



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI  
Ekonomická fakulta



# Podpora malých a středních podniků ze zdrojů Evropské unie

## Bakalářská práce

*Studijní program:* B6208 – Ekonomika a management

*Studijní obor:* 6208R085 – Podniková ekonomika

*Autor práce:* **Eliška Novotná**

*Vedoucí práce:* doc. PhDr. Ing. Pavla Bednářová, Ph.D.





# Supporting small and medium enterprises from the EU resources

## Bachelor thesis

*Study programme:* B6208 – Economics and Management

*Study branch:* 6208R085 – Business Administration

*Author:* **Eliška Novotná**

*Supervisor:* doc. PhDr. Ing. Pavla Bednářová, Ph.D.



## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Eliška Novotná**  
Osobní číslo: **E14000088**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Podniková ekonomika**  
Název tématu: **Podpora malých a středních podniků ze zdrojů Evropské unie**  
Zadávající katedra: **Katedra ekonomie**

### Z á s a d y   p r o   v y p r a c o v á n í :

1. Stanovení cílů a formulace výzkumných předpokladů
2. Evropské dotační zdroje na podporu MSP
3. Charakteristika vybrané firmy
4. Postup při zpracování žádosti o podporu
5. Zhodnocení přínosů dotačního projektu
6. Formulace závěrů a ověření výzkumných předpokladů

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy: **30 normostran**

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

**VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. Podnikání malé a střední firmy. 3. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-4520-6.**

**DOLEJŠOVÁ, Miroslava. Zdroje financování malých a středních podniků. Bučovice: Martin Stříž, 2008. ISBN 978-80-87106-17-4.**

**VOJÍK, Vladimír. Podnikání malých a středních podniků na jednotném trhu EU. Praha: Wolters Kluwer, 2009. ISBN 978-80-7357-467-3.**

**ŠEVČÍK, Pavel. Jak získat peníze od státu, bank a EU. Aneb receptář podpor, dotací, záruk a úvěrů pro podnikání a investování. Praha: Newfinances, 2004. ISBN 80-903354-1-1.**

**STAŇKOVÁ, Anna. Podnikáme úspěšně s malou firmou. Praha: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-926-9.**

**EVANS, Andrew. The E.U. structural funds. Oxford: Oxford University Press, 1999. ISBN 0-198-26828-9.**

**Databáze článků ProQuest (<http://knihovna.tul.cz>).**

Vedoucí bakalářské práce: **doc. PhDr. Ing. Pavla Bednářová, Ph.D.**

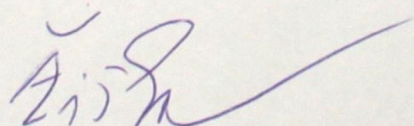
Katedra ekonomie

Konzultant bakalářské práce: **Lucie Šarbortová**

projektový manažer

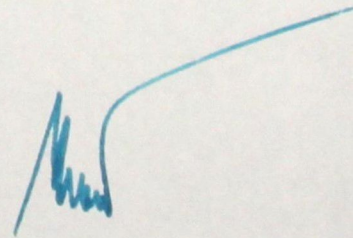
Datum zadání bakalářské práce: **31. října 2016**

Termín odevzdání bakalářské práce: **31. května 2018**



prof. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.  
děkan

L.S.



prof. Ing. Jiří Kraft, CSc.  
vedoucí katedry

## Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé bakalářské práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum:

Podpis:

## **Anotace**

Bakalářská práce je zacílena na vytvoření projektové dokumentace žádosti o dotaci z Operačního programu Životní prostředí Ministerstva Životního prostředí pro společnost Praktik systém s.r.o. se sídlem v Liberci. Dílčím cílem je analýza možností podpory malých a středních podniků s akcentem na podporu podnikání z fondů EU. První část práce je zaměřena na teoretická východiska řešené problematiky, vytyčení pojmů malý a střední podnik a druhy podpory MSP. Ve druhé části práce jsou analyzovány možnosti čerpání podpory MSP ze zdrojů EU, je popsán proces tvorby žádosti a postup získání dotace. Následně je proces získání dotace z Operačního programu Životní prostředí zpracován konkrétně pro firmu Praktik systém s.r.o. včetně vypracování projektové dokumentace a analýzy projektu. Vyhodnocení projektu je provedeno v závěru práce.

## **Klíčová slova**

Analýza projektu, dotace, Evropská unie, malý a střední podnik, Operační program životní prostředí, podpora

## **Annotation**

The goal of the bachelor's thesis is to create the project documentation of a grant application for the company Praktik system s.r.o. (LLC) based in Liberec. The aim of the application is to request funds from the Environment operation programme provided by the Ministry of the Environment of the Czech Republic. Another goal of the thesis is the analysis of the possibilities for the support of small and medium enterprises with the emphasis on EU funds allocated for the support of SMEs. The first part of the thesis deals with the basic introduction to the matter, the current state of affairs and defining the terms Small and Medium Enterprise and possibilities of the support for SMEs. The possibilities for the funding of SMEs by the programmes provided by the EU, the process of drafting a grant application and the steps taken when carrying out the grant are analysed in the second part of the thesis. The final part of the thesis describes in detail the process of obtaining funds from the Environment operation programme for the Praktik systém LLC in particular, including creating the project documentation and project analysis. The thesis is concluded by the evaluation of the resulting project.

## **Key Words**

Project Analysis, grants, European Union, small and medium enterprise, Operational program Environment, support

## Obsah

Seznam zkratk.....	9
Seznam tabulek.....	10
Seznam obrázku.....	11
Úvod.....	12
<b>1. Malé a střední podnikání.....</b>	<b>13</b>
1.1 Význam malých a středních podniků.....	13
1.2 Vymezení malého a středního podniku.....	14
1.3 Podnikatelské prostředí MSP.....	15
1.4 Klady a zápory malých a středních podniků.....	16
1.4.1 Klady.....	16
1.4.2 Zápory.....	17
<b>2. Podpora podnikání malých a středních podniků.....</b>	<b>18</b>
2.1 Zdroje financování MSP.....	18
2.2 Zvláštní formy financování.....	19
2.3 Podpora podnikání.....	19
2.3.1 Dotace.....	19
2.4 Podpora podnikání z fondů EU.....	20
2.5 Programovací období 2014-2020.....	20
2.6 Záměr.....	21
2.7 Druhy programů v období 2014-2020.....	22
2.7.1 Národní operační programy.....	22
2.7.2 Programy příhraniční spolupráce.....	23
2.7.3 Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce.....	23
2.7.4 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost.....	24
2.7.5 Operační program Zaměstnanost.....	24
2.7.6 Operační program Životní prostředí.....	25
2.8 Poradenské služby.....	26
2.8.1 CzechInvest.....	26
2.8.2 Regionální poradenská a informační centra (RPIC).....	27
2.8.3 Centrum pro regionální rozvoj České republiky.....	27
2.8.4 Asociace malých a středních podnikatelů a živnostníků ČR.....	27
2.8.5 Zelená linka.....	27
<b>3. Možnosti čerpání podpory MSP ze zdrojů EU.....</b>	<b>29</b>



<b>3.1</b>	<b>Proces tvorby žádosti a postup získání dotace.....</b>	<b>29</b>
<b>3.2</b>	<b>Hodnotící kritéria .....</b>	<b>30</b>
<b>3.3</b>	<b>Potřebné přílohy .....</b>	<b>32</b>
<b>3.4</b>	<b>Praktik systém v roli žadatele .....</b>	<b>33</b>
	3.4.1 Praktik systém s.r.o.....	34
<b>3.5</b>	<b>Projektová dokumentace .....</b>	<b>35</b>
	3.5.1 Charakteristika spádové oblasti .....	35
	3.5.2 Popis současné produkce relevantních odpadů vznikajících ve spádové oblasti....	36
	3.5.3 Popis stávajícího stavu nakládání s odpady.....	37
	3.5.4 Odhad budoucího vývoje pro odpovídající druhy odpadů.....	39
	3.5.5 Popis projektového záměru, s uvedením přesného místa realizace .....	39
	3.5.6 Rozpočet projektu.....	41
	3.5.7 Charakteristika současných a budoucích dodavatelů.....	42
	3.5.8 Uvedení % materiálového nebo energetického využití odpadů.....	43
	3.5.9 Výstup z CBA.....	43
	3.5.10 Procento žádané dotace a informace, zda bude žadatel žádat o dotovanou půjčku na pokrytí zbývajících nákladů.....	43
	3.5.11 Stručné shrnutí.....	43
<b>3.6</b>	<b>MS +2014.....</b>	<b>45</b>
<b>3.7</b>	<b>Vyhodnocení projektu.....</b>	<b>46</b>
	<b>Závěr.....</b>	<b>48</b>
	<b>Seznam použité literatury.....</b>	<b>50</b>
	<b>Seznam příloh .....</b>	<b>53</b>

## **Seznam zkratek**

ČR Česká republika

EU Evropská unie

EUR Euro

KČ Koruna česká

MSP Malý a střední podnik

OPŽP Operační program Životní prostředí

SD Sběrný dvůr

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Podniky dle velikosti.....	14
Tabulka 2: Přehled hodnotících kritérií.....	31
Tabulka 3: Rozpočet projektu .....	41
Tabulka 4: Hodnotící kritéria vybraného podniku .....	44

## Seznam obrázku

Obrázek 1: Alokace fondů.....	21
Obrázek 2: Mapa spádové oblasti.....	36
Obrázek 3: Vývoj produkce komunálních odpadů .....	38
Obrázek 4: Recyklační negranulační linka na plasty.....	40

## Úvod

Cílem BP je vytvoření projektové dokumentace žádosti o dotaci z Operačního programu Životní prostředí Ministerstva Životního prostředí pro společnost Praktik systém s.r.o. se sídlem v Liberci. Dílčím cílem je analýza možností podpory malých a středních podniků s akcentem na podporu podnikání z fondů EU.

Malé a střední podniky jsou významnou součástí ekonomiky České republiky. Podporují dynamiku ekonomiky, ovlivňují i větší podnikatele, a také pozitivně působí na zvyšování efektivnosti a inovací. Dále vytvářejí pracovní příležitosti a dokáží flexibilně reagovat na změny na trhu. Mohou také vyplňovat mezery na trhu a decentralizovat podnikatelské aktivity, čímž napomáhají k rozvoji regionů. Evropská unie tento sektor považuje za nepostradatelnou část evropské ekonomiky a jako hybnou sílu zaměstnanosti, inovací či sociální integrace.

Podporu malých a středních podniků upravuje zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání. Podpora těchto podniků je jednou z priorit Evropské unie, která se snaží zvýšit konkurenceschopnost, výkonnost a technologickou úroveň ekonomiky. Tyto cíle se odrážejí i v národních strategiích v rámci České republiky, kde se jedná například o podporu v rámci Operačního programu Podnikání a inovace Ministerstva Průmyslu a Obchodu.

90. léta minulého století se vyznačovala především kvantitativním nárůstem v oblasti malých a středních podniků. Od vstupu do Evropské unie je proto nutno posilovat spíše kvality sektoru malých a středních podniků. Tyto kvality obnáší schopnost obstát v konkurenci na lokálním, národním i mezinárodním trhu. Je důležité podnikat nejen pomocí levné pracovní síly a s co nejnižšími náklady a nejvyšším ziskem, ale také se zájmem maximalizace efektivnosti podnikatelské činnosti a schopnosti poznat a flexibilně reagovat na příležitosti či hrozby.

Právě vstup do Evropské unie přinesl pro malé a střední podniky spoustu takových příležitostí, které nejsou doposud využívány naplno. To je způsobeno absencí informací či mylnou představou o tom, jak obtížné je podporu získat.

