrobně popsána v příloženém manuálu pro pořadatele a jezdce (viz Příloha 2). Manuál bude vytištěn a rozdáván zájemcům vytrvalostních závodů, ale také umístěn na webové stránky ČJF disciplíny vytrvalost. Jsem přesvědčena, že informace shromážděné v této bakalářské práci budou mít velký význam pro začínající organizátory vytrvalostních závodů.

Na závěr bych chtěla zdůraznit, že díky práci na této bakalářské práci jsem získala ucelený přehled o organizaci a marketingu vytrvalostních závodů a prohloubila své znalosti v oblasti dotazníkového výzkumu, což mi poskytlo cenné informace a zkušenosti pro budoucí projekty.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### Knížní zdroje

- (1) BURDOVÁ M. 2018. *Endurance: sport bez hranic: základní příručka jezdecké vytrvalosti*. Jihlava: Arcaro. ISBN 978-80-907127-2-0.
- (2) Dobeš, J. (1986). *Jízda na koni*. V Praze: Olympia.
- (3) DOLEŽELOVÁ L. 2015. *Jezdecký výcvik: ZZVJ – výcvik a základy jezdeckého sportu*. Příroda (Rubico). Olomouc: Agentura Rubico. ISBN 978-80-7346-178-2.
- (4) DUŠEK J. a kol. 2001. *Chov koní*. Praha: Brázda, ISBN 80-209-0282-1
- (5) Jokl Z. a spol. 1977. *Jezdeckví a dostihový sport*. Praha: Státní zemědělské nakladatelství. DT: 636.12.13.16.
- (6) LIESENS L 2015. *Endurance*. ISBN 978-2-9600994-1-6.
- (7) LOVING N. S. 2004. *Na vytrvalostní trati: kompletní zdroj informací o vytrvalostních koních*. Ostrava: Montanex, Kůň v životě člověka. ISBN 80-7225-136-8.
- (8) NEUMANN, P. a VILIMOVSKÝ, Z. 1966. *75 let jezdeckého sportu*. Praha: Knihtisk. STN.
- (9) PAALMAN A. 2014. *Skokové ježdění: výcvik koně a jezdce pro skokový sport, parkurové ježdění, stavba parkuru*. Vyd. v češtině 3. Přeložil Martin ŠVĚDA. Praha
- (10) POPLUHÁR L. a kol. 1981. *Základy športového jazdenia na koni*. 2. preprac. a dopl. vyd. Bratislava: Příroda.
- (11) REKTOŘÍK J. 2010. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-54-5.
- (12) ŠTURSA V. 2019. *Průvodce spřežením: historie, výcvik a trénink, hobby i sport*. I. vydání. Jihlava: Arcaro, ISBN 978-80-907127-6-8

### Internetové zdroje

- (13) ČJF 2017a. *Jezdecké disciplíny*. [Online]. [cit. 2024-02-23]. Dostupné z: <https://www.jezdectviprovsechny.cz/jezdecke-discipliny/>.
- (14) ČJF 2017b. *Stanovy*. [Online]. (PDF). [cit. 2024-01-24]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/files/stranky/dokumenty/zakladni/2018/Stanovy\\_overene.pdf](https://www.cjf.cz/files/stranky/dokumenty/zakladni/2018/Stanovy_overene.pdf).
- (15) ČJF 2019. *Statut odborných komisí*. [Online]. (PDF). [cit. 2024-01-26]. Dostupné z: <https://www.cjf.cz/files/clanky/VytrvalostNov%C3%A1%20slo%C5%BEka/Statut%20odborn%C3%BDch%20komis%C3%AD.pdf>.
- (16) ČJF 2022a. *Vario*. [Online]. [cit. 2022-12-15]. Dostupné z: <http://sovicka01/login.aspx?ReturnUrl=Default.aspx?>.
- (17) ČJF 2022b. *Hubertus* [Software]. [cit. 2024-02-28]. Dostupné z: <https://livejumping.com/ap/articles/hubertus>. Požadavky na systém: Windows; velikost 295 MB.

