



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

FAKULTA PODNIKATELSKÁ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

ÚSTAV FINANCÍ

INSTITUTE OF FINANCES

ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

EVALUATION OF ECONOMY OF SELECTED NON PROFIT ORGANIZATION

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE

AUTHOR

Petra Zbořilová

VEDOUCÍ PRÁCE

SUPERVISOR

doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.

BRNO 2020

Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav financí
Studentka: **Petra Zbořilová**
Studijní program: Ekonomika a management
Studijní obor: Účetnictví a daně
Vedoucí práce: **doc. Ing. Eva Lajtkepová, Ph.D.**
Akademický rok: 2019/20

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace

Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod

Cíle práce, metody a postupy zpracování

Teoretická východiska práce, neziskové organizace v národním hospodářství

Analýza a zhodnocení vývoje hospodaření vybrané neziskové organizace

Vlastní návrhy řešení, posouzení jejich přínosu

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Cíle, kterých má být dosaženo:

Cílem práce je na základě analýzy (včetně modifikované finanční analýzy) a zhodnocení dosavadního hospodaření vybrané neziskové organizace navrhnout a posoudit nové možnosti získávání finančních prostředků pro její činnost, případně úspory nákladů.

Základní literární prameny:

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. Nevýdělečné organizace v teorii. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-799-7.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ. Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-8--247-3075-2.

PELIKÁNOVÁ, Anna. Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-271-2117-5.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ. Úspěšná nezisková organizace. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0249-5.

VÍT, Petr. Praktický právní průvodce pro neziskové organizace. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5477-2.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2019/20

V Brně dne 29.2.2020

L. S.

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.
ředitel

doc. Ing. et Ing. Stanislav Škapa, Ph.D.
děkan

Abstrakt

Bakalářská práce je zaměřena na zhodnocení hospodaření vybrané příspěvkové organizace Maják – středisko volného času Vyškov a obsahuje tři části. V první části práce jsou detailně propracována teoretická východiska dané problematiky. V další části je zpracována analytická část, analýza nákladů a výnosů a částečná modifikovaná finanční analýza. Třetí část obsahuje zhodnocení hospodaření organizace a vlastní návrhy řešení.

Abstract

The bachelor thesis is focused on the evaluation of the economy of a selected allowance organization Maják – leisure center Vyškov. This thesis contains three parts. In the first part of the thesis are elaborated the theoretical basis of the issue. The next part is the analytical part and contains the analysis of costs and revenue and partly modified financial analysis. Conclusion of the bachelor thesis is focused on the evaluation of the organization's economy and own proposals for solutions.

Klíčová slova

nezisková organizace, příspěvková organizace, náklady a výnosy, modifikovaná finanční analýza

Keywords

non-profit organization, allowance organization, costs and revenues, modified financial analysis

Bibliografická citace

ZBOŘILOVÁ, Petra. *Zhodnocení hospodaření vybrané neziskové organizace* [online]. Brno, 2020 [cit. 2020-05-16]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/127220>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav financí. Vedoucí práce Eva Lajtkepová.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval/a jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušil/a autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne

podpis studenta

Poděkování

Tímto bych chtěla poděkovat paní doc. Ing. Evě Lajtkepové, Ph.D. vedoucí této bakalářské práce, za její cenné rady a připomínky k práci a za čas, který mi věnovala. Dále bych chtěla poděkovat paní Mgr. Ludmile Novákové, ředitelce Majáku – střediska volného času, a účetní paní Anně Galiové za spolupráci a poskytnutí informací k zpravování této práce. Chtěla bych také poděkovat rodině, která mi byla při psaní bakalářské práce oporou.

OBSAH

ÚVOD	11
1. CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ	12
2. TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE, NEZISKOVÉ ORGANIZACE V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ	13
2.1. Nezisková organizace.....	13
2.1.1 Příčiny existence neziskových organizací	14
2.1.2 Charakteristické znaky NO	14
2.1.3 Členění neziskových organizací	14
2.1.4 Založení neziskové organizace	15
2.1.5 Principy financování neziskových organizací	15
2.1.6 Způsoby fundraisingu	17
2.2. Příspěvkové organizace.....	17
2.2.1 Vznik příspěvkové organizace.....	18
2.2.2 Hlavní a doplňková činnost příspěvkových organizací	18
2.2.3 Členění příspěvkových organizací.....	19
2.2.4 Peněžní fondy příspěvkové organizace.....	19
2.2.5 Daně v rámci příspěvkových organizací.....	20
2.2.6 Účetnictví příspěvkových organizací.....	21
2.3. Školy a školská zařízení	22
2.3.1 Význam školství a vzdělávání	23
2.3.2 Financování školství	23
2.3.3 Česká školní inspekce	24
2.3.4 Školská rada.....	24
2.3.5 Ředitel organizace.....	24
2.3.6 Náklady škol a školských zařízení.....	24

2.3.7	Výnosy škol a školských zařízení.....	25
2.4.	Modifikovaná finanční analýza.....	25
2.4.1	Dílčí ukazatele modifikované finanční analýzy.....	25
2.4.2	Ukazatele autarkie.....	26
2.4.3	Ukazatele rentability	26
2.4.4	Ukazatele likvidity	27
3.	ANALÝZA A ZHODNOCENÍ VÝVOJE HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	28
3.1.	Základní informace o organizaci.....	28
3.1.1	Charakteristika a historie	28
3.1.2	Organizační struktura.....	29
3.1.3	Vedení účetnictví	30
3.1.4	Účetní závěrka a zpracování daňového přiznání	30
3.1.5	Finanční hospodaření organizace.....	31
3.1.6	Výsledek hospodaření.....	32
3.2.	Analýza nákladů a výnosů	32
3.2.1	Analýza nákladů hlavní činnosti.....	32
3.2.2	Analýza výnosů hlavní činnosti	37
3.2.3	Výsledek hospodaření hlavní činnosti	41
3.2.4	Analýza nákladů doplňkové činnosti	45
3.2.5	Analýza výnosů doplňkové činnosti	49
3.2.6	Výsledek hospodaření doplňkové činnosti	52
3.2.7	Celkový výsledek hospodaření příspěvkové organizace	53
3.3.	Modifikovaná finanční analýza organizace Maják	55
3.3.1	Charakteristika FA	55
3.3.2	Ukazatele autarkie.....	56

3.3.3	Ukazatele rentability	57
3.3.4	Ukazatele likvidity	60
3.4.	Celkové zhodnocení	65
3.4.1	Hlavní činnost	66
3.4.2	Doplňková činnost	67
3.4.3	Celkový výsledek hospodaření	69
3.4.4	Ukazatele modifikované finanční analýzy	69
3.4.5	Celkové zhodnocení hospodaření organizace	70
4.	VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSŮ	71
4.1.	Zvýšení výnosů z hlavní činnosti	72
4.1.1	Termínovaný vklad	72
4.1.2	Dary	77
4.2.	Zvýšení výnosů z doplňkové činnosti	78
4.2.1	Navýšení cen z pronájmů	78
4.3.	Doplňující návrh	79
4.3.1	Propagace organizace	79
	ZÁVĚR	82
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ	83
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK	86
	SEZNAM GRAFŮ	87
	SEZNAM OBRÁZKŮ	88
	SEZNAM TABULEK	89
	SEZNAM VZORCŮ	90
	SEZNAM PŘÍLOH	91

ÚVOD

Tato bakalářská práce se zabývá problematikou hospodaření vybrané příspěvkové organizace. Příspěvková organizace patří mezi neziskové organizace, které jsou zřizovány státem nebo územně samosprávnými celky (obec či kraj).

Neziskové organizace obecně mají důležité postavení v národním hospodářství. Činnosti v rámci jejich působnosti nejsou vykonávány za účelem dosahování zisku, cílem je maximální užitek v podobě veřejné služby.

V České republice jsou příspěvkové organizace velmi rozšířené, jelikož se jedná zejména o školy, nemocnice či školská zařízení. Ke zhodnocení hospodaření je zvolena příspěvková organizace, která se zaměřuje na volnočasové aktivity dětí a mládeže. Maják – středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace, je organizací zřízenou Jihomoravským krajem. Zřizovatel nehradí všechny finanční prostředky, které jsou zapotřebí k fungování organizace, pouze poskytuje příspěvek na hlavní činnost.

Bakalářská práce je rozdělena do tří hlavních částí. První část práce je zaměřena na teoretické poznatky z oblasti veřejného sektoru. Rozdělení neziskových organizací a vymezení příspěvkových organizací, jejich vznikem, hospodařením, dále vymezení školských zařízení.

Druhá část mé bakalářské práce je věnovaná praktické části. Nejdříve bude představena samostatná organizace, její organizační struktura a popsány služby, které v rámci své činnosti vykonává. Tato část je především věnovaná hospodaření v hlavní činnosti a hospodaření v doplňkové činnosti.

V poslední části je zhodnocení hospodaření Majáku – střediska volného času Vyškov a návrhy na zlepšení hospodaření. Tyto návrhy by měly přispět k optimalizaci nákladů a případně ke zvýšení výnosů.

1. CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY ZPRACOVÁNÍ

Hlavním cílem této bakalářské práce je pomocí analýzy nákladů, výnosů, zdrojů hospodaření a vybraných ukazatelů modifikované finanční analýzy zhodnotit hospodaření vybrané příspěvkové organizace a navrhnout dílčí opatření, která povedou ke zvýšení výnosů a optimalizaci nákladů. Jednotlivé ukazatele jsou sledovány v časové řadě pěti let (2014-2018). Zdrojem pro analýzu jsou především výkaz zisku a ztráty, rozvaha a zdroje financování vybrané příspěvkové organizace.

K dosažení hlavního cíle se musí stanovit **dílčí cíle**, mezi které patří:

- vyhledání vhodné, a především odborné literatury a zdrojů pro vypracování teoretické části
- zaměření na příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky
- představení vybrané příspěvkové organizace
- vypracování analýzy výnosů a nákladů příspěvkové organizace
- vypracování modifikované finanční analýzy organizace
- zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace na základě provedených analýz
- předložení návrhů na zlepšení, které povedou k odstranění nedostatků v hospodaření příspěvkové organizace a k její celkově lepší finanční situaci

Metody a postupy zpracování

K vypracování bakalářské práce jsou použity různé metody. Pomocí metody deskripce je podrobně popsán neziskový sektor a příspěvkové organizace v České republice. Metodu deskripce doplňuje metoda interpretace, jež vysvětluje pojmy z použité odborné literatury. V analytické části je využita komparační metoda a metoda analýzy nákladů a výnosů. Následuje syntéza, která shrne výsledky modifikované finanční analýzy a následně určí vztahy všech složek. Pomocí metody komparace jsou srovnány výsledky hospodaření v jednotlivých letech. V poslední části je použita metoda indukce, kde jsou interpretovány návrhy na zlepšení hospodaření příspěvkové organizace. V závěru je nutné podívat se na všechny použité metody ve vzájemné souvislosti, aby bylo možné formulovat celkový závěr.

2. TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE, NEZISKOVÉ ORGANIZACE V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ

V teoretické části bakalářské práce budou vysvětleny a popsány základní pojmy a poznatky zabývající se problematikou neziskového sektoru. Tato část vychází z odborné literatury, která je zaměřena výhradně na veřejný sektor a neziskové organizace. Dále je zde vysvětlena oblast příspěvkových organizací: jejich vznik, právní norma a druhy činností. V neposlední řadě je charakterizována část příspěvkových organizací zřízených obcí či krajem.

2.1. Nezisková organizace

Pojem nezisková organizace, jenž je velmi často užívaný, je v právním řádu České republiky naprosto neznámým pojmem. Určitá část vědecké obce termín „nezisková organizace“ odmítá, jelikož vznikl nesprávným překladem z angličtiny. Daný pojem se ale vžil a je běžně užívaný. Pojem nezisková organizace označuje organizaci, která vznikla za účelem vykonávání veřejně prospěšné činnosti, nikoliv za účelem dosahování zisku. (4, s. 21) Neziskové organizace jsou založeny za účelem provozování činnosti ve prospěch svého zřizovatele, jenž měl zájem na jejich vzniku. (2, s. 6)

Neziskové organizace jsou součástí neziskového sektoru, který se dále dělí na veřejný sektor a soukromý sektor. Označení neziskového sektoru má naznačovat především rozdíl od komerčních a ziskových organizací, tj. cílem neziskových organizací není vytvářet zisk a rozdělovat jej mezi vlastníky, ale přímá produkce k užítku. (4, s. 19)

Neziskový veřejný sektor vznikl a existuje díky státním zásahům do ekonomiky a jejich důsledkům. Jedná se v první řadě o souhrn vztahů a činností mezi různými subjekty, z nichž jedním z nich je vždy stát (nebo město, obec). (8, s. 11)

Neziskový soukromý sektor je financován ze soukromých financí tedy financí soukromých fyzických a právnických osob. (1, s. 14)

2.1.1 Příčiny existence neziskových organizací

Mezi příčiny existence neziskových organizací patří charita a filantropie. Charita z představuje křesťanskou lásku, vyjádřením velkodušnosti či dobročinnosti jednotlivce anebo státu. (2, s. 25) S neziskovými organizacemi v současnosti více souvisí pojem filantropie představující obecně lásku k lidem a snahu pomoci. (2, s. 26)

2.1.2 Charakteristické znaky NO

Mezi hlavní charakteristické znaky neziskové organizace patří:

- **Institucionalizace:** neziskové organizace mohou být zaregistrovány a jsou zpravidla právníckými osobami,
- **samosprávnost a nezávislost:** jsou schopny se samy řídit a mají vlastní postupy řízení,
- **neziskovost:** jelikož zisk není cílem, ale jen prostředkem dosažení cíle,
- **dobrovolnost:** neziskové organizace využívají dobrovolnou účast na své činnosti,
- **(veřejná) prospěšnost:** organizace přispívají k veřejnému dobru, usilují o dobro lidí / skupin / společnosti

2.1.3 Členění neziskových organizací

Neziskové organizace lze **dle globálního hlediska** rozdělit na:

- organizace veřejně prospěšné – jejich posláním je produkce veřejných a smíšených statků k uspokojení potřeb veřejnosti. (10, s. 26)
- organizace vzájemně prospěšné – posláním neziskové organizace může být i naplňování vzájemně prospěšného účelu (například pro vlastní členy). (4, s. 26)

Neziskové organizace lze **dle zákona č. 89/2012, občanský zákoník** v České republice členit takto:

- korporace:
 - spolek,
 - zájmové sdružení právníckých osob,
 - sociální družstvo.
- fundace:

- nadace,
- nadační fondy.
- ústavy:
 - ústav,
 - obecně prospěšná společnost.

Dále existují neziskové organizace svého druhu, do kterých se řadí například školské právnické osoby zakládané dle školského zákona, evidované (církvní) právnické osoby dle zákona o církvích a další. (7, s. 6)

2.1.4 Založení neziskové organizace

K založení neziskové organizaci se vyžaduje právně písemná forma. U nadace a ústavu se navíc vyžaduje forma veřejné listiny (notářského zápisu). Stejná forma je vyžadována pro změnu zakladatelského právního jednání. (7, s. 19) Spolek se zakládá souhlasem a následným podpisem členů spolku na obsahu stanov. (7, s. 47) Například ústav se zakládá na základě zakladatelské listiny nebo porízením pro případ smrti. Zakládací listina může být vydána jedním nebo více zakladateli. (4, s. 180)

2.1.5 Principy financování neziskových organizací

Organizace ke svému fungování potřebuje následující tři zdrojové oblasti:

- finance (peníze či jiné finanční produkty),
- zázemí, služby a materiál (nemovitost, pronájem, úklid, energie, vybavení),
- lidi (členové statutárních orgánů, vlastní zaměstnanci, dobrovolníci, externí pracovníci)

Nezisková má několik typů zdrojů, mezi které patří příjmy z prodeje služeb a výrobků, individuální dárci či dobrovolníci, firemní dárci, nadace a nadační fondy, veřejné zdroje a ostatní subjekty. (6, s. 45)

Pro dlouhodobou udržitelnost fungování NO je hlavním předpokladem zabezpečení financování organizace v dostatečné výši a ve vhodné struktuře. Financování NO je v mnohých oblastech jedinečné a inovativní, spojuje v sobě mnoho prvků – ekonomické, finanční, sociální, společenské i marketingové. (3, s. 141)

K fungování neziskové organizace jsou důležité i materiální a technické zázemí, nejen finanční prostředky. (6, s. 46)

Mezi základní obecné principy financování NO i neziskového sektoru patří:

Vícezdrojovost – jedná se o základní princip financování, každá nezisková organizace by měla mít více zdrojů k financování své činnosti. Pomocí vícezdrojovosti se organizace vyhne případným negativním důsledkům při neočekávaném selhání svého jediného zdroje. Každá činnost NO musí být kryta zdroji použitelnými na financování konkrétní aktivity. (3, s. 141) Takticky je velmi výhodné plánovat nejenom typy zdroj, ale i jejich poměrné zastoupení v organizaci. (6, s. 73)

Samofinancování – způsob získávání finančních a nefinančních zdrojů pro svoje činnosti. Zdroje k financování své hlavní činnosti buď organizace sama vytváří pomocí vlastních kapacit, anebo je získává z vnějšího prostředí. (3, s. 143) Mezi způsoby samofinancování neziskové organizace patří například prodej vlastních výrobků, služeb, finančních investic, vlastní podnikání, pronájem majetku nebo členské příspěvky. (10, s. 37) Členské příspěvky se vyskytují u neziskových organizací založených na členském principu, kde je daný způsob financování plánovaný a pravidelný finanční zdroj. (1, s. 90) K výhodám samofinancování patří v první řadě flexibilita a plynulejší tok financí do organizace (10, s. 37)

Fundraising – je aktivní činnost neziskových organizací za účelem získávání vnějších (externích) zdrojů. (10, s. 37) Jedná se o specifickou činnost neziskových organizací, jelikož se nevyskytuje v žádném jiném sektoru. Tyto aktivity spoléhají na filantropii oslovovaných dárců. (3, s. 144) Fundraiser je osobou, bez níž se úspěšná nezisková organizace neobejde. Fundraiser nemusí mít přímo pozici v organizační struktuře, někdo v organizace fundraising řídí a koordinuje, někdo jej vykovává. (6, s. 77)

Neziskovost – základním principem fungování neziskových organizací neziskovost, z čehož vyplývá, že příjmy nebo případný zisk vytvořený během činnosti se nesmí použít na obohacení zakladatelů či členské základny organizace. Z čehož vyplývá, že zisk vytvořený z doplňkové činnosti a její zdroje musí být vždy výhradně použité na hlavní činnost neziskové organizace. (3, s. 144)

2.1.6 Způsoby fundraisingu

Za fundraising se nepovažuje získávání prostředků z veřejných zdrojů, ale ze soukromých zdrojů oslovovaných dárců. (7, s. 100) Mezi hlavní způsoby získávání peněžních darů patří:

- přímý poštovní styk – hromadný adresný nebo neadresný dopis
- vyhlášení veřejné sbírky – vyžaduje dobrou organizační přípravu, propagaci, svědomité pracovníky, dostatek finančních prostředků
- benefiční akce – musí být zabezpečen zajímavý program pro diváky a veřejnost
- osobní dopis či telefonický rozhovor – jedná o formu fundraisingu u dárce, který již v minulosti dar poskytl a nyní je žádán o obnovení daru

V praxi se samozřejmě můžeme setkat s dalšími způsoby fundraisingu. (1, s. 92) Internet se stal velmi významným fenoménem, proto jej i neziskové organizace využívají v mnoha různých formách. Nejedná se jen o www stránky, ale například i o elektronickou poštu, adresnou a neadresnou konferenci a další služby. (11, s. 67)

Fundraiser musí dále spolupracovat s podniky, jelikož se jedná o tradiční poskytovatele zdrojů. Mezi podniky poskytující dary neziskovým organizacím patří podniky poskytující jednorázové dary, podniky podporující trvale prostředky pomocí fondu, podniky zakládající nadace a další. (11, s. 116)

2.2. Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace jsou zřizovány státem i územně samosprávnými celky (kraji i obcemi) jako neziskové organizace. V některých případech zabezpečují za poskytnutý uživatelský poplatek obyvatelům mnohé důležité veřejné statky. (8, s. 62) Příspěvkové organizace se vždy řadí mezi právnické osoby a účetní jednotky. (9, s. 217)

Příspěvková organizace je druhem neziskové organizace založené za účelem poskytování veřejných statků či služeb. Jedná se o právnickou osobu, o jejímž vzniku či zániku rozhoduje zřizovatel. (1, s. 59)

2.2.1 Vznik příspěvkové organizace

O vzniku příspěvkové organizace musí vydat zřizovatel zřizovací listinu s obsahem dle zákona s vymezením hlavního účelu. Vznik, zrušení či změna ve zřizovací listině bývá zveřejněna v Ústředním věstníku. Příspěvková organizace musí být také zapsána v obchodním rejstříku. (1, s. 59)

Zřizovací listina obsahuje:

- název, okres (místo zařazení) identifikační číslo zřizovatele
- název, sídlo a identifikační číslo příspěvkové organizace
- hlavní účel a předmět činnosti příspěvkové organizace
- statutární orgán a způsob jeho vystupování jménem organizace
- vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele předaného organizaci k hospodaření
- vymezení práv a povinností k majetku
- okruhy doplňkové činnosti
- čas (doba), na kterou je příspěvková organizace zřízena
- závěrečná ustanovení

Zřizovatel zřizuje příspěvkovou organizaci pro činnosti ve své působnosti, které musí být neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost potřebují vlastní samostatnou právní subjektivitu. (13, §28)

2.2.2 Hlavní a doplňková činnost příspěvkových organizací

Hlavní neboli statutární činnosti příspěvkové organizace znamenají působení, pro které byla organizace založena. Seznam činností si stanovují zakladatelé sami, není dán zákonem. Předmět hlavní činnosti musí být zakotven v zakladatelském právním jednání. Hlavní činnost musí odpovídat charakteru aktivit, které budou vykonávány. (4, s. 70)

Doplňková činnost navazuje na činnost hlavní, ale nesmí ji v žádném případě omezovat, ohrožovat její kvalitu, rozsah a dostupnost. Z hlediska financování je financována pouze z vlastních příjmů dosažených její aktivitou. (2, s. 30)

2.2.3 Členění příspěvkových organizací

V České republice jsou příspěvkové organizace zřízeny buď státem nebo územně samosprávnými celky. Každý typ příspěvkové organizace se zřizuje podle jiné právní normy. (8, s. 62)

Příspěvkové organizace zřízené organizační složkou státu

Výkon těchto organizací se řídí zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů. (2, s. 26) Příspěvkové organizace státu jsou právnické osoby zřízeny ústředními orgány státní správy, případně okresním úřadem. (1, s. 58)

Hospodaření příspěvkové organizace státu upravuje zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech. Mezi státní příspěvkové organizace řadíme například dětské diagnostické ústavy, dětské domovy, fakultní nemocnice, psychiatrické léčebny a některá muzea a galerie. (8, s.62)

Příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky

Příspěvkové organizace územních samosprávných celků se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. (2, s 26) Zřizovatelem je buď kraj, anebo obec. Vznikají pro činnosti ve své působnosti, které jsou zejména neziskové a vyžadující samostatnou právní subjektivitu. (1, s. 59)

Mezi příspěvkové organizace zřízené kraji patří například střední školy, krajské nemocnice, krajská muzea a galerie. Příspěvkové organizace zřízené městy či obcemi jsou například základní a mateřské školy, divadla a další. (8, s. 62)

2.2.4 Peněžní fondy příspěvkové organizace

Každá příspěvková organizace tvoří určitý okruh fondů, jejich zůstatky se na konci roku převádějí do roku následujícího. (13, §29) Mezi fondy příspěvkových organizací řadíme:

Rezervní fond se tvoří buď přidělem ze zlepšeného výsledku hospodaření, nebo peněžními dary. (12, s. 258) Příspěvková organizace používá peněžní fond např. na další rozvoj své činnosti, k překlenutí časového nesouladu mezi náklady a výnosy, k úhradě případných sankcí nebo k úhradě své ztráty z předchozího období. (13, §30)

Fond investic slouží k financování investičních potřeb organizace. Mezi jeho zdroje patří odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, investiční příspěvek ze státních fondů, výnosy z prodeje hmotného investičního majetku. (12, s. 259) Se souhlasem zřizovatele je možné ke krytí investičních potřeb použít i půjčky nebo investiční úvěry. (13, §31)

Fond odměn je tzv. motivačním fondem tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření. (12, s. 259) Z daného fondu jsou hrazeny odměny zaměstnancům. (13, §32)

Fond kulturních a sociálních potřeb patří mezi typy sociálního fondu. Je tvořen zálohově během roku z roční plánované výše. (12, s. 259) Fond kulturních a sociálních potřeb se používá k financování kulturních, sociálních a dalších potřeb zaměstnanců příspěvkové organizace. (13, §33) FKSP se používá především na nákup rekreačních poukazů, nákup materiálu, pořízení dlouhodobého majetku a na odpisy dlouhodobého majetku. (14, s. 246)

2.2.5 Daně v rámci příspěvkových organizací

U příspěvkových organizací je uplatňován omezený daňový režim. (1, s. 150) V České republice se uplatňuje daňové zvýhodnění pro neziskové organizace. Všechny neziskové organizace jsou poplatníky příslušných daní, pokud mají předmět příslušné daně. (12, s. 261) Mezi tyto daně patří zejména daň z příjmů právnických osob, daň z přidané hodnoty, daň z nemovitých věcí a silniční daň.

