



POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Havlová Veronika

Název práce: Zavedení metody 5S jako projekt ve společnosti

Eichenauer, s.r.o.

Autor posudku: PhDr. Věra Strnadová, Ph.D.

Cíl práce: Analýza metody organizace pracoviště, tzv. metody 5S ve společnosti Eichenauer, s. r. o.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	1	2	3	4
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dílčí připomínky a náměty:

Bakalářská práce je soustředěna na aktuální oblast organizace pracoviště, analyzuje metodu 5S ve společnosti Eichenauer, s. r. o., která je zaměřena na výrobu topných těles pro průmyslová zařízení a domácí spotřebiče.

Teoretická část charakterizuje principy konceptu tzv. štíhlé výroby a metody 5S jako jednoho z jejích základních nástrojů.

V části praktické je provedena analýza současného stavu organizace pracovišť a následně zavedení metody 5S v administrativě a ve výrobě. Hlavní důraz je kladen na aplikaci

metody a udržení jejích principů v podmínkách konkrétního podniku. V závěru jsou navrženy postupy, které se týkají finančního rozpočtu, motivace a rozšíření metody 5S o další aspekty.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Studie předkládá teoretické prameny z oblasti organizační kultury, použité tištěné i internetové zdroje jsou řádně citovány.

Je zde provedena konkrétní implementace metody 5S v administrativě a ve výrobě podniku a zvažena inovativní řešení.

Výsledky jsou náležitě interpretovány a doloženy fotodokumentací.

Ve studii postrádám závěrečné porovnání výsledků analýzy se současnými zkušenostmi v jiných podnicích obdobného typu.

Práce splňuje po stránce formální i obsahové náležitá kritéria, cíl práce je tak naplněn.

Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky pro diskusi:

1. Mohla by autorka při své obhajobě uvést změny v disciplině zaměstnanců a v dodržování stanovených standardů, které ve společnosti Eichenauer jako vedoucí týmu projektu 5S zaznamenala? (dle str. 71)

2. Které nástroje projektu 5S mají dle představené analýzy trvalý přínos pro rozvoj podnikové kultury a jakým způsobem byly diskutovány s managementem firmy?

Navržená výsledná známka: velmi dobře

V Hradci Králové, dne 13.5.2015

podpis