- (18) ČJF 2022c. *Jezdecké disciplíny*. Online. [cit. 2024-02-28]. Dostupné z: <https://www.cjf.cz/discipliny>.
- (19) ČJF 2022d. *O nás*. [Online]. [cit. 2024-01-24]. Dostupné z: <https://www.cjf.cz/o-nas>.
- (20) ČJF 2023a. *Komplexní dokument vzdělávání*. [Online]. (PDF). [cit. 2024-02-28]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/Vzdelavani\\_2019\\_V20210223.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/Vzdelavani_2019_V20210223.pdf).
- (21) ČJF 2023b. *Veterinární pravidla*. [Online]. (PDF). [cit. 2024-02-28]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Veterina\\_2023\\_08082023\\_FINAL.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Veterina_2023_08082023_FINAL.pdf).
- (22) ČJF 2023c. *Všeobecná pravidla*. [Online]. Strana (PDF.). [cit. 2024-02-20]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vseobecna\\_2023\\_23032023\\_FINAL.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vseobecna_2023_23032023_FINAL.pdf).
- (23) ČJF 2023d. *Všestrannostní pravidla*. [Online]. Strana (PDF.). [cit. 2024-02-20]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vsestrannost\\_2023\\_13032023\\_FINAL.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vsestrannost_2023_13032023_FINAL.pdf).
- (24) ČJF 2023e. *Vytrvalostní pravidla*. [Online]. Strana (PDF.). [cit. 2024-02-20]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vytrvalost\\_2023\\_21032023\\_FINAL.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/88/files/pravidla2023/Vytrvalost_2023_21032023_FINAL.pdf).
- (25) ČJF 2023f. *Drezurní pravidla*. [Online]. STRANA (PDF.). [cit. 2024-01-10]. Dostupné z: [https://www.cjf.cz/upload/editor/user/89/files/Drezura\\_2023\\_30032023\\_SUPER\\_FINAL\\_SF.pdf](https://www.cjf.cz/upload/editor/user/89/files/Drezura_2023_30032023_SUPER_FINAL_SF.pdf).
- (26) ČJF 2024. *Jezdecký informační systém*. [Online]. [cit. 2024-02-20]. Dostupné z: <https://www.jezdectvi.org/>.
- (27) Fédération Équestre Internationale 2024a. *FEI*. [Online]. [cit. 2024-03-09]. Dostupné z: <https://www.fei.org/>.
- (28) Fédération Équestre Internationale 2024b. *FEI – history*. [Online]. [cit. 2024-03-09]. Dostupné z: <https://www.fei.org/history>.
- (29) Fédération Équestre Internationale 2024c. *About FEI*. [Online]. [cit. 2024-01-20]. Dostupné z: <https://campus.fei.org/course/index.php?categoryid=20>.
- (30) Fitmin 2015. *100 mil. V sedle – endurance*. Online. [cit. 2023-09-13]. Dostupné z: <https://www.vimcimkrmim.cz/videopribeh/100-mil-v-sedle-endurance/>.
- (31) JOCKEY CLUB 2024. *Jockey Club České republiky*. [Online]. [cit. 2024-03-09]. Dostupné z: <http://dostihyjc.cz/>.
- (32) ZAWODYKONE 2024. *Livejumping*. [Online]. [cit. 2024-01-20]. Dostupné z: <https://livejumping.com/ap/account/dashboard>.

## 8 Seznam obrázků, tabulek, grafů a zkratk

### 8.1 Seznam obrázků

Obrázek 1 Rozdělení licencí v ČJF.....	24
Obrázek 2 otázka 1: účastníci .....	45
Obrázek 3 - otázka 2 - účastníci.....	45
Obrázek 4 - otázka 4: účastníci .....	47
Obrázek 5 - otázka 5: účastníci .....	47
Obrázek 6 - otázka 6: účastníci .....	48
Obrázek 7- otázka 1: pořadatelé .....	49
Obrázek 8 - otázka 2: pořadatelé .....	49
Obrázek 9 otázka 3: pořadatelé.....	50
Obrázek 10 - otázka 4: pořadatelé .....	50
Obrázek 11- otázka 5: pořadatelé .....	51
Obrázek 12- otázka 7a: pořadatelé.....	52
Obrázek 13- otázka 7b: pořadatelé .....	52
Obrázek 14- otázka 8a: pořadatelé.....	52
Obrázek 15- otázka 8b: pořadatelé .....	52
Obrázek 16- otázka 9a: pořadatelé.....	53
Obrázek 17- otázka 9b: pořadatelé .....	53
Obrázek 18- otázka 10: pořadatelé .....	53
Obrázek 19- otázka 12: pořadatelé .....	54
Obrázek 20- otázka 13: pořadatelé .....	55

### 8.2 Seznam tabulek

Tabulka 1 Úrovně soutěží na národní úrovni a mezinárodní úrovni (v km).....	17
Tabulka 2 Finanční prostředky vybraných disciplín (v Kč) .....	30
Tabulka 3 Výdaje pořadatelů (v Kč).....	39
Tabulka 4 Příjmy pořadatelů (v Kč) .....	40
Tabulka 5 Příspěvky ČJF za příslušný rok (v Kč).....	42
Tabulka 6 SWOT analýza.....	56

