



TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
Ekonomická fakulta



Podpora malého a středního podnikání v České republice a na Slovensku

Diplomová práce

Studijní program: N6208 – Ekonomika a management

Studijní obor: 6208T085 – Podniková ekonomika

Autor práce: **Bc. Irena Martincová**

Vedoucí práce: PhDr. Ing. Lenka Sojková, Ph.D.



Technická univerzita v Liberci

Ekonomická fakulta

Akademický rok: 2016/2017

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Irena Martincová**
Osobní číslo: **E15000584**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika**
Název tématu: **Podpora malého a středního podnikání v České republice
a na Slovensku**
Zadávací katedra: **Katedra ekonomie**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Formulace cílů práce a stanovení výzkumných předpokladů
2. Vymezení základních pojmů a konkurenčního prostředí pro MSP
3. Charakteristika MSP v ČR a na Slovensku
4. Dotační programy na podporu MSP v ČR a na Slovensku, jejich komparace
5. Závěr, ověření výzkumných předpokladů a návrh doporučení pro zefektivnění MSP

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy: **65 normostran**

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

MULAČOVÁ Věra, Petr MULAČ, et. al. Obchodní podnikání v 21. století. Praha: GRADA Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-4780-4.

VEBER Jaromír, Jitka SRPOVÁ, et. al. Podnikání malé a střední firmy. 3. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2012. ISBN 978-80-247-4520-6.

PILKOVÁ, Anna, Marian HOLIENKA, Ján REHÁK, Zuzana KOVAČIČOVÁ a Ivan PEŠOUT. Podnikanie na Slovensku: nadpriemerná podnikateľská aktivita v podpriemernom podnikateľskom prostredí. Bratislava: Kartprint, 2013. ISBN 978-80-223-3481-5.

MATEJUN, Marek. Small and medium-sized enterprises in the European Union: development challenges in 2014-2020 perspective. Lodz: Lodz university of technology press, 2014. ISBN 978-83-7283-625-0.

JOVANOVI, Miroslav N. The Economics of European Integration. Cheltenham: Edward Elgar Publishing, 2013. ISBN-978-0-85793-398-0.
Elektronická databáze článků ProQuest (knihovna.tul.cz).

Vedoucí diplomové práce: **PhDr. Ing. Lenka Sojková, Ph.D.**

Katedra ekonomie

Konzultant diplomové práce: **Mgr. Kristýna Petrásková**

referent odboru dotací, rozvoje města a kultury, Město
Hrádek nad Nisou

Datum zadání diplomové práce: **31. října 2016**

Termín odevzdání diplomové práce: **31. května 2018**



prof. Ing. Miroslav Žižka, Ph.D.
děkan



prof. Ing. Jiří Kraft, CSc.
vedoucí katedry

V Liberci dne 31. října 2016

Prohlášení

Byla jsem seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb., o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím mé diplomové práce a konzultantem.

Současně čestně prohlašuji, že tištěná verze práce se shoduje s elektronickou verzí, vloženou do IS STAG.

Datum: 30. 4. 2018

Podpis: 

Poděkování

Ráda bych na tomto místě poděkovala vedoucí mé diplomové práce paní PhDr. Ing. Lence Sojkové, Ph.D. za poskytnutí cenných rad, vstřícný přístup, ochotu a trpělivost během konzultací. Dále bych chtěla poděkovat své konzultantce Mgr. Kristýně Petráskové za ochotu a poskytnuté informace.

Anotace

Tato diplomová práce je zaměřena na srovnání operačních programů určených na podporu malých a středních podniků v programovém období 2007 – 2013 a 2014 – 2020 v České a Slovenské republice. V první kapitole jsou vysvětleny některé základní pojmy a definice mikro, malého a středního podniku. V druhé kapitole jsou představeny formy podpory MSP a vybrané dotační programy. Práce pokračuje charakteristikou malého a středního podnikání v České republice a na Slovensku a představením vybraných krajů. Ve čtvrté kapitole je provedena analýza úspěšných žadatelů a příkladů vybraných projektů a provedena komparace programů i výsledků provedené analýzy. Cílem práce je srovnání dotačních programů a potvrzení nebo vyvrácení výzkumných předpokladů stanovených v jejím úvodu. Z provedeného srovnání vyplynulo, že se programy liší v počtu a zaměření některých prioritních os. Všem programům je společná podpora výzkumu, vývoje, inovací, konkurenceschopnosti a rozvoje MSP. Dále bylo zjištěno, že podmínky pro získání dotace jsou v obou zemích velmi podobné a že ve výši podpory na podobné projekty může být zásadní rozdíl.

Klíčová slova

Dotace, malý a střední podnik, operační program, podnik, podnikání, podpora podnikání

Annotation

This thesis called The support for the small and medium-sized enterprises in the Czech Republic and Slovakia focuses on a comparison of operational programs designed to support of small and medium-sized enterprises in the programming period 2007 - 2013 and 2014 – 2020 in the Czech and the Slovak Republic. The first chapter explains some basic concepts and definition of micro and small and medium-sized enterprises. The second chapter presents the forms of support for SMEs and selected grant programs. Thesis continues with the characteristics of small and medium-sized enterprises in the Czech Republic and Slovakia and the introduction of the selected regions. In the fourth chapter is the analysis of successful applicants and examples of selected projects and carried out the comparison of programs and results of the conducted analysis. The aim of the work is the comparison of the subsidy programs, and confirmation or refutation of research assumptions laid down in its introduction. The comparison showed that the programs differ in the quantity and focus of some of the priority axes. For all the programs is joint the support for research, development, innovation, competitiveness and development of SMEs. Furthermore, it was found that the conditions for obtaining subsidies are very similar in both countries, and that in the amount of aid on similar projects may be the crucial difference.

Key Words

Business support, entrepreneurship, enterprise, small and medium-sized enterprise, subsidy, the operational programme

Obsah

Seznam obrázků.....	10
Seznam tabulek.....	12
Seznam zkratk.....	13
Úvod.....	14
1. Malé a střední podnikání.....	16
1.1 Základní pojmy.....	16
1.2 Charakteristika MSP.....	20
1.3 Legislativní rámec.....	21
1.4 Právní formy podnikání.....	22
1.5 Spolupráce firem.....	26
1.6 Význam MSP.....	28
1.7 Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost.....	29
2. Formy podpory.....	32
2.1 Operační program Podnikání a inovace (OPPI).....	37
2.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK).....	40
2.3 Operační program Konkurenceschopnost a hospodářský růst (OP KaHR).....	42
2.4 Operační program Výzkum a inovace.....	44
3. MSP v ČR a SR.....	46
3.1 Kraj Vysočina.....	49
3.2 Banskobystrický samosprávný kraj.....	51
4. Dotační programy na podporu MSP ve vybraných krajích.....	53
4.1 Analýza úspěšných žadatelů OPPI v kraji Vysočina.....	53
4.2 Analýza úspěšných žadatelů OPPIK v kraji Vysočina.....	55
4.3 Analýza úspěšných žadatelů OP KaHR v Banskobystrickém kraji.....	57
4.4 Analýza úspěšných žadatelů OP VaI v Banskobystrickém kraji.....	60
4.5 Příklad projektu programu OPPI.....	62
4.6 Příklad projektu programu KaHR.....	65
4.7 Příklad projektu programu OPPIK.....	68
4.8 Příklad projektu programu VaI.....	70
4.9 Komparace programů OPPI a KaHR.....	72
4.10 Komparace programů OPPIK a VaI.....	74
Závěr.....	76

Seznam použitých zdrojů.....	79
Seznam příloh	84
Příloha A Seznam příjemců OPPI.....	85
Příloha B Seznam příjemců OPPIK.....	105
Příloha C Seznam příjemců KaHR	111
Příloha D Seznam příjemců VaI.....	118
Příloha E Hodnoty odvětví.....	121

Seznam obrázků

Obrázek 1 Regiony soudržnosti ČR.....	19
Obrázek 2 Regiony soudržnosti SROV.....	20
Obrázek 3 The Global Competitive Index 2015 – 2016.....	30
Obrázek 4 Rozdělení podniků dle velikosti.....	46
Obrázek 5 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (CZ – NACE) v ČR v roce 2015	47
Obrázek 6 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (SK – NACE) v SR v roce 2015	48
Obrázek 7 Podíl MSP na zaměstnanosti v ČR a SR (v tisících osob).....	48
Obrázek 8 Rozdělení okresů v kraji Vysočina.....	49
Obrázek 9 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (CZ – NACE) Vysočina.....	50
Obrázek 10 Banskobystrický samosprávný kraj.....	51
Obrázek 11 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (SK – NACE) Banskobystrický kraj.....	52
Obrázek 12 Rozdělení podniků dle velikosti (OPPI).....	53
Obrázek 13 Rozdělení podniků dle CZ – NACE (OPPI).....	54
Obrázek 14 Rozdělení NFP (OPPI) v Kč.....	54
Obrázek 15 Rozdělení podniků dle velikosti (OPPIK).....	55
Obrázek 16 Rozdělení podniků dle CZ - NACE (OPPIK).....	56
Obrázek 17 Rozdělení NFP v Kč (OPPIK).....	56
Obrázek 18 Rozdělení podniků dle velikosti OP KaHR.....	57
Obrázek 19 Rozdělení podniků dle SK – NACE (OP KaHR).....	58
Obrázek 20 Rozdělení NFP v € pro podnikatelské subjekty (OP KaHR).....	59
Obrázek 21 Rozdělení NFP v € v Banskobystrickém kraji (OP KaHR).....	59
Obrázek 22 Rozdělení podniků dle velikosti v Banskobystrickém kraji (OP VaI).....	60
Obrázek 23 Rozdělení podniků dle SK - NACE (OP VaI).....	61
Obrázek 24 Rozdělení NFP v Banskobystrickém kraji v € (OP VaI).....	61
Obrázek 25 Vývoj tržeb, přidané hodnoty a čistého zisku firmy Pekařství Vonka s.r.o.....	64

Obrázek 26 Vývoj ROA a ROE firmy Pekařství Vonka s.r.o. v porovnání s hodnotami odvětví.....	64
Obrázek 27 Vývoj tržeb, přidané hodnoty a čistého zisku firmy Pekáreň s.r.o.....	67
Obrázek 28 Vývoj ROA a ROE firmy Pekáreň s.r.o. v porovnání s konkurencí.....	68

Seznam tabulek

Tabulka 1 Rozdělení podniků dle nařízení ES č. 800/2008.....	21
Tabulka 2 Rozdělení alokované částky OPPI dle prioritních os.....	39
Tabulka 3 Rozdělení alokované částky dle prioritních os OPPIK.....	40
Tabulka 4 Rozdělení prostředků OP KaHR dle prioritních os.....	42
Tabulka 5 Rozdělení alokované částky dle prioritních os VaI.....	45
Tabulka 6 Finanční ukazatele firmy Pekařství Vonka s.r.o.....	62
Tabulka 7 Finanční ukazatele firmy Slatinská pekáreň, s.r.o.....	65
Tabulka 8 Finanční ukazatele firmy Pekáreň s.r.o.....	66
Tabulka 9 Hodnoty finančních ukazatelů MICO, spol. s r.o.....	69
Tabulka 10 Požadované hodnoty ukazatelů.....	70
Tabulka 11 Finanční ukazatele firmy FF Systembau s.r.o.....	72
Tabulka 12 Hodnoty indexu bonity FF Systembau s.r.o.....	72

Seznam zkratek

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DPH	Daň z přidané hodnoty
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
ES	Evropské společenství
EU	Evropská Unie
GCI	Global competitive index
HDP	Hrubý domácí produkt
IKT	Informační a komunikační technologie
IN05	Index Inky a Ivana Neumaierových
KaHR	Konkurenceschopnost a hospodářský růst
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MSP	Malé a střední podniky
NFP	Nevratný finanční příspěvek
OP	Operační program
OPPI	Operační program Podnikání a inovace
OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
ROA	Rentabilita aktiv
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
SBA	Slovak business agency
SR	Slovenská republika
ŠÚSR	Štatistický úrad Slovenskej republiky
VaI	Výzkum a inovace
WEF	World Economic Forum

Úvod

Tato diplomová práce je zaměřena na podporu podnikání z veřejných zdrojů v České a Slovenské republice. Pro analýzu a srovnání byly vybrány operační programy Podnikání a inovace, Konkurenceschopnost a hospodářský růst, Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a Výzkum a inovace. Všechny uvedené programy jsou určeny pro malé a střední podniky, které tvoří více než 99 % podniků obou zemí a jsou velice významnou součástí jejich ekonomik.

Práce se skládá ze čtyř kapitol. V první z nich jsou objasněny některé základní pojmy týkající podniku a podnikání. Jsou zde představeny malé a střední podniky a jejich rozdělení dle Nařízení komise č. 800/2008. Toto rozdělení je důležité pro získání dotací a grantů. Dále jsou uvedeny typy MSP, formy jejich spolupráce, význam MSP a faktory ovlivňující jejich konkurenceschopnost.

V druhé kapitole jsou představeny formy podpory pro malé a střední podniky a konkrétní dotační programy programových období 2007 – 2013 a 2014 – 2020 v České republice a na Slovensku, jejichž analýze a srovnání je věnována praktická část práce.

Třetí kapitola se věnuje postavení malých a středních podniků v ekonomice České a Slovenské republiky, jejich velikostnímu složení a zaměření dle klasifikace NACE. Představeny jsou zde i kraje – Vysočina a Banskobystrický, jejichž úspěšnými žadateli se bude analýza zabývat.

Čtvrtá kapitola se zabývá analýzou úspěšných žadatelů o nevratný finanční příspěvek ve zmíněných krajích dle velikosti a jejich zaměření dle CZ – a SK – NACE a získané finanční podpory. Z každého programu byl vybrán příklad podpořeného projektu. U projektů programového období 2007 – 2013 byly zkoumány finanční ukazatele před získáním a po získání dotace, u probíhajících projektů podmínky pro její získání. V závěru kapitoly je provedeno srovnání uvedených programů. Tato práce se nezabývá vertikální komparací, tedy porovnáním na sebe navazujících programů v daných zemích ani schopností firem v uvedených krajích zmíněné dotace získat.

Cílem práce je srovnání dotačních programů určených pro malé a střední podniky a potvrzení či vyvrácení stanovených výchozích předpokladů:

1. Podpora MSP v ČR a SR se příliš neliší. Ve výši podílu vyplacených prostředků podobným podnikům (velikostně) na podobné projekty není zásadní rozdíl.
2. Nejčteněji podpořenou skupinou jsou průmyslové podniky.
3. Převážnou část alokovaných peněz získávají velké podniky.

První předpoklad vychází ze skutečnosti, že Česká i Slovenská republika za sebou mají dlouhou společnou minulost, a i když došlo před čtvrt stoletím k jejich rozdělení, jsou obě republiky členem Evropské unie, a proto se na ně vztahují stejná Nařízení a cíle EU (např. Nařízení komise č. 800/2008, Small business Act, Strategie Evropa 2020). Proto by se podpora malým a středním podnikům v obou zemích neměla příliš lišit.

Druhý předpoklad vychází z domněnky, že se dotace nejčastěji vztahují na modernizaci výrobních zařízení podniků s cílem snížení výrobních nákladů a získání výhod, jako je zvýšení produktivity práce, rozšíření výrobního portfolia, zvýšení kvality výrobků, větší flexibilita výroby nebo zvýšení jejich konkurenceschopnosti na trhu. Nejčteněji podpořenou skupinou by tedy měly být průmyslové podniky.

Třetí předpoklad vychází z obecného mínění podpořeného některými kauzami propíranými ve sdělovacích prostředcích, podle kterého převážnou většinu alokovaných peněz získávají velké podniky. Jde tedy o téma aktuální, což je důvod, pro který bylo zvoleno.

V první části práce je vypracována literární rešerše. K jejímu vypracování byla použita doporučená a další vhodná literatura a důvěryhodné internetové zdroje. V další části práce je provedena analýza získaných informací a seznamů a na závěr provedena komparace a vyhodnocení stanovených cílů.

1. Malé a střední podnikání

V této kapitole budou stručně objasněny některé v textu práce nejčastěji se vyskytující základní pojmy a definice důležité pro pochopení. Dále jsou představeny MSP, jejich formy, způsoby spolupráce a význam a postavení v ekonomice a faktory ovlivňující jejich konkurenceschopnost.

1.1 Základní pojmy

Podnikání lze definovat různými způsoby. Může to být dynamický proces vytváření přidané hodnoty nebo snaha o zvýšení původní hodnoty ekonomických zdrojů a aktivit. Způsob seberealizace, postavení se na vlastní nohy. Potřeba něčeho dosáhnout, něco si vyzkoušet, něco získat. Vytváření pracovních příležitostí a blahobytu pro osoby zúčastněné (Veber, 2012).

Podnikatelem je osoba zapsaná v obchodním rejstříku. Je jím také osoba, která vlastní živnostenské oprávnění nebo oprávnění podle jiného zákona. Podnikatelem je rovněž osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu. Podnikatel vykonává samostatně a na vlastní účet výdělečnou činnost živnostenským či obdobným způsobem soustavně za účelem dosažení zisku (Šmíd, 2014). Tato osoba s sebou nese i značné riziko neúspěchu s podnikáním spojené.

Živnost je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených zákonem č.455/1991 Sb.

Podnik lze definovat jako soubor statků, práv a zdrojů, které slouží podnikateli při provozování jeho podnikatelských aktivit. Je také místem, kde dochází k přeměně vstupů na výstupy.

Podpora MSP může mít různé formy. Finanční nenávratnou, finanční vratnou zvýhodněnou nebo nefinanční. Z hlediska původu pak poskytují pro MSP podpory vládní instituce, podnikatelské inkubátory a vědeckotechnické parky, nevládní organizace a komerční subjekty (Veber, 2012).

Regionální politika EU je prováděna na třech úrovních – nadnárodní, národní a regionální. Cílem je posílení konkurenceschopnosti celého společenství, prohlubování hospodářské a měnové integrace, kompenzace regionálních důsledků SZP, snižování rozdílů v životní úrovni obyvatel a prevence problémů v jednotlivých regionech.

Regionální politika EU je financována třemi hlavními strukturálními fondy: Evropský sociální fond (ESF), Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR) a Fond soudržnosti (Kohezní fond, FS). Tyto zdroje mohou být doplněny zdroji národními (Jovanović, 2013).

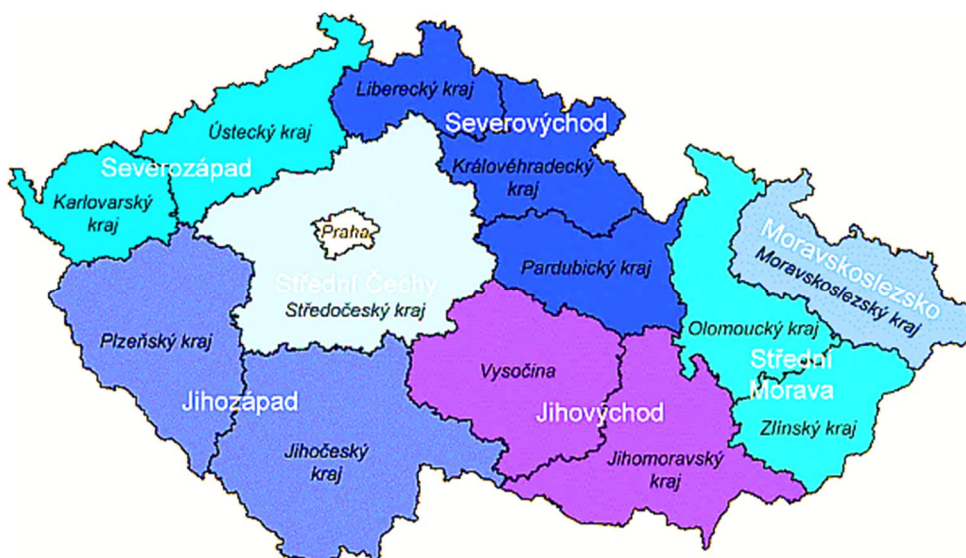
Evropský sociální fond založený v roce 1960 slouží k financování tzv. měkkých projektů-podpory zaměstnanosti a zvýšení počtu pracovních příležitostí (Jovanović, 2013).

Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR) financuje především tzv. tvrdé projekty pomáhající snižovat nerovnosti v tzv. zaostalých regionech a upadajících průmyslových oblastech například výstavbou silnic a železnic, podporou začínajících podnikatelů a inovačního potenciálu podnikatelů, regenerací brownfields, rekonstrukcí kulturních památek nebo materiálním vybavením škol (Úřad vlády České republiky, 2014).

Fond soudržnosti (Kohezní fond) vznikl v roce 1993, nepatří do strukturálních fondů EU. Je určen pro podporu chudších států EU – států, které nedosáhly 90 % průměru HNP a realizující program Hospodářská konvergence. Podporu z tohoto fondu čerpají všechny nové státy EU, Portugalsko a Řecko. Fondem jsou mimo jiné spolufinancovány projekty v oblasti dopravních sítí a ochrany životního prostředí (Úřad vlády České republiky, 2014).

Pro potřeby vytváření statistik a srovnatelnosti regionů byl vytvořen **klasifikační systém územních jednotek**, který rovněž hraje roli při přidělování podpor ze strukturálních fondů. Dle uvedeného systému je ČR členěna následovně (PÚP, 2016):

- NUTS I – celé území ČR
- NUTS II – tzv. regiony soudržnosti viz obr. 1:
 - Praha** – vzhledem k tomu, že HDP na obyvatele překračuje průměr 27 členských států EU, nemá nárok na podporu regionálního rozvoje;
 - Střední Čechy** – Středočeský kraj je rozvíjející se region, jehož výhodou je poloha blízko Prahy;
 - Jihozápad** – Jihočeský a Plzeňský kraj – největší region soudržnosti, vyznačuje se vysokou dynamikou růstu, průmyslovou tradicí, vysokou úrovní vzdělanosti;
 - Severozápad** – Karlovarský a Ústecký kraj – vzhledem k vysoké míře nezaměstnanosti a nízkému tempu růstu HDP patří k upadajícím regionům;
 - Severovýchod** – Liberecký, Pardubický a Královéhradecký kraj-tento region složený ze tří krajů se řadí k regionům s nízkou dynamikou;
 - Jihovýchod** – Jihomoravský kraj a Vysočina- složen ze dvou odlišně rozvinutých krajů, řadí se k regionům s nízkou dynamikou růstu;
 - Střední Morava** – Olomoucký a Zlínský kraj-zaostávající region;
 - Ostravsko** – Moravskoslezský kraj – tento region patří mezi upadající regiony, najdeme zde velké průmyslové aglomerace s velkou hustotou osídlení i málo osídlené horské a zemědělské oblasti;
- NUTS III – 14 krajů
- LAU 1 – 77 okresů
- LAU 2 – 6249 obcí



Obrázek 1 Regiony soudržnosti ČR

Zdroj: <https://www.euroskop.cz/8642/sekce/spravni-cleneni-system-nuts>

Rozdělení regionů SR:

- NUTS I – celá SR
- NUTS II – tzv. regiony soudržnosti viz obrázek č. 2:

Bratislavský kraj je nejrozvinutější kraj, který se nachází na jihozápadním Slovensku. Přímo sousedí s Rakouskem a Maďarskem.

Západné Slovensko – Trenčínský a Nitranský kraj

Nitranský kraj je největším regionem s vyspělým a rozvinutým zemědělstvím, který sousedí s Maďarskem. Trenčínským regionem ležícím v severozápadní části Slovenska hraničícím s Českou republikou prochází nejdůležitější dopravní infrastruktura. Tento region je nejmenší a řadí se vzhledem k migraci obyvatelstva do jiných regionů k zaostalejším.

Středné Slovensko – Žilinský a Banskobystrický kraj

V žilinském kraji, který je třetím největším regionem, je rozvinuto stavebnictví a průmysl na rozdíl od zemědělství. Region sousedí s Polskem a Českou republikou. Banskobystrický region je region s velmi málo rozvinutým průmyslem převážně v oblasti stavebních hmot a těžby nerostných surovin. Zemědělství v tomto regionu není rozvinuté.

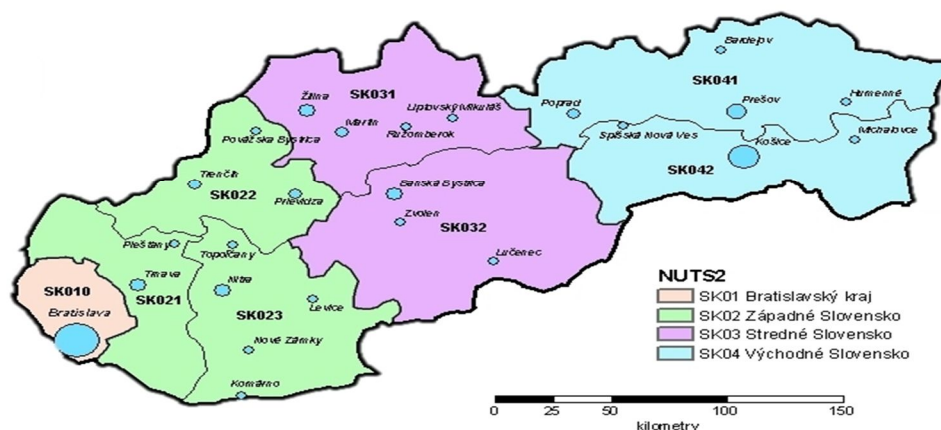
Východné Slovensko – Prešovský a Košický kraj

Prešovský kraj je druhým největším regionem sousedícím s Polskem a Ukrajinou. Tento kraj se vyznačuje nedostatečnou dopravní infrastrukturou. Na jihovýchodě Slovenska se rozprostírá Košický kraj, který je charakteristický rozvinutým průmyslem především v oblasti hutnictví a chemie. Velký význam v toto regionu má zemědělství (Cvik, 2016).

NUTS III – jednotlivé kraje (8)

LAU1 (NUTS IV) – 79 okresů

LAU2 (NUTS V) – 2878 obcí



Obrázek 2 Regiony soudržnosti SR
Zdroj: Český statistický úřad, 2005

1.2 Charakteristika MSP

Vymezení pojmu malý a střední podnik není jednoznačné. Dle statistického pojetí jsou podniky rozděleny dle počtu zaměstnanců na malé, střední a velké. Malý podnik má do 20 zaměstnanců, střední do 100 zaměstnanců a velký 100 a více zaměstnanců. Podniky s méně než 20 zaměstnanci nemají všeobecnou statistickou povinnost (Veber, 2012).

Dle nařízení Komise (ES) č. 800/2008 jsou důležitá pro zařazení tato čtyři kritéria: počet zaměstnanců, obrat, bilanční suma a nezávislost. Rozdělení podniků dle uvedeného nařízení je v tabulce č. 1. Toto rozdělení je důležité pro získání podpor, dotací a grantů.

Tabulka 1 Rozdělení podniků dle nařízení ES č. 800/2008

Typ podniku	Počet zaměstnanců menší než	Roční obrat až	Nebo bilanční suma roční rozvahy až
Mikro podnik	10	2 mil. EUR	2 mil. EUR
Malý podnik	50	10 mil. EUR	10 mil. EUR
Střední podnik	250	50 mil. EUR	43 mil. EUR

Zdroj: Nařízení ES č. 800/2008, vlastní zpracování

Při stanovení počtu zaměstnanců se skutečně odpracované hodiny vydělí celkovým ročním fondem pracovní doby a zaokrouhlí na dvě desetinná místa. Celkový počet zaměstnanců se stanoví součtem všech hodnot. Přepočty je nutno provést u osob zaměstnaných na zkrácené úvazky i u osob, které provádějí práci mimo pracovní poměr (dohoda o provedení práce a dohoda o pracovní činnosti) (CZECHINVEST, 2014).

Podnik nesmí být z více než z 25 % vlastněn jiným podnikem nespĺňujícím definici pro MSP, nebo orgánem státní správy a samosprávy. Tento údaj je zjednodušený, přesněji je vymezen v již zmíněném Nařízení Komise (ES) č.800/2008 (CZECHINVEST, 2014).

1.3 Legislativní rámec

K nejdůležitějším právním předpisům upravujícím právní formy podnikání a podmínky podnikání patří v ČR zákon č.89/2012 Sb., Občanský zákoník, zákon č.90/2012 Sb., Zákon o obchodních korporacích, zákon č. 351/2013 o Obchodním věstníku a zákon č.455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (tento zákon je dosud platný i v SR). V SR Obchodný zákoník, zákon č. 200/2011 Zb., o obchodnom vestníku a o zmene a doplnení niektorých zákonov, dále v ČR i SR zákoník práce, daňové zákony a legislativa EU v nejrůznějších oblastech jako je zdanění, hospodářská soutěž a právo obchodních společností (čl. 110 – 113, 101 – 109 a 49 – 54 Smlouvy o fungování EU, nařízení Komise (ES) č. 800/2008 – definice MSP; nejucelenější a nejobsáhlejší iniciativou v oblasti MSP je Small Business Act).

Small business Act je iniciativa představující komplexní rámec opatření, jejichž cílem je odstranění překážek konkurenceschopnosti MSP, zabezpečení podmínek pro tvorbu

pracovních míst, zlepšení přístupu MSP na vnitřní trh EU i na trhy třetích zemí, zlepšení přístupu MSP k financím, ke kapitálu, k inovacím a snížení administrativní zátěže pomocí deseti základních zásad, které jsou promítnuty do politických a legislativních opatření na úrovni EU i jednotlivých členských států (SBA, 2014).

Vzhledem k velké konkurenci a silné provázanosti trhů se jednotlivé státy snaží ovlivnit podnikatelské prostředí a jeho kvalitu dlouhodobě zlepšovat. Ekonomické problémy a krize některých států, zejména jižní Evropy, destabilizují ekonomické, politické i sociální prostředí dalších států EU. Možná řešení se snaží hledat nejen jednotlivé státy, ale také Evropská unie jako celek stanovením strategie na určité období.

Strategie Evropa 2020 byla zveřejněna Evropskou komisí v roce 2010. Cílem je oživení hospodářského růstu a vytvoření udržitelné ekonomiky podporující sociální začleňování. Součástí této strategie je pět cílů. Prvním z nich je zaměstnanost 75 % osob ve věkové kategorii od 20 do 64 let. Druhým cílem je investování 3 % HDP EU do výzkumu, vývoje a inovací. Třetím pak snížení emise skleníkových plynů minimálně o 20 % ve srovnání s rokem 1990, zvýšení podílu energie z obnovitelných zdrojů na 20 % a zvýšení energetické účinnosti o 20 %. Cílem vzdělání je snížení míry nedokončení studia pod 10 % a dosažení ve věkové kategorii 30 až 34 let alespoň 40% podílu vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva. Posledním z cílů je snížení počtu lidí, kteří žijí v chudobě a sociálním vyloučení nebo jim chudoba a sociální vyloučení hrozí, alespoň o 20 000 000. Každý členský stát si v jednotlivých oblastech určí své vlastní cíle (Matejun, 2014).

1.4 Právní formy podnikání

V začátku podnikání je třeba pečlivě zvážit a vybrat vhodnou právní formu podnikání. Pozdější změna je sice možná, ale pro podnikatele znamená komplikace a další náklady. Podnikání lze rozlišit na podnikání fyzických nebo právnických osob. Fyzická osoba podniká pod vlastním jménem a na vlastní odpovědnost na základě živnostenského oprávnění nebo na základě jiného oprávnění dle zvláštního předpisu nebo provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu. V případě sdružení

fyzických osob nevzniká nový právní subjekt, sdružení se nestává obchodní firmou. Fyzické osoby se zapisují do obchodního rejstříku povinně, pokud o to samy dobrovolně požádají nebo pokud jim to přikazuje právní předpis. Dle zákona č.304/2013 Sb. (Zákon a o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob) se do obchodního rejstříku musí zapsat fyzická osoba podnikající na území České republiky, jestliže výše jejích výnosů nebo příjmů snížených o DPH přesáhla ve dvou po sobě jdoucích kalendářních obdobích v průměru 120 000 000 Kč.

Fyzická osoba podnikající na základě živnostenského nebo jiného oprávnění (OSVČ)

Tato forma podnikání je vhodná pro osoby, které podnikat začínají nebo nechtějí mít podnikání jako hlavní zdroj příjmů. Lze ji snadno založit, není požadován počáteční kapitál. Činnost lze zahájit hned po ohlášení, pokud se nejedná o činnost vyžadující koncesi či zvláštní povolení a lze ji také jednoduše ukončit nebo přerušit. Pokud není podnikatel zapsán v obchodním rejstříku, může volit mezi daňovou evidencí nebo vedením účetnictví. Zisk je zdaněn daní z příjmů fyzických osob, výdaje lze uplatnit paušálem, pokud je pro podnikatele výhodnější. Nevýhodou může být omezený přístup k bankovním úvěrům a obchodním kontraktům, vysoké riziko z podnikání díky neomezenému ručení majetkem a z toho plynoucí problémy v rodině podnikatele.

Živnosti jsou dle živnostenského zákona rozděleny na ohlašovací a koncesované. Ohlašovací živnosti vznikají ohlášením příslušnému živnostenskému úřadu. Při splnění zákonem daných podmínek je podnikateli vydán živnostenský list. Živnosti ohlašovací jsou dále členěny na živnosti řemeslné, vázané a volné. K provozování volné živnosti stačí splnění všeobecných podmínek. K provozování živnosti koncesované je třeba koncese (povolení), které je vydáno po doložení potřebného vzdělání a splnění dalších podmínek stanovených zákonem. K těmto živnostem patří například výroba a opravy zbraní nebo provozování taxislužby.

Mezi **všeobecné podmínky** získání živnosti patří dosažení věku 18 let, způsobilost k právním úkonům a trestní bezúhonnost. Trestní bezúhonnost se prokazuje výpisem

evidence z rejstříku trestů, zbylé dvě podmínky se prokazují občanským průkazem. Zároveň musí být splněny daňové povinnosti vůči státu.

K **zvláštním podmínkám** provozování živnosti patří doklad o vyučení a praxe u řemeslných živností, doklad o zvláštní odborné způsobilosti, o dokončeném středoškolském nebo vysokoškolském vzdělání a odborné praxi u vázaných živností a splnění podmínek podle zvláštního zákona u koncesovaných živností.

Sdružení fyzických osob se nezapisuje se do obchodního rejstříku, nemá právní subjektivitu. Vzniká za účelem sdružování finančních prostředků a podnikatelských zkušeností. Členové mají zpravidla rovnoprávné postavení. Členové navenek jednají vlastním jménem nebo na základě zmocnění ostatními členy. Ručení za závazky z činnosti zůstává neomezené (Veber, 2012).

Právnícké osoby

Všechny právnícké osoby mají povinnost zápisu do obchodního rejstříku. Dle zákona č.89/2012 Sb. rozlišujeme tři typy právníckých osob – korporace, fundace a ústavy. Právnícké osoby, jejichž účelem je podnikání za účelem dosažení zisku, upravuje zákon o obchodních korporacích č. 90/2012 Sb. Mezi obchodní korporace patří akciová společnost, veřejná obchodní společnost, společnost s ručením omezeným, komanditní společnost a družstvo.

Veřejná obchodní společnost (v.o.s.) je osobní společnost, kterou mohou založit minimálně dvě osoby (společníci), které ručí za závazky společnosti společně a nerozdílně a stejně jako v případě OSVČ celým svým majetkem. Společníkem může být fyzická i právnícká osoba. Jde o druhou nejčastěji se vyskytující formu podnikání MSP. K založení není nutný počáteční kapitál. Zisk rozdělený mezi společníky podléhá dani z příjmu fyzických osob. Společnost lze založit pouze za účelem podnikání. Společníci si nesmějí navzájem konkurovat. Stejně jako u OSVČ jsou v případě vysokých zisků i vysoké odvody na sociální a zdravotní pojištění.

Komanditní společnost (k. s.) je osobní společnost smíšeného typu. Ke vzniku je třeba sepsání společenské smlouvy. Jeden nebo více společníků se nazývá komplementář. Komplementáři jsou statutárním orgánem společnosti a za závazky ručí neomezeně celým svým majetkem. Platí pro ně zákaz konkurence. Neomezené ručení může platit také pro komanditistu, pokud je jeho jméno uvedeno v názvu společnosti. Jeden nebo více společníků (komanditistů) ručí za závazky společnosti do výše svého nesplaceného vkladu. Minimální výše základního kapitálu není zákonem stanovena. Pro komanditisty neplatí zákaz konkurence, jsou oprávněni nahlížet do účetních knih a zmocnit auditora ke kontrole účetní závěrky. Zisk se dělí podle společenské smlouvy mezi komplementáře a komanditisty. Zisk komanditistů je zdaněn daní z příjmů právnických osob, zisk komplementářů daní z příjmů fyzických osob. Ke změně společenské smlouvy je třeba souhlas všech společníků – komanditistů i komplementářů.

Společnost s ručením omezeným (s.r.o.) může být založena jednou osobou s maximálně 50 společníky. Minimální základní kapitál v případě jednoho zakladatele musí být 1 Kč. V případě více zakladatelů činí 1,- Kč na společníka. Statutárním orgánem, kterému náleží obchodní vedení společnosti, jsou jednatele jmenovaní valnou hromadou. Společníci ručí za závazky společnosti do výše nesplacených vkladů. Vklad může být i nepeněžitý. Před podáním návrhu na zápis do obchodního rejstříku musí být splaceno minimálně 30 % všech vkladů a celé vkladové ážio¹. Společenskou smlouvou lze ustanovit kontrolní orgán – dozorčí radu. Zákaz konkurence platí pro jednatele, společníkům lze zákaz stanovit společenskou smlouvou, která je základním dokumentem společnosti. Zisk je zdaněn daní z příjmů právnických osob, následně je znovu zdaněn po rozdělení mezi společníky daní z příjmu fyzických osob. Podíly na zisku jsou zdaňovány srážkovou daní.