# 1. Malé a střední podnikání

## 1.1 Význam malých a středních podniků

Malé a střední podniky (dále jen „MSP“) představují nedílnou součást národního hospodářství. Dle zpráv Ministerstva průmyslu a obchodu ČR vykonávalo v České republice podnikatelskou činnost v roce 2015 celkem 1 139 330 právnických a fyzických osob (s počtem zaměstnanců 0—249), fyzických osob (s počtem zaměstnanců 0—249) bylo 881 813 a právnických osob (s počtem zaměstnanců 0—249) bylo 257 515. Celkově u právnických a fyzických osob došlo k nárůstu o 5 280 podniků oproti roku 2014. (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016)

Jako celek představují malé a střední podniky v České republice více než 1 milion ekonomických subjektů a zaměstnávají téměř 60 % zaměstnanců. Sektor MSP je významnou hnací silou podnikatelské sféry, růstu, inovací i konkurenceschopnosti a představuje také významného zaměstnavatele. (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016)

Malé a střední podniky jsou však také neméně důležité při tvorbě hrubého domácího produktu a v celkové výkonnosti ekonomiky. Významná je také jejich inovační činnost vytvářející přirozeně konkurenční prostředí trhu. (Veber a Srpová, 2012)

Dalším ekonomickým přínosem MSP je značná flexibilita těchto podniků. Dovedou tedy mnohem citlivěji reagovat na potřeby trhu a změny ekonomických podmínek. Dá se také říci, že vyplňují mezery v okrajových částech trhu, které nejsou tolik zajímavé pro větší firmy. Menší podniky jsou relativně blíže svým zákazníkům, často s nimi navazují osobní kontakt a lépe tak vystihují požadavky spotřebitelů. Tyto podniky jsou také obvykle těsně svázány s regionem, ve kterém operují, přičemž efekty z tohoto podnikání v daném regionu či státě zůstávají a zajišťují tak jejich rozvoj, proto je důležitá podpora malých a středních podniků. V neposlední řadě malé a střední podniky fungují jako pomyslný protipól monopolům, ale také politické a ekonomické moci, což v konečném důsledku přispívá ke stabilizaci společnosti a napomáhá zvýšení dynamiky trhů. (Veber a Srpová, 2012).

## 1.2 Vymezení malého a středního podniku

Vymezení a definování malých a středních podniků je přizpůsobeno tak, aby k podporám (národním i mezinárodním), které jsou těmto podnikům určeny, měly přístup právě malé a střední podniky.

Hlavním kritériem pro určení velikosti podniku je počet zaměstnanců, výše ročního obrátu a objem aktiv, vypočtené za období jednoho kalendářního roku. Tato kritéria jsou stanovena legislativou Evropské unie, aby tak byly dosaženy jednotné podmínky pro všechny členské státy.

Pojmy drobný, malý a střední podnikatel jsou definovány Doporučením 2003/341/ES vydaném Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR a Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže pro podmínky České republiky. Toto rozdělení zobrazuje následující tabulka.

*Tabulka 1: Podniky dle velikosti*

<b>Velikost podniku</b>	<b>Počet zaměstnanců</b>	<b>Obrat</b>	<b>Bilanční suma</b>
Drobný podnik	do 10	Do 2 mil. EUR	Do 2 mil EUR
Malý podnik	do 50	Do 10 mil EUR	Do 10 mil EUR
Střední podnik	51 - 250	10 – 50 mil EUR	10 – 43 mil EUR
Velký podnik	nad 250	Nad 50 mil EUR	Nad 43 mil EUR

Zdroj: vlastní zpracování dle Nové definice malých a středních podniků – Uživatelská příručka a vzor prohlášení - Strukturální fondy

### **1.3 Podnikatelské prostředí MSP**

Pro rozvoj malého a středního podnikání je velmi důležité příznivé podnikatelské prostředí. Jsou to různé podmínky pro podnikání (legislativa, fungování trhů, institucionální infrastruktura atd.). MSP jsou na kvalitu prostředí velice citliví a z velké části ovlivňuje i chod jejich podnikání. Jeho zkvalitňování tak proto patří k nejvýznamnějším úkolům pro podporu a rozvoj MSP.

Již v roce 1999 se MPO a Evropská komise podíleli na založení Národní diskusní skupiny, jejímž úkolem byla podpora tvorby a realizace vládní politiky pro MSP, který určoval základní směr s jasnou vizí zharmonizovat se s postupy EU. Dalším významným krokem bylo založení subjektů za účelem poskytování podpory MSP. Šlo hlavně o Podnikatelská a inovační centra a Českomoravskou záruční a rozvojovou banku. (Vojík, 2009)

Dnes je podnikatelské prostředí tvořeno státními orgány, ministerstvy, orgány státní správy, státem zřízenými nebo podporovanými institucemi, orgány veřejné samosprávy, soudy, vzdělávacími zařízeními, peněžními subjekty, výzkumnými a vývojovými pracovišti, bankami, pojišťovnami, leasingovými společnostmi, poradenskými organizacemi apod. (Sokolt, 2006)

Po vstupu do EU získalo prostředí soulad většiny národních předpisů s předpisy Evropské unie, daňový systém se značnou administrativní náročností, otevřenost ekonomiky, neustálý růst v oblasti čerpání finančních prostředků z EU, kvalitní propracovanost systému pro poskytování přímých a nepřímých podpor pro MSP a další. (Sokolt, 2006)



## **1.4 Klady a zápory malých a středních podniků**

Podnikání v rámci malého a středního podniku s sebou přináší klady i zápory. V následujících kapitolách budou některé z nich rozebrány.

### **1.4.1 Klady**

Mezi hlavní výhody patří především pružné reakce na změny. Malé a střední podniky dovedou citlivěji reagovat na změny, což je způsobeno právě jejich velikostí, jelikož nejsou omezeny vlastnictvím objemného investičního majetku.

Dalším pozitivem je možnost inovace, vzhledem k tomu, že menší podnikatelé mají mnohem větší prostor pro individuální iniciativu a kreativitu, mohou vymýšlet a zlepšovat.

Dále je pak velikým přínosem vytváření pracovních příležitostí. Jak již bylo zmíněno, MSP se výrazně podílejí na zaměstnanosti, což je pro ekonomiku velice důležité a přínosné a v takových podnicích bývá často příjemné pracovní prostředí, což může vést k udržení obsazení těchto míst. (Veber, Srpová, 2012)

Neméně důležitým faktorem je také odolnost vůči recesi, kdy menší podniky mohou být v období hospodářského poklesu úspěšnější a odolnější než podniky větší, to plyne zejména ze zmiňované pružnosti, kdy je malý či střední podnik schopen reagovat na změny, dále je to způsobeno tím, že ve velkých podnicích v takovémto období může docházet ke zmenšování podnikových výdajů a soustředí se na zisk. MSP mohou využít takovéto příležitosti a zaujmout oblast, která je pro větší podniky nezisková, či mohou spolupracovat formou outsourcingu.

MSP jsou také velice rychlé v přijímání podnikatelských rozhodnutí, organizační struktura totiž často bývá velmi jednoduchá a jasně určená, nemá mnoho mezičlánků a tak je každé rozhodnutí vždy rychle a snadno uskutečnitelné. (Veber, Srpová, 2012)

### 1.4.2 Zápory

Podnikání přináší i jisté nevýhody, kterými může být například omezenost možností zaměstnávání odborných pracovníků. I přesto, že MSP mají stejné právní zákony a předpisy jako velké podniky, mají značně omezené finanční zdroje. Odborníci, na které jsou kladeny velice vysoké nároky a požadavky tak nemohou být řádně finančně ohodnoceni.

Finanční síla je zásadním problémem menších podniků. Z této povahy MSP vyplývá, že se musí více spoléhat na vlastní zdroje, protože získání podnikatelského úvěru je velice obtížné. Nedostatek finančních zdrojů je problémem především v rozšiřování společnosti, brání možnostem inovace a také technické vybavenosti.

Nedostatečné schopnosti podnikatele, které pramení především z toho, že podnikatelé zastávají více funkcí v podniku. Například jsou jak vlastníky, tak i manažery svých podniků a mají rozhodovací pravomoc v celém podniku. Ti mohou postrádat manažerské dovednosti a zároveň finanční gramotnost. (Veber, Srpová, 2012)

Nevýhodou může být i omezenost možností v dosažení výhod z rozsahu produkce, jelikož malé a střední podniky vyrábějí menší množství než velké podniky a tudíž tomu musí přizpůsobit i své sklady a také omezené prostředky na propagaci a reklamu. Aby podnikatel úspěšně vyráběl a prodával, musí mít o jeho produkci povědomí právě veřejnost. Pro každý podnik je tedy žádoucí vynaložit finanční prostředky na reklamu, jež může být velice nákladná, avšak potřebná.

## **2. Podpora podnikání malých a středních podniků**

V České republice je význam malého a středního podnikání velký. Má značný dopad jak na ekonomický tak i sociální vývoj. Podstatnou roli hraje v tvorbě nových pracovních míst, ale i na podílu HDP atd. O důležitosti MSP není pochyb, a proto je také důležité tento sektor dostatečně podporovat. Vstupem do Evropské unie a integrací trhu, nutnost pomáhat MSP ještě vzrostla. Malé a střední podniky by měly být schopné se udržet v konkurenci, jak na místním tak i mezinárodním trhu. Je třeba posilovat jejich kvalitu i schopnosti poznat a reagovat na různé podnikatelské příležitosti, apod. (Veber, Srpová, 2012)

Velice důležité pro podnikové finance je tzv. „zlaté bilanční pravidlo financování“. Zlaté bilanční pravidlo pojednává o tom, že stabilizovaný podnik by měl mít dlouhodobý majetek závodu krytý dlouhodobými zdroji financování a krátkodobý majetek krátkodobými zdroji. (Valach 2001)

V praxi to tak ovšem bohužel nebývá, a podniky ho nezvládají dodržovat. Pak jsou oběžná aktiva financována částečně i dlouhodobými zdroji. V některých případech mohou krátkodobé zdroje financovat dlouhodobý majetek. Takové financování může mít své ekonomické důvody, a také jak pozitivní, tak negativní důsledky. (Valach 1997)

### **2.1 Zdroje financování MSP**

Možnosti financování se v České republice dělí zejména na krátkodobé a dlouhodobé zdroje. Krátkodobé zdroje jsou zdroje, které jsou splatné do jednoho roku. Dlouhodobé zdroje jsou se splatností delší než jeden rok. Zřídka se objevuje i střednědobé financování, které je pak splatné od tří do pěti let.

Zdroje financování jsou také děleny podle toho, odkud jsou získávány. Dělíme je na interní a externí zdroje. Interní zdroje vyplývají z vnitřní činnosti podniku, podnik si je tedy vytváří sám svou činností – tomu se říká samofinancování podniku. Externí zdroje jsou naopak získávány z cizích zdrojů. (Mrkvička, Strouhal, 2011)

Mezi interní zdroje řadíme odpisy, nerozdělený zisk, rezervní fondy a rezervy a další. (Kalouda, 2015)

Externí zdroje financování mohou mít různou podobu. Jedná se o pružnější finanční nástroj, než je tomu u samofinancování. Externí financování může mít podobu dodavatelských úvěrů, záloh od odběratelů, podnikatelských úvěrů a dluhopisů. (Valach, 2010)

## **2.2 Zvláštní formy financování**

Zvláštní formy financování nebo také alternativní zdroje financování se odlišují od standardizovaných interních a externích zdrojů. Patří mezi ně například leasing, faktoring, forfaiting, franchising.

## **2.3 Podpora podnikání**

Podpory malým a středním podnikatelům se staly nedílnou součástí podnikatelského prostředí, kde pozitivně ovlivňují rozvoj podnikání a zvyšují konkurenceschopnost malých a středních podniků. Přispívají k posílení stability a k rozvoji sektoru malých a středních podniků, kompenzují nedostatek vlastního kapitálu, obtížnou dostupnost bankovního úvěru a omezené možnosti ručení vlastním majetkem.

V české republice je momentálně široká škála různých podpor malého a středního podnikání. Podpora malých a středních podniků je prováděna především s cílem zachování či zvýšení jejich konkurenceschopnosti. Tyto podpory můžeme dělit buď z pohledu formy poskytování, nebo z hlediska územního celku. (Malach, 2005)

Dle formy poskytování dělíme podpory na přímé a nepřímé. Dle územního celku potom na unijní, národní, krajské a regionální.