Daň z příjmů právnických osob upravuje zákon č. 586/1992 Sb. Jedná se o problematiku daň ve všech neziskových organizacích. Základním předpisem je ZDP. (4, s. 335) Z pohledu příspěvkových organizací byla provedena významná novela zákonem č. 170/2017 Sb. přinášející několik zásadních změn ve zdanění. (5, s. 27) Neziskové organizace nesmí dle zákona odečítat od základu daně ztrátu z minulých let mimo hospodářskou činnost. (2, s. 134)

Daň z přidané hodnoty (DPH) je upravena zákonem č. 588/1992 Sb. Daň z přidané hodnoty vychází ze ZDPH. Neziskové organizace jako takové nespádají mezi typické plátce DPH. (4, s. 355) DPH se vztahuje na příspěvkové organizace pouze pokud jsou plátcí daně, nebo v situaci, kdy budou osobami identifikovanými k dani. Předpokladem pro plátce daně je, že se musí jednat o osobu povinnou k dani. Každá osoba povinná

k dani musí vykonávat tzv. ekonomickou činnost, do které spadá například soustavná činnost výrobců, obchodníků a osob poskytujících služby. Dále do ekonomické činnosti řadíme nezávislé činnosti vědecké, literární, vychovatelské a učitelů, lékařů a mnoho dalších. Z čehož vyplývá, že převážná většina příspěvkových organizací vykonává ekonomickou činnost a budou osobami povinné k dani. (5, s. 75)

Daň z nemovitých věcí se dělí na dvě důležité a relativně samostatné části, a to daň z pozemků a daň ze staveb. Obě daně upravuje zákon č. 338/1992 Sb. (1, s. 157) Příspěvkové organizace, zřízené územně samosprávnými celky, jsou poplatníky daně z nemovitých věcí pouze v případě, že jsou vlastníky nemovitých věcí. Pokud mají majetek pouze svěřený k užívání, bude poplatníkem zřizovatel organizace. (5, s. 13)

Silniční daň upravuje zákon č. 16/1993 Sb. Silniční daň se týká příspěvkových organizací pouze v případě, že silniční motorové vozidlo bude používáno k jiné činnosti než podnikatelské. Dané vozidlo nesmí být používáno k doplňkové či k ziskové nepodnikatelské činnosti. (5, s. 135)

2.2.6 Účetnictví příspěvkových organizací

Z obecného hlediska má účetnictví za cíl pravdivě, spolehlivě a věrně zobrazit tvorbu výsledku hospodaření, zaznamenat veškeré účetní případy týkající se majetku organizace a jeho krytí. (5, s. 147-149) Příspěvkové organizace zřízené územními samosprávnými celky upravují předpisy:

- zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví
- vyhláška č. 410/2009 Sb.
- České účetní standardy (2, s. 66)

Účetní jednotky se dělí na mikro, malé, střední a velké. Všechny příspěvkové organizace dle zákona spadají pod kategorii Velkých účetních jednotek. Za velkou ÚJ se vždy bez výjimky považuje subjekt veřejného zájmu a vybraná účetní jednotka (16, §1b)

Příspěvkové organizace mohou používat jednoduché účetnictví, pokud splňují kritéria daná zákonem o účetnictví. Organizace nesmí být plátcem DPH, příjmy získané z činnosti nepřesahují za poslední účetní období 3 milióny Kč a současně hodnota majetku organizace nepřesahuje částku 3 milióny Kč. (10, s. 63)

V rámci jednoduchého účetnictví je každá organizace povinná prokazovat účetní případy účetními doklady, musí vést povinné účetní knihy, respektovat účetní metody a provádět inventarizaci. (4, s. 239)

Příspěvkové organizace mohou vést účetnictví ve zjednodušeném rozsahu pouze se souhlasem zřizovatele. Rozhodnutí musí být přijato před začátkem příslušného účetního období anebo je možnost koncipování na dobu neurčitou. (15, s. 24)

Účetní jednotky vedoucí účetnictví ve zjednodušeném rozsahu musí dodržovat tyto požadavky:

- směrnou účtovou osnovu (závazně vymezující účtové třídy, účtové skupiny, syntetické skupiny a účty),
- označování a uspořádání položek v účetní závěrce,
- označování a uspořádání položek konsolidované účetní závěrce,
- obsahové vymezení účetní závěrky,
- jednotlivé účetní metody,
- podmínky pro přebírání a předávání účetních záznamů,
- české účetní standardy, jež jsou pro účetní jednotku závazné.

Dalšími povinnostmi účetních jednotek jsou:

- vést účetnictví za účetní jednotku jako celek – vést jedno účetnictví,
- vést účetnictví v peněžních jednotkách české měny, v případě obchodních vztahů v cizině použít současně cizí měnu,
- používat český jazyk,
- používat účetní metody, které náleží do příslušného období. (5, s. 155-156)

2.3. Školy a školská zařízení

Vzdělávání se v České republice řídí zákonem č. 561/2004 Sb., školský zákon, jenž upravuje předškolní, základní, střední, vyšší odborné a jiné vzdělávání ve školských zařízeních.

Obecně patří školství a vzdělávání k nejdůležitějším odvětvím veřejného sektoru. Mezi další významná odvětví veřejného sektoru náleží například veřejná správa, policie,

zdravotnictví, kultura, doprava a mnoho dalších. Vzdělávání bývá zahrnuto mezi státem poskytované a financované statky. (9, s. 236)

Zřizovatelem školy či školského zařízení může být kraj, obec, dobrovolný svazek obcí, ministerstvo obcí, mládeže a tělovýchovy, ministerstvo obrany, ministerstvo vnitra, ministerstvo spravedlnosti, ministerstvo práce a sociálních věcí, ministerstvo zahraničních věcí, registrované církve a náboženské společnosti, ostatní právnické nebo fyzické osoby. (17, §8)

2.3.1 Význam školství a vzdělávání

Obecně platí, že školství náleží do vzdělávací politiky jednotlivých států. Každý typ školství má totiž přímý vliv na hospodářský, sociální a kulturní rozvoj této daného státu. (19, s. 87)

Vzdělání se vyznačuje jako pozitivní externalita, ze které prosperuje každý subjekt. Pozitivní externalita se vyznačuje v situaci, kdy činnosti jednoho subjektu přináší prospěch dalšímu subjektu, jenž nemusí hradit náklady s ním spojené. V případě školství jsou vzdělaní lidé předpokladem v každém státě například pro další hospodářský rozvoj státu, snadnější adaptabilitu na měnící se poměry na trhu, zajištění produkce kvalitnějších produktů všeho druhu a další. (12, s. 267)

2.3.2 Financování školství

Zdroje financování vzdělání lze rozdělit na dva typy, a to přímé a nepřímé financování. Přímá forma znamená přímou úhradu za služby spojené se vzděláváním. V České republice se moc neuplatňuje, pod přímou formu financování řadíme financování školního u soukromých vzdělávacích institucí. Oproti tomu nepřímá forma financování obsahuje z velké části finance z veřejných rozpočtů a jiných soukromých subjektů než příjemců daných služeb. (9, s. 237)

Převážná většina škol a školských zařízení je financována především z některého druhu veřejného rozpočtu, mezi které patří státní rozpočet, rozpočet Evropské unie, rozpočty municipalit. (12, s. 267) Mezi další důležité finanční zdroje spadají finanční prostředky obcí a měst, jenž slouží především na hospodářský provoz předškolních zařízení, mateřských škol, školních jídelen, základních škol a dalších. Tyto finanční prostředky obce získávají v podobě neinvestiční dotace ze státního rozpočtu. (12, s. 268)

2.3.3 Česká školní inspekce

Česká školní inspekce se řadí mezi orgány státní správy a samosprávy ve školství. Jedná se o správní úřad s celostátní působností, jenž vykonává nezávislou inspekční činnost. Pomocí České školní inspekce je zajišťováno hodnocení v oblasti vzdělávání a školských služeb v České republice. Inspekce získává a analyzuje informace o všech školách a školských zařízeních zapsaných ve školském rejstříku. Česká školní inspekce dále realizuje kontrolní činnost, při níž kontroluje respektování právních předpisů a dále pak veřejnosprávní kontrolu využívání finančních prostředků získaných od zřizovatele školy či školského zařízení. (19, s. 88)

2.3.4 Školská rada

Školské rady jsou zvoleny v územním obvodu odboru školství krajských úřadů (OŠ KÚ) a svolávány nejméně dvakrát ročně. (12, s. 281) Rada pro školské zařízení vykonává zejména činnosti mezi, které patří vypsání výběrového nebo konkurzního řízení na obsazení místa ředitele organizace, jmenuje a odvolává daného ředitele, stanovuje řediteli organizace měsíční tarifní plat, osobní ohodnocení a příplatky, vydává organizační řád a další dokumenty. (18, s. 5)

2.3.5 Ředitel organizace

Ředitel školy má za povinnost plnit úkoly vyplývající z funkce statutárního orgánu organizace, jež mu stanovil územní samosprávný celek. (18, s.5) Zodpovídá především za správný chod a za efektivní hospodaření svěřených prostředků. Rozhoduje o veškerých záležitostech náležejících ke vzdělávání a k školským službám. (12, s. 281)

2.3.6 Náklady škol a školských zařízení

Mezi nejdůležitější náklady k provozu školy či školského zařízení náleží:

- mzdy pedagogů a jiných zaměstnanců, sociální a zdravotní pojištění a přiděl do Fondu kulturních a sociálních potřeb,
- energie a materiál potřebný k činnosti,
- daně a poplatky,
- služby, cestovné a ostatní náklady. (12, s. 282)

2.3.7 Výnosy škol a školských zařízení

Do hlavních výnosových položek patří:

- dotace od Krajského úřadu,
- úroky z vlastních financí,
- finanční prostředky z prodeje materiálu či majetku,
- ostatní výnosy. (12, s. 282)

2.4. Modifikovaná finanční analýza

Mezi cíle této bakalářské práce patří analýza a zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace zřízené samosprávným územním celkem. Ke zhodnocení budou využity ukazatele tzv. modifikované finanční analýzy.

Finanční analýza společnosti představuje metodu hodnocení finančního zdraví podniku. Během metody hodnocení je nutné provést rozbor finančních dat získaných především z účetních výkazů subjektu. Účetními výkazy jsou rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz cash flow. (21, s. 106)

Finanční analýza představuje zvláštní druh analýzy se specifickými cíli, do kterých se řadí:

- posouzení dosavadního vývoje firmy (organizace) a následné poskytnutí informací pro budoucí rozhodování,
- rozbor možných variant dalšího vývoje, z nichž se vybere nejvhodnější varianta,
- porovnání výsledků různých firem zabývajících se stejným oborem,
- zpracování informací pro hodnocení firmy vnějšími partnery, věřiteli a vlastníky. (20, s. 25)

2.4.1 Dílčí ukazatele modifikované finanční analýzy

Mezi nejvíce využívané dílčí ukazatele při aplikaci technické finanční analýzy patří:

- autarkie,
- rentabilita,
- likvidita,
- tok hotovosti,

- financování,
- aktivita firmy. (2, s. 29)

Dané dílčí ukazatele vycházejí z podmínek soukromého implicitně ziskového subjektu, který realizuje produkci na trhu. Je tedy potřeba ukazatele modifikovat pro výpočet analýzy municipální firmy. (20, s. 29)

2.4.2 Ukazatele autarkie

Ukazatel autarkie zobrazuje celkovou míru soběstačnosti příspěvkové organizace. Autarkie je na základně použitých dat hodnocena na bázi výnosově nákladové nebo příjmově výdajové. V bakalářské práci bude zobrazena báze výnosově nákladová. Při výpočtu autarkie se zjišťuje stav hlavní činnosti organizace, nakolik je příspěvková organizace schopna pokrýt náklady z hlavní činnosti. Kladně lze hodnotit, pokud je výsledek roven 100 %. Při menší hodnotě je potřeba provést analýzu příčin, jelikož se jedná o nedostatečné krytí nákladů výnosy. Naopak při větší hodnotě je potřeba zvážit, kde dané prostředky využít nebo zda snížit některé poplatky za služby. (20, s. 101-103)

2.4.3 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability souvisí s výší vytvořeného zisku v případě ziskových i neziskových organizací. Neziskové organizace vedle hlavní činnosti často uskutečňují i vedlejší neboli hospodářskou činnost. Hospodářská činnost by měla být v první řadě zisková, aby finančně vypomáhala při realizaci hlavní činnosti. K měření rentability se využívá několik ukazatelů, mezi které patří rentabilita nákladů doplňkové činnosti, míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti a variátor celkových nákladů. (22)

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti neboli nákladová rentabilita je nejpřísnějším ukazatelem efektivnosti. Poměří ziskovost z doplňkové činnosti a náklady na doplňkovou činnost s cílem maximalizace nákladové rentability. V případě záporného výsledku je potřeba přijmout opatření ke zvrácení záporného trendu, jinak by musela příspěvková organizace od své doplňkové činnosti upustit. (20, s. 107)

Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti vyjadřuje informace o procentuální míře, v jaké je zisk z doplňkové činnosti pokrývá ztrátu z hlavní

činnosti. Ukazatel se nemusí počítat, pokud je výsledek hospodaření hlavní činnosti roven nule nebo pokud organizace v hlavní činnosti nedosahuje ztráty. (22)

2.4.4 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity se řadí mezi poměrové ukazatele stavových hodnot, z čehož vyplývá, že zobrazují stav hodnocení k danému okamžiku. Nejčastěji se používají pro výpočet v municipálních firmách ukazatele likvidity okamžité, likvidity pohotové a pracovního kapitálu. (20, s. 114) Obecně likvidita znamená schopnost zkoumaného subjektu uhradit své okamžité splatné závazky. (21, s. 117)

Okamžitá likvidita se vyjadřuje poměrem peněžních prostředků a jejich ekvivalentů a krátkodobých závazků. Optimální hodnota v soukromém ziskovém sektoru by měla dosahovat velikosti 0,2. V případě municipálních organizací je tato hodnota především ke konci roku vyšší. (20, s. 115)

Pohotová likvidita, také rychlá likvidita by se měla pohybovat kolem hodnoty 1. (22) Kdyby byla hodnota menší než jedna, znamenalo by to větší riziko pro věřitele. (21, s. 118) V případě vyšší hodnoty organizaci takzvaně peníze a pohledávky „leží ladem“. To znamená, že se nezhodnocují opakovaným užíváním v produkčním procesu. Obecně pohotová likvidita vyjadřuje podíl peněz, jejich ekvivalentů a krátkodobých pohledávek vůči krátkodobým závazkům. (20, s. 117)

Pracovní kapitál, respektive čistý pracovní kapitál představuje prostředky příspěvkové organizace, jež má k dispozici pro svou běžnou provozní činnost. (20, s. 117)

3. ANALÝZA A ZHODNOCENÍ VÝVOJE HOSPODAŘENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Ve druhé části bakalářské práce je provedena analýza hospodaření příspěvkové organizace Maják – střediska volného času ve Vyškově v letech 2014 až 2018. Veškeré informace o organizaci byly pro účely bakalářské práce poskytnuty vedením organizace, některé informace jsou dále dostupné na webu SVČ Vyškov. Účetní výkazy a výroční zprávy jsou poskytnuty také vedením příspěvkové organizace, jelikož nejsou zveřejněné na žádných internetových stránkách.

3.1. Základní informace o organizaci

Předmětem zkoumání této bakalářské práce je organizace Maják – středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace. Organizace je zřízená k poskytování mimoškolních aktivit pro děti a mládež.

Název organizace:	Maják – středisko volného času Vyškov
Sídlo:	Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov
IČ:	70285837
Právní forma:	příspěvková organizace
Statutární orgán:	Mgr. Ludmila Nováková, ředitelka organizace
Zřizovatel:	Jihomoravský kraj

3.1.1 Charakteristika a historie

Maják – středisko volného času Vyškov (SVČ), dříve Dům dětí a mládeže Vyškov (DDM), je školským zařízením poskytujícím zájmové vzdělávání na základě zřizovací listiny. Jak bylo uvedeno výše, SVČ je zřízeno Jihomoravským krajem, jedná se tedy o příspěvkovou organizaci zřízenou územním samosprávným celkem. Maják spadá mezi dalších 30 Domů dětí a mládeže v České republice.

Mezi hlavní činnosti organizace patří ostatní vzdělávání a pronájmy. Doplnkové činnosti jsou vymezeny ve zřizovací listině vydané Jihomoravským krajem pod č.j. 98/198 roku 2005. Mezi tyto činnosti patří pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích

akcí včetně lektorské činnosti, realitní činnost, pronájem movitých věcí, reklamní činnost a marketing.

Příspěvková organizace Maják se angažuje v několika různorodých oblastech. Má vlastní táborovou základnu Malina, dětské dopravní hřiště, koně JŠ SVČ Vyškov, klub Pinocchio a městské prostory v Rousínově, ze kterých má výnosy z pronájmů. Organizace sídlí ve své vlastní budově, kde se pořádá většina kroužků a akcí, nejen pro děti ale i pro dospělé.



Ob. 1: Logo organizace Maják – středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace
(Zdroj: 23)

Organizace prošla od svého vzniku několika zásadními změnami. Vznikla 1. ledna 2000 jako Dům dětí a mládeže ve Vyškově. Následujícího roku dne 15. listopadu 2001 se ze Školského úřadu stal zřizovatelem Domu dětí a mládeže Jihomoravský kraj. A následně 1. července 2015 se z DDM stal Maják – středisko volného času Vyškov.

3.1.2 Organizační struktura

Organizační struktura SVČ Vyškov je velmi jednoduchá, v čele organizace stojí ředitelka, která pečuje o kvalitní a bezproblémový chod celé organizace Maják. Paní ředitelka se během své funkce musí účastnit školeních, komunikovat se zřizovatelem a starat se o všechna oddělení spadající pod SVČ.

Druhou důležitou osobou je zástupce ředitelky, jež je současně i vedoucím oddělení techniky. Zástupce ředitelky především zabezpečuje technické zázemí na akcích SVČ Maják, je IT správcem sítě a interního informačního systému Domeček.

SVČ Maják se poté dělí na několik oddělení zabývajících se různorodými aktivitami. Do těchto oddělení patří:

- oddělení dopravní výchovy,
- oddělení odloučeného pracoviště Rousínov, Habrovany, Olšany,
- oddělení sportu a klubu mládeže Pinocchio,
- oddělení outdoor a umělecké tvorby,
- oddělení art a propagace,
- pracovník PR,
- oddělení jezdecké školy.

V každém oddělení je jeden vedoucí, který zodpovídá za jeho bezproblémový chod a řád.

3.1.3 Vedení účetnictví

Příspěvková organizace SVČ Maják vede účetnictví podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, dále potom prováděcí vyhláškou č. 410/2009 Sb., pro některé vybrané účetní jednotky. Účetnictví je vedeno dle §9 Vyhlášky č. 410/2009 Sb. ve zjednodušeném rozsahu.

Pro vedení účetnictví organizace používá ekonomický program ACE-Účto. Dále SVČ Vyškov používá pro přihlašování dětí do kroužků, na dětské tábory a další akce systém Domeček, díky němuž organizace šetří přírodu od papírových přihlášek. Účetní období se shoduje s kalendářním rokem, což znamená, že trvá od 1. 1. do 31. 12. daného roku.

Povinností organizace je účtovat o každé její dotaci zvlášť dle zákona č. 563/1993 Sb., o účetnictví. Důležité z hlediska vedení účetnictví je rozúčtování nákladů a výnosů mezi hlavní a doplňkovou činnost, které se řídí vnitřní směrnici organizace.

3.1.4 Účetní závěrka a zpracování daňového přiznání

Účetní závěrku sestavuje účetní organizace čtvrtletně, s výjimkou některých agend, jelikož se uzavírají měsíčně z důvodu zaslání datových skladů zřizovateli. Jedná se především o agendy banka, pokladna, odběratelé a dodavatelé. V rámci čtvrtletní účetní závěrky jsou zaúčtovány veškeré operace patřící do daného příslušného období. Termíny účetních závěrek jsou v souladu s termíny zřizovatele.

Na konci účetního období účetní vytváří účetní závěrku, která se skládá z rozvahy, výkazu zisku a ztráty, přílohy a hlavní knihy. Po jejím provedení je potřeba provést další

operace související s účetními operacemi v souvislosti s uzavřením účtů a ověřením jejich zůstatků. Do těchto operací patří:

- účetní odpisy u dlouhodobého hmotného majetku se zaúčtují v ekonomickém programu ACE-Ema a zkontroluje se správnost účetnictví v programu ACE-Účto,
- provede se inventarizace majetku, zda se shoduje účetní stav se stavem skutečným a případné vyřešení inventarizačních rozdílů,
- odsouhlasení pohledávek a závazků, které byly zjištěny při inventarizaci,
- kontrola záloh,
- provádění časového rozlišení,
- zaúčtování dohadných položek,
- zaúčtování výnosů příštích období,
- před uzavřením účtů je potřeba vyřešit daň z příjmů právnických osob.

Daňové přiznání je sestavováno z příjmů právnických osob. Pokud organizace generuje zisk do výše 300 000,--Kč, má možnost uplatnit daňovou úsporu, která musí být vždy ve prospěch dětí. Daňová úspora se počítá vždy z daňového základu. Organizace není plátcem daně z přidané hodnoty.

V případě generování zisku z činností organizovaných pro dospělé většího než 1 milion korun, má organizace povinnost výpočtu, odvodu a placení DPH.