### 8.3 Seznam grafů

Graf 1 - otázka 3 - účastníci .....	46
Graf 2- otázka 6: pořadatelé.....	51
Graf 3- otázka 11: pořadatelé.....	54



## 8.4 Seznam použitých zkratk

CEI – mezinárodní závody

CN – národní závody

ČJF – Česká jezdecká federace

DRV – Německá jezdecká federace

EEF – evropská jezdecká federace

FEI – mezinárodní jezdecká federace

FTVS – fakulta tělesné výchovy a sportu

GPS – globální navigační systém

CHKO – chráněná krajinná oblast

JIS – Jezdecký informační systém

MČR – mistrovství České republiky

MŠMT - ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

NP – národní park

OP – Rakouská jezdecká federace

PJZ – Polská jezdecká federace

SJF – Slovenská jezdecká federace

USA – Spojené státy americké

ZZVJ – E – zkoušky základního výcviku jezdce – vytrvalost

ZZVJ – zkoušky základního výcviku jezdce

## **Přílohy**

Příloha 1 - Vzor rozpisu závodů

Příloha 2 - Manuál pro pořadatele

# Příloha 1 - Vzor rozpisu závodů



-----  
---- LOGO ----  
POŘADATELE  
-----

SV 8 - METODICKÝ NÁVOD KE ZPRACOVÁNÍ ROZPISU

Jezdecká stáj – subjekt ČJF (MX0000)

## Šablona - Rozpis jezdeckých závodů ČJF

1.1.20XX – 31.12.20XX

Přihláška na závody: <http://www.jezdectvi.org>

### 1. Základní ustanovení

#### 1.1. Základní informace

1.1.1. Kategorie závodů:

1.1.2. Číslo závodů ČJF:

1.1.3. Název závodů:

1.1.4. Pořadatel:

1.1.5. Spolupořádající subjekt:

1.1.6. Datum závodů:

1.1.7. Místo konání:

1.1.8. Omezující kritéria:

#### 1.2. Funkcionáři závodů

Ředitel závodů:

Sekretář závodů:

Kontaktní osoba:

Hlavní rozhodčí:

Sbor rozhodčích:

Stylový rozhodčí (steward):

Technický delegát:

Stavitel tratí / parkurů:

Asistent stavitele:

Steward na opravovišti:

Hlasatel:

Zpracovatel výsledků:

Lékařská služba:

Veterinární služba:

Podkovářská služba:

#### 1.3. Technické parametry

1.3.1. Kolbiště:

1.3.2. Opravoviště:

1.3.3. Opracování:



## 2. Přihlášky a časový rozvrh

### 2.1. Uzávěrka

### 2.2. Přihlášky

Dle VP N7, odst. 4 je možné se na závody hlásit pouze přes JIS, s výjimkou cizinců startujících na jejich národní licenci.

(výjimku mají pouze zahraniční Sportovci, kteří se mohou hlásit na kontaktní osobu a hobby závody)

### 2.3. Prezentace

### 2.4. Technická porada

### 2.5. Start soutěží (zkoušek)

### 2.6. Sekretariát závodů

### 2.7. Další důležité informace

## 3. Přehled jednotlivých kol soutěží

## 4. Soutěže, startovné / zápisné a ceny

## 5. Technická ustanovení

### 5.1. Předpisy

5.1.1. Závody se řídí platnými Pravidly jezdeckého sportu (PJS), Všeobecnými pravidly (VP), Veterinárními pravidly, STP a tímto rozpisem závodů.

5.1.2. Účastníci budou dekorováni dle VP č. 126

5.1.3. Ceny budou uděleny dle VP č. 127 a 128

5.1.4. Námitky a stížnosti v souladu s VP a PJS.

5.1.5. Sázky nejsou povoleny.

### 5.2. Veterinární předpisy

5.2.1. Před vyložením koní je nutno odevzdat příslušné veterinární doklady (průkazy koní), které musí obsahovat doklady platné pro přesun koní dle veterinárních směrnic pro příslušný rok.

5.2.2. Účastníci závodů jsou povinni se řídit pokyny určeného pracovníka – pořadatele a to včetně vyložení koní do příchodu veterinárního lékaře.