### **2.3.1 Dotace**

Dotace je považována za externí vlastní zdroj financování. Jejím charakteristickým rysem je to, že je nenávratná. Jde o jednosměrnou transferovou platbu z veřejného rozpočtu – může to být rozpočet na státní úrovni, nebo rozpočet územní samosprávy (EU). Subjekt

dotuje investiční nebo jiný záměr s cílem podpořit výstupy, které z projektu plynou. (Doležal, Máchal, Lacko, 2012)

## 2.4 Podpora podnikání z fondů EU

Podpory v členských zemích EU jsou dány ustanoveními a nařízeními. Pokud podpory nemají celoplošný charakter a bývají obecně zakazovány, aby nevytvářely rozdílné podmínky na trhu. Výjimkou je ale ustanovení Komise (ES) č. 800/2008, které připouští podpory ve prospěch malých a středních podniků, výzkumu vývoje a inovací, ochrany životního prostředí, zaměstnanosti a vzdělávání, a zaostalých regionů.

Na základě tohoto stanovení jsou realizovány podpory ze zdrojů státního rozpočtu ČR nebo ze strukturálních fondů EU.

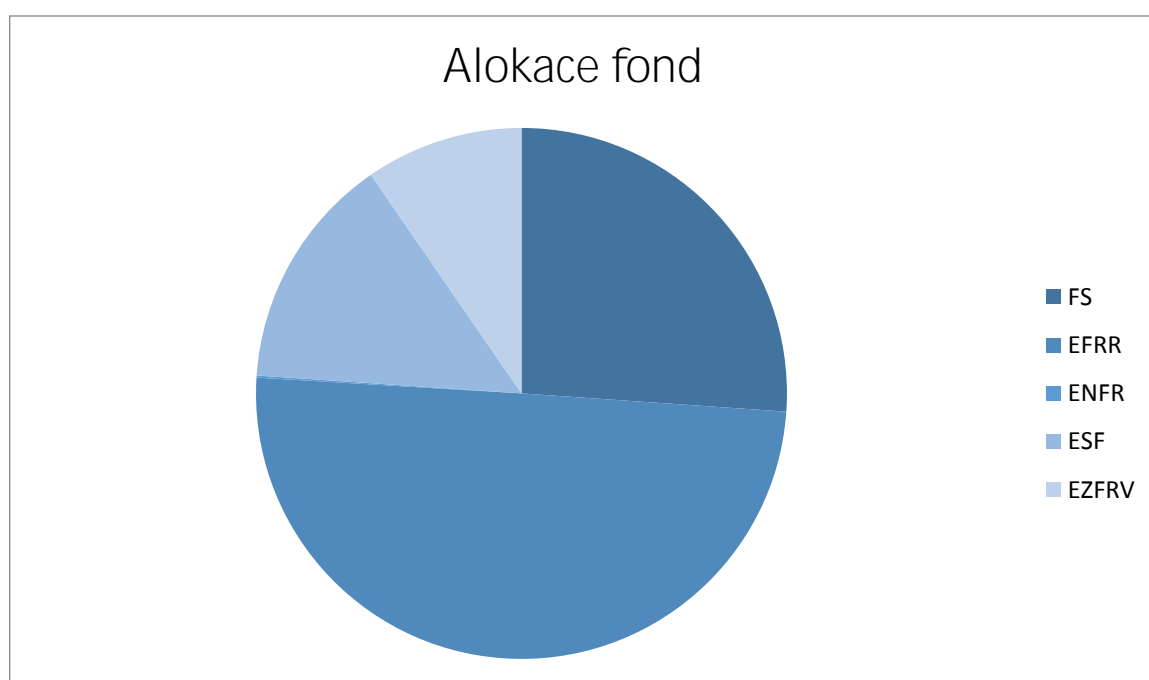
Tematické programy, které byly pro programovací období 2014 – 2020 stanoveny, přináší podnikatelům spoustu příležitostí. Systém podpor MSP je ale bohužel složitý a do jisté míry nepřehledný. To je pro podnikatele velice nevýhodné a právě z tohoto důvodu je v práci přiblíženo a popsáno fungování systému poskytování podpory.

## 2.5 Programovací období 2014-2020

Pro českou republiku byly z fondů evropské unie pro toto období vyčleněny peněžní prostředky ve výši téměř 24 miliard eur. Tyto fondy zahrnují širokou nabídku nástrojů finanční pomoci. Především slouží k hospodářskému růstu členských zemí EU a ke snižování ekonomických a sociálních nerovností mezi státy a regiony (tzv. politika soudržnosti). V tomto programovacím období jsou v České republice nastolena společná pravidla pro pět fondů, které dohromady tvoří Evropské strukturální a investiční fondy.

**Fond soudržnosti (FS)** se zabývá investováním do zeleného růstu a udržitelného rozvoje a zlepšuje konektivitu v členských státech s HDP nižším než 90% průměru zemí EU-28. Pro tento fond je vymezeno 6, 25 mld eur. **Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)** má za cíl posilování regionální hospodářské a sociální soudržnosti, prostřednictvím investic do sektorů posilující růst, konkurenceschopnost a vytváření pracovních míst. Z EFRR jsou

financovány také projekty Evropské územní spolupráce. Tento fond má k dispozici *11,94 mld eur*. **Evropský námořní a rybářský fond (ENFR)** je fond, jehož hlavním cílem je zajištění trvale udržitelného rozvoje evropského rybolovu a akvakultury. Z tohoto fondu jsou financovány aktivity týkající se mořského i vnitrozemského rybolovu podporující konkurenceschopnost, ochranu a zlepšení podmínek rybolovu. Tento fond může využít *0,03 mld eur*. **Evropský sociální fond (ESF)** investuje do lidských zdrojů a zaměřuje se na zlepšování příležitostí k zaměstnání a vzdělávání. Také se snaží pomáhat znevýhodněným osobám a lidem ohroženým chudobou či sociálním vyloučením. Tento fond má k dispozici *3,43 mld eur*. **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)** pomáhá zvyšovat konkurenceschopnost odvětví zemědělství a lesnictví, zlepšovat životní prostředí, stav krajiny i kvalitu života ve venkovských oblastech a podporuje diverzifikace venkovského hospodářství. Tento fond může vyčerpat *2,3 mld eur*. (DotaceEU.cz, 2014)



Obrázek 1: Alokace fondů

Zdroj: Vlastní zpracování dle DotaceEu – Programové období 2014 – 2020

## 2.6 Záměr

Záměrem evropské unie je, aby fondy co nejvíce přispěly k naplňování strategie EU 2020. To je strategie, která se snaží o inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění, což je

dlouhodobá vize rozvoje Evropské unie. Pro lepší využití těchto fondů ve prospěch strategie EU 2020 zpracoval každý stát Dohodu o partnerství, kterou posoudila a schválila Evropská komise. K jejímu naplňování přispějí jednotlivé programy. (DotaceEU.cz, 2014)

## **2.7 Druhy programů v období 2014-2020**

V programovém období 2014-2020 bude možno čerpat v rámci programů Národní operační programy, Programy příhraniční spolupráce a Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce. Programy pro programové období 2014 – 2020 byly vymezeny usnesením vlády ČR č. 867 ze dne 28. listopadu 2012. (DotaceEU.cz, 2014)

### **2.7.1 Národní operační programy**

Níže je výčet národních operačních programů pro roky 2014 – 2020. Ty se vždy snaží zlepšovat situaci podniků či situaci v zemi, územním celku. (Konkurenceschopnost, Životní prostředí apod.) Tyto operační programy jsou níže představeny. (DotaceEU.cz, 2014)

- Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, řízený Ministerstvem průmyslu a obchodu
- Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání, řízený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy
- Operační program Zaměstnanost, řízený Ministerstvem práce a sociálních věcí
- Operační program Doprava, řízený Ministerstvem dopravy
- Operační program Životní prostředí, řízený Ministerstvem životního prostředí
- Integrovaný regionální operační program, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- Operační program Praha - pól růstu ČR, řízený Magistrátem hlavního města Prahy
- Operační program Technická pomoc, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- Operační program Rybářství 2014-2020, řízený Ministerstvem zemědělství
- Program rozvoje venkova, řízený Ministerstvem zemědělství

## **2.7.2 Programy příhraniční spolupráce**

Programů přeshraniční spolupráce je stanoveno pro Českou republiku pět a spolupráce probíhají se sousedy České republiky, kterými je Polsko, Německo (přesněji Svobodný stát Sasko a Bavorsko), Slovensko a Rakousko. (DotaceEU.cz, 2014)

Jsou to tyto programy:

- Interreg V-A Česká republika - Polsko, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Interreg V-A Rakousko - Česká republika, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program spolupráce Svobodný stát Sasko - Česká republika 2014-2020, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj

## **2.7.3 Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce**

Poslední formou programů jsou programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce kde vzájemně spoluprací členské státy. (DotaceEU.cz, 2014)

Jsou to:

- Program nadnárodní spolupráce Interreg CENTRAL EUROPE, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program nadnárodní spolupráce Interreg DANUBE, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj (schválen dodatečně usnesením vlády ČR č. 447 ze dne 12. června 2013)
- Program meziregionální spolupráce INTERREG EUROPE, koordinované na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program meziregionální spolupráce ESPON 2020



- Program meziregionální spolupráce INTERACT III
- Program URBACT III

Programů pro podporu podnikání je široká škála, takže mají podnikatelé z čeho vybírat. V této bakalářské práci budou dále popsány a specifikovány tři vybrané programy, které v tomto programovacím období nabízí malým a středním podnikům zajímavé možnosti podpory a jeden z těchto programů bude v praktické části aplikován na vybranou společnost.

#### **2.7.4 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost**

Cílem Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK, Strukturální fondy 2014) je dosažení konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Pojem „konkurenceschopný“ zahrnuje schopnost místních firem prosazovat se na světových trzích a vytvářet dostatek pracovních míst. Pojem „udržitelný“ zdůrazňuje dlouhodobý horizont konkurenční schopnosti, což zahrnuje mj. i environmentální dimenzi hospodářského rozvoje. (DotaceEU.cz, 2014)

##### **Tematické cíle:**

- Investice do výzkumu, vývoje a inovací pro praxi (PO1)
- Rozvoj využívání informačních a komunikačních technologií (PO4)
- Podpora malých a středních podniků (PO2)
- Snižování energetické náročnosti ekonomiky (PO3)
- Modernizace dopravní infrastruktury a ekologická doprava (PO3)

#### **2.7.5 Operační program Zaměstnanost**

Cílem Operačního programu Zaměstnanost (OPZ), (Strukturální fondy, 2014) je zlepšení lidského kapitálu obyvatel a veřejné správy v ČR, tedy základních prvků konkurenceschopnosti. ČR musí těmto oblastem věnovat značnou pozornost, pokud chce v současném komplexním světě obstát. OP Z je zaměřený také na podporu rovných příležitostí žen a mužů, adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, dalšího vzdělávání,

sociálního začleňování a boje s chudobou, zdravotních služeb, modernizaci veřejné správy a služeb a podporu mezinárodní spolupráce a sociálních inovací v oblasti zaměstnanosti, sociálního začleňování a veřejné správy. (DotaceEU.cz, 2014)

**Tematické cíle:**

- Zvyšování zaměstnanosti a kvalitní pracovní síla
- Fungující sociální systém a boj proti chudobě
- Kvalitní, efektivní a transparentní veřejná správa a instituce

### **2.7.6 Operační program Životní prostředí**

Hlavním cílem Operačního programu Životní prostředí (OP ŽP) je ochrana a zajištění kvalitního prostředí pro život obyvatel České republiky, podpora efektivního využívání zdrojů, eliminace negativních dopadů lidské činnosti na životní prostředí a zmírňování dopadů změny klimatu. (DotaceEU.cz, 2014)

**Tematické cíle:**

- Snižování energetické náročnosti ekonomiky
- Omezování přírodních rizik, povodní a ekologické zátěže
- Ochrana životního prostředí a využívání přírodního bohatství

Tento program týkající se životního prostředí bude využit v praktické části a aplikován na vybraný podnik. Životní prostředí je poslední době velice problematické téma a je nutné mu věnovat pozornost a být k přírodě šetrní. V dnešním konzumním světě, kdy vzniká spousta nových podniků, podniky maximalizují výrobu a na trh se dostávají výrobky, jejichž trvanlivost je jen krátká a tak se zanedlouho vždy zamění za nové, je nutné postavit se k těmto záležitostem zodpovědně, recyklovat, znovu používat a redukovat množství odpadu. Operačním programem Životního prostředí se zabývá Ministerstvo životního prostředí.

