

## Posudek vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce:

# VYUŽITÍ METODY FMEA V PROCESU NÁKUPU V SEGMENTU AUTOMOTIVE

Autor diplomové práce:

Bc. **Gabriela KŘÍDLOVÁ**

Vedoucí diplomové práce:

Ing. Roman Maroušek, Ph.D.

Datum zpracování posudku:

31.07.2015



## Hodnocení diplomové práce<sup>1</sup>:

Přístup studenta(ky) ke zpracování:	vynikající	průměrný	slabý	nedostatečný
	<b>X</b>			
Splnění cíle a zadání:	úplné	z větší části	částečné	nesplněno
	<b>X</b>			
Struktura DP (členění kapitol, vyváženost textu, logický sled):	vhodná	vhodná částečně	nehodná	
	<b>X</b>			
Využití literatury při zpracování DP:	velmi dobré	průměrné	nízké	nedostatečné
	<b>X</b>			
Úroveň práce s literaturou (analýza, syntéza):	velmi dobrá	průměrná	s nedostatky	nedostatečná
	<b>X</b>			
Odkazování použitých zdrojů a citace:	bezchybné	drobné nedostatky	závažné nedostatky	bez citací
	<b>X</b>			
Volba a použití vhodných metod k formulaci závěrů:	vynikající	odpovídající	odpovídající částečně	nedostatečné
	<b>X</b>			
Možné přínosy DP pro teorii:	významné	průměrné	omezené	nevyužitelné
		<b>X</b>		
Možné přínosy DP pro praxi:	významné	průměrné	omezené	nevyužitelné
	<b>X</b>			
Vybavení práce tabulkami, obrázky a přílohami:	vynikající	odpovídající	odpovídající částečně	nedostatečné
	<b>X</b>			
Formální úprava (vzhled, přehlednost):	velmi dobrá	průměrná	slabá	neuspokojivá
	<b>X</b>			
Stylistická a gramatická úroveň (čtivost, odborné vyjadřování, pravopisné chyby):	velmi dobrá	průměrná	slabá	neuspokojivá
	<b>X</b>			

Poznámka: Doplňte do příslušného rámečku křížek.

### Slovní hodnocení (v rozsahu min. 200 slov):

Bc. Gabriela Křídlová (dále autorka práce, autorka) přistoupila ke zpracování své diplomové práce s výjimečným přístupem. To znamená, že vzorově spolupracovala s vedoucím i s pracovištěm, na jehož půdě práci vytvářela, proaktivně vyhledávala řešení, nad rámec obvyklý využívala literaturu, včetně cizojazyčné. Zpracované téma se dotýká praktického pracoviště Škoda Auto, a.s., oddělení řízení nakupovaných dílů a byla zpracovávána v úzké spolupráci s touto organizační jednotkou. Jelikož i výsledky a závěry práce byly s vedením oddělení konzultovány, dá se předpokládat, že podklady prací vytvořené budou využity k praktickému účelu.

<sup>1</sup> Ve slovním komentáři odůvodněte strukturované hodnocení jednotlivých kritérií v tabulce a poskytněte své stanovisko k diplomové práci.

#### Obecné hodnocení:

Práce je zpracována v doporučeném rozsahu. Je strukturována ve vhodném logickém sledu. Práce je čtivá, doprovázená dostatečným množstvím vizualizovaných referencí (obrázků, tabulek) a s využitím i vhodných prezentačních a analytických nástrojů. Po formální stránce práce splňuje předpoklady a požadavky na diplomovou práci kladené. Práce byla testována na ověření autorství s uspokojivým výsledkem.

#### Obsahové hodnocení:

V teoretické části autorka popisuje metodu FMEA, kdy postupuje od obecného ke konkrétnímu (obecné představení metody FMEA po popis, jak se FMEA používá v oblasti nákupu v rámci automobilového průmyslu. V této části autorka využívá dostatečné množství odvolávek na odbornou literaturu, ve které je oblast zpracovávána a i na množství praktických příruček, které slouží jako podpora pro praktické využívání metody.

V následné krátké kapitole autorka popisuje pracoviště, v rámci kterého práci zpracovávala, včetně jeho zařazení v organizaci Škoda Auto, a.s.

Další kapitola je zaměřena na analytickou část týkající se využívání metody FMEA v oddělení nákupu. Popisuje současný stav využívání nástroje při výběru dodavatelů. Autorka zde i využívá informací, které získala při své stáži ve firmě Bentley Motors Limited, což přidává této části na hodnotě. Podstatné pro analytickou část bylo zkoumání využívání metody FMEA ze strany dodavatelů a možnosti zlepšení komunikace ze strany zákazníka těchto dodavatelů. Toto zkoumání bylo provedeno dotazníkovou formou.

Příprava dotazníku proběhla správným způsobem – dotazník byl po jeho zpracování testován za spolupráce členů oddělení nákupu. Až po úpravách byl odeslán dodavatelům. Před tímto byla dohodnuta i strategie dotazování, aby bylo dosaženo uspokojivého a statisticky vypovídajícího počtu odpovědí (cca 30% obdržených odpovědí, téměř 70 odpovědí). Následuje vyhodnocení jednotlivých odpovědí, které je provedeno graficky s krátkým slovním komentářem.

Poslední kapitola se zabývá syntézou. Na základě výstupů vzniklých zpracováním dotazníků autorka definuje několik praktických oblastí pro zlepšení stávajícího stavu ze strany pracovníků oddělení nákupu společnosti Škoda Auto, a.s. Vybrané návrhy autorka prakticky zpracovala. V závěru je provedeno shrnutí na základě zpětné vazby, kterou autorka práce obdržela od členů oddělení, v jehož rámci práci zpracovávala.

#### Závěrečné hodnocení:

Práce je zaměřena prakticky s tím, že autorka vhodně využila znalosti nastudované z literatury a získané zkoumáním. V práci rovněž využívá mnohé vizualizace, získané studiem na škole, což přináší čtenáři lepší možnosti pochopení, než kdyby byla informace podávána pouze ve formě textu. Obsahem, způsobem zpracování i dosaženými výstupy práce splňuje požadavky kladené na diplomovou práci.

**Otázky k obhajobě diplomové práce (2 – 3 otázky):**

1. Uvedte, jakým způsobem bude oddělení nákupu využívat výstupy z vámi zpracované práce, zda již existuje plán aplikace některých výstupů do praxe?
2. Kterou oblast byste v roli vedoucího této organizační jednotky určitě aplikovala a proč? Jakou hodnotu z krátkodobého a jakou z dlouhodobého pohledu by tato aplikace přinesla?
3. Dotazník jste před odesláním dodavatelům testovala. Uvedte důvody, proč se dotazníky pro průzkum mají před jejich zasláním respondentům testovat?

Předložená diplomová práce odpovídá požadavkům kladeným na kvalifikační práce tohoto stupně.

S přihlédnutím k uvedeným skutečnostem diplomovou práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji klasifikaci: výborně.

Datum: ...31/07/2015

.....  
podpis vedoucího diplomové práce