5.2.3. Kontrolu průkazů a zdravotního stavu koní provede veterinární lékař závodů při přjezdu.

### 5.3. Podmínky účasti, kvalifikace

## 6. Obecné informace

### 6.1. Odpovědnost pořadatele

Pořadatel neručí za úrazy Sportovců a koní, jakožto ani za nehody, onemocnění, ztráty předmětů a jejich poškození. Za způsobilost (Sportovce i koně) účastnit se příslušné soutěže (tedy i za případné úrazy) je dle VP odst. 118 plně odpovědný přihlašovatel a u dětí do 18ti let jejich zákonný zástupce.

Veškeré náklady spojené s účastí na závodech hradí výslací složka / přihlašovatel.

### 6.2. Informace pro majitele psů

Psy je povoleno vést v areálu pouze na vodítku. Volným pobíháním psů ohrožujete zdraví a život Sportovců v kolbišti a opračovišti!

#### Ustájení

Ustájení pořadatel nezajišťuje.

### 6.3. Ubytování, elektrické připojky

Ubytování pořadatel nezajišťuje.



#### 6.4. Ostatní služby

Lékařská služba – uvedena v bodě 1.2 (Funkcionáři závodů) tohoto rozpisu

Veterinární služba – zajištěna proti úhradě

Podkovářská služba – zajištěna proti úhradě

Občerstvení – zajištěno v areálu závodistiště po celý den

Parkování vozidel – na louce před kolbištěm

#### 7. Partneři závodů

#### 8. Schvalovací doložka

Rozpis zpracoval:

Rozpis za OV ČJF schválil:

Poznámky k šabloně: (vše pod čarou v čistopise smažte)

- Dodržujte všechny pokyny k vyplnění, tato šablona je závazná pro všechny pořadatele!
- Příklad vyplněného rozpisu na stránkách ČJF - komentovaný PDF soubor: <http://www.cjf.cz/dokumenty/formulare/>

#### Návod na vyplnění dle jednotlivých odstavců:

##### 1.1.1 Kategorie závodů

Uvedte zkratku disciplíny, dle zkratk v PJS. Pro národní závody:

CSN – skokové závody + kategorie C,B,A (CSN-A)

CEN – závody ve vytrvalosti

CDN – drezurní závody + kategorie C,B,A (CDN-A)

CRN – závody v reitingu

CAN – závody spřežení

CPE – Para-jezdecké závody (nutno uvést disciplínu)

CCN / CNC – závody všestrannosti

CHN – závody ve více disciplínách (nutno dále specifikovat)

CVN – závody ve voltži

Další dodatky: v případě pony uvést P (např. CSN-P)

v případě halových soutěží uvést Hala (CSN, Hala)

v případě hobby uvést Hobby (CSN – Hobby)

##### 1.1.2 Číslo závodů – číslo závodů v kalendáři ČJF (přiděli sekretariát)

#### 1.2 Funkcionáři závodů

- Ponechte pouze obsazené funkce. Povinné funkce jsou v PJS dle kategorie závodů
- Ředitel závodů je plně odpovědná osoba např. pro kontroly SVS a dalších orgánů. Uvedte telefonický kontakt na kterém bude dostupný po celou dobu konání závodů.
- U sekretáře a kontaktní osoby je povinné uvést telefonní číslo, na kterém budou dostupní po celou dobu konání závodů a též mailový kontakt.
- U všech funkcionářů uvádějte čísla licencí.
- Stylové rozhodčí (stewardy) je nutné uvést samostatně. V případě, že je stylový rozhodčí (steward s platnou kvalifikací rozhodčího dané disciplíny) i součástí sboru rozhodčích, musí být v rozpisu uveden 2x.
- Počet stewardů na opravení musí odpovídat počtu opravení uvedených v bodě 1.3.
- U lékařské služby, veterinární služby a podkováře je nutné uvést telefonický kontakt, na kterém budou dostupní po celou dobu konání závodů.