## 2.8 Poradenské služby

Pokud se podnikatel rozhodne, že by měl o dotaci zájem, může se o daných podporách také informovat v agenturách a sdruženích, které provozují zdarma poradenskou činnost. Specializovaných agentur je mnoho a jsou založeny za účelem podpory MSP. Je možné se zde dozvědět o formách podpory a konkrétních výzvách, nebo se na ně obrátit s dotazy při procesu žádání o danou dotaci. Pořádají také různá setkání a semináře, kterých se mohou potenciální žadatelé zúčastnit.

### 2.8.1 CzechInvest

Velmi důležitou funkci při získávání dotací mají také agentury, které provozují poradenskou činnost. CzechInvest je agentura pro podporu podnikání. Ráda bych ji zmínila, jelikož mám s touto agenturou velmi pozitivní zkušenost a ráda bych doporučila všem žadatelům a příjemcům, aby se neváhali na tuto agenturu kdykoliv obrátit s dotazy.

Tato agentura byla založena již v roce 1992 jako státní příspěvková organizace pod záštitou Ministerstva průmyslu a obchodu ČR. (Ministerstvo průmyslu a Obchodu, 2016) Jejím hlavním tehdejším posláním bylo především získávání přímých zahraničních investic. Od roku 2008 došlo k rozšíření činnosti CzechInvestu tak, aby mohl přispívat ke zvyšování konkurenceschopnosti České ekonomiky prostřednictvím podpory MSP. Od roku 2004 tak působí CzechInvest jako agentura pro implementaci podpor financovaných ze strukturálních fondů EU, operačních programů podporujících rozvoj průmyslu. I v zahraničí má agentura zastoupení, a to hned devět.

Mezi aktivity agentury se řadí získávání přímých investic, poradenská činnost pro malé a střední podnikatele a implementace podpor ze strukturálních fondů EU nebo jiných podpor poskytovaných mimo operační programy.

Agentura CzechInvest disponuje sítí 13 regionálních kanceláří ve všech krajských městech. Tyto kanceláře poskytují informace o možnostech podpory podnikání. Pomáhají firmám, které chtějí zrealizovat svou investici v daném regionu. Také odpovídají na veškeré otázky a radí při řešení různých problémů při vytváření a podávání žádosti o podporu. (CzechInvest, 2014)

V Liberci má tato agentura sídlo na náměstí Dr. Edvarda Beneše, kde je možné domluvit schůzku a prodiskutovat potřebné téma. Umístění je velmi výhodné a dostupné pro všechny.

### **2.8.2 Regionální poradenská a informační centra (RPIC)**

Tyto centra byla zřízena hlavně za účelem poradenských a informačních služeb pro malé a střední podnikatele po vzoru Evropské unie. Mají za úkol poskytovat rady podnikatelům ohledně, např. vytváření podnikatelských plánů a realizačních projektů, zprostředkovávání bankovních úvěrů, programových podpor apod. Je zde i možnost bezplatné úvodní konzultace a poté cenově zvýhodněné služby podnikatelského poradenství. Centra pořádají i různé vzdělávací semináře pro podnikatele apod. (BusinessInfo, 2016)

### **2.8.3 Centrum pro regionální rozvoj České republiky**

Centrum pro regionální rozvoj je příspěvková organizace zřízená Ministerstvem pro místní rozvoj od roku 1996. Tato agentura se zaměřuje především na dotační programy Evropské unie, a na všechny aktivity s tím spojené. (Centrum pro regionální rozvoj České republiky, 2015)

### **2.8.4 Asociace malých a středních podnikatelů a živnostníků ČR**

Je to dobrovolné sdružení, které působí v nejrůznějších průmyslových oborech. Snaží se podporovat malé a střední podnikatele realizováním podpůrných činností. Poskytuje informační a vzdělávací služby, patronáty nad podnikatelskými soutěžemi. Svým členům dává možnost získat grantový projekt či různé exkluzivní balíčky slev produktů atd. Propaguje zájmy svých členů i v zahraničí. (Veber a Srpová, 2012)

### **2.8.5 Zelená linka**

Tato linka poskytuje informace o programech podpory. Je možné se na ni dovolat každý všední den od 9 do 13 hodin.

Na telefonním čísle 800 800 777 mohou podnikatelé zdarma konzultovat své projekty v rámci Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost. Dotazy lze klást i prostřednictvím elektronické pošty.

Tato linka je provozována pod záštitou agentury CzechInvest. Radí zde odborní pracovníci, kteří jsou pravidelně školeni a informováni o jakýchkoliv změnách. Denně tito pracovníci spolupracují s dalšími odborníky z agentury CzechTrade, Ministerstva průmyslu a obchodu, a Českomoravské záruční a rozvojové banky. (Operační program Životní prostředí, 2014)

### **3. Možnosti čerpání podpory MSP ze zdrojů EU**

V této kapitole jsou aplikována teoretická východiska v praxi. Je zde navržena dotace, o kterou by si vybraná firma mohla zažádat. Společnost je níže podrobně charakterizována a dále je zde popsán proces získání vybrané dotace.

#### **3.1 Proces tvorby žádosti a postup získání dotace**

Proces pro získání vybrané dotace se může podnikatelům zdát z počátku velmi složitý a někdy až nad rámec jejich sil. Podnikatel má totiž na starost především chod celého podniku a musí řešit spoustu ostatních záležitostí. Často tak podnikatelé, kteří o dotaci mají zájem, vyhledají raději zprostředkovatelskou firmu, která za ně žádost podá, a to za jistou finanční odměnu. Firma tak dotaci podá a zaopatří jim potřebnou dokumentaci, analýzu projektu, přílohy a další potřebné formality. Tato práce má ale podnikatele seznámit s tím, že žádost o dotaci zvládne podat i podnikatel sám a peníze, které by zaplatil zprostředkovatelské firmě, může využít jinde v rámci svého podnikání.

Nejdříve je tedy nutné ujasnit si, na co by podnikatel danou dotaci chtěl získat. Tedy určit si projektový záměr. Projektový záměr se může u jednotlivých projektů výrazně lišit. Může být například určitá soustavná činnost nebo jednorázové pořízení stroje či zařízení.

Dále se vybere příslušný program, do kterého projekt spadá. V rámci programu se vybere výzva, která je vždy již vyhlášená a má jasně dané, na co dotace v rámci výzvy plyne a jaké aktivity budou podpořeny. Dále je vždy dopředu stanovené datum ukončení příjmu žádostí. Ve výzvě jsou vždy pevně určeny podmínky pro předložení žádosti o podporu, jsou zde vytyčeny typy podporovaných oblastí, doba trvání, kdo jsou oprávněni žadatelé a jaká je možná výše podpory, územní zaměření atd.

Ke každému projektu je nutno vypracovat analýzu, která o daném projektu pojednává a především podle ní se poté projekt hodnotí. To, jak bude analýza vypadat, je na podnikateli. Je jen nutné zde obhájit základní otázky a především zmínit všechny skutečnosti, které podléhají hodnotícím kritériím. Dále je nutno přiložit všechny

požadované dokumenty a přílohy, které jsou vždy určené výzvou. (To bývá výpis z běžného účtu, rozpočet, výpis z katastru nemovitostí a další).

Jakmile jsou vyřešeny tyto záležitosti, podnikatel může podávat žádost o podporu, to je klíčový dokument, který rozhoduje o tom, zda bude žádost schválena či nikoliv. Pomůckou pro podnikatele jsou v tomto případě příručky a metodické pokyny orgánů (Ministerstva Životního prostředí), které jsou volně přístupné a dají se stáhnout na webu. Kromě tištěných a elektronických verzí jsou dále ochotni pomoci konzultanti z příslušných oborů, či je možno navštívit určité semináře a podobně.

Žádost i se všemi povinnými podklady a přílohami musí být podána do stanoveného termínu prostřednictvím elektronického systému MS 2014+ (mseu.mssf.cz).

Když podnikatel žádost podá, následuje posouzení podané žádosti o podporu. Vyhodnocení provádí řídicí orgán či jím pověřená instituce. Posouzení žádostí se provádí dle **hodnotících kritérií**, které jsou součástí výzvy. Tato hodnotící kritéria jsou vždy předem známá, takže se na ně podnikatel může řádně připravit a vše upravit tak, aby získal co nejvyšší možný počet bodů. Tyto hodnotící kritéria jsou uvedena buď přímo ve výzvě, nebo v dokumentech, které k výzvě patří, například v příručce pro žadatele. V programovém období 2014 – 2020 došlo ke sjednocení hodnocení daných projektů napříč programy. Dále byla také provedena opatření, která zvyšují transparentnost celého procesu.

## **3.2 Hodnotící kritéria**

Níže jsou v tabulce vyčtena všechna hodnotící kritéria, kterých je celkem 7, a jsou individuálně obodována. V součtu se dá získat celkem 100 bodů. Podle vlastností projektu žadatel vždy za dané kritérium získá odpovídající počet bodů. Podnikatel si tato hodnotící kritéria při přípravě projektu vypracuje a vyhodnotí sám (vždy by mělo být v analýze projektu vysvětleno nebo zmíněno, proč to tak je), aby dopředu věděl, jestli má smysl žádost vůbec podávat. Pokud mu vyjde, že by získal více než 40 bodů, může pokračovat v žádosti. Pokud by mu vycházel menší počet bodů, než je potřeba, je možné některé věci v projektu změnit a doplnit tak, aby potřebný počet bodů nakonec získal. Na základě této

tabulky hodnotících kritérií je v praktické části v kapitole 3.4 vypracována tabulka pro daný projekt.

Tabulka 2: Přehled hodnotících kritérií

<b>1. Měrné finanční náklady k navýšení kapacity zařízení. Jedná se o realizační náklady bez DPH vzhledem k navýšené kapacitě zařízení v Kč/t odpadu/rok:</b>	<b>Počet bodů</b>
Do 4000 Kč/t za rok	1
Od 4000 Kč/t do 8000 Kč/t za rok	20
Od 8000 Kč/t do 12000 Kč/t za rok	15
Od 12000 Kč/t za rok do 16000 Kč/t za rok	7
Od 16000 Kč/t za rok do 25 000 Kč/t za rok	4
Od 25000 Kč/t za rok do 35 000 Kč/t za rok	1
Nad 35000 Kč/t za rok	<i>vyřazení</i>
<b>2. Stavební připravenost projektu:</b>	<b>Počet bodů</b>
Projekty se stavebním povolením, jiným dokladem umožňujícím zahájení stavebních prací nebo projekty bez vazby na stavební řízení včetně projektů na dodávky zařízení	7
Projekty s územním rozhodnutím	1
<b>3. Umístění projektu. Nevyužívaná plocha je pro potřeby hodnocení stavbou či zpevněnou plochou, která již neplní účel, pro který byla původně vybudována a není nijak současně</b>	<b>Počet bodů</b>
Nové zařízení na nevyužívané ploše	13
Doplnění či dovybavení stávajícího zařízení navyšující kapacitu zařízení	8
Nové zařízení na „zelené louce“	1
<b>4. Navýšení stávající kapacity v % t/rok:</b>	<b>Počet bodů</b>
Navýšení o 100%t a více	11
Navýšení o 75-100%	9
Navýšení o 50-70%	7
Navýšení o 25-50 % a nové projekty	4
Navýšení o 0-25%	1
<b>5. Zaměření projektu na komunální odpad a odpad podobný komunálnímu odpadu v %</b>	<b>Počet bodů</b>
Projekt nakládá ze 100% s KO	16
Projekt nakládá ze 75-100% s KO	12
Projekt nakládá z 50-75% S KO	6
Projekt nakládá do 50% s KO	1
<b>6. Podíl materiálově využitých odpadů z celkové hmotnosti odpadů vstupujících do zařízení řešeného projektu:</b>	<b>Počet bodů</b>
100-90%	20
90-80%	15
80-70%	0
70-60%	3
60-0%	<i>vyřazení</i>
<b>7. Žadatel je certifikovaný dle normy ČSN EN ISO 14001, nebo je zaregistrován v programu EMAS, nebo zapsán v databázi MA21 v kategorii A nebo B:</b>	<b>Počet bodů</b>
Ano	4
Ne	1

Zdroj: Vlastní zpracování dle OPŽP 69. výzva - dokumenty



Poté jsou žadatelé obeznámeni s výsledkem hodnocení. Pokud je výsledek negativní a žádost je zamítnuta, mají možnost se proti tomuto výsledku hodnocení i odvolat. To dříve nebylo možné.