3.1.5 Finanční hospodaření organizace

V rámci svého rozpočtu organizace hospodaří s finančními prostředky získanými:

- z vlastní činnosti (hlavní i doplňkové),
- z rozpočtu JMK (příspěvek na provoz, investiční příspěvek, návratná finanční výpomoc),
- ze státního rozpočtu a státních fondů (dotace)
- z rozpočtu jiných územních samosprávných celků,
- z dotace na úhradu provozních nebo investičních výdajů,
- z fondů organizace,
- z darů od fyzických a právnických osob. (18, s. 10)

Příspěvek z rozpočtu JMK na provoz příspěvkové organizace je přednostně určen k úhradě odpisů nehmotného a hmotného majetku a k úhradě dalších nákladů souvisejících s její hlavní činností, nákladů neinvestiční povahy na opravy a údržbu dlouhodobého majetku, pokud organizace nemůže uhradit tyto náklady z jiných zdrojů. Mezi jiné zdroje se řadí například:

- tržby z vlastních výkonů,
- dotace poskytnuté ze státního rozpočtu a státních fondů na stanovený účel,
- dotace na úhradu provozních výdajů, která je nebo má být kryta z rozpočtu EU nebo finančními prostředky svěřenými České republice,
- fondy organizace. (18, s. 10)

3.1.6 Výsledek hospodaření

Výsledek hospodaření (VH) je ekonomickým výsledkem podnikatelských subjektů za určité období, v praxi se jedná o účetní období, což představuje jeden kalendářní rok. VH je rozdílem výnosů a nákladů, může být buď zlepšený nebo zhoršený.

Zlepšený výsledek hospodaření je vytvořen tehdy, jestliže skutečné výnosy hospodaření organizace jsou spolu s přijatým příspěvkem na provoz větší než její provozní náklady.

Rozdělení zlepšeného VH provádí organizace Maják na základě jeho schválení Radou Jihomoravského kraje (RJMK). Organizace je povinna předložit návrh rozdělení zlepšeného VH na odvětvový odbor vždy do 28.2. za předchozí rok. (18, s. 11)

3.2. Analýza nákladů a výnosů

Tato část práce je zaměřena na analýzu nákladů a výnosů, které jsou ve výkazu zisku a ztráty sledovány odděleně za hlavní činnost a hospodářskou činnost. Nejdříve budou popsány náklady a výnosy z hlavní činnosti a následně náklady a výnosy z hospodářské činnosti v letech 2014 až 2018.

3.2.1 Analýza nákladů hlavní činnosti

Následující tabulka znázorňuje vývoj jednotlivých položek nákladů hlavní činnosti příspěvkové organizace v letech 2014–2018 v Kč. V dané tabulce nejsou uvedeny položky, jejichž hodnota je ve všech sledovaných obdobích nulová.

Tab. 1: Náklady hlavní činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

NÁKLADY HLAVNÍ ČINNOST	2014	2015	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu	1 132 548,47	1 230 931,72	1 381 172,11	1 332 622,12	1 336 925,80
Spotřeba energie	541 784,56	536 833,99	495 269,77	469 567,31	473 147,90
Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	16 018,94	24 689,82	22 815,88	15 686,40	12 126,09
Opravy a udržování	453 406,62	244 337,85	408 128,68	368 330,27	184 448,57
Cestovné	44 742,00	31 696,00	43 260,00	59 777,00	56 684,00
Náklady na reprezentaci	0,00	1 082,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní služby	1 424 879,32	1 506 812,20	1 695 332,63	1 578 782,84	1 597 546,12
Mzdové náklady	5 138 039,00	5 182 783,00	5 415 939,00	5 832 348,00	6 621 478,00
Zákonné sociální pojištění	1 391 718,58	1 409 888,26	1 449 791,03	1 564 581,77	1 775 100,17
Jiné sociální pojištění	16 710,57	17 372,96	17 643,00	19 386,00	20 554,00
Zákonné sociální náklady	127 899,36	169 692,98	192 630,47	238 448,28	234 837,21
Daň silniční	5 400,00	2 325,00	2 575,00	2 225,00	3 275,00
Jiné daně a poplatky	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
Jiné pokuty a penále	232,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpisy dlouhodobého majetku	105 801,00	113 418,00	115 680,00	115 708,00	107 952,00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	322 202,20	307 342,51	374 119,50	564 158,00	594 420,30
Ostatní náklady z činnosti	33 655,96	53 488,00	70 159,60	109 628,00	117 124,31
Kurzové ztráty	0,00	0,00	0,00	0,00	149,29
Daň z příjmů	0,15	0,00	0,00	0,00	0,00
NÁKLADY CELKEM	10 756 538,73	10 834 194,29	11 686 016,67	12 272 748,99	13 137 268,76

Celkové náklady na hlavní činnosti v organizaci Maják mají ve sledovaném období rostoucí tendenci. Náklady příspěvkové organizace jsou ve výkazu zisku a ztráty rozděleny na náklady z činností, finanční náklady, náklady na transfery a daň z příjmů.

Největší položku nákladů z hlavní činnosti ve sledovaných letech tvoří **mzdové náklady**, které se odvíjejí od počtu zaměstnanců organizace. S mzdovými náklady rostou i náklady na zákonné sociální pojištění, jiné sociální náklady a zákonné sociální náklady. Výška mzdových nákladů roste se zvyšováním průměrných mezd zaměstnanců, tj. nikoliv díky zvyšování počtu zaměstnanců, jelikož organizace má přesně daný počet zaměstnanců, které může zaměstnávat, od zřizovatele příspěvkové organizace.

V současné době SVČ Maják zaměstnává celkem 18 pracovníků na hlavní pracovní poměr, které financuje ze své hlavní činnosti. Dále v období největšího zájmu, což představují letní prázdniny v období letních táborů a volného času dětí, zaměstnává externí pracovníky na DPP či na DPČ.

V tabulce č. 1 lze přehledně vidět, jak rostly během analyzovaných pěti let mzdové náklady. Tato položka vzrostla od roku 2014 do roku 2018 o celých 1 483 439 Kč (22,40 %). Stejný průběh jako u mzdových nákladů je zaznamenán i u zákonného sociálního pojištění, jiného sociálního pojištění a zákonných sociálních nákladech. Tyto tři položky ve sledovaných letech rostou spolu se mzdovými náklady, na kterých jsou závislé.

Druhou velmi významnou položkou jsou **ostatní služby**, které v průběhu sledovaného období kolísají. Položka ostatní služby je v účetnictví příspěvkové organizace rozdělena do několika analytických účtů, ve kterých se účtuje dle jejich obecné a účetní podoby. Do těchto nákladů se řadí především bankovní poplatky, údržba software, platby mobilním operátorům, služby pošt, revize BOZP a PO, ostatní revize, dopravné, stočné, nájemné a pachtovné.

Dále mezi ostatní služby organizace Maják účtuje dodavatelské praní prádla, dodavatelskou ostrahu, komunální odpad, poradenské a právní služby, služby pro zvířata, nákup ostatních služeb a další.

Položka služby pro zvířata je pro příspěvkovou organizace velmi důležitá, jelikož organizace má v majetku několik zvířat, o které pečuje a slouží jí k doplňkové činnosti. SVČ Maják vlastní koně, které využívá při jezdeckých kroužcích. Dále vlastní králíky a andulky, které má v budově organizace sloužící k výuce dětí.

Ostatní služby mají, jak již bylo zmíněno výše kolísající charakter ve sledovaných letech. V roce 2014 dosahovaly hodnoty 1 424 879,32 Kč, což představovalo nejnižší hodnotu v analyzovaných letech. Celkové náklady na ostatní služby od roku 2014 do roku 2016 rostly a následně v roce 2017 klesly o necelých 120 000,--Kč. V posledním sledovaném roce, v roce 2018, tyto náklady zaznamenávají nárůst o 18 763,28 Kč.

Důležitá je také položka **spotřeba materiálu**, která se ve sledovaném období pohybuje svými hodnoty na třetí nejvyšší položce ze všech uvedených v tabulce č. 1. Spotřeba materiálu se každý sledovaný rok pohybuje v podobných hodnotách. Do spotřeby materiálu příspěvkové organizace patří některý materiál k doplňkové činnosti, do kterého organizace řadí potraviny doplňkové činnosti, materiál pro doplňkovou činnost, materiál pro doplňkovou činnost kostýmy a další.

Dále do položky spotřeba materiálu spadá hlína, glazura, krmení a sláma, nádobí, kancelářské potřeby, knihy, učebnice a veškerý studijní materiál pro uchazeče kroužků a akcí organizace, sportovní potřeba pro děti, materiál na propagaci SVČ, úklidové prostředky a mnoho dalších věcí.

Spotřeba materiálu dosáhla nejvyšší hodnoty v roce 2016, a to částky 1 381 172,11 Kč.

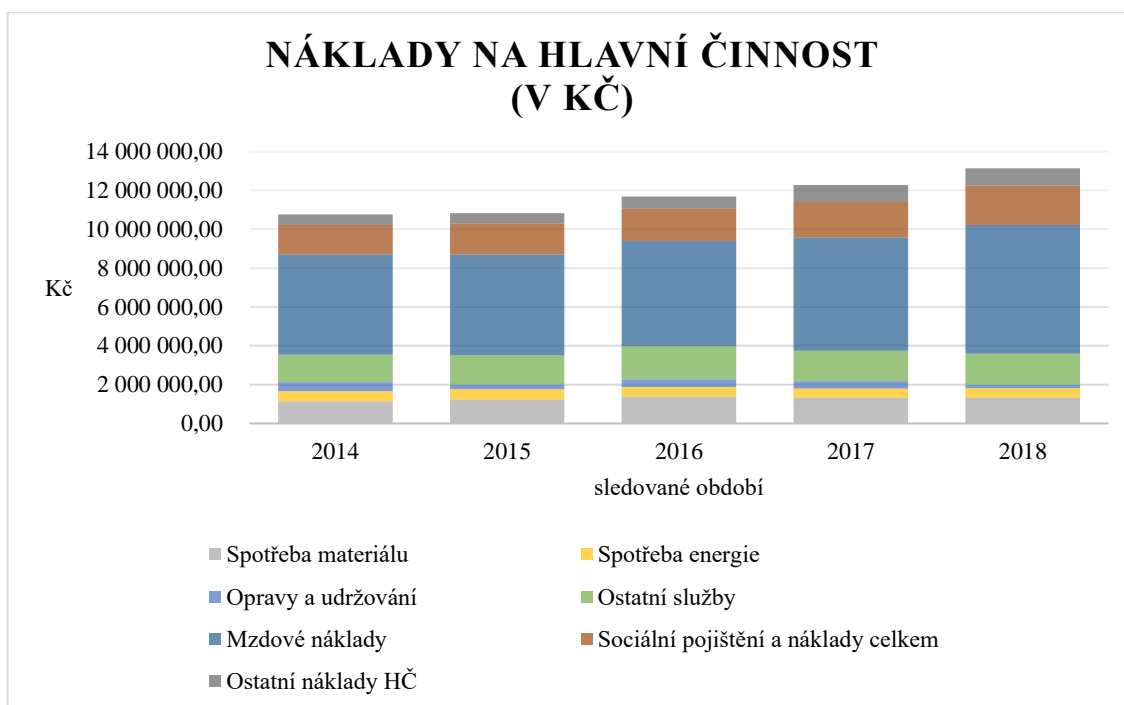
Položka **spotřeba energie** obsahuje spotřebu elektrické energie při hlavní činnosti, plyn pro topení a vaření, ostatní energie. Spotřeba energie má klesající charakter v průběhu sledovaných let, od roku 2014 do roku 2017 hodnoty položky klesají. V roce 2018 nepatrně vzrostly o 3 580,59 Kč.

Opravy a udržování je další významná položka nákladů hlavní činnosti organizace. Tato kategorie nákladů představuje opravy budov, opravy a údržbu dopravních prostředků, strojů, přístrojů a zařízení. Tato položka má kolísající charakter, v roce 2014 dosahovala nejvyšší hodnoty 453 406,62 Kč, v roce následujících, v roce 2015 se snížila o 209 068,77 Kč. Nejnižší hodnotu měla v roce 2018, a to 184 448,57 Kč.

Významnou položkou jsou i **náklady z drobného dlouhodobého majetku**. Tato položka je nejnižší v roce 2015, kdy dosahovala hodnoty 307 342,51 Kč. Od roku 2015 náklady z drobného dlouhodobého majetku rostou. Nejvyšší hodnoty náklady dosahovaly v roce 2018, vzrostly ve výši 594 420,30 Kč.

Cestovné se dělí na cestovné při doplňkové činnosti a při hlavní činnosti v tuzemsku, jelikož organizace Maják nerealizuje svou činnost mimo hranice České republiky. Do cestovného se řadí úhrady na cestovné na různá školení pro zaměstnance, doprava na další vzdělávání pro pedagogy, jako jsou například semináře, kurzy a další vzdělání. Dále tyto náklady využívají zaměstnanci na služební cesty a na přepravu na tábory a různé další akce příspěvkové organizace. Zaměstnanci se přepravují převážně svými vozidly, nebo osobním automobilem, který vlastní příspěvková organizace Maják.

Mezi další náklady organizace patří **daň silniční**, která dosahovala nejvyšších hodnot v roce 2014, v ostatních sledovaných obdobích dosahovala podobných hodnot, a to v průměru cca 2 500,-- Kč.



Graf 1: Celkové náklady hlavní činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 1 zachycuje vývoj nákladů z hlavní činnosti příspěvkové organizace Středisko volného času Vyškov v letech 2014-2018 jako celku. Z grafu je patrný rostoucí trend celkových nákladů hlavní činnosti. Výše nákladů se odvíjí v závislosti na zvyšování nákladů popsaných v předcházející tabulce, tabulka č. 1.

V grafu jsou zachyceny pouze nejdůležitější položky pro organizaci. Položka ostatní náklady HČ představuje součet všech zbylých položek, které jsou uvedeny v tabulce 1.

Nejnižší celkové náklady představuje rok 2014, kdy většina nákladů organizace měla menší hodnotu než roky následující. Nejvýraznější položkou je spotřeba materiálu, která v roce 2015 vzrostla o 98 383,25 Kč oproti roku 2014. Naopak pokles je vidět v roce 2015 u položky opravy a udržování, kde došlo ke snížení nákladů o 209 068,77 Kč oproti předchozímu roku. U položek mzdové náklady, náklady na sociální a zdravotní pojištění a ostatní náklady hlavní činnosti jde velmi dobře vidět rostoucí tendence.

3.2.2 Analýza výnosů hlavní činnosti

V tabulce níže jsou zpracované vybrané výnosy hlavní činnosti příspěvkové organizace, kterých SVČ dosáhla ve sledovaných letech 2014-2018. Celkové výnosy hlavní činnosti jsou uvedeny v Kč. V tabulce nejsou uvedeny položky, jejichž hodnota je ve všech sledovaných obdobích nulová.

Tab. 2: Výnosy hlavní činnosti v Kč
 (Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

VÝNOSY HLAVNÍ ČINNOSTI	2014	2015	2016	2017	2018
Výnosy z prodeje služeb	4 106 137,30	4 211 818,32	4 763 917,70	4 903 695,00	5 231 868,37
Čerpání fondů	232,00	20 010,85	0,00	0,00	0,00
Ostatní výnosy z činnosti	14 911,31	18 550,54	15 891,94	17 015,54	10 092,32
Úroky	0,91	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	6 802 071,00	6 556 928,56	6 992 663,00	7 424 995,60	7 935 675,00
VÝNOSY CELKEM	10 923 352,52	10 807 308,27	11 772 472,64	12 345 706,14	13 177 635,69

Celkové výnosy hlavní činnosti, kterých příspěvková organizace Maják dosáhla, jsou stejně jako náklady na hlavní činnost organizace rozděleny na výnosy z činnosti, finanční výnosy a výnosy z transferů. Výnosy mají ve sledovaných letech 2014-2018 také, stejně jako náklady na hlavní činnost, rostoucí tendenci.

Nejvýznamnější položkou jsou výnosy z transferů, konkrétně položka **výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů**. V položce transfery jsou zahrnuty transfery od MŠMT a příspěvky na provoz organizace od zřizovatele JMK. Všechny dotace z místních vládních institucí musí být účtovány na analytické účtu a je velmi důležité sledovat jejich výšku a čerpání odděleně, jelikož každá dotace má určenou hranici pro čerpání, která nesmí být překročena. Dotace musí být na konci účetního období zcela vyčerpány, v případě nevyčerpání jednotlivých dotací má organizace povinnost tuto částku vrátit poskytovateli (zřizovateli).

Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů obsahují dotace od Úřadu práce, přijaté transfery ze státního rozpočtu (školské právnické osoby), příspěvek na provoz bezúčelový z rozpočtu JMK, příspěvek na provoz účelově určený z rozpočtu JMK, přijaté dotace od města Vyškov. Mezi další analytické účty, na které hlavní účetní v organizaci účtuje tyto dotace patří přijaté transfery šablony a přijaté dary od právnických osob.

Dotace od Úřadu práce slouží k zaměstnání nezaměstnaných osob, které jsou vedeny na ÚP. Jedná se o formu dotace, kdy příspěvková organizace za zaměstnání uchazeče o zaměstnání vedeného na úřadu práce získá dotaci. Dotace ze SR se dělí na dvě skupiny, a to na mzdové prostředky a na ostatní neinvestiční výdaje. První skupina dotací ze státního rozpočtu, jež slouží na mzdové prostředky musí být zcela vyčerpána. Peněžní prostředky z dotace na ostatní neinvestiční výdaje mohou být použity na proplacení cestovního, nemocenského, zákonného pojištění zaměstnavatele, lékařské prohlídky a další.

V tabulce č. 2 vidíme, že nejnižší hodnoty tato položka výnosů dosáhla v roce 2015, v celkové částce 6 556 928,56 Kč. Od roku 2016 až do roku 2018 lze vidět postupný růst výnosů vybraných místních vládních institucí z transferů. V roce 2018 transfery vzrostly oproti předcházejícímu roku o 510 679,40 Kč (6,44 %), z čehož vyplývá kladný výsledek pro příspěvkovou organizaci. Vyplývá z toho, že organizace Maják získává každý rok průměrně o 500 000,-Kč více dotací než předešlý rok.

Druhou velmi významnou položkou ve výnosech hlavní činnosti příspěvkové organizace jsou **výnosy z prodeje služeb**. Jedná se o výnosy ze služeb, které jsou poskytovány v rámci hlavní činnosti. Do této položky se řadí především výnosy z ostatního vzdělávání, což představují výnosy z kroužků, akcí, táborů a dalších činností organizace.

Příspěvková organizace Maják do položky výnosy z prodeje služeb neúčtuje vstupné, stravné, propagaci a výnosy za produktivní práci žáků.

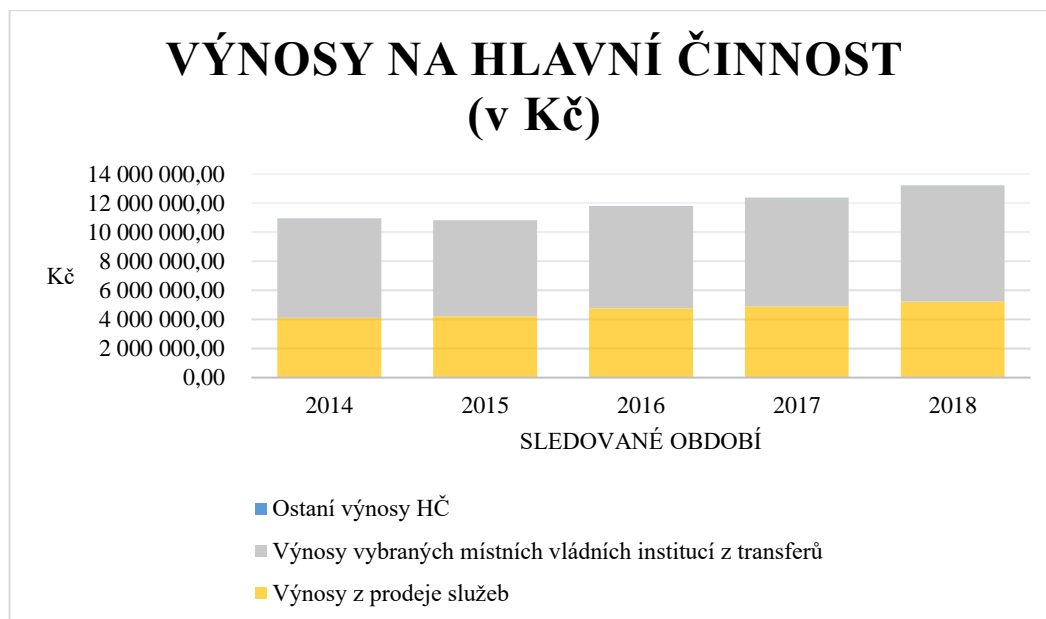
Výnosy z prodeje služeb mají ve sledovaných letech rostoucí trend, což lze vidět z tabulky č. 2. V roce 2014 tato položka dosahovala částky 4 106 137,30 Kč, v roce následujícím, v roce 2015 částky 4 211 818,32 Kč. V roce 2016 výnosy z prodeje služeb vzrostly o 552 099,38 Kč a v roce 2017 o 139 777,30 Kč. V roce 2018 měla analyzovaná organizace Maják výnosy v celkové hodnotě 5 231 868,37 Kč.

Položka **ostatní výnosy z činnosti** obsahuje například ostatní náhrady za ztráty, škody a manka, ostatní výnosy z hlavní činnosti a inventurní přebytky na majetku. Ostatní výnosy z činnosti během sledovaných let 2014-2018 kolísaly. Nejvyšší byly v roce 2015 ve výši 18 550,54 Kč. V roce následujícím tyto výnosy klesly na částku 15 891,94 Kč. V roce 2017 došlo k nárůstu o 1 123,60 Kč. A v roce 2018 došlo k poklesu na hodnotu 10 092,32 Kč.

V tabulce jsou dále uvedeny položky **čerpání fondů** a **úroky**, které jsou pro celkový pohled na hospodaření organizace zanedbatelné svými hodnotami.

Příspěvková organizace čerpala z fondů pouze ve dvou sledovaných obdobích, a to v roce 2014 ve výši 232,--Kč a v roce 2015 ve výši 20 010,85 Kč. Jedná se především o čerpání fondu investic, fondu odměn, čerpání prostředků z přijatých účelových darů.

Výnosy z úroků byly ve sledovaném období zaznamenány pouze v roce 2014, a to ve velmi zanedbatelné výši 0,91 Kč.



Graf 2: Celkové výnosy hlavní činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 2 zobrazuje vývoj celkových výnosů hlavní činnosti organizace Maják ve sledovaných letech 2014 až 2018 v korunách. Graf zachycuje rostoucí tendenci celkových výnosů hlavní činnosti organizace.

Stejně jako v grafu č. 1 jsou i u grafu celkových výnosů zachyceny pouze nejvýznamnější položky organizace, což jsou výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů, výnosy z prodeje služeb a ostatní výnosy z činnosti. Zbylé položky jsou uvedeny v ostatních výnosech HČ.

V roce 2014 byly celkové výnosy hlavní činnosti nejnižší, přesněji dosahovaly celkové částky ve výši 10 923 352,52 Kč. V roce 2014 měla organizace nejnižší výnosy z prodeje služeb a výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů. Nejvyšší celkové výnosy organizace generovala v roce 2018, kdy v porovnání s rokem 2014 došlo k růstu položek výnosy z prodeje služeb a výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů. Položka výnosy z prodeje služeb vzrostla v rozdílu s rokem 2014 o 1 125 731,07 Kč (21,52 %).

3.2.3 Výsledek hospodaření hlavní činnosti

V tabulce č. 3 je zobrazen výsledek hospodaření hlavní činnosti v letech 2014-2018. Výsledek hospodaření představuje rozdíl výnosů a nákladů jednotlivých sledovaných

období. V případě kladného výsledku organizace hospodaří se ziskem, na rozdíl od záporného výsledku, kdy dochází ke ztrátě. Kladný VH je tzv. zlepšený výsledek hospodaření, záporný VH je zhoršeným výsledkem hospodaření organizace.