- 2.2 Přihlášky**
- Dle VP N7, odst.4 je možné se na závody hlásit pouze přes Online přihlašovací systém ČSČ s výjimkou účastníků startujících na jejich národní licenci a hobby závodů.
- 2.3 Prezentace**
- Uveďte místo a čas, kde se koná prezentace, případně zda je možné se prezentovat telefonicky
- 2.4 Technická porada**
- Uveďte místo a čas, kde se koná technická porada, případně informaci: „Technická porada se nekoná, veškeré informace budou dostupné při prezentaci“
- 2.5 Start soutěží**
- U první soutěže je vždy nutné uvést přesný čas zahájení.
  - Pokud není přesný časový harmonogram, u dalších soutěží uveďte „rovněžně po“
- 2.6 Sekretariát závodů**
- Uveďte pracovní dobu sekretariátu pro jednotlivé dny závodů.
- 2.7 Další důležité informace**
- Zde uveďte veškeré další důležité informace dle specifikace jednotlivých disciplín (C, A, E, R)
- 3 Přehled jednotlivých kol soutěží**
- U více kolových soutěží uveďte celkový přehled jednotlivých kol. Pokud takové soutěže nejsou, uveďte „nejsou více kolové soutěže“
- 4 Soutěže, startovní / zápisné a ceny**
- Každý ročník musí obsahovat úplný seznam soutěží a jejich technické obtížnosti, způsob vyhodnocení pořadí a způsob rozdělení cen dle VP 126,127
  - U více kolových soutěží je nutno uvést druh a celkovou výši ceny a její dělení dle VP 126,127
  - V případě udělení speciálních cen (putovní poháry, ceny nejmladšímu jezdcí...) je nutné uvést přesná kritéria hodnocení
  - Pokud není startovní / zápisné vybráno (např. zahajovací soutěž MČR) musí být tato skutečnost uvedena
  - V případě finančních cen je nutné specifikovat celkovou hodnotu a hodnoty pro jednotlivé umístění.
  - U způsobu hodnocení musí být uveden přesný odkaz na článek v P.S (u dreamích závodů N04 – 2 rozhodčí z jednoho místa, N05 v KMK 3 rozhodčí v C, N00 5 (nebo 3) rozhodčí)
- 5.2 Veterinární předpisy**
- Je možné specifikovat vlastní veterinární podmínky.
  - Žádné ustanovení nesmí být v rozporu s Veterinárními pravidly, P.S a podmínkami pro přesun koní v daném roce.
  - Je možné zde uvést důležité informace z OVS
- 5.3 Podmínky účasti, kvalifikace**
- Uveďte veškeré omezující podmínky v účasti na závodech i jednotlivých soutěžích.
  - U MČR je možné se zde odkázat na STP.

- 6.3 Ustájení**
- Pokud není ustájení nabízeno, uveďte větu: „Ustájení pořadatel nezajišťuje“
  - Uveďte přesnou specifikaci ustájení. Tedy formu, podmínky, cenu a uztváření objednávek ustájení
  - Uveďte informaci o krmení a podestýlce (zda je v ceně, případně zda je možné dokoupit)
  - Uveďte, zda je či není vybrána kauce na ustájení a vyčistění boxů
- 6.4 Ubytování, elektrické přípojky**
- Pokud není ubytování nabízeno, uveďte větu: „Ubytování pořadatel nezajišťuje“
  - Uveďte přesné podmínky ubytování včetně ceny a uztváření objednávek ubytování
  - Uveďte, zda je nabízeno elektrická přípojka a její cenu a podmínky
- 6.5 Ostatní služby**
- Uveďte další nabízené služby. U Veterinární a podkovářské specifikujte podmínky úhrady zároku
  - Uveďte, zda je v místě závodů nabízeno občerstvení
  - Uveďte, jakým způsobem a kde je zajištěno parkování pro kamiony a přívěsy s kořmi

## Příloha 2 - Manuál pro pořadatele

# Manuál pro pořadatele vytrvalostních závodů



## Obsah

Úvod .....	72
<b>Organizace závodů: .....</b>	<b>73</b>
<b>a) Příprava závodu .....</b>	<b>74</b>
Harmonogram příprav .....	74
Termín závodů .....	74
Povolení k zahájení závodu.....	75
Lidské zdroje .....	75
Propozice a přihlášky k závodu.....	77
Příprava areálu a tratí na samotný závod .....	77
Propagace závodů.....	80
<b>b) Samotný průběh závodů .....</b>	<b>81</b>
<b>c) Likvidace a vyhodnocení závodů .....</b>	<b>82</b>
Finanční zhodnocení závodů.....	82
SWOT Analýza .....	84
<b>Pár slov na závěr .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabulky .....</b>	<b>86</b>

## Úvod

Vytrvalostní závody jsou nedílnou součástí sezony jezdeckého sportu. Nemusí se jednat ani o mistrovství ani o mezinárodní závody, a přesto právě ty vaše mohou být ty nejúspěšnější. Připravujete závody, kde kůň je partnerem a vedle jezdce je velmi důležitý i servisní tým. Vaše závody jsou tak pro jezdce, celé jejich rodiny a kamarády.