Pokud je žádost schválena, může se začít s realizací projektu. Žadatel, který projekt předložil, podepíše smlouvu, která podrobně stanovuje podmínky realizace projektu. Jedná se především o výběr dodavatelů, který podléhá jasně daným pravidlům. Dále je nutná publicita, žadatel má povinnost publikovat informace o projektu a musí uchovávat potřebné dokumenty a doklady. Poté se může projekt fyzicky realizovat.

Potřebné peníze podnikatel získá na základě žádosti o platbu. Tuto žádost podává podnikatel řídicímu orgánu, který mu poté peníze poskytne. Může mu je poskytnout dopředu, či až zpětně na základě proplácení faktur a podobně, to vše je ale individuální a záleží na povaze projektu a formě rozpočtu. Musí být prokazatelné, že výdaje odpovídají podmínkám obsaženým ve smlouvě. Pokud je vše v pořádku, řídicí orgán převede příslušnou částku na účet žadatele. Dnem proplácení poslední platby ale projekt nekončí, je zde důležité dodržovat dobu udržitelnosti projektu, ke které se žadatel zavazuje. Projekt je dále nutno udržovat i bez dotací po určenou dobu let, nejčastěji to bývá pět let, ale může jít i o tři roky. Udržitelnost projektu vypovídá o kvalitě přípravy celého projektu. Kvalitní projekt ale na rozdíl od doby udržitelnosti žije sám od sebe mnoho let.

Dále se provádí kontroly, které jsou jak administrativní, tak i reálně provedené přímo na místě. Kontroluje se projektová dokumentace a opravdový stav projektu přímo na místě. Kontrolor vždy sestaví protokol, kde porovnává obě skutečnosti a na základě toho vyhotoví poznatky a opatření, které je nutné napravit, pokud se projekt liší od reálu. Kontroly jsou jak plánované, tak namátkové, a pokud podnikatel nenásleduje plán a objeví se odchylky od projektu, hrozí mu sankce.

### **3.3 Potřebné přílohy**

Při podání žádosti o podporu je nutné přiložit i potřebné přílohy, které se odevzdávají spolu s žádostí přes MS 2014+. Tyto přílohy jsou vždy dané Závaznými pokyny pro žadatele a příjemce podpory v OPŽP a v tomto případě jsou následující:

- Doklad osvědčující název, sídlo
- Doklad o jmenování či volbě statutárního zástupce žadatele
- Doklad, kterým je určena osoba pověřená jednáním se SFŽP
- Aktuální prohlášení o plátcovství DPH
- Aktuální výpis z katastru nemovitostí a snímek katastrální mapy
- Projektová dokumentace – zde není nutná, jelikož se jedná pouze o nákup stroje a projekt nevyžaduje žádné stavební úpravy
- Kumulativní rozpočet projektu
- Smlouva o smlouvě budoucí nebo kupní smlouva
- Ocenění pozemku
- Čestné prohlášení, ve kterém budou uvedeni skuteční majitelé společnosti

### **3.4 Praktik systém v roli žadatele**

Podnikatelským záměrem je v tomto případě pořízení Regranulační linky, která je dále popsána v analýze projektu. Společnost Praktik systém s.r.o. je vhodným žadatelem o dotaci z operačního programu Životní prostředí, který se orientuje mimo jiné i na zvýšení podílu využití odpadu. V rámci tohoto programu byl v prioritní ose 3 vytyčen specifický cíl 3.2 Zvýšit podíl materiálového a energetického využití odpadů. Pro tuto aktivitu byla vyhlášena výzva č. 69.

Příjem žádostí v rámci této výzvy probíhá od 1. 9. 2017 do 28. 2. 2018. Celková alokace této výzvy činí 800 000 000 Kč. O dotaci mohou zažádat podnikatelské subjekty, kraje, příspěvkové organizace a další. Není nijak územně omezená a budou podpořeny veškeré projekty realizované na území České republiky.

Podporovanou aktivitou je výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úprava odpadů (systémy pro sběr, svoz a separaci odpadů a bio odpadů), výstavba a modernizace zařízení pro materiálové využití odpadů, výstavba a modernizace zařízení na energetické využití odpadů a související infrastruktury a další. (Operační program Životní prostředí, 2017)

### 3.4.1 Praktik systém s.r.o.

Praktik systém s.r.o. je společnost fungující již od roku 1994. Společnost se zabývá ekologickým zpracováním spotřebičů, chladicích a jiných elektrických a elektrotechnických zařízení a kompozitních odpadů. Ekologicky zpracovávají spotřebiče, elektronické a elektrotechnické zařízení a kompozitní odpady. Z takového zpracování poté společnost získává suroviny, které se dají znovu použít. Mají snahu poskytovat svým zákazníkům nadstandardní služby v oblasti nakládání s odpady a ochranou životního prostředí, a to je motivuje k vývoji jejich technologií.

Právní forma je společnost s ručením omezeným. Společnost se řadí mezi střední podniky, jelikož má 50-99 zaměstnanců. V současné době má X zaměstnanců. Klasifikace ekonomických činností CZ-NACE je shromažďování a sběr odpadů, kromě nebezpečných. Shromažďování, sběr a odstraňování odpadů k dalšímu využití. Zprostředkování velkoobchodu a další.

Veškeré procesy jsou řízeny mezinárodně uznávanými certifikáty **ISO 9001 a ISO 14001** v oblasti kvality a ekologie. Kvalitu výstupních materiálů zaručují laboratorními testy.

Společností se orientuje na používání nejpokročilejších technologií a je má členství v neziskových organizacích **EERA** (European Electronics Recyclers Association) a **AREO** (Asociace Recyklátorů Elektronického Odpadu). Podle PRAKTIK systém s.r.o. musí moderní společnost investovat nejenom do nových technologií, ale i do svých zaměstnanců. Motivování, loajální a vzdělaní zaměstnanci jim pomohou na evropském konkurenčním trhu. Za jejich úsilí o efektivní řízení a rozvoj lidských zdrojů získali mezinárodně uznávané osvědčení **INVESTORS IN PEOPLE**. (Praktik systém, 2017)

## 3.5 Projektová dokumentace

Při žádosti o dotaci je analýza projektu tou nejdůležitější a nedílnou součástí. Je vypracována níže. Analýza musí obsahovat veškeré body, které jsou uvedené v osnově dané Ministerstvem životního prostředí.

**Název projektu:** „Pořízení Regranulační linky Twin Screw Extruder“

**Místo realizace:** Stráž pod Ralskem

**Zadavatel:** Praktik systém s.r.o.

Pod Vinicí 81

(Průmyslová zóna 1)

471 27 Stráž pod Ralskem

**Zastoupení:** Lada Martinková

tel: 608 730 348

email: [martinkovalada@praktiksystem.cz](mailto:martinkovalada@praktiksystem.cz)

**Podklady zpracovala:** Eliška Novotná

**Identifikace žadatele:**

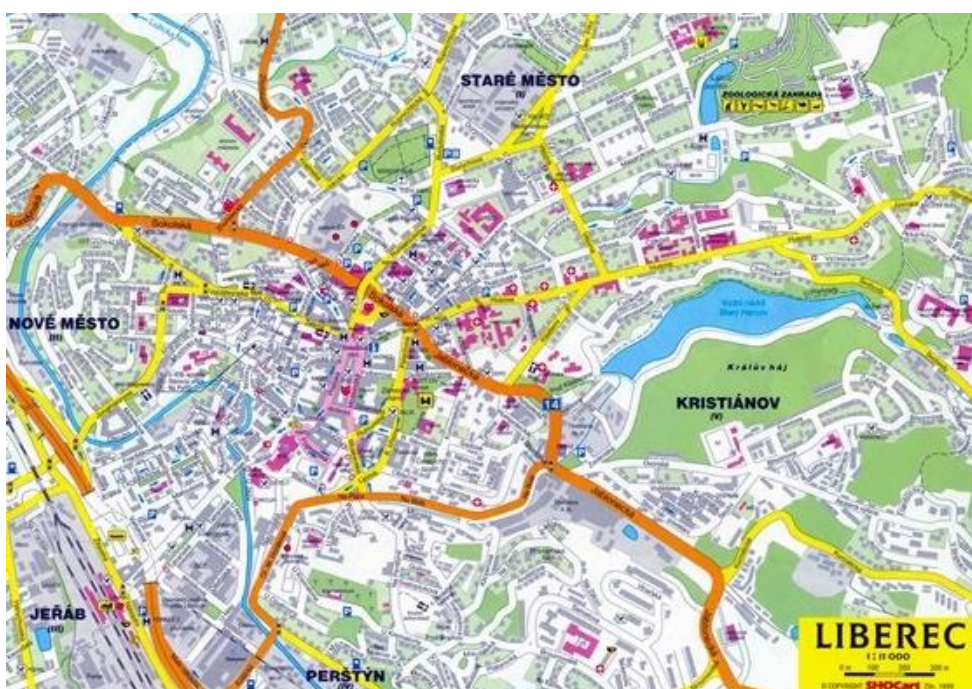
Praktik systém s.r.o.

### 3.5.1 Charakteristika spádové oblasti

Společnost má zázemí ve Stráži pod Ralskem, kde má svou provozovnu. Sídlo společnosti je ale v Liberci, a jelikož má společnost dodavatele i odběratele z celé České republiky, spádová oblast mohla být libovolně vybrána. Pro tento řešený projekt byl zvolen Liberecký kraj, který má pro společnost největší význam ve smyslu největšího počtu dodavatelů materiálu.

**Liberecký kraj** leží v severních Čechách. Je tvořen třemi okresy ve východní části Severočeského kraje a okresem Semily, který tvoří západní část Východočeského kraje. Liberecký kraj je druhým nejmenším krajem Česka s rozlohou 3 163 km<sup>2</sup>. Liberecký kraj jako vyšší územní samosprávný celek byl znovu vytvořen v roce 2000. Krajským městem je Liberec.

Kraj sousedí s Královéhradeckým krajem na východě, Středočeským krajem na jihu, Ústeckým krajem na západě, německou spolkovou zemí Sasko na severozápadě a Dolnoslezským vojvodstvím v Polsku na severovýchodě.



Obrázek 2: Mapa spádové oblasti

Zdroj: <http://www.orangesmile.com/travelguide/liberec/high-resolution-maps.htm>

### 3.5.2 Popis současné produkce relevantních odpadů vznikajících ve spádové oblasti

Povinnosti vyplývající pro občany, podnikatelské subjekty a ostatní původce odpadu ve městě Liberec transparentně řeší Obecně závazná vyhláška č. 1/2015 o stanovení systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů a nakládání se stavebním odpadem na území obce.

Ve spádové oblasti dochází převážně k zajištění produkce odpadů pocházejících od občanů žijících na území obce, tedy se jedná o odpady z domácností, vznikající při spotřebě výrobků, v rámci jejich využívání apod. Mezi uvedenými odpady se často nachází výrobky, které lze ještě dále využít a není nezbytné, aby tvořily odpad. Jedná se například o plasty, plastové spotřebiče, plastový nábytek, elektrospotřebiče, nářadí, hračky, nádobí, textil, knihy, pneumatiky, stavební suť, cihly, dřevěné trámy, sportovní potřeby, sanitu a jiné věci, které by se daly dále zpracovat a využít.

