



POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Jakub Turek
Název práce: Výkonnost společnosti České dráhy
Autor posudku: Ing. Gabriela Trnková, Ph.D.
Cíl práce: Analýza výkonnosti společnosti České dráhy, a.s. za pomoci vybraných ukazatelů finanční analýzy a metody Balanced Scorecard

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)					
	A	B	C	D	E	F
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování teoretických aspektů tématu	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zpracování praktických aspektů tématu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Vyjádření k výsledku anti-plagiátorské kontroly

Celková podobnost 2 %.

Dílčí připomínky a náměty:

Autor práce se zabývá hodnocením výkonnosti společnosti České dráhy, a.s., a to za pomoci vybraných nástrojů finanční analýzy a následnou aplikací metody Balanced Scorecard.

Práce je přehledná a logicky strukturovaná. Teoretická část práce vhodně koresponduje s praktickou částí práce. Cíl je jasně vymezen. Metodika shrnuje všechny použité metody. Domnívám se však, že větší pozornost měla být věnována zdůvodnění výběru konkrétních ukazatelů v jednotlivých oblastech Balanced Scorecard. Např. ve finanční oblasti BSC autor uvádí: „Pro České dráhy tedy budou nejdůležitějšími měřítky hospodářský výsledek a zisk a vedlejšími budou kapitálové náklady, likvidita a snížení zadluženosti.“ Je to autorovo tvrzení či tvrzení převzaté? Které cíle/měřítko/cílové hodnoty si autor sám stanovil a proč, a která vychází z nějakých oficiálních prohlášení?

Rovněž se domnívám, že minimálně ve finanční oblasti mohlo být spektrum sledovaných ukazatelů vzhledem k dostupnosti informací širší. Ve finanční oblasti BSC autor věnuje

pozornost pouze absolutní výši zisku namísto ukazatelů rentability, což je vzhledem k tématu práce škoda. Hlubší analýza ziskovosti by se do práce hodila.

Komentáře popisující daný vývoj jsou místy vágní (např. vývoj likvidity) a provedená finanční analýza postrádá větší hloubku (např. u likvidity se podívat na strukturu OA a KZ). Ukazatel dlouhodobé zadluženosti je buď chybně uveden, nebo je špatně interpretován, bylo by dobré představit i jiné ukazatele finanční stability než celkovou zadluženost a výše zmíněný ukazatel. Nejsm si jistá, zda pouze počet zaměstnanců v tabulce č. 16 dostatečně popisuje oblast Učení se a růst.

Připomínku mám rovněž k úrovni jazykového zpracování a práci s daty.

Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:

Všechny stanovené cíle byly naplněny. Vzhledem k výše uvedeným připomínkám hodnotím známku C a doporučuji k obhajobě.

Otázky k obhajobě:

- 1) Autor v kapitole 5 v druhém odstavci uvádí, že EBIT nejlépe ze všech „ziskových ukazatelů“ popisuje momentální vývoj. Prosím o vysvětlení. Proč autor nepoužil i jiné ukazatele pro hodnocení rentability (s výjimkou ROCE)?
- 2) Prosím autora o vyjádření k výběru ukazatelů, viz moje komentáře výše.
- 3) Nízká likvidita je velkým problémem ČD, který je v současné době umocněn pandemií koronaviru. Podnikají ČD nějaké konkrétní kroky v souvislosti s nízkou likviditou? Jak se vyvíjí i ostatní ukazatele likvidity? Má již autor dostupné informace za rok 2020?

Práci doporučuji k obhajobě.

Navržená výsledná známka: C

V Hradci Králové, dne 25. srpna 2021



podpis