Při práci s touto příručkou vždy mějte na paměti specifčnost prostředí, obtížnost trasy i vaše organizační schopnosti. Příručka by měla sloužit jako pracovní materiál, do kterého můžete dopisovat, označovat si splněné úkoly. Rozdělit úkoly jednotlivým členům organizačního týmu. Na konci manuálu naleznete prázdné tabulky na příjmy, výdaje i SWOT analýzu, které vám pomohou při dalších závodech.



## **Organizace závodů:**

- a) Příprava závodu
- b) Samotný závod
- c) Likvidace závodu



## **a) Příprava závodu**

Pořadatel musí zajistit:

- termín závodů;
- lokalitu – možné trasy závodů;
- potřebné povolení, licence;
- marketingové aktivity;
- příprava areálu a trasy.

### **Harmonogram příprav**

Začínáme setkáním organizačního výboru nejpozději v září roku předcházejícího před pořádáním závodu. V první fázi dohodneme 2-3 termíny závodu a 2-3 možné trasy. Dále se pořadatelé dohodnou, kdo zajistí a má odpovědnost za:

- povolení k zahájení závodu;
- lidské zdroje;
- propozice a přihlášky k závodu;
- přípravu areálu a tratě na samostatný závod.

### **Termín závodů**

Z vybraných termínů vybereme ten, který umožňuje kalendář závodů s daty jiných organizátorů a zároveň nebude problematický pro majitele pozemků, přes které povede trať.

Během listopadu (dle otevření kalendáře v JIS) zadáte termín závodu do kalendáře.

## Povolení k zahájení závodu

Po definování trasy pořadatel zajistí:

- souhlas s vlastníky pozemků s umožněním průjezdu závodníků;
- souhlas chráněné krajinné oblasti, národního parku – pokud závod vede přes tato území (Nutno žádat včas, státní orgány mají dlouhé lhůty na vyřízení!);
- souhlas správy povodí – pokud trasa vede přes hráze nebo oblasti s pitnou vodou;
- informace policii – pokud by průjezd závodu mohl zpomalit či omezit dopravu;
- informace drážnímu úřadu – pokud je nutný průjezd přes koleje, nebo jejich překrytí kobercem;
- žádost na všechny příslušné obecní úřady – místa, kde vede trasa;
- informace veterinární správě – svod koní.

## Lidské zdroje

Počet funkcionářů i kvalifikaci všech zúčastněných, zkontrolujte dle platných pravidel ČJF. Nejlépe po stanovení termínu závodu, nejpozději dva měsíce před plánovaným závodem pořadatel musí zajistit:

### a) Funkcionáři

Jejich počet je stanoven v pravidlech endurance, dle stupně soutěží závodu. Seznam všech funkcionářů, kteří mohou svou funkci vykonávat, mají příslušné vzdělání i refreshing najdete v jezdeckém informačním systému (JIS):

- rozhodčí – minimálně 3 z toho 1 národní;
- technický delegát – lze kumulace s funkcí rozhodčí;
- veterinární sbor – 1 předseda a 2 veterináři (další dle počtu startujících), 1 „*treatový*“ veterinář.
- 

### b) Lékař

Lékařskou službu provádí:

- lékař se specializací na sportovní nebo urgentní medicínu;
- zdravotní záchranář, který může pracovat bez odborného dozoru.

**c) Asistenti**

- Pro rozhodčí na startu/cíli
- K veterinářům
- Pro rozhodčího při vstupu do veterinárního prostoru
- Na crew pointech
- Při přejezdech silnic nebo kontrolách pro korektní projetí trasy



## Propozice a přihlášky k závodů

Nejpozději dva měsíce před termínem závodů zadat propozice závodů do JIS (platné od 2024) a nechat schválit pověřenou osobou z oblastního výboru. Specifikace trasy probíhá po konzultaci s technickým delegátem.

V systému JIS zadat jednotlivé soutěže a otevřít k přihlašování.