Množství současné produkce spotřebních odpadů souvisí se spotřebitelským chováním, výchovou a vzděláváním občanů v oblasti nakládání s odpady. (Oficiální stránky statutárního města Liberec, 2015)

### **3.5.3 Popis stávajícího stavu nakládání s odpady**

Je zřejmé, že výše naší osobní spotřeby je ovlivněna výší měsíční mzdy (čím více peněz máme, tím více nakupujeme). Je také logické, že celková spotřeba roste s počtem obyvatel. Ne všichni však spotřebováváme stejně. Záleží na bohatství dané společnosti nebo státu a také rozvoji moderních technologií. Uvádí se, že 60 % celkové světové spotřeby připadá na USA a Evropu jako na nejvyspělejší části světa. Počet jejich obyvatel tvoří přitom jen 20 % celkové populace. To dokazuje, jak vysokého stupně spotřeby dosahují vyspělé země v kontrastu se zbytkem světa.

V dnešní době v zemích s vyspělou ekonomikou, kterou je i ČR, si může průměrný obyvatel s ohledem na svou finanční situaci dopřát v rámci své spotřeby mnoho statků a služeb. Spotřeba je však proces, který se neřídí pouze ekonomickými pravidly, ale ovlivňují jej i další faktory. Jedním z nich jsou informace, vzbuzující vědomí určitých limitů vedoucí k vnitřní odpovědnosti každého z nás, i k jakési odpovědnosti globálního charakteru.

Pro současný svět jsou velmi klíčové tzv. nahodilé potřeby, jejichž příčinou je určitý impuls (například kupujícího upoutá vůně čerstvého pečiva nebo zajímavá věc) a rovněž uměle vyvolané potřeby, u nichž hraje roli reklama a móda; lidé kupují věci, které jinak nepotřebují a není nutné je koupit (Maslow, 1943). Nadměrná spotřeba se týká právě vyšších, nahodilých a uměle vytvořených potřeb. Lidé se často přizpůsobují poslední módě

právě spotřebním chováním, kupují zboží nebo přizpůsobují svůj životní styl nejnovějším trendům (mobilní telefony, automobily, destinace dovolené atd.). Podobné chování pak často vede k nakupování nového zboží dříve, než staré doslouží, jenom proto, že se již „nenosí“. (Kušková, 2009).

V roce 2015 (Ministerstvo Životního prostředí, 2014) bylo v České republice vyprodukováno 37,3 mil. tun všech odpadů, kdy na jednoho obyvatele ČR připadá 3 542 kg všech odpadů. Významnou skupinou jsou komunální odpady, jichž obyvatelé ČR v roce 2015 vyprodukovali 5,3 mil. tun, a na jednoho občana ČR tedy vychází 500 kg. Podíl komunálních odpadů na celkové produkci odpadů tvořil 14 %. V roce 2015 bylo využito 47 % vyprodukovaných komunálních odpadů, z toho 36 % materiálově a 11 % energeticky. Na skládkách bylo uloženo 47 % komunálních odpadů (v roce 2014 to bylo 48 %).

V současné době je pro obce odpadové hospodářství jednou z nejvýznamnějších nákladových položek, kterou dotují ze svých rozpočtů, kdy likvidaci směsných komunálních odpadů dotují téměř z 60 %.



Obrázek 3: Vývoj produkce komunálních odpadů

Zdroj: <https://www.czso.cz/csu/czso/produkce-vyuziti-a-odstraneni-odpadu-2015>

### **3.5.4 Odhad budoucího vývoje pro odpovídající druhy odpadů**

Projekt reaguje na závazky Plánu odpadového hospodářství České republiky a Libereckého kraje, přičemž v lokálním měřítku přispěje k jeho plnění.

Plánovaná aktivita má za cíl opětovné využití výrobků, které byly již používány, a dala by se z nich vyrobit druhotná surovina, která by se mohla dále využívat. Obyvatelé tak mohou prodloužit životní cyklus věcem, které dnes bezmyšlenkovitě končí v popelnicích nebo na skládkách, a tím mohou zajistit jejich další smysluplné využití. V rámci projektu se předpokládá sběr předmětů, které již spotřebitelé nepoužívají. Mohou je odnést na sběrné dvory po celém Libereckém kraji, se kterými má společnost Praktik systém s.r.o. domluvené množství odpadu, které může odebírat. Dále je možné, aby občané odváželi nefunkční či nepotřebné zařízení přímo do areálu společnosti.

Na základě provedeného místního šetření bylo zjištěno, že obyvatelé v průměru ročně 27,08 kg na občana zlikvidují jako odpad a zároveň skladují průměrně dalších 91,62 kg na občana pro ně nevyužitelných výrobků, ze kterých by se v nejbližší budoucnosti stal odpad. Dle průzkumu ve spádové oblasti bylo zároveň zjištěno, že v případě realizace projektu by občané umožnili z výše uvedených hodnot dále využít průměrně 11,80 kg na občana výrobků a předmětů. Obyvatelé města by uvítali a plně využili možnosti odložení nepoužívaných věcí považovaných za odpad na určená místa. (Plán odpadového hospodářství města Liberec, 2014)

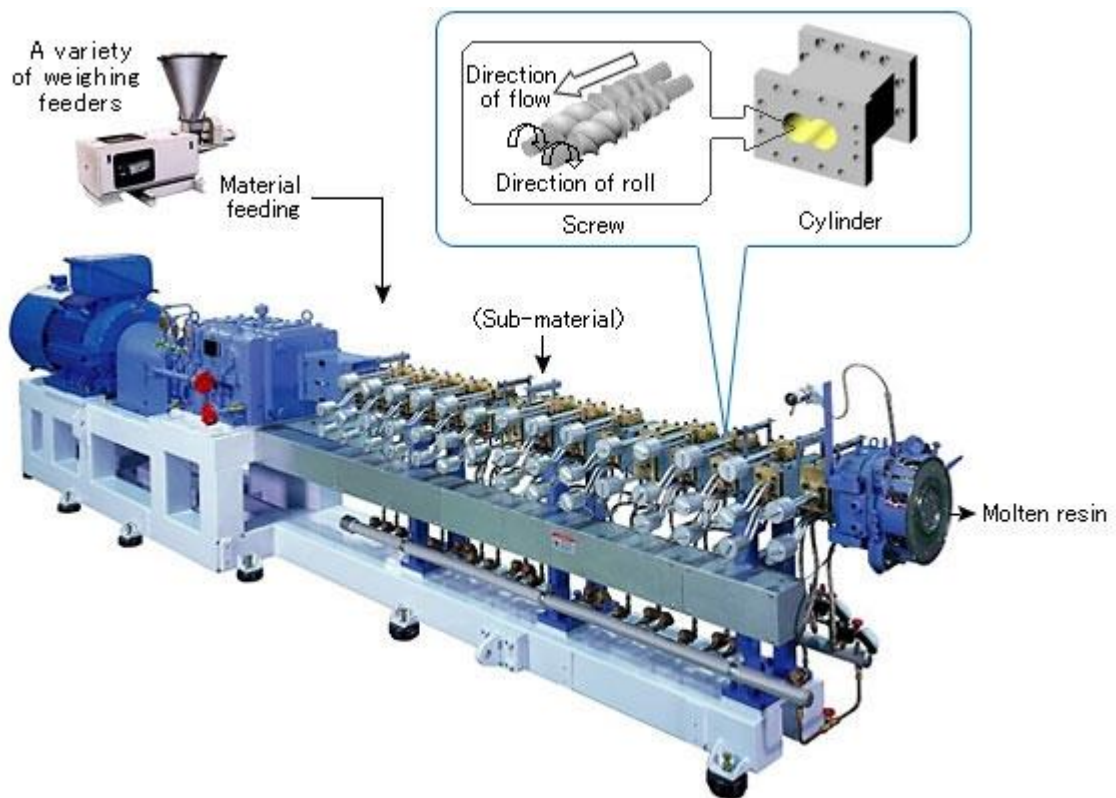
### **3.5.5 Popis projektového záměru, s uvedením přesného místa realizace**

Záměrem projektu je předcházení vzniku zbytečného odpadu u věcí, jejichž povaha dovoluje předmět ještě dále materiálově využívat. V rámci projektu se předpokládá bezplatný odběr, případně by občané za některé odpady obdrželi ještě určitou částku odpovídající hmotnosti a ceníku daného sběrného dvora. Hlavním předmětem projektu je tedy koupě nového stroje, který dokáže přeměnit plasty v granule, které se dají dále používat např. v automobilovém průmyslu, stavebnictví, zahradnictví (výroba květináčů). Tím dojde k efektivnímu využití výrobků, které by jinak skončily na skládkách a nebyly by dále použity.



Navrhovaný projekt má mnoho pozitivních aspektů. V první řadě, jak již bylo zmíněno, redukuje množství odpadu, který by se jinak nezpracoval. Dále vytváří možnost druhotného využití výrobků, což je šetrné k životnímu prostředí. Přeměna plastů pomocí regranulační linky navíc není nijak škodlivá pro přírodu ani ovzduší.

Tímto krokem se společnost snaží maximálně přispět k tomu, aby se dosud zavedený systém třídění odpadů ve spádové oblasti zdokonalil a využívalo se co největší množství odpadu. Realizací projektu dojde ke snížení rizika ukládání nepotřebných předmětů na černé skládky nebo do nádob se směsným komunálním odpadem a zároveň zajistí možnost opětovného využití výrobků.



Obrázek 4: Recyklační negranulační linka na plasty

Zdroj: [http://www.jsw.co.jp/en/products/film/twin\\_screw\\_extruder.html](http://www.jsw.co.jp/en/products/film/twin_screw_extruder.html)

Vhodné možné typy zpracovávaných plastů: PE, LDPE, LLDPE, HDPE, PS, PP, EPDM, PA 6, PA 6.6, PA11, PA12, ABS, PMMA, PC, POM, PBT, TPE, EVA.

Regranulační linka zpracovává výše uvedené plasty, a dále je popsán proces regranulace. Na vstupní pásový dopravník se klade plastový odpad. Tento odpad spadá do

aglomerátoru, kde je rozsekán a za působení teploty se z něj stává aglomerát. Tento aglomerát je odstředivou silou vháněn do šneka extruderu. V extruderu se za působení teploty a tlaku z aglomerátu stává plastová tavenina. Tato tavenina je zbavena přebytečných plynů pomocí evakuačního otvoru. Plastová tavenina je čištěna pomocí filtru taveniny. Na výstupu z extruderu je tavenina protlačována přes granulační hlavu. Na této hlavě jsou sekány granule, které odcházejí do vodní lázně, kde jsou zachlazeny. Po zachlazení jsou granule osušeny a výpadem ze sušícího sila odcházejí z linky do připravených obalů. (AHV, Regranulační linka, 2017)

### 3.5.6 Rozpočet projektu

V rámci tohoto projektu by byly náklady vynaložené pouze na pořízení regranulační linky, kterou společnost ještě nevlastní. Projekt nepřináší žádné vedlejší náklady. Cena regranulační linky byla zjištěna průzkumem trhu a následným výpočtem průměru z cen, za které je linka na trhu nabízena. Přesnou cenu nelze prozatím přímo určit, jelikož se bude jednat o veřejnou zakázku a dodavatel bude následně vybrán ve výběrovém řízení. Při volbě dodavatele linky by bylo vyhlášeno veřejné výběrové řízení.

*Tabulka 3: Rozpočet projektu*

Typ nákladu	Cena (bez DPH)	Cena (s DPH)
Regranulační linka	2 066 000 Kč	2 500 000 Kč
Celkové realizační náklady	2 066 000 Kč	2 500 000 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování dle průzkumu trhu

Podrobný kumulativní rozpočet projektu je přiložen k bakalářské práci v Příloze A.

### **3.5.7 Charakteristika současných a budoucích dodavatelů**

Mimo soukromých dodavatelů získává společnost materiál i ze sběrných dvorů či soukromých sběrných míst. Dodavatelé jsou z celé české republiky. Primárně obchoduje s dodavateli z Libereckého, Středočeského a Ústeckého kraje.