Družstvo je společenství minimálně pěti osob založené za účelem podnikání nebo zajišťování bytových a sociálních potřeb svých členů. Podmínka pěti osob nemusí být splněna v případě, že jsou členy družstva alespoň dvě právnické osoby. Nejvyšším orgánem družstva je členská schůze, statutárním orgánem představenstvo, základním dokumentem

¹ Vkladové ážio tvoří rozdíl mezi cenou nepeněžitěho vkladu určenou posudkem znalce a výší vkladu společníka.

stanovy. Družstvo ručí za závazky celým svým majetkem. Jednotliví členové za závazky družstva neručí. Postavení členů družstva je rovné, vstup do družstva i vystoupení je jednoduché. Základní kapitál družstva činí minimálně 50 000 Kč, polovina musí být splacena před podáním návrhu na zápis do obchodního rejstříku. Podmínkou je vytvoření nedělitelného fondu. Zisk je zdaněn daní z příjmů právnických osob, následně je znovu zdaněn po rozdělení mezi společníky daní z příjmu fyzických osob. Podíly na zisku jsou zdaňovány srážkovou daní.

Akciová společnost (a.s.) se jako forma podnikání díky administrativní a kapitálové náročnosti mezi MSP příliš nevyskytuje. Základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií o stanovené minimální hodnotě a musí činit minimálně 2 000 000 Kč. Společnost ručí za závazky celým svým majetkem. Může být založena dvěma nebo více zakladateli nebo jednou právnickou osobou. Statutárním orgánem je představenstvo, které má minimálně tři členy. Členy představenstva volí valná hromada. Mezi členy představenstva platí zákaz konkurence. Nejméně tříčlenná dozorčí rada dohlíží na podnikatelskou činnost a výkon působnosti představenstva. Výroční zpráva společnosti musí být uložena v obchodním rejstříku. Účetní závěrka musí být ověřena auditorem. Zisk společnosti je daněn daní z příjmů právnických osob, dividendy jsou zdaněny srážkovou daní (Veber, 2012).

1.5 Spolupráce firem

MSP nemohou využít výhody množství a rozsahu, řada z nich si nemůže dovolit zaměstnávat specialisty, nemusí dosáhnout na úvěry u bank, protože pro tyto instituce nejsou zajímavé. Handicapy MSP lze účinně eliminovat či odstranit spojenectvím s dalšími firmami. **Partnerstvím** firem se vytvářejí pevné vztahy založené na vzájemné důvěře a vzájemném prospěchu, respektu, uznání a autoritě partnera. Partnerství se projevuje spoluprací při sdílení informací, preferencí určitých dodavatelů nebo odběratelů nebo například dohodou o společně vykonávaných činnostech.

Podstatou **podnikatelské sítě** jsou síťové dohody, které představují dlouhodobé vztahy a umožňují získání a udržení určitých konkurenčních výhod oproti podnikům, které do sítě nepatří. Dohody v rámci sítě mohou mít formální i neformální charakter. Předpokladem

zapojení firmy do sítě je její dobrá pověst a spolehlivost. Odpovědnost se v různé míře rozděluje mezi všechny členy sítě. Pro fungování je důležitá fungující komunikace mezi zúčastněnými. Z tohoto důvodu mohou být vytvořeny nové databáze. Výhodou těchto sítí je možnost spojení zdrojů, rozložení podnikatelských rizik, vznik nových odbytišť a distribučních kanálů, vytvoření společné komunikační sítě a další. Podnikatelské sítě mohou být horizontální, vertikální nebo kombinované. Horizontální sítě vznikají spojenectvím firem, které mají stejný nebo podobný předmět činnosti. Vertikální sítě vznikají spojenectvím firem s rozdílným předmětem podnikání, činnosti na sebe však určitým způsobem navazují a pro zákazníka pak působí produkt jako celek. Spojením velké firmy s malými či středně velkými podniky vznikají kombinované sítě.

Specifickou formou podnikatelské sítě jsou **klastry**, které představují soubor regionálně propojených firem a přidružených institucí v určitém oboru. Firmy si mohou vzájemně konkurovat, ale zároveň řeší společné problémy. Spojení může znamenat řadu výhod, jako jsou úspory z rozsahu, zvýšení konkurenceschopnosti, zvýšení rychlosti přenosu informací, zvýšení specializace, vyšší moc a šance k prosazení společných zájmů.

Další formou podnikatelské sítě je **franchising**. Jedná se o distribuci produktů a služeb zavedené firmy prostřednictvím filiálek (slabé firmy, začínající podnikatelé). Jde o smluvně podložený vztah, který přináší výhody oběma stranám. Pro poskytovatele znamená rozšíření jeho podnikatelských aktivit, pro nabyvatele (začínajícího podnikatele) získání zavedeného produktu a některých centrálně zabezpečovaných služeb (podpora prodeje).

Virtuální firma je dočasnou sítí firem, které se snaží využít svých schopností ke zlepšení postavení v konkurenčním boji celé virtuální firmy na základě využívání komunikačních technologií. Jednotlivé firmy mohou přispět svým produktem, inovačním potenciálem, znalostí místního trhu nebo know-how. Cílem je vytvoření přidané hodnoty pro zákazníka. Úspěch takto propojených firem závisí na úrovni jednotlivých firem, flexibilitě a schopnostech manažerů a schopnosti vyjednávat v nových podmínkách.

Spojenectví firem může být strategické nebo pevné. **Aliance** vznikají převážně spojenectvím relativně stejně silných firem, které je založeno na vzájemném užítku.

Důležitým znakem je zachování právní subjektivity jednotlivých členů. K pevným spojenectvím patří **fúze** a **akvizice**. Fúze představuje přeměnu společnosti dvěma formami, sloučením nebo splynutím, přičemž dochází k zániku dvou nebo více společností a vzniká společnost nová, nástupnická, na kterou přechází práva a povinnosti vyplývající z pracovněprávních vztahů společností zanikajících. V případě sloučení dochází k zániku jedné nebo více společností. Jména a povinnosti z pracovněprávních vztahů přecházejí na jinou společnost. Spojení, kdy jeden podnikatelský subjekt kupuje jiný, který zařadí do své podnikatelské struktury, aniž by došlo k jeho zániku, se nazývá akvizice neboli převzetí a na rozdíl od fúze může být i nedobrovolná. Důvodem převzetí může být výhodná cena, know-how nebo ovládnutí nového zajímavého trhu. **Společný podnik (joint venture)** slouží dvěma nebo více podnikatelským subjektům k uskutečnění jejich podnikatelských cílů. Zakladatelé takového podniku se musí dohodnout na společném podnikatelském cíli, vlastnických poměrech, způsobu řízení a kontroly. Takový podnik může plnit funkci samostatného podniku (full joint venture) nebo je považován za kartel (cooperative joint venture) (Veber, 2012).

1.6 Význam MSP

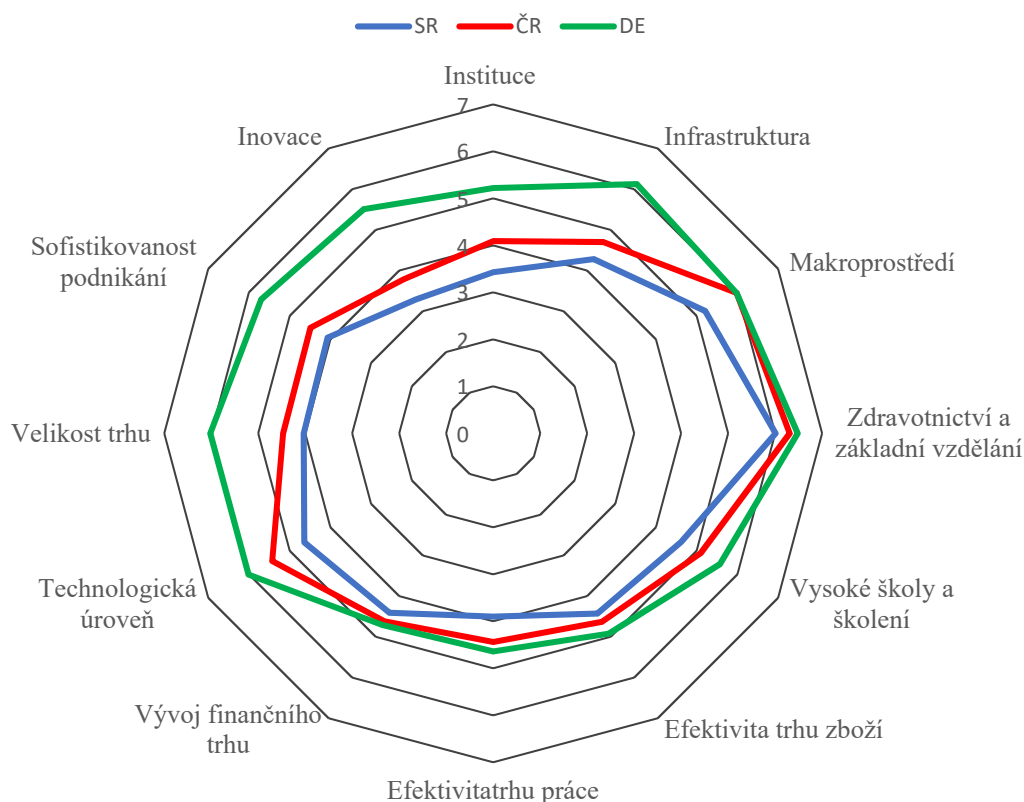
Malé a střední podniky účinně snižují míru nezaměstnanosti a zvyšují konkurenceschopnost země a regionu (Matejun, 2014). Jsou protipólem monopolů. Jsou monopoly vytlačovány, ale snaží se najít skulinu na trhu a vyhovět individuálním přáním zákazníků. Nacházejí uplatnění v oblastech, které nejsou pro velké podniky tak zajímavé. Působí také jako dodavatelé služeb a komponentů pro velké firmy. Jsou flexibilní a schopny rychle se přizpůsobit měnícím se podmínkám a potřebám. Administrativa je obvykle málo rozsáhlá nebo zabezpečována pomocí outsourcingu. Většina má štíhlou strukturu odpovídající koncepci lean. Jsou nedílnou součástí ekonomiky, což je patrné z kapitoly č. 3. Významným způsobem se podílejí na tvorbě HDP, výkonech, přidané hodnotě a zaměstnanosti. MSP mají přínosy nejen ekonomické, ale také společenské. Nemohou dosáhnout monopolního postavení, ale zaručují svobodu uplatnění občanů – podnikatelů. Rizika podnikání nese podnikatel osobně. MSP nebývají vlastněny zahraničními subjekty. Proto efekty z podnikání zůstávají v daném regionu či státu. Podporou rozvoje MSP lze ekonomicky oživit region.

Podnikatel obvykle provozuje živnost v místě svého bydliště či v jeho blízkém okolí a stává se sponzorem různých společenských a charitativních akcí (Veber, 2012).

1.7 Podnikatelské prostředí a konkurenceschopnost

Podnikatelské prostředí lze chápat jako soubor politik, nástrojů a dalších faktorů působících na podnik a ovlivňujících jeho konkurenceschopnost a rozvoj. Legislativní podmínky, úroveň vzdělávání, vědy a výzkumu, kriminalita, konkurence v odvětví, vymahatelnost práva, administrativní zátěž, dostupnost podnikatelských úvěrů, technologická úroveň a inovace, daňová zátěž, náklady na zaměstnance, druhotná platební neschopnost a další (Mulačová, 2013). Podnikatelské prostředí zemí V5 (České republiky, Slovenska, Polska, Maďarska a Slovinska) lze považovat za relativně vyrovnané, žádná ze zemí výrazně nevybočuje ani nezaostává (Pilková, 2013). Toto vyplývá i z indexu GCI. Graf zobrazuje porovnání podnikatelského prostředí na základě GCI České republiky, Slovenska a Německa. Z obrázku č. 3 je patrné, že česká a slovenská republika ve srovnání s Německem mírně zaostává ve většině charakteristik. Nejvíce však v oblasti inovací, efektivity státní správy, velikosti trhu a nedostatečně rozvinuté infrastruktury pro podnikání.

Srovnání GCI České a Slovenské republiky a Německa



Obrázek 3 The Global Competitive Index 2015 – 2016

Zdroj: WEF, vlastní zpracování

Index GCI obsahuje srovnání podnikatelského prostředí a konkurenceschopnosti 140 zemí (pro GCI 2016 – 2017) na základě 12 pilířů: instituce, infrastruktura, makroprostředí, zdravotnictví a základní vzdělávání, vyšší vzdělávání a odborné přípravy, efektivita trhu zboží, efektivita trhu práce, rozvoj finančního trhu, technologická připravenost, velikost trhu, sofistikovanost podnikání a inovace. Hodnoty dosahují v rozmezí od 0 do 7, přičemž 7 je nejlepší hodnocení, 0 nejhorší. Výsledný index je váženým průměrem 3 subindexů: subindexu základních požadavků (zahrnuje 4 pilíře – infrastrukturu, instituce, makroprostředí a zdravotnictví a základní vzdělání), subindexu sofistikovanosti podnikání a inovací (2 pilíře) a subindexu stimulatorů efektivnosti (zahrnuje zbylých 6 pilířů). Tyto podindexy mají různé váhy při výpočtu celkového indexu v závislosti na fázi vývoje každé ekonomiky, výši HDP na obyvatele a podílu na vývozu primárních produktů na celkovém produktu (World economic forum, 2017).

Česká republika je otevřenou ekonomikou s vysokým zapojením do obchodu EU s nedostatečnou dopravní infrastrukturou, nestabilním politickým prostředím, složitým daňovým systémem, vysokými náklady na pracovní sílu a nízkým stupněm inovačních aktivit. Nabídka finančních služeb je dostatečná. České hospodářství je závislé na stavu ekonomiky Německa (Mulačová, 2013). Negativní vliv na výsledek hodnocení má nedůvěra ve fungování institucí, korupce, politická nestabilita, neadekvátní kvalifikace pracovní síly, neefektivní využití talentů a daňová regulace (Soukup, 2015). Ekonomiku Slovenské republiky lze charakterizovat podobným způsobem. V porovnání s Českou republikou má o něco horší hodnocení všech uvedených charakteristik.

Konkurenceschopnost firmy závisí na mnoha aspektech, vnějších i vnitřních faktorech. Zdaleka ne všechny může firma ovlivnit. K neovlivnitelným podmínkám patří legislativní podmínky dané země, dále ekonomické činitele (celní a daňové podmínky, situace na trhu práce, inflace, tempo růstu ekonomiky), přírodní podmínky, politická situace, technologická úroveň a inovační potenciál. K vnitřním faktorům, které ovlivnit lze, patří výběr zaměstnanců, jejich loajalita a vymezování se vůči firmě na veřejnosti, kvalita výrobků a služeb, způsob jejich prodeje a prezentace.

Porter klasifikoval pět hrozeb ovlivňujících atraktivnost odvětví. Jsou jimi vyjednávací síla dodavatelů, kupní síla zákazníků, konkurence v odvětví, nově vstupující (potencionální) konkurenti a substituční a komplementující produkty. Čím větší je konkurence v odvětví, tím horší jsou dosahované výsledky. Proto by se firmy měly snažit směřovat do oblastí a aktivit s nízkou konkurencí a hlavní konkurenční strategií by měla být diferenciacie (jedinečnost produktu, marketingového systému nebo způsobu distribuce), usilování o vůdčí postavení v nízkých nákladech (které se promítne do konečných cen) nebo zaplnění mezery na trhu specifickým zbožím pro úzký okruh zákazníků (Mulačová, 2013). Konkurenci a svou pozici na trhu je třeba průběžně sledovat a analyzovat. Důležitým faktorem úspěchu je také schopnost inovovat, strategicky myslet a využívat inovativní přístup při řízení podniku (Karelová, 2016).

2. Formy podpory

V této kapitole jsou představeny formy podpory pro MSP. Kapitoly 2.1 – 2.4 se zabývají konkrétními operačními programy, jejichž analýza bude provedena v praktické části práce.

Podpory podnikání z veřejných prostředků

Tyto podpory jsou celoplošné, dle nařízení Komise č.800/2008 se týkají malých a středních firem, výzkumu, vývoje, inovací, ochrany životního prostředí, zaměstnanosti a vzdělávání a zaostalých regionů. Prostředky mohou být čerpány z různých zdrojů- ze státního rozpočtu ČR nebo z fondů EU. V programovém období 2007 – 2013 bylo v ČR podporováno 26 operačních programů. Systém podpor je složitý a do jisté míry nepřehledný. Podnikatel podnikající v problémových regionech si může žádat o více druhů podpor (například o podporu podnikání, inovací nebo zaměstnanosti), které jsou v kompetenci různých institucí (Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo průmyslu a obchodu atd.). Prostředky se neposkytují pouze na úrovni vládní, ale také regionální.

Zákon č. 47/2002 stanovuje zásady pro poskytování podpor při zahájení podnikatelské činnosti i pro upevnění ekonomického postavení MSP a konkretizuje oblasti podpor. Podpory mohou být poskytnuty formou návratné finanční výpomoci, dotace, finančního příspěvku, záruky nebo úvěru se sníženou úrokovou sazbou.

V ČR i v SR jsou poskytováním podpory pověřena ministerstva a vládní a regionální instituce. Přímé finanční podpory poskytuje Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s., CzechInvest, Ministerstvo práce a sociálních věcí, ministerstvo zemědělství, Ministerstvo pro místní rozvoj, hlavní město Praha a kraje. Poskytovatelem nepřímých finančních podpor je Česká exportní banka, a.s. a EGAP- Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s. (Veber, 2012).

Na Slovensku finanční podpory poskytují Ministerstvo hospodárstva SR, Ministerstvo pôdohospodárstva SR, Ministerstvo životného prostredia SR, Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií, Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania, Regionálne poradenské a informačné centrá (RPIC), Podnikateľské inovačné centrá (BIC), Centrá

prvého kontaktu (CPK), Slovenská záručná a rozvojová banka, a. s., Slovenská agentura pre rozvoj investícií a obchodu a Eximbanka SR (SBA, 2007).

Do této kategorie podpor spadají operační programy kapitol 2.1 – 2.4.

Nefinanční podpory z veřejných prostředků

Organizace na podporu podnikání mají pozitivní vliv na MSP. Jejich úkolem je pomoci těmto subjektům v případě hrozeb a překážek, které na trhu existují a ke kterým dochází a minimalizovat jejich negativní dopad. Tyto instituce fungují za účelem stabilizace trhu a mají pomoci při navrhování účinných způsobů pomoci a rozvoje MSP (Matejun, 2014).

Nefinanční podpory z veřejných prostředků šetří podnikatelům, čas, finance, zvyšují jejich informovanost a usnadňují jejich podnikání. Nefinanční podpory v ČR poskytuje Czech Trade, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR a zastupitelské úřady (Veber, 2012). Na Slovensku Ministerstvo hospodárstva SR, Európska vzdelávacia akadémia, Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR, Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR, Rada vlády pre malé a stredné podnikanie, Centrá prvého kontaktu (CPK), Podnikateľské inovačné centra (BIC), Regionálne poradenské a informačné centrá (RPIC), Slovenská agentura pre cestovný ruch, Slovenská inovačná a energetická agentúra a Frankofónne stredisko obchodu-jeho úlohou je zprostředkovávat a rozšiřovat kontakty mezi firmami a podnikateli ze slovenska a frankofonních zemí (SBA, 2007).

Podnikatelské inkubátory a vědeckotechnické parky

Podnikatelské inkubátory jsou určeny pro začínající podnikatele nebo pro firmy s inovačním potenciálem ve formě zajímavého nápadu na inovaci výrobku. Podnikateli mohou nabídnout zázemí v podobě kancelářských prostor, reprezentativních prostor nebo služeb v podobě poradenství, vedení účetnictví, poskytnutí provozního zázemí nebo třeba laboratorního vybavení. Pokud se podnikateli bude dařit, přestěhuje se do větších prostor buď vlastních nebo pronajatých nebo nalezne investora, který firmu koupí nebo se s ní spojí.

Vědeckotechnické parky (centra) lze rozdělit do tří hlavních typů: vědecký park, technologický park a podnikatelské a inovační centrum. Jsou orientovány na vědu, úzce spolupracují s vysokými školami a výzkumnými a vědeckými ústavy. Mají plnit funkci podpory a pomoci podnikatelskému subjektu při jeho vzniku. Firmám věnujícím se moderním technologiím nabízejí prostory laboratoří, typových dílen, sdílení speciálních technologií včetně odpovídajících poradenských služeb. V rámci funkce transferu technologií jde obvykle o uvedení teoretických poznatků do praxe podnikatelskými subjekty, které na to jsou připraveny, spojení výzkumu a výroby. V této souvislosti je poskytována podpora v podobě ochrany duševního vlastnictví, vytváření sítí či klastrů (Veber, 2012).

Nevládní organizace poskytují podnikatelským subjektům řadu užitečných služeb:

Mezinárodní obchodní komora byla založena v Paříži v roce 1919. Reprezentuje tisíce společností a asociací z více než 120 zemí. Prostřednictvím národních výborů podnikatelé přenášejí své zájmy, názory a stanoviska na představitele nejvyšších orgánů, institucí a vlád všech zemí. Podnikatelům nabízí vzorovou mezinárodní kupní smlouvu, pravidla pro dokumentární akreditivy a Incoterms 2010 – standardní dodací podmínky a povinnosti v mezinárodní dopravě (Veber, 2012).

Hospodářská a agrární komora jsou zřízeny zákonem č. 301/1992 Sb. Pomáhají podnikatelům prosazovat jejich zájmy před státními orgány, pomáhají zprostředkovávat obchodní kontakty a poskytují informační a vzdělávací servis. Hospodářská komora sdružuje přibližně 13 500 členů. Je členem UEAPME – Evropská asociace živnostníků a malých a středních podnikatelů) a sdružení evropských obchodních komor Eurochambres. Spolupracuje s orgány státní správy a samosprávy, s podnikatelskými a zaměstnavatelskými svazy, organizuje vzdělávací činnost, propaguje podnikatelskou činnost svých členů, poskytuje poradenské a konzultační služby, informuje o hospodářském vývoji, podmínkách a předpisech týkajících se podnikání, zajišťuje hospodářský styk se zahraničím, navazuje a rozvíjí styky s podobnými institucemi v zahraničí a chrání zájmy svých členů. Agrární komora plní obdobné funkce, navíc vydává stanoviska týkající se trhu se zemědělskými produkty a potravinami (Veber, 2012).

Rozhodčí soud založily obě výše uvedené komory. Je využíván jako alternativa civilního procesu při řešení majetkových sporů, spotřebitelských sporů, úhradových sporů ve zdravotnictví a tzv. doménových sporů – cz, eu, com, net, biz, org, info. Tyto mimosoudní spory řeší nezávislí a nestranní rozhodci, řízení je jednoinstanční, rychlé a méně formální.

CEBRE – česká podnikatelská reprezentace při EU – poskytuje informace o nové evropské legislativě a podpůrných programech EU formou elektronického bulletinu. Organizuje školení a odborné stáže v Bruselu, zajistí pracovní schůzky u orgánů EU a umožňuje prezentaci a reklamu firmy.

Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR (AMSP) je sdružení malých a středních podniků a živnostníků a jejich organizací v ČR, které spolupracuje s vládou a ministerstvy za účelem formování podnikatelského prostředí a realizace Programu rozvoje MSP v ČR. Je členem poradních orgánů vlády a ministerstev a je v představenstvu UEAPME v Bruselu. Svým členům poskytuje především informační a poradenský servis, účast na odborných konferencích a seminářích, prosazuje zájmy svých členů vůči vládě, parlamentu a dalším institucím a vyhláší vlastní grantový program.

Národní asociace pro rozvoj podnikání (NARP) byla založena v roce 1996. Představuje celorepublikovou síť soukromých poradenských a vzdělávacích institucí. Výhodou může být možnost získání dotace na poradenské služby z Operačního programu průmysl a inovace – Poradenství. K zaměstnancům těchto institucí patří specialisté ze všech oborů – právníci, advokáti, insolvenční správci, auditoři, daňoví poradci, pedagogové atd. NARP nabízí poradenské služby podnikatelům ve všech fázích života firmy (Veber, 2012).

Slovak Business Agency (SBA; do února 2014 pod názvem Národná agentura pre rozvoj malého a stredného podnikania – NARMSP) vznikla společnou iniciativou vlády SR a Evropské unie. Zabezpečuje realizaci podpůrných programů pro MSP a finančních návratných i nenávratných výpomocí. Plní funkci všestranného informačního centra pro podnikatele na domácí i zahraniční úrovni a organizuje vzdělávací a poradenské programy. Přispívá k budování sítě regionálních poradenských a informačních center (RPIC), center

prvního kontaktu (CPK), podnikatelských a inovačních center (BIC) a podnikatelských a technologických inkubátorů (SBA, 2007).

Profesní sdružení jsou dobrovolné, na vládě, politických stranách a odborech nezávislé organizace reprezentující, podporující a prosazující zájmy svých členů. Svaz obchodu ČR cestovního ruchu nabízí služby pro podnikatele z odvětví obchodu, cestovního ruchu, ubytování a pohostinství. Svaz Průmyslu a dopravy ČR prosazuje zaměstnavatelské, podnikatelské a profesní zájmy svých členů, pomáhá získávat zahraniční kontakty, a prezentuje své členy na výstavách, veletrzích a odborných seminářích v tuzemsku i v zahraničí (Veber, 2012).

K nejdůležitějším profesním sdružením působícím na Slovensku patří Sdružení podnikateľov Slovenska, Slovenská živnostenská komora, Slovenská obchodná a priemyselná komora, Slovenský živnostenský zväz, Slovenský sväz výrobných družstiev a Slovenská poľnohospodárska a potravinárska komora. Účast na legislativním procesu je profesním a zájmovým sdružením působícím na Slovensku umožněna prostřednictvím AZZZ – Asociácie zamestnávateľských sväzov a združení SR, RÚZ – Republikovej únie zamestnávateľov, Hospodárskej rady vlády a NARMSP – Národnej agentury pre rozvoj malého a stredného podnikania (SBA, 2007).

Podpory podnikání na komerčním základě

V ČR i v SR funguje řada podnikatelských subjektů, které nabízejí podnikatelům poradenské a bankovní služby. **Bankovní služby** pro podnikatele nabízejí převážně banky. K základním službám patří vedení podnikatelského účtu a poskytování kontokorentního úvěru. Na začátku podnikání lze využít kromě vedení podnikatelského účtu některého z úvěrových produktů, například úvěr pro předfinancování nebo spolufinancování projektů dotovaných z fondů EU. Dále lze využít produktů určených pro obchod a export, platebně-zajišťovací instrumenty, investiční produkty nebo leasing (Veber, 2012).

Fondy rizikového kapitálu lze využít pro projekty, s jejichž realizací je spojeno vyšší riziko, zároveň ale předpokládají vysoký výnos. Investor vstupuje do podniku formou navýšení základního kapitálu dané firmy, čímž firma získá potřebné zdroje. Po několika

letech je buď celá firma, nebo její podíl odprodán a zhodnocená investice se vrací do fondu. Předpokladem jsou stejné cíle investora i zakladatele firmy – vybudovat udržitelně rostoucí firmu, která se prodá. V ČR působí Czech Private Equity and Venture Capital association (CVCA), která společnosti zabývající se financováním venture kapitálem sdružuje (Veber, 2012). Na Slovensku Slovenská asociácia rizikového kapitálu SLOVCA a Slovensko-americký podnikateľský fond (SAEF) (SBA, 2007).

Business Angels jsou obdobou venture kapitálu, jen jsou realizovány v menších objemech a prostřednictvím jednoho investora. (Veber, 2012)

2.1 Operační program Podnikání a inovace (OPPI)

Tento program je základním programovým nástrojem MPO pro čerpání prostředků ze SF v programovém období 2007 – 2013. Vychází Lisabonské strategie a následně ze strategie Evropa 2020 (viz kapitola 1). Cílem programu je zvyšování konkurenceschopnosti ČR a jejích regionů. Je zaměřen na oblast průmyslu, podporu inovací, zavádění výsledků výzkumu a vývoje do praxe, zavádění nových technologií a výrobků a nových informačních a komunikačních technologií. Skládá se ze 7 prioritních os, z nichž je 6 určeno pro podnikatelskou sféru. 7. prioritní osa se zabývá technickou pomocí. Program je financován, stejně jako na Slovensku, z 85 % z ERDF a z 15 % z národních zdrojů. Celková alokace činí 3 671 400 782 € (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015).

Vznik firem je název první prioritní osy, jejímž cílem je motivovat k zahájení podnikání a rozšíření možností financování začínajících podnikatelů. Příjemci této podpory by měly být výhradně MSP. Osa je rozdělena na dvě oblasti podpory. Oblast podpory *Podpora začínajícím podnikatelům* je zaměřena na zlepšení přístupu drobných podnikatelů k finančním zdrojům, financování podnikatelských záměrů občanů vstupujících do podnikání, zvýšení zájmu o podnikání, usnadnění vstupu do podnikání a zvýšení zaměstnanosti. Příjemcem a poskytovatelem podpory je Českomoravská záruční a rozvojová banka, která drobným podnikatelům poskytuje bezúročné úvěry nebo zvýhodněné záruky s finančním příspěvkem. Oblast nazvaná *Využití nových finančních nástrojů* má pomoci řešit

financování projektů MSP v počáteční a rozvojové fázi podnikání pomocí nástrojů rizikového kapitálu.

Druhá prioritní osa s názvem **Rozvoj firem** obsahuje dvě oblasti podpory. Podporu realizace projektů konkurenceschopných MSP, které mají omezený přístup k finančním zdrojům. Druhá oblast je zaměřena na zlepšování technické vybavenosti podniků nákupem nových technologií včetně IKT. Příjemci podpory by měly být převážně MSP. Cílem oblasti *Bankovní nástroje podpory MSP* je podpořit konkurenceschopnost MSP podporou jejich podnikatelských záměrů prostřednictvím bankovních nástrojů. Oblast s názvem *Podpora nových výrobních technologií, IKT a vybraných strategických služeb* je určena ke stimulaci MSP ve vybraných regionech pomocí podpory investic do moderních technologií a napomáhání zvyšování podílu služeb na HDP.

Cílem třetí prioritní osy nazvané **Efektivní energie** je snižování energetické náročnosti výroby a podpoření podnikatelů k využívání obnovitelných a druhotných zdrojů energie. Příjemci podpory by měly být převážně MSP.

Čtvrtá prioritní osa nazvaná **Inovace** je zaměřena na podporu technických a netechnických inovací podniků a je rozdělena na dvě oblasti podpory. Poskytovaná podpora oblasti *Zvyšování inovační výkonnosti podniků* má zlepšit finanční stabilitu inovujících podniků, podpořit patentovou aktivitu podniků a podmínky pro transfer výsledků výzkumu a vývoje do praxe. Oblast *Kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj* je určena k zvýšení počtu podnikatelských subjektů, zejména MSP, které provádějí vlastní výzkum, vývoj a inovace a k podpoření růstu zaměstnanosti pomocí tvorby nových kvalifikovaných pracovních míst a prohloubení spolupráce mezi podniky a výzkumnými a vývojovými institucemi.

Cílem páté osy nazvané **Prostředí pro podnikání a inovace** je posílení spolupráce průmyslových podniků se subjekty výzkumu a vývoje, zkvalitnění infrastruktury pro průmyslový výzkum, vývoj a inovace, zefektivnění využití lidských zdrojů a zkvalitnění podnikatelské infrastruktury. Tato osa se skládá ze tří oblastí. První oblastí jsou *Platformy spolupráce* s cílem rozvoje spolupráce podniků a výzkumných institucí a rozšíření infrastruktury pro inovační podnikání. Druhá oblast *Infrastruktura pro rozvoj lidských*

zdrojů má za cíl rozvoj lidských zdrojů v průmyslu. Cílem oblasti *Infrastruktura pro podnikání* je rozvoj podnikatelských nemovitostí a regenerace brownfields.

Šestá prioritní osa s názvem **Služby pro rozvoj podnikání** má za cíl rozvoj poradenských a informačních služeb pro podnikatelské subjekty a skládá se ze dvou oblastí podpory. Cílem oblasti *Podpora poradenských služeb* je rozvoj kvalitních poradenských sítí a služeb pro podnikání a inovace včetně monitoringu informací o vývoji podnikání a inovací v České republice i ve světě. Využíváno mělo být místních znalostí o poměrech a potřebách podnikatelů. Oblast *Podpora marketingových služeb* je určena ke zvyšování konkurenceschopnosti podniků na zahraničních trzích a zvyšování kvality prezentace ČR v zahraničí na veletrzích a výstavách a na nejvýznamnějších mezinárodních veletrzích v tuzemsku a na zvyšování jejich potenciálu v oblasti marketingu (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015).

Tabulka 2 zachycuje rozložení alokovaných finančních prostředků podle prioritních os.

Tabulka 2 Rozdělení alokované částky OPPI dle prioritních os

Prioritní osa	EFRR €	Státní rozpočet €	Veřejné zdroje celkem €
Vznik firem	40 380 790	7 126 023	47 506 813
Rozvoj firem	798 975 053	140 995 597	839 970 650
Efektivní energie	388 114 999	68 480 582	456 605 581
Inovace	783 736 883	138 306 509	922 043 392
Prostředí pro podnikání a inovace	918 748 290	162 132 050	1 080 880 340
Služby pro rozvoj podnikání	99 371 960	17 536 229	116 908 189
Technická pomoc	91 362 689	16 122 828	107 485 517
Celkem €	3 120 690 664	550 710 118	3 671 400 782

Zdroj: Programový dokument OPPI, vlastní zpracování

Z tabulky je patrné, že převážná část alokovaných peněz je rozdělena mezi 3 osy – Rozvoj firem, Inovace a Prostředí pro podnikání a inovace.

2.2 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPPIK)

Tento program určený pro Českou republiku na programové období 2014 – 2020 byl schválen EK 29. 4. 2015. Je zaměřen na rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace, rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků, energetické úspory a rozvoj vysokorychlostních sítí k internetu a IKT. Program se skládá ze čtyř prioritních os a bylo na něj vyčleněno 4,3 mld. € z EFRR a 3,6 mld. € ze státního rozpočtu ČR. Alokace prostředků dle prioritních os je uvedena v tabulce 3. Finanční prostředky mohou žadatelé využít na spolufinancování podnikatelských projektů ve zpracovatelském průmyslu a souvisejících službách. Konkrétní odvětvová omezení pro možné příjemce dle CZ – NACE jsou definována jednotlivými výzvami programu (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015).

Tabulka 3 Rozdělení alokované částky dle prioritních os OPPIK

Prioritní osa	EFRR €	Státní rozpočet €	Veřejné zdroje celkem €
1 Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace	1 352 544 411	1 352 480 177	2 705 024 588
2 Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti MSP	892 130 143	429 058 701	1 321 188 844
3 Účinné nakládání energií, rozvoj energet. infrastruktury ...	1 217 129 658	1 135 295 301	2 352 424 959
4 Rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu ...	743 657 589	672 089 636	1 415 747 225
5 Technická pomoc	125 600 816	22 164 850	147 765 666
Celkem €	4 331 062 617	3 611 088 665	7 942 151 282

Zdroj: Programový dokument OPPIK, vlastní zpracování

První prioritní osa **Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace** zahrnuje dva specifické cíle: Zvýšení inovační výkonnosti podniků a zvýšení intenzity a účinnosti spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích. Pomocí těchto cílů by mělo být dosaženo posílení výkonnosti podniků a zvýšení počtu firem v pozici technologických lídrů, čímž by mělo dojít ke snížení vysoké závislosti hospodářství ČR na aktivitách zahraničních firem. Dále by mělo být dosaženo výšení využívání unikátních know-how a účinnější ochrany duševního vlastnictví, posílení schopností firem v oblasti high-tech výroby a zavádění inovací vyšších řádů na globální trh, optimálního využívání zdrojů a snížení dopadů výroby na životní prostředí, tvorby nových konkurenceschopných výrobků a služeb a investic soukromých subjektů do

výzkumu a vývoje a další spolupráce účastníků vytvořeného inovačního systému. Měly by být efektivněji zapojeny klastry a dalších inovačních sítí do inovačního systému a lepší spolupráce a transferu znalostí mezi podnikatelskou sférou a subjekty vědy a výzkumu. Cílovou skupinou podpory osy 1 jsou podnikatelské subjekty, výzkumné organizace, orgány státní správy a samosprávy a jim podřízené organizace. Na tuto prioritní osu je vyčleněna nejvyšší částka, 34 % celkové alokace OPPIK, přičemž 50 % je financováno z EFRR a 50 % ze státního rozpočtu ČR.