## Příprava areálu a tratí na samotný závod

### Zázemí závodů

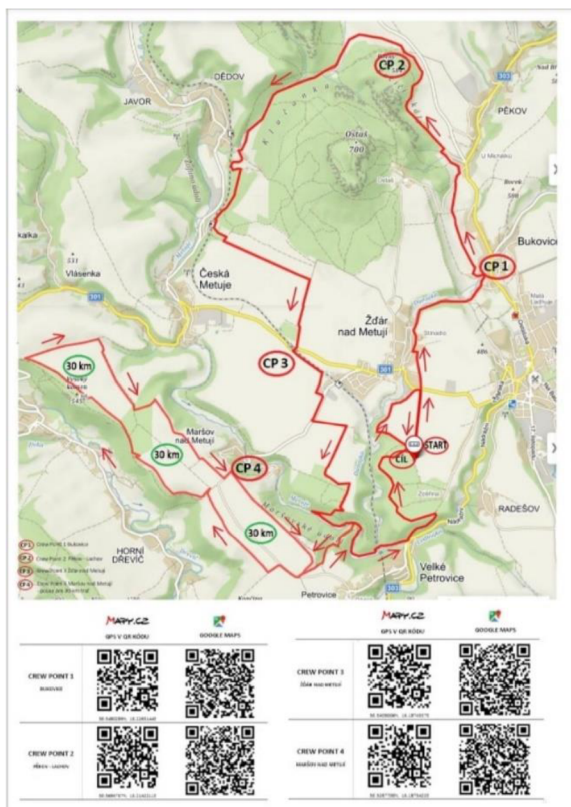
- Dostatečný prostor pro ohrádky – dle počtu startujících)
- Podle možností pořadatele pevné boxy
- 2 veterinární boxy (1 nastlaný slámou, 1 pilinami) označené EADCMR
- Je vhodné zajistit dostatek sena pro koně
- Zázemí pro jezdce – sociální zařízení, pitná voda, plocha pro parkování, stany
- Občerstvení
- Dostatečně velké nádoby na vodu – zajištění doplňování vody v průběhu celých závodů
- Příprava prostoru pro veterinární kontrolu (nutná elektřina pro PC zpracovatele výsledků)
- Příprava startu/cíle – dostatečně široký a dlouhý prostor pro případný dostih v cíli pro více účastníků



## Příprava tratě

Nejdůležitější je bezpečná trať pro soutěžící i obslužný personál k tomu je nutné zajistit:

- označení trati pomocí fáborků, vápna, šipek či jiným vhodným způsobem;
- schválení trati technickým delegátem;
- označení Crew pointů a vzdálenosti do cíle;
- označení všech nebezpečných míst;
- příprava map s označením CP, startů/cíle, minimálně v měřítku 1:50 000.



## Občerstvení závodníků a diváků

Organizátor musí zajistit občerstvení pro všechny funkcionáře – buď zdarma, nebo vyplatí stravné dle příslušných tabulek.

Občerstvení pro všechny účastníky závodů a jejich doprovod.

### Materiální potřeby:

- Barva na zapsání čísel na koně;
- čísla pro jezdce;
- označení všech funkcionářů;
- veterinární karty;
- po dohodě s hlavním rozhodčím lístečky na zapsání času v cíli.



#### VETERINÁRNÍ KARTA

Závod											
Číslo jezdce	Kůň									Barva:	
	Pohlaví Jezdec										
Očkování: Identifikace:			Poznámky:								
	čas:	Srdeční frekvence	Spojivka oka	Pínění kapilárních cév	Hydratace	Peristaltika	Záda, svaly	Chody	dojem	Poznámka	Podpis veterináře
Předstartovní kontrola											
Vet. kontrola č.1	1.vstup										
	opakovaný vstup revize										
Vet. kontrola č.2	1. vstup										
	opakovaný vstup revize										
Vet. kontrola č.3	1. vstup										
	opakovaný vstup revize										
Vet. kontrola č.4	1.vstup										
	opakovaný vstup revize										
Vet. kontrola č.5	1. vstup										
	opakovaný vstup revize										
Výstupní kontrola											
Vyloučení	Nepravdivé chody	Metabolismus		Přesčas	Odstoupení	Jiné důvody	Podpis				

Zdroj: ČJF (2023)

## Floty a ceny

Nejlépe na konci předchozího roku organizátor jedná s případnými sponzory a snaží se zajistit ceny pro co nejvíce účastníků.

Pro všechny účastníky musí být zajištěn flot.



## Propagace závodů

S propagací začít již v lednu, kdy si jezdci plánují kalendář závodů na aktuální rok.

Organizátor propaguje závod na:

- sociálních sítí;
- vhodné umístit před závodem videa a fotografie z trati, loga sponzorů, ceny;
- webu vytrvalosti, oblasti, celostátních stránkách;
- tištěná forma propagace (plakáty).



## b) Samotný průběh závodů

Zahájení závodů je zpravidla v pátek.

Zde je nutné:

- zajistit prezentaci účastníků;
- vstupní veterinární kontroly;
- kontrola doplňování vody;
- průběžné doplňování občerstvení;
- zajištění zvukové techniky pro vyhlášení výsledků;
- doprava cen do místa vyhlášení;
- zajištění osobních dat a podpisů všech funkcionářů – nutných k vyplacení odměny za práci.