#### **Pro Liberecký kraj jsou to dodavatelé:**

- Město Liberec – SD, ulice Ampérova 463 12
- VEKO-elektronik s.r.o., ulice Rumjancevova 127/22, 460 01
- Město Rokytnice nad Jizerou, Dolní Rokytnice 142, 512 44
- Město Semily – SD, Jatecká 128, 513 01
- Město Turnov – SD Vesecko, Vesecko, 511 11
- Město Železný Brod – SD, Příkrá 1, 468 02

#### **Pro Středočeský kraj:**

- Město Čelákovice, Na Chmelnici 455, 263 01
- Město Hořovice – SD, Skládky Hrádek, 268 01
- Město Kralupy nad Vltavou – SD, Libušina 123, 278 70
- Město Mladá Boleslav - ul. 17 listopadu, 293 05

#### **Pro Ústecký kraj:**

- Město Česká Kamenice – SD, Dolní 105, 470 21
- Město Děčín SD Březová, Březová 402, 405 00
- Město Klášterec nad Ohří – SD, Ciboušov 184, 431 51
- Obec Malá Veleň, Malá Veleň 75, 407 22

Charakteristika potenciálních odběratelů výstupů z projektu

Při procesu regranulace se z plastu, který je použit na zpracování jako materiál, vytvoří „nový“ plast, který se dá využít téměř stejně jako plast původní. Jen získá novou barvu, tvar, a může se dále používat na výrobu dalších výrobků. Vyrábí se z něho například plastové květináče, plastové výplně do aut, využívá se jako stavební materiál ve

stavebnictví (například jako folie) apod. Odběrateli výstupů z projektu by mohly být další společnosti z automobilového průmyslu, stavebnictví, zahradnictví, výrobci hraček a další.

### **3.5.8 Uvedení % materiálového nebo energetického využití odpadů**

Procentuální využití se odvíjí od typu stroje, který by společnost pořídila. Každý stroj má jiné konkrétní procento materiálového využití a záleží na jeho kvalitě. Může se lehce lišit podle výběru stroje, ale zpravidla se při regranulaci ztratí pouze 5% materiálu. To je velice pozitivní výsledek, kterého není jinak možné bez regranulační linky dosáhnout.

### **3.5.9 Výstup z CBA**

Projekt nevytváří příjmy dle čl. 61 Obecného nařízení. S ohledem na výši celkových způsobilých výdajů projektu, které nedosahují finančního objemu 5 mil. Kč, se povinnost využití modulu CBA v tomto projektu netýká.

### **3.5.10 Procento žádané dotace a informace, zda bude žadatel žádat o dotovanou půjčku na pokrytí zbývajících nákladů**

V souladu s podmínkami 69. výzvy Ministerstva životního prostředí v rámci „Operačního programu Životní prostředí 2014 – 2020“ prioritní osy 3, činí výše požadované dotace **85 %** z celkových způsobilých veřejných výdajů. Prostředky budou využity na zakoupení Regranulační linky Twin Screw Extruder. Zařízení je spolu s náklady na jeho pořízení specifikováno v kapitole 7. „Rozpočet projektu včetně“. V současné době zadavatel neuvažuje o čerpání dotované půjčky na pokrytí zbývajících nákladů.

### **3.5.11 Stručné shrnutí**

Jak již bylo zmíněno, projekt je plánováno zrealizovat z prostředků OPŽP na základě 69. výzvy Ministerstva životního prostředí.

V rámci hodnocení projektu jsou projektům přiřazeny body podle posuzovaných kritérií. Informace o hodnocení vycházejí z příloh k výzvě č. 69. Maximální počet bodů, který je

možno získat je 100. Výsledné bodové hodnocení je potom váženým průměrem dílčích hodnocení. Váhou jsou náklady v Kč bez DPH. Pokud by projekt dosáhl přesně mezní hranice mezi body v rámci hodnotícího kritéria, dostává vždy to vyšší bodové hodnocení.

Projekt musí získat minimálně **40 bodů**. V případě, že získá nižší počet než je 40 bodů, projekt není schválen k financování. Celá tabulka hodnotících kritérií je uvedena v kapitole 3.2, která se zabývá hodnotícími kritérii a je zde uvedeno celé bodové hodnocení.

*Tabulka 4: Hodnotící kritéria vybraného podniku*

Číslo	kritérium	body	zdůvodnění či údaje
1	Měrné finanční náklady k navýšení kapacity zařízení	29	Do 4000 Kč/t za rok
2	Stavební připravenost projektu	7	Projekt bez vazby na stavební povolení
3	Umístění projektu	8	Doplnění či dovybavení
4	Navýšení stávající kapacity	4	Navýšení o 25-50% a nové projekty
5	Zaměření projektu na komunální odpad a odpad podobný komunálnímu odpadu	1	Projekt nakládá do 50% s KO
6	Podíl materiálového využití odpadů z celkové hmotnosti odpadů vstupujících do zařízení řešeného projektem	20	90-100% (ztratí se pouze 5%)
7	Zadavatel je certifikován dle normy CSN EN ISO 14001, nebo je zaregistrován v programu EMAS, nebo zapsán v databázi MA21 v kategorii A nebo B	4	Ano
<b>Celkem</b>		<b>73 bodů</b>	

Zdroj: Vlastní zpracování dle Analýzy projektu

Z tabulky výše vyplývá, že by měl podnik obdržet dle hodnotících kritérii 73 bodů. To je o 33 více, než je pro kladné vyřízení žádosti potřeba. Tudíž je velká pravděpodobnost, že by byla žádost schválena i v případě, že by podnik při konečném hodnocení v nějakém z kritérií neobdržel předpokládané množství bodů.

### 3.6 MS +2014

Po vypracování analýzy je nutné veškeré údaje zanést přímo do systému MS+2014 <https://mseu.mssf.cz/>. To je portál, který je určen pro žadatele a příjemce, kteří touto cestou podávají svou žádost o podporu. Zde se provádí také správa projektu. Žadatel (příjemce) zde zaregistruje svůj projekt, vytvoří si zde účet a pomocí něho poté svůj projekt spravuje. Je to vytvořeno formou formuláře, kde máte předepsaná okénka které je nutno vyplnit. Téměř všechny informace, které se do MS+2014 zadávají, jsou již obsaženy v analýze. Tento systém ale usnadňuje orientaci v tom smyslu, aby se daly projekty vzájemně porovnávat a hodnotit. Dále slouží tento portál pro kontrolu nadřazeným orgánům. Sleduje se zde, zda je dodržena životnost projektu, a podobně i po obdržení dotace, protože tím, to jak již bylo zmíněno, nekončí.

Dále se zde zadávají veškeré přílohy, které jsou k projektu vyžadovány. Přílohy jsou vždy určeny výzvou a musí být odevzdány.

Když se v systému vše zadá, žádost se odešle na kontrolu. Dále se čeká na zpětnou vazbu od hodnotitele. V projektu mohou být chyby nebo zde mohou být uvedené neúplné informace, v tom případě má žadatel šanci projekt opravit či doplnit. Čas, který je na to vymezen, je vždy určen harmonogramem či individuálně přímo hodnotitelem. Pokud by žadatel nestihl opravit projekt ve stanoveném čase, musel by vyčkat na další vyhlášení odpovídající výzvy. (MS+2014, 2014)

Dříve bylo vše prováděno přes úřady. V dnešní době se však žádání o podporu provádí přes internet, což šetří papír a taky čas strávený na úřadě.

Při podávání žádosti přes portál MS je neopomenutelným pomocníkem uživatelská příručka IS KP 14, kde jsou veškeré pokyny pro vyplnění formuláře o žádosti o podporu a je zde popsán postup krok po kroku. Příručka je dostupná na webových stránkách OPŽP. (<http://www.opzp.cz/dokumenty/download>)

### 3.7 Vyhodnocení projektu

Pokud by společnost dodržela veškeré náležitosti a výše popsané kroky, vzhledem k dosažení dostatečného počtu bodů (73) pro daná hodnotící kritéria by podporu mohla získat. Další postup závisí na rozhodnutí příslušného orgánu Evropské unie.

Získaná podpora by společnosti přinesla mnoho pozitivních důsledků. V první řadě by nadále nemusela platit externí firmě, která pro ni plast zpracovává, což by vedlo k značnému snížení nákladů na regranulaci. Dále by získala nové odběratele, jelikož by mohla přijímat větší a náročnější zakázky. Získala by také širší pole působnosti na trhu a přispěla by ke zlepšení životního prostředí ve smyslu zvyšování materiálového využití odpadů.

Po obdržení finanční dotace by společnost musela dodržet některá další předepsaná pravidla. V první řadě by bylo zapotřebí dodržet nejzazší datum pro ukončení fyzické realizace operace, tedy do 31. 12. 2023. (DotaceEU.cz, 2014)

Dále by bylo nutné dodržet dobu udržitelnosti. Udržitelnost projektu je doba, po kterou musí příjemce udržet výstupy projektu v souladu s čl. 71 Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. Doba udržitelnosti daného projektu je 5 let, je předmětem kontroly ze strany příslušných institucí a po danou dobu musí podnik stroj plně využívat k dosahování cíle projektu. (DotaceEU.cz, 2014)

V neposlední řadě je nutno udržovat publicitu projektu dle předepsaných kritérií. Povinnosti publicity a propagace jsou závazně formulovány v Pravidlech pro žadatele a příjemce podpory a Grafickém manuálu povinné publicity, ve kterém jsou uvedeny také závazné vzory informačních opatření. Dále je nutné dodržovat veškeré termíny dle platného harmonogramu, dodržovat pravidla veřejných zakázek a také řádně a průkazně o dotaci účtovat. To vše je určeno obecnými pokyny, které jsou pro všechny druhy programů

v rámci Operačních programů Životního prostředí stejné a jsou dostupné na internetových stránkách Operačního programu Životního prostředí, kde je mimo jiné i Výzva č. 69 a všechny další potřebné dokumenty a formuláře. (Operační program Životní prostředí, 2014)



## Závěr

Dotační programy Evropské unie jsou jedním ze základních projevů sounáležitosti členských zemí a jejich účelem je přispívat k vzájemné kohezi a řešení strukturálních problémů. Vzhledem ke komplikovanosti a relativní složitosti procesu podávání návrhu na dotace z fondů Evropské unie, velmi často se stane, že podané návrhy nejsou přijaty pro formální či obsahové nedostatky. Předložená práce by měla usnadnit a zpřehlednit orientaci ve složité problematice zaměření a provádění návrhů a naznačit základní podmínky, za kterých mohou firmy dotace obdržet.

Cílem práce bylo vytvoření projektové dokumentace pro žádost o dotaci z Operačního programu Životní prostředí pro vybraný podnik, kterým byla společnost Praktik systém s.r.o. se sídlem v Liberci. Dílčím cílem bylo provedení analýzy možností čerpání podpory pro malé a střední podniky s akcentem na podporu podnikání z fondů EU.

Bakalářská práce byla rozdělena na dvě hlavní části, přičemž v první části byla podrobně popsána a vysvětlena teoretická východiska dle prostudované literatury, byly vymezeny základní charakteristiky malých a středních podniků (MPS). Ve druhé části práce byly analyzovány možnosti čerpání podpory MSP ze zdrojů EU, byl popsán proces tvorby žádosti a postup získání dotace. Následně byl proces získání dotace z Operačního programu Životní prostředí zpracován konkrétně pro firmu Praktik systém s.r.o. včetně vypracování projektové dokumentace a analýzy projektu.

Pro společnost Praktik systém s.r.o. byl navržen projekt získání dotace v rámci Operačního programu Životní prostředí, který je zaměřen na zvyšování materiálového využití odpadů ve spádové oblasti. Předmětem projektu je žádost o získání dotace na nákup nového stroje - regranulační linky na zpracování odpadních plastů. V rámci projektové dokumentace byla vypracována Analýza projektu, která obsahuje veškeré náležitosti dle výzvy č. 69. Dále byl podrobně popsán postup pro podání žádosti a bylo vytvořeno hodnocení dle hodnotících kritérií.