Druhá osa **Rozvoj konkurenceschopnosti a podnikání malých a středních podniků** si klade za cíl zvýšení počtu podnikatelských subjektů, zvýšení konkurenceschopnosti MSP, zajištění dostupnosti vnějšího financování pro začínající podnikatele a inovační podniky, tvorbu nových pracovních míst, rozvoj kreativních, rychle rostoucích odvětví a s tím související zvýšení kvality a dostupnosti poradenských služeb pro výše uvedené podniky, zlepšení strategického řízení a marketingových aktivit MSP, zvyšování odbornosti a kvalifikace zaměstnanců i zaměstnavatelů, podpora expanze na zahraniční trhy a další zlepšení podmínek pro podnikání v ČR vyjma hl. m. Prahy. Hlavní cílovou skupinou této osy jsou MSP, podnikatelské inkubátory, vědeckotechnické parky a inovační centra.

V rámci třetí osy nazvané **Účinné nakládání energií, rozvoj energetické infrastruktury a obnovitelných zdrojů energie, podpora zavádění nových technologií v oblasti nakládání energií a druhotných surovin** má být podpořeno zvýšení podílu výroby energie z obnovitelných zdrojů, např. podporou výstavby a rekonstrukce či modernizace malých vodních elektráren. Dalším z cílů této osy je zvýšení energetické účinnosti podnikatelského sektoru, podpora konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů a snaha o udržitelnost české ekonomiky prostřednictvím snížení energetické náročnosti podnikatelského sektoru a pomocí modernizace a rozvoje energetické infrastruktury. Mezi další cíle patří podpora konkurenceschopnosti podniků prostřednictvím zavádění nových technologií, a prostřednictvím využití kombinované výroby elektřiny a tepla. Hlavní cílové skupiny osy jsou MSP, ale i velké podniky a distributoři energií.

Sítě umožňující vysokorychlostní přístup k internetu mají přenosovou rychlost alespoň 30 Mbit/s. K cílům této osy patří zvětšení pokrytí vysokorychlostním přístupem k internetu

a tím i zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky. Hlavní cílovou skupinou čtvrté prioritní osy **Rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a informačních a komunikačních technologií** jsou podnikatelé a občané, kteří nemají možnost využívat internet o rychlosti alespoň 30 Mbit/s (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015).

2.3 Operační program Konkurenceschopnost a hospodářský růst (OP KaHR)

Program byl schválen pro SR 28. 11. 2007 na období 2007 – 2013. Rozpočet programu je 914 117 648 €, 777 000 000 € je financováno z EFRR a 137 117 648 € ze státního rozpočtu SR. Cílem programu je posílení konkurenceschopnosti firem a posílení efektivity průmyslové výroby a sektoru energetiky, cestovního ruchu a dalších služeb. Program je zaměřen na podporu činností mající vliv na zaměstnanost a rozvoj inovací a je složen ze čtyř prioritních os. Rozdělení prostředků dle prioritních os je uvedeno v tabulce č. 4.

Tabulka 4 Rozdělení prostředků OP KaHR dle prioritních os

Prioritní osa	EFRR €	Státní rozpočet €	Veřejné zdroje celkem €
1 Inovace a konkurenceschopnost	437 320 000	77 174 118	514 494 118
2 Energetika	168 836 400	29 794 659	198 631 059
3 Cestovní ruch	146 680 000	25 884 706	172 564 706
4 Technická pomoc	24 163 600	4 264 165	28 427 765
Celkem €	777 000 000	137 117 648	914 117 648

Zdroj: Ministerstvo hospodářstva Slovenskej republiky, 2009, vlastní zpracování

První prioritní osa **Inovace a růst konkurenceschopnosti** se skládá z následujících oblastí a cílů. Oblast *Inovace a technologické transfery* je zaměřena na podporu zavádění inovací a technologických transferů, podporu tvorby pracovních míst prostřednictvím rozvoje podnikání a podporu účasti slovenských výrobců na veletrzích, výstavách a obchodních misích. Cílem oblasti je podpora soukromého sektoru především v oblastech snížení energetické náročnosti a ekologických dopadů, zvýšení efektivity výroby, modernizace

zařízení a zvýšení konkurenceschopnosti firem. Součástí je i podpora začínajících podnikatelů. Podpora v Banskobystrickém kraji činí 50% NFP (nenávratný finanční příspěvek). NFP je financován z 85 % z EFRR a z 15 % ze státního rozpočtu SR. Cílem oblasti *Podpora společných služeb pro podnikatele* je podpora veřejného sektoru při budování infrastruktury pro rozvoj MSP s pozitivním dopadem na zaměstnanost a rozvoj regionů. Oprávněným příjemcem je veřejný sektor. Projekty jsou financovány 95 % NFP. Cílem oblasti *Podpora inovačních aktivit v podnicích* je podpora inovačních aktivit a aplikovaného výzkumu u podnikatelů, podpora zavádění nových inovací do technologií, postupů nebo výroby, zvyšování kvality produkce a zapojení se do mezinárodní spolupráce. Podpora představuje 50% NFP (pro Banskobystrický kraj) (Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, 2009).

Druhá prioritní osa **Energetika** je zaměřena na dvě oblasti. Cílem oblasti *Zvyšování energetické efektivity na straně výroby i spotřeby a zavádění progresivních technologií v energetice* je dosažení úspor energie, zvýšení účinnosti využití zdrojů za účelem snížení nákladů za energie a zvýšení podílu spotřeby energie z obnovitelných zdrojů. Podpora představuje 50% NFP (pro Banskobystrický kraj). Účelem oblasti *Budování a modernizace veřejného osvětlení pro města a obce a poskytování poradenství v oblasti energetiky* je podpora veřejného sektoru při modernizaci a budování veřejného osvětlení v městech a obcích a zvyšování povědomí o efektivním využívání energií a o využívání energií z obnovitelných zdrojů. NFP v tomto případě činí 95 – 100 % (Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, 2009).

Třetí prioritní osa **Cestovní ruch** je zaměřena na dvě oblasti podpory. *Podpora podnikatelských aktivit v cestovním ruchu* je zaměřeno na podporu cestovního ruchu, zvýšení konkurenceschopnosti v oblasti celoročně poskytovaných služeb, rozvoj letní i zimní turistiky, vytváření rekreačních center s možností kulturních a poznávacích zájezdů s prodejem místních výrobků. Podpora představuje 50% NFP (pro Banskobystrický kraj). Oblast *Rozvoj informačních služeb cestovního ruchu, prezentace regionů a Slovenska* je určena na budování národního jednotného informačního systému cestovního ruchu a propagaci Slovenska doma i v zahraničí jako země s bohatým historickým a kulturním dědictvím a množstvím přírodních krás. Tato osa je určena pro podporu MSP pouze nepřímo,

příjemcem 100 % NFP je Slovenská agentura pro cestovní ruch (SACR) (Ministerstvo hospodářstva Slovenskej republiky, 2009).

2.4 Operační program Výzkum a inovace

Tento operační program pro Slovensko na programové období 2014 – 2020 vychází ze strategie Evropa 2020, Small Business Act (viz kapitola 1) a Akčního plánu pro podnikání 2020. Jedná se tedy o probíhající program, který je zaměřen na vytvoření prostředí příznivého pro inovace, podporu a zvýšení efektivnosti v oblasti výzkumu, vývoje a inovací jako základního pilíře pro zvyšování konkurenceschopnosti, hospodářského růstu a zaměstnanosti. Skládá se z 5 prioritních os, přičemž 5. prioritní osou je technická pomoc, která není určena pro podniky (Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu, 2015).

První prioritní osa **Podpora výzkumu, vývoje a inovací** je určena pro méně rozvinuté regiony ke zvýšení konkurenceschopnosti výzkumných týmů a stimulaci zájmu soukromých subjektů k investování do vědy, výzkumu a inovací. K cílům této osy patří zvýšení výkonnosti systému vědy a výzkumu prostřednictvím podpory technologického transferu a IKT, zvýšení účasti na mezinárodních projektech, podpora investování podniků do výzkumu a vývoje a podpora spolupráce s výzkumnými institucemi a vysokými školami, zvýšení soukromých investic prostřednictvím podpory spolupráce výzkumných center s podnikatelskou sférou a zvýšení výzkumných a inovačních aktivit v průmyslu a službách (Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu, 2015).

Třetí prioritní osa **Zvýšení konkurenceschopnosti MSP** se stejně jako první osa se týká méně rozvinutých regionů. Je určena na podporu vzniku nových firem a jejich přežití na trhu, podporu inovací, růstu a rozvoje firem ve všech fázích životního cyklu MSP. Cíle prioritní osy: podpora podnikání a nových firem i prostřednictvím podnikatelských inkubátorů, růst vzniku nových, konkurenceschopných MSP, podpora pronikání na trhy v rámci EU, zvýšení konkurenceschopnosti MSP ve fázi rozvoje podpora rozšiřování a vytváření kapacit pro vývoj produktů a služeb (Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu, 2015).

Stejně jako prioritní osa 2 je prioritní osa 4 zaměřena pouze na Bratislavský kraj, na který není tato práce zaměřena. Proto zde nebudou tyto prioritní osy podrobněji popisovány.

Rozdělení alokované částky mezi prioritní osy je uvedeno v následující tabulce (tabulka 5). Největší část je věnována podpoře výzkumu, vývoje a inovací.

Tabulka. 5 Rozdělení alokované částky dle prioritních os VaI

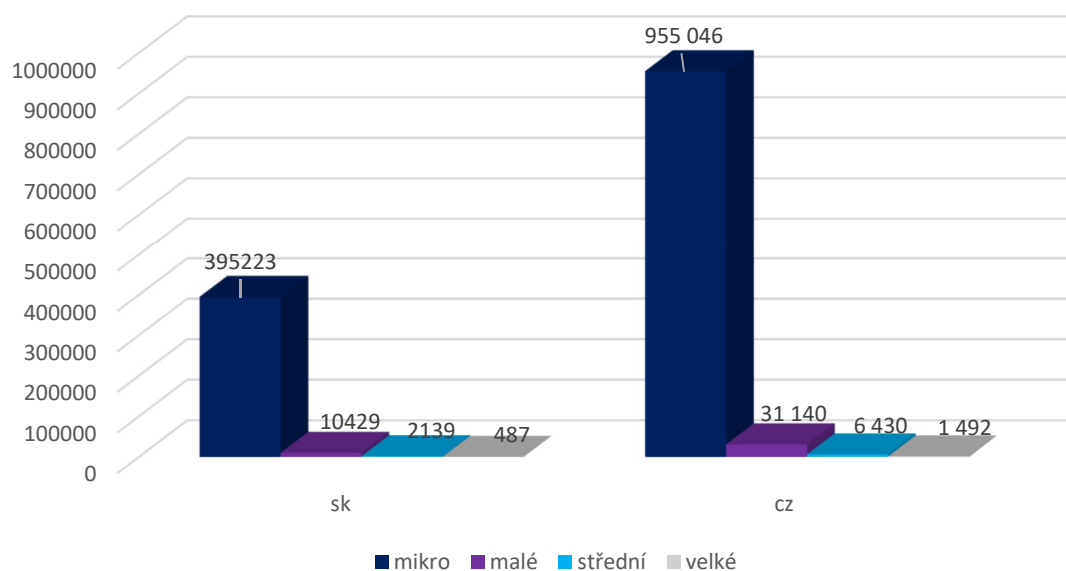
Prioritní osa	EFRR €	Příspěvek členského státu €	Celkem €
Podpora výzkumu, vývoje a inovací	1 615 689 824	102 431 605	2 640 006 129
Podpora výzkumu, vývoje a inovací v Bratislavském kraji	144 295 649	155 891 595	300 187 244
Zvýšení konkurenceschopnosti MSP	376 415 000	189 014 599	565 429 599
Rozvoj konkurenceschopných MSP v Bratislavském kraji	24 632 009	24 632 009	49 264 018
Technická pomoc	70 000 000	14 341 765	84 341 765
Celkem €	2 231 032 482	1 408 196 273	3 639 228 755

Zdroj: Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu, 2015, vlastní zpracování

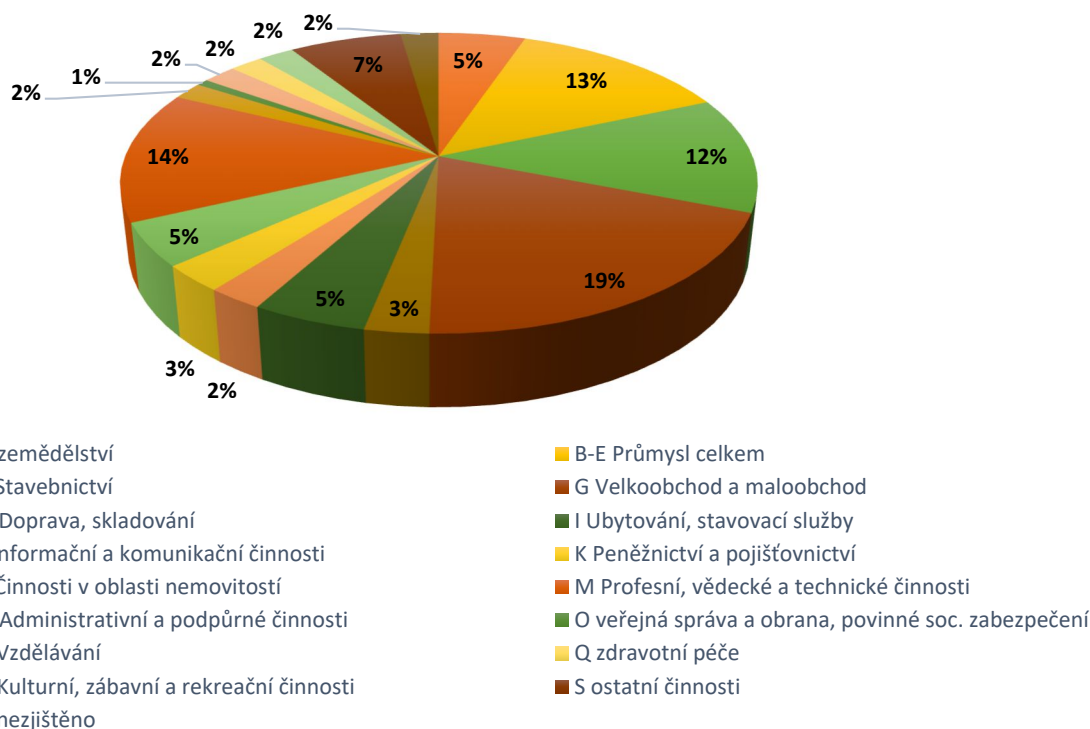
3. MSP v ČR a SR

Základní definice MSP je uvedena v první kapitole této práce, v této kapitole bude provedena charakteristika MSP v České republice a na Slovensku a představeny vybrané kraje – kraj Vysočina a kraj Banskobystrický.

Podíl MSP na celkovém počtu podnikatelských subjektů byl v České republice v roce 2015 99,83 %, na Slovensku 99,9 %. Zastoupení podniků dle velikosti v ČR i SR je zobrazeno na obrázku č. 4. Nejvíce jsou zastoupeny mikro podniky, tedy firmy mající méně než 10 zaměstnanců a roční obrát nebo bilanční sumu roční rozvahy nepřesahující 2 000 000 €. Nejpočetnější skupinou z nich jsou živnostníci (OSVČ), kteří tvoří téměř dvě třetiny aktivních MSP na Slovensku. V ČR 77,4 %. Nejmenší zastoupení mají střední podniky, které tvoří pouze 0,56 % v České republice a 0,5 % MSP na Slovensku (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016) (SBA, 2016).



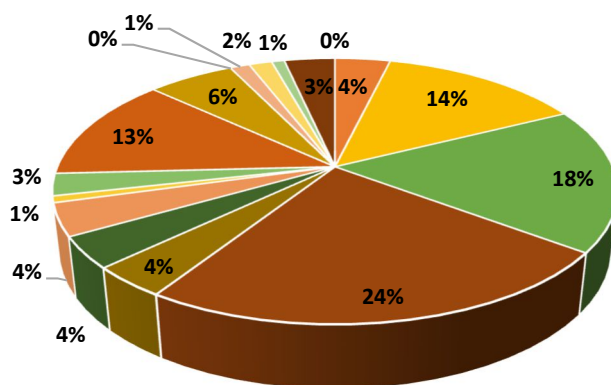
Obrázek 4 Rozdělení podniků dle velikosti
Zdroj: data MPO a SBA, vlastní zpracování



Obrázek 5 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví CZ – NACE v ČR v roce 2015
Zdroj: ŠÚSR, 2017, vlastní zpracování

Strukturu ekonomických subjektů dle odvětví v České republice zachycuje obrázek č. 5. Z obrázku je patrné, že v ČR je nejčastější v oblasti G – Velkoobchod a maloobchod, M – profesní, vědecké a technické činnosti, B až E – Průmysl a F – stavebnictví. V těchto čtyřech oblastech vykonává ekonomickou činnost celkem 58 % ekonomicky aktivních podnikatelských subjektů. Dle dat ČSÚ nebyla u zhruba 2 % podniků zjištěna příslušnost ke skupině CZ – NACE (ČSÚ, 2017).

Struktura ekonomických subjektů dle SK – NACE na Slovensku je zachycena na obrázku č. 6. Slovenské podnikatelské subjekty nejčastěji podnikají v oblasti G – Velkoobchod a maloobchod, F – stavebnictví, M – profesní, vědecké a technické činnosti a v oblasti B až E – Průmysl. V uvedených oblastech je aktivní celkem 69 % slovenských podnikatelských subjektů (ČSÚ, 2017).

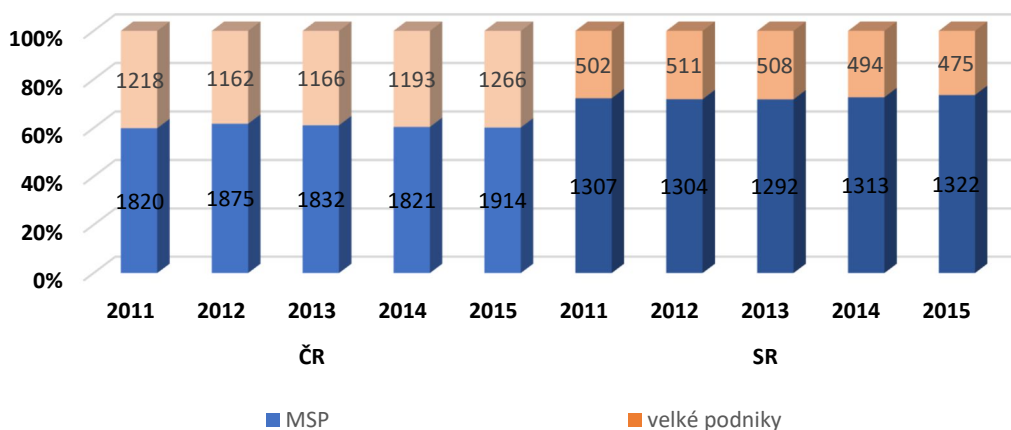


- A zemědělství
 - F Stavebnictví
 - H Doprava, skladování
 - J Informační a komunikační činnosti
 - L Činnosti v oblasti nemovitostí
 - N Administrativní a podpůrné činnosti
 - P Vzdělávání
 - R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti
- B-E Průmysl celkem
 - G Velkoobchod a maloobchod
 - I Ubytování, stavovací služby
 - K Peněžnictví a pojišťovnictví
 - M Profesionální, vědecké a technické činnosti
 - O veřejná správa a obrana, povinné soc. zabezpečení
 - Q zdravotní péče
 - S ostatní činnosti

Obrázek 6 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví SK – NACE v SR v roce 2015

Zdroj: data SŠÚ, vlastní zpracování

Malé a střední podniky jsou velice významným zaměstnavatelem. Následující graf (obrázek 8) zobrazuje vývoj zaměstnanosti v MSP a ve velkých firmách v letech 2011 – 2015.



Obrázek 7 Podíl MSP na zaměstnanosti v ČR a SR (v tisících osob)

Zdroj: data MPO a SBA, vlastní zpracování

Podíl zaměstnanců MSP na celkovém počtu zaměstnanců podnikatelské sféry činil v roce 2015 58,9 % v ČR, na Slovensku dokonce 73,6 %. Podíl zaměstnanců MSP má stoupající tendenci. Podíl malých a středních podniků na přidané hodnotě podnikatelské sféry dosáhl v roce 2015 54,12 % v ČR, 52,8 % na Slovensku. Výkony malých a středních podniků se

po pohybují okolo 50 % výkonů podnikatelské sféry (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016) (SBA, 2016).

3.1 Kraj Vysočina

Tento kraj se vyznačuje velmi nízkou hustotou osídlení. Jeho rozloha je 6 796 km². Leží mezi Čechy a Moravou na Českomoravské vrchovině (viz obrázek 1). Je součástí regionu soudržnosti Jihovýchod (viz obrázek 1, kapitola 1) (ČSÚ, 2017). Dělí se na pět okresů – viz mapa kraje na obrázku č. 8.



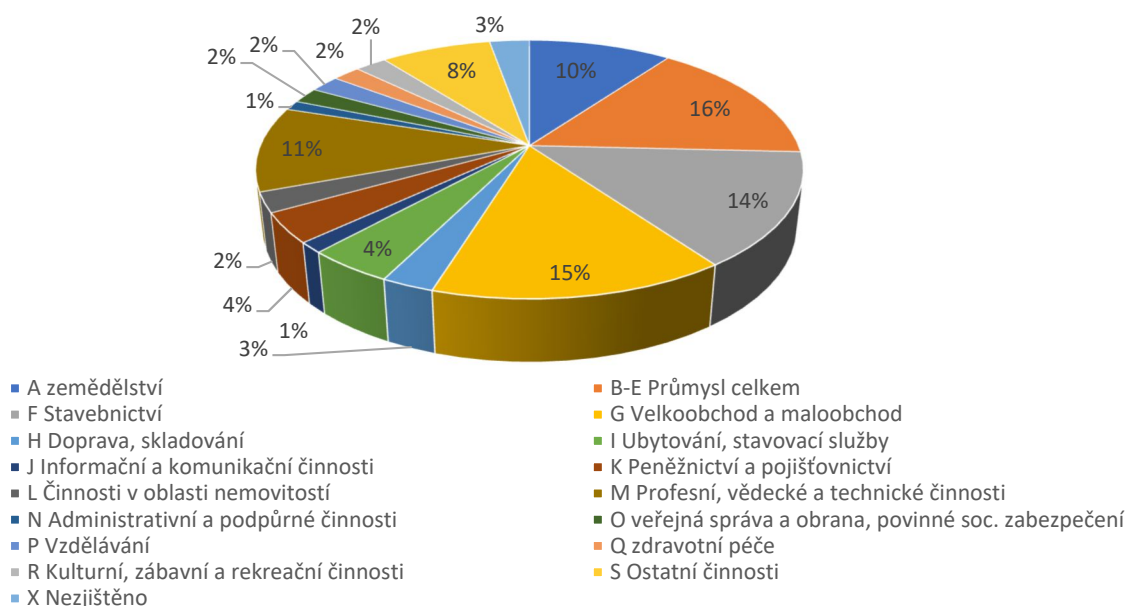
Obrázek 8 Rozdělení okresů v kraji Vysočina

Zdroj: <https://www.czso.cz/documents/10180/20568631/101110m22.jpg/957f6113-8a02-4d57-b211-78ffffcc3b3e?version=1.1&t=1429100450806>

Ke konci roku 2016 zde žilo 508 952 obyvatel. Zaměstnaných osob bylo 242,9 tisíc, což je 56,6 % obyvatel starších 15 let. 181,7 tisíc obyvatel bylo ekonomicky neaktivních. Jednalo se především o starobní a invalidní důchodce a studenty. V primárním sektoru (zemědělství, lesnictví, rybářství) pracovalo 16,3 tis. osob, což je 6,5 % celkového počtu zaměstnaných. Podíl pracujících v sekundárním sektoru (výroba a průmysl) činil 47,1 %. V terciálním

sektoru (sektor služeb) pracovalo 43,4 % celkového počtu zaměstnaných osob, tedy 109,5 tis. osob. Nezaměstnanost v kraji dosahovala na konci roku 2016 5,17 %. Vysočina není ekonomicky výkonným krajem, na HDP se podílí pouze 4 %. HDP na obyvatele činil cca 373 000 Kč, což je zhruba 83 % republikového průměru.

V registru ekonomických subjektů bylo evidováno 111 816 subjektů, z nichž více než 80 % tvoří fyzické osoby podnikající na základě živnostenského zákona. Přesto se jedná o region s třetí nejnižší podnikatelskou aktivitou po Moravskoslezském a Ústeckém kraji. Nejvíce soukromých podnikatelů bylo na Pelhřimovsku a nejméně v okrese Třebíč. Z 20 733 právnických osob tvoří 40 % obchodní společnosti, nejčastěji s.r.o. (8 347). Družstev bylo 469 (ČSÚ, 2017).

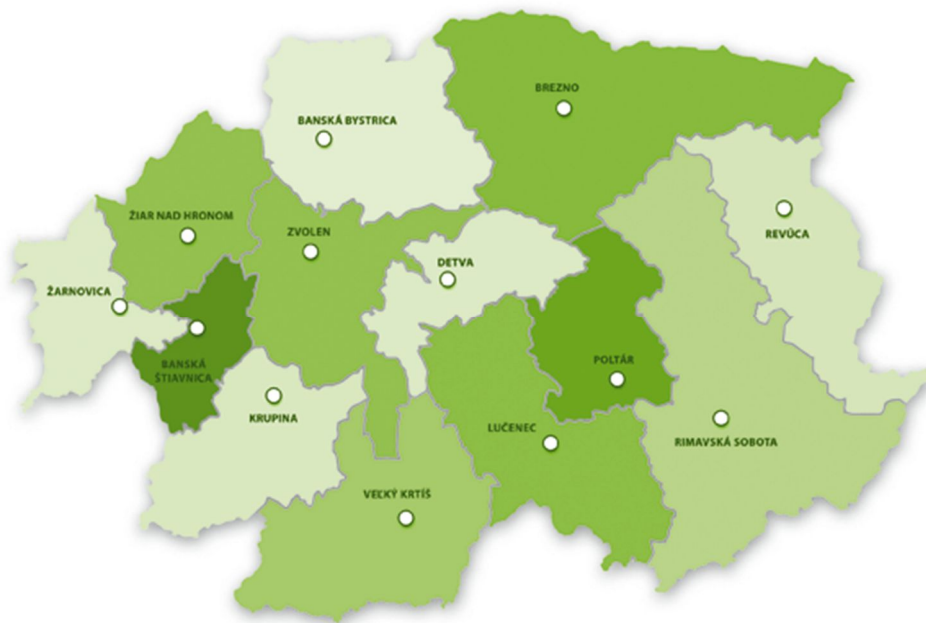


Obrázek 9 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (CZ – NACE) Vysočina
Zdroj: ČSÚ, 2017, vlastní zpracování

Zhruba stejný podíl firem působí v oblasti G – velkoobchod a maloobchod, F – stavebnictví a B až E – Průmysl (viz obrázek 9). Tato skupina tvoří 45 % podniků v kraji Vysočina. 10 % jich působí v zemědělství, 11 % se zabývá profesními, vědeckými a technickými činnostmi, 8 % ostatními činnostmi. U 3 % subjektů nebyla příslušnost ke skupině SK – NACE zjištěna (ČSÚ, 2017).

3.2 Banskobystrický samosprávný kraj

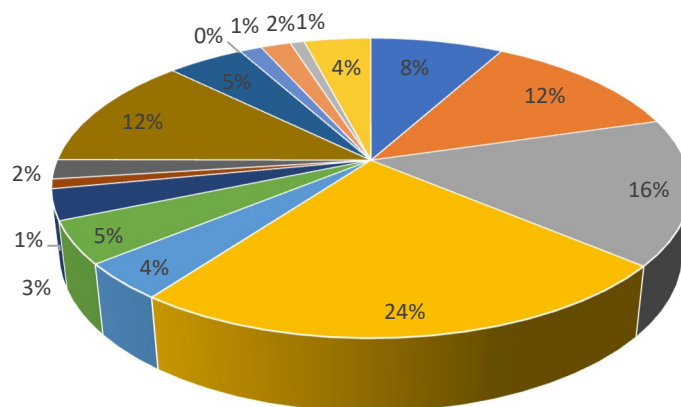
Banskobystrický kraj je rozlohou 9 455 km² největším krajem Slovenska. Je členěn do 13 okresů. Je součástí regionu soudržnosti Středné Slovensko (viz obrázek 2 kapitoly 1). Sousedí s Prešovským, Nitrianským, Trenčianským, Žilinským a Košickým krajem a s Maďarskem. Rozdělení okresů v kraji lze vyčíst z obrázku 10. Největším okresem kraje je Banská Bystrica, druhým největším je Rimavská Sobota. Kraj má 653 024 obyvatel.



Obrázek 10 Banskobystrický samosprávný kraj

Zdroj: <https://agenturabb.webnode.sk/o-nas/>

Severní část kraje je průmyslová, převládá zde dřevařský, metalurgický, strojírenský, potravinářský a farmaceutický průmysl. Zemědělská výroba převládá v jižní části kraje. Velký význam zde má i lesní hospodářství, zejména těžba a zpracování dřeva, dále potravinářský průmysl a těžba nerudných surovin. Nejzaostalejší okresy kraje jsou na jihu, kde je také největší nezaměstnanost, která dosahuje 15 – 20 %. Je to způsobeno strukturálními změnami v průmyslu a hospodářství, které zapříčinily zánik starých podniků, které zaměstnávaly velké množství zaměstnanců. Aktuální míra nezaměstnanosti je v kraji 8,33 %. Ještě v roce 2015 se však pohybovala okolo 15 %. Podíl kraje na tvorbě HDP byl v roce 2014 8,7 %. Regionální HDP na obyvatele tvořil 15 074 €, což je 71 % průměru SR (ŠTATISTICKÝ ÚRAD SR, 2017).



- A zemědělství
- F Stavebnictví
- H Doprava, skladování
- J Informační a komunikační činnosti
- L Činnosti v oblasti nemovitostí
- N Administrativní a podpůrné činnosti
- P Vzdělávání
- R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti
- B-E Průmysl celkem
- G Velkoobchod a maloobchod
- I Ubytování, stavovací služby
- K Peněžnictví a pojišťovnictví
- M Profesionální, vědecké a technické činnosti
- O veřejná správa a obrana, povinné soc. zabezpečení
- Q zdravotní péče
- S Ostatní činnosti

Obrázek 11 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví (SK – NACE) Banskobystrický kraj
Zdroj: data ŠÚSR, vlastní zpracování

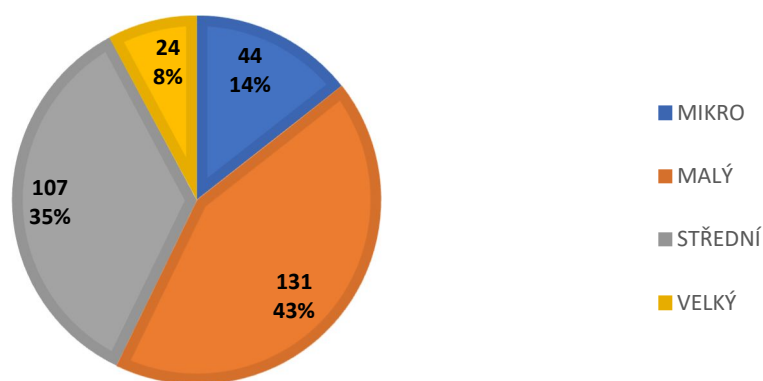
Obrázek 11 zachycuje strukturu ekonomických subjektů dle klasifikace SK – NACE. Největší podíl firem působí v oblasti G – Velkoobchod a maloobchod. 16 % firem působí ve stavebnictví (F), 12 % v průmyslu (B – E), 12 % se zabývá profesními, vědeckými a technickými činnostmi. Zemědělství se věnuje 8 % subjektů (ŠSTATISTICKÝ ÚRAD SR, 2017).

4. Dotační programy na podporu MSP ve vybraných krajích

V této kapitole bude provedena analýza úspěšných žadatelů programů kapitol 2.1 až 2.4 ve vybraných krajích za účelem zjištění, jaké podniky dle klasifikace NACE a velikosti a v jaké výši měly nebo mají možnost podporu z uvedených operačních programů čerpat. Další část kapitoly je zaměřena na příklady dotovaných projektů z programů OPPI a KaHR. U příkladů projektů z probíhajících operačních programů OPPIK a VaI jsou zkoumány podmínky pro získání dotace. Konec kapitoly je věnován komparaci programů a zjištěných skutečností z provedené analýzy. Veškeré grafy v této kapitole jsou výsledkem vlastního šetření a provedených analýz.

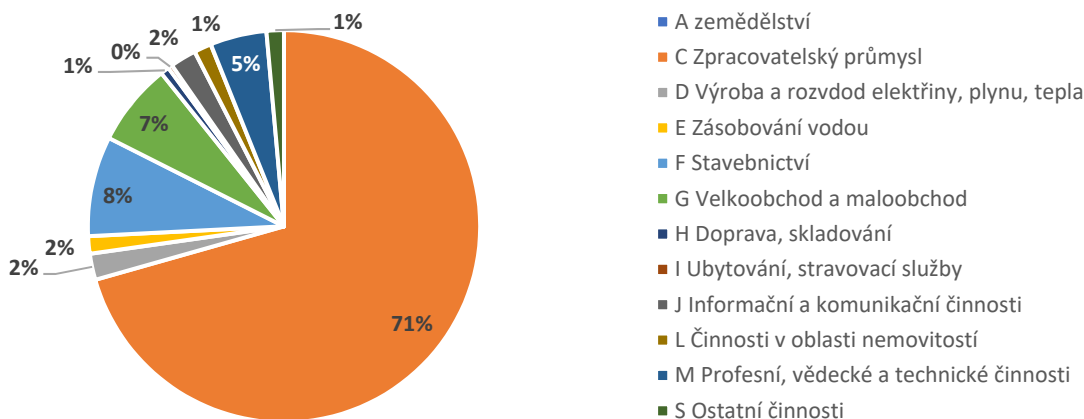
4.1 Analýza úspěšných žadatelů OPPI v kraji Vysočina

Tato analýza vychází ze seznamu vygenerovaného na czechinvest.cz. Podniky byly dle počtu zaměstnanců zjištěných z databáze na stránkách informaceofirmach.cz podle tabulky 1 této práce rozděleny do kategorií mikro, malý, střední a velký. Zároveň jim bylo přiděleno písmeno dle převažující skupiny NACE. Tato skupina se nemusí shodovat se skupinou uvedenou v seznamu společnosti CzechInvest, jelikož v uvedeném seznamu se jedná o hlavní NACE projektu, nikoli o hlavní zaměření podnikání firmy.



Obrázek 12 Rozdělení podniků dle velikosti (OPPI)
Zdroj: CzechInvest, Cribis, vlastní zpracování

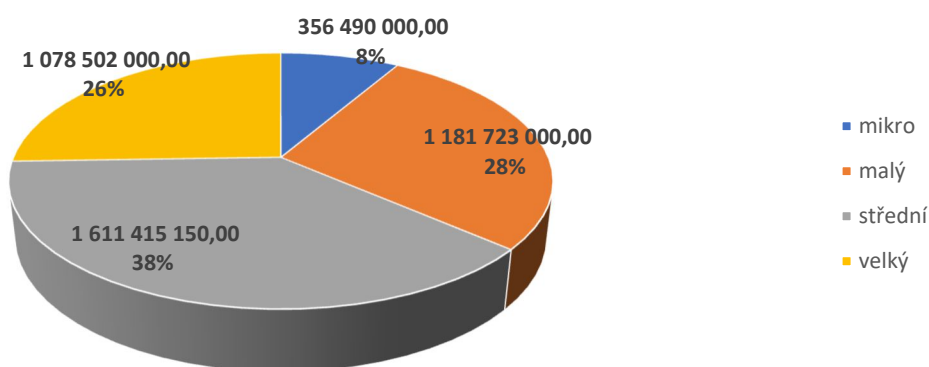
Mezi úspěšnými žadateli o dotaci bylo 43 % malých podniků, 35 % středních podniků, 14 % mikro podniků a 8 % velkých podniků (viz obrázek 12). Dle právních forem, které jsou popsány v 1. kapitole této práce, se nejčastěji jednalo o s.r.o. (196). Akciová společnost byla zastoupena 43krát, podnikající fyzická osoba 33krát, družstvo 8krát, v.o.s. stejně jako klastr pouze jednou.



Obrázek 13 Rozdělení podniků dle CZ – NACE (OPPI)

Zdroj: CzechInvest, Cribis, klasifikace CZ – NACE, vlastní zpracování

Mezi podniky, kterým byla přiznána dotace, převládaly podniky skupiny C – zpracovatelský průmysl (obrázek 13). Při započtení skupin D a E tvořily průmyslové podniky 75 % úspěšných žadatelů. 8 % byla zastoupena skupina F – stavebnictví, 7 % skupina G – velkoobchod a maloobchod, 5 % skupina H – doprava a skladování. Ostatní skupiny nebyly tak četné. Nejméně početnou skupinou byla oblast I – ubytování a stravovací služby, kdy na podporu dosáhla pouze jedna firma.



