

POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

**Název práce:** Management změny v organizaci

**Typ práce:** Diplomová práce

**Jméno studenta:** Markvartová Martina

**Oponent práce:** Doc. Ing. Roman Zuzák, Ph.D.

<b>Práce splňuje zadání</b>	Ano	<b>X</b>
	Ne	
<b>Aktuálnost tématu</b>	Velmi aktuální	
	Aktuální	<b>X</b>
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	
<b>Náročnost tématu</b>	Náročné teoreticky i metodologicky	
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	<b>X</b>
	Relativně jednoduché	
<b>Struktura práce</b>	Úplná, logická	
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	<b>X</b>
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	
<b>Literatura a práce s ní</b>	Originální prameny	
	Aktuální prameny	<b>X</b>
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	
	Využitě pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	<b>X</b>
<b>Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)</b>	Optimální množství	<b>X</b>
	Postačující množství	
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	<b>X</b>
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

# VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU

Nárožní 2600/9a, 158 00 Praha 5

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

## Další hodnocení:

Cílem DP je "předložit doporučení na změnu". Literární rešerše je postavena na dostatečných a kvalitních zdrojích. V této části práce se vyskytují dlouhé pasáže od jednotlivých autorů a rovněž dlouhé části textu bez uvedení zdrojů. Byla provedena jen částečná komparace přístupů autorů. Literární rešerše obsahuje také podrobné uvádění metod, které se používají v managementu a totéž pokračuje na několika stránkách v části Metodika a v praktické části. Vlastní metodický postup je uveden jen velmi obecně a nedostatečně. Některé metody, které byly použity pro výzkum (Paretovo pravidlo, Ishikawa diagram, Ganttův diagram), byly nesprávně použity a používají se jinak a k jinému cíli. Pro výzkum bylo vhodně použito pozorování (bez bližší specifikace). Další metoda, která měla být a nebyla použita, je analýza rizik. Praktická část je složena ze dvou dílčích z nichž první je dosti popisná. Jsou v ní vysvětlovány další metody. Uvedené závěry nejsou dostatečně argumentačně podloženy, např. na základě čeho byly stanoveny priority a váhy. Práce má formální nedostatky - nejednotné mezery mezi odstavci, překlepy, pravopisné chyby. Některé obrázky jsou na PC obtížně čitelné, většina z obrázků měla být umístěna v Příloze.

## Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:

Jaký je princip a použití Paretova diagramu? K čemu by se mohl použít při řešení problémů?

## Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:

Na základě jakých kritérií byly určeny váhy a další hodnoty (strana 38 a následující)?

## Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

## Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 26.09.2023

Podpis oponenta práce

VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMIE A MANAGEMENTU, A.S.

info@vsem.cz, www.vsem.cz