Na základě hodnotících kritérií bylo zjištěno, že by byl projekt ohodnocen dostatečným počtem bodů (73 bodů z max. 100 bodů), a to i se značnou rezervou. Pokud by tedy

společnost při podání žádosti postupovala podle dokumentace vypracované v bakalářské práci, existuje velká šance, že by byl projekt podpořen.

V daných souvislostech je předložená bakalářská práce instruktážní pomůckou pro pověřené nebo odpovědné pracovníky uvedené firmy. Definitivní vyhodnocení výsledků tohoto záměru bude ovšem zřejmé až v případě, pokud firma reálně o dotaci zažádá, pokud jí dotace bude přidělena a projekt bude realizován.

## Seznam použité literatury

### Literární zdroje

- DOLEJŠOVÁ, Miroslava. Zdroje financování malých a středních podniků. Bučovice: Martin Stříž, 2008. ISBN 978-80-87106-17-4.
- DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL a Branislav LACKO. *Projektový management podle IPMA*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4275-5.
- KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2015. ISBN 978-80-7380-526-5.
- KUŠKOVÁ, Petra. *Češi ve spotřebitelském ráji (!?): vývoj spotřeby českých domácností v posledních dvaceti letech*. Praha: CENIA ve spolupráci s Ministerstvem životního prostředí, 2009. ISBN 978-80-85087-70-3.
- MALACH, Antonín. *Jak podnikat po vstupu do EU*. Praha: Grada, 2005. Expert (Grada). ISBN 80-247-0906-6.
- MRKVIČKA, Josef a Jiří STROUHAL. *Manažerské finance*. 2. vyd. Praha: ICU, 2011. Vzdělávání účetních v ČR (Institut certifikace účetních). ISBN 978-80-86716-73-2.
- STAŇKOVÁ, Anna. *Podnikáme úspěšně s malou firmou*. V Praze: C. H. Beck, 2007. ISBN 978-80-7179-926-9.
- VALACH, Josef. *Finanční řízení podniku*. Praha: Ekopress, 1997. ISBN 80-901991-6-X.
- VALACH, Josef. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. Praha: Ekopress, 2001. ISBN 80-86119-38-6.
- VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ. *Podnikání malé a střední firmy*. 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada Publishing, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4520-6.
- VOJÍK, Vladimír. *Podnikání malých a středních podniků na jednotném trhu EU*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2009. ISBN 978-80-7357-467-3

## Internetové zdroje

69. výzva Operační program životní prostředí. Opzp.cz [online].[cit. 07-12-2017].  
Dostupné z: <http://www.opzp.cz/vyzvy/69-vyzva>
- Agentura Czech Trade, Partner pro Váš export. Czech Trade [online]. 2010 [cit. 2011-03-30]. O Czech Trade. Dostupné z: <http://www.czechtrade.cz/o-czechtrade>
- CzechInvest Agentura pro podporu podnikání a investic. CzechInvest [online]. 2011 [cit. 2011-03-30]. Dostupné z: <https://www.czechinvest.org/cz>
- Čerpání v období 2014-2020. Strukturální fondy, Dotace Eu, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. [online].[cit. 07-12-2017]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani/Cerpani-v-obdobi-2014-2020>
- DotaceEU.cz - OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online]. 2012 [cit. 12-12-2017]. Dostupné z: <http://strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost>
- DotaceEU.cz - OP Zaměstnanost, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. [online]. 2012 [cit. 12-12-2017]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Zamestnanost>
- DotaceEU.cz - OP Životní prostředí. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR [online]. 2012, [cit. 12-12-2017]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020/Operacni-programy/OP-Zivotni-prostredi>
- DotaceEU.cz - Programové období 2014-2020, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. [cit. 12-12-2017]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/2014-2020>
- Informace o fondech EU. Strukturální fondy, Dotace Eu, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, [online].[cit. 07-12-2017]. Dostupné z: <https://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>
- Nová definice malých a středních podniků, Uživatelská příručka a vzor prohlášení. Strukturální fondy [online]. [cit. 11-12-2017]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7bd6ab99-01ea-4940-8247-cba566022d14/MSP\\_7bd6ab99-01ea-4940-8247-cba566022d14.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/7bd6ab99-01ea-4940-8247-cba566022d14/MSP_7bd6ab99-01ea-4940-8247-cba566022d14.pdf?ext=.pdf)

- O Firmě. Společnost Praktik systém s.r.o. [online].[cit. 07-12-2017]. Dostupné z:  
<http://www.praktiksystem.cz/o-firme/>
- Operační program životní prostředí. OPŽP [online].[cit. 07-12-2017]. Dostupné z:  
<http://www.opzp.cz/>
- Operační program životní prostředí. OPŽP, Dokumenty [online]. [cit. 12.12.2017].  
Dostupné z: [http://www.opzp.cz/dokumenty/download/396-1-Hodnotic%25C3%25AD%2520krit%25C3%25A9ria\\_PO3%2520SC%25203%25202%25201%2520SD.pdf](http://www.opzp.cz/dokumenty/download/396-1-Hodnotic%25C3%25AD%2520krit%25C3%25A9ria_PO3%2520SC%25203%25202%25201%2520SD.pdf)
- Plán odpadového hospodářství města Liberce, analytická část. Statutární město Liberec.  
[online]. Dostupné z: <http://www.liberec.cz/cz/mesto-samosprava/strategie-dokumenty/dulezite-dokumenty/plan-odpadoveho-hospodarstvi-mesta-liberce-analyticka-cast.html>
- Portál IS KP14+. Portál pro odevzdání žádosti. [online]. Dostupné z: <https://mseu.mssf.cz/>
- Regranulační linka na plasty. AHV [online].[cit. 12-12-2017]. Dostupné z:  
<http://www.ahv.cz/sluzby/38-hlavni/84-regranulacni-linka>
- Usnesení z 2. Mimořádné schůze rady města Liberec, Statutární město Liberec. [online].  
[cit.11-12-2017]. Dostupné z:  
[http://docs.liberec.cz/Odb\\_KT/usnesen%C3%AD%20rady%20m%C4%9Bsta/2015/U1502MRM.pdf](http://docs.liberec.cz/Odb_KT/usnesen%C3%AD%20rady%20m%C4%9Bsta/2015/U1502MRM.pdf)
- Zpráva o vývoji malého a středního podnikání a jeho podpoře v roce 2015. Ministerstvo průmyslu a obchodu [online] 2015 [cit. 12-11-2017]. Dostupné z:  
<https://www.mpo.cz/cz/podnikani/male-a-stredni-podnikani/studie-a-strategie-dokumenty/zprava-o-vyvoji-maleho-a-stredniho-podnikani-a-jeho-podpore-v-roce-2015--221710/>

## **Seznam příloh**

<b>Příloha A.....</b>	<b>54</b>
<b>Příloha B.....</b>	<b>55</b>

# Příloha A – Kumulativní rozpočet projektu

## KUMULATIVNÍ ROZPOČET PROJEKTU



Název žadatele:  
Název projektu:

Praktik systém s.r.o.  
Pořízení regranulační linky Twin Screw Extruder

Specifické cíle:

**3.1 - 3.4**  
aktivita 3.2.2 – Výstavba a modernizace zařízení pro materské využití odpadů,  
Regionální investiční podpora (lánek 14)  
střední podnik

Specifický cíl/aktivita:  
veřejná podpora:  
Velikost podniku (pokud je relevantní):

**Instrukce:**  
Ediřovat pouze zelené pole!  
Důležité informace jsou označeny červeným trojúhelníkem v pravém horním rohu buněk.

DPH:

DPH v rámci projektu není zohledněno (žadatel je plátcem a na přímém uplatnění odpovídá)  
85,00%

Mra dotace:

V případě existence veřejné podpory u posuzovaného projektu se způsobilost vypočítá na projektovou přípravu řídí kapitolou 6.2.8 Pravidel pro žadatele a příjemce.

Budu žádat ze SFŽP o dotovaný úvěr na pokrytí vlastních zdrojů projektu?

### Souhrnný rozpočet

Procentní výše způsobilých výdajů na projektovou přípravu		8	investiční bez DPH	neinvestiční bez DPH	Cena bez DPH	procento DPH [%]	Cena s DPH	Nezpůsobilá část celkových výdajů stanovená žadatelem (bez DPH)	Nezpůsobilá část celkem	Způsobilé výdaje po zohlednění limitů způsobilých výdajů a způsobilost DPH
realizace	stavební objekty		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	dotavky		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
Projektová příprava	náskup zařízení		2 066 000,00	0,00	2 066 000,00	21	2 499 860,00	0,00	0,00	2 499 860,00
	Celkem (Přímé realizační výdaje)		2 066 000,00	0,00	2 066 000,00		2 499 860,00	0,00	0,00	2 499 860,00
	rezerva		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	náskup nemovitost		0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	Propagace		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	Projektová dok. / studie / analýza		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	Technický dozor		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autorský dozor		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	Žádost		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
	Výběrové řízení		0,00	0,00	0,00	21	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Celkem</b>			<b>2 066 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 066 000,00</b>		<b>2 499 860,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 499 860,00</b>

Komentář k nezpůsobilým výdajům stanoveným žadatelem:

Celkové výdaje projektu	2 499 860 Kč
Celkové způsobilé výdaje projektu	2 499 860 Kč
Celkové nezpůsobilé výdaje projektu	0 Kč

Zpracoval: Eliška Novotná

Statutární zástupce žadatele: Lada Martinková



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Životní prostředí

Ministerstvo životního prostředí

## Příloha B – úvodní list 69. výzvy



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Životní prostředí

Ministerstvo životního prostředí

Číslo výzvy v MS 2014+: 05\_17\_069

Název výzvy v MS 2014+: MŽP\_69. výzva PO3, SC 3.2, kolová

**1. změna výzvy platná od 9. 11. 2017**  
**(změna spočívá v prodloužení data ukončení příjmu žádosti)**

### 69. výzva Ministerstva životního prostředí

k podávání žádostí o poskytnutí podpory v rámci

#### „Operačního programu Životní prostředí 2014 - 2020“

podporovaných z Fondu soudržnosti

Ministerstvo životního prostředí (dále jen MŽP) vyhláší ke dni 1. 8. 2017 prostřednictvím Státního fondu životního prostředí ČR 69. výzvu pro podávání žádostí o poskytnutí podpory v rámci Operačního programu Životní prostředí (dále jen OPŽP) 2014 – 2020.

Žádosti o podporu v rámci **prioritní osy 3, investiční priority 1, SC 3.2**, jsou v informačním systému koncového příjemce (dále jen IS KP14+) zpřístupněny a přijímány

**od 1. 9. 2017 (9:00) do 28. 2. 2018 (20:00)**

Žádost je možné podat elektronicky prostřednictvím portálu IS KP14+ včetně všech požadovaných příloh definovaných v Pravidlech pro žadatele a příjemce podpory v OPŽP 2014 – 2020 od prvního dne lhůty stanovené pro příjem žádostí.

V případě, že to povaha projektu vyžaduje a žadatel nemůže prostřednictvím IS KP14+ dodat všechny relevantní přílohy, předloží je na místě příslušné krajské pracoviště SFŽP ČR v tištěné podobě (v případě, že je podklad většího formátu než A3) nebo na elektronickém nosiči (pouze pokud je podklad kapacitně příliš velký pro nahrání do IS KP14+). Jestliže povinnou přílohou žádosti je projektová dokumentace v úrovni pro stavební povolení nebo vyšším stupni včetně položkového rozpočtu je žadatel povinen předložit tuto přílohu vždy v tištěné podobě. V takových případech je možné doručit tyto doklady k žádosti do ukončení pracovní doby podatelny místně příslušného krajského pracoviště, dle místa realizace projektu zveřejněné na webové stránce SFŽP ČR, ještě první pracovní den následující po dni ukončení příjmu žádostí.

V případě zaslání příloh poštou je rozhodující datum a čas doručení a je třeba počítat s přiměřenou časovou rezervou.