Obrázek 14 Rozdělení NFP (OPPI) v Kč

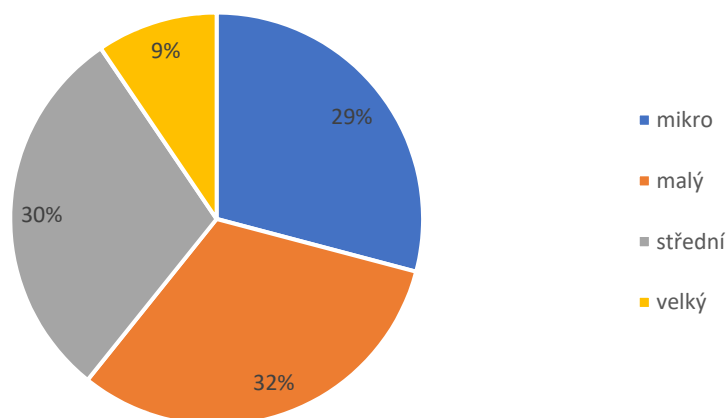
Zdroj: data CzechInvest, Cribis, vlastní zpracování

Poměr rozdělení NFP dle typu podniku lze vyčíst z obr. 15 V porovnání s prvním grafem kapitoly (obrázek 12) 14 % mikro podniků získalo 8 % NFP, 43 % malých podniků získalo 28 % NFP, 35 % středních podniků získalo 38 % NFP a 8 % velkých podniků získalo 26 % NFP. Z tohoto lze usuzovat, že nejmenší podniky dosahují spíše nižších podpor, zatímco velké podniky naopak dosahují na vyšší částky podpor.

Výpočet průměru by neměl v tomto případě příliš velkou vypovídací hodnotu, jelikož rozdíl mezi nejnižší a nejvyšší částkou podpory je příliš vysoký. Konkrétně nejnižší schválená částka je 26 000 Kč (pro malý podnik) a nejvyšší 159 800 000 Kč (pro velký podnik). Není však pravidlem, že velké podniky dosahují pouze na vysoké částky dotací, např. firma NUVIA, a.s. dosáhla na čtvrtou nejnižší dotaci v částce 126 000 Kč.

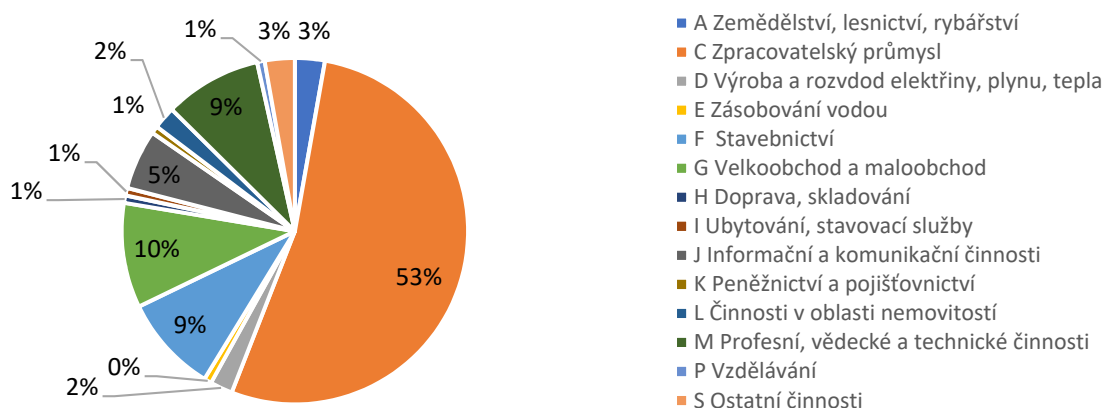
4.2 Analýza úspěšných žadatelů OPPIK v kraji Vysočina

Při analýze žadatelů bylo vycházeno ze seznamu žadatelů dostupného na stránce dotaceeu.cz. K podnikům kraje Vysočina byl s pomocí databáze vseofirmach.cz přiřazen počet zaměstnanců a převažující skupina CZ – NACE. Zároveň bylo kontrolováno, zda příslušné firmy odpovídají definici malého a středního podniku dle tabulky 1 této práce a byly rozděleny do kategorií mikro, malý, střední a velký podnik. Složení firem bylo následující:



Obrázek 15 Rozdělení podniků dle velikosti OPPIK
Zdroj: data CzechInvest, Cribis, vlastní zpracování

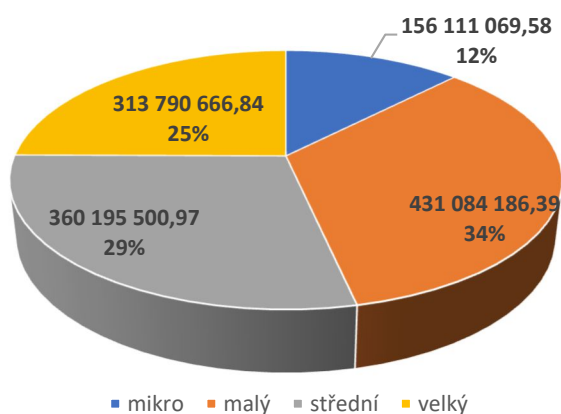
91 % firem náleželo do kategorie MSP, z toho bylo 32 % malých podniků, 30 % středních podniků a 29 % mikro podniků (viz obrázek 15). Velkých podniků bylo mezi podniky, jimž byla přiznána podpora, pouze 9 %. Nejčastější právní formou byla s.r.o. (98). V 21 případech se jednalo o akciovou společnost, v 17 případech o podnikající fyzickou osobu, v 6 případech o družstvo a v jednom případě o spolek – klastr.



Obrázek 16 Rozdělení podniků dle CZ – NACE (OPPIK)

Zdroj: data CzechInvest, Cribis, klasifikace CZ – NACE, vlastní zpracování

Dle skupin NACE byly mezi firmami, kterým byla přiznána podpora, nejčastěji zastoupeny firmy působící v průmyslu 55 % (kategorie B – E), z toho 53 % v průmyslu zpracovatelském. 10 % byly zastoupeny firmy skupiny G – Velkoobchod a maloobchod, 9 % firmy skupiny F – stavebnictví, 9 % M – profesní, vědecké a technické činnosti. Zastoupení firem v ostatních skupinách nebylo tak četné (viz obrázek 16).



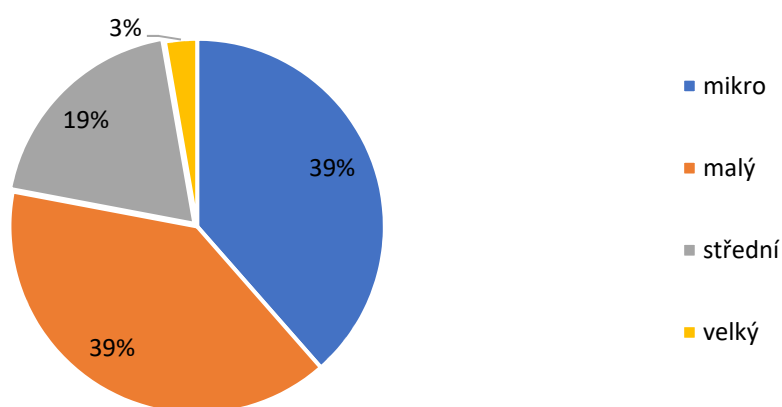
Obrázek 17 Rozdělení NFP v Kč (OPPIK)

Zdroj: data CzechInvest a Cribis, vlastní zpracování

Výška dotace na jednotlivé projekty se pohybovala od 25 % do 75 % ceny projektu. Na projekty mikro podniků byla schválena podpora pouze ve výši 12 % celkové výšky NFP za všechny projekty, na projekty malých podniků 34 % celkového NFP. Střední podniky získaly 29 % celkového NFP a velké podniky 25 %. Rozdělení NFP je uvedeno na obrázku 17. Při srovnání celkových hodnot projektů jednotlivých velikostních skupin podniků s celkovými částkami NFP bylo zjištěno, že mikro podniky získaly NFP ve výši 49,5 % celkové hodnoty projektů, malé podniky 46 %, střední podniky 39,5 % a velké podniky 30,6 % celkové hodnoty NFP dané skupiny projektů.

4.3 Analýza úspěšných žadatelů OP KaHR v Banskobystrickém kraji

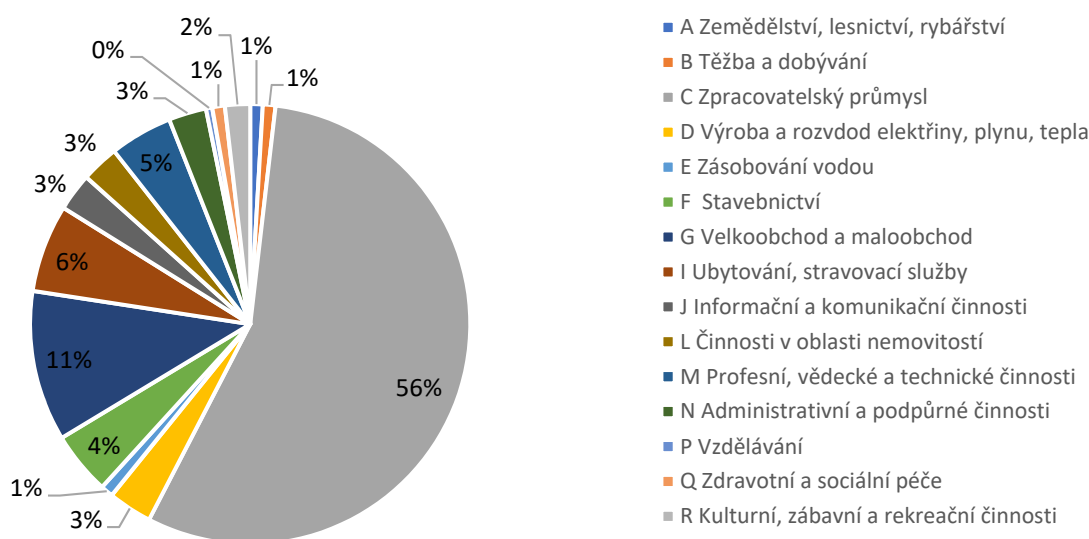
Analýza žadatelů byla provedena ze seznamu aktualizovaného k datu 30. 6. 2016 a dostupného na stránkách nsrr.sk. Seznam bylo třeba upravit, aby se s ním dalo pracovat. Protože nebylo možné s pomocí filtru získat položky týkající se pouze Banskobystrického kraje, musely být zkontrolovány všechny položky seznamu, zda má příslušný příjemce sídlo v Banskobystrickém kraji. Položky příslušící firmám z jiných krajů byly ze seznamu odstraněny. K položkám náležícím do Banskobystrického kraje byl na základě informací databáze finstat.sk doplněn počet zaměstnanců a převládající skupina SK – NACE. Zároveň bylo kontrolováno, zda příslušné firmy odpovídají definici malého a středního podniku dle tabulky 1 této práce a byly rozděleny do kategorií mikro, malý, střední a velký podnik. Složení firem bylo následující:



Obrázek 18 Rozdělení podniků dle velikosti OP KaHR
Zdroj: data Finstat a Seznam příjemců OP KaHR, vlastní zpracování

Z příjemců z podnikatelské sféry bylo 39 % mikro podniků, 39 % malých podniků, 19 % středních podniků a jen 3 % velkých podniků (viz obrázek 18). Z 218 podniků byly nejpočetnější skupinou s.r.o. (160). Dále je mezi příjemci 31 podnikajících fyzických osob, 26 akciových společností a 1 komanditní společnost. Dále bylo zjištěno, že 7 podniků je v likvidaci, 2 jsou v konkurzu a 2 již byly zrušeny.

Následující obrázek (obrázek 19) zachycuje složení příjemců z řad MSP dle SK – NACE. 56 % podniků působí ve zpracovatelském průmyslu (kategorie C). Průmysl celkem (položky dle SK – NACE B až E) tvoří 60 % příjemců z řad MSP. 11 % tvoří firmy, jejichž převažující podnikatelskou činností je velkoobchod a maloobchod (sekce G), zahrnující i opravy automobilů. 6 % tvoří firmy z oblasti I – ubytování a stravování, 5 % oblasti M – profesní, vědecké a technické činnosti a 4 % z oblasti F – stavebnictví. Další skupiny představují mezi 1 – 3 %. Nejméně zastoupenou skupinou jsou firmy oblasti P – vzdělávání, kdy na podporu dosáhl pouze 1 podnik.

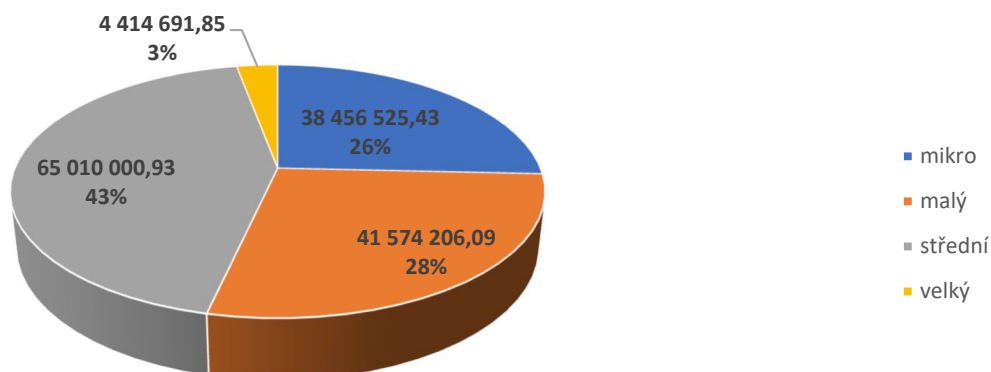


Obrázek 19 Rozdělení podniků dle SK – NACE (OP KaHR)

Zdroj: data Finstat, Seznam příjemců OP KaHR a klasifikace SK – NACE, vlastní zpracování

Z prostředků, které byly schváleny jako podpora na projekty podnikatelských subjektů, připadlo 43 % středním podnikům, tedy podnikům mezi 50 a 250 zaměstnanci s obratem nebo bilanční sumou rozvahy nižší než 10 mil. €, 28 % malým podnikům a 26 % mikro podnikům. Velkým podnikům připadla pouhá 3 %. Při porovnání s obrázkem 18 lze vyčíst, že 19 % podniků (kategorie střední podniky) bylo umožněno čerpat podporu ve výši 43 %

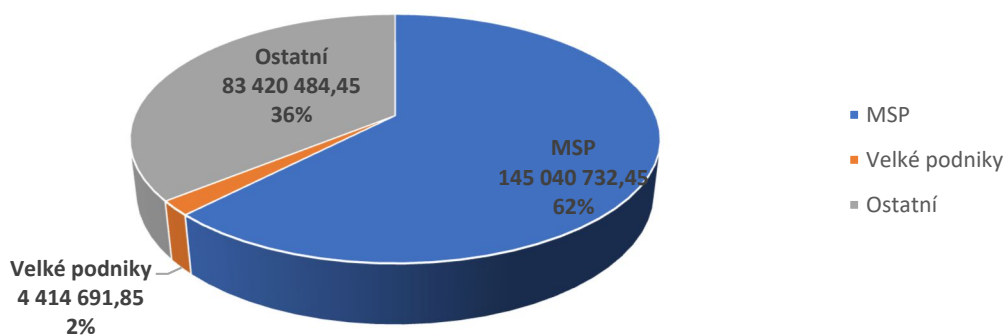
oproti 78 % mikro a malých podniků, které mohly čerpat podporu v celkové výši 56 %. Lze tedy konstatovat, že střední podniky dosahovaly na vyšší finanční podporu na své projekty. Rozdělení NFP ukazuje obrázek 20.



Obrázek 20 Rozdělení NFP v € pro podnikatelské subjekty (OP KaHR)

Zdroj: data Finstat a Seznam příjemců OP KaHR, vlastní zpracování

Tato nerovnost může být dána nutností spolufinancování, kdy z celkové částky na financování projektu je třeba 50 % spolufinancování firmy a 50 % připadá na NFP. Lze proto předpokládat, že vzhledem k omezeným zdrojům žádají malé a mikro podniky dotace na méně projektů (na firmu) a v nižších částkách.



Obrázek 21 Rozdělení NFP v € v Banskobystrickém kraji (OP KaHR)

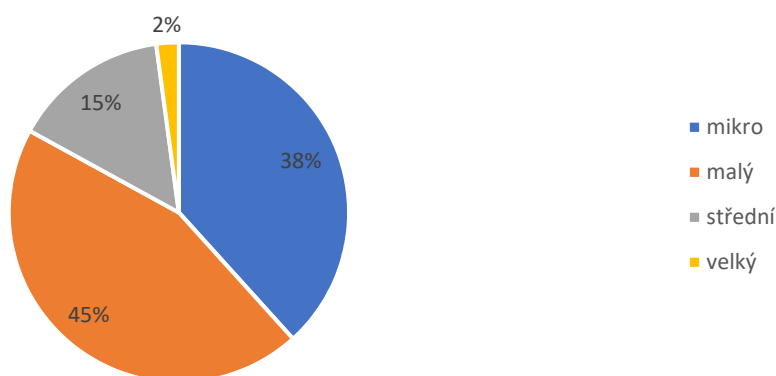
Zdroj: Seznam příjemců OP KaHR, vlastní zpracování

Z celkové částky schválené pro projekty v Banskobystrickém kraji připadlo 62 % MSP, 2 % velkým podnikům a zbylých 36 % organizačním složkám státu (nejčastěji úřadům, obcím a jimi zřízeným organizacím) a neziskovým organizacím (obrázek 21).

4.4 Analýza úspěšných žadatelů OP VaI v Banskobystrickém kraji

Tato analýza vychází ze seznamu projektů realizovaných v Banskobystrickém kraji s datem účinnosti smluv do 28. 2. 2018, který lze vygenerovat na stránkách itms2014.sk. S takto vygenerovaným seznamem však nelze dále pracovat a tisknout lze pouze jednotlivé stránky, nikoli celek jako takový. Proto byl vytvořen seznam nový. Jednotlivým příjemcům byly přiřazeny počty zaměstnanců, převažující skupina NACE dle finstat.sk, celkové částky potřebné na realizaci projektu a NFP. Byla provedena kontrola, zda příslušné firmy odpovídají definici malého a středního podniku dle tabulky 1 této práce a byly rozděleny do kategorií mikro, malý, střední a velký podnik. Provedenou analýzou bylo zjištěno:

Mezi žadateli, kterým již byla dotace schválena, je 45 % malých podniků, 36 % mikro podniků, 14 % středních podniků a 2 % velkých podniků (viz obrázek 22). Nejčastěji se jedná o s.r.o. Akciové společnosti jsou pouze 4 a 5 podnikajících fyzických osob. Mezi schválenými projekty ke dni 28. 2. 2018 nejsou projekty organizačních složek státu, územně samosprávných celků, příspěvkových a neziskových organizací.

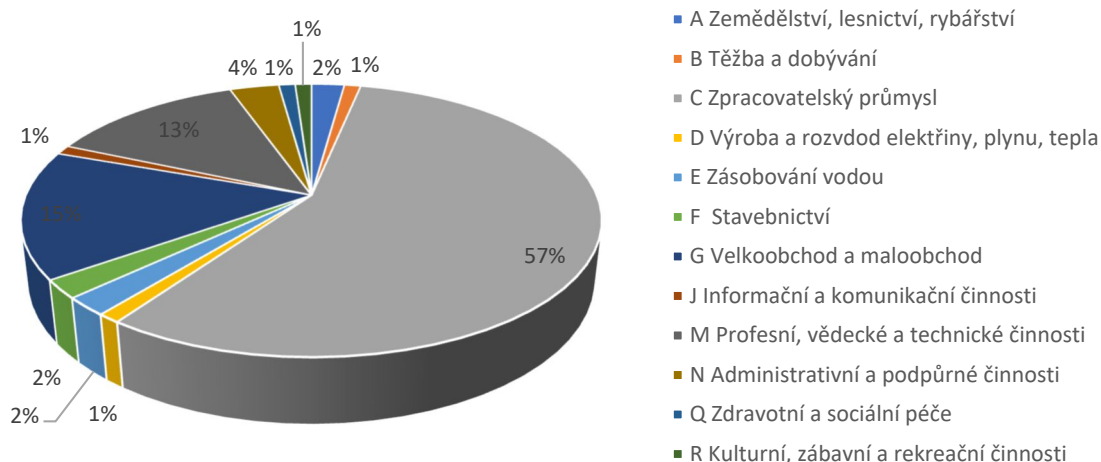


Obrázek 22 Rozdělení podniků dle velikosti v Banskobystrickém kraji (OP VaI)

Zdroj: data Finstat, Seznam příjemců OP VaI, vlastní zpracování

Nejčastěji zastoupenou skupinou dle SK – NACE jsou podniky zpracovatelského průmyslu (sekce C), které tvoří 52 % úspěšných žadatelů. Průmysl celkem (kategorie B – E) pak tvoří 61 %. K dalším podpořeným skupinám patří podniky oblastí G – velkoobchod

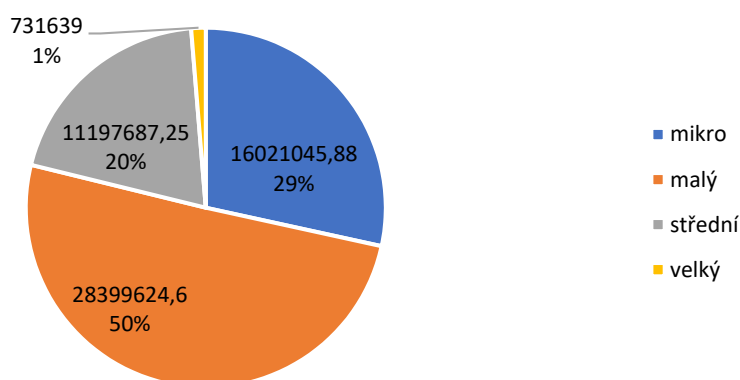
a maloobchod a M – profesní, vědecké a technické činnosti. Ostatní skupiny nejsou tak četné, např. skupinu F – stavebnictví je zde zastoupena pouze dvěma subjekty (viz obrázek 23).



Obrázek 23 Rozdělení podniků dle SK - NACE (OP VaI)

Zdroj: data Finstat, Seznam příjemců OP VaI, klasifikace SK – NACE, vlastní zpracování

Největší část NFP získaly malé podniky (50 %). 29 % NFP mikro podniky, 20 % střední podniky. Velké podniky pouze 1 %. Rozdělení celkové částky NFP dle velikosti podniku lze vyčíst z obrázku 24. Při srovnání celkových hodnot projektů jednotlivých velikostních skupin podniků s celkovými částkami jejich NFP bylo zjištěno, že mikro podniky získaly NFP ve výši 70 % celkové hodnoty projektů, malé podniky 53,5 %, střední podniky 52 % a velké podniky pouze 42 % celkové hodnoty projektů.



Obrázek 24 Rozdělení NFP v Banskobystrickém kraji v € (OP VaI)

Zdroj: data Finstat a Seznam příjemců OP VaI, vlastní zpracování

4.5 Příklad projektu programu OPPI

Pekařství Vonka s.r.o. je pekárna v Moravských Budějovicích v kraji Vysočina. Počtem zaměstnanců se řadí mezi střední podniky. V roce 2015 čerpala dotaci v programovém období 2007 – 2013 z operačního programu **Podnikání a inovace** na projekt v celkové hodnotě 17 700 000 Kč. Schválená dotace byla ve výši 7 965 000 Kč z EFRR, tedy ve výši 45 % celkové hodnoty projektu. Dotace v konečné výši 7 961 850 Kč byla proplacena dne 1. 6. 2015. Byla určena na rozvoj výroby nákupem nových technologií. Cílem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti, zvýšení produktivity práce, rozšíření produktového portfolia, větší flexibilita výroby, zefektivnění výrobních procesů a postupů, zvýšení kvality produktů a omezení negativních ekologických dopadů výroby.

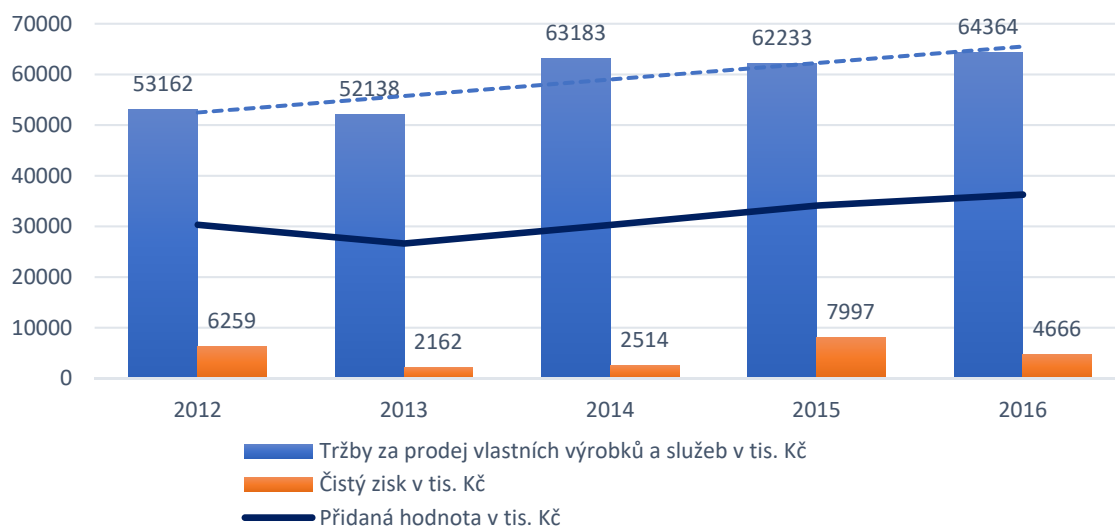
Tabulka 6 Finanční ukazatele firmy Pekařství Vonka s.r.o.

Ukazatel/rok	2012	2013	2014	2015	2016
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb v tis. Kč	53162	52138	63183	62233	64364
Přidaná hodnota v tis. Kč	30332	26645	30315	34132	36292
EBIT	7763	2718	3102	10159	5176
Aktiva v tis. Kč	17113	17830	21565	53062	49808
ROA %	45,36	15,21	14,38	19,14	10,39
ROA odvětví %	4,53	2,15	3,41	3,83	2,07
Čistý zisk v tis. Kč	6259	2162	2514	7997	4666
Vlastní kapitál v tis. Kč	13614	15775	18289	26286	27552
ROE %	45,97	13,71	13,75	30,42	16,94
ROE odvětví %	6,71	2,09	4,81	5,32	1,87
Cizí zdroje v tis. Kč	3499	2025	3044	26360	21908
Celková zadluženost %	20,45	11,36	14,12	49,68	43,98
Nákladové úroky v tis. Kč	0	0	0	284	510
Úrokové krytí	x	x	x	240,2	127
Výnosy v tis. Kč	55587	52330	65144	68217	64705
Oběžná aktiva (OA) v tis. Kč	10046	8053	10895	6439	8963
Krátkodobé závazky (KZ) v tis. Kč	3499	1862	2670	19109	16749
Krátkodobé bankovní úvěry (KBÚ)	0	0	0	0	0
A (aktiva/cizí kapitál)	4,89	8,80	7,08	2,01	2,27
B (EBIT/nákladové úroky)	9	9	9	35,77	10,15
C (EBIT/aktiva)	0,45	0,15	0,14	0,19	0,10
D (Výnosy/aktiva)	3,25	2,93	3,02	1,29	1,30
E (OA/KZ+KBÚ)	2,87	4,32	4,08	0,34	0,54
Index IN05 (0,13 A + 0,04 B + 3,97 C + 0,21 D + 0,09 E)	3,72	3,10	2,84	2,75	1,42

Zdroj: účetní výkazy firmy, vlastní zpracování

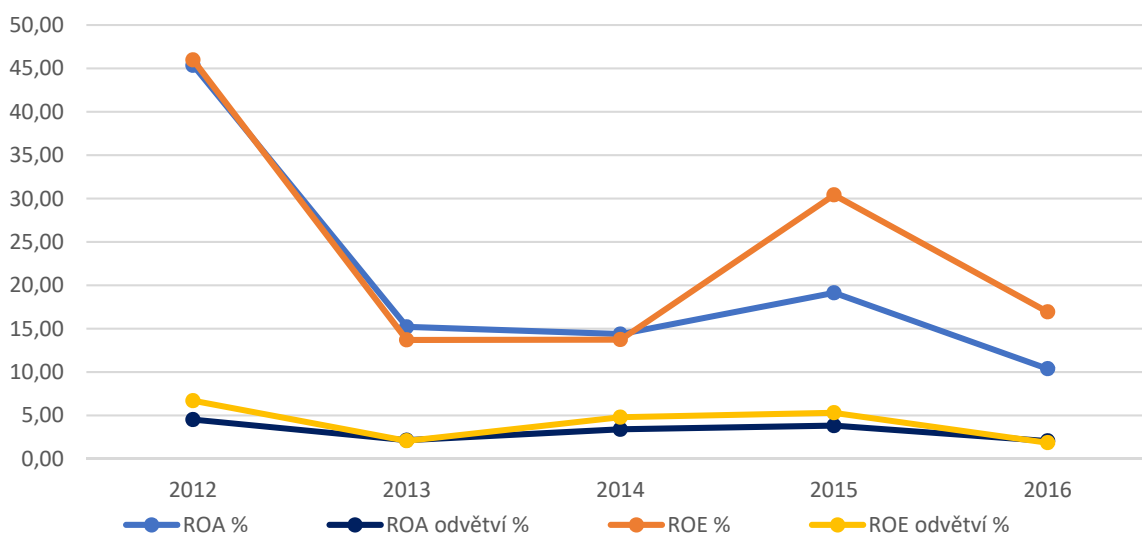
Finanční ukazatele firmy jsou uvedeny v tabulce 6. Hodnoty poměrových finančních ukazatelů a indexu IN05 byly vypočítány z hodnot uvedených v účetních výkazech (výkaz zisku a ztrát (výkaz zisku a ztráty) a rozvaha) za jednotlivé roky zveřejněných na stránkách or.justice.cz (Veřejný rejstřík a Sběrka listin). Dle indexu IN05 Inky a Ivana Neumaierových se podnik v roce 2016 nacházel v tzv. šedé zóně nevyhraněných výsledků ($0,9 < IN05 < 1,6$), která může značit finanční problémy. Vzhledem tomu, že ke snížení hodnoty indexu došlo v roce 2016, lze předpokládat, že se jedná o důsledek úvěru přijatého v souvislosti s dotací na pořízení nových technologií. Firma však vykazuje kladný hospodářský výsledek a hodnoty poměrových ukazatelů likvidity se dlouhodobě pohybují nad hodnotami

poměrových ukazatelů v odvětví (příloha E). Firma má také dostatečné prostředky na krytí nákladů cizích zdrojů.



Obrázek 25 Vývoj tržeb, přidané hodnoty a čistého zisku firmy Pekařství Vonka s.r.o.
Zdroj: tabulka 6, vlastní zpracování

Vývoj výkonů (tržeb z vlastních výrobku a služeb), přidané hodnoty a čistého zisku ukazuje obrázek 25. Ve sledovaném období měly tržby stoupající trend, přičemž se v letech 2012 a 2013 a 2014 – 2016 pohybovaly v podobných hodnotách. Přidaná hodnota v roce 2013 poklesla, od roku 2014 má stoupající tendenci. Hodnoty čistého zisku jsou proměnlivé, drží se však v kladných hodnotách.



Obrázek 26 Vývoj ROA a ROE firmy Pekařství Vonka s.r.o. v porovnání s hodnotami odvětví
Zdroj: tabulka 6, vlastní zpracování

Poměrové ukazatele rentability ROA a ROE Pekařství Vonka s.r.o. (obrázek 26) se dlouhodobě drží vysoko nad hodnotami poměrových ukazatelů odvětví. Ukazatel ROE byl ve sledovaném období na maximum v roce 2012, v roce 2013 došlo k jeho poklesu. V roce 2014 hodnota ukazatele mírně stoupla, v roce 2015, kdy podnik čerpal dotaci, stoupl ukazatel na 30 %. V roce 2016 jeho hodnota poklesla na 16,94 %. Každá 1 Kč vlastního kapitálu generovala 17 haléřů čistého zisku. Hodnoty ROA v letech 2012 – 2014 kopírovaly hodnoty ROE, v roce 2015 a 2016 došlo stejně jako u ukazatele ROE k nárůstu hodnoty a jejímu následnému poklesu na 10,39 %.

4.6 Příklad projektu programu KaHR

Firma **Pekáreň s.r.o.** je rodinná pekárna se sídlem v Banskobystrickém kraji patřící do kategorie malých podniků. V roce 2014 a 2015 čerpala dotace z programu **Konkurenceschopnost a hospodářský růst** programového období 2007 – 2013 na dva projekty, jejichž celková hodnota činila 1 088 020 €. Na projekt Inovativní technologie v hodnotě 803 100 € byla schválena dotace ve výši 60 232 € z národních zdrojů a 341 317,5 € ze zdrojů EU. Dotace byla čerpána v roce 2014 a tvořila celkem 50 % ceny projektu. Na druhý projekt v celkové hodnotě 284 920 € získal podnik 29 916,5 € z národních zdrojů a 169 527,4 € ze zdrojů EU. Dotace byla čerpána v roce 2015 a činila 70 % ceny projektu. Cílem projektů bylo zvýšení tržeb, přidané hodnoty a konkurenceschopnosti podniku a tvorba a udržení pracovních míst prostřednictvím nákupu a modernizace technologií na výrobu chleba a pečiva.

Tabulka 7 Finanční ukazatele firmy Slatinská Pekáreň, s.r.o.

Finanční ukazatel/rok	2012	2013	2014	2015	2016
EBIT €	97743	387816	216462	204084	170981
Aktiva €	919000	1065933	830448	978473	1389197
ROA %	10,64	36,38	26,07	20,86	12,31
Čistý zisk €	78886	299777	144650	122340	132356
Vlastní kapitál €	384325	605216	345355	467694	139659
ROE %	41,82	56,78	41,59	47,80	10,05

Zdroj: účetní výkazy firmy, vlastní zpracování

Tabulka 8 Finanční ukazatele firmy Pekáreň s.r.o.

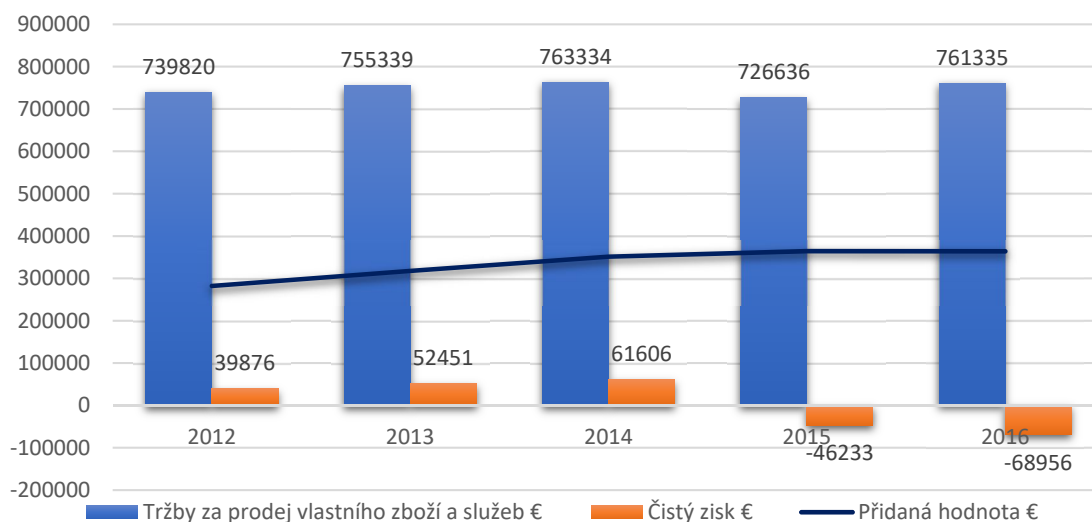
Ukazatel/rok	2012	2013	2014	2015	2016
Tržby za prodej vlastního zboží a služeb €	739820	755339	763334	726636	761335
Přidaná hodnota €	282168	317733	351338	364251	363851
EBIT	54587	84388	97504	-19899	-39122
aktiva €	427015	456106	1555764	1529306	1155467
ROA %	12,78	18,5	6,26	-1,30	-3,39
ROA konkurence v odvětví %	10,64	36,38	26,07	20,86	12,31
Čistý zisk €	39876	52451	61606	-46233	-68956
Vlastní kapitál €	70212	122663	184270	138037	69081
ROE %	56,79	42,76	33,43	-33,49	-99,82
ROE konkurence v odvětví %	41,82	56,78	41,59	47,80	10,05
Cizí zdroje €	356600	333184	973200	886068	696853
Celková zadluženost %	83,51	73,05	62,55	57,94	60,31
Nákladové úroky €	5096	13991	18132	23454	26954
Úrokové krytí	10,71	6,03	5,38	-0,85	-1,45
Výnosy €	749332	756578	768842	833396	1072785
Oběžná aktiva (OA) €	314454	325148	528230	339045	147245
Krátkodobé závazky (KZ) €	102038	74765	121004	54084	88725
Krátkodobé bankovní úvěry (KBÚ)	246097	0	81669	0	1954
A (aktiva/cizí kapitál)	1,20	1,37	1,60	1,73	1,66
B (EBIT/nákladové úroky)	10,71	6,03	4,52	-0,85	-1,45
C (EBIT/aktiva)	0,13	0,19	0,06	-0,01	-0,03
D (Výnosy/aktiva)	1,75	1,66	0,49	0,54	0,93
E (OA/KZ+KBÚ)	0,90	4,35	2,60	6,26	1,62
Index IN05 (0,13 A + 0,04 B + 3,97 C + + 0,21 D + 0,09 E)	1,55	1,91	0,96	0,83	0,38

Zdroj: účetní výkazy firmy, vlastní zpracování

Vývoj tržeb a přidané hodnoty zachycuje tabulka 8. Jsou zde uvedeny i poměrové ukazatele rentability a zadluženosti a hodnoty indexu IN05. Konkurenčním podnikem je Slatinská pekáreň, s.r.o. Podnik stejně jako Pekáreň s.r.o. patří do kategorie malých podniků a má sídlo rovněž v Banskobystrickém kraji. Hodnoty ROA a ROE jsou porovnávány s hodnotami konkurenčního podniku (tabulka 7), protože hodnoty ROA a ROE za odvětví nejsou známy. Všechny indexy a ukazatele byly vypočteny na základě výročních zpráv, rozvah a výkazů zisku a ztrát zveřejněných na webových stránkách databáze finstat.sk. Podnik Pekáreň s.r.o. generoval v roce 2015 a 2016 záporný čistý zisk.