Tab. 3: Výsledek hospodaření hlavní činnosti v Kč

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

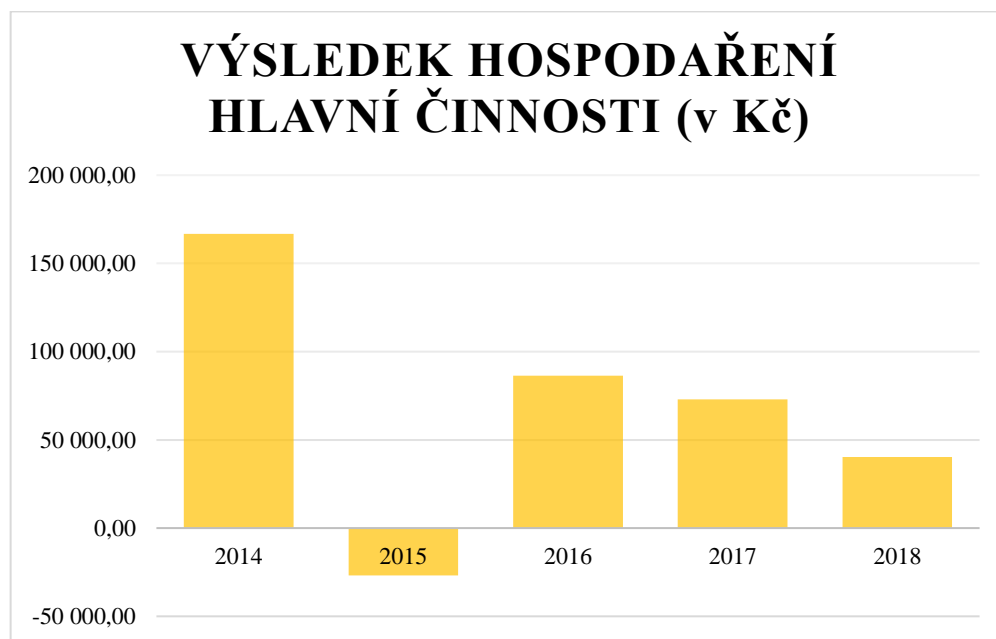
	2014	2015	2016	2017	2018
Výnosy celkem	10 923 352,52	10 807 308,27	11 772 472,64	12 345 706,14	13 177 635,69
Náklady celkem	10 756 538,73	10 834 194,29	11 686 016,67	12 272 748,99	13 137 268,76
ROZDÍL	166 813,79	-26 886,02	86 455,97	72 957,15	40 366,93

Výsledek hospodaření z hlavní činnosti organizace v letech 2014-2018 měl kladné hodnoty, s výjimkou roku 2015. V příspěvkové organizaci v roce 2015 převýšily celkové náklady hlavní činnosti jejich celkové výnosy o částku -26 886,02 Kč.

V roce 2015 byl výsledek hospodaření hlavní činnosti záporný, jelikož měla organizace Maják vysoké náklady na pomůcky do kroužků. Další důležitou skutečností v tomto roce byla kompletní rekonstrukce táborové základny Malina v Ruprechtově. Tato rekonstrukce se zabývala především budovou a schody TZ. Táborová základna je od roku 2015 zrekonstruovaná a vybavená kuchyní, jídelnou, klubovnou a asfaltovým hřištěm.

Příspěvkové organizace zřízené krajem mají možnost daňové úspory, jak je uvedeno v teoretické části bakalářské práce. K prokázání daňové úspory je nutné, aby měla organizace výsledek hospodaření v daném roce s nulovým nebo záporným výsledkem.

Nejlepší hodnoty nabýval VH z hlavní činnosti v roce 2014, kdy měla organizace oproti výnosům nižší náklady o 166 813,79 Kč. Od roku 2016 do roku 2018 lze pozorovat klesající vývoj výsledku hospodaření, kdy se každý rok VH snižuje. V roce 2017 se výsledek hospodaření snížil o 13 498,82 Kč a v roce 2018 poklesl až o 32 850,22 Kč.



Graf 3: Výsledek hospodaření hlavní činnosti v letech 2014-2018
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 3 vyobrazuje vývoj výsledku hospodaření hlavní činnosti organizace Maják ve sledovaných letech. Z grafu lze vidět, že příspěvková organizace dosáhla nejvyšší

hodnoty výsledku hospodaření v roce 2014, naopak v roce následujícím, v roce 2015, výsledek hospodaření hlavní činnosti klesl do záporných hodnot. V roce 2015 se jednalo o zhoršený VH. V letech 2016 až 2018 má výsledek hospodaření klesající vývoj, což je negativní skutečnost pro organizaci.

Případě zhoršeného výsledku hospodaření z hlavní činnosti je vždy daný VH kryt zlepšeným výsledkem hospodaření z doplňkové činnosti.

3.2.4 Analýza nákladů doplňkové činnosti

V následující tabulce je zobrazen vývoj jednotlivých nákladů doplňkové činnosti v letech 2014-2018. Tabulka neobsahuje položky s nulovou hodnotou.

Tab. 4: Náklady doplňkové činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

NÁKLADY DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI	2014	2015	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu	2 225,44	3 892,33	10 031,81	11 443,78	7 038,71
Spotřeba energie	16 022,75	12 874,31	26 784,82	29 724,33	28 618,28
Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	660,19	545,18	1 167,63	1 304,99	1 723,12
Opravy a udržování	1 077,41	898,02	15 002,80	24 541,86	27 216,62
Ostatní služby	1 829,43	1 509,14	6 279,10	41 205,02	11 473,94
Mzdové náklady	2 450,00	8 500,00	2 500,00	18 035,00	35 500,00
Zákonné sociální pojištění	0,00	2 890,00	0,00	6 131,70	12 070,02
Zákonné sociální náklady	0,00	85,00	0,00	160,70	572,00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	0,00	0,00	3 022,00	0,00	0,00
NÁKLADY CELKEM	24 265,22	31 193,98	64 788,16	132 547,38	124 212,69

Celkové náklady doplňkové činnosti mají stejně jako náklady na hlavní činnosti organizace rostoucí charakter, a to od roku 2014 do roku 2017. V letech 2014-2017 celkové náklady na doplňkovou činnost rostou, pouze v roce 2018 celkové náklady oproti roku 2017 poklesly o částku 8 334,69 Kč. Náklady na doplňkovou činnost zahrnují pouze náklady z činnosti organizace.

Nejvýznamnější položkou ve sledovaných letech tvoří **spotřeba energie**, která má kolísající hodnoty. Jedná se především o spotřebu energie v TZ Malina, která sídlí v Ruprechtově. V této budově jsou organizovány veškeré tábory pořádané příspěvkovou organizací Maják.

V roce 2014 náklady na spotřebu energie dosahovaly hodnoty 16 022,75 Kč, v roce 2015 pouze 12 874,31 Kč. V roce 2016 spotřeba energie vzrostla o 13 910,51 Kč, v roce 2017 byl zaznamenán taktéž nárůst, a to o 2 939,51 Kč. V roce 2018 dosahovala tato položka hodnoty 28 618,28 Kč.

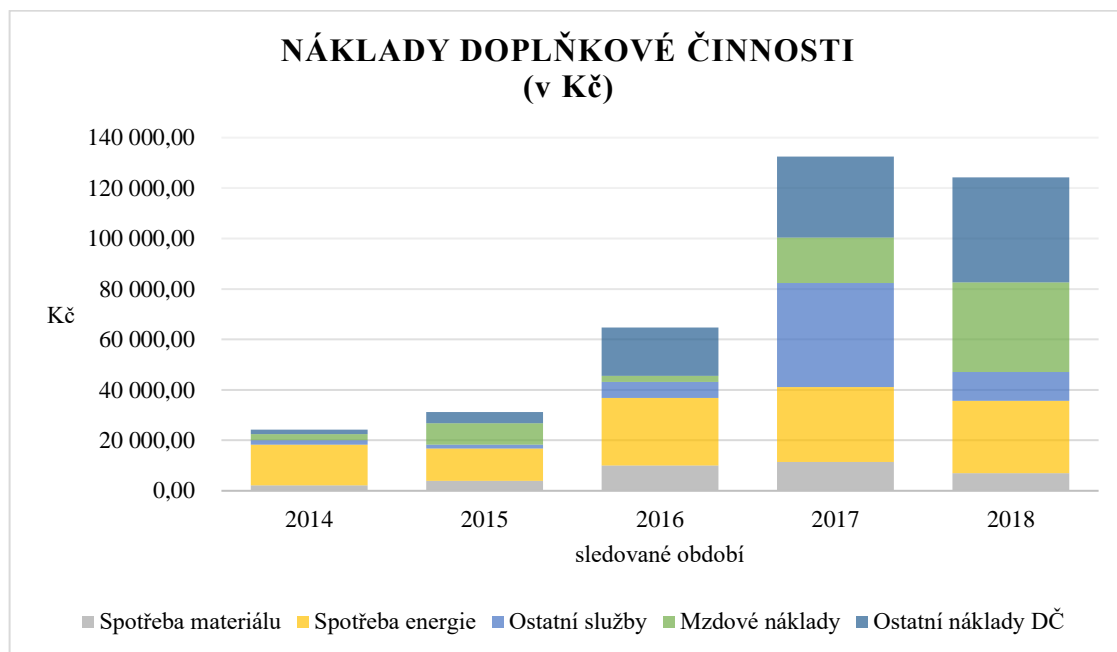
Druhou důležitou položku nákladů doplňkové činnosti tvoří **mzdové náklady**, které v rámci této činnosti představují odměny pro zaměstnance příspěvkové organizace. Jedná se o odměny pro správce budovy, uklízečky a paní, která zajišťuje kostýmy na karneval. Správce budovy dostává tyto odměny především za starost a údržbu táborové základny v Ruprechtově. Uklízečky mají odměny v době nejvyššího náporu zájemců o služby organizace. Zaměstnankyně, jež zajišťuje a obstarává karnevaly s kostýmy, má odměny za péči o kostýmy a obstarání skladu.

Mzdové náklady mají kolísavé hodnoty, v jednom roce rostou v druhém naopak klesají. Jejich výška se odvíjí s počtem činností osob, které do této kategorie spadají. V roce 2014 měly nejnižší hodnotu 2 450 Kč. V následujícím roce, v roce 2015, byla výška mzdových nákladů 8 500 Kč. V roce 2016 tyto náklady klesly o 6 000 Kč a v roce 2017 byl zaznamenán růst na hodnotu 18 035 Kč. Nejvyšší hodnota byla v roce 2018, a to celkem 35 500 Kč.

Další nezanedbatelnou položkou je **spotřeba materiálu**, která od roku 2014 do roku 2017 roste, pouze v roce 2018 klesla. V této položce se účtuje především o potravinách a materiálu pro doplňkovou činnost.

Mezi další významné položky nákladů doplňkové činnosti patří **ostatní služby**, jejich vývoj ve sledovaných letech je kolísavý. V roce 2014 byly ostatní služby zaznamenány

ve výši 1 829,43 Kč a v roce 2015 představovaly tyto náklady nejnižší hodnotu ze všech sledovaných období, a to hodnotu 1 509,14 Kč. V roce 2016 ostatní služby vzrostly o 4 769,96 Kč. Nejvyšší hodnoty dosahovaly náklady v roce 2017, tyto náklady byly ve výši 41 205,02 Kč. Tato meziroční změna je způsobena především nárůstem ostatních služeb v budově organizace, které se vyšplhaly na částku 36 177,27 Kč, ostatní služby z Ruprechtova, kde se nachází Malina, byly ve výši 5 027,75 Kč. V roce 2018 ostatní služby na doplňkovou činnost klesly o 29 731,08 Kč.



Graf 4: Celkové náklady doplňkové činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 4 zobrazuje vývoj celkových nákladů doplňkové činnosti příspěvkové organizace Maják v letech 2014-2018. Graf obsahuje nejvýznamnější položky nákladů z doplňkové činnosti organizace, mezi které patří spotřeba energie, mzdové náklady, spotřeba materiálu, ostatní služby a zbylé náklady DČ.

Z grafu je patrný od roku 2014 do roku 2017 rostoucí charakter nákladů organizace. Pouze v roce 2018 celkové náklady DČ sice klesly, ale jen proti předchozímu roku. Naopak proti 2014-2016 jsou stále hodně vysoké. Nejvyšší celkové náklady z doplňkové činnosti byly zaznamenány v roce 2017, jelikož v tomto roce organizace začala pronajímat táborovou základnu Malinu v Ruprechtově. Díky tomuto pronájmu organizaci v roce 2017 vzrostly oproti roku 2016 všechny položky nákladů doplňkové činnosti.

3.2.5 Analýza výnosů doplňkové činnosti

V níže zpracované tabulce jsou uvedené celkové výnosy doplňkové činnosti organizace Maják, položky jsou vyjádřeny v Kč ve sledovaných letech 2014-2018. Celkové výnosy na doplňkovou činnost příspěvkové organizace představují pouze výnosy z činnosti, do kterých spadají výnosy z prodeje služeb, výnosy z pronájmu a v roce 2017 položku čerpání fondů.

Tab. 5: Výnosy doplňkové činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

VÝNOSY DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI	2014	2015	2016	2017	2018
Výnosy z prodeje služeb	17 500,00	20 000,00	18 050,00	48 700,00	15 500,00
Výnosy z pronájmu	30 260,00	38 080,00	123 197,55	161 816,00	207 229,00
Čerpání fondů	0,00	0,00	0,00	2 200,00	0,00
VÝNOSY CELKEM	47 760,00	58 080,00	141 247,55	212 716,00	222 729,00

Celkové výnosy z doplňkové činnosti se účtují oproti nákladům na doplňkovou činnost na účet má dáti. Ve sledovaných letech mají tyto výnosy rostoucí tendenci. Nejvýznamnější položku výnosů tvoří výnosy z pronájmu.

Výnosy z pronájmu mají „skokové“ nárůsty, což je zobrazeno v tabulce výše. Nejnižších výnosů dosáhla příspěvková organizace v roce 2014, tyto výnosy byly ve výši 30 260 Kč. V roce 2015 výnosy z pronájmu vzrostly o 7 820 Kč a v roce následujícím, v roce 2016 narostly o 85 117,55 Kč, což představuje nejvýznamnější skok nárůstu.

Položka výnosy z pronájmu představují pronájmy nebytových prostor, které organizace SVČ vlastní, konkrétně se jedná o pronájem místností ve hlavní budově příspěvkové organizace a pronájem táborové základny Malina. V budově si zájemci mohou pronajmout malý sál, velký sál, kuchyňku, jednu místnost a další 3 učebny. Pronájmy místností na Majáku jsou určeny především ke školení, kurzům a cvičení.

Malý sál neboli místnost 128, jedná se o pronájem místnosti (44,39 m²) s chodbou a sociálním zařízením (31,74 m²), celková plocha je tedy 76,13 m². Velký sál neboli místnost č. 109, do tohoto pronájmu patří pronájem místnosti (102,63 m²) s přízemní plochou a sociálním zařízením (147,32 m²), celkem tedy 249,95 m². Kuchyňka

s celkovou plochou 78,79m². Místnost č. 131 s celkovou plochou 51,72 m² skládající se ze samotné místnosti a chodby se sociálním zařízením.

Dále je možný pronájem učeben, a to učebny č. 203, 208 a učebny č. 224. Učebna č. 203 obsahuje místnost s plochou 45,55 m² a chodbu se sociálním zařízením (102,36 m²), celková plocha pronájmu učebny je 147,91 m². Učebna č. 208 s celkovou plochou 154,04 m², která obsahuje učebnu a chodbu se sociálním zařízením. Jako poslední je možnost pronájmu v budově organizace učebny č. 224, která se skládá ze samostatné místnosti o rozměru 30,23 m² a chodby se sociálním zařízením (102,36 m²). Učebna č. 224 má celkovou plochu k pronájmu o velikosti 132,59 m².

Celková cena pronájmu se skládá z položky vodné a stočné, plyn, elektřina, odvoz odpadu, ostraha objektu, služba internetu, čisticí prostředky, opravy SVČ a z položky revize. Výsledná cena se vypočítá dle vzorečku uvedeného níže.

$$\text{Výpočet na 1h pronájmu} = \frac{\text{Náklady}}{\frac{\text{Počet hodin}}{\text{Plocha SVČ}}} \times \text{Plocha místnosti} \quad (1)$$

TZ Malina je areál nacházející se na konci chatové osady v Ruprechtově nedaleko Moravského Krasu. Ubytování je možné ve 4 chatkách nebo v pokojích v pevné budově táborové základny. Pevná budova obsahuje celkem 7 pokojů pro 36 osob. V období července a srpna je možnost ubytování ve stanech, kterých se do táborové základny vejde 30, což představuje ubytování pro 60 lidí. Součástí pronájmu je hlavní budova se sociálním zařízením, jídelnou, kuchyní asi pro 70 osob a klubovnou pro cca 20 osob. Základna je pronajímána i k pořádání svateb či oslav narozenin a k různým dalším akcím.

Při využití pronájmu TZ Malina je nutné zaplatit nevratný rezervační poplatek, který je ve výši 2 000,--Kč/den nebo 3 000,--Kč/víkend a 5 000,--Kč za 4 a více dnů ubytování. Dále je nutné uhradit vratnou kauci ve výši 1 000,--Kč, která slouží pro případné poničené věci, nepřiměřený nepořádek apod.

Cena za ubytování a pronájem venkovního areálu se liší pro samostatné osoby a pro zájemce, které jsou organizacemi pracujícími s dětmi. V případě zájmu prostého lidu se cena pohybuje v částce 135,--Kč/osoba/noc, při zájmu organizací pracujících s dětmi je cena nižší, a to v částce 125,--Kč/osoba/noc. V obou případech v ceně není zahrnuta hodnota spotřebované elektřiny.

Pokud se jedná o ubytování většího počtu osob je počet pokojů či chatek přidělen přiměřenému počtu těchto ubytovaných osob. Cena pro větší skupiny se pohybuje v rozmezí od 3 200,--Kč do 3 800,--Kč. V ceně 3 200,--Kč je zahrnuto ubytování, jídelna, kuchyně, sklad a 4 pětilůžkové pokoje. V ceně 3 800,--Kč je též zahrnuto ubytování, jídelna, kuchyně, sklad a pětilůžkové chatky.

Pronájem dalších pokojů se pohybuje v částkách podle počtu lůžek, a to:

- šestilůžkový pokoj za 600,--Kč/noc,
- pětilůžkový pokoj za 500,--Kč/noc,
- dvoulůžkový pokoj za 240,--Kč/noc,
- chatka za 750,--Kč/noc.

Při ubytování je možné čerpání dalších ostatních služeb. Mezi tyto služby patří zapůjčení ubrusů v ceně 25,--Kč/1 ks, pronájem klubovny v ceně 300,--Kč/den a pronájem dalšího skladu v ceně 100,--Kč/den. (23)

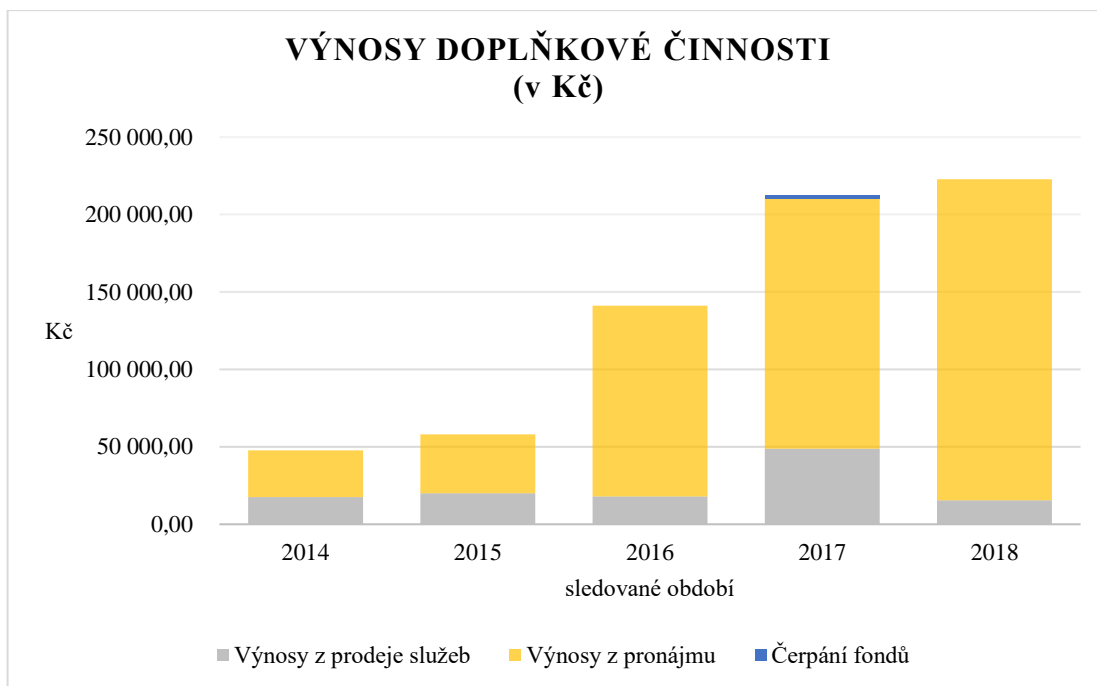
Druhou významnou položkou výnosů z doplňkové činnosti jsou **výnosy z prodeje služeb**. Do výnosů z prodeje služeb se řadí poplatky za kurz Pedagogika, výnosy ze zapůjčení, výnosy za výuku žáků od organizace a další výnosy ze služeb organizace.

Výnosy ze zapůjčení v rámci doplňkové činnosti představují zapůjčení kostýmů a skákacích či klokaních bot. Organizace Maják má ve své půjčovně na výběr cca 300 kusů různých kostýmů pro dospělé, jejichž ceník je uveden v příloze bakalářské práce.

Při zapůjčení skákacích či klokaních bot si zájemce vybere boty ve své hmotnostní kategorii. Ceny půjčovného jsou za jeden pár bot 350 Kč/hod. anebo 600 Kč/2hod. Při pravidelném trénování je cena 650 Kč/pololetí, kdy se jedná o schůzky jednou za dva týdny. Celodenní zapůjčení více párů bot se cena určuje dohodou.

Dále do výnosů z prodeje služeb spadá virtuální realita, kterou mohou zájemci využít:

- v budově Majáku,
- ve svém domě, a to po celé České i Slovenské republice,
- v místnostech, pod pergolou či venkovních prostorech,
- ve stanech či altánech, kdy instalaci zařízení realizuje organizace. (23)



Graf 5: Celkové výnosy doplňkové činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Z grafu č. 5 je patrný rostoucí trend celkových výnosů doplňkové činnosti organizace. V roce 2014 dosahovaly výnosy nejnižší hodnoty, a to 47 760 Kč. Nejvyšších výnosů dosahovala příspěvková organizace v roce 2018, kdy výnosy z pronájmu vzrostly o necelých 7 % v porovnání s prvním sledovaným obdobím.

Největší nárůst je patrný v roce 2016, kdy celkové výnosy na doplňkovou činnost narostly v porovnání s rokem 2015 o 83 167,55 Kč.