### c) Likvidace a vyhodnocení závodů

Do týdne po ukončení závodů je nutné:

- odstranit značení trasy;
- úklid míst pro ohrádky a zázemí pro jezdce;
- úklid sociálních zařízení;
- odvoz odpadu;
- úklid a dezinfekce boxů;
- zajistit dodání fotografií, videí a jiných informací pro sponzory;
- prezentace a poděkování za podporu organizačnímu výboru a sponzorům.

### Finanční zhodnocení závodů

Příklad možného zhodnocení akce v cenách za rok 2023 pro 50 startujících.

Tabulka 1 Příjmy pořadatelů

<b>Příjmy</b>			
Startovné			
	Počet	Příjmy	Suma
Hobby soutěže	20	900	18 000
Národní soutěže	30	1 000	40 000
Ustájení	5	1 500	7 500
Ohrádky	55	400	22 000
Sponzoring		5 000	5 000
Oblastní dotace		2 000	2 000
Dotace – obec		2 000	2 000
Dotace – kraj		3 000	3 000
<b>Příjmy celkem</b>			<b>89 500</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Tabulka 2 Výdaje pořadatelů (v Kč)

<b>Výdaje</b>			
	<b>Počet</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Suma</b>
Veterináři	4	4 000	16 000
Rozhodčí	2	3 200	6 400
Technický delegát	1	2 000	2 000
Hlavní rozhodčí	1	4 000	4 000
Cestovné	6	2 400	14 400
Ubytování pro funkcionáře	8	500	4 000
Stravné pro funkcionáře	8	600	4 800
Floty, poháry		1000	3 500
Fáborky, značky, vápno		1 500	1 500
Lékař		3 000	3 000
Pohonné hmoty		6000	6000
Mobilní WC		3 500	3 500
Mezinárodní jezdcí	1	500 Kč	500 Kč
Veterinární box	2	1 500	3 000
<b>Výdaje celkem</b>			<b>73 600</b>

Zdroj: vlastní zpracování

Z analýzy obou tabulek je patrné, že v případě optimistického scénáře dosahuje pořadatel závodů zisku ve výši 15 900 Kč.

## SWOT Analýza

SWOT analýza vytrvalostních závodů ČJF se zaměřuje na identifikaci silných stránek slabých stránek, příležitostí, hrozeb spojených s organizací těchto závodů.

Tabulka 3 SWOT analýza

<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
Zkušenosti s pořádáním závodů	Finanční omezení
Trasa a lokalita	Náročnost na organizaci
Zázemí pro koně a jezdce	Nedostatečná mediální propagace
Přátelské chování pořadatelů	Pomocný personál
Rozvoj mládeže	Dostatek vody
Vysoká úroveň sportovního ducha	Omezený přístup k pozemkům
Mezinárodní spolupráce	Závislost na dobrovolnících
<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
Rozvoj sportu	Přírodní podmínky
Využití moderních technologií	Konkurence jiných disciplín
Různá náročnost trasy	Technologické selhání
Rozšíření publika	Finanční nestabilita
Marketing a propagace	

Zdroj: vlastní zpracování

Jednotlivé části analýzy se dle vašich podmínek mohou měnit, ale je vhodné si uvědomit, které ze silných stránek můžete využít, čeho se vyvarovat a co vylepšit.

## **Pár slov na závěr**

Všichni pořadatelé si zaslouží velký dík, za to že jsou ochotni věnovat svůj čas a práci vytrvalostní závody pořádat. Při vašem pořádání závodů vám přeji hodně spokojených závodníků, skvělé výkony na trati a zdravé koně v cíli.



## Tabulky

<b>Příjmy</b>			
Startovné			
	Počet	Příjmy	Suma
Hobby soutěže			
Národní soutěže			
Ustájení			
Ohrádky			
Sponzoring			
Oblastní dotace			
Dotace – obec			
Dotace – kraj			
<b>Příjmy celkem</b>			

<b>Výdaje</b>			
	<b>Počet</b>	<b>Výdaje</b>	<b>Suma</b>
Veterináři			
Rozhodčí			
Technický delegát			
Hlavní rozhodčí			
Cestovné			
Ubytování pro funkcionáře			
Stravné pro funkcionáře			
Floty, poháry			
Fáborky, značky, vápno			
Lékař			
Pohonné hmoty			
Mobilní WC			
Mezinárodní jezdci			
Veterinární box			
<b>Výdaje celkem</b>			