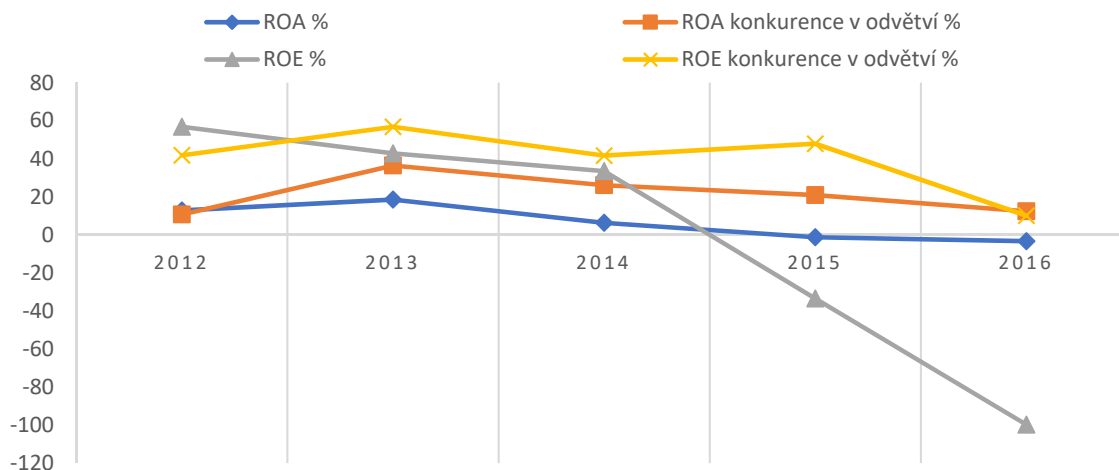
Celková zadluženost firmy je 60,31 %, což je o 23,2 % méně, než v roce 2012. Firma ale od roku 2015 nevytváří dostatek prostředků na úhradu nákladů cizích zdrojů (hodnota

úrokového krytí by měla být větší než 1, v tomto případě jsou hodnoty dokonce záporné). Dle indexu Inky a Ivana Neumaierových (IN05) podnik v roce 2013 tvořil novou hodnotu a byl finančně zdravý ($IN05 > 1,6$), v roce 2012 a 2014 se dostal do tzv. šedé zóny ($0,9 < IN05 < 1,6$), což může značit finanční problémy. Hodnoty IN05 v letech 2015 a 2016 značí špatné finanční zdraví podniku ($IN05 < 0,9$), kdy podnik hodnotu nejen netvoří, ale může ji dokonce i snižovat a ocitá se ve finanční tísní.



Obrázek 27 Vývoj tržeb, přidané hodnoty a čistého zisku firmy Pekáreň s.r.o.
Zdroj: tabulka 7 této práce, vlastní zpracování

Obrázek 27 zachycuje vývoj tržeb, přidané hodnoty a čistého zisku. Očekávaná hodnota tržeb by měla dle smlouvy o poskytnutí dotace v roce 2018 dosáhnout hodnoty 1 200 000 €, přidaná hodnota by se měla vyšplhat na 450 000 €. Hodnota tržeb se však od roku 2012 příliš nezměnila (rozdíl je pouze 21 515 €), v roce 2015 byla dokonce o 13 184 € nižší, než v roce 2012. Přidaná hodnota měla mezi lety 2012 a 2015 stoupající tendenci. V roce 2016 však oproti roku 2015 mírně poklesla. Čistý zisk firmy měl mezi roky 2012 a 2014 stoupající tendenci, v roce 2015 a 2016 však podnik skončil ve ztrátě.



Obrázek 28 Vývoj ROA a ROE firmy Pekáreň s.r.o. v porovnání s konkurencí
Zdroj: tabulka 7 této práce, vlastní zpracování

Obrázek 28 zachycuje porovnání ukazatelů rentability ROA a ROE s ukazateli rentability konkurenčního podniku. Konkurenčním podnikem je Slatinská pekáreň, s.r.o. Z obrázku je zřejmé, že podnik v porovnání s konkurencí generoval vyšší hodnotu pro vlastníky (ROE) pouze v roce 2012. Od roku 2012 má klesající tendenci. V roce 2015 a 2016 bylo dosaženo záporných hodnot. Rentabilita celkového kapitálu (ROA) má od roku 2014, kdy podnik obdržel první dotaci, klesající tendenci. V roce 2015 a 2016 však bylo, stejně jako u ukazatele ROE, dosaženo záporných hodnot, což lze vysvětlit zvýšením mzdových nákladů a nákladů na cizí zdroje, špatnou platební morálkou odběratelů, kdy se podnik může dostat do druhotné platební neschopnosti, a silnou konkurencí v oboru.

4.7 Příklad projektu programu OPPIK

Firma MICO, spol. s r.o. je výrobcem teplosměnných aparátů, ohříváků, kondenzátorů, separátorů a chladičů se sídlem v Třebíči v kraji Vysočina. Velikostně se řadí do kategorie středních podniků. V roce 2016 jí byla schválena dotace na pořízení technologie pro zefektivnění výroby trubkových aparátů v částce 4 696 650 Kč ze zdrojů EU. Celkové výdaje na projekt by měly být ve výši 14 199 000 Kč. Ze zdrojů EU by mělo být vyplaceno 35 % celkových výdajů, 65 % jsou výdaje firmy. Projekt je zaměřen na zvýšení výrobních kapacit společnosti a snížení spotřeby energie i úspory času. Projekt řeší nákup 2 druhů zařízení nutných pro výrobu s cílem zvýšení efektivity produkce společnosti a navýšení

výrobní kapacity. Jedná se o probíhající projekt, dotace dosud nebyla vyplacena. Nelze tedy zatím hodnotit vliv dotace na podnik. Lze však analyzovat podmínky, jejichž splnění je nutné k získání dotace.

III. Výzva Technologie byla vyhlášena 15. 12. 2015. Výzva se týkala druhé prioritní osy programu OPPIK – Rozvoj konkurenceschopnosti a podnikání malých a středních firem v ČR mimo hl. m. Prahy. Cílem výzvy bylo zvýšení konkurenceschopnosti začínajících a rozvojových MSP. Maximální výše dotace pro malý podnik byla stanovena 45 %, pro střední podnik 35 % způsobilých výdajů na projekt. Minimální výše byla 1 000 000 Kč, maximální 30 000 000 Kč. Příjemcem dotace musí být fyzická nebo právnická osoba splňující definici MSP s oprávněním k podnikání v ČR registrovaný jako poplatník daně z příjmů bez nedoplatků vůči vybraným institucím, poskytovatelům podpory nebo zaměstnancům. Ke dni podání žádosti o podporu musí mít uzavřena poslední dvě po sobě jdoucí zdaňovací období. Projekt nesmí být zahájen před datem podání žádosti o podporu. Před tímto datem nesmí být ani uzavřeny smlouvy s dodavateli. Příjemce nesmí pořízený majetek po dobu 5 let od poskytnutí dotace prodat, musí ho řádně používat k podporovaným ekonomickým činnostem a ani mu nesmí být zcizen. K dokumentům potřebným pro podání žádosti o podporu patří podnikatelský záměr, Prohlášení k žádosti o podporu, formulář finančního výkazu, Rozvaha a Výkaz zisku a ztrát za 2 poslední uzavřená období, příloha k účetní závěrce za poslední uzavřené období. Podmínkou je také splnění ukazatelů uvedených v tabulce 10 (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016). V tabulce 9 lze vyčíst hodnoty ukazatelů potřebných k výpočtu hodnot tabulky 10.

Tabulka 9 Hodnoty finančních ukazatelů MICO, spol. s r.o.

Rok/ukazatel v tis. Kč	Cizí zdroje	Aktiva	EBIT	Čistý zisk	Vlastní kapitál
2013	133664	280264	42723	30828	146102
2014	127335	286144	18326	12676	158738

Zdroj: účetní výkazy firmy, vlastní zpracování

Tabulka 10 Požadované hodnoty ukazatelů

Ukazatel	Požadovaná hodnota	MICCo, spol. s r.o.	
		2013	2014
Celková zadluženost %	≤ 85	48	45
ROA %	≥ 2	15	6
Podíl požadované dotace a aktiv	$\leq 0,6$	0,02	0,02

Zdroj: účetní výkazy firmy, Pravidla pro žadatele a příjemce OPPI, vlastní zpracování

Za každé splněné kritérium v tabulce lze získat až 3 body, celkem maximálně 9. Při nesplnění některého z ukazatelů je bodové hodnocení 0. Minimálně je nutné získat 5 bodů. Důležitá je i kvalita podnikatelského záměru a jeho hodnocení nezávislými hodnotiteli, kteří hodnotí projekt z několika hledisek (potřebnosti a relevance, připravenosti žadatele, hospodárnosti rozpočtu atd.). Podmínkou získání podpory je získání minimálně 60 bodů ze 100 bodů možných. Dotaci získají projekty s nejvyšším počtem bodů (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016). Firma MICo, spol. s r.o. splnila všechna uvedená kritéria a na svůj projekt získala možnost čerpání maximální dotace určené pro střední podniky ve výši 35 % hodnoty projektu. Dotace je vyplácena zpětně na základě žádosti o platbu po prokázání skutečně vynaložených výdajů.

4.8 Příklad projektu programu VaI

Firma FF Systembau s.r.o. je výrobní společnost se sídlem v Žiaru nad Hronom v Banskobystrickém kraji. Velikostně se řadí mezi střední podniky. V roce 2016 požádala o dotaci na nákup inovativní technologie.

Hlavním cílem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti podniku inovací výrobního procesu pomocí nákupu 2D laserového obráběcího zařízení. Celkové výdaje na projekt činí 400 000 €, z toho schválený nevratný finanční příspěvek financovaný ze zdrojů EU 200 000 €, tedy 50 % celkových výdajů na projekt.

Výzva třetí prioritní osy zaměřená na zvýšení konkurenceschopnosti MSP ve fázi rozvoje byla vyhlášena 22. 11. 2016. Pro podniky banskobystrického kraje nepatřící mezi nejméně

rozvinuté regiony (Rimavská Sobota, Velký Krtíš, Lučenec a Poltár) byla stanovena maximální výše podpory 50 %. Minimální částka byla stanovena na 50 000 €, maximální částka nesmí přesáhnout 200 000 €. Dotace musí být použita na nákup dlouhodobého majetku, který bude používán při výrobě nebo zavedení nástrojů elektronického podnikání. Vyplacení nenávratného příspěvku je možné jako předfinancování, refundace nebo kombinace obou způsobů. Žadatelem musí být osoba zapsaná v obchodním rejstříku nebo podnikající na základě živnostenského oprávnění podnikající minimálně 36 měsíců. U starších podniků nesmí v posledních 3 letech dojít k přerušení podnikání. Podnik nesmí být dlužníkem na daních, zdravotním a sociálním pojištění, nesmí být v konkurzu nebo proti němu být veden výkon rozhodnutí (vymáhání dluhů, exekuce) nebo má soudním rozhodnutím zakázáno přijímat dotace nebo podporu z fondů EU. Proti jednatelům nesmí být vedeno trestní řízení. Přílohou žádosti o poskytnutí dotace musí být popis projektu, jeho podrobný finanční rozpočet, finanční analýza, potvrzení příslušných úřadů o bezdlužnosti (inspektorát práce, zdravotní pojišťovny atd.) účetní závěrka, prohlášení o velikosti podniku, vyjádření příslušného orgánu, že navrhovaná činnost nepodléhá posuzování vlivů na životní prostředí, potvrzení o způsobilosti spolufinancování projektu (např. potvrzení z banky) a výpis z rejstříku trestů statutárního orgánu (Ministerstvo hospodářstva Slovenskej republiky, 2016).

Podmínkou získání dotace je dobré finanční zdraví firmy, které je posuzováno na základě indexu bonity. Výpočet indexu bonity je uveden v tabulce 12, hodnoty potřebné k jeho výpočtu v tabulce 11. Byl počítán z účetních závěrek společnosti let 2013 – 2015 zveřejněných na finstat.sk. Podle tohoto indexu je finanční situace podniku extrémně dobrá (hodnoty indexu jsou větší než 3).

Tabulka 11 Finanční ukazatele FF Systembau s.r.o.

Ukazatel v €/rok	2015	2014	2013
Čistý pracovní kapitál	2571426	2474360	1750393
Cizí zdroje krytí (vlastní kapitál + závazky + časové rozlišení)	3132336	2671149	2122348
Vlastní kapitál + závazky	3132336	2671149	2122348
Aktiva/Pasiva	3132336	2671149	2122348
Zisk před zdaněním	1151475	1046633	717810
Zásoby	524360	381107	218852
Výnosy	4917176	4543357	3717863

Zdroj: Příloha výzvy Ukazatele finanční situace žadatele, účetní výkazy FF Systembau s.r.o. 2013 – 2015, vlastní zpracování

Tabulka 12 Hodnoty indexu bonity FF Systembau s.r.o.

Ukazatel	Násobek ukazatele	2015	2014	2013
Čistý pracovní kapitál/cizí zdroje krytí	1,5	1,23	1,39	1,24
Pasiva/cizí zdroje krytí	0,08	0,08	0,08	0,08
Zisk před zdaněním/pasiva	10	3,68	3,92	3,38
Zisk před zdaněním/celkové výnosy	5	1,17	1,15	0,97
Zásoby/aktiva	0,3	0,05	0,04	0,03
Celkové výnosy/pasiva	0,1	0,16	0,17	0,18
Celkem za všechny ukazatele (index bonity)	x	6,37	6,75	5,88

Zdroj: Příloha výzvy Ukazatele finanční situace žadatele, účetní výkazy FF Systembau s.r.o. 2013 – 2015, vlastní zpracování

Dále je projekt posuzován na základě hodnotících otázek týkajících se splnění cílů operačního programu, oprávněnosti výdajů, jeho finanční udržitelnosti a zjištění, zda žadatel disponuje dostatečnými finančními a materiálními prostředky potřebnými k realizaci projektu. Aby byl projekt schválen a přiznána podpora, musí získat bodové hodnocení minimálně 25 bodů ze 41 možných (Ministerstvo hospodářstva Slovenskej republiky, 2016).

Podnik FF Systembau s.r.o. vyhověl všem nastaveným podmínkám a na svůj projekt získal možnost čerpání dotace v maximální výši, tedy 50 % ceny projektu v částce 200 000 €.

4.9 Komparace programů OPPI a KaHR

Oba operační programy programového období 2007 – 2013 byly zaměřeny na podporu inovačních aktivit a konkurenceschopnosti podniků a zvyšování energetické efektivity. Program OPPI se skládá ze šesti prioritních os pro podnikatelskou sféru a technické pomoci,

program KaHR je tří prioritních os určených pro podnikatelskou i veřejnou sféru a technickou pomoc. Kromě podpory inovací a konkurenceschopnosti a zvyšování energetické efektivity při výrobě je operační program KaHR zaměřen na podporu podniků z oblasti cestovního ruchu a OPPI se zaměřuje i na podporu vzniku a rozvoje firem a podporu služeb pro rozvoj podnikání a zkvalitnění infrastruktury pro podnikání a rozvoj inovací. Oba programy jsou financovány z 85 % z EFRR a z 15 % z národních zdrojů.

Analýzou úspěšných žadatelů bylo zjištěno, že z podnikatelské sféry bylo podpořeno 92 % MSP programu OPPI a 97 % programu KaHR. Mezi podnikatelskými subjekty tedy bylo pouze 8 % velkých podniků OPPI a 3 % velkých podniků OP KaHR. Nejčastěji se jednalo o průmyslové podniky (kategorie B – E dle klasifikace NACE). 75 % v programu OPPI a 61 % v programu KaHR. V obou zemích dominoval průmysl zpracovatelský. MSP získaly 74 % NFP určeného pro podnikatelskou sféru v programu OPPI, 97 % v programu KaHR. Velké podniky tedy nezískaly převážnou část alokovaných peněz.

Míra podpory projektu je dána jednotlivými výzvami. Firmy uvedené jako příklady projektů OPPI a KaHR získaly na své projekty 45 % (v případě firmy Pekařství Vonka s.r.o.) a 50 % a 70 % (v případě firmy Pekáreň s.r.o.) oprávněných výdajů. Rozdíl dotace poskytnuté na pořízení nových technologií je v tomto konkrétním případě pouze 5 %. V případě projektu KaHR byla částka 4 000 000 € maximálním možným NFP na projekt, v případě projektu OPPI mohla být v závislosti na výši uznatelných výdajů na projekt vyplacena částka až 30 mil. Kč, tedy s ohledem na směnný kurz částka zhruba 3krát až 4krát nižší. Zatímco se Pekařství Vonka s.r.o. se v roce 2016 dostalo dle indexu IN05 pouze do tzv. šedé zóny nevyhraněných výsledků, výsledky indexu IN05 firmy Pekáreň s.r.o. vypovídají o špatném finančním zdraví podniku a hrozbě vysokého rizika bankrotu. Firma vykazuje záporný čistý zisk, záporné jsou také hodnoty poměrových ukazatelů rentability a úrokového krytí. Firma nejen, že nevytváří hodnotu, dokonce ji snižuje a zároveň nevytváří dostatek prostředků na úhradu nákladů cizích zdrojů v důsledku zvýšení mzdových nákladů a nákladů na cizí zdroje a silné konkurence v oboru.

4.10 Komparace programů OPPIK a VaI

Oba vybrané probíhající operační programy se skládají ze čtyř prioritních os určených na podporu podnikání a páté prioritní osy s názvem technická pomoc. Oba programy jsou určeny převážně pro MSP. Zaměření prioritních os je odlišné. První prioritní osa obou programů je zaměřena na podporu výzkumu, vývoje a inovací firem se sídlem mimo hlavní města. Druhá a čtvrtá prioritní osa programu VaI je zaměřena pouze na bratislavský kraj. Třetí osa programu je stejně jako druhá osa programu OPPIK zaměřena na rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti MSP. Oproti programu VaI je OPPIK zaměřen ještě na dvě další oblasti, a sice rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a účinné nakládání energií, rozvoj energetické infrastruktury a obnovitelných zdrojů energie a podpora zavádění nových technologií v oblasti nakládání energií a druhotných surovin. Konkrétní odvětvová omezení, podmínky čerpání NFP a jeho minimální a maximální výše jsou definovány jednotlivými výzvami programů. Dotace programu OPPIK se vyplácejí pouze zpětně po prokázání skutečně vynaložených způsobilých výdajů na projekt, zatímco u programu VaI je možné předfinancování projektu nebo kombinace obou uvedených způsobů.

Z příkladů firmy MICo, spol. s r.o. a FF Systembau s.r.o. je patrné, že podmínky pro čerpání NFP obou programů jsou velmi podobné. Obě firmy musely prokázat, že splňují definici MSP, jsou registrovaným plátcem daně v daném státě a nemají nedoplatky vůči státním institucím, pojišťovnám nebo zaměstnancům, neporušují právní předpisy a vůči jejich statutárním orgánům není vedeno trestní řízení. Dále musely předložit popis a plán projektu, podrobný rozpočet, finanční analýzu, předložit účetní výkazy – MICo, spol. s r.o. za 2 poslední uzavřená účetní období, FF Systembau s.r.o. za poslední 3 uzavřená účetní období. Obě firmy musely prokázat, že jsou v dobré finanční kondici a jsou schopné z vlastních nebo cizích zdrojů projekt spolufinancovat. Obě firmy musely také splnit limit minimálně 60 % bodů získaných z hodnotících otázek zaměřených mimo jiné na relevantnost, potřebnost, a připravenost žadatele projektu. Obě firmy dosáhly na maximální možnou výši NFP na projekt, MICo, spol. s r.o. 35 % způsobilých výdajů na projekt v částce 4 696 650 Kč, FF Systembau s.r.o. 50 % způsobilých výdajů na projekt a maximální hranici 200 000 €. Podpora obou projektů je v podobné výši, spoluúcast české firmy je ale 65 %, zatímco slovenské jen 50 %. 15% rozdíl ve výši schválené dotace činí 2 129 850 Kč z částky

14 199 000 Kč, 60 000 EUR z částky 400 000 €, což je při kurzu 25 Kč/€ 1 500 000 Kč, při kurzu 30 Kč/€ 1 800 000 Kč. Lze tedy považovat za neprokázané, že ve výši podílu vyplacených prostředků velikostně odpovídajícím podnikům na podobné projekty není zásadní rozdíl.

Z provedené analýzy úspěšných žadatelů programů v kraji Vysočina a v kraji Banskobystrickém bylo zjištěno, že většina schválených prostředků je určena pro malé a střední podniky. Na 75 % již rozdělených prostředků dosáhly podniky v kraji Vysočina, v kraji Banskobystrickém dokonce na 99 %. Podíl velkých podniků, kterým byla přiznána dotace, byl 9 % v kraji Vysočina a 2 % v Banskobystrickém kraji. Mezi podpořenými MSP převládají průmyslové podniky (skupiny B – E dle klasifikace NACE). V kraji Vysočina tvořily 55 %, v kraji Banskobystrickém 59 %. Lze tedy považovat za prokázané, že nejčteněji podpořenou skupinou jsou průmyslové podniky. Zároveň bylo prokázáno, že velké podniky nezískaly převážnou část schválené podpory.

Závěr

Cílem diplomové práce byla komparace vybraných dotačních programů v České a Slovenské republice a potvrzení či vyvrácení výzkumných předpokladů stanovených v úvodu práce.

V teoretické části práce byly vymezeny základní pojmy a uvedena definice malého a středního podniku dle nařízení Evropské komise, důležitá pro posouzení, zda podnik spadá do kategorie podniků, kterým může být finanční podpora přidělena. Zároveň zde byly uvedeny formy MSP, faktory ovlivňující jejich konkurenceschopnost, jejich význam a postavení v ekonomice a možnosti jejich podpory.

V praktické části byla provedena analýza úspěšných žadatelů programů Podnikání a inovace a Konkurenceschopnost a hospodářský růst pro programové období 2007 – 2013 a operačních programů Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a Výzkum a inovace pro programové období 2014 – 2020. Před samotnou analýzou bylo nutné provést úpravu seznamů příjemců programů KaHR a VaI a do seznamů příjemců všech dotačních programů doplnit údaj týkající se počtu zaměstnanců a zařazení hlavní činnosti podniku dle klasifikace NACE. Seznam příjemců programu KaHR obsahoval několik tisíc položek. Protože nebylo možné ze seznamu pomocí filtru získat pouze podniky sídlící v Banskobystrickém kraji, bylo nutné zkontrolovat každou firmu původního seznamu kvůli určení jejího sídla. Tímto způsobem bylo zkontrolováno 1391 slovenských firem, z nichž jich mělo 218 sídlo v banskobystrickém kraji. Seznam příjemců programu VaI obsahoval 15 stran údajů v PDF, každá strana byla tištěna samostatně a údaje byly následně přepsány do programu Excel. Po uvedených úpravách bylo možné provést analýzu, kterou bylo zjištěno, že převážná většina žadatelů, jimž byla dotace schválena, spadá do kategorie MSP, tedy mikro, malý nebo střední podnik. Konkrétně podporu programu OPPI získalo 92 % MSP (14 % mikro podniků, 43 % malých podniků a 35 % středních podniků) a pouze 8 % velkých podniků. Podporu OPPIK získalo 91 % MSP (29 % mikro podniků, 32 % malých podniků a 30 % středních podniků) a jen 9 % velkých podniků. V programu KaHR bylo podpořeno 97 % MSP (39 % mikro podniků, 39 % malých podniků a 19 % středních podniků) a jen 3 % velkých podniků. Na podporu programu Výzkum a inovace dosáhlo 98 % MSP (38 % mikro, 45 % malých

a 15 % středních podniků) a jen 2 % velkých podniků. Nejčastěji podpořenými podniky byly průmyslové podniky (patřící do kategorie B – E klasifikace ekonomických činností NACE). Tvořily 75 % podpořených žadatelů OPPI, 55 % žadatelů programu OPPIK a shodně po 61 % žadatelů programu KaHR a OP VaI. Tímto byl potvrzen druhý výzkumný předpoklad, podle něhož jsou nejčetněji podpořenou skupinou průmyslové podniky. Co se týče nevratných finančních příspěvků určených pro podnikatelskou sféru, převážnou většinu z nich získaly malé a střední podniky. MSP získaly 74 % NFP programu OPPI, 75 % NFP programu OPPIK, 97 % NFP programu KaHR a 99 % NFP programu VaI. Tím byl vyvrácen třetí předpoklad, podle kterého převážnou část alokovaných peněz získávají velké podniky.

Z komparace programů vyplynulo, že jsou všechny zaměřeny na podporu převážně MSP. Liší se v počtu a zaměření některých prioritních os. Všem programům je společná podpora výzkumu, vývoje, inovací, konkurenceschopnosti a rozvoje MSP.

Porovnáním konkrétních projektů programů bylo zjištěno, že míra podpory je dána jednotlivými výzvami. V případě projektu OPPI byla získána dotace ve výši 45 % oprávněných výdajů na projekt, v případě programu KaHR 50 a 70 % oprávněných výdajů na projekt. V případě programu OPPI byla maximální výše NFP 30 000 000 Kč, zatímco v případě programu KaHR byla maximální výše NFP 4 000 000 €, tedy částka zhruba 3x až 4x vyšší. V případě projektů OP VaI a OPPIK byl 15% rozdíl ve výši schválené dotace, což může v závislosti na směnném kurzu znamenat rozdíl zhruba 1 500 000 – 1 800 000 Kč. Rozdíl ve výši schválené dotace může být v řádu milionů Kč, což lze považovat za zásadní rozdíl. Ve výši vyplacených prostředků na podobné projekty tedy může být veliký rozdíl, čímž byl vyvrácen předpoklad č. 1.

Z komparace podmínek pro schválení žádostí o dotaci programu OPPIK a VaI bylo zjištěno, že jsou v obou zemích téměř totožné. Liší se v posuzování finančního zdraví podniku. U programu OPPIK jsou posuzovány poslední dva roky činnosti firmy, u programu Výzkum a inovace poslední tři roky. U programu OPPIK se přihlíží k ukazateli zadluženosti, ROA a podílu požadované výše dotace a aktiv, přičemž se celková zadluženost firmy musí rovnat nebo být nižší než 85 %, ukazatel rentability aktiv ROA musí být roven nebo větší než 2

a podíl dotace a aktiv musí být nižší nebo roven 0,6. U programu Výzkum a inovace se počítá index bonity, jehož výpočet a následná interpretace výsledků jsou dány přílohou výzvy.

Analýzou bylo také zjištěno, že některé firmy čerpající dotaci v programovém období 2007 – 2013 již byly zrušeny, jsou v konkurzu nebo v likvidaci. Firma Pekáreň s.r.o. je dle výsledku indexu IN05 a ostatních zkoumaných finančních ukazatelů ve finanční tísní, hodnotu netvoří a dokonce ji snižuje a hrozí jí vysoké riziko bankrotu. Z uvedeného vyplývá, že ani získaná dotace není zárukou prosperity a budoucího fungování firmy. Při schvalování dotace by proto mělo být posuzována nejen bonita a finanční zdraví firmy v posledních dvou až třech letech existence, ale také způsob spolufinancování a vliv získaného úvěru na další fungování podniku, aby nedošlo k jeho předlužení a podnik pak nebyl schopen splácet své závazky vůči věřitelům.

Tento typ podpory v předcházejícím programovém období využilo zhruba 0,3 % podniků. V dalším programovém období by proto mělo být zapracováno na zvýšení informovanosti podniků o možnostech financování a smývání předsudků daných známými kauzami ze sdělovacích prostředků. Mikro podniků je převážná většina MSP, což neodpovídá rozložení podpořených MSP. Lze se proto domnívat, že většina mikro podniků si nemůže dovolit financování spoluúčasti na projektu, která může být v případě milionového projektu i 500 000 Kč. Proto by měla být v dalším programovém období dána možnost i drobnějším podnikům, pro které by měla být vytvořena prioritní osa zaměřená na potřeby drobných podnikatelů, přičemž by podpořených projektů mělo být více a v nižších částkách, než doposud. Výsledkem by bylo více podpořených subjektů se spoluúčastí, kterou by si i drobní podnikatelé mohli dovolit. Firmy by nebyly nuceny do nákupu zbytečně drahých technologií, vybavení a softwaru, ale k nákupu pro ně cenově dostupných technologií, vybavení a softwaru, který skutečně ke své činnosti potřebují.

V diplomové práci byla provedena komparace vybraných dotačních programů, vyvráceny výzkumné předpoklady 1 a 3 a potvrzen předpoklad č. 2, stanovený v úvodu. Cíl práce uvedený v úvodu práce lze tedy považovat za splněný.

Seznam použitých zdrojů

Citace

CVIK, Eva, 2016. *Právní aspekty financování regionů soudržnosti*. Vydání: první. Ostrava: Key Publishing s.r.o. Monografie (Key Publishing). ISBN 978-80-7418-262-4.

CZECHINVEST: Agentura pro podporu podnikání a investic, 2014. *Definice malého a středního podnikatele* [online]. © 1994–2017: CzechInvest [cit. 2017-10-12]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/definice-msp>

ČSÚ [online], 2017. Praha: Český statistický úřad [cit. 2018-02-22]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/>

ČSÚ, 2017. *Charakteristika kraje* [online]. Praha: Český statistický úřad [cit. 2018-02-22]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/xj/charakteristika_kraje

JOVANOVIĆ, Miroslav, 2013. *The Economics of European Integration*. 2. Cheltenham: Edward Elgar Publishing. ISBN 978-0-85793-398-0.

KARELOVÁ, Klaudia, 2016. Komparácia kvality podnikateľského prostredia krajín V4. *Almanach: Aktuálne Otázky Svetovej Ekonomiky a Politiky* [online]. **11(2)**, 67-75 [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <https://search.proquest.com/docview/1895896958/AB2CAAD7E4664015PQ/2?accountid=17116>

MATEJUN, Marek, 2014. *Small and medium-sized enterprises in the European Union: development challenges in 2014-2020 perspective*. 1. Lodz: Lodz university of technology press. ISBN 978-83-7283-625-0.

Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, 2016. *22.11.2016 – VÝZVA ZAMERANÁ NA PODPORU EXISTUJÚCICH MSP (KÓD OPVAI-MH/DP/2016/3.3.1-04) - DŇOM 15. 08. 2017 UZAVRETÁ: VÝZVA + VŠETKY PRÍLOHY* [online]. Bratislava: Datacentrum [cit.

2018-03-22]. Dostupné z: <https://www.opvai.sk/vyzvy/mh-sr/dopytovo-orientovane-projekty/archiv/22112016-v%C3%BDzva-na-predkladanie-%C5%BEiadost%C3%AD-o-poskytnutie-nen%C3%A1vratn%C3%A9ho-finan%C4%8Dn%C3%A9ho-pr%C3%ADspevku-zameran%C3%A1-na-podporu-existuj%C3%BAcich-mikro-mal%C3%BDch-a-stredn%C3%BDch-podnikov/>

Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky, 2009. *Programový manuál k OP KaHR, verzia 5.0.1* [online]. Bratislava: Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky [cit. 2018-02-22]. Dostupné z: <http://www.mhsr.sk/programovy-manual-6353/128038s>

Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015. *Operační program Podnikání a inovace 2007 - 2013 (OPPI): Aktuální znění - Operační program Podnikání a inovace 2007-2013* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu [cit. 2018-02-22]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppi-2007-2013/oppi-2007-2013-a-souvisejici-dokumenty/operacni-program-podnikani-a-inovace-2007---2013-oppi--148346/>

Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2015. *Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost: Programový dokument OP PIK* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost/operacni-program-podnikani-a-inovace-pro-konkurenceschopnost--157679/>

Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016. *TECHNOLOGIE: Vyhlášení III. výzvy programu Technologie OP PIK* [online]. Praha: Ministerstvo průmyslu a obchodu [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2015/technologie--158327/>

Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2016. *Zpráva o vývoji malého a středního podnikání a jeho podpoře v roce 2015* [online]. Praha: © Copyright 2005 - 2017 MPO [cit. 2017-11-27]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/male-a-stredni-podnikani/studie-a>

strategicke-dokumenty/zprava-o-vyvoji-maleho-a-stredniho-podnikani-a-jeho-podpore-v-roce-2015--221710/

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu, 2015. In: *Operačný program Výskum a inovácie: Príručka pre žadateľia NFP* [online]. Bratislava: Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu [cit. 2018-02-21]. Dostupné z: <https://www.opvai.sk/dokumenty/prirucky/>

MULAČOVÁ, Věra a Petr MULAČ, 2013. *Obchodní podnikání ve 21. století*. 1. vyd. Praha: Grada. Finanční řízení. ISBN 9788024747804.

PILKOVÁ, Anna, Ivan PEŠOUT, Marian HOLIENKA, Ján REHÁK a Zuzana KOVAČIČOVÁ, 2013. *Podnikanie na Slovensku: nadpriemerná podnikateľská aktivita v podpriemernom podnikateľskom prostredí*. 1. Bratislava: KARTPRINT. ISBN 978-80-223-3481-5.

PÚP: PORTÁL ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ, 2016. *Přehled jednotek NUTS v klasifikaci CZ-NUTS* [online]. Brno: Ústav územního rozvoje [cit. 2018-02-26]. Dostupné z: https://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/nuts.asp#index_2

SBA: SLOVAK BUSINESS AGENCY, 2007. *Politika štátnej podpory MSP* [online]. Bratislava: Copyright © Slovak Business Agency 2000-2017 [cit. 2017-11-27]. Dostupné z: <http://www.sbagency.sk/politika-statnej-podpory-msp>

SBA: SLOVAK BUSINESS AGENCY, 2014. *Small business act* [online]. Bratislava: Copyright © Slovak Business Agency 2000-2017 [cit. 2017-11-27]. Dostupné z: <http://www.sbagency.sk/small-business-act>

SBA: SLOVAK BUSINESS AGENCY, 2016. *Správa o stave malého a stredného podnikania v Slovenskej republike v roku 2015* [online]. Bratislava: Slovak business agency [cit. 2018-02-21]. Dostupné z: www.sbagency.sk/sites/default/files/sprava_o_stave_msp_2015.pdf

SOUKUP, Jindřich, 2015. *Zdroje a perspektivy evropských ekonomik na počátku 21. století v kontextu soudobé globalizace*. Vyd. 1. Praha: Management Press. ISBN 9788072612819.

ŠMÍD, David, 2014. *Nový občanský zákoník: s podrobným výkladem vybraných ustanovení*. Praha: Soudy. Paragrafy do kapsy. ISBN 9788086846552.

ŠTATISTICKÝ ÚRAD SR [online], 2017. Bratislava: Štatistický úrad SR [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: https://slovak.statistics.sk/wps/portal/ext/themes/!ut/p/z1/jZHJUoNAEEC_JQeudLNmklshZSsqC5EKzsUCCwFFSDFj-H1J9KYh6Vt3vVe9AYcUeJud6jKTdddmsZg_c_vF3W91Wpie8xBvXAyeHJ3tI1tH1OBwAXbZgK1WGiFbx48jQFsvDk0NTQv4Pf4EcPbxShD--o5HvjmPEFnkWRiQn8SLnWEgGff1n2hw0-cXZGqCWzuEwMumy3_OTW1usBJ4X7wVfdGrX_1YrqQ8LhVUcBgGVcJxO0LWr0IVHwr-J1WdkJD-geH4mSRJiu9Wc4qIZrNv9r7Tog!!/dz/d5/L0IDUmlTUSEhL3dHa0FKRnNBLzROV3FpQSEhL3Nr/

Úřad vlády České republiky, 2014. *Přehled Fondů EU* [online]. Praha: Copyright © 2005-2017 Vláda České republiky [cit. 2017-11-27]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9035/sekce/prehled-fondu-eu/>

VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ, 2012. *Podnikání malé a střední firmy*. 3., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada. Expert (Grada). ISBN 9788024745206.