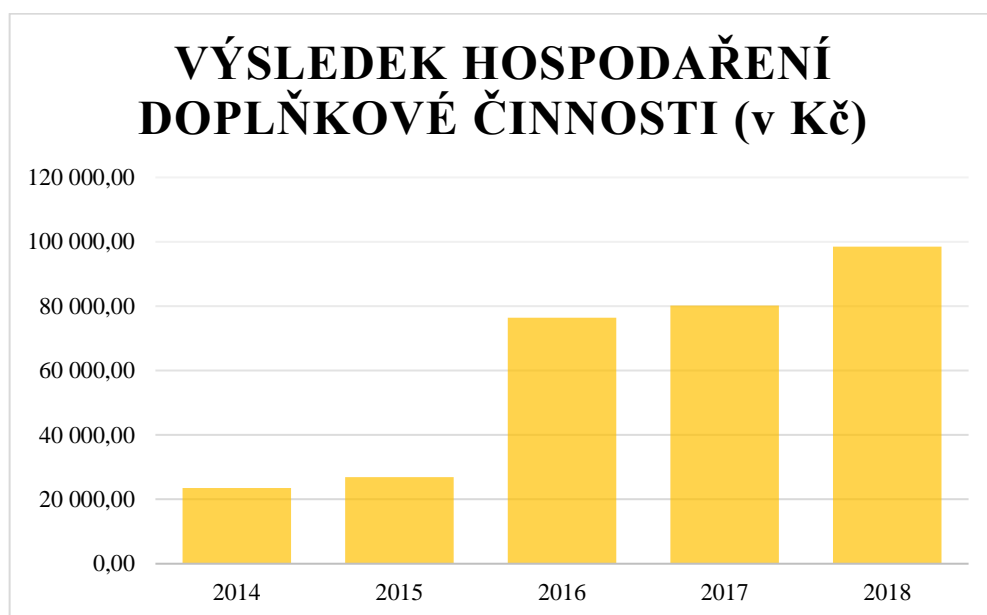
3.2.6 Výsledek hospodaření doplňkové činnosti

Tabulka č. 6 zachycuje výsledek hospodaření doplňkové činnosti příspěvkové organizace v letech 2014-2018.

Tab. 6: Výsledek hospodaření doplňkové činnosti v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
Výnosy celkem	47 760,00	58 080,00	141 247,55	212 716,00	222 729,00
Náklady celkem	24 265,22	31 193,98	64 788,16	132 547,38	124 212,69
ROZDÍL	23 494,78	26 886,02	76 459,39	80 168,62	98 516,31

Výsledek hospodaření doplňkové činnosti se pohyboval ve všech sledovaných letech v kladných hodnotách a celkové hodnocení je rostoucí vývoj výsledku hospodaření. Nejvyšší hodnoty dosahoval VH v roce 2018, kdy byly i celkové náklady a výnosy z doplňkové činnosti organizace nejvyšší. V roce 2014 výnosy převýšily náklady pouze o částku 23 494,78 Kč a jednalo se o nejnižší výsledek za sledované období. Následující roky je patrný postupný nárůst celkového VH doplňkové činnosti příspěvkové organizace.



Graf 6: Výsledek hospodaření doplňkové činnosti v letech 2014-2018
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 6 zobrazuje vývoj výsledku hospodaření doplňkové činnosti organizace ve sledovaných letech. V letech 2014 a 2015 organizace generovala v porovnání s roky následujícími nižší VH než například v roce 2016. V roce 2016 byl zaznamenán vysoký nárůst v porovnání s rokem 2015, a to o necelých 50 000,--Kč (přesněji o 49 573,37 Kč). Z grafu je patrný celkový rostoucí vývoj VH doplňkové činnosti, a to především díky výnosům z pronájmu, které jsou ve všech letech ve velmi vysokých částkách.

3.2.7 Celkový výsledek hospodaření příspěvkové organizace

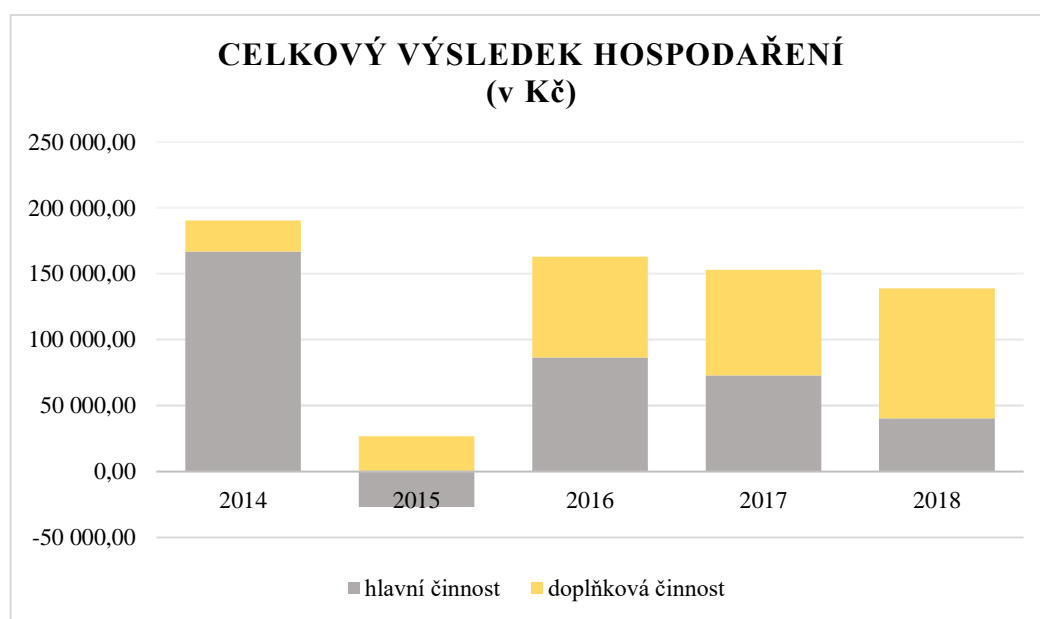
Při sečtení výsledku hospodaření z hlavní činnosti a výsledku hospodaření z doplňkové činnosti vyjde celkový VH příspěvkové organizace.

Tab. 7: Celkový výsledek hospodaření v letech 2014-2018

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
Hlavní činnost	166 813,79	-26 886,02	86 455,97	72 957,15	40 366,93
Doplňková činnost	23 494,78	26 886,02	76 459,39	80 168,62	98 516,31
VH celkem	190 308,57	0,00	162 915,36	153 125,77	138 883,24

Celkový výsledek hospodaření hlavní a doplňkové činnosti je ve všech sledovaných obdobích v kladných hodnotách, s výjimkou roku 2015, kdy VH dosahoval nulového výsledku. V roce 2015 tomu tak bylo, jelikož záporný výsledek hospodaření z hlavní činnosti musel být kryt kladným výsledkem hospodaření činnosti doplňkové. Nejvyšší celkový VH organizace generovala v roce 2014, kdy výsledek hospodaření dosahoval hodnoty 190 308,57 Kč.

**Graf 7: Celkový výsledek hospodaření v letech 2014-2018**

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Graf č. 7 zachycuje vývoj celkového VH za hlavní i doplňkovou činnost příspěvkové organizace v Kč. V 2014 roce měla organizace Maják k dispozici kladný výsledek hospodaření ve výšce 190 308,57 Kč. V roce následujícím, v roce 2015, generovalo Středisko volného času ve Vyškově výsledek hospodaření s nulovou hodnotou. Celkový výsledek hospodaření v dalších letech vykazuje pokles, ale nejedná se o pokles

významný. Od roku 2016 až do roku 2018 se pohybuje v kladných hodnotách, což svědčí o dobrém hospodaření organizace.

V roce 2016 vyšel VH 162 915,36 Kč a v následujícím roce 153 125,77 Kč. V posledním sledovaném roce je výsledek 138 883,24 Kč. V letech 2017 a 2018 má organizace vyšší výsledek hospodaření z doplňkové činnosti než z výsledek hospodaření činnosti hlavní. V roce 2018 dokonce o více než polovinu, a to přesně o 58 149,38 Kč.

3.3. Modifikovaná finanční analýza organizace Maják

Tato kapitola doplňuje analýzu nákladů a výnosů hlavní a doplňkové činnosti příspěvkové organizace o vybrané ukazatele finanční analýzy. Finanční analýza je provedena za sledované období 2014-2018.

3.3.1 Charakteristika FA

Finanční analýza je obecně analýzou se specifickými cíli. Jedná se o získávání a rozbor informací jak o kvalitativních, tak kvantitativních vlastnostech sledovaných disciplín. Doplňkem modifikované finanční analýzy je syntéza, která umožňuje sloužit jednotlivé prvky v celek, dodává konkrétnost a celkově tvoří s finanční analýzou jeden nedílný celek. Slouží k hodnocení finančního hospodaření firmy, při kterém se zpracují data zachycená v peněžních jednotkách. Tato získaná data se třídí, agregují, poměřují mezi sebou navzájem, kvantifikují se vztahy mezi nimi a určuje se jejich vývoj. Všemi danými postupy se zvyšuje jejich informační hodnota.

Cílem finanční analýzy je identifikace problémů, silných a slabých stránek, jejím výsledkem je získání informací o celkovém hospodaření a finanční situace organizace. Výsledné informace jsou podkladem pro rozhodování managementu organizace. (20, s.23-25)

Ke zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace Maják – středisko volného času Vyškov jsou vybrány tyto ukazatele modifikované finanční analýzy:

- ukazatele autarkie,
- ukazatele rentability,
- ukazatele likvidity.

3.3.2 Ukazatele autarkie

Jak již bylo zmíněno v teoretické části bakalářské práce ukazatel autarkie zachycuje míru soběstačnosti příspěvkové organizace. (20, s. 101)

K hodnocení ukazatele autarkie byl vybrán ukazatel na bázi výnosové a nákladů, jelikož celá bakalářská práce je zaměřena na výnosy a náklady SVČ Vyškov.

Autarkie na bázi výnosů a nákladů se vypočítá pomocí následujícího vzorce:

$$A_{HV-H\check{C}} = \frac{V_{H\check{C}}}{N_{H\check{C}}} * 100 \quad (2)$$

kde

$A_{HV-H\check{C}}$ je autarkie hlavní činnosti na nákladově výnosové bázi,

$V_{H\check{C}}$ – výnosy z hlavní činnosti

$N_{H\check{C}}$ – náklady hlavní činnosti (20, s. 102)

Tab. 8: Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

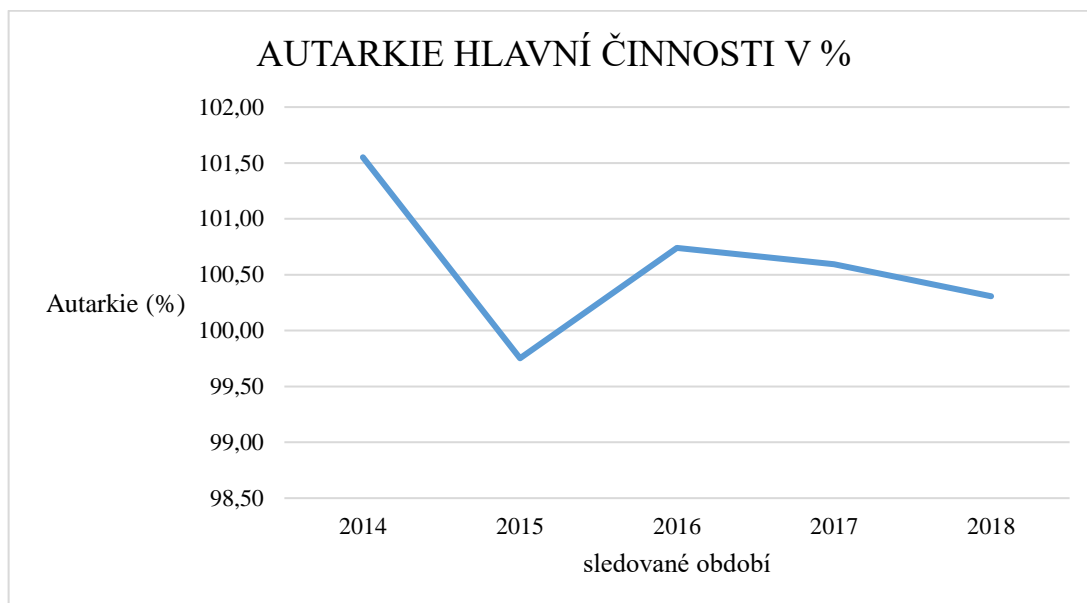
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
$V_{H\check{C}}$	10 923 352,52	10 807 308,27	11 772 472,64	12 345 706,14	13 177 635,69
$N_{H\check{C}}$	10 756 538,73	10 834 194,29	11 686 016,67	12 272 748,99	13 137 268,76
$A_{HV-H\check{C}}$	101,55	99,75	100,74	100,59	100,31

Tabulka č. 8 zobrazuje hodnoty ukazatele ve sledovaných letech. Doporučená hodnota ukazatele autarkie, která představuje 100 %, dodržena sice není, ale odchylky jsou poměrně malé. V roce 2014 vyšla hodnota vyšší o 1,55 %, v roce 2016 o 0,74 %, v roce 2017 o 0,59 % a v roce 2018 byla hodnota vyšší o 0,31 %. Tyto výsledky vypovídají o tom, že bylo krytí nákladů výnosy v hlavní činnosti dostačující ve všech čtyřech sledovaných obdobích. Pouze v roce 2015 hodnota ukazatele autarkie klesla pod doporučovanou hranici, a to na 99,75 %. Sice byl zaznamenán pokles, ale nejednalo se velké snížení.

Z výsledků ve sledovaných letech vyplývá, že organizace v hlavní činnosti nemá problém s krytím nákladů výnosy. V níže přiloženém grafu, grafu č. 9, je zaznamenán celkový vývoj daného ukazatele. Z grafu lze vidět, že nejvyšší hodnotu představoval rok 2014,

naopak nejnižší rok 2015. Celkové hodnocení tohoto ukazatele je pozitivní, a to z důvodu, protože s výjimkou roku 2015 vždy výnosy hlavní činnosti mírně přesáhly náklady hlavní činnosti.



Graf 8: Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

3.3.3 Ukazatele rentability

Rentabilita je jedním z nejdiskutovanějších problémů u municipálních firem, jelikož zisk v pojetí účetní hodnoty není cílem této firmy. Dalším důležitým faktorem je skutečnost, že municipální firmy často realizují vedle své hlavní činnosti i doplňkovou (hospodářskou) činnost a jejich cíle se rozcházejí. V případě hlavní činnosti je cílem vyrovnanost nákladů a výnosů, doplňková činnost má za cíl vytvářet zisk. (20, s. 105)

K výpočtu rentability příspěvkové organizace jsou použity následující ukazatele:

- rentabilita nákladů doplňkové činnosti,
- míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti.

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti – jedná se o „nejpřísnější“ ukazatel efektivnosti. Jejím cílem je maximalizace nákladové rentability. (20, s. 107)

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti se vypočítá pomocí následujícího vzorce:

$$r_{ND\check{c}} = \frac{HV_{D\check{c}}}{N_{D\check{c}}} * 100 \quad (3)$$

kde

$r_{ND\check{c}}$ je rentabilita nákladů doplňkové činnosti,

$HV_{D\check{c}}$ – hospodářský výsledek doplňkové činnosti,

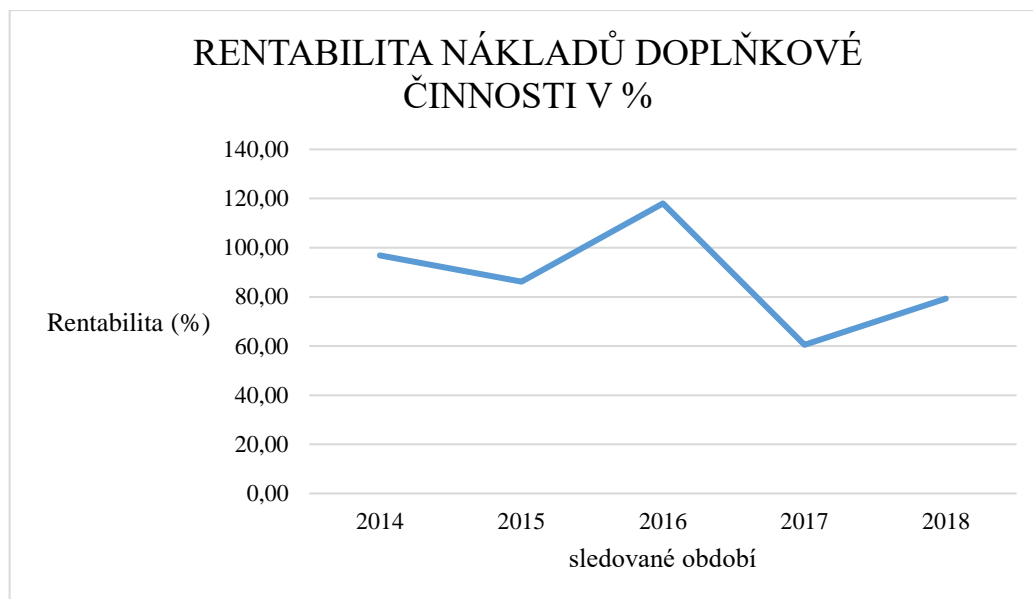
$N_{D\check{c}}$ – náklady doplňkové činnosti. (20, s. 106)

Tab. 9: Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
$HV_{D\check{c}}$	23 494,78	26 886,02	76 459,39	80 168,62	98 516,31
$N_{D\check{c}}$	24 265,22	31 193,98	64 788,16	132 547,38	124 212,69
$r_{ND\check{c}}$	96,82	86,19	118,01	60,48	79,31

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti vypočtená v tabulce č. 9 vychází ve všech sledovaných letech v kladných hodnotách, což zobrazuje pozitivní výsledek pro příspěvkovou organizaci. Rentabilita nákladů DČ má kolísající vývoj, například v roce 2015 tento ukazatel klesl o 10,64 %. Následující rok 2016 byl zaznamenán nárůst o 31,82 %, jelikož hospodářský výsledek doplňkové činnosti byl vyšší o 11 671,23 Kč než náklady DČ, které dosahovaly výše 64 788,16 Kč. Rok 2016 zaznamenal nejvyšší hodnotu ukazatele, naopak nejnižší hodnota byla v roce následujícím, v roce 2017, a to 60,48 %. V roce 2018 došlo k nárůstu na hodnotu 79,31 %, jedná se o růst ukazatele o 18,83 %.



Graf 9: Rentabilita nákladů doplňkové činnosti v %
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti – jedná se o ukazatel, který se počítá pouze v případě, kdy organizace dosahuje ztráty z hlavní činnosti a realizuje činnost doplňkovou. Má významnou argumentační hodnotu například i při rozhodování o rozvojové strategii municipální firmy. (20, s. 108)

Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti se vypočítá následujícím vzorcem:

$$Z'' = \frac{Zisk_{DČ}}{Ztráta_{HČ}} * 100 \quad (4)$$

kde

Z'' je míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti,

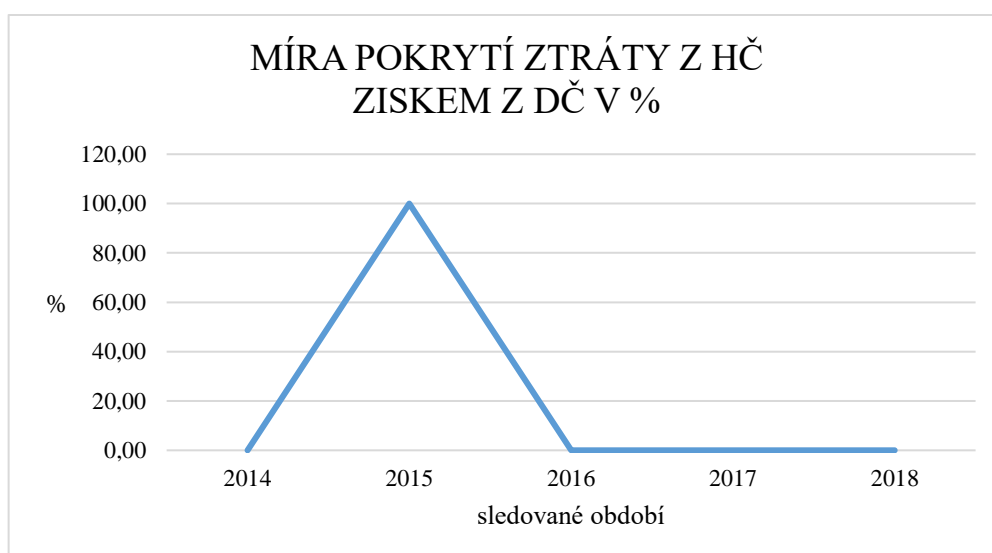
zisk_{DČ} – hospodářský výsledek z DČ implicitně v kladné hodnotě,

ztráta_{HČ} – hospodářský výsledek z HČ implicitně v záporné hodnotě. (20, s. 107)

V příspěvkové organizaci Maják – SVČ Vyškov má smysl daný ukazatel počítat pouze v roce 2015, jelikož ve sledovaném roce měla daná organizace ztrátu z hlavní činnosti ve výši 26 886,02 Kč. V tomto roce vyšla míra pokrytí ztráty z HČ ziskem z DČ 100 %, jelikož výsledek hospodaření činnosti doplňkové byl v částce 26 886,02 Kč.

V roce 2014 byl výsledek hospodaření z hlavní činnosti nejvyšší, z důvodu nejnižším nákladům na materiál, ostatní služby a mzdovým nákladům. V roce 2015 je VH z hlavní činnosti nejnižší, díky rekonstrukci táborové základny Malina v Ruprechtově a vysokým nákladům na kroužky provozované organizací. V roce 2016 výsledek hospodaření z hlavní činnosti významně vzrostl, jelikož příspěvková organizace generovala oproti předcházejícímu roku vyšší výnosy z prodeje služeb a výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů.

V případě výsledku hospodaření z doplňkové činnosti je vidět narůstající vývoj VH. Nejnižší výsledek hospodaření doplňkové činnosti byl zaznamenán v roce 2014 díky tomu, že v tomto roce dosahovaly výnosy i náklady doplňkové činnosti nejnižších hodnot ze všech sledovaných období. Naopak nejvyšší výsledek hospodaření z doplňkové činnosti byl v roce 2018, a to především díky vyšším výnosům z pronájmu a nižším nákladům na ostatní služby a nákladům na spotřebovaný materiál.



Graf 10: Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti v %
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

3.3.4 Ukazatele likvidity

K hodnocení modifikované finanční analýzy příspěvkové organizace se ukazatele likvidity používají nejčastěji. Ukazatele likvidity se dělí na okamžité, pohotové a běžné. Zpravidla se hodnotí likvidita okamžitá a likvidita pohotová. (20, s. 114)

Při hodnocení organizace Maják byl použit ukazatel likvidity okamžité, likvidity pohotové a ukazatel pracovního kapitálu.

Okamžitá likvidita – jedná se o ukazatel patřící mezi poměrové ukazatele stavových hodnot, ukazuje tedy stav pouze k hodnocenému okamžiku. (20, s. 115)

Okamžitá likvidita se vypočítá dle vzorce níže:

$$L_I = \frac{Pe}{KZv} \quad (5)$$

kde

L_I je okamžitá likvidita,

Pe – peníze a jejich ekvivalenty (tj. včetně termínovaných vkladů a v krátké době obchodovatelných cenných papírů),

KZv – krátkodobé závazky. (20, s. 115)

Tab. 10: Okamžitá likvidita

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
Peníze a jejich ekvivalenty	1 661 357,84	1 346 114,13	1 487 242,53	1 828 992,31	2 078 066,19
Krátkodobé závazky	1 804 986,73	1 770 231,22	1 797 609,72	1 970 790,02	2 140 458,47
Okamžitá likvidita	0,92	0,76	0,83	0,93	0,97

Vývoj ukazatele okamžité likvidity příspěvkové organizace Maják – středisko volného času Vyškov se pohybuje v rozmezí hodnot 0,76 – 0,97. Výsledky ve všech sledovaných letech jsou nejméně trojnásobně vyšší než doporučené hodnoty u ziskových firem, které odpovídají hodnotě 0,02. Ukazatel je vysoký z důvodu velkého počtu krátkodobých závazků. V roce 2014 představovala okamžitá likvidita výšku 0,92. V roce následujícím klesla na 0,76.

