



POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Jakub Turek
Název práce: Výkonnost společnosti České dráhy
Autor posudku: Ing. Martin Král
Cíl práce: analyzovat vývoj vybraných ukazatelů společnosti České dráhy a s využitím metody Balanced Scorecard (BSC) vyhodnotit celkovou výkonnost této společnosti

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Předložená práce nevykazuje známky plagiátu, celková shoda je 2 %.

Dílní připomínky a náměty:

Práce se zabývá tématem hodnocení výkonnosti společnosti České dráhy.

V teoretické části se autor věnuje způsobům měření výkonnosti a popisuje vybrané finanční ukazatele, která následně využívá v části praktické. Z hlediska obsahu poskytuje teoretická část práce vhodný základ pro následné analýzy.

V praktické části autor nejdříve analyzuje vývoj vybraných ukazatelů výkonnosti, přičemž se zaměřuje na ukazatele finanční. To není na škodu, nicméně tématem práce není pouze finanční analýza podniku a zdroji dat nejsou pouze účetní výkazy, ale celé výroční zprávy Českých drah. Bylo tedy zcela jistě možné věnovat se více také nefinančním ukazatelům, které mohou být v BSC využity. Určitým nedostatkem je také výběr ukazatelů do výsledného hodnocení výkonnosti na str. 50–51. Tento výběr by mohl být lépe zdůvodněn, např. není zcela zřejmé, jak počet zaměstnanců vypovídá o výkonnosti (perspektiva učení se a růstu). Některé analytické formulace jsou poněkud jednoduché – vzhledem k tomu, že BSC je komplexní metoda hodnocení výkonnosti, mohl být větší důraz kladen na interpretaci vybraných ukazatelů v souvislostech.

Z formálního hlediska práce vykazuje některé dílčí nedostatky (především stylistické a gramatické chyby), úprava tabulek také není příliš zdařilá – u řady z nich není jasné, v jakých jednotkách jsou hodnoty uvedeny atd.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Předložená bakalářská práce svým obsahem a formou zpracování odpovídá vysokoškolské kvalifikační práci. Teoretická část je zpracována v dostatečné míře podrobnosti. V praktické části autor analyzuje vybrané ukazatele výkonnosti, z nichž následně část využívá pro komplexní hodnocení výkonnosti pomocí metody balanced scorecard, čímž v zásadě stanovený cíl plní.

Nedostatky spatřuji především ve zdůvodnění výběru ukazatelů vstupujících do výsledného hodnocení výkonnosti dle BSC, místy jednodušší interpretaci zjištěných výsledků a ne příliš zdařile zpracované formální stránky práce.

Z výše uvedených důvodů práci doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení **C – dobře**.

Otázky k obhajobě:

Je podle Vás železniční doprava i přes současné trendy v důsledku vládních opatření reagujících na výskyt covid-19 do budoucna z pohledu občanů stále perspektivní? Např. z finančního hlediska, přepravního času, ...

Jaký názor máte na sníženou cenu jízdného pro studenty a důchodce, mělo by být jízdné pro tyto skupiny lidí dotováno ze státního rozpočtu i nadále?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: C

V Hradci Králové, dne 31. srpna 2021

podpis