World economic forum, 2017. *The Global Competitiveness Index 2015–2016* [online]. Davos: © 2016 World Economic Forum [cit. 2017-10-14]. Dostupné z: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2015-2016/the-global-competitiveness-index-2015-2016/>

Bibliografie

CENTRÁLNY KOORDINAČNÝ ORGÁN: Čerpanie a Zoznamy [online]. Bratislava: ÚV SR - sekcia koordinácie fondov EÚ, 2016 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <http://nsrr.sk/cerpanie/>

CRIBIS: Informace o firmách [online]. Praha: CRIF – CZECH CREDIT BUREAU, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://www.mcribis.cz/>

CZECHINVEST: Statistika čerpání dotací a programů [online]. Praha: CzechInvest, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <http://eaccount.czechinvest.org/Statistiky/VysledekVyhledavaniDotaci.aspx?zadatelObcho dniNazev=&zadatelIC=&zadatelRC=&pravniForma=00000000-0000-0000-0000-000000000000&krajSidlo=00000000-0000-0000-0000-0000-000000000000&krajRealizace=00000000-0000-0000-0000-0000-000000000000&program=00000000-0000-0000-0000-0000-000000000000&vysePodporyOd=&vysePodporyDo=&idOkecHlavni=>

FINSTAT [online]. Bratislava: Finstat, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://finstat.sk/>

ITMS2014+ [online]. Bratislava: DataCentrum, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://www.itms2014.sk/>

Ministerstvo spravedlnosti České republiky [online]. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik>

SEZNAM OPERACÍ / SEZNAM PŘÍJEMCŮ FINANČNÍ PODPORY [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2018 [cit. 2018-04-22]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-o-cerpani/Seznamy-prijemcu>

Seznam příloh

Příloha A	Seznam příjemců OPPI.....	85
Příloha B	Seznam příjemců OPPIK.....	105
Příloha C	Seznam příjemců KaHR.....	111
Příloha D	Seznam příjemců VaI.....	118
Příloha E	Hodnoty odvětví.....	121

Příloha A Seznam příjemců OPPI

Příjemce podpory	IČ	Hlavní NACE projektu	Výše podpory (v Kč)	Proplaceno (v Kč)	Datum proplacení
A - DRO , spol. s r.o.	25523546	25110	1 340 000	1 151 984	22.10.2014
ABUS s.r.o.	46904182	46440	1 575 000	1 575 000	26.08.2014
ACO Industries k.s.	48119458	25990	19 816 000	19 187 158	21.07.2015
Acti Bois CZ s.r.o.	25556410	32400	2 000 000	1 939 401	27.08.2015
ADOZ, s.r.o.	46345876	25600	4 113 000	3 744 151	04.08.2015
ADOZ, s.r.o.	46345876	25600	1 035 000	954 186	05.02.2016
ADOZ, s.r.o.	46345876	25600	3 000 000	2 480 500	11.08.2014
AGOS stavební a.s. Pelhřimov	46679626	41202	1 701 000	1 701 000	16.02.2012
AGRIMEX, spol. s r.o.	18127495	20590	2 340 000	2 278 800	19.04.2011
AgroStar Bohemia, s.r.o.	26970821	28300	900 000	747 279	28.06.2011
AGROSTROJ Pelhřimov, a.s.	9971	28300	8 580 000	8 580 000	11.06.2015
AGROSTROJ Pelhřimov, a.s.	9971	28300	13 400 000	13 400 000	23.09.2011
AGROSTROJ Pelhřimov, a.s.	9971	28300	17 787 000	13 241 613	02.09.2014
AJAX PILNÍKY, a.s.	25322222	25500	1 440 000	1 440 000	22.01.2013
AJAX PILNÍKY, a.s.	25322222	25730	3 149 000	3 148 500	28.12.2015
AKCIOVÝ PIVOVAR DALEŠICE, a.s.	26236800	11050	9 600 000	9 600 000	16.12.2011
AKMEL s.r.o.	26233762	43340	1 584 000	1 512 332	05.09.2014
ALFEKO s.r.o.	26898241	25110	3 250 000	2 711 917	17.10.2013
ALFEKO s.r.o.	26898241	25000	2 025 000	1 832 135	09.02.2016
ALFEKO s.r.o.	26898241	25110	1 750 000	1 421 164	15.07.2015
ALLIVA, spol. s r.o.	60713666	14100	2 295 000	2 010 600	04.12.2015
ALPA, a.s.	27666468	20400	3 150 000	2 679 124	11.11.2015
ALTEC spol. s r.o.	62027174	28100	2 400 000	2 373 000	03.02.2010
ALTEC spol. s r.o.	62027174	28100	10 480 000	8 409 307	24.05.2012
ALTREVA spol. s r.o.	60707879	14130	1 775 000	1 775 000	21.02.2014
ALVAO s.r.o.	25561561	62000	3 603 000	3 599 266	29.04.2014
AMG - Karel Pícha, s.r.o.	27480925	28100	504 000	354 600	16.12.2014
AMG - Karel Pícha, s.r.o.	27480925	28100	1 000 000	758 760	10.02.2014
AMG - Karel Pícha, s.r.o.	27480925	28100	3 818 000	3 592 820	17.09.2015
Amplus pro Object s.r.o.	26299470	16230	2 514 000	2 504 076	29.10.2009
AMPO s.r.o.	60696125	46520	150 000	150 000	05.10.2011
Amylon, a.s.	60108771	10890	1 750 000	1 504 650	22.12.2015

APS, Světlá nad Sázavou a.s.	25291483	29310	2 750 000	2 591 347	18.06.2013
APS, Světlá nad Sázavou a.s.	25291483	29310	4 000 000	3 985 000	19.09.2012
AQUA PROGRESS, s.r.o.	27687325	47990	1 076 000	1 061 754	22.11.2011
AQUASYS spol. s r.o.	25344447	23300	12 500 000	12 400 000	10.08.2011
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	25620	22 511 000	21 832 795	14.10.2013
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	25620	5 400 000	4 968 182	20.08.2015
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	25620	1 750 000	1 665 971	21.01.2015
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	25620	8 400 000	8 079 446	25.09.2012
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	25620	1 068 000	1 068 000	20.01.2014
ATC MONT s.r.o.	27731448	28250	1 575 000	1 575 000	11.12.2015
ATC Styl s.r.o.	26279193	25620	12 411 000	12 248 089	18.12.2013
ATC Styl s.r.o.	26279193	25620	3 892 000	3 708 521	24.04.2015
ATC Styl s.r.o.	26279193	25620	3 000 000	2 613 132	16.10.2014
atx - technická kancelář pro komplexní automatizaci, s.r.o.	25333585	33200	310 000	73 785	12.06.2009
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	27400	13 977 000	12 411 918	15.10.2015
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	27400	28 119 000	25 799 745	05.02.2015
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	27400	17 168 000	15 665 802	30.06.2015
AUTOOPRAVNÝ Jihlava a.s.	46346538	45200	4 076 000	833 661	17.07.2012
B e H o spol. s r. o.	45535353	28100	15 324 000	15 324 000	22.12.2014
B e H o spol. s r. o.	45535353	28100	13 450 000	13 450 000	18.05.2015
B e H o spol. s r. o.	45535353	25600	11 200 000	11 200 000	11.08.2015
B e H o spol. s r. o.	45535353	25600	14 000 000	14 000 000	20.03.2015
B e H o spol. s r. o.	45535353	28100	450 000	90 000	11.04.2011
B e H o spol. s r. o.	45535353	28100	7 185 000	7 185 000	28.08.2015
B e H o spol. s r. o.	45535353	28100	1 869 000	1 867 894	01.10.2013
B E M A T E C H, s.r.o.	49825445	13920	3 750 000	2 580 480	26.11.2014
B E M A T E C H, s.r.o.	49825445	13100	3 905 000	3 905 000	21.07.2015
B TECHNIK s.r.o.	60715456	28990	972 000	891 639	14.01.2011
B:TECH, a.s.	25937014	25620	7 305 000	6 026 060	17.07.2012
BAST s.r.o.	43371884	25990	9 799 000	9 712 137	15.10.2015
BAST s.r.o.	43371884	25990	16 775 000	16 026 788	13.02.2009
BAST s.r.o.	43371884	25990	1 250 000	1 240 000	04.08.2010
BAST s.r.o.	43371884	25990	8 000 000	7 999 469	22.07.2015
BAST s.r.o.	43371884	25990	20 000 000	20 000 000	24.07.2012
BAST s.r.o.	43371884	25990	2 927 000	2 174 529	07.12.2010

BIONA JERSÍN, s.r.o.	49976371	10900	1 313 000	92 417	26.10.2011
BIONA JERSÍN, s.r.o.	49976371	20590	5 341 000	4 446 057	22.01.2014
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	8 131 000	4 777 726	21.01.2015
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	1 165 000	457 714	09.04.2014
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	16 607 000	16 607 000	14.05.2013
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	825 000	379 558	22.07.2013
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	3 260 000	3 139 480	13.10.2015
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	490 000	377 037	02.02.2012
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	23100	7 950 000	7 330 407	29.12.2014
Bohuslav Jurka	12152579	25600	3 230 000	3 230 000	17.12.2015
BPS Pacov s.r.o.	26107996	35110	20 353 000	20 353 000	24.05.2012
BRIKWOOD s.r.o.	28817923	16000	4 950 000	4 264 632	28.12.2015
Building Plastics ČR, s.r.o.	63491796	23990	2 147 000	2 031 650	05.11.2012
Building Plastics ČR, s.r.o.	63491796	25620	1 228 000	1 157 873	30.10.2015
Building Plastics ČR, s.r.o.	63491796	25620	1 750 000	1 169 169	05.08.2010
Building Plastics ČR, s.r.o.	63491796	23990	1 836 000	1 762 026	26.08.2014
Building Plastics ČR, s.r.o.	63491796	23990	1 000 000	531 826	08.08.2013
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	6 242 000	6 241 055	14.08.2015
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	2 000 000	1 963 360	10.04.2015
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	867 000	590 802	02.10.2009
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	1 500 000	1 500 000	26.02.2013
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	2 025 000	2 013 986	29.02.2012
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	23190	600 000	594 900	29.01.2015
CAP CENTRAL s.r.o.	28091833	31000	1 585 000	1 577 029	17.08.2012
CARBIDE, s.r.o.	25524879	25730	1 775 000	1 775 000	21.01.2014
CARBIDE, s.r.o.	25524879	25730	4 050 000	4 049 437	07.05.2015
CATUS spol. s r.o.	15770753	10800	4 771 000	4 771 000	04.10.2012
CATUS spol. s r.o.	15770753	10800	3 000 000	2 997 270	24.02.2015
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	22200	3 150 000	2 787 371	18.12.2015
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	22200	7 380 000	7 380 000	18.12.2009
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	22290	1 787 000	1 768 025	08.08.2013
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	25730	7 500 000	7 331 687	24.03.2015
CNC KOVO s.r.o.	26884551	25620	9 600 000	9 596 000	06.08.2014
CNC KOVO s.r.o.	26884551	25620	7 000 000	6 989 488	29.06.2015
CNC KOVO s.r.o.	26884551	25620	17 639 000	17 633 816	10.12.2015
Compas automatizace, spol. s r.o.	47904585	63110	6 100 000	5 930 428	29.10.2014

CONSTRUCT A&D, a.s.	26233177	25720	1 833 000	1 589 294	17.09.2010
CONSTRUCT A&D, a.s.	26233177	25720	1 404 000	395 283	22.04.2014
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	5 149 000	2 823 234	23.06.2014
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	7 353 000	6 878 961	03.04.2014
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	3 713 000	3 713 000	26.08.2013
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	3 025 000	3 025 000	15.07.2009
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	4 680 000	4 236 570	04.12.2015
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	240 000	239 661	12.07.2013
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	575 000	526 431	23.12.2010
CORMEN s.r.o.	25547593	20410	597 000	554 608	13.02.2013
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	6 304 000	6 304 000	11.08.2011
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	2 380 000	2 360 000	09.09.2014
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	452 000	382 000	20.04.2009
CORMEN s.r.o.	25547593	20400	4 750 000	4 675 000	29.09.2015
CZECH IT CLUSTER, družstvo	29218233	62000	35 135 000	32 490 293	25.06.2015
CZECH IT CLUSTER, družstvo	29218233	62000	93 900 000	92 931 977	07.10.2015
CZECH IT CLUSTER, družstvo	29218233	62000	66 250 000	65 192 597	29.11.2013
DAFE - PLAST Jihlava, s.r.o.	46345426	22230	4 087 000	4 087 000	05.10.2015
DAFE - PLAST Jihlava, s.r.o.	46345426	22230	1 050 000	1 050 000	04.11.2011
DAFE - PLAST Jihlava, s.r.o.	46345426	22230	2 924 000	2 923 202	27.03.2014
Decoleta, a.s.	27725103	25620	17 477 000	17 065 772	24.04.2014
DEKORA-Jeniček, a.s.	64829359	13200	856 000	92 401	08.06.2012
DETAIL CZ s.r.o.	25170791	29100	240 000	240 000	14.08.2013
DETAIL PLUS s.r.o.	29246377	25000	5 715 000	5 692 500	10.12.2015
DETAIL PLUS s.r.o.	29246377	25620	7 250 000	6 885 085	13.10.2015
DETAIL PLUS s.r.o.	29246377	25000	8 050 000	7 901 712	07.03.2016
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	29320	3 210 000	3 210 000	25.08.2014
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	25620	3 010 000	2 719 208	11.12.2015
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	29320	11 000 000	11 000 000	23.07.2015
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	25620	4 550 000	4 540 051	18.12.2015
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	29320	384 000	364 800	15.11.2013
DETAIL PRODUKT s.r.o.	25191781	29320	3 046 000	3 034 173	11.02.2013
DISTING s.r.o.	60749679	14130	2 150 000	2 150 000	20.01.2015
DITON s.r.o.	25557921	23600	2 000 000	909 185	09.05.2014
DITON s.r.o.	25557921	23600	20 567 000	15 462 262	03.03.2015
DITON s.r.o.	25557921	23600	8 133 000	8 133 000	23.12.2011

DITON s.r.o.	25557921	23600	12 091 000	11 784 455	26.07.2013
DOMY D.N.E.S. s.r.o.	26978873	16230	5 280 000	5 272 800	26.07.2012
DOTEX Dobrá n.S. s.r.o.	47455951	35110	1 050 000	931 785	14.01.2011
DOUCHA s.r.o.	27689395	25000	9 900 000	9 021 532	17.04.2015
Dřevovýroba Podzimek s.r.o.	26303060	31000	1 250 000	1 250 000	29.01.2013
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	31000	6 000 000	5 806 004	06.11.2015
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	31000	1 870 000	1 870 000	09.02.2009
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	31000	1 260 000	1 169 920	19.04.2013
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	31000	2 100 000	1 235 871	09.02.2016
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	31000	3 693 000	3 693 000	14.03.2011
Dürr Systems Czech Republic a.s.	25253735	25610	255 000	177 178	22.05.2009
Dušan Klouda	69673250	62000	1 200 000	1 184 778	21.04.2010
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	990 000	372 012	21.09.2015
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	4 263 000	4 020 804	01.04.2014
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	4 200 000	3 865 318	04.05.2012
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	990 000	282 330	25.10.2010
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	6 110 000	5 163 756	01.12.2015
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28150	269 000	17 253	31.08.2009
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	28300	3 600 000	3 175 411	06.05.2009
EDAS s.r.o.	26925281	25620	2 369 000	1 800 000	19.12.2012
EDSCHA AUTOMOTIVE KAMENICE s.r.o.	28973453	29320	12 600 000	12 009 628	03.03.2014
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	7 865 000	7 830 859	16.09.2014
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	17120	850 000	810 270	18.10.2010
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	520 000	365 496	03.03.2014
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	240 000	240 000	02.11.2012
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	27 000	27 000	31.03.2011
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	745 000	307 837	19.06.2013
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	10 200 000	9 888 335	20.11.2012
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	17120	8 550 000	8 506 847	11.11.2015
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	1 527 000	1 515 273	25.04.2013
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	32400	975 000	455 599	06.12.2012
EKOS T, spol. s r.o.	63470985	71122	809 000	713 820	08.06.2011
elmont-invest s.r.o.	26961385	27400	8 462 000	8 380 385	18.12.2015
elmont-invest s.r.o.	26961385	27400	1 781 000	1 781 000	30.06.2015

ELPE s.r.o.	49050494	27120	1 481 000	1 266 870	20.01.2011
ELPE s.r.o.	49050494	27120	14 503 000	14 502 647	03.03.2014
EMPO HOLZ, s.r.o.	25525671	16100	5 512 000	5 435 600	13.02.2015
EMPO HOLZ, s.r.o.	25525671	16100	1 890 000	1 890 000	26.06.2014
ENDIS a.s.	25458248	25620	1 600 000	1 599 600	10.07.2014
ENDIS a.s.	25458248	25620	7 500 000	6 803 714	30.06.2015
Energostrojírny Velké Meziříčí, s.r.o.	60719168	25620	3 580 000	3 240 000	29.09.2014
Energy produkt plus s.r.o.	26011921	35110	21 750 000	21 750 000	01.11.2011
ENVITERM a.s.	25936336	16100	20 000 000	20 000 000	02.09.2015
ENVITERM a.s.	25936336	16000	655 000	636 000	01.02.2010
EURO BAGGING, s.r.o.	25541391	28290	646 000	646 000	06.05.2009
EXBYDO s.r.o.	62497791	31000	1 180 000	215 597	15.07.2011
EXBYDO s.r.o.	62497791	31000	4 946 000	4 739 514	23.05.2012
EXBYDO s.r.o.	62497791	31000	945 000	921 934	22.05.2009
EXBYDO s.r.o.	62497791	31000	1 160 000	313 263	02.04.2013
FABRI-MORAVIA s.r.o.	26978580	16000	1 309 000	1 023 621	07.10.2010
Falco computer, s.r.o.	48908673	27900	1 763 000	1 728 450	27.04.2012
Falco computer, s.r.o.	48908673	62000	7 500 000	7 462 505	22.08.2011
FALCON - Jihlava s.r.o.	25550098	32990	570 000	570 000	17.10.2011
FEROPLAST spol. s r.o.	15059031	25990	495 000	418 625	17.01.2011
FEROPLAST spol. s r.o.	15059031	25990	11 275 000	10 875 102	06.09.2010
FERRUM s.r.o.	49968947	25720	1 002 000	1 002 000	16.12.2015
FERRUM s.r.o.	49968947	25720	7 425 000	6 636 642	17.09.2013
FERRUM s.r.o.	49968947	25720	4 000 000	3 264 638	18.08.2014
FERRUM s.r.o.	49968947	25720	14 500 000	9 816 126	04.07.2011
FERRUM s.r.o.	49968947	25720	7 150 000	7 150 000	21.09.2009
FIBOX, s.r.o.	60707666	18120	4 053 000	4 053 000	15.01.2014
GALATEK a.s.	25286706	28290	1 820 000	1 805 000	15.09.2014
GALATEK a.s.	25286706	28290	13 605 000	13 234 871	29.05.2013
GCE, s.r.o.	27110991	28290	605 000	587 981	10.10.2012
GCE, s.r.o.	27110991	28290	16 581 000	16 580 330	29.12.2014
GCE, s.r.o.	27110991	28290	9 057 000	9 055 701	16.12.2015
Gebr. Ostendorf - OSMA zpracování plastů, s.r.o.	60647001	22210	3 880 000	3 880 000	15.12.2009
Gebr. Ostendorf - OSMA zpracování plastů, s.r.o.	60647001	22210	888 900	158 813	15.12.2014

Granit Zedníček s.r.o.	28272072	23700	10 960 000	10 960 000	05.02.2016
H + H METAL - CZ,s.r.o.	26259672	25730	15 129 000	15 129 000	04.05.2015
HEIRU CZ s.r.o.	26069784	27320	1 100 000	1 059 443	01.10.2013
HEKUPLAST, spol. s r.o.	65277368	22290	3 299 000	3 298 768	04.06.2012
HEKUPLAST, spol. s r.o.	65277368	22290	1 650 000	1 454 240	23.04.2009
HEKUPLAST, spol. s r.o.	65277368	22290	2 760 000	2 244 864	09.09.2010
Horácké autodružstvo	46969730	45200	1 531 000	1 531 000	29.11.2011
Horácké kovodružstvo Třebíč	46969721	25990	2 574 000	2 537 091	08.12.2014
Horácké kovodružstvo Třebíč	46969721	25990	5 333 000	5 333 000	18.01.2012
HOUFEK a.s.	27523543	28900	3 600 000	2 312 881	18.01.2013
HOUFEK a.s.	27523543	28490	3 800 000	3 728 580	09.03.2015
HOUFEK a.s.	27523543	28400	32 498 000	32 498 000	08.10.2013
HOUFEK a.s.	27523543	28900	2 933 000	2 420 905	02.06.2014
HOUFEK a.s.	27523543	28490	2 000 000	400 000	23.06.2009
HOUFEK a.s.	27523543	28490	30 000 000	29 945 800	07.03.2011
HOUFEK a.s.	27523543	28900	4 990 000	4 989 999	23.05.2012
HOUFEK a.s.	27523543	28900	1 500 000	1 467 248	19.08.2013
HOUFEK a.s.	27523543	28900	45 000 000	45 000 000	30.06.2015
HTP s.r.o.	63908204	29320	1 122 000	1 122 000	18.02.2014
HTP s.r.o.	63908204	29320	1 056 000	1 040 349	21.12.2012
HTP s.r.o.	63908204	29320	2 350 000	2 350 000	16.02.2015
Huhtamaki Česká republika, a.s.	47901969	17290	7 587 000	7 089 870	19.04.2010
Huhtamaki Česká republika, a.s.	47901969	17290	3 352 000	3 061 679	31.08.2010
HYDRAULIC CR, spol. s r.o.	60700408	28100	750 000	727 821	09.10.2009
CH - PLAST spol. s r.o.	43371744	22290	3 825 000	2 807 806	14.08.2009
CHIARAVALLI CZ a.s.	25579843	46690	150 000	75 000	02.04.2012
CHOC TECHNOLOGY, spol. s r.o.	25596322	32300	4 400 000	3 871 016	07.01.2009
Chotěbořské strojírny, a.s.	45534519	25620	16 905 000	16 100 165	24.09.2015
I P C plast spol. s r. o.	515566	32990	650 000	268 813	26.05.2010
IEG s.r.o.	26284421	24521	5 275 000	5 275 000	26.08.2013
IM REAL s.r.o.	27755321	68000	1 795 000	1 795 000	01.10.2014
IM REAL s.r.o.	27755321	68000	6 272 000	5 641 398	25.05.2015
IMONT press s.r.o.	26888475	33120	3 824 000	3 511 113	19.12.2012
INAPA s.r.o.	25518755	18100	2 600 000	2 396 000	01.09.2014
INAPA s.r.o.	25518755	17200	3 018 000	2 351 613	29.07.2013
INAPA s.r.o.	25518755	17200	14 500 000	13 847 282	24.06.2010
INAPA s.r.o.	25518755	17200	2 800 000	1 830 950	08.10.2015

INAPA s.r.o.	25518755	18100	13 500 000	13 500 000	30.06.2014
INAPA s.r.o.	25518755	17200	1 247 000	1 247 000	29.02.2012
INAPA s.r.o.	25518755	17200	600 000	564 250	26.11.2008
INCO, spol. s r.o., Chotěboř	15059481	62010	465 000	420 023	02.07.2012
Ing. Jaromír Landsman	16523032	68320	837 000	806 103	06.10.2015
Ing. Josef Kirchner	44451229	17210	1 144 000	1 144 000	02.05.2013
Ing. Libor Cejpek	18541631	35110	1 396 000	1 386 103	02.04.2010
Ing. Libor Cejpek	18541631	25610	21 253 000	21 253 000	26.06.2014
Ing. Ludvík Mateja	45487707	22000	2 925 000	2 754 087	18.09.2015
Ing. Ludvík Mateja	45487707	22000	8 750 000	8 750 000	09.06.2014
Ing. Ludvík Mateja	45487707	22000	3 000 000	2 959 166	06.03.2015
Ing. Ludvík Mateja	45487707	22000	3 200 000	2 967 432	02.05.2013
Ing. Tomáš Fejt	60668041	25600	2 000 000	1 726 169	08.12.2014
Ing. Zdeněk Velíšek	40693694	10710	5 087 000	5 087 000	14.06.2011
INJETON PLAST, s.r.o.	27740480	22200	5 463 000	5 463 000	20.12.2011
IP IZOLACE POLNÁ, s.r.o.	25323601	43290	1 094 000	915 451	19.09.2014
IPOS PS s.r.o.	28317122	42210	325 000	204 750	04.10.2013
ISOBAST s.r.o.	49435426	22000	7 599 000	7 295 061	04.12.2015
ISOBAST s.r.o.	49435426	22000	3 300 000	2 846 301	24.03.2009
ISOBAST s.r.o.	49435426	22000	1 618 000	1 589 491	01.08.2013
ISOBAST s.r.o.	49435426	22000	10 000 000	10 000 000	21.10.2015
ISOBAST s.r.o.	49435426	22000	4 100 000	4 100 000	04.06.2012
ITICA s.r.o.	29233852	62000	2 855 000	1 306 969	21.07.2015
ITW Construction Products CZ s.r.o.	47237821	22230	19 800 000	19 800 000	14.03.2011
ITW Construction Products CZ s.r.o.	47237821	22230	31 000	22 541	21.09.2012
ITW Construction Products CZ s.r.o.	47237821	22230	9 600 000	9 600 000	03.09.2012
ITW Construction Products CZ s.r.o.	47237821	22230	6 139 000	6 139 000	17.01.2012
ITW PRONOVIA, s.r.o.	46965823	22290	5 081 000	4 098 971	27.01.2015
Jan Dvořák	60668181	25620	2 100 000	2 099 999	27.07.2015
Jan Kruntorád	62069560	25720	1 740 000	1 413 730	24.02.2015
Jaromír Sedlák	63560402	25620	1 500 000	1 386 206	11.06.2015
Jaromír Šimek	43817858	25900	8 495 000	8 170 037	04.06.2013
Jaromír Šimek	43817858	25900	423 000	423 000	17.07.2009
JIHLAVAN, a.s.	46347071	28120	6 024 000	4 995 002	22.12.2010
JIHLAVAN, a.s.	46347071	30300	10 775 000	10 775 000	27.01.2015

JIHLAVAN, a.s.	46347071	28120	5 999 000	5 938 868	20.08.2015
JIHLAVAN, a.s.	46347071	28120	1 500 000	1 489 960	28.06.2013
JIHLAVAN, a.s.	46347071	30300	1 480 000	1 123 510	27.11.2014
JIHLAVAN, a.s.	46347071	28120	31 748 000	31 716 602	23.01.2015
JIHLAVSKÉ KOTELNY, s.r.o.	60730820	35300	4 641 000	4 631 699	04.06.2013
JIHLAVSKÉ KOTELNY, s.r.o.	60730820	35300	4 360 000	4 360 000	25.02.2010
Jiří Svoboda - FAGUS	45427488	31090	2 130 000	2 126 024	13.08.2009
JMA stavební, spol. s r.o.	18198627	28290	40 799 000	36 115 232	30.11.2015
JMA stavební, spol. s r.o.	18198627	25000	18 670 000	18 461 217	11.11.2014
JMA stavební, spol. s r.o.	18198627	41200	6 907 000	5 803 120	24.04.2013
JMA stavební, spol. s r.o.	18198627	25000	15 050 000	14 942 514	29.12.2015
JPL kovo s.r.o.	26935988	25620	1 912 000	1 906 617	09.12.2015
JPL kovo s.r.o.	26935988	25620	3 882 000	3 581 346	26.11.2013
K-STAV TŘEBÍČ, s.r.o.	28270452	25110	11 116 000	11 116 000	14.11.2012
Karel Prokeš	12152200	23120	5 775 000	5 775 000	19.05.2010
Karel Prokeš	12152200	23120	1 840 000	1 694 796	18.03.2014
Karel Prokeš	12152200	23120	1 800 000	1 792 500	31.07.2012
Karel Prokeš	12152200	23120	2 000 000	1 862 000	25.02.2015
Karel Prokeš	12152200	23120	4 029 000	3 973 674	06.06.2011
Karel Prokeš	12152200	23120	2 250 000	2 250 000	15.10.2015
KAVYL, spol. s r.o.	49975358	31000	3 190 000	2 807 502	13.05.2013
KAVYL, spol. s r.o.	49975358	33120	4 771 000	4 771 000	01.11.2011
KAVYL, spol. s r.o.	49975358	16000	2 100 000	1 401 360	09.10.2014
KH Tech s.r.o.	27507360	25620	1 250 000	1 250 000	16.02.2015
Klaster přesného strojírenství Vysočina spolek	22665986	25000	25 423 000	22 319 850	08.08.2013
KOOL Trading, spol. s r.o.	46964983	25110	5 460 000	5 460 000	12.12.2011
KOSYKA, s.r.o.	25534653	27300	881 000	460 383	03.06.2014
KOSYKA, s.r.o.	25534653	27320	4 025 000	3 200 286	29.12.2015
KOTRBATÝ V.M.Z. spol. s r.o.	49615955	25210	2 708 000	1 775 161	14.05.2010
KOVO-ZACH s.r.o.	27662799	25620	2 430 000	1 917 000	22.09.2015
KOVO Dufek s.r.o.	29225019	25620	1 890 000	1 823 655	24.07.2015
Kovo HB, s.r.o.	46978798	28930	7 500 000	7 053 636	09.09.2014
Kovo HB, s.r.o.	46978798	28930	14 765 000	14 031 056	24.04.2015
Kovo HB, s.r.o.	46978798	25990	1 750 000	1 662 500	18.12.2015

Kovo HB, s.r.o.	46978798	28930	16 000 000	16 000 000	27.05.2015
KOVO ROPÁK s.r.o.	27679802	25620	1 602 000	1 564 650	10.02.2016
KOVO ROPÁK s.r.o.	27679802	25620	12 000 000	10 701 000	09.11.2015
KOVO ROPÁK s.r.o.	27679802	25620	1 873 000	1 873 000	07.03.2014
KOVO VZDUCHOTECHNIKA spol. s r.o.	47470950	25900	1 884 000	1 883 998	29.05.2013
KOVO VZDUCHOTECHNIKA spol. s r.o.	47470950	25900	4 392 000	4 392 000	03.02.2015
KOVOFINIŠ s.r.o.	48154270	28900	7 750 000	7 700 937	13.11.2012
KOVOFINIŠ s.r.o.	48154270	28900	17 420 000	16 518 857	21.04.2011
KOVOFINIŠ s.r.o.	48154270	28990	201 000	176 800	23.04.2009
KOVOFINIŠ s.r.o.	48154270	28900	15 799 000	14 767 081	08.10.2014
KPS Metal a.s.	25621262	25290	2 097 000	1 933 113	26.03.2012
KPS Metal a.s.	25621262	25110	1 812 000	1 355 696	19.09.2014
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27900	400 000	373 519	26.07.2013
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27900	600 000	352 542	23.03.2012
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	400 000	400 000	21.05.2014
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	6 400 000	4 867 990	30.12.2015
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	4 500 000	4 323 781	27.05.2015
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	1 480 000	1 275 740	15.05.2015
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	2 434 000	1 560 474	08.10.2010
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	955 000	547 788	26.07.2010
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	525 000	260 102	02.04.2010
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	2 662 000	1 998 388	03.08.2011
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27000	4 500 000	4 097 962	17.04.2015
Kühtreiber, s.r.o.	25544390	27900	825 000	299 163	23.08.2012
KVIS B+S s.r.o.	26310228	14100	701 000	575 451	26.03.2013
LABARA s.r.o.	25555308	25620	3 150 000	3 150 000	22.12.2015
LABARA s.r.o.	25555308	25620	8 800 000	8 560 676	08.10.2015
LABARA s.r.o.	25555308	25620	13 875 000	13 326 041	08.06.2012
LACTOENERGO s.r.o.	28312775	35110	35 405 000	35 405 000	11.08.2011
Ladislav Pospíchal	46259660	31000	34 019 000	33 367 800	27.02.2014
LAGUS s.r.o.	25526022	25620	1 000 000	453 083	13.11.2015
LC PRODUCT s.r.o.	26282607	15200	1 320 000	1 319 778	27.07.2012
Lékařský dům, spol. s r.o.	60719974	68200	7 385 000	7 351 845	18.11.2011
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	3 000 000	3 000 000	14.03.2011

LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	5 115 000	5 115 000	15.05.2009
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	7 500 000	7 500 000	20.03.2012
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	5 670 000	5 670 000	09.02.2016
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	1 044 000	882 880	24.04.2014
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	741 000	738 000	08.11.2011
LIMID Mohelno, s.r.o.	60740213	25990	6 000 000	3 845 482	23.04.2014
Lisovna plastů, spol. s r.o.	27740471	22290	3 587 000	3 080 923	05.05.2014
Lisovna plastů, spol. s r.o.	27740471	22290	5 858 000	5 575 879	27.08.2015
Lisovna plastů, spol. s r.o.	27740471	22200	3 005 000	2 867 823	16.07.2015
Lisovna plastů, spol. s r.o.	27740471	28000	2 700 000	2 416 819	28.06.2013
M - KOVO s.r.o.	25515799	25990	2 115 000	2 115 000	18.12.2013
M - KOVO s.r.o.	25515799	25110	30 000 000	29 746 652	15.04.2016
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	27745686	69200	15 629 000	13 506 714	05.10.2015
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	27745686	28290	50 818 000	49 891 425	20.02.2015
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	27745686	69200	38 746 000	38 743 784	02.12.2014
Martin Duba	68753683	22110	1 125 000	1 125 000	13.11.2015
MEDIN, a.s.	43378030	32500	1 829 000	1 460 400	18.06.2013
MEDIN, a.s.	43378030	32500	23 000 000	23 000 000	04.06.2014
MEDIN, a.s.	43378030	32500	4 008 000	4 008 000	31.03.2014
MEDIN, a.s.	43378030	32500	2 026 000	2 026 000	27.02.2013
MEDIN, a.s.	43378030	32500	11 600 000	9 814 945	21.07.2014
Měšťanský pivovar Havlíčkův Brod a.s.	60917628	11050	3 297 000	3 295 224	23.02.2012
METALKOV MB s.r.o.	25507770	25610	2 999 000	2 940 000	05.09.2011
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	1 500 000	1 032 395	22.11.2012
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	15 686 000	13 695 727	20.01.2011
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	3 000 000	2 995 000	16.01.2012
MICo, spol. s r.o.	49433946	28290	990 000	56 577	31.03.2011
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	15 000 000	14 452 874	03.09.2013
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	10 500 000	9 605 925	22.10.2015
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	1 476 000	1 476 000	24.06.2010
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	18 978 000	18 978 000	30.01.2013
MICo, spol. s r.o.	49433946	28290	4 246 000	2 511 767	20.05.2013
MICo, spol. s r.o.	49433946	28290	15 000 000	14 884 615	30.01.2015
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	6 499 000	5 795 580	02.02.2015
MICo, spol. s r.o.	49433946	28250	2 775 000	2 775 000	02.04.2010
MICROCOMP Plus s.r.o.	25152882	27120	7 419 000	7 416 113	25.01.2013

MICROCOMP Plus s.r.o.	25152882	27120	1 337 000	1 319 253	11.08.2014
Michal Uhlíř	44949928	14000	1 530 000	1 473 878	09.02.2016
Miroslav Hort	65752252	16230	1 599 000	1 038 954	03.09.2014
Miroslav Hort	65752252	16230	2 750 000	2 483 997	06.10.2015
Miroslav Marek	63559323	25700	1 500 000	1 498 254	10.06.2014
Miroslav Paulas	13073907	10700	1 750 000	1 750 000	23.07.2015
Miroslav Paulas	13073907	10710	1 560 000	1 256 100	19.01.2012
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25900	10 158 000	10 158 000	09.09.2014
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25990	1 712 000	1 665 094	15.06.2015
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25900	1 450 000	1 450 000	25.09.2009
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25990	1 260 000	1 131 483	14.06.2013
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25990	2 625 000	2 516 958	22.12.2015
MIVOKOR s.r.o.	26285444	25990	1 217 000	1 162 500	16.05.2014
Moravské kovárny, a.s.	46346694	25500	13 280 000	13 280 000	11.09.2009
Moravské kovárny, a.s.	46346694	25500	18 896 000	18 394 966	19.12.2011
MP Plastics s.r.o.	25567535	28990	11 410 000	8 796 793	29.10.2015
MP Plastics s.r.o.	25567535	33000	8 423 000	8 423 000	30.09.2013
MTeZ s.r.o.	25561359	32990	2 200 000	2 198 602	22.08.2014
MTeZ s.r.o.	25561359	32990	1 800 000	1 799 999	24.06.2015
MTeZ s.r.o.	25561359	32990	5 425 000	5 420 250	16.12.2015
MV Technik, s.r.o.	60934361	28220	2 101 000	1 851 773	17.09.2015
MV Technik, s.r.o.	60934361	28220	1 376 000	1 336 803	18.03.2010
MV Technik, s.r.o.	60934361	28220	12 357 000	12 357 000	05.03.2014
MV Technik, s.r.o.	60934361	28200	455 000	91 000	11.04.2011
MV Technik, s.r.o.	60934361	43000	576 000	576 000	05.11.2013
Na Pořadí 314 s.r.o.	27735257	16000	2 250 000	2 249 425	18.12.2015
NÁBYTEK POHODA s.r.o.	26946912	31090	1 215 000	893 205	24.08.2015
NATE - nápojová technika a.s.	26341719	28290	4 434 000	3 624 953	18.12.2015
NATE - nápojová technika a.s.	26341719	28290	6 714 000	6 526 413	24.03.2015
NEST.HB spol. s r.o.	25929011	41200	4 277 000	4 231 696	29.01.2015
Neumann-NBC s.r.o.	26246236	43000	1 125 000	1 125 000	02.12.2014
NH Glass s.r.o.	27547582	23100	4 560 000	4 402 454	21.05.2014
NPK Europe Mfg. s.r.o.	46902074	25110	2 000 000	2 000 000	15.02.2013
NUKLEON s.r.o.	25330071	28200	2 607 000	2 607 000	26.01.2012
NUVIA a.s.	25506331	26510	249 000	249 000	17.01.2011
NUVIA a.s.	25506331	26510	625 000	254 429	13.11.2012