Položka peníze a jejich ekvivalenty se v případě organizace Maják skládá z peněz na běžném účtu, peněz na běžném účtu FKSP, cenin a peněz v pokladně. Nejvyšší zastoupení mají peníze na běžném účtu, které se pohybují v rozmezí od 1 276 005,13 Kč do 1 985 779,50 Kč. Druhou nejvyšší položkou je položka peníze na běžném účtu, která v roce 2014 dosahovala hodnoty 19 194,50 Kč, v roce 2015 částky 23 752,--Kč, v roce 2016 hodnoty 34 918,20 Kč. V roce 2017 se zvedla na 51 159,73 Kč a v roce 2018 dosahovala hodnoty až 56 367,69 Kč.

Krátkodobé závazky jsou zastoupeny položkami dodavatelé, zaměstnanci, jiné závazky vůči zaměstnancům, sociální a zdravotní zabezpečení, jiné přímé daně, jiné daně a poplatky, dohadné účty pasivní a ostatní krátkodobé závazky. Dále se krátkodobé závazky skládají z časového rozlišení příspěvkové organizace, kam se řadí výnosy příštích období. Ve všech sledovaných letech měla organizace nejvyšší položku výnosy příštích období, která se pohybovala v hodnotách od 937 702 do 1 220 529,63 Kč.

Z výsledku vyplývá, že analyzovaná příspěvková organizace je schopna hradit právě splatné dluhy nejlikvidnějším majetkem, který představují peněžní prostředky organizace. Daný vývoj lze lépe vidět na následujícím grafu.



Graf 11: Okamžitá likvidita
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Pohotová likvidita – jedná se o likviditu druhého stupně. Někdy se u pohotové likvidity hovoří také o rychlém testu finančního zdraví nebo také o testu kyselosti. Výsledná hodnota by se měla pohybovat okolo hodnoty 1 prezentující vyrovnanost krátkodobých pohledávek a krátkodobých závazků. (20, s. 116)

Pohotová likvidita se vypočítá dle následujícího vzorce:

$$L_{II} = \frac{Pe + Po}{KZv} \quad (6)$$

kde:

L_{II} je rychlá likvidita,

Pe – peníze a jejich ekvivalenty (tj. včetně termínovaných vkladů a v krátké době obchodovatelných cenných papírů),

Po – pohledávky, a to krátkodobé pohledávky,

KZv – krátkodobé závazky. (20, s. 116)

Tab. 11: Pohotová likvidita

(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
Peníze a jejich ekvivalenty	1 661 357,84	1 346 114,13	1 487 242,53	1 828 992,31	2 078 066,19
Krátkodobé pohledávky	790 312,17	799 086,57	908 462,60	962 206,51	993 247,10
Krátkodobé závazky	1 804 986,73	1 770 231,22	1 797 609,72	1 970 790,02	2 140 458,47
Pohotová likvidita	1,36	1,21	1,33	1,42	1,43

Výsledky pohotové likvidity se ve všech sledovaných letech pohybují nad doporučenou hodnotou. V roce 2015 byla pohotová likvidita nejnižší, a to 1,21, jelikož měla příspěvková organizace v tomto roce nejnižší krátkodobé závazky i peníze a jejich ekvivalenty. V letech 2015-2018 se ukazatel zvýšil vlivem růstu krátkodobých pohledávek i krátkodobého finančního majetku organizace. Krátkodobé pohledávky se zvýšily především vlivem zvyšování položky pohledávky z hlavní činnosti. Peníze a jejich ekvivalenty dosahovaly vyšších hodnot díky zvyšování peněz vázaných na běžném účtu. V roce 2018 byl ukazatel pohotové likvidity nejvyšší, v porovnání s rokem 2017 vzrostl pouze o 0,01. V roce 2018 se peněžní prostředky zvýšily o necelých 250 000,-- Kč. V grafu č. 12 lze vývoj tohoto ukazatele vidět podrobněji.



Graf 12: Pohotovává likvidita
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

Pracovní kapitál – představuje absolutní ukazatel likvidity. Výška čistého pracovního kapitálu vyjadřuje, kolik zůstane příspěvkové organizaci volných finančních prostředků po uhrazení všech krátkodobých závazků. (20, s. 117)

Pracovní kapitál se vyjadřuje vzorcem:

$$PK = OA - KZv \quad (7)$$

kde:

PK je pracovní kapitál (čistý pracovní kapitál),

OA – oběžná aktiva,

KZv – krátkodobé závazky. (20, s. 117)

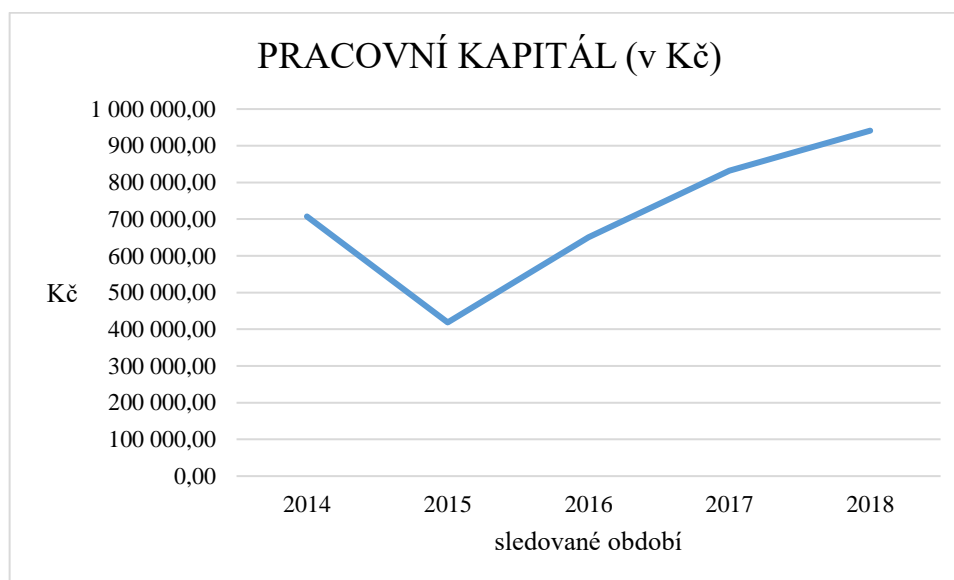
Tab. 12: Čistý pracovní kapitál
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

	2014	2015	2016	2017	2018
Oběžná aktiva	2 512 072,33	2 188 958,96	2 448 261,49	2 802 532,04	3 081 568,75
Krátkodobé závazky	1 804 986,73	1 770 231,22	1 797 609,72	1 970 790,02	2 140 458,47
Pracovní kapitál	707 085,60	418 727,74	650 651,77	831 742,02	941 110,28

Pracovní kapitál příspěvkové organizace Maják se ve všech sledovaných letech pohybuje v kladných hodnotách. Ve všech sledovaných letech se jedná o relativně vysoké výsledky,

což znamená, že organizace má tyto prostředky pro svou běžnou provozní činnost k dispozici. Organizace Maják má velkou část svého majetku v oběžných aktivech, mezi které patří zásoby, krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek. Nejvýznamnější a zároveň nejvyšší část oběžných aktiv tvoří položka krátkodobý finanční majetek. Nejnižší hodnota vyšla v roce 2015 a to z důvodu, že měla organizace nejnižší oběžná aktiva. Jednalo se krátkodobý finanční majetek, který byl v roce 2015 v nejnižší částce, jelikož peněžní prostředky organizace využívala k rekonstrukci táborové základny Malina. Naopak nejvyššího výsledku Maják dosáhl v roce 2018, kdy celkový krátkodobý finanční majetek dosahoval hodnoty 2 078 066,19 Kč.

Kladný výsledek slouží jako dobré znamení pro současné i potencionální budoucí věřitele, jelikož zobrazuje, že organizace Maják je schopna hradit své finanční závazky včas. Vývoj pracovního kapitálu ve sledovaných obdobích je zaznamenán v grafu níže.



Graf 13: Pracovní kapitál v Kč
(Zdroj: vlastní zpracování dle interních zdrojů)

3.4. Celkové zhodnocení

Tato kapitola se bude zabývat celkovým zhodnocením hospodaření příspěvkové organizace Maják – středisko volného času, Vyškov na základě provedené analýzy nákladů a výnosů hlavní i doplňkové činnosti. Jednotlivé činnosti organizace jsou zhodnoceny samostatně ve sledovaných letech 2014-2018. Dále bude následovat

vyhodnocení některých ukazatelů modifikované finanční analýzy, které byly vypočítány v předchozí kapitole bakalářské práce.

3.4.1 Hlavní činnost

Příspěvková organizace Maják – středisko volného času, Vyškov je školskou organizací zřízenou Jihomoravským krajem. Hlavní činností organizace je ostatní vzdělávání a pronájmy. Ostatní vzdělávání znamená především pořádání kroužků, akcí a táborů pro děti, mládež ale i pro dospělé.

Pro zhodnocení hospodaření příspěvkové organizace Maják se nejprve v analytické části práce porovnávaly náklady a výnosy z hlavní činnosti organizace. Celkové náklady na hlavní činnost se ve všech sledovaných letech postupně zvyšují. Je to způsobeno především skutečností, že má organizace vysoké mzdové náklady, ze kterých dále plynou náklady na sociální a zdravotní zabezpečení. Mzdové náklady představují 48 % celkových nákladů na hlavní činnost organizace. V roce 2018 představovaly náklady na mzdy pracovníků organizace nejvyšší podíl, a to 50,40 % z celkových nákladů.

Náklady na sociální a zdravotní zabezpečení, které úzce souvisejí se mzdovými náklady organizace mají zastoupení 14,73 % na celkových nákladech hlavní činnosti. V průměru se tyto náklady pohybují v částce 1 729 250,93 Kč ročně.

Další velmi významnou položkou zastupující náklady na hlavní činnosti příspěvkové organizace Maják je položka ostatní služby. Ostatní služby zahrnují například bankovní poplatky, revize, nájemné a pachtovné. Tato položka má na celkových nákladech podíl ve výši 13,30 %. Dalšími důležitými náklady jsou spotřeba materiálu a spotřeba energie. Ostatní položky nákladů hlavní činnosti jsou v nižších hodnotách a jejich průběh ve sledovaných letech je různorodý.

Oproti tomu celkové výnosy hlavní činnosti se skládají z daleko méně položek než celkové náklady na hlavní činnost. Celkové výnosy jsou tvořeny třemi hlavními položkami, a to výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů, výnosy z prodeje služeb a ostatními výnosy z činnosti. Dvě nejvýznamnější položky výnosů z hlavní činnosti, které představují výnosy z transferů a výnosy z prodeje služeb, zastupují celkem 99,89 % z celkových výnosů organizace.

Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů tvoří 60,50 % celkových výnosů. V roce 2015 dosáhly tyto výnosy nejvyšší hodnoty představující výšku 60,67 %. V tomto roce byly nejvyšší z důvodu rekonstrukce táborové základny, na kterou byly přiděleny dotace. Druhou nejvýše zastoupenou položkou celkových výnosů z hlavní činnosti tvoří výnosy z prodeje služeb, a to 39,33 %. Tato položka představuje výnosy ze služeb, jež představují hlavní předmět činnosti organizace, jedná se především o výnosy z poskytovaných kroužků pro děti, mládež i dospělé, výnosy z pořádaných akcí, kurzů, táborů, adaptačních pobytů a soutěží.

Třetí důležitou položky tvoří ostatní výnosy z činnosti, které byly nejvyšší v roce 2015 a představovaly celkem 0,17 % z celkových výnosů tohoto roku.

Celkové náklady i celkové výnosy nemají ve sledovaných letech 2014-2018 stejný vývoj, jelikož náklady z hlavní činnosti v analyzovaném období celou dobu rostou. V případě výnosů hlavní činnosti rok 2015 zaznamenal pokles a roky následující růst. V průběhu sledovaného období se nevyskytují mezi náklady a výnosy extrémní rozdíly, jde především o malé rozdíly mezi vývojem nákladů a výnosů hlavní činnosti příspěvkové organizace Maják. Největší růst představuje rok 2018, kdy vzrostly náklady meziročně o 22,39 % a výnosy o 22,32 %.

V roce 2014 byl výsledek hospodaření z hlavní činnosti v nejvyšší kladné hodnotě, a to 166 813,79 Kč. Rok 2014 představoval pro organizace celkově nejnižší náklady a vysoké výnosy z transferů od zřizovatele v podobě dotací. Pouze v roce 2015 organizace zaznamenala záporný neboli zhoršený výsledek hospodaření z důvodu rekonstrukce táborové základny, kterou má v majetku.

3.4.2 Doplnková činnost

Maják – středisko volného času Vyškov vykonává dále doplňkovou činnost, která je vymezena ve zřizovací listině. Mezi okruhy doplňkové činnosti spadá pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti, realitní činnost, pronájem movitých věcí, reklamní činnost a marketing.

Po analýze celkových nákladů z doplňkové činnosti vyplývá, že jejich vývoj je od roku 2014 do roku 2017 rostoucí, pouze v roce 2018 celkové náklady klesly. Nejvýznamnější položkou nákladů doplňkové činnosti je položka spotřeba energie, která v průběhu

sledovaných let kolísá. Spotřeba energie je v celkových nákladech zastoupena 30,24 %. V roce 2015 dosahovaly tyto výnosy nejvyšší hodnoty, tvořily 41,27 % celkových nákladů doplňkové činnosti. Druhou významnou položky představují mzdové náklady, které zastupují 17,77 % celkových nákladů ve sledovaných letech. V roce 2016 byl v organizaci zaznamenán pokles těchto nákladů na 3,86 %. Tento pokles byl z důvodu nižších odměn zaměstnancům organizace, mezi které patří správce budovy, uklízečka a paní starající se o kostýmy.

Celkové výnosy doplňkové činnosti mají v průběhu sledovaných let rostoucí charakter. Tyto výnosy se skládají pouze ze třech položek, mezi které patří výnosy z pronájmu, výnosy z prodeje služeb a čerpání fondů. Pro organizaci jsou významné pouze první dvě položky, jelikož představují tvořené výnosy ve všech sledovaných letech. Výnosy z pronájmu tvoří 82,13 % celkových výnosů. Tyto výnosy představují výnosy z pronájmu nebytových prostor, které SVČ vlastní, jedná se o pronájem místností v hlavní budově organizace a pronájem táborové základny v Ruprechtově. Tyto výnosy jsou nejvyšší v roce 2018, kdy tvořily 93,04 % celkových výnosů doplňkové činnosti.

Druhou nemálo důležitou položkou výnosů jsou výnosy z prodeje služeb, které zastupují 17,54 % celkových výnosů. Účtují se v nich výnosy ze zapůjčení kostýmů, skákacích bot a virtuální reality.

Celkové náklady i celkový výnosy mají pro celkovém zhodnocení stejný průběh, a to v letech 2014-2017, kdy náklady i výnosy doplňkové činnosti rostou. V případě nákladů v roce 2018 došlo k poklesu, celkové výnosy zaznamenaly v roce 2018 nárůst stejně jako v předešlých letech. Nejvyšší celkové náklady představuje rok 2017, a to 35,16 % z celého sledovaného období. Nejvíce se ke stejnému zastoupení blíží náklady i výnosy v roce 2018, kdy celkové náklady představovaly 32,95 %, což bylo 124 212,69 Kč. Celkové výnosy v roce 2018 zastupovaly 32,63 %, což bylo 222 729,--Kč.

Výsledek hospodaření doplňkové činnosti je ve všech sledovaných letech kladný neboli zlepšený. Nejvyšší hodnotu VH představuje rok 2018, kdy výsledek hospodaření doplňkové činnosti vzrost na 95 516,31 Kč. Nejnižší byl v roce 2014, jelikož v tomto roce měla organizace celkově nejnižší náklady i výnosy v rámci doplňkové činnosti. Za analyzované období má organizace rostoucí výsledek hospodaření.

3.4.3 Celkový výsledek hospodaření

Ve všech letech organizace produkovala kladný výsledek hospodaření, až na rok 2015, kdy se VH rovnal nule. V roce 2015 byl zhoršený výsledek hospodaření hlavní činnosti ve výši -26 886,02 Kč kryt zlepšeným výsledkem hospodaření doplňkové činnosti ve výši 26 886,02 Kč.

3.4.4 Ukazatele modifikované finanční analýzy

Jako první byl použit ukazatel autarkie na bázi nákladů a výnosu příspěvkové organizace. Ukazatel je hodnocen kladně v případě rovnosti 100 %. Všechny roky s výjimkou roku 2015 jsou nad doporučovanou hodnotou, z čehož vyplývá, že organizace zvládá krýt náklady svými výnosy v rámci hlavní činnosti.

Druhými vypočtenými ukazateli jsou ukazatele rentability. Prvním ukazatelem rentability je rentabilita nákladů doplňkové činnosti. Ve všech analyzovaných letech byl tento ukazatel v kladných hodnotách, což znamená, že doplňková činnost organizace Maják přináší zisk. Zisk slouží ke krytí případné ztráty hlavní činnosti, či k její finanční podpoře. Doplňujícím ukazatelem rentability je míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Tento ukazatel se rovná ve všech sledovaných letech, s výjimkou roku 2015 nulové hodnotě, jelikož organizace nebyla ve své hlavní činnosti ve ztrátě. Pouze v roce 2015, měla ztrátu z hlavní činnosti, která byla pokryta ziskem doplňkové činnosti, a to ze 100 %.

Poslední skupinu ukazatelů tvoří skupina ukazatelů likvidity. Okamžitá likvidita posuzuje stav likvidnosti pouze k danému okamžiku. Tato likvidita vyšla ve všech sledovaných letech vyšší, než je hodnota doporučená. To znamená, že je příspěvková organizace schopna své krátkodobé závazky hradit nejlíkvidnějším majetkem i danému okamžiku. Druhým vypočteným ukazatelem je pohotová likvidita, která je ve všech sledovaných letech nad doporučenou hodnotou. Z toho vyplývá, že organizace neefektivně váže prostředky v peněžních pohledávkách. Jako poslední byl vybrán ukazatel pracovního kapitálu. Pracovní kapitál se pohybuje ve sledovaném období v kladných hodnotách, což znamená, že oběžná aktiva organizace převyšují krátkodobé závazky. Jedná se tedy o pozitivní skutečnost pro organizaci Maják.

3.4.5 Celkové zhodnocení hospodaření organizace

Na základě celkového zhodnocení finanční situace organizace lze říci, že hospodaření organizace Maják je poměrně dobré, samozřejmě existují oblasti, ve kterých by se mohla zlepšit. Organizace hospodaří se všemi svěřenými prostředky efektivně. Díky schopnosti uspokojení poptávky dětí, mládeže i veřejnosti po mimoškolních akcích, táborech či kroužcích má organizace zlepšený výsledek hospodaření.

Mezi velmi silné stránky organizace patří umístění střediska volného času, jelikož se nachází v centru města Vyškova. Blízko organizace je autobusové nádraží, obchody, centrum a nedaleko budovy je vlakové nádraží. Druhou důležitou silnou stránkou jsou kvalifikovaní zaměstnanci, kdy například zástupce ředitelky a současně vedoucí oddělení techniky, jenž spravuje síť organizace, je dále také pedagogem informatiky. Silnou stránku představuje dále tradice organizace, která je zaměřena především na děti a mládež. Plusem Majáku je i vlastní táborová základna.

Naopak cena, za kterou organizace poskytuje své služby je pro ně silnou ale zároveň i slabou stránkou. Jedná se o poměrně nízkou cenu, aby byla dostupná pro všechny zájemce. Organizace Maják se celkově tváří „prosociálně“, to znamená, že ne všechny aktivity vydělávají, ale kvůli lidem nemůžou být zdraženy. Jelikož ne každý zájemce by byl ochoten za danou aktivitu zaplatit více než nyní. Z toho vyplývá, že některé aktivity jsou pro SVČ prodělečné. Druhou slabší stránkou je malá propagace.

Mottem příspěvkové organizace Maják je „postaráme se o váš volný čas“, kterým se také řídí a naplňuje jej.

4. VLASTNÍ NÁVRHY ŘEŠENÍ, POSOUZENÍ JEJICH PŘÍNOSŮ

V případě neziskového subjektu je daleko obtížnější získání dalších finančních prostředků na hospodaření organizace než u firem s primárním cílem dosáhnout zisk. Příspěvkové organizace jsou závislé na souhlasu a rozhodnutí svého zřizovatele. U analyzované příspěvkové organizace Maják – středisko volného času Vyškov je nutný souhlas od Jihomoravského kraje.

Z předcházející kapitoly 3.4 *Celkové zhodnocení* vyplynulo, že celkové hospodaření ve všech sledovaných letech 2014-2018 bylo dobré a z analýzy vyplynuly pouze drobné nedostatky této organizace, nikoli zásadní. Případné nedostatky z hlavní činnosti jsou vyrovnány doplňkovou činností. Z toho důvodu jsou návrhy zaměřeny na zvýšení výnosů z hlavní i doplňkové činnosti. Náklady z hlavní činnosti jsou tvořeny více než z poloviny osobními náklady, proto není možné tyto náklady snížit návrhem na zlepšení.

Organizace Maják by se měla zaměřit na zlepšení oblasti likvidit, jelikož výsledky jsou ve všech sledovaných letech ve vysokých hodnotách. Druhým nedostatkem jsou dary, které organizace nezískává. Jedná se o dva návrhy na zlepšení, které se věnují zvýšením výnosů z hlavní činnosti.

Doplňková činnost organizace vyšla ve všech analyzovaných letech velmi dobře, proto není nutné na tuto činnost vynakládat vysoké nároky na zlepšení. Jediným návrhem na zlepšení výnosů doplňkové činnosti je zvýšení cen z pronájmů. Doplňkovým návrhem je zlepšení propagace organizace.

Navrhovaná opatření v rámci zvyšování výnosů jak z hlavní, tak i z doplňkové činnosti by vedla ke zvýšení peněžních prostředků (výnosů). Tyto výnosy by se využily ke zmodernizování budovy organizace Maják, která má dle mého názoru starší a nemoderní vybavení, které je potřeba obnovit novým. Při větším počtu získaných výnosů by organizace dále mohla tyto výnosy využít i k modernizaci táborové základny Malina, jelikož je v budově základny převážně velmi starý nábytek. Tímto nábytkem jsou míněny například staré postele či vybavení jídelny.

4.1. Zvýšení výnosů z hlavní činnosti

První dva návrhy se zaměřují na hlavní činnost příspěvkové organizace Maják, přesněji na zvýšení peněžních prostředků pomocí termínovaného vkladu. Tento návrh by pomohl s vysokou likviditou organizace. Druhým přiloženým návrhem je zvýšení výnosů pomocí darů od sponzorů.

4.1.1 Termínovaný vklad

Z výsledků modifikované finanční analýzy organizace Maják vyplývá, že má organizace ve všech sledovaných letech vysokou okamžitou i pohotovou likviditu, proto by bylo vhodné peněžní prostředky uložené na běžném účtu zhodnotit. Dobrým řešením je zřízení termínovaného vkladu. Všechny použité úrokové sazby uvedených bank byly zjištěny k měsíci dubnu 2020, a to od 1.4. do 22.4.

Stav peněžních prostředků na bankovním účtu organizace byl ke dni 31.12.2018 ve výši 1 985 779,50 Kč, v roce předcházejícím 1 725 726,58 Kč. Organizace má zřízený bankovní účet u Komerční banky, a.s. Tato banka poskytuje krátkodobé i střednědobé termínované vklady s danou pevnou úrokovou sazbou. Podmínkou ke zřízení je vklad v minimální výši 5 000 Kč. Pevná úroková sazba vkladů je ve výši 0,01 % p. a., a to jak u krátkodobého, tak i u střednědobého účtu. Zřízení a vedení účtu je zdarma. Poplatek za předčasný výběr z účtu je sankcionován částkou 250 Kč.

Tab. 13: Výpočet termínovaného vkladu u KB, a.s.

