

# Posudek oponenta diplomové práce



Vysoká škola logistiky o.p.s.  
Katedra magisterského studia  
Akademický rok 2021/2022

## Autor práce:

Bc. Tereza Baroňová

## Název práce:

Snižování nákladů na držení zásob při zachování úrovně služeb zákazníkům

## Oponent práce:

Prof. Ing. Ivan Gros, CSc

Souhrnné výsledky (každé kritérium hodnoceno 0 - 10 body):

1. Zpracování tématu, soulad se zadáním	8
2. Cíl práce a jeho formulace	8
3. Rozsah a kvalita zpracované literatury	9
4. Logická stavba, struktura a provázanost textu	8
5. Tvůrčí přístup k řešení a jeho originalita	5
6. Splnění cílů práce, kvalita závěrů a doporučení	7
7. Využitelnost výsledků práce v teorii a praxi	7
8. Formální úprava práce, vč. jazykové správnosti	8

CELKOVÝ POČET BODŮ	60
--------------------	----

CELKOVÉ HODNOCENÍ <sup>1)</sup>	C - dobře
---------------------------------	-----------

**Závěrečné stanovisko:** <sup>2)</sup> předloženou práci doporučuji k obhajobě

<sup>1)</sup> viz druhá strana formuláře; <sup>2)</sup> doporučuji nebo nedoporučuji k obhajobě

Další podněty a připomínky k práci, ke kterým by se měl autor vyjádřit v rámci rozpravy:

Práce je zaměřena na hledání cest, jak snížit náklady na udržování zásob ve společnosti. Svou pozornost soustředila autorka v podstatě jen na pojistnou zásobu. Použila standardní postup vycházející z ABC analýzy sledovaných položek a stanovení pojistné zásoby u vybraných komponent. V teoretické části vyšla ze slušného přehledu literatury. Použité citace by však bylo vhodné komentovat. Např. použitý termín "prodaná zásoba" oč jde? Je-li prodaná pak už není na skladě. Nebo tvrzení, že o nedeterminované poptávce "nic nevíme" - pak bychom nemohli ani stanovit min-max odhad. Jde asi o chaotickou poptávku na kterou teorie našla nástroj, který je v praxi úspěšně používán (bootstrapping). Na str.15 je špatně popsána veličina cs. Vedle P a Q systémů jsou používány i jejich kombinace. U P systému jde o dlouhý interval nejistoty, daný součtem dodacího cyklu a dodacího termínu. Proč používá autorka pro průměrnou poptávku termín variabilita poptáky - to snad ne. Při popisu metod stanovení velikosti pojistné zásoby na str.26 jsou ve vzorci dvě směrodatné odchylky - jejich popis chybí. V tabulkách často chybí použité jednotky, např. v tab. 3.4. je směrodatná odchylka za "jedn.času", jde o den, týden, měsíc? - v inženýrské práci musí být všude jednotky!. K vlastnímu zpracování tématu mám závažnější připomínku. Problém pojistné zásoby nelze řešit bez volby vhodného systému řízení zásob. Nelze odpovědně stanovit její velikost např. bez stanovení velikosti objednávek a z toho plynoucího dodacího cyklu. Stejně tak by měla autorka věnovat pozornost nejen skladovacím nákladům, ale i případným ztrátám způsobeným předčasným vyčerpáním zásob. Dále když uvedla několik netod stanovení pojistné zásoby, proč použila jen jednu? Různé metody vedou k různým výsledkům!

Datum:

Podpis oponenta:

### CELKOVÉ HODNOCENÍ:

body	známka
0 - 30	F - nevyhověl
31 - 40	E - dostatečně
41 - 50	D - uspokojivě
51 - 60	C - dobře
61 - 70	B - velmi dobře
nad 70	A - výborně

Práce se doporučuje k obhajobě, pokud celkové hodnocení dosáhlo minimálně 31 bodů!

Předmětem hodnocení je diplomová práce včetně případných příloh.