NUVIA a.s.	25506331	27900	3 890 000	3 763 389	18.10.2011
NUVIA a.s.	25506331	26510	3 354 000	3 353 668	08.03.2013
NUVIA a.s.	25506331	27900	4 215 000	4 213 534	07.07.2015
NUVIA a.s.	25506331	26510	5 225 000	5 225 000	24.03.2009
NUVIA a.s.	25506331	26510	126 000	126 000	28.01.2009
NUVIA a.s.	25506331	71200	5 892 000	4 548 041	08.07.2013
OBALFRUKT, dřevařská výroba spol. s r.o.	43371469	16240	2 700 000	2 669 500	22.08.2011
OBALFRUKT, dřevařská výroba spol. s r.o.	43371469	16240	2 750 000	2 750 000	07.04.2009
OBALFRUKT, dřevařská výroba spol. s r.o.	43371469	16240	1 170 000	1 059 858	08.02.2016
ODĚVA, VÝROBNÍ DRUŽSTVO	30724	14130	1 321 000	1 321 000	03.02.2012
Oldřich Svoboda	12151271	22220	7 550 000	3 471 072	16.01.2013
Opravný Telč, a.s.	47908947	25110	4 813 000	4 598 896	02.04.2013
Opravný Telč, a.s.	47908947	25110	2 604 000	2 530 119	10.12.2014
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	4 144 000	3 966 891	09.10.2013
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	920 000	591 684	17.04.2014
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	3 726 000	3 081 984	02.12.2015
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	1 028 500	637 746	26.09.2013
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	1 852 000	1 785 678	20.10.2015
OPTOKON, a.s.	13692283	26700	2 708 000	2 707 997	21.08.2014
OSMONT, s.r.o.	26298856	27400	1 925 000	1 599 551	18.10.2013
OSMONT, s.r.o.	26298856	27400	800 000	424 707	01.04.2009
OVO - IMONT Třebíč, spol. s r.o.	25560395	38320	1 173 000	1 139 436	11.10.2012
P L E A S a.s.	60916265	14140	6 234 000	5 979 000	18.06.2014
PACOVSKÉ STROJÍRNY, a.s.	15821773	25290	698 750	327 286	16.08.2012
PACOVSKÉ STROJÍRNY, a.s.	15821773	25620	3 700 000	3 619 914	05.02.2014
PACOVSKÉ STROJÍRNY, a.s.	15821773	25290	3 905 000	2 634 071	23.05.2012
PACOVSKÉ STROJÍRNY, a.s.	15821773	25100	12 450 000	12 395 685	25.06.2015
PARAMONT CZ s.r.o.	25587919	16000	3 200 000	3 200 000	12.12.2014
Pavel Horký - TRUHLÁŘSTVÍ	45497320	35110	1 376 000	1 341 779	22.08.2012
Pavel Trojan	66539501	41200	1 225 000	1 225 000	11.08.2014
Pavel Vyhlídal	60666927	16230	2 896 000	2 846 036	15.10.2010
PC HELP, a.s.	60748516	62000	3 670 000	2 248 758	09.09.2015
PC HELP, a.s.	60748516	62000	5 581 000	5 440 201	09.06.2014

Pekařství MALENA s.r.o.	26946505	10710	6 750 000	6 639 745	09.10.2015
Pekařství MALENA s.r.o.	26946505	10710	14 985 000	14 887 200	16.02.2011
Pekařství Vonka, s.r.o.	29202671	10700	7 965 000	7 961 850	01.06.2015
Petr Lébl	62071831	25700	1 401 000	1 293 730	09.02.2016
Petr Vaněk	63560569	16230	2 473 000	2 473 000	04.09.2014
PIETAS - VYSIBLA s.r.o.	27679811	23700	1 718 000	1 658 500	15.06.2015
Pila Dvořák, v.o.s.	60717700	16100	3 465 000	3 465 000	08.12.2015
Pila Rozsochatec s.r.o.	25922513	16230	4 195 000	4 195 000	17.10.2013
Pila Rozsochatec s.r.o.	25922513	16100	1 100 000	1 067 456	09.11.2015
Pivovar Chotěboř s.r.o.	27380572	11050	5 500 000	5 450 000	04.11.2014
PKS stavby a.s.	46980059	41200	8 816 000	8 815 840	16.08.2012
PLASTIKOV, s.r.o.	60711159	22230	16 000 000	16 000 000	27.10.2014
PLASTSERVIS-L, s.r.o.	49613367	13900	246 000	246 000	11.02.2013
PLASTYKO WORD s.r.o.	26911787	22000	4 000 000	3 990 000	25.03.2015
PLASTYKO WORD s.r.o.	26911787	22000	4 200 000	4 158 000	01.11.2013
PLASTYKO WORD s.r.o.	26911787	22000	3 600 000	3 577 050	15.07.2015
PLETEX s.r.o.	26917769	14300	1 482 000	1 412 460	15.11.2011
Podzimek a synové s.r.o.	46978194	41200	1 995 000	1 657 500	25.09.2013
Podzimek a synové s.r.o.	46978194	41200	2 139 000	2 111 629	16.01.2013
POEX Velké Meziříčí,a.s.	25518356	10000	800 000	800 000	30.01.2015
POEX Velké Meziříčí,a.s.	25518356	10820	4 290 000	4 290 000	20.01.2015
POEX Velké Meziříčí,a.s.	25518356	10000	17 500 000	16 549 860	31.08.2015
POSPÍCHAL ČALOUNĚNÝ NÁBYTEK CZ a.s.	27735621	31000	4 690 000	4 557 263	23.12.2015
POTISK Palát, s.r.o.	25586726	18100	1 575 000	1 335 690	06.11.2015
POTISK Palát, s.r.o.	25586726	18100	1 920 000	1 920 000	18.08.2011
PRAEFECT MANUFACTORY s.r.o.	29271479	22000	1 250 000	1 250 000	27.04.2015
PROFIL NÁBYTEK, a.s.	48202118	31090	3 700 000	2 501 436	04.09.2014
PROFIL NÁBYTEK, a.s.	48202118	16230	6 073 000	6 073 000	21.03.2011
PROMAT CZ spol. s r.o.	25151495	25110	1 200 000	1 200 000	05.12.2012
PROSS reklama s.r.o.	25274635	14300	5 200 000	5 097 500	24.02.2015
PROST a.s.	558168	20200	1 185 000	1 185 000	30.01.2015
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	24500	19 924 000	19 906 827	05.05.2010
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	30300	31 600 000	31 182 715	23.03.2015

První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	25620	22 400 000	22 397 398	25.03.2014
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	30300	10 399 000	10 399 000	26.03.2012
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	30300	9 748 000	9 465 518	27.03.2014
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	24500	31 200 000	31 199 999	24.08.2015
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	30300	9 999 000	9 985 158	28.03.2012
PUMAX, spol. s r.o.	46981730	14310	8 712 000	8 712 000	07.07.2015
PUMAX, spol. s r.o.	46981730	13000	1 680 000	1 680 000	21.10.2009
PUMAX, spol. s r.o.	46981730	14310	8 122 000	8 075 955	27.11.2013
RACOM s.r.o.	46343423	26300	10 000 000	9 805 352	05.05.2015
RACOM s.r.o.	46343423	26300	4 368 000	4 148 286	23.02.2010
RACOM s.r.o.	46343423	26300	5 500 000	5 460 163	02.09.2013
RACOM s.r.o.	46343423	27900	349 000	218 276	22.10.2009
RAVECO s.r.o.	25964968	28930	3 220 000	3 193 079	07.12.2015
RAVECO s.r.o.	25964968	28930	4 725 000	3 199 950	22.12.2015
RD dřevo s.r.o.	29216877	31000	7 200 000	7 199 100	08.10.2015
REASON spol. s r.o.	60696231	25110	10 049 000	10 049 000	10.12.2010
REJOICE s.r.o.	26971241	14190	380 000	313 647	03.08.2009
Relative design s.r.o.	27677028	18130	240 000	240 000	03.05.2013
Relative design s.r.o.	27677028	73110	1 741 000	1 740 658	24.04.2013
Renova Malec-Kadlec s.r.o.	60748311	28150	1 400 000	1 399 999	26.09.2014
Renova Malec-Kadlec s.r.o.	60748311	28150	3 000 000	3 000 000	05.11.2015
Rieder Beton, spol. s r.o.	60714026	23610	1 170 000	1 097 887	03.02.2015
Rieder Beton, spol. s r.o.	60714026	23610	1 689 000	781 360	20.04.2011
ROBOTERM spol. s r.o.	48027430	28290	2 069 000	2 069 000	03.05.2012
ROBOTERM spol. s r.o.	48027430	28290	503 000	503 000	14.11.2014
ROBOTERM spol. s r.o.	48027430	28290	500 000	492 500	03.09.2013
ROBOTERM spol. s r.o.	48027430	28290	1 125 000	1 113 726	20.01.2015
RODOS kovo, s.r.o.	63484668	22290	3 200 000	3 160 622	29.07.2014
Roman Kovář	68517351	33000	516 000	490 120	04.03.2015
ROTANA a.s.	26237369	25730	4 388 000	4 258 345	02.07.2015
ROTANA a.s.	26237369	25730	2 766 000	2 657 513	01.04.2011
ROTANA a.s.	26237369	25730	5 400 000	5 113 809	04.12.2015

ROTANA a.s.	26237369	25730	7 200 000	7 200 000	15.07.2014
ROTANA a.s.	26237369	25730	16 000 000	16 000 000	22.07.2015
ROTEX Třebíč, s.r.o.	29193541	13920	2 400 000	2 400 000	03.06.2014
S.O.K. stavební, s.r.o.	25548484	41201	1 478 000	1 478 000	13.07.2012
S.O.K. stavební, s.r.o.	25548484	23610	340 000	320 550	12.06.2013
S.O.K. stavební, s.r.o.	25548484	23610	5 425 000	5 253 172	29.12.2015
S.O.K. stavební, s.r.o.	25548484	23610	4 253 000	4 253 000	29.03.2011
SABRA DŘEVOVÝROBA, s.r.o.	25589113	16230	1 155 000	911 750	31.07.2015
SC Metal, s.r.o.	26010402	25100	10 000 000	10 000 000	08.12.2014
Sklárna Janštejn, s.r.o.	14502402	23100	400 000	386 764	16.01.2014
Slévárna a modelárna Nové Ransko, s.r.o.	15059561	26500	31 125 000	31 117 297	20.12.2012
Slévárna a modelárna Nové Ransko, s.r.o.	15059561	24510	13 200 000	13 199 999	25.06.2015
Slévárna a modelárna Nové Ransko, s.r.o.	15059561	24530	6 300 000	6 299 999	03.12.2015
SMIP spol. s r.o.	49062590	25620	1 179 000	510 000	11.02.2011
SMIP spol. s r.o.	49062590	25620	13 200 000	13 200 000	25.09.2009
SOHAG, a.s.	49968874	25990	3 216 000	3 213 000	27.06.2012
SOHAG, a.s.	49968874	25990	4 670 000	4 403 248	29.05.2015
Solar Solution, s.r.o.	28879295	43220	6 785 000	5 991 258	22.01.2015
SPH stavby s.r.o.	26230470	23000	6 161 000	6 143 588	22.03.2010
SPORTEN, a.s.	15531457	32300	3 400 000	3 400 000	30.05.2012
Stanislav Hrdý	15207773	16230	1 200 000	1 183 694	12.11.2010
STARKON Nová Říše, spol. s r.o.	63472724	31010	225 000	30 000	18.09.2009
STOPR, s.r.o.	25550969	16100	1 170 000	1 132 290	22.10.2015
STOPR, s.r.o.	25550969	16100	5 700 000	5 673 739	22.12.2014
Stora Enso Wood Products Ždírec s.r.o.	25264605	62000	12 019 000	10 895 051	19.06.2013
Stora Enso Wood Products Ždírec s.r.o.	25264605	16100	159 800 000	159 800 000	16.12.2013
STORK & Co. spol. s r.o.	60748907	35110	2 975 000	2 974 217	25.10.2010
STROJÍRNA BENC s.r.o.	25971433	28900	5 000 000	4 995 000	24.10.2014
STROJÍRNA BENC s.r.o.	25971433	28900	1 057 000	973 550	25.10.2013
STROJÍRNA BENC s.r.o.	25971433	28900	7 920 000	7 900 000	20.04.2015
Strojírna Slavíček, s.r.o.	48528609	25620	3 674 000	3 673 760	19.11.2013

Strojírna Slaviček, s.r.o.	48528609	25620	8 050 000	7 704 813	08.02.2016
Strojírna Slaviček, s.r.o.	48528609	28100	18 296 000	17 227 034	26.01.2011
Strojírny Podzimek, s.r.o.	46978208	25110	2 388 000	2 151 765	22.03.2012
SWN Moravia, s.r.o.	63493845	16230	2 350 000	1 767 276	17.05.2011
SWN Moravia, s.r.o.	63493845	16230	1 090 000	495 398	30.07.2012
SWN Moravia, s.r.o.	63493845	16230	1 350 000	600 077	28.03.2014
SWN Moravia, s.r.o.	63493845	16230	3 920 000	3 920 000	29.09.2015
Swoboda - Stamping, s.r.o.	26922843	25990	19 368 000	17 420 486	09.06.2015
SWR JIHLAVA, spol. s r.o.	25307304	25500	5 592 000	5 382 540	09.12.2015
Štěpanovský,a.s.	25585584	17210	8 100 000	8 100 000	30.03.2015
Štěpanovský,a.s.	25585584	17210	10 625 000	10 235 767	15.07.2011
Štěpanovský,a.s.	25585584	17210	8 800 000	8 800 000	13.11.2015
Štěpanovský,a.s.	25585584	17210	11 045 000	11 045 000	10.09.2009
Štěpanovský,a.s.	25585584	17210	13 000 000	12 978 600	02.10.2012
TEDOM a.s.	28466021	28110	23 022 000	11 540 945	14.06.2011
TEDOM a.s.	28466021	27110	4 000 000	3 992 000	27.04.2010
TEDOM a.s.	28466021	43000	1 200 000	794 408	03.03.2014
TEDOM a.s.	28466021	33120	5 326 000	5 326 000	14.07.2015
TEDOM a.s.	28466021	35300	2 400 000	2 394 000	11.12.2013
TEDOM a.s.	28466021	28110	15 160 000	12 900 352	16.10.2015
TECHNOCON, s.r.o.	27554074	25620	2 597 000	2 401 994	15.12.2015
TENEZ a.s.	45534535	25290	1 542 000	1 542 000	18.03.2013
TIPAFROST, a.s.	25569902	10500	1 505 000	1 484 793	22.12.2015
TIPAFROST, a.s.	25569902	10500	629 000	629 000	11.09.2009
TIRAD, s.r.o.	48208205	28990	1 873 000	1 873 000	25.09.2009
TIRAD, s.r.o.	48208205	25620	18 262 000	18 261 175	05.05.2014
TIRAD, s.r.o.	48208205	28990	3 965 000	3 325 294	21.10.2009
TIRAD, s.r.o.	48208205	25730	20 000 000	20 000 000	20.05.2015
TIRAD, s.r.o.	48208205	25620	20 000 000	20 000 000	04.02.2013
TIRAD, s.r.o.	48208205	25620	4 187 000	3 430 195	04.06.2013
TIRAD, s.r.o.	48208205	25730	20 000 000	19 420 652	24.03.2009
TIRAD, s.r.o.	48208205	28990	280 000	196 114	23.01.2009
TIRAD, s.r.o.	48208205	25730	20 000 000	20 000 000	20.09.2011
TISKÁRNA UNIPRESS s.r.o.	28325176	18100	1 200 000	1 195 000	13.05.2015
TISKÁRNA UNIPRESS s.r.o.	28325176	18100	1 000 000	999 144	21.07.2014
Tiskárny Havlíčkův Brod a.s.	46504796	18100	19 994 000	19 779 336	16.08.2012

Tiskárny Havlíčkův Brod a.s.	46504796	43000	584 000	584 000	16.08.2012
TKZ Polná, spol. s r.o.	49973819	25720	4 660 000	4 519 037	16.02.2012
TKZ Polná, spol. s r.o.	49973819	25720	386 000	386 000	29.06.2010
TKZ Polná, spol. s r.o.	49973819	25720	2 500 000	2 500 000	16.12.2010
TKZ Polná, spol. s r.o.	49973819	25720	210 000	171 873	17.06.2009
TOKOZ a.s.	25670042	25720	10 154 000	8 811 123	21.02.2014
TOKOZ a.s.	25670042	25720	5 080 000	4 364 750	02.11.2015
TOKOZ a.s.	25670042	25720	5 311 000	5 311 000	03.03.2015
Tomáš Kopečný	70946124	25110	16 000 000	8 100 000	05.12.2013
Tomáš Kopečný	70946124	25000	13 174 000	7 600 000	05.05.2014
TOPSET s.r.o.	25748050	16230	450 000	328 210	01.04.2009
TŘI PYRAMIDY s.r.o.	25509233	22290	6 324 000	6 324 000	02.12.2011
TŘI PYRAMIDY s.r.o.	25509233	22290	7 760 000	7 760 000	17.07.2014
TŘI PYRAMIDY s.r.o.	25509233	22290	24 480 000	24 480 000	18.11.2011
TŘI PYRAMIDY s.r.o.	25509233	22290	3 480 000	3 480 000	18.09.2013
TT Klávesnice, a.s.	26968690	26110	35 651 000	35 651 000	05.04.2013
TTS energo s.r.o.	60724692	35301	804 000	804 000	25.11.2014
UNICON, spol. s r.o.	15777821	25110	9 984 000	6 551 079	07.10.2014
UNICON, spol. s r.o.	15777821	41202	16 522 000	16 522 000	27.04.2011
UNICON, spol. s r.o.	15777821	25110	2 250 000	1 733 836	10.08.2011
UNIMAN ENGLIŠ, s.r.o.	60719389	28220	1 000 000	970 400	26.09.2014
UNIMONT Pacov spol. s r. o.	18310907	25290	6 120 000	6 110 998	07.03.2012
V-STAV A, spol. s r.o.	25508601	25720	10 280 000	8 962 934	28.11.2014
V-STAV A, spol. s r.o.	25508601	25720	1 600 000	1 184 604	04.11.2014
Václav Smolík	10116583	25000	2 700 000	2 459 559	30.10.2015
VAMAFIL, spol. s r.o.	48531430	13100	4 500 000	2 431 043	02.10.2014
VAMAFIL, spol. s r.o.	48531430	13100	1 128 000	1 110 095	14.03.2012
Vanad 2000 a.s.	25947575	28410	965 000	498 816	14.01.2014
Vanad 2000 a.s.	25947575	28410	355 000	336 898	22.04.2011
Vanad 2000 a.s.	25947575	28410	432 000	338 630	02.04.2013
Vanad design s.r.o.	28797329	28410	14 399 000	9 297 935	11.12.2013
VAREX CZECH, s.r.o.	25346229	22200	1 050 000	816 008	23.12.2011
VAREX CZECH, s.r.o.	25346229	22200	3 240 000	2 059 393	16.12.2015
VARIANT plus, spol. s r.o.	46967168	11050	4 458 000	4 449 600	14.08.2012
VARIANT plus, spol. s r.o.	46967168	11050	9 174 000	9 174 000	02.11.2012
VARITEX, s.r.o.	47909951	14310	1 575 000	1 463 028	16.12.2015
VARITEX, s.r.o.	47909951	14310	2 400 000	1 396 349	08.08.2011

VARITEX, s.r.o.	47909951	14310	2 752 000	2 377 621	10.04.2009
VARITEX, s.r.o.	47909951	14310	1 800 000	1 771 806	22.11.2013
VEZEKO s.r.o.	26273349	29200	2 400 000	2 400 000	27.02.2014
VEZEKO s.r.o.	26273349	29200	500 000	458 050	31.08.2012
VIA ALTA a.s.	26906741	71100	2 732 000	2 680 239	15.12.2014
VIA ALTA a.s.	26906741	62000	5 635 000	3 484 845	03.05.2012
VIKTOR trade, s.r.o.	25313193	17120	1 800 000	1 784 032	26.11.2009
VIKTOR trade, s.r.o.	25313193	20000	2 400 000	1 950 250	02.02.2015
Vít Stránský - dřevovýroba s.r.o.	27461122	16240	2 205 000	2 126 799	11.02.2016
Vlastimil Zelený	10121765	41000	2 000 000	1 996 380	09.04.2014
VMV, spol. s r. o.	18199101	28410	500 000	425 000	26.09.2013
VODAK Humpolec, s.r.o.	49050541	43900	5 471 000	5 471 000	18.12.2014
VODASERVIS s.r.o.	26277841	28290	1 915 000	1 875 507	24.01.2014
VODASERVIS s.r.o.	26277841	28290	511 000	498 983	29.10.2013
VSM, spol. s r.o.	15526194	41200	5 700 000	5 661 109	19.06.2013
VSP-KOVO s.r.o.	26268370	28990	7 224 000	7 135 314	02.12.2015
VSP-KOVO s.r.o.	26268370	28990	6 299 000	6 299 000	07.12.2015
VV SKLO s.r.o.	26282135	23100	6 000 000	5 945 410	03.03.2015
VV SKLO s.r.o.	26282135	23100	2 960 000	2 831 960	19.02.2015
Výroba automatických dveří LEXA & KRUŽÍK, spol. s r.o.	13690183	25120	5 940 000	5 847 063	14.10.2015
Výroba automatických dveří LEXA & KRUŽÍK, spol. s r.o.	13690183	25120	15 698 000	15 698 000	02.04.2012
Výrobně-obchodní družstvo se sídlem v Kámeně	49022679	47780	612 000	612 000	12.12.2014
VÝTAHY, s.r.o.	46342354	28220	1 050 000	1 050 000	05.12.2013
VÝTAHY, s.r.o.	46342354	28220	4 914 000	4 499 795	28.06.2011
VÝVOJ, oděvní družstvo v Třešti	30732	14130	1 540 000	1 486 449	08.10.2015
VÝVOJ, oděvní družstvo v Třešti	30732	14130	9 500 000	6 128 420	21.01.2010
Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.	60109807	68200	1 500 000	1 500 000	13.10.2011
WATEK s.r.o.	60109777	28900	100 000	95 469	20.04.2009
WESTERN-ŠIKLŮV MLÝN s.r.o.	27664554	70220	640 000	637 350	22.05.2009
YASHICA s.r.o.	46980121	18120	1 000 000	897 120	31.08.2009
Zall JIHLAVAN airplanes, s.r.o.	26959160	30300	1 319 000	1 298 895	25.02.2013

Zdeněk Chadim	12157422	25110	3 168 000	3 095 868	25.11.2015
Zdeněk Stejskal	11006552	31000	1 350 000	1 334 890	16.12.2015
Zemědělská a dopravní technika, spol. s r.o.	47915315	29200	323 000	244 430	18.02.2009
Zemědělské stavby Jihlava, a.s.	49969137	16100	1 065 000	1 065 000	18.12.2015
ŽĎAS, a.s.	46347160	28220	13 680 000	11 970 255	08.04.2014
ŽĎAS, a.s.	46347160	25900	48 000 000	47 255 930	30.07.2015
ŽĎAS, a.s.	46347160	25900	32 600 000	31 748 874	27.01.2015
ŽĎAS, a.s.	46347160	25900	18 000 000	17 999 999	08.10.2013

Zdroj: CzechInvest, vlastní zpracování

Příloha B Seznam příjemců OPPIK

Název subjektu / Jméno a Příjmení	IČ	Míra spolufinancování z ESI fondů	Finanční prostředky v právních aktech o poskytnutí / převodu podpory (CZV, CZK)	Finanční prostředky v právních aktech o poskytnutí / převodu podpory (příspěvek Unie, CZK)
Acti Bois CZ s.r.o.	25556410	50,00%	3 000 000,00	1 500 000,00
Adaptee, s.r.o.	4274733	45,00%	2 264 449,00	1 019 002,05
AGADOS, spol. s r.o.	43378391	35,00%	31 809 658,00	11 133 380,30
AKCIOVÝ PIVOVAR DALEŠICE, a.s.	26236800	35,00%	11 325 000,00	3 963 750,00
ALFEKO s.r.o.	26898241	45,00%	33 200 000,00	14 940 000,00
ALFEKO s.r.o.	26898241	45,00%	19 268 938,00	8 671 022,10
AR-KOVO, s.r.o.	64793729	35,00%	9 400 284,75	3 290 099,66
ASIPO s.r.o.	63218828	50,00%	6 050 000,00	3 025 000,00
ASIPO s.r.o.	63218828	25,00%	4 000 000,00	1 000 000,00
ASO HUMPOLEC a.s.	25152271	40,00%	5 646 067,17	2 258 426,86
Aurum - Crystal s.r.o.	25507524	50,00%	870 000,00	435 000,00
AUTOCOLOR Šoukal s.r.o.	26299313	50,00%	2 017 144,75	1 008 572,37
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	50,00%	58 482 034,00	29 241 017,00
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	50,00%	39 272 931,00	19 636 465,50
Automotive Lighting s.r.o.	25133152	30,00%	11 673 926,00	3 502 177,80
B & SPOL., s.r.o.	60066563	75,00%	331 200,00	248 400,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	50,00%	33 622 853,00	16 811 426,50
B e H o spol. s r. o.	45535353	35,00%	20 000 000,00	7 000 000,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	56,55%	29 900 000,00	16 908 450,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	35,00%	23 390 600,00	8 186 710,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	50,00%	7 073 682,00	3 536 841,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	35,00%	50 000 000,00	17 500 000,00
B e H o spol. s r. o.	45535353	40,00%	5 171 244,00	2 068 497,60
B E M A T E C H, s.r.o.	49825445	50,00%	1 384 300,00	692 150,00
BaN STAV s.r.o.	25515683	45,00%	7 250 000,00	3 262 500,00
Bc. Zdeněk Tulis	4333110	45,00%	223 729,00	100 678,05
BEST - COVER s.r.o.	28104935	45,00%	12 090 323,27	5 440 645,47
BÍTEŠSKÁ DOPRAVNÍ SPOLEČNOST, spol. s r.o.	46962816	40,00%	7 315 000,00	2 926 000,00
BLACKBOX s.r.o.	25589369	50,00%	88 000,00	44 000,00
Blanka Dohnalová	47359382	50,00%	1 826 801,90	913 400,95
BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	29,68%	6 000 000,00	1 780 800,00

BOHEMIA MACHINE s.r.o.	45537011	25,00%	45 735 000,00	11 433 750,00
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	45,00%	4 998 921,96	2 249 514,88
CAESAR CRYSTAL BOHEMIAE, a.s.	25276581	50,00%	2 964 272,31	1 482 136,15
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	35,00%	16 527 300,00	5 784 555,00
CECHO - BOHUMIL CEMPÍREK s.r.o.	27680703	50,00%	5 588 373,00	2 794 186,50
CGMC, družstvo	28094468	45,00%	35 553 357,00	15 999 010,65
CGMC, družstvo	28094468	45,00%	30 142 000,00	13 563 900,00
CGMC, družstvo	28094468	50,14%	27 631 774,00	13 854 571,48
Cooper-Standard Automotive Česká republika s.r.o.	25824031	25,00%	359 970 000,00	89 992 500,00
Cooper-Standard Automotive Česká republika s.r.o.	25824031	30,00%	32 558 000,00	9 767 400,00
CORMEN s.r.o.	25547593	45,00%	16 433 400,00	7 395 030,00
CORMEN s.r.o.	25547593	50,00%	1 700 000,00	850 000,00
CZECH IT CLUSTER, družstvo	29218233	62,00%	68 186 000,00	42 275 320,00
Čokoládovna LANA s.r.o.	4086732	45,00%	292 613,00	131 675,85
DAFE - PLAST Jihlava, s.r.o.	46345426	35,00%	57 706 302,00	20 197 205,70
DISTING s.r.o.	60749679	50,00%	4 759 552,00	2 379 776,00
DISTING s.r.o.	60749679	50,00%	10 000 000,00	5 000 000,00
DNK system s.r.o.	28291786	75,00%	84 000,00	63 000,00
Dřevozpracující výrobní družstvo	30520	40,00%	15 742 431,00	6 296 972,40
Dukovanská teplárenská s.r.o.	3933482	60,00%	43 005 000,00	25 803 000,00
DVOŘÁK - svahové sekačky s.r.o.	26013797	51,43%	13 713 114,00	7 052 654,53
EDSCHA AUTOMOTIVE KAMENICE s.r.o.	28973453	50,00%	10 389 606,98	5 194 803,49
EFKO - karton, s.r.o.	26915758	50,00%	1 837 038,65	918 519,32
EKOGALVA s.r.o.	26944464	75,00%	248 750,00	186 562,50
EKOGALVA s.r.o.	26944464	75,00%	149 000,00	111 750,00
E-LIFE, s.r.o.	64825841	45,00%	31 813 343,55	14 316 004,59
EXBYDO s.r.o.	62497791	45,00%	10 825 800,00	4 871 610,00
GALATEK a.s.	25286706	35,00%	21 423 001,00	7 498 050,35
GALATEK a.s.	25286706	50,00%	1 915 000,00	957 500,00
Galvanovna, s.r.o.	25253492	45,00%	21 871 655,59	9 842 245,01
GCE, s.r.o.	27110991	25,00%	40 079 537,69	10 019 884,42
GCE, s.r.o.	27110991	50,00%	10 594 000,00	5 297 000,00
H-edu, s.r.o.	1878344	60,00%	6 444 516,00	3 866 709,60
HORÁCKO NETWORK s.r.o.	2320754	70,00%	300 500,00	210 350,00

HOUFEK a.s.	27523543	50,00%	450 000,00	225 000,00
HOUFEK a.s.	27523543	35,00%	50 832 584,00	17 791 404,40
HOUFEK a.s.	27523543	50,00%	36 878 929,00	18 439 464,50
HOUFEK a.s.	27523543	50,00%	8 082 770,00	4 041 385,00
HOUFEK a.s.	27523543	50,00%	8 466 983,88	4 233 491,94
HTP s.r.o.	63908204	35,00%	50 443 035,34	17 655 062,36
IEG s.r.o.	26284421	50,00%	2 708 031,00	1 354 015,50
IP IZOLACE POLNÁ, s.r.o.	25323601	75,00%	229 500,00	172 125,00
IP IZOLACE POLNÁ, s.r.o.	25323601	75,00%	169 600,00	127 200,00
IROMEZ s.r.o.	24707341	30,00%	52 945 741,00	15 883 722,30
Jaroměřická mlékárna, a.s.	49968939	40,00%	2 616 900,00	1 046 760,00
Jaroslav Horský	3355071	45,00%	399 780,00	179 901,00
Jednota, spotřební družstvo v Kamenici nad Lipou	31887	40,00%	2 500 000,00	1 000 000,00
Jemnická Stavba, a.s.	25569554	35,00%	6 807 636,00	2 382 672,60
Jihlavský radniční právovárečný pivovar, a.s.	29267978	45,00%	13 972 184,00	6 287 482,80
Jiří Rygl	1822420	45,00%	395 000,00	177 750,00
Jiří Svoboda	45427488	45,00%	9 967 342,00	4 485 303,90
Josef Čurda	14678381	45,00%	6 880 000,00	3 096 000,00
Josef Pohanka	15264530	70,00%	2 990 000,00	2 093 000,00
Josef Pták	14508591	35,00%	12 111 093,00	4 238 882,55
K - system. CZ s.r.o.	27756246	45,00%	29 014 180,00	13 056 381,00
Kláštr přesného strojírenství Vysočina spolek	22665986	50,00%	1 200 000,00	600 000,00
Kment, s.r.o.	26913071	75,00%	249 200,00	186 900,00
Kolibrik.net, s.r.o.	5897408	57,44%	12 655 703,00	7 269 435,80
Konoro, s.r.o.	3862283	45,00%	356 629,00	160 483,05
KOOPERACE - SLUŽBY, s.r.o.	64506231	45,00%	13 128 505,82	5 907 827,61
KOOPERACE, a.s.	49445324	45,00%	24 024 000,00	10 810 800,00
KOOPERACE, a.s.	49445324	45,00%	21 060 000,00	9 477 000,00
KOPECKY - CHEOPS s.r.o.	2599210	50,00%	1 697 669,50	848 834,75
Kostelecké uzeniny a.s.	46900411	30,00%	4 388 480,00	1 316 544,00
KOTRBATÝ V.M.Z. spol. s r.o.	49615955	45,00%	2 951 350,00	1 328 107,50
Kovo HB, s.r.o.	46978798	35,00%	55 931 031,00	19 575 860,85
Kühntreiber, s.r.o.	25544390	35,00%	7 695 072,00	2 693 275,20
Kühntreiber, s.r.o.	25544390	50,00%	1 312 400,00	656 200,00
LABARA s.r.o.	25555308	50,00%	2 367 234,06	1 183 617,03
Ladislav Pospíchal	46259660	50,00%	8 131 069,00	4 065 534,50
LAUB-KOVOVÝROBA, s.r.o.	26231131	45,00%	3 630 000,00	1 633 500,00
LEVIMO s.r.o.	26017725	50,00%	13 209 521,00	6 604 760,50
Light Home s.r.o.	1517732	50,00%	921 030,00	460 515,00

Luboš Karásek	42565812	45,00%	10 660 000,00	4 797 000,00
Luboš Karásek	42565812	45,00%	11 146 515,28	5 015 931,87
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	27745686	50,00%	42 392 000,00	21 196 000,00
MANN + HUMMEL Service s.r.o.	27745686	25,00%	56 632 338,00	14 158 084,50
Marek Rakušan	47354283	45,00%	4 657 000,00	2 095 650,00
McRAI s.r.o.	28271181	45,00%	7 865 000,00	3 539 250,00
MEDIN, a.s.	43378030	57,37%	7 280 491,00	4 176 817,68
Měšťanský pivovar Havlíčkův Brod a.s.	60917628	40,00%	8 203 954,00	3 281 581,60
Měšťanský pivovar Havlíčkův Brod a.s.	60917628	40,00%	15 008 004,00	6 003 201,60
MEZ spol. s r.o.	25171241	45,00%	9 756 000,00	4 390 200,00
MICo, spol. s r.o.	49433946	35,00%	14 199 000,00	4 969 650,00
MICo, spol. s r.o.	49433946	35,00%	5 940 000,00	2 079 000,00
Milan Mazanec	2357925	45,00%	496 000,00	223 200,00
MITRO s.r.o.	29215081	45,00%	17 483 254,00	7 867 464,30
MITRO servis s.r.o.	29351324	45,00%	4 883 073,00	2 197 382,85
MIVOKOR s.r.o.	26285444	40,00%	2 200 000,00	880 000,00
M-K MILLING s.r.o.	3928845	45,00%	409 500,00	184 275,00
Moravské kovárny, a.s.	46346694	30,00%	119 211 382,00	35 763 414,60
MP Plastics s.r.o.	25567535	45,00%	9 850 000,00	4 432 500,00
MVDr. Jiří Mašek, s.r.o.	28291433	54,73%	5 399 003,00	2 954 874,34
NATE - nápojová technika a.s.	26341719	50,00%	3 945 771,00	1 972 885,50
Němec & partners, a.s.	25539256	45,00%	7 319 957,00	3 293 980,65
NUKLEON s.r.o.	25330071	69,99%	4 785 804,00	3 349 584,21
OPTOKON Kable Co., Ltd., s.r.o.	3946487	50,00%	18 686 765,00	9 343 382,50
OPTOKON Kable Co., Ltd., s.r.o.	3946487	50,00%	2 138 645,18	1 069 322,59
OPTOKON, a.s.	13692283	35,00%	10 800 000,00	3 780 000,00
OPTOKON, a.s.	13692283	50,00%	4 015 000,00	2 007 500,00
OPTOKON, a.s.	13692283	50,00%	2 636 000,00	1 318 000,00
OSMONT, s.r.o.	26298856	50,00%	2 200 000,00	1 100 000,00
P a Č - Prádelna a čistírna, s.r.o.	25331698	40,00%	8 578 954,09	3 431 581,63
P3F s.r.o.	4143426	45,00%	470 853,00	211 883,85
P3F s.r.o.	4143426	45,00%	424 934,00	191 220,30
PACOVSKÉ STROJÍRNY, a.s.	15821773	30,00%	32 745 012,50	9 823 503,75
PARAMONT CZ s.r.o.	25587919	50,00%	4 996 529,00	2 498 264,50
Pavel Dvořáček	46226664	45,00%	5 164 000,00	2 323 800,00

