



## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Jméno studenta:** Knotková Veronika

**Název práce:** Manažerský informační systém a jeho přínosy pro konkrétní podnik

**Autor posudku:** Dr. Ing. Vítězslav Hálek, MBA, Ph.D.

**Cíl práce:** Zpracování pojednání o přínosu manažerského informačního systému firmy J. K. R., s. r. o. - BYZNYS pro firmu KNOMI, s. r. o., včetně vysvětlení provázanosti jednotlivých modulů systému a jeho využití při řízení firmy.

Povinná kritéria hodnocení práce	Stupeň hodnocení (známka)			
	1	2	3	4
Práce svým zaměřením odpovídá studovanému oboru	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vymezení cíle a jeho naplnění	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost práce na teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Náročnost práce na praktické dovednosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod, způsob jejich použití	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka a správnost provedené analýzy	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s literaturou	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba a členění práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková a terminologická úroveň	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava a náležitosti práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vlastní přínos studenta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Využitelnost výsledků práce v teorii (v praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Dílčí připomínky a náměty:

Teoretickou část práce studentka pojala velmi stručně. V podstatě jen popisuje jednotlivé komponenty různých procesních řešení odpovídajících komplexu MIS. Teoretické části chybí logická stavba textu a zakomponování do kontextu managementu podniku. Praktická část by si kromě provedené analýzy zasloužila místo detailních popisů, blížících se do značné míry manuálu, spíše sledování poznatků o nedostatcích při aplikaci a rovněž o problémech se zaváděním systému. Tato zjištění mohla být výrazně přínosnější zejména pro firmu, která systém vytvořila i pro potenciální další zájemce o systém a mohla pomoci těmto obtížím předcházet, pokud by je studentka detailně zanalyzovala a případně přišla i s návrhy řešení. Studentka tak využila potenciál zvoleného tématu jen v omezené míře.

### **Celkové posouzení práce a zdůvodnění výsledné známky:**

Studentka v teoretické části zpracovává obecný přehled nástrojů MIS a jejich komponentů. Teoretická část je pojata velmi stroze a kromě popisů a citací obsahuje minimální přínos studentky. V praktické části nejprve popisuje historii firmy, která byla dodavatelem řešení pro firmu KNOMI, s. r. o. Následují popisy jednotlivých součástí produktů sloužících jako MIS. Následují další popisy týkající se cílové společnosti KNOMI, s. r. o. a modulů systému BYZNYS aplikovaného v této firmě. Opět je text především popisným, teprve v dílčích částech věnovaných jednotlivým procesům ve firmě se studentka dostává do analytické roviny. Odhaduje a hodnotí možné přínosy zavedení systému na tyto procesy a na řízení firmy vůbec. Analýza je provedená v omezené míře, ikdyž se studentka pokusila i o podrobnější analýzu formou dotazování na přínosy u jednotlivých zaměstnanců pověřených řízením těchto procesů. Na základě zjištění pak studentka učinila závěry, jak ve vztahu k aplikující firmě, tak i dílčí kritické poznámky přínosné pro tvůrce systému. Studentka cíl práce naplnila.

**Práci doporučuji k obhajobě.**

### **Otázky pro diskusi:**

1. Jaké obtíže a nedostatky jste zjistila při analýze zavádění systému ve firmě?
2. Jaká doporučení pro potenciální zájemce o systém BYZNYS byste dala, aby se vyhnuli obtížím se zaváděním?

**Navržená výsledná známka: velmi dobře**

**V Hradci Králové, dne 30. dubna 2015**

---

**podpis**