(Zdroj: vlastní zpracování dle 24)

Komerční banka, a.s.	
Vložená částka	1 000 000 Kč
Doba uložení	2 roky
Úroková sazba p. a.	0,01 %
Úrok před zdaněním	200,01 Kč
Srážková daň 15 %	30,00 Kč
Úrok po zdanění	170,01 Kč
Celková částka po zdanění	1 000 170,01 Kč

Z tabulky uvedené výše je patrné, že úrok u termínovaného vkladu je takřka minimální, jelikož Komerční banka má velice nízkou úrokovou sazbu. Při výpočtu je použitý počáteční vklad v částce 1 000 000 Kč a doba uložení peněz dva roky, při těchto

podmínkách vyšel úrok získaný po zdanění srážkovou daní ve výši 170,01 Kč. Z důvodu nízkého zhodnocení vkladu je dále proveden průzkum ostatních bank, které taky nabízejí termínované vklady. Porovnání je zpracováno na dobu uložení dvou let.

Tab. 14: Průzkum úrokových sazeb pro termínovaný vklad
(Zdroj: vlastní zpracování dle údajů bankovních institucí)

Úrokové sazby bank	
Sberbank CZ, a.s.	1,70 %
Equa bank, a.s.	1,70 %
MONETA Money Bank, a.s.	1,25 %
Oberbank, a.s.	1,00 %
Fio Banka, a.s.	0,70 %
Československá obchodní banka, a.s.	0,05 %
UniCredit Bank, a.s.	0,01 %
Raiffeisenbank, a.s.	0,01 %
Česká spořitelna, a.s.	neposkytuje

Nejlépe úročené termínované vklady jsou dle tabulky č. 15 u banky Sberbank, a.s. a u banky Equa bank, a.s. Třetí dobře úročenou bankou je Moneta Money Bank, a.s. a čtvrtou Oberbank, a.s. Pro tyto čtyři banky je níže vypracováno porovnání nabízeného produktu.

Sberbank CZ, a.s. má založení a vedení účtu zcela zdarma. Podmínkou ke zřízení účtu je počáteční vklad ve výši 30 000 Kč, úroková sazba závisí na délce a výši vkladu. Druhou podmínkou pro založení termínovaného vkladu je nutnost běžného či spořicího účtu u dané banky. Při délce uložení dva roky je úroková sazba ve výši 1,70 %, v případě předčasného výběru je stržen poplatek a to 2 % z předčasně vybírané částky, minimálně 1 000 Kč.

Tab. 15: Výpočet termínovaného vkladu u Sberbank CZ, a.s.
(Zdroj: vlastní zpracování dle 25)

Sberbank CZ, a.s.	
Vložená částka	1 000 000 Kč
Doba uložení	2 roky
Úroková sazba p. a.	1,70 %
Úrok před zdaněním	34 245,65 Kč
Srážková daň 15 %	5 136,85 Kč
Úrok po zdanění	29 108,80 Kč
Celková částka po zdanění	1 029 108,80 Kč

V případě uložení peněz na termínovaný vklad v bance Sberbank CZ, a.s. lze očekávat zhodnocení vkladu o 29 108,80 Kč.

Equa bank, a. s. nabízí stejně jako banka Sberbank, a.s. při uložení po dobu trvání dva roky úrokovou sazbu 1,70 %. Založení i vedení účtu je zdarma, minimální výše vkladu je 20 000 Kč. Pokud budou peníze předčasně vybrány, platí se poplatek ve výši 4 % z vybírané částky. Termínovaný vklad u Equa bank, a.s. lze založit pouze spolu s běžným účtem u této banky.

Tab. 16: Výpočet termínovaného vkladu u Equa bank, a.s.
(Zdroj: vlastní zpracování dle 26)

Equa bank, a.s.	
Vložená částka	1 000 000 Kč
Doba uložení	2 roky
Úroková sazba p. a.	1,70 %
Úrok před zdaněním	34 245,65 Kč
Srážková daň 15 %	5 136,85 Kč
Úrok po zdanění	29 108,80 Kč
Celková částka po zdanění	1 029 108,80 Kč

Při úrokové sazbě 1,70 % lze očekávat zhodnocení vkladu stejné jako u Sberbank CZ, a.s., a to o 29 108,80 Kč.

MONETA Money Bank, a.s. má také založení i vedení účtu zdarma, podmínkou je vedení běžného účtu u této banky. Při uložení částky po dobu dva roky je úroková sazba 1,25 %, minimální výše vkladu činí 40 000 Kč. Při předčasném vybrání z jednorázového termínovaného vkladu je stržena částka ve výši 2 % p. a. do konce původní sjednané doby z vybírané částky (minimálně 0,5 % a maximálně 6 %).

Tab. 17: Výpočet termínovaného vkladu u Moneta Money Bank, a.s.
(Zdroj: vlastní zpracování dle 27)

MONETA Money Bank, a.s.	
Vložená částka	1 000 000 Kč
Doba uložení	2 roky
Úroková sazba p. a.	1,25 %
Úrok před zdaněním	25 132,81 Kč
Srážková daň 15 %	3 769,92 Kč
Úrok po zdanění	21 362,89 Kč
Celková částka po zdanění	1 021 362,89 Kč

Při úrokové sazbě 1,25 % se vklad za dva roky zhodnotí o 21 362,89 Kč.

Oberbank, a.s. je poslední hodnocenou bankou, tato banka má zřízení i vedení účtu zdarma. Minimální počáteční vklad činí 30 000 Kč, při uložení vkladu na 2 roky je daná úroková sazba ve výši 1 %. Oberbank, a.s. nemá žádnou podmínku při zřízení termínovaného vkladu TOP JISTOTA. V případě předčasného výběru bude sražena polovina úroků k předčasně vypovězené částce v okamžiku výběru.

Tab. 18: Výpočet termínovaného vkladu u Oberbank, a.s.
(Zdroj: vlastní zpracování dle 28)

Oberbank, a.s.	
Vložená částka	1 000 000 Kč
Doba uložení	2 roky
Úroková sazba p. a.	1,00 %
Úrok před zdaněním	20 085,00 Kč
Srážková daň 15 %	3 012,75 Kč
Úrok po zdanění	17 072,25 Kč
Celková částka po zdanění	1 017 072,25 Kč

Při úrokové sazbě 1 % by se vložená částka 1 000 000 Kč zhodnotila o 17 072,25 Kč.

Z rozboru uvedených bank vyplývá, že nejvyšší úrokovou sazbu nabízejí banky Sberbank CZ, a.s. a Equa bank, a.s. Obě tyto banky mají podmínku zřízení a vedení běžného účtu u jejich banky. Další nevýhodou je sankce za předčasné vybrání a zrušení vkladu. Tyto podmínky má i třetí nejvýhodnější banka, MONETA Money Bank, a.s., která má případný úrok po zdanění o 7 745,91 Kč nižší než předchozí dvě zkoumané banky. Banka Oberbank, a.s. má výhodu v tom, že nepožaduje zřízení a vedení běžného či spořicího

účtu ve své bance. Minusem této banky jsou také sankce za předčasné vybrání a zrušení vkladu. Oberbank, a.s. má oproti bankám Sberbank CZ a Equa bank nižší úrokovou sazbu o 0,7 %.

Jelikož podmínka sankcí s předčasným odstupem od smlouvy je zavedena u většiny bankovních institucí, byla by pro příspěvkovou organizaci nejvýhodnější varianta zřízení termínovaného vkladu u banky Sberbank CZ, a.s. A to z důvodu nižší sankce za předčasné vybrání a zrušení vkladu než u banky Equa bank, a. s. Organizace Maják by si v případě zřízení termínovaného vkladu u Sberbank CZ musela zřídit i běžný či spořicí účet.

Při založení termínovaného vkladu u banky Sberbank CZ, a.s. vzniknou organizaci náklady, které jsou spojené se zřízením běžného či spořicího účtu. Pokud by se organizace Maják rozhodla zřídit si k termínovanému vkladu běžný účet, jednalo by se o konto pro neziskový sektor.

Konto pro neziskový sektor jedná se o běžný účet vedený v Kč se zvýhodněným časovým pásmovým úročením. Účet může být veden jako transparentní. Podrobnější informace včetně nákladů spojených s tímto kontem jsou zpracovány v tabulce níže.

Tab. 19: Konto pro neziskový sektor
(Zdroj: vlastní zpracování dle 29)

Konto pro neziskový sektor	
Založení konta	zdarma
Změna konta	zdarma
Zrušení konta	zdarma
Vedení konta (měsíční)	65 Kč

Poplatek za vedení konta nahrazuje poplatky za vedení jednotlivých produktů, jež jsou součástí tohoto konta. Tento poplatek je nákladem k běžnému účtu.

Dále konto pro neziskový sektor zahrnuje produkty a služby, mezi které patří:

- vedení dalšího účtu v cizí měně nebo v Kč,
- vedení depozitního produktu – termínovaný vklad či depozitní směnka,
- poskytnutí debetní karty,
- vedení služby internetového bankovníctví,
- vyhotovení měsíčního výpisu z účtu. (29)

S kontem pro neziskový sektor je spojeno dále výhodné úročení, které je vyznačeno níže.

Tab. 20: Úrokové podmínky konta pro neziskový sektor
(Zdroj: vlastní zpracování dle 30)

suma na běžném účtu	%
<500 000 Kč	0,01
≥ 500 000 Kč <5 mil. Kč	0,05
≥ 5 mil. Kč <15 mil. Kč	0,1
≥ 15 mil. Kč	0,01

Z tabulky úrokových podmínek konta pro neziskový sektor je patrné, že by příspěvková organizace dosáhla při využití daného návrhu úroku ve výši 0,01 % při 500 000 Kč, nebo 0,05 % při vložené částce v rozmezí 500 000 Kč až 5 mil. Kč. Jelikož Maják měl peněžní prostředky v roce 2018 v celkové výši 1 985 779,50 Kč, dosáhl by roční úrokové sazby 0,05 % p. a.

Záleží pouze na příspěvkové organizaci, zda nechá peněžní prostředky na běžném bankovním účtu, nebo je zhodnotí pomocí termínovaného vkladu.

4.1.2 Dary

Druhým návrhem ke zlepšení hospodaření z hlavní činnosti organizace Maják je snaha získávat finanční prostředky v podobě darů od sponzorů. V žádném sledovaném období se nenachází ve výkazu zisku a ztráty položka dary. Organizace využívá ke své činnosti především dotační programy. Maják získává i sponzorské dary, jedná se hlavně o příspěvky od rodičů dětí, které navštěvují některou z nabízených aktivit.

Organizace nemá žádnou osobu, která by se starala o fundraising, ani sama nevyhledává sponzory. To by se mohlo změnit, jelikož existuje mnoho firem, které poskytují dary neziskovým organizacím. Jednou z možností získání nových peněžních prostředků je oslovení okolních vesnic, jelikož se organizace angažuje například v Drnovicích, Ruprechtově, Olšanech či Habrovanech. Jednalo by se o formální žádost přímo od paní ředitelky, v níž by žádala o sponzorský dar. Druhou možností k získání sponzorského daru je oslovení větších společností přímo v městě Vyškově.

Při oslovování společností byly zjištěny informace pouze od jedné dotázané společnosti, která si nepřála být zveřejněna, proto je označena jako společnost XY, s. r. o. Pro porovnání je v práci zobrazena i další možná nabídka darů od podnikající fyzické osoby.

Společnost XY, s. r. o. v současné době poskytuje dary v hodnotě 25 000 Kč, které jsou určeny pro sportovní či kulturní aktivity. Jedná se například o sponzorství fotbalu, běhání pro děti a další. Jedinou podmínkou společnosti je uvedení loga společnosti, pro větší propagaci. Tyto dary jsou věnovány organizacím či společnostem, které jsou většinou spřízněny se společností XY, s. r. o. Výhodou pro společnost je snížení daňové povinnosti u daně z příjmů právnických osob, díky poskytnutí daru. Dar je daňově odčitatelnou položkou od základu daně.

Druhou možnou variantou je poskytnutí daru od podnikajících fyzických osob. Mohlo by se jednat o dary v hodnotě 10 000 Kč. V případě podnikající fyzické osoby se nachází v zákoně o dani z příjmu také výhoda odpočtu darů, a to v maximální výši 15 % ze základu daně.

Samozřejmě je to na individuálních dárcích a jejich případném zájmu k podpoře dané organizaci. V práci jsou uvedeny pouze případy, kolik jsou některé firmy ochotny darovat jednotlivým organizacím či klubům jako sponzorský dar.

4.2. Zvýšení výnosů z doplňkové činnosti

Tato podkapitola práce se zabývá návrhem na zlepšení z doplňkové činnosti. Vedlejší činnost organizace je v průběhu sledovaných let v dobrém stavu hospodaření, proto je navržen pouze jeden návrh, který by pomohl ke zvýšení výnosů organizaci.

4.2.1 Navýšení cen z pronájmů

Z celkového zhodnocení hospodaření je zřejmé, že by se organizace mohla zaměřit na zvýšení cen nájemného. Výnosy z pronájmu jsou nejdůležitější položkou celkových výnosů doplňkové činnosti organizace. Tyto výnosy u analyzované společnosti ve všech sledovaných letech rostou, z čehož vyplývá, že je o daný pronájem zájem.

Maják pronajímá místnosti ve své budově a od roku 2017 táborovou základnu Malina, o kterou je v době letních prázdnin zájem. Táborová základna je pronajímána pro speciální akce, jako jsou oslavy narozenin, svatby a další akce.

Výnosy z pronájmu činily v posledním sledovaném roce částku 207 229,--Kč. Spotřeba energie v roce 2018 byla v hodnotě 28 618,28 Kč. Organizace Maják má za pronájem stanovenou hodinovou cenu v budově. V případě pronájmu táborové základny jsou ceny dané, dle počtu obsazených pokojů, chatek či stanů, dále jsou v celkové ceně zahrnuty i služby navíc. Všechny uvedené ceny jsou uvedeny v analytické části práce v podkapitole *3.2.5 Analýza výnosů doplňkové činnosti*.

Ceny nájemného by se mohly zvýšit o 10 %, aby organizace zvýšila výnosy z doplňkové činnosti. Toto zvýšení je v případě Majáku akceptovatelné, jelikož výnosy z pronájmů jsou rok od roku vyšší a o daný pronájem je zájem.

Výpočet návrhu na zvýšení cen pronájmů:

$$207\,229 * 0,10 = 20\,722,90$$

$$\text{Roční výnosy po zvýšení cen pronájmů: } 207\,229 + 20\,722,90 = 227\,951,90 \text{ Kč}$$

Z výpočtu výše vychází, že pokud by se cena pronájmů zvýšila o 10 %, mohly by se finanční prostředky zvýšit ročně o 20 722,90 Kč. Celkové roční výnosy z pronájmů by tak mohly vyšplhat na částku 227 951,90 Kč.

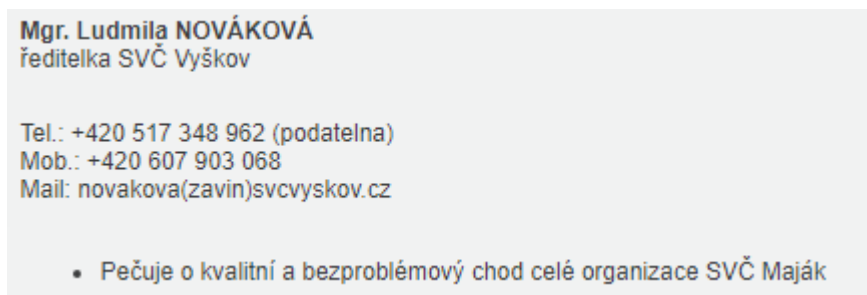
4.3. Doplnující návrh

4.3.1 Propagace organizace

Organizace Maják – středisko volného času je jedinou volnočasovou organizací na Vyškovsku, díky své orientaci především na děti a mládež je velmi vyhledávanou organizací v okrese. Využívá ji mnoho lidí i z okolních vesnic, jelikož rodiny na vesnicích často nemají ve své blízkosti možnost volnočasových aktivit, které by je uspokojily. Jako každá organizace má i Maják své internetové stránky, kde si zájemci mohou vybrat aktivitu, která je zaujme.

Na první pohled jsou internetové stránky organizace přehledné, mají barevné provedení ve stylu názvu organizace – Maják, který je v červenobílém provedení. První věc, která by se mohla změnit, jsou novinky, jež zaujímají malý prostor na webových stránkách. Tyto novinky jsou uvedeny v levé části dole, kde si jich případný zájemce na první pohled nevšimne. Novinky o organizaci by mohly být uvedené hned na titulní straně stránek, kde by na první pohled zaujaly a informovaly zájemce. Druhá věc se nachází v kartě kontakty,

přesněji kartě interní zaměstnanci. Jedná se o špatně uvedené maily u všech zaměstnanců organizace. Každý mail má chybu v zavináči, který tam chybí. Zavináč je nahrazen pouze symbolem (závin). Tuto technickou chybu by bylo dobré opravit, aby bylo všem jasné, jak se daný mail píše. Na obrázku níže je daná chyba uvedena.



Obrázek 2: Interní zaměstnanci organizace Maják
(Zdroj: 23)

Technickou chybu by opravil v rámci své činnosti zástupce ředitelky, který je zároveň i IT pracovníkem organizace. Oprava této vady by přinesla přínos v podobě rychlejšího zkopírování e-mailové adresy.

Bylo by dobré, kdyby se nezisková organizace zaměřila také na propagaci sebe sama například reklama v novinách či vyhlášení v blízkých obecních rozhlasích. Díky této propagaci by Maják mohl získat více potenciálních klientů. Momentálně má organizace Maják pouze facebookovou stránku, na které jsou především nadcházející akce. Dále tato stránka obsahuje kontaktní informace a fotky z různých akcí.

Výpočet nákladů reklamy v novinách

K propagaci organizace by bylo velmi dobré využít k tomuto účelu Vyškovské noviny, které vycházejí každý pátek. Tyto noviny se prodávají ve všech okolních vesnicích, proto jsou nejlepší variantou k propagaci organizace. Druhou možností je využití Vyškovského regionu, který vychází každý čtvrtek.

Náklady na řádkovou inzerci ve Vyškovských novinách se stanovují podle počtu řádků dané inzerce. Cena za jeden řádek s 30 úhozy je v případě pátečního vydání Deníku v ceně 40 Kč bez připočteného DPH. (31)

Náklady na nekomerční řádkovou inzerci ve Vyškovském regionu, který vychází každý čtvrtek, jsou zobrazeny v následující tabulce. Tato tabulka zobrazuje cenu podle počtu inzerovaných řádků.

Tab. 21: Cena inzerce u Vyškovského regionu
(Zdroj: vlastní zpracování dle 32)

Počet řádků	Cena
do 5 řádků	40 Kč
nad 5 řádků	80 Kč
1. strana	100 % příplatek

Vyškovský region nabízí při více otištěných inzercích v jejich novinách také slevy. Těmito slevami jsou 50 % u třetí otištění inzerátu a při šesti a více otištěných inzercích na 1. straně novin je cena bez 100 % příplatku. Jedinou podmínkou k získání slev je nutná celková platba předem.

Z analýzy inzerce vyplývá, že se organizaci vyplatí inzerovat samu sebe spíše ve Vyškovském regionu, jelikož je cena uvedena již včetně DPH, tedy cena je nižší než u Vyškovských novin. Další výhodou jsou množstevní slevy a možnost sledování regionálních novin online přímo na jejich stránkách.

Propagace prostřednictvím rozhlasů okolních vesnic

Další možností propagace pro veřejnost je objednání a následné hlášení informací o příspěvkové organizaci v obecních rozhlasích. Z informací od okolních vesnic vyplývá, že toto hlášení není zpoplatněné. Tato možnost je tedy pro reklamu organizace velice výhodná, jelikož neobnáší žádné vzniklé náklady za činnost obecních rozhlasů.

Obce prostřednictvím jejich rozhlasů vyhláší důležité informace občanům každý den, z toho důvodu by bylo dobré nechat vyhlásit informaci o činnosti Maják například před začátkem hlavní sezony letních táborů či příměstských táborů.

ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo zhodnocení hospodaření vybrané organizace veřejného sektoru, konkrétně příspěvkové organizace Maják – středisko volného času Vyškov, jejímž zřizovatelem je Jihomoravský kraj. K vypracování práce sloužily závěrečné výkazy za období pěti let od roku 2014 do roku 2018, jednalo se o výkaz rozvaha a výkaz zisku a ztráty.

Práce byla rozčleněna do čtyř částí. V první části byly stanoveny hlavní a dílčí cíle práce, které by měly být v následných částech dosaženy a dále vymezeny metody a postupy zpracování celé práce.

Druhá část se zaměřovala na teoretická východiska práce. Tato část byla podstatná pro pochopení problematiky neziskových organizací, příspěvkových organizací, škol a školských zařízení a modifikované finanční analýzy.

Následující kapitola se zabývá analýzou vybrané příspěvkové organizace. Tato kapitola nejprve představila analyzovanou neziskovou organizaci, Maják – středisko volného času Vyškov. Jsou zde popsány základní informace o subjektu, historie, organizační struktura, a především rozdělení hlavní a doplňkové činnosti organizace. Následně byla zpracována samotná analýza nákladů a výnosů jak hlavní, tak doplňkové činnosti subjektu, celková analýza byla doplněna modifikovanou finanční analýzou vybraných ukazatelů. Na základě této analýzy bylo zpracováno celkové zhodnocení organizace Maják.

Čtvrtou a zároveň poslední část představují návrhy ke zlepšení hospodaření příspěvkové organizace. První návrh představuje zhodnocení finančních prostředků formou založení a vedení termínovaného vkladu. Druhý návrh představují dary, které by bylo možné získávat. Třetí návrh se zabývá zvýšením výnosů doplňkové činnosti. Tohoto zvýšení by organizace mohla docílit díky zvýšení cen nájemného jak ve vlastní budově, tak i zvýšením nájemného v táborové základně. Poslední návrh vede ke zvýšení podvědomí zákazníků, jedná se o zlepšení webových stránek a větší propagaci organizace.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A ZDROJŮ

- [1] REKTOŘÍK, Jaroslav, 2010. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Praha: Ekopress. ISBN 80-861-1941-6.
- [2] MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena, 2004. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 6. vydání. Olomouc: ANAG, spol. s r.o. ISBN 80-726-3220-5.
- [3] STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ, Beáta MIKUŠOVÁ MERIČKOVÁ a Veronika LINHARTOVÁ, 2017. *Teorie a praxe veřejných služeb*. Praha: Wolters Kluwer ČR. ISBN 978-80-7552-726-4.
- [4] DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2015. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7478-799-7.
- [5] MORÁVEK, Zdeněk a Danuše PROKŮPKOVÁ, 2018. *Príspevkové organizace 2018-2019*. 4. vydání. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7598-086-1.
- [6] ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada. Manažer. ISBN 978-80-271-0249-5.
- [7] VÍT, Petr, 2015. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada. Manažer. ISBN 978-80-247-5477-2.
- [8] LAJTKEPOVÁ, Eva, 2013. *Veřejné finance v České republice: teorie a praxe*. Brno: Akademické nakladatelství CERM. ISBN 978-80-7204-861-8.
- [9] HEJDUKOVÁ, Pavlína, 2015. *Veřejné finance: teorie a praxe*. V Praze: C.H. Beck. Beckovy ekonomické učebnice. ISBN 978-80-7400-298-4.
- [10] PELIKÁNOVÁ, Anna, 2018. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-271-2117-5.
- [11] BOUKAL, Petr, 2013. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4487-2.
- [12] PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR, 2005. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI. ISBN 80-735-7052-1.