PC HELP, a.s.	60748516	35,00%	15 867 460,00	5 553 611,00
Petr Jelínek	4301412	45,00%	236 250,00	106 312,50
Petr Karásek	74292072	45,00%	476 000,00	214 200,00
Petr Kopuleť	41548850	45,00%	30 000 000,00	13 500 000,00
POEX Velké Meziříčí,a.s.	25518356	40,00%	4 491 911,00	1 796 764,40
POZEMNÍ STAVBY Jihlava, spol. s r.o.	18198074	40,00%	4 779 405,00	1 911 762,00
PRODUCTOO s.r.o.	3090141	45,00%	8 321 920,00	3 744 864,00
PROFIL NÁBYTEK, a.s.	48202118	35,00%	59 136 385,00	20 697 734,75
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	37,47%	40 350 000,00	15 119 145,00
První brněnská strojírna Velká Bíteš, a. s.	176109	25,00%	47 724 773,00	11 931 193,25
PUMAX, spol. s r.o.	46981730	45,00%	40 000 000,00	18 000 000,00
PUMAX, spol. s r.o.	46981730	45,00%	24 225 000,00	10 901 250,00
RACOM s.r.o.	46343423	50,00%	19 244 059,00	9 622 029,50
RAVECO s.r.o.	25964968	50,00%	1 683 399,00	841 699,50
RENOX P spol. s r.o.	63906899	50,00%	21 135 946,73	10 567 973,36
REONTECH CZ s.r.o.	2560259	45,00%	9 408 505,00	4 233 827,25
ROTANA a.s.	26237369	75,00%	325 000,00	243 750,00
ROTANA a.s.	26237369	45,00%	53 920 000,00	24 264 000,00
ROTANA a.s.	26237369	50,00%	56 500 000,00	28 250 000,00
s4ei software s.r.o.	5756022	60,00%	5 875 940,00	3 525 564,00
Slévárna a modelárna Nové Ransko, s.r.o.	15059561	40,00%	8 000 000,00	3 200 000,00
SOBOS CZ spol. s r.o.	27725928	45,00%	32 010 000,00	14 404 500,00
SONUS technology s.r.o.	29210771	45,00%	9 326 400,00	4 196 880,00
SPORTEN, a.s.	15531457	50,00%	2 102 797,00	1 051 398,50
StabilSoftware s.r.o.	3956431	45,00%	2 340 000,00	1 053 000,00
STROJÍRNA BENC s.r.o.	25971433	50,00%	2 650 000,00	1 325 000,00
Strojtep s.r.o.	27510522	50,00%	3 500 000,00	1 750 000,00
Stylstav s.r.o.	26916096	45,00%	58 118 289,98	26 153 230,49
SWN Moravia, s.r.o.	63493845	50,00%	5 170 400,00	2 585 200,00
Swoboda - Stamping, s.r.o.	26922843	25,00%	22 165 000,00	5 541 250,00
Swoboda CZ s.r.o.	49448811	25,00%	38 190 000,00	9 547 500,00
TANEX Vladislav,a.s.	25570803	50,00%	24 997 000,00	12 498 500,00
TEDOM a.s.	28466021	40,00%	2 632 888,00	1 053 155,20
TERNO SERVIS, a. s.	43371540	75,00%	327 000,00	245 250,00
TES s.r.o.	45477973	70,00%	4 078 058,63	2 854 641,04
TES s.r.o.	45477973	75,00%	332 000,00	249 000,00
TES s.r.o.	45477973	75,00%	330 000,00	247 500,00
TIPA Telekom plus a.s.	27746631	40,00%	4 711 508,68	1 884 603,47

TIPAFROST, a.s.	25569902	35,00%	24 185 970,00	8 465 089,50
TIPAFROST, a.s.	25569902	40,00%	2 677 976,00	1 071 190,40
Tiskárny Havlíčkův Brod a.s.	46504796	40,00%	15 445 600,00	6 178 240,00
TREPON, a.s.	43371418	50,00%	23 000 000,00	11 500 000,00
TTS energo s.r.o.	60724692	40,00%	1 625 779,00	650 311,60
TTS energo s.r.o.	60724692	40,00%	6 139 317,21	2 455 726,88
TTS energo s.r.o.	60724692	40,00%	15 056 391,20	6 022 556,48
UNljobs.cz s.r.o.	2957213	50,00%	107 235,00	53 617,50
VAMAFIL, spol. s r.o.	48531430	35,00%	18 800 000,00	6 580 000,00
Vanad 2000 a.s.	25947575	50,00%	1 607 000,00	803 500,00
Vanad design s.r.o.	28797329	50,00%	6 981 295,00	3 490 647,50
Vaněk - výroba nábytku, spol. s r.o.	26076721	40,00%	3 016 704,00	1 206 681,60
VIA ALTA a.s.	26906741	50,00%	9 616 176,00	4 808 088,00
VIKTOR trade, s.r.o.	25313193	45,00%	16 280 008,00	7 326 003,60
VMV, spol. s r. o.	18199101	50,00%	1 651 000,00	825 500,00
Výroba automatických dveří LEXA & KRUŽÍK, spol. s r.o.	13690183	75,00%	322 000,00	241 500,00
VÝTAHY, s.r.o.	46342354	40,00%	1 731 960,00	692 784,00
WebRex s.r.o.	27676463	45,00%	4 013 950,00	1 806 277,50
YASHICA s.r.o.	46980121	50,00%	899 671,18	449 835,59
Zdeněk Juřica	13070819	45,00%	5 300 000,00	2 385 000,00
Zemědělské družstvo "Podlesí"	47906961	50,00%	1 023 924,67	511 962,33
Zemědělské družstvo Kouty	139696	50,00%	2 000 000,00	1 000 000,00
Zemědělské stavby Jihlava, a.s.	49969137	50,00%	2 795 644,00	1 397 822,00
Žďárská stavební společnost s.r.o.	25557874	45,00%	3 777 000,00	1 699 650,00
ŽĎAS, a.s.	46347160	25,00%	25 300 000,00	6 325 000,00

Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, vlastní zpracování

Příloha C Seznam příjemců KaHR

Název příjemce	Spolufinancování	Zazmluvnené prostriedky	
		EÚ zdroje	ŠR zdroje
00616915-THERMO/SOLAR Žiar s.r.o.	309 217,95	262 835,26	46 382,69
00616915-THERMO/SOLAR Žiar s.r.o.	147 392,42	125 283,56	22 108,86
00616915-THERMO/SOLAR Žiar s.r.o.	40 592,19	34 503,36	6 088,83
00650650-BABYOS s.r.o.	499 960,85	424 966,72	74 994,13
00650803-Mäspoma, spol. s r.o.	546 275,00	464 333,75	81 941,25
10831053-Ing. Mintál Jozef - MINTAL	417 238,99	347 671,62	61 305,21
10832912-Ing. Helena Melková, Hotel Help	324 965,73	276 220,87	48 744,86
10902619-Július Šuvert FRITEX	199 754,37	169 791,21	29 963,15
10911057-Július Mihályi	64 095,00	127 121,75	22 433,25
14236591-Ing. Jaroslav Černý CEFA	30 124,64	59 747,19	10 543,62
17128111-František Laurenčík LA 205	169 684,21	144 231,58	25 452,63
17840775-MUDr. Juraj Sninský - VIVATEX ŠPORT	62 022,42	123 011,12	21 707,85
17896401-Jozef Cibula - HOSTINEC STRÁŽE NAD ZVOLENOM	239 105,11	203 239,34	35 865,77
17922372-VALIGA O.S.S.	272 205,54	169 980,91	29 982,74
17922372-VALIGA O.S.S.	81 178,50	161 004,02	28 412,48
17987814-Ing. Miloš Foltán	195 755,60	166 392,26	29 363,34
30191343-Ing. Štefan Czako ELEKTRÓN	182 699,20	232 941,48	41 107,32
30191343-Ing. Štefan Czako ELEKTRÓN	13 716,22	27 203,83	4 800,68
30191343-Ing. Štefan Czako ELEKTRÓN	30 410,70	60 314,55	10 643,75
30222575-APIS s r.o.	31 153,50	26 480,47	4 673,03
30223041-ALFA BIO, s.r.o.	128 981,86	164 451,87	29 020,92
30223601-TRADIMEX spol. s r.o.	210 463,73	178 894,17	31 569,56
30450365-Róbert Jurových - NIKARA	482 149,50	409 827,07	72 322,43
30450365-Róbert Jurových - NIKARA	738 337,50	627 586,87	110 750,63
30462185-R. Rückschloss - ZAMOČNÍCTVO RÜCKSCHLOSS	129 756,00	165 438,90	29 195,10
30559375-Ing. Jozef Flosník - Pekáreň u Flosníkov	218 025,50	185 321,67	32 703,83
30559375-Ing. Jozef Flosník - Pekáreň u Flosníkov	25 019,48	21 266,56	3 752,92
30776520-ZIN s.r.o.	168 317,61	143 069,97	25 247,64
30776520-ZIN s.r.o.	96 685,00	82 182,25	14 502,75
30776520-ZIN s.r.o.	41 442,40	52 839,06	9 324,54
31567282-DREMONT spol.s.r.o.	134 400,00	114 240,00	20 160,00
31567835-V O N S CH spol. s r.o.	64 008,00	126 949,20	22 402,80
31568564-K-KART spol. s r.o.	137 767,50	117 102,37	20 665,13
31568564-K-KART spol. s r.o.	144 111,00	285 820,15	50 438,85
31581170-ŠKORPION, spol. s r.o.	135 075,64	114 814,29	20 261,35

31585451-DoMo-GLASS, s.r.o.	38 395,86	76 151,79	13 438,55
31585451-DoMo-GLASS, s.r.o.	312 400,70	265 540,59	46 860,11
31592848-Gemermilk rs, s.r.o.	58 928,46	75 133,79	13 258,90
31595022-ESTE, spol. s r.o.	62 610,00	124 176,50	21 913,50
31596819-Kremnická banská spoločnosť, s.r.o.	420 156,40	357 132,94	63 023,46
31596908-BYTES, s.r.o.	3 458 011,52	2 939 309,79	518 701,73
31603220-A R E S, s.r.o.	297 540,00	252 909,00	44 631,00
31619665-PRP, s. r. o.	104 170,00	88 544,50	15 625,50
31619665-PRP, s. r. o.	130 460,00	166 336,50	29 353,50
31622780-CMK, s.r.o.	85 714,20	169 999,83	29 999,97
31623387-K-system, spol. s r.o.	354 713,79	301 506,72	53 207,07
31623387-K-system, spol. s r.o.	2 989 785,00	2 541 317,25	448 467,75
31623387-K-system, spol. s r.o.	999 980,00	678 699,50	119 770,50
31623387-K-system, spol. s r.o.	897 550,00	1 006 782,50	177 667,50
31623654-DATALAB s.r.o.	22 687,21	19 284,13	3 403,08
31628109-Knauf Insulation, s.r.o.	724 523,04	615 844,58	108 678,46
31628605-Xepap, spol. s r.o.	67 873,80	134 616,37	23 755,83
31630791-ALFA SORTI s.r.o.	52 280,68	44 438,58	7 842,10
31630791-ALFA SORTI s.r.o.	85 458,00	169 491,70	29 910,30
31631045-BAD, s.r.o.	328 625,38	279 331,57	49 293,81
31631487-REMONTA, spol. s r.o.	130 176,07	110 649,66	19 526,41
31633072-HYDREX, s.r.o.	517 825,13	440 151,36	77 673,77
31633072-HYDREX, s.r.o.	2 374 680,00	2 018 478,00	356 202,00
31633072-HYDREX, s.r.o.	3 212 625,00	1 470 393,75	259 481,25
31642713-Kúpele Dudince, a.s.	500 000,00	425 000,00	75 000,00
31642713-Kúpele Dudince, a.s.	603 631,92	513 087,13	90 544,79
31642721-Liečebné termálne kúpele, a.s.	785 145,07	667 373,30	117 771,76
31642721-Liečebné termálne kúpele, a.s.	132 063,04	168 380,37	29 714,18
31645399-GRD s.r.o.	76 089,38	97 013,96	17 120,11
31647677-MASIV spol. s r.o.	204 013,00	173 411,05	30 601,95
31686184-SLOVMAG, a.s. Lubeník	997 587,50	847 949,37	149 638,13
31887686-Jana Ďuríková - VITIS	36 858,00	73 101,70	12 900,30
32613849-Jana Kučerová - SUPERPEK	43 785,00	86 840,25	15 324,75
33293601-Ing. Ján Lupták - LUNIT	185 000,00	157 250,00	27 750,00
33293601-Ing. Ján Lupták - LUNIT	47 166,60	93 547,09	16 508,31
34323279-Lubomír Očenáš DREVOVÝROBA plus	84 345,00	167 284,25	29 520,75
34775919-Ing. Darina Krištofová - KROS PLUS	46 851,60	92 922,34	16 398,06
34806997-Martin Bicko	28 500,00	56 525,00	9 975,00
34987398-Vratislav Greško - AUTOPROGRES	475 119,73	403 851,76	71 267,96
35259892-Bc. Peter Kočalka - TICONY	79 637,70	157 948,10	27 873,20
35496185-Ing. Vladimír Karlík - STROJÁREŇ	69 200,00	88 230,00	15 570,00
35760052-INDECO s. r. o.	59 684,16	50 731,54	8 952,62

35796693-AUTONOVO, a.s.	138 321,75	117 573,49	20 748,26
35810742-B 6 Slovakia s.r.o.	79 892,00	101 862,30	17 975,70
35832886-Hontianska energetická, s.r.o.	816 068,99	693 658,64	122 410,35
35860472-Forvin, s.r.o.	89 961,56	168 620,25	29 756,52
35860472-Forvin, s.r.o.	75 150,17	95 816,46	16 908,79
35880252-Rimavská energetická, s.r.o.	730 225,40	620 691,59	109 533,81
35911735-ISOLAR, s.r.o.	96 150,00	81 727,50	14 422,50
35912251-I.T.SERVIS s.r.o.	57 841,50	49 165,27	8 676,23
35913495-PHS STROJÁRNE, a. s.	499 655,44	424 707,12	74 948,32
35916427-Packaway Investment s.r.o.	1 980 000,00	1 377 000,00	243 000,00
35974303-Avalle, s.r.o.	921 000,00	782 850,00	138 150,00
35974303-Avalle, s.r.o.	84 900,00	168 385,00	29 715,00
36004073-SIRONĚ plus s.r.o.	486 730,01	413 720,50	73 009,50
36009954-BENY, s.r.o.	84 330,00	167 254,50	29 515,50
36010642-C m c, spol. s r.o.	1 088 322,48	925 074,11	163 248,37
36010642-C m c, spol. s r.o.	2 800 502,00	2 380 426,70	420 075,30
36014575-SKI LIFT, s.r.o.	3 693 902,89	3 139 817,46	554 085,43
36017205-GEVORKYAN, s.r.o.	1 514 264,99	1 287 125,24	227 139,75
36019321-Niva Expo, spol. s r.o.	45 510,00	90 261,50	15 928,50
36022845-TRIUM schody - interiery s.r.o.	497 592,00	422 953,20	74 638,80
36022934-Fagor Ederlan Slovensko, a.s.	173 849,50	147 772,07	26 077,43
36024929-KWD	391 809,30	281 645,15	49 702,09
36025526-Hriňovské strojárne, a.s.	3 948 347,21	3 356 095,12	592 252,08
36025887-MIKROMAT, spol. s r.o.	24 204,00	48 004,60	8 471,40
36027936-Delta - ML Štiavnické Bane	95 305,52	81 009,68	14 295,83
36028606-PR QUERKUS s.r.o.	1 424 874,50	1 211 143,32	213 731,18
36028827-GREENPON s.r.o.	548 350,00	381 352,50	67 297,50
36029751-TENIS CENTRUM, s.r.o.	2 186 911,24	1 858 874,55	328 036,69
36029751-TENIS CENTRUM, s.r.o.	499 750,00	424 787,50	74 962,50
36029751-TENIS CENTRUM, s.r.o.	775 785,44	659 417,62	116 367,82
36029815-Bučina	6 091 662,38	5 100 165,13	899 602,38
36030538-THORMA Výroba, k. s.	186 806,68	52 928,56	9 340,33
36030562-AVEST, s.r.o.	46 488,00	92 201,20	16 270,80
36032930-Confal a.s.	1 511 494,00	1 284 769,90	226 724,10
36032930-Confal a.s.	1 495 650,24	1 329 546,30	234 625,81
36032930-Confal a.s.	120 805,56	102 684,73	18 120,83
36032930-Confal a.s.	231 843,06	240 859,18	42 504,56
36033197-ERCE, s.r.o.	263 513,50	223 986,47	39 527,03
36033669-EGAL, a.s.	37 638,45	74 649,59	13 173,46
36033863-DRU a.s.	177 889,20	226 808,73	40 025,07
36033863-DRU a.s.	362 706,50	308 300,52	54 405,98
36033863-DRU a.s.	18 110,00	23 090,25	4 074,75
36033863-DRU a.s.	74 100,00	146 965,00	25 935,00
36034282-DEMA s.r.o.	149 855,00	168 848,25	29 796,75
36035408-POLYSTON s.r.o.	108 000,00	91 800,00	16 200,00
36035408-POLYSTON s.r.o.	410 000,00	348 500,00	61 500,00
36035408-POLYSTON s.r.o.	1 075 000,00	913 750,00	161 250,00

36035408-POLYSTON s.r.o.	100 500,00	85 425,00	15 075,00
36037486-Slovholding distribution s.r.o.	199 033,90	169 178,81	29 855,09
36037907-TS Creo Banská Bystrica	136 095,07	115 680,80	20 414,26
36037991-CONSTRUCT, s.r.o.	45 893,58	91 022,27	16 062,75
36038440-AGROSPOL Želovce s.r.o	151 980,40	105 695,46	18 652,14
36038911-KOVACO, spol. s r.o.	250 000,00	212 500,00	37 500,00
36038911-KOVACO, spol. s r.o.	230 000,00	195 500,00	34 500,00
36038911-KOVACO, spol. s r.o.	994 780,00	803 522,00	141 798,00
36040606-CDL, spol. s r.o.	36 900,00	73 185,00	12 915,00
36040720-JT - PARTNER, s.r.o.	3 337 500,00	2 836 875,00	500 625,00
36040720-JT - PARTNER, s.r.o.	2 827 867,50	2 403 687,37	424 180,13
36042161-AGRO CS Slovakia	285 249,84	242 462,36	42 787,48
36042811-Laná, a.s.	2 018 350,00	1 715 597,50	302 752,50
36044148-Domina, s.r.o.	194 919,84	165 681,85	29 237,98
36045543-HOTEL PARTIZÁN, s.r.o.	3 425 600,21	2 911 760,18	513 840,03
36045543-HOTEL PARTIZÁN, s.r.o.	799 948,00	679 955,80	119 992,20
36045543-HOTEL PARTIZÁN, s.r.o.	77 416,00	98 705,40	17 418,60
36045560-MHC HRON s.r.o.	499 956,60	424 963,11	74 993,49
36045560-MHC HRON s.r.o.	149 520,10	150 401,55	26 541,46
36045705-TERA PLASTIK Hontianske Tesáre	30 990,00	26 341,50	4 648,50
36045705-TERA PLASTIK Hontianske Tesáre	29 088,00	57 691,20	10 180,80
36045721-BPP s.r.o.	122 196,00	155 799,90	27 494,10
36045802-BRIK, a.s.	99 761,55	84 797,32	14 964,23
36045802-BRIK, a.s.	268 523,50	228 244,97	40 278,53
36045802-BRIK, a.s.	48 326,50	41 077,52	7 248,98
36045802-BRIK, a.s.	392 092,00	499 917,30	88 220,70
36045811-KERAM s.r.o.	366 382,46	311 425,09	54 957,37
36047376-DL INTERIER, s.r.o.	84 629,70	167 848,90	29 620,40
36047651-GM plus, s.r.o.	84 783,86	168 154,65	29 674,35
36047716-PEKÁREŇ, s.r.o.	401 550,00	341 317,50	60 232,50
36047716-PEKÁREŇ, s.r.o.	85 476,00	169 527,40	29 916,60
36047872-Crystal, s.r.o.	599 639,71	509 693,76	89 945,96
36048135-DAVOS trade - logistics s.r.o.	289 232,10	573 643,66	101 231,24
36051420-OBB, s.r.o.	140 995,63	119 122,33	21 029,86
36051900-Stylos – interier s. r. o.	116 439,74	98 973,78	17 465,96
36052442-Mäsovýroba Prenčov, s.r.o.	77 069,10	152 853,71	26 974,19
36052957-KOVOD, a.s.	1 937 000,00	1 646 450,00	290 550,00
36053121-DARNER s.r.o.	92 955,50	79 012,17	13 943,33
36054267-HIRJAK - HARDWOOD, s.r.o.	92 800,00	118 320,00	20 880,00
36055565-HARMANIAK spol. s r.o.	421 775,36	358 509,05	63 266,30
36055824-SPORT RECORD, s.r.o.	81 891,06	162 417,27	28 661,87
36057185-IKE, spol.s.r.o.	99 300,00	196 945,00	34 755,00
36057185-IKE, spol.s.r.o.	92 687,00	78 783,95	13 903,05
36057258-Lukromtel, s.r.o.	55 385,40	109 847,71	19 384,89
36057363-ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	385 500,00	327 675,00	57 825,00

36057363-ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	2 551 929,00	2 169 139,65	382 789,35
36057363-ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	28 800,00	36 720,00	6 480,00
36057363-ELEKTRO RECYCLING, s.r.o.	1 060 000,00	901 000,00	159 000,00
36057592-K - SUPRA, s.r.o.	876 480,50	745 008,42	131 472,08
36058921-ELMONT NB, s.r.o.	52 317,00	103 762,05	18 310,95
36058971-CELPO spol. s r.o.	85 153,50	168 887,77	29 803,73
36059153-Adria Gold Slovakia, spol.s r.o.	83 910,00	166 421,50	29 368,50
36059781-HOTEL SLOVAN SERVIS s.r.o.	66 328,37	56 379,12	9 949,26
36059820-EKOMETAL	69 051,65	58 693,90	10 357,75
36300314-ETOP - Trading a.s.	339 105,00	155 205,75	27 389,25
36300314-ETOP - Trading a.s.	273 245,34	348 387,81	61 480,20
36309494-Hotel HVIEZDA, s.r.o.	418 706,90	355 900,86	62 806,04
36309494-Hotel HVIEZDA, s.r.o.	636 845,29	541 318,49	95 526,79
36346403-SL SLOVAKIA, a.s.	135 082,01	114 819,70	20 262,30
36352802-Banskobystrický pivovar, a.s.	49 789,05	42 320,68	7 468,36
36352802-Banskobystrický pivovar, a.s.	1 490 000,00	1 266 500,00	223 500,00
36352802-Banskobystrický pivovar, a.s.	251 994,60	261 794,39	46 199,01
36368741-Foresta SK, a.s.	44 718,50	38 010,72	6 707,78
36382841-ELKOND HHK, a.s.	126 062,54	107 153,16	18 909,38
36382841-ELKOND HHK, a.s.	190 480,32	197 887,89	34 921,39
36473219-CIMBALÁK s.r.o.	720 566,99	612 481,94	108 085,05
36589632-ERB Hotel, s. r. o.	1 997 131,95	1 274 653,47	225 206,26
36609340-ZEDA B. BYSTRICA, s.r.o.	67 038,53	56 982,75	10 055,78
36618675-Harmanec - Kuvert	802 249,58	681 912,14	120 337,44
36621391-Remeslo strojal, s.r.o.	438 617,50	372 824,87	65 792,63
36621391-Remeslo strojal, s.r.o.	681 850,00	579 572,50	102 277,50
36621391-Remeslo strojal, s.r.o.	823 050,00	955 357,50	168 592,50
36623245-ADAKAR, s. r. o.	67 290,00	133 458,50	23 551,50
36623857-PRP - Plasty, s.r.o.	211 501,75	169 983,21	29 997,04
36624063-FF Systembau Hliník n. H.	133 320,00	169 983,00	29 997,00
36627372-STOS, s.r.o.	155 946,43	149 476,31	26 378,18
36629723-TUBAPACK, a.s.	490 000,00	416 500,00	73 500,00
36629723-TUBAPACK, a.s.	2 994 443,73	2 545 277,17	449 166,56
36629723-TUBAPACK, a.s.	249 280,20	258 974,43	45 701,37
36629766-VUM, a.s.	72 172,00	92 019,30	16 238,70
36632422-WIGOR - TREND, spol. s r.o.	85 714,20	169 999,83	29 999,97
36632732-DIGITRA Net, s.r.o.	85 560,00	169 694,00	29 946,00
36632899-ROTOBALANCE s.r.o.	78 390,00	155 473,50	27 436,50
36633500-IPEĽSKÉ ŠTRKOPIESKY, s.r.o.	497 775,12	423 108,85	74 666,27
36633500-IPEĽSKÉ ŠTRKOPIESKY, s.r.o.	472 400,00	401 540,00	70 860,00
36633500-IPEĽSKÉ ŠTRKOPIESKY, s.r.o.	936 500,00	796 025,00	140 475,00
36634280-TUBEX SLOVAKIA, s.r.o.	1 444 000,00	1 227 400,00	216 600,00

36638536-Tidly GOLEM, s.r.o.	5 102 700,84	4 337 295,71	765 405,13
36639796-Strojbal s.r.o.	60 111,60	119 221,34	21 039,06
36640344-JANTAR - WOOD, s.r.o.	81 035,10	160 719,61	28 362,29
36644439-THERMALPARK, spol. s r.o.	775 220,58	658 937,49	116 283,09
36646571-Prowintech s.r.o.	30 846,85	26 219,82	4 627,03
36648001-ForDom s.r.o.	52 220,68	44 387,57	7 833,10
36650544-Profika Sk, s.r.o.	85 548,00	169 670,20	29 941,80
36673927-ALUPRO, s.r.o.	38 214,48	32 482,31	5 732,17
36681580-EKOLOGICKÁ ENERGETIKA, a.s.	5 391 029,23	4 582 374,85	808 654,38
36685798-Telgárt Development, s.r.o.	11 926,56	10 137,57	1 788,98
36708534-Advice & Solution, s.r.o.	8 663,63	7 364,09	1 299,54
36717398-OBALPRINT, a.s.	44 400,00	88 060,00	15 540,00
36726231-VERSACO s.r.o.	23 409,00	46 427,85	8 193,15
36738620-METICON, a. s.	595 499,00	506 174,15	89 324,85
36738620-METICON, a. s.	198 322,45	168 574,08	29 748,37
36749346-EURY - PACK System s.r.o.	85 714,20	169 999,83	29 999,97
36752169-KACHNIC, s.r.o.	494 750,00	420 537,50	74 212,50
36759694-BAMU, s.r.o.	208 351,50	177 098,77	31 252,73
36772925-EMPORA CAPITAL, a. s.	426 975,55	362 929,22	64 046,33
36772925-EMPORA CAPITAL, a. s.	798 739,08	678 928,22	119 810,86
36780324-Green investments, s.r.o.	121 675,00	103 423,75	18 251,25
36791288-INFINITY Investment, s.r.o.	1 412 305,00	1 200 459,25	211 845,75
36805700-CUSUS, s.r.o.	166 742,85	141 731,42	25 011,43
36811637-Slovakia Packaging, s.r.o.	4 000 000,00	3 400 000,00	600 000,00
36829102-FOLART s.r.o.	21 868,16	18 587,93	3 280,22
36853151-ZLH Plus, a.s.	2 230 796,00	1 896 176,60	334 619,40
37150162-Mgr. Miroslav Seget - MISTRO	43 656,00	86 584,40	15 279,60
37833588-Marián Kišák	25 470,09	21 649,58	3 820,51
40041689-Ing. Rastislav Anguš	27 660,67	54 860,33	9 681,24
40043312-Mária Palášthyová - MIMI	160 245,77	136 208,90	24 036,87
40049116-František Záruba ELZAR	144 294,17	122 650,04	21 644,13
40143783-Miroslav Berky	216 997,62	169 887,67	30 016,96
40143783-Miroslav Berky	67 000,78	56 950,65	10 050,12
40866319-Otto Hauer	199 987,38	169 989,28	29 998,11
41655524-Ing. Jana Tužinská - ŠPORT CENTRUM	459 482,58	390 560,19	68 922,39
41838050-Siták Ľubomír	140 690,56	119 586,98	21 103,58
43888046-RAVAFOL s.r.o.	85 027,89	168 638,65	29 759,76
43891934-SKL Cuting, s.r.o.	43 116,66	85 514,71	15 090,83
43938094-KASIMATIC, s.r.o.	48 708,90	96 605,98	17 048,12
43970630-INFINITY GROUP a.s.	387 085,00	329 022,25	58 062,75
44035152-SAFE TIME, spol. s r.o.	15 383,50	13 075,97	2 307,53
44035152-SAFE TIME, spol. s r.o.	8 736,00	17 326,40	3 057,60
44102747-Inveca a.s.	78 798,00	156 282,70	27 579,30
44107307-Erik Juhás	4 867,75	4 137,58	730,16
44180942-LIGNUM MS s.r.o.	82 680,51	70 278,42	12 402,08
44207930-VanSan, s.r.o.	141 910,00	120 623,50	21 286,50

44218567-WALLACE, s.r.o.	4 004,67	3 403,97	600,70
44264879-EUROPA glass, s.r.o.	129 347,00	109 944,95	19 402,05
44420307-DREVOAPAL, s.r.o.	100 414,63	85 352,43	15 062,19
44422598-STOLÁRSTVO IPEL' s.r.o.	131 641,21	111 895,02	19 746,18
44476388-Algiwo, s.r.o.	856 613,40	1 698 949,91	299 814,69
44480881-Tonet wood industry, s.r.o.	42 949,61	36 507,17	6 442,44
44486235-ŠKORPION Services, spol. s r.o.	110 031,84	81 899,52	14 468,64
44486235-ŠKORPION Services, spol. s r.o.	49 080,00	97 342,00	17 178,00
44502648-UMBILA s.r.o.	65 935,10	56 044,83	9 890,27
44511345-HS WOOD-BAU, s.r.o.	120 208,65	102 177,36	18 031,30
44561504-D&J Design s.r.o.	173 710,80	221 481,27	39 084,93
44652640-Euroklinik s.r.o.	105 063,99	133 956,59	23 639,40
44693222-STRUO, s.r.o.	787 744,25	669 582,60	118 161,64
44733364-MOUNTAIN GATE Suites & Spa, s. r. o	676 255,88	574 817,49	101 438,38
44733364-MOUNTAIN GATE Suites & Spa, s. r. o	62 906,87	124 765,29	22 017,40
44845049-LEDeco solution, s.r.o.	38 234,85	75 832,45	13 382,20
44854129-Hlogistic, s.r.o.	282 360,00	560 014,00	98 826,00
44877960-ECOLUTION s.r.o.	84 675,30	167 939,35	29 636,36
44936982-R-GLASS Trade s.r.o.	1 396 932,00	1 187 392,20	209 539,80
45241520-BK KOVOTRADE s.r.o.	41 500,00	82 308,33	14 525,00
45306184-Coolfood s.r.o.	40 461,00	80 247,65	14 161,35
45410046-SKL MECHANIC s.r.o.	493 218,50	419 235,72	73 982,78
45515565-proALU s.r.o.	57 174,00	113 395,10	20 010,90
45967580-PM Plus, s.r.o.	83 553,79	165 715,00	29 243,83
46301038-AD control, s.r.o.	78 705,00	156 098,25	27 546,75
46484043-Heat Up s.r.o.	84 000,00	166 600,00	29 400,00
46794867-PKM HRIŇOVÁ s.r.o.	85 489,50	169 554,17	29 921,33

Zdroj: Centrálny koordinačný orgán, vlastní zpracování

Příloha D Seznam příjemců VaI

Společnost	zam.	NACE	Dotace €
Miroslav Juhás-MIVE Pek	M	C	307020,00
Bán s.r.o.	M	C	293438,00
Erlia, s.r.o.	m	M	266666,50
CDL, spol. s r.o.	M	C	158633,00
M2M SYSTÉM s.r.o.	m	C	145475,77
Lela consulting, s.r.o.	m	M	266665,00
GALVANIK s.r.o.	m	C	333266,67
DEWEX, s.r.o.	M	C	400000,00
FF Systembau, s.r.o.	s	C	400000,00
EKOMETAL, spol. s r.o.	M	C	304594,33
Ing. Ján Ľupták JEDNA STOPA	m	G	143714,25
Ekolumi s.r.o.	M	E	305490,00
C m c, spol. s r.o.	m	D	305490,00
Ing. Ján Ľupták LUNIT	M	C	544750,00
K-KART spol. s r.o.	M	C	261181,19
ASL-Tech s.r.o.	M	C	123833,33
PLP, spol. s.r.o.	m	C	88377,00
Piarg house s.r.o.	m	C	236100,00
Pila Rosík, s.r.o.	M	C	400000,00
AD Control, s.r.o.	m	C	283293,33
NABIMEX, s.r.o.	m	G	157215,00
SK Obaly s.r.o.	m	C	135793,33
Olymp Fitness s.r.o.	m	R	245175,16
Bsystem, s.r.o.	m	G	192370,00
DARNER s.r.o.	M	G	344224,00
F Technology s.r.o.	m	M	265420,00
CSM Industry	s	C	266188,00
LUKAMASIV s.r.o.	M	G	1571535,00
KOVOAMB s.r.o.	m	Q	291418,60
PPS Vývoj s.r.o.	M	C	399125,00
ŠAÁRDENT, s.r.o.	m	C	169059,33
R-DAS Trade, s.r.o.	m	G	333333,33
PSG Plus s.r.o.	M	C	206406,67
SL SLOVAKIA, a.s.	s	C	195821,42
J M S - solid trade spol. s r.o.	M	J	191552,00
Polep.sk s.r.o.	m	M	80566,67
Ing. Ján Ľupták-LUNIT	M	G	399733,33
KKE, s.r.o.	m	C	387933,33

EUROGARNET s.r.o.	m	B	331700,00
GLG s.r.o.	m	F	286333,33
SLOVAKCARD s.r.o.	m	N	121921,30
Mariah Dibdiak Spracovanie dreva	m	A	248043,33
PPS Developement s.r.o.	m	N	2293316,00
MLAT s.r.o.	m	C	182216,58
3D reklamy, s.r.o.	m	N	329000,00
MIDINET s.r.o.	M	M	170928,09
ULTRAPROJEKT, s.r.o.	m	M	77642,38
TIWA, s.r.o.	M	C	134386,67
COBAK, s.r.o.	M	C	95964,00
Slovenské magnezitové závody, a.s. Jelšava	V	C	1081540,00
ALFA BIO s.r.o.	s	C	551873,00
Silicate World, s.r.o.	M	C	2083397,00
ŠKOPRION, spol. s r.o.	m	G	258900,00
HOLDES-horehronská lesnarská a drevárska spoločnosť, s.r.o.	M	C	349265,00
Banskobystrický pivovar, a.s.	s	C	1056200,00
Neuman Aluminium Fliesspresswerk Slovakia, s.r.o.	s	C	957977,00
HES - COMGEO spol. s r.o.	M	M	5165181,73
ITMG, s.r.o.	m	M	6870370,60
ENVIGEO, a.s.	s	M	627213,60
DEMA s.r.o.	M	C	355750,00
GEVORKYAN, s.r.o.	s	C	3461050,00
DrevoDom-Zvolen s.r.o.	M	C	186643,04
SCHILLER spol. s r.o.	v	C	642000,00
P R O T O spol. s r.o.	M	G	1630000,00
Trendwood-twd, s.r.o.	M	C	511604,00
MIKROMAT, spol. s r.o.	M	C	640000,00
CELPO, spol. s r.o.	M	C	510000,00
PRAKTIKPUMP, s.r.o.	M	G	5015000,61
MiniIT, s.r.o.	M	M	3787103,18
AGB Group s.r.o.	m	A	4131921,62
CDL, spol. s r.o.	M	C	376560,00
KOVIN, s.r.o.	M	C	498851,00
PROFINEX FOOD s.r.o.	M	C	8913050,00
BETAMONT s.r.o.	s	F	5524168,84
JT-PARTNER, s.r.o.	s	C	4987851,00
Illichman Castalloy s.r.o.	s	C	1374045,50
Rajčan s.r.o.	M	C	299880,00
Ekolumi, s.r.o.	M	E	6107000,00
Infoland s.r.o.	m	G	816300,00

JGL, s.r.o.	m	C	291000,00
EIBEN s.r.o.	M	C	336474,00
Speed & Quality Prototypes, s.r.o.	m	C	468000,00
OBALPRINT, a.s.	M	C	720000,00
IKE, spol. s r.o.	s	C	260545,00
Peter Krnáč-PKM	s	C	464945,00
POLYSTON s.r.o.	M	C	1793672,00
ToMaC s.r.o.	m	G	1199000,00
INFINITY Investment, s.r.o.	M	G	2797375,00
PROFIFOREST s.r.o.	M	C	1186000,00
MASLEN s.r.o.	M	C	362800,00
Niva Expo, spol. s r.o.	M	C	516811,00

Zdroj: ITMS2014+, vlastní zpracování

Příloha E Hodnoty odvětví

Finanční ukazatelé	2012	2013	2014	2015	2016
EVA	-1 871 742	-2 436 718	-1 982 828	-2 441 357	-2 388 427
Spread	-15,91 %	-19,06 %	-13,97 %	-16,20 %	-15,29 %
ROE	6,71 %	2,09 %	4,81 %	1,59 %	1,87 %
Alternativní náklad na VK (re)	22,62 %	21,15 %	18,79 %	17,79 %	17,16 %
rf	2,31 %	2,26 %	1,58 %	0,58 %	0,48 %
EBIT/A	4,53 %	2,15 %	3,41 %	1,82 %	2,07 %
Čistý obrat/Aktiva	1,50	1,31	1,16	1,09	1,08

Zdroj: data ČSÚ, výpočet MPO, vlastní zpracování