POSUDEK OPONENTA ZÁVĚREČNÉ PRÁCE

Název práce:: Změnové řízení při optimalizaci tiskových zařízení u 24. základny dopravního letectva

Typ práce: Diplomová práce

Jméno studenta: Sedlecký Robert

Oponent práce: Doc. Ing. Zita Prostějovská, Ph.D.

Práce splňuje zadání	Ano	X
	Ne	

Aktuálnost tématu	Velmi aktuální	X
	Aktuální	
	Nadčasové-neutrální	
	Neaktuální	

Náročnost tématu	Náročné teoreticky i metodologicky	X
	Teoreticky náročné	
	Metodologicky náročné	
	Relativně jednoduché	

Struktura práce	Úplná, logická	X
	Úplná, logicky špatně koncipovaná	
	Neúplná, logická	
	Neúplná, logicky špatně koncipovaná	

Literatura a práce s ní	Originální prameny	X
	Aktuální prameny	
	Zastaralé prameny	
	Aktivně využité, organicky zapracované	X
	Využité pasivně, věcně správně citované	
	Nedostatečně využité	

Vybavení práce (tabulky, grafy, přílohy)	Optimální množství	
	Postačující množství	X
	Příliš četné na úkor textu	
	Nedostatečné	
	Organicky spojené s textem	X
	Vhodné doplnění textu	
	Formální bez užších vazeb na text	

Vlastní přínos práce	Formulace původních závěrů	X
	Formulace závěrů kompilovaných ze zdrojů	
	Chybí formulace vlastních závěrů	

Další hodnocení:
Diplomová práce je zpracována na velmi zajímavé aktuální téma. Práce má logickou strukturu, jednotlivé kapitoly na sebe vhodně navazují. Cíl práce je formulován zvláštně – návrh změnového řízení při optimalizaci tiskových zařízení v řešené organizační složce státu. Ve formulaci cíle není použita správná terminologie – autor navrhuje změnu, nikoli změnové řízení (tj. pravidla případných změn v průběhu realizace změny (projektu) optimalizace tiskových zařízení). Dále je ne zcela správně použit pojem optimalizace, což je v nejobecnějším smyslu výběr jednoho řešení z dostupných možných – tj. výběr jedné varianty z několika. Autor navrhuje pouze jedno řešení, u kterého předpokládá zlepšení stavu, neuvažuje jiné možnosti řešení. Uvedená výtka směřuje k nevhodnému použití pojmů, nikoli k postupu řešení a výsledku práce. Metodika práce je specifikována dobře, postup zpracování je konkrétně popsán. Autor objektivně zmapoval s využitím různých postupů současnou situaci, zjistil problémová místa a navrhl opatření. Zpracovaný rozbor současného stavu se primárně věnuje skladbě, stáří, formátům, umístění tiskových zařízení a souladu s interní nornou. Autor se nijak ve svém rozboru nevěnoval míře využití jednotlivých tiskových zařízení. Přičemž o nutnosti analýzy míry využití tiskových zařízení se několikrát zmiňuje v teoretické části. Práce obsahuje celkem 8 příloh, jejich odkazování v textu není vždy dostatečně přesné a adresné. Dále mám výhradu ke grafům č. 3, 4 a 6 – není nutné dvě hodnoty zpracovávat do grafu. Celkově považuji zadání práce za splněné a doporučuji práci k obhajobě.

Otázka č. 1 vztahující se k tématu práce:
V práci na str. 27 v grafu 1 zmiňujete růst nákladů na tisk v řešené organizační složce státu. Jaké je očekávané snížení nákladů pro zavedení opatření? Tj. jaké jsou „vize budoucích stavů“ zmiňované na str. 12 v teoretické části.

Otázka č. 2 vztahující se k tématu práce:
Jaké očekáváte náklady na realizaci navržených opatření.

Otázka č. 3 vztahující se k tématu práce:

Ostatní otázky vztahující k tématu práce:

Výsledné hodnocení	doporučuji k obhajobě	X
	nedoporučuji k obhajobě	

Datum: 02.06.2021

Podpis oponenta práce