- [13] Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v účinném znění
- [14] MÁČE, Miroslav, 2013. *Účetnictví a finanční řízení*. Praha: Grada. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-247-4574-9.
- [15] NEJEZCHLEB, Zdeněk, 2015. *Účetnictví školské příspěvkové organizace*. Karviná: Paris. ISBN 978-80-87173-32-9.
- [16] Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v účinném znění
- [17] Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělání (školský zákon), v účinném znění
- [18] JIHOMORAVSKÝ KRAJ, 2017. *Interní normativní akt volených orgánů kraje směrnice: zásady vztahů orgánů Jihomoravského kraje k řízení příspěvkových organizací*. Brno.
- [19] LOCHMANNOVÁ, Alena, 2017. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Prostějov: Computer Media. ISBN 978-80-7402-295-1.
- [20] KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. V Praze: C.H. Beck. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9778-2.
- [21] VODÁKOVÁ, Jana, 2013. *Nástroje ekonomického řízení ve veřejném sektoru*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika. ISBN 978-80-7478-324-1.
- [22] KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ, 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3075-2.
- [23] MAJÁK – STŘEDISKO VOLNÉHO ČASU VYŠKOV, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE, c2013. [online]. Vyškov: Copyright [cit. 2019-10-02]. Dostupné z: <http://www.majak-svecvyskov.cz/>
- [24] KOMERČNÍ BANKA, a.s., c2020. *KB, a. s.* [online]. [cit. 2020-04-01]. Dostupné z: <https://www.kb.cz/cs/>
- [25] SBERBANK CZ, a.s., c2020. [online], [cit. 2020-04-02]. Dostupné z: <https://www.sberbank.cz/cs-cz>

- [26] EQUA BANK, a.s., c2020. [online], [cit. 2020-04-02]. Dostupné z:
<https://www.equabank.cz/>
- [27] MONETA Money Bank, a.s., c2020. [online], [cit. 2020-04-02]. Dostupné z:
<https://www.moneta.cz/>
- [28] OBERBANK, a.s., c2020. [online], [cit. 2020-04-02]. Dostupné z:
<https://www.oberbank.cz/>
- [29] SBERBANK.CZ: *Sazebník neziskové organizace*, c2020. [online]. 1.3.2020 [cit. 2020-04-22]. Dostupné z: https://www.sberbank.cz/-/media/files/sberbankcz/sazebnik/cz/sazebnik_neziskove_organizace_cz.pdf
- [30] SBERBANK.CZ: *Úrokové podmínky vkladů*, c2020. [online], 15.11.2018 [cit. 2020-04-22]. Dostupné z: https://www.sberbank.cz/-/media/files/sberbankcz/urokove-podminky/cz/vklady-aktualni/urokove_podminky_vkladu_mun_cz.pdf
- [31] DENÍK: *Ceník řádkové inzerce*, c2017. [online], [cit. 2020-04-22]. Dostupné z: <https://g.denik.cz/112/4d/cenik-radkove-inzerce-2017.pdf>
- [32] VYŠKOVSKÝ REGION: *Ceník inzerce*, c2020. [online], [cit. 2020-04-22]. Dostupné z: <https://www.novinyregion.cz/cenik-inzerce.html>

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
DČ	doplňková činnost
DDM	dům dětí a mládeže
DM	dlouhodobý majetek
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPH	daň z přidané hodnoty
DPP	dohoda o provedení práce
FA	finanční analýza
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
HČ	hlavní činnost
JMK	Jihomoravský kraj
JŠ	jezdecká škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NO	nezisková organizace
OŠ KÚ	odbor školství krajských úřadů
PO	právnícká osoba
RJMK	rada jihomoravského kraje
SR	státní rozpočet
SVČ	středisko volného času
TZ	táborová základna
ÚJ	účetní jednotka
VH	výsledek hospodaření
ZDP	zákon o dani z příjmů
ZDPH	zákon o dani z přidané hodnoty

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Celkové náklady hlavní činnosti v Kč.....	36
Graf 2: Celkové výnosy hlavní činnosti v Kč.....	41
Graf 3: Výsledek hospodaření hlavní činnosti v letech 2014-2018.....	44
Graf 4: Celkové náklady doplňkové činnosti v Kč.....	48
Graf 5: Celkové výnosy doplňkové činnosti v Kč.....	52
Graf 6: Výsledek hospodaření doplňkové činnosti v letech 2014-2018.....	53
Graf 7: Celkový výsledek hospodaření v letech 2014-2018.....	54
Graf 8: Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	57
Graf 9: Rentabilita nákladů doplňkové činnosti v %.....	59
Graf 10: Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti v %.....	60
Graf 11: Okamžitá likvidita.....	62
Graf 12: Pohotová likvidita.....	64
Graf 13: Pracovní kapitál v Kč.....	65

SEZNAM OBRÁZKŮ

Ob. 1: Logo organizace Maják – středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace (Zdroj: 23).....	29
Obrázek 2: Interní zaměstnanci organizace Maják (Zdroj: 23)	80

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Náklady hlavní činnosti v Kč	33
Tab. 2: Výnosy hlavní činnosti v Kč	38
Tab. 3: Výsledek hospodaření hlavní činnosti v Kč	43
Tab. 4: Náklady doplňkové činnosti v Kč	46
Tab. 5: Výnosy doplňkové činnosti v Kč	49
Tab. 6: Výsledek hospodaření doplňkové činnosti v Kč	52
Tab. 7: Celkový výsledek hospodaření v letech 2014-2018.....	54
Tab. 8: Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů	56
Tab. 9: Rentabilita nákladů doplňkové činnosti	58
Tab. 10: Okamžitá likvidita	61
Tab. 11: Pohotová likvidita.....	63
Tab. 12: Čistý pracovní kapitál.....	64
Tab. 13: Výpočet termínovaného vkladu u KB, a. s.....	72
Tab. 14:Průzkum úrokových sazeb pro termínovaný vklad	73
Tab. 15:Výpočet termínovaného vkladu u Sberbank CZ, a. s.	73
Tab. 16: Výpočet termínovaného vkladu u Equa bank, a. s.	74
Tab. 17: Výpočet termínovaného vkladu u Moneta Money Bank, a. s.	75
Tab. 18: Výpočet termínovaného vkladu u Oberbank, a. s.....	75
Tab. 19: Konto pro neziskový sektor.....	76
Tab. 20: Úrokové podmínky konta pro neziskový sektor.....	77
Tab. 21: Cena inzerce u Vyškovského regionu	81

SEZNAM VZORCŮ

(1) Výpočet na 1 hodinu pronájmu	50
(2) Autarkie v %	56
(3) Rentabilita nákladů doplňkové činnosti v %.....	58
(4) Míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti v %.....	59
(5) Okamžitá likvidita	61
(6) Pohotová likvidita	62
(7) Pracovní kapitál	64

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Výkaz zisku a ztráty za rok 2015	I
Příloha 2: Výkaz zisku a ztráty za rok 2016	III
Příloha 3: Výkaz zisku a ztráty za rok 2017	V
Příloha 4: Výkaz zisku a ztráty za rok 2018	VII
Příloha 5: Výkaz zisku a ztráty za rok 2019	IX

Příloha 1: Výkaz zisku a ztráty za rok 2015

Výkaz zisku a ztráty						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Dům dětí a mládeže Vyškov, Brněnská 7, 682 01 Vyškov, 70285837						
sestavený k 31.12.2014						
okamžik sestavení: 27.01.2015 (v korunách Kč na 2 des. místa)						
Číslo položky	Název položky	SÚ	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		10 756 538,73	24 265,22	9 965 541,28	12 331,83
I.	Náklady z činnosti		10 756 538,58	24 265,22	9 965 541,28	12 331,83
1.	Spotřeba materiálu	501	1 132 548,47	2 225,44	986 195,50	614,45
2.	Spotřeba energie	502	541 784,56	16 022,75	655 382,85	3 926,36
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	16 018,94	660,19	33 668,68	198,66
4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Opravy a udržování	511	453 406,62	1 077,41	255 048,03	390,31
9.	Cestovné	512	44 742,00	0,00	44 675,00	0,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	0,00	0,00	1 691,00	0,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Ostatní služby	518	1 424 879,32	1 829,43	1 373 352,82	430,86
13.	Mzdové náklady	521	5 138 039,00	2 450,00	4 759 184,00	5 000,00
14.	Zákonné sociální pojštění	524	1 391 718,58	0,00	1 282 541,00	1 700,00
15.	Jiné sociální pojštění	525	16 710,57	0,00	15 532,00	21,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	127 899,36	0,00	119 182,29	50,00
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Daň silniční	531	5 400,00	0,00	5 950,00	0,00
19.	Daň z nemovitosti	532	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Jiné pokuty a penále	542	232,00	0,00	0,00	0,00
24.	Dary a jiné bezúplatná předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	105 801,00	0,00	104 688,00	0,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	322 202,20	0,00	315 965,11	0,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	33 655,96	0,00	8 985,00	0,00
II.	Finanční náklady		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové ztráty	563	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Daň z příjmů		0,15	0,00	0,00	0,00
1.	Daň z příjmů	591	0,15	0,00	0,00	0,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

Číslo položky	Název položky	SÚ	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B.	VÝNOSY CELKEM		10 923 352,52	47 760,00	9 965 541,28	28 125,00
I.	Výnosy z činnosti		4 121 280,61	47 760,00	3 746 396,30	28 125,00
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4 106 137,30	17 500,00	3 653 538,74	15 480,00
3.	Výnosy z pronájmu	603	0,00	30 260,00	0,00	12 645,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Výnosy z prodeje dlouhodob. hm. majetku kromě pozemků	646	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Čerpání fondů	648	232,00	0,00	92 867,58	0,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	14 911,31	0,00	0,00	0,00
II.	Finanční výnosy		0,91	0,00	144,98	0,00
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	662	0,91	0,00	144,98	0,00
3.	Kurzové zisky	663	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Výnosy z transferů		6 802 071,00	0,00	6 219 000,00	0,00
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	6 802 071,00	0,00	6 219 000,00	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	166 813,94	23 494,78	0,00	15 793,17
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	166 813,79	23 494,78	0,00	15 793,17


Podpisový záznam Anna Gallová
517348962



Příloha 2: Výkaz zisku a ztráty za rok 2016

Výkaz zisku a ztráty						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Maják - středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace, Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov, 70285837						
sestavený k 31.12.2015						
okamžik sestavení: 09.02.2016			(v korunách Kč na 2 des. místa)			
Číslo položky	Název položky	SÚ	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			1	2	3	4
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		10 834 194,29	31 193,98	10 756 538,73	24 265,22
I.	Náklady z činnosti		10 834 194,29	31 193,98	10 756 538,58	24 265,22
1.	Spotřeba materiálu	501	1 230 931,72	3 892,33	1 132 548,47	2 225,44
2.	Spotřeba energie	502	536 833,99	12 874,31	541 784,56	16 022,75
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	24 689,82	545,18	16 018,94	660,19
4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Opravy a udržování	511	244 337,85	898,02	453 406,62	1 077,41
9.	Cestovné	512	31 696,00	0,00	44 742,00	0,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	1 082,00	0,00	0,00	0,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Ostatní služby	518	1 506 812,20	1 509,14	1 424 879,32	1 829,43
13.	Mzdové náklady	521	5 182 783,00	8 500,00	5 138 039,00	2 450,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	1 409 888,26	2 890,00	1 391 718,58	0,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	17 372,96	0,00	16 710,57	0,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	169 692,98	85,00	127 899,36	0,00
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Daň silniční	531	2 325,00	0,00	5 400,00	0,00
19.	Daň z nemovitostí	532	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00	0,00	232,00	0,00
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	113 418,00	0,00	105 801,00	0,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	307 342,51	0,00	322 202,20	0,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	53 488,00	0,00	33 655,96	0,00
II.	Finanční náklady		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové ztráty	563	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Daň z příjmů		0,00	0,00	0,15	0,00
1.	Daň z příjmů	591	0,00	0,00	0,15	0,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

Číslo položky	Název položky	SÚ	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B.	VÝNOSY CELKEM		10 807 308,27	58 080,00	10 923 352,52	47 760,00
I.	Výnosy z činnosti		4 250 379,71	58 080,00	4 121 280,61	47 760,00
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4 211 818,32	20 000,00	4 106 137,30	17 500,00
3.	Výnosy z pronájmu	603	0,00	38 080,00	0,00	30 260,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Výnosy z prodeje dlouhodob. hm. majetku kromě pozemků	646	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Čerpání fondů	648	20 010,85	0,00	232,00	0,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	18 550,54	0,00	14 911,31	0,00
II.	Finanční výnosy		0,00	0,00	0,91	0,00
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	662	0,00	0,00	0,91	0,00
3.	Kurzové zisky	663	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Výnosy z transferů		6 556 928,56	0,00	6 802 071,00	0,00
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	6 556 928,56	0,00	6 802 071,00	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	-26 886,02	26 886,02	166 813,94	23 494,78
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	-26 886,02	26 886,02	166 813,79	23 494,78


Maják - středisko volného času Vyškov,
příspěvková organizace
 Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov
 IČ: 70285837, Tel.: 517 348 962
www.majak-svcvyskov.cz

Příloha 3: Výkaz zisku a ztráty za rok 2017

Výkaz zisku a ztráty						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Maják - středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace, Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov, 70285837						
sestavený k 31.12.2016						
okamžik sestavení: 01.02.2017 (v korunách Kč na 2 des. místa)						
Číslo položky	Název položky	SÚ	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			1	2	3	4
A.	NÁKLADY CELKEM		Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
I.	Náklady z činnosti		11 686 016,67	64 788,16	10 834 194,29	31 193,98
1.	Spotřeba materiálu	501	11 686 016,67	64 788,16	10 834 194,29	31 193,98
2.	Spotřeba energie	502	495 269,77	26 784,82	536 833,99	12 874,31
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	22 815,88	1 167,63	24 689,82	545,18
4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Opravy a udržování	511	408 128,68	15 002,80	244 337,85	898,02
9.	Cestovné	512	43 260,00	0,00	31 696,00	0,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	0,00	0,00	1 082,00	0,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Ostatní služby	518	1 695 332,63	6 279,10	1 506 812,20	1 509,14
13.	Mzdové náklady	521	5 415 939,00	2 500,00	5 182 783,00	8 500,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	1 449 791,03	0,00	1 409 888,26	2 890,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	17 643,00	0,00	17 372,96	0,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	192 630,47	0,00	169 692,98	85,00
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Daň silniční	531	2 575,00	0,00	2 325,00	0,00
19.	Daň z nemovitostí	532	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00	0,00	0,00	0,00
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	115 680,00	0,00	113 418,00	0,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	374 119,50	3 022,00	307 342,51	0,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	70 159,60	0,00	53 488,00	0,00
II.	Finanční náklady		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové ztráty	563	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Daň z příjmů		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Daň z příjmů	591	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

o užky	Název položky	SÚ	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B.	VÝNOSY CELKEM		11 772 472,64	141 247,55	10 807 308,27	58 080,00
I.	Výnosy z činnosti		4 779 809,64	141 247,55	4 250 379,71	58 080,00
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4 763 917,70	18 050,00	4 211 818,32	20 000,00
3.	Výnosy z pronájmu	603	0,00	123 197,55	0,00	38 080,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Výnosy z prodeje dlouhodob. hm. majetku kromě pozemků	646	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Čerpání fondů	648	0,00	0,00	20 010,85	0,00
17.	Ostatní výnosy z činností	649	15 891,94	0,00	18 550,54	0,00
II.	Finanční výnosy		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	662	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové zisky	663	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Výnosy z transferů		6 992 663,00	0,00	6 556 928,56	0,00
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	6 992 663,00	0,00	6 556 928,56	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	86 455,97	76 459,39	-26 886,02	26 886,02
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	86 455,97	76 459,39	-26 886,02	26 886,02


Maják – středisko volného času Vyškov,
příspěvková organizace
 Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov
 IČ: 70285837, Tel.: 517 348 962
www.majak-svcvyskov.cz ①

Příloha 4: Výkaz zisku a ztráty za rok 2018

Výkaz zisku a ztráty						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Maják - středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace, Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov, 70285837						
CZ NACE: 08559		sestavený k 31.12.2017				
		okamžik sestavení: 30.01.2018		(v korunách Kč na 2 des. místa)		
Číslo položky	Název položky	SÚ	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		12 272 748,99	132 547,38	11 686 016,67	64 788,16
I.	Náklady z činnosti		12 272 748,99	132 547,38	11 686 016,67	64 788,16
1.	Spotřeba materiálu	501	1 332 622,12	11 443,78	1 381 172,11	10 031,81
2.	Spotřeba energie	502	469 567,31	29 724,33	495 269,77	26 784,82
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	15 686,40	1 304,99	22 815,88	1 167,63
4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Opravy a udržování	511	368 330,27	24 541,86	408 128,68	15 002,80
9.	Cestovné	512	59 777,00	0,00	43 260,00	0,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Ostatní služby	518	1 578 782,84	41 205,02	1 695 332,63	6 279,10
13.	Mzdové náklady	521	5 832 348,00	18 035,00	5 415 939,00	2 500,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	1 564 581,77	6 131,70	1 449 791,03	0,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	19 386,00	0,00	17 643,00	0,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	238 448,28	160,70	192 630,47	0,00
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Daň silniční	531	2 225,00	0,00	2 575,00	0,00
19.	Daň z nemovitostí	532	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00	0,00	0,00	0,00
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	115 708,00	0,00	115 680,00	0,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	564 158,00	0,00	374 119,50	3 022,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	109 628,00	0,00	70 159,60	0,00
II.	Finanční náklady		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové ztráty	563	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Daň z příjmů		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Daň z příjmů	591	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

Číslo položky	Název položky	SÚ	1	2	3	4
			BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B.	VÝNOSY CELKEM		12 345 706,14	212 716,00	11 772 472,64	141 247,55
I.	Výnosy z činnosti		4 920 710,54	212 716,00	4 779 809,64	141 247,55
1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4 903 695,00	48 700,00	4 763 917,70	18 050,00
3.	Výnosy z pronájmu	603	0,00	161 816,00	0,00	123 197,55
4.	Výnosy z prodaného zboží	604	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Jiné pokuty a penále	642	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Výnosy z prodeje dlouhodob. hm. majetku kromě pozemků	646	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Čerpání fondů	648	0,00	0,00	0,00	0,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	17 015,54	2 200,00	15 891,94	0,00
II.	Finanční výnosy		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	662	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové zisky	663	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Ostatní finanční výnosy	669	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Výnosy z transferů		7 424 995,60	0,00	6 992 663,00	0,00
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	7 424 995,60	0,00	6 992 663,00	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	72 957,15	80 168,62	86 455,97	76 459,39
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	72 957,15	80 168,62	86 455,97	76 459,39

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky



Maják – středisko volného času Vyškov,
příspěvková organizace
Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov
IČ: 70285837, Tel.: 517 348 962
www.majak-svcvyskov.cz ①

Příloha 5: Výkaz zisku a ztráty za rok 2019

Výkaz zisku a ztráty						
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE						
Maják - středisko volného času Vyškov, příspěvková organizace, Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov, 70285837						
CZ NACE: 08559		sestavený k 31.12.2018				
		okamžik sestavení: 01.02.2019		(v korunách Kč na 2 des. místa)		
Číslo položky	Název položky	SÚ	BĚŽNÉ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ	
			Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
A.	NÁKLADY CELKEM		13 137 268,76	124 212,69	12 272 748,99	132 547,38
I.	Náklady z činnosti		13 137 119,47	124 212,69	12 272 748,99	132 547,38
1.	Spotřeba materiálu	501	1 336 925,80	7 038,71	1 332 622,12	11 443,78
2.	Spotřeba energie	502	473 147,90	28 618,28	469 567,31	29 724,33
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	12 126,09	1 723,12	15 686,40	1 304,99
4.	Prodané zboží	504	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Aktivace oběžného majetku	507	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Opravy a udržování	511	184 448,57	27 216,62	368 330,27	24 541,86
9.	Cestovné	512	56 684,00	0,00	59 777,00	0,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Ostatní služby	518	1 597 546,12	11 473,94	1 578 782,84	41 205,02
13.	Mzdové náklady	521	6 621 478,00	35 500,00	5 832 348,00	18 035,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	1 775 100,17	12 070,02	1 564 581,77	6 131,70
15.	Jiné sociální pojištění	525	20 554,00	0,00	19 386,00	0,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	234 837,21	572,00	238 448,28	160,70
17.	Jiné sociální náklady	528	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Daň silniční	531	3 275,00	0,00	2 225,00	0,00
19.	Daň z nemovitostí	532	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Jiné pokuty a penále	542	0,00	0,00	0,00	0,00
24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	0,00	0,00	0,00	0,00
25.	Prodaný materiál	544	0,00	0,00	0,00	0,00
26.	Manka a škody	547	0,00	0,00	0,00	0,00
27.	Tvorba fondů	548	0,00	0,00	0,00	0,00
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	107 952,00	0,00	115 708,00	0,00
29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	0,00	0,00	0,00	0,00
30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	0,00	0,00	0,00	0,00
31.	Prodané pozemky	554	0,00	0,00	0,00	0,00
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	0,00	0,00	0,00	0,00
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	0,00	0,00	0,00	0,00
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	0,00	0,00	0,00	0,00
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	594 420,30	0,00	564 158,00	0,00
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	117 124,31	0,00	109 628,00	0,00
II.	Finanční náklady		149,29	0,00	0,00	0,00
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Úroky	562	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Kurzové ztráty	563	149,29	0,00	0,00	0,00
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatní finanční náklady	569	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Náklady na transfery		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Daň z příjmů		0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Daň z příjmů	591	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	0,00	0,00	0,00	0,00

Název položky	SÚ	1		2		3		4	
		BĚŽNÉ OBDOBÍ				MINULÉ OBDOBÍ			
		Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost	Hlavní činnost	Hosp. činnost
B. VÝNOSY CELKEM		13 177 635,69	222 729,00	12 345 706,14	212 716,00				
I. Výnosy z činnosti		5 241 960,69	222 729,00	4 920 710,54	212 716,00				
1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	0,00	0,00	0,00	0,00				
2. Výnosy z prodeje služeb	602	5 231 868,37	15 500,00	4 903 695,00	48 700,00				
3. Výnosy z pronájmu	603	0,00	207 229,00	0,00	161 816,00				
4. Výnosy z prodaného zboží	604	0,00	0,00	0,00	0,00				
8. Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0,00	0,00	0,00	0,00				
9. Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	0,00	0,00	0,00	0,00				
10. Jiné pokuty a penále	642	0,00	0,00	0,00	0,00				
11. Výnosy z vyřazených pohledávek	643	0,00	0,00	0,00	0,00				
12. Výnosy z prodeje materiálu	644	0,00	0,00	0,00	0,00				
13. Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	0,00	0,00	0,00	0,00				
14. Výnosy z prodeje dlouhodob. hm. majetku kromě pozemků	646	0,00	0,00	0,00	0,00				
15. Výnosy z prodeje pozemků	647	0,00	0,00	0,00	0,00				
16. Čerpání fondů	648	0,00	0,00	0,00	0,00				
17. Ostatní výnosy z činnosti	649	10 092,32	0,00	17 015,54	2 200,00				
II. Finanční výnosy		0,00	0,00	0,00	0,00				
1. Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	0,00	0,00	0,00	0,00				
2. Úroky	662	0,00	0,00	0,00	0,00				
3. Kurzové zisky	663	0,00	0,00	0,00	0,00				
4. Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	0,00	0,00	0,00	0,00				
6. Ostatní finanční výnosy	669	0,00	0,00	0,00	0,00				
IV. Výnosy z transferů		7 935 675,00	0,00	7 424 995,60	0,00				
1. Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671	0,00	0,00	0,00	0,00				
2. Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	7 935 675,00	0,00	7 424 995,60	0,00				
C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0,00	0,00	0,00	0,00				
1. Výsledek hospodaření před zdaněním	-	40 366,93	98 516,31	72 957,15	80 168,62				
2. Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	40 366,93	98 516,31	72 957,15	80 168,62				

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky

Majak – středisko volného času Vyškov,
prispěvková organizace
Brněnská 139/7, 682 01 Vyškov
IČ: 70285837, Tel.: 517 348 982
www.majak-svcvyskov.cz