

**POSUDEK VEDOUcíHO ZÁVĚREČNÉ PRÁCE**

**Název práce:** Adopce agilního projektového řízení ve vybrané telekomunikační společnosti

**Typ práce:** Bakalářská práce

**Jméno studenta:** Hudec Jiří

**Vedoucí práce:** PhDr. Ing. Petr Mašín, Ph.D.

|   |   |          |
|---|---|----------|
| <b>Práce splňuje zadání</b>                     | Ano                                     | <b>X</b> |
|   | Ne                                      |          |
| <b>Aktuálnost tématu</b>                        | Velmi aktuální                          | <b>X</b> |
|   | Aktuální                                |          |
|   | Nadčasové-neutrální                     |          |
|   | Neaktuální                              |          |
| <b>Náročnost tématu</b>                         | Náročné teoreticky i metodologicky      | <b>X</b> |
|   | Teoreticky náročné                      |          |
|   | Metodologicky náročné                   |          |
|   | Relativně jednoduché                    |          |
| <b>Struktura práce</b>                          | Úplná, logická                          | <b>X</b> |
|   | Úplná, logicky špatně koncipovaná       |          |
|   | Neúplná, logická                        |          |
|   | Neúplná, logicky špatně koncipovaná     |          |
| <b>Literatura a práce s ní</b>                  | Originální prameny                      | <b>X</b> |
|   | Aktuální prameny                        |          |
|   | Zastaralé prameny                       |          |
|   | Aktivně využité, organicky zapracované  |          |
|   | Využité pasivně, věcně správně citované |          |
|   | Nedostatečně využité                    |          |
| <b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b> | Optimální množství                      | <b>X</b> |
|   | Postačující množství                    |          |
|   | Příliš četné na úkor textu              |          |
|   | Nedostatečné                            |          |
|   | Organicky spojené s textem              |          |
|   | Vhodné doplnění textu                   |          |
|   | Formální bez užších vazeb na text       |          |

|                      |  |   |
|----------------------|--|---|
| Vlastní přínos práce | Formulace původních závěrů               | X |
|                      | Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů |   |
|                      | Chybí formulace vlastních závěrů         |   |

**Další hodnocení:**

Tato bakalářská práce přináší zajímavý pohled na agilní řízení projektů, což je moderní směr s velkým potenciálem. Autor zdůrazňuje, že hodnocení dlouhodobého vlivu této praxe je obtížné kvůli nedostatku kvantitativních výzkumů, zejména mimo softwarové společnosti. Nicméně, vyvozená závěrečná efektivita agilních metodik v řízení je většinou pozitivní. Zásadní je podtrhnout, že úspěch agilního řízení nemusí být univerzální a závisí na specifických charakteristikách projektů. Práce uvádí příklad telekomunikační společnosti, která zaznamenala významné výhody po implementaci agilního přístupu. Významným prvkem je také pozorování, že agilní metodiky našly uplatnění v širokém spektru organizací, od malých regionálních společností po nadnárodní korporace. Tyto metody přinášejí přínosy pro všechny zainteresované strany v organizaci, včetně investorů, manažerů, zákazníků i zaměstnanců. Transformace směrem k agilnímu řízení má také výrazný vliv na strukturu organizace, vedoucí ke snížení hierarchie a posílení horizontálních vazeb. To je klíčové pro přežití v dnešním hyperkonkurenčním prostředí. Práce dobře vyvážila pozitivní a negativní aspekty agilního řízení, přičemž zdůraznila nutnost celkového zapojení všech zúčastněných. Uvedená práce potvrzuje, že organizace, které úspěšně adaptují agilní přístup, budou mít lepší pozici na trhu. Je však důležité si přesto uvědomit, že úspěch není zaručen a změny mohou být náročné. Celkově lze konstatovat, že tato bakalářská práce poskytuje cenný přehled o nastupující trendu v agilním řízení projektů, jeho výzvách a výhodách. Autor zdůrazňuje, že organizace, které jsou otevřeny inovacím a připraveny na změnu, mají vyšší šanci na dlouhodobý úspěch v dnešním rychle se měnícím podnikatelském prostředí. Práci doporučuji k obhajobě.

**Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:**

Jaké konkrétní kroky by měly organizace podniknout při implementaci agilního řízení projektů, aby maximalizovaly jeho pozitivní vliv?

**Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:**

Jaký je potenciální dopad implementace agilního řízení na pracovní prostředí a kulturu v organizaci a jak lze tuto změnu spravovat?

**Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:**

Jaké jsou klíčové výzvy, se kterými se organizace mohou setkat při přechodu na agilní řízení a jak lze těmto výzvám čelit úspěšně?

**Ostatní otázky vztahující k tématu práce:**

---

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

|                    |                         |          |
|--------------------|-------------------------|----------|
| Výsledné hodnocení | doporučuji k obhajobě   | <b>X</b> |
|                    | nedoporučuji k obhajobě |          |

**Datum: 12.09.2023**

---

**Podpis vedoucího práce**

**VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.**

info@vsem.cz, www.vsem.cz