

**Česká zemědělská univerzita v Praze**

**Provozně ekonomická fakulta**

**Katedra humanitních věd**



**Diplomová práce**

**Dotační prostředky v rámci operačních programů ČR**

**Martina STRAKOVÁ**

© 2016 ČZU v Praze

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Bc. Martina Straková

Veřejná správa a regionální rozvoj

Název práce

**Dotační prostředky v rámci operačních programů ČR**

Název anglicky

**Subsidies in framework of operational programmes of the CR**

---

### **Cíle práce**

Cílem práce je zhodnocení přínosu Regionálního operačního programu Severozápad pro daný region. Program je zaměřen na několik oblastí – podpora měst, venkova, dopravy a cestovního ruchu. Autorka se detailněji zaměří na vybraný sektor v tomto regionu.

### **Metodika**

Z metodologického hlediska bude v práci použito studium dokumentů a evaluační výzkum relevantních dokumentů.

## **Doporučený rozsah práce**

60 – 80 stran

## **Klíčová slova**

dotace, operační programy, ROP Severozápad

---

## **Doporučené zdroje informací**

Blažek J., Uhlíř D.: Teorie regionálního rozvoje. Praha: Karolinum, 2011.

Disman M. Jak se vyrábí sociologická znalost. Praha: Karolinum, 2002.



---

## **Předběžný termín obhajoby**

2016/17 ZS – PEF

## **Vedoucí práce**

RNDr. Petr Kment, Ph.D.

## **Garantující pracoviště**

Katedra humanitních věd

---

Elektronicky schváleno dne 12. 11. 2014

**doc. PhDr. Michal Lošťák, Ph.D.**

Vedoucí katedry

---

Elektronicky schváleno dne 13. 11. 2014

**Ing. Martin Pelikán, Ph.D.**

Děkan

V Praze dne 29. 11. 2016

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že svou diplomovou práci "Dotační prostředky v rámci operačních programů ČR" jsem vypracovala samostatně pod vedením vedoucího diplomové práce a s použitím odborné literatury a dalších informačních zdrojů, které jsou citovány v práci a uvedeny v seznamu použitých zdrojů na konci práce. Jako autorka uvedené diplomové práce dále prohlašuji, že jsem v souvislosti s jejím vytvořením neporušila autorská práva třetích osob.

V Praze dne 30. 11. 2016

---

### **Poděkování**

Ráda bych touto cestou poděkovala RNDr. Petru Kmentovi, Ph.D., vedoucímu diplomové práce, za konzultace a konstruktivní připomínky poskytnuté v průběhu zpracování diplomové práce.

# **Dotační prostředky v rámci operačních programů ČR**

## **Souhrn**

Práce je zaměřena na Regionální operační program regionu soudržnosti Severozápad, resp. na vyhodnocení jeho druhé prioritní osy „Integrovaná podpora místního rozvoje“, která řeší problematiku rozvoje rurálních území daného regionu. Teoretická část práce seznamuje s oblastí kohezní politiky EU, podrobněji se věnuje programovému období 2007-2013 a blíže popisuje pravidla zmiňovaného operačního programu. Praktická část práce zahrnuje vyhodnocení příslušných výzev pro předkládání projektů, posouzení finančního a věcného pokroku a zhodnocení podpořených aktivit. V návaznosti na získaná zjištění jsou formulována doporučení pro následné programové období.

**Klíčová slova:** Evropská unie, kohezní politika, strukturální fondy, programové období 2007-2013, operační programy, ROP Severozápad, dotace, indikátory

# **Subsidies in framework of operational programmes of the CR**

## **Summary**

The main content of the thesis is the Regional Operational Programme of the Northwest Cohesion Region, resp. an assessment of its second priority axis Integrated Support of Local Development, which is focused on rural areas development of the region. The theoretical part of the thesis introduces the EU cohesion policy, more detail is dedicated to the 2007-2013 programming period and describes the rules of the mentioned operational programme. Practical part of the thesis includes the assessment of the relevant calls for proposals, assessment of the financial and physical progress and evaluation of supported activities. Based on the findings, recommendations are formulated for the next programming period.

**Keywords:** European Union, cohesion policy, structural funds, 2007-2013 programming period, operational programmes, ROP Northwest, subsidies, indicators

# Obsah

<b>Seznam zkratk</b> .....	<b>11</b>
<b>1. Úvod</b> .....	<b>13</b>
<b>2. Cíl práce a metodika</b> .....	<b>15</b>
2.1 Cíl práce .....	15
2.2 Metodika .....	15
<b>3. Teoretická východiska</b> .....	<b>17</b>
3.1 Kohezní politika EU.....	17
3.2 Programové období 2007-2013.....	20
3.3 Region soudržnosti Severozápad .....	25
3.4 ROP Severozápad.....	26
3.4.1 Prioritní osa 2.....	31
3.4.2 Oblast podpory 2.1 .....	33
3.4.3 Oblast podpory 2.2.....	35
<b>4. Praktická část</b> .....	<b>39</b>
4.1 Vyhodnocení prioritní osy 2.....	39
4.1.1 Analýza finančního pokroku.....	39
4.1.2 Vyhodnocení výzev .....	41
4.1.3 Analýza věcného pokroku .....	43
4.2 Vyhodnocení oblasti podpory 2.1 .....	49
4.3 Vyhodnocení oblasti podpory 2.2 .....	53
<b>5. Zhodnocení výsledků a doporučení</b> .....	<b>61</b>
<b>6. Závěr</b> .....	<b>63</b>
<b>7. Seznam použitých zdrojů</b> .....	<b>64</b>
<b>8. Přílohy</b> .....	<b>70</b>
Příloha A Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.1 ROP Severozápad	71
Příloha B Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.2 ROP Severozápad	75
Příloha C Scénář semistandardizovaných interview .....	86

## Seznam obrázků

Obrázek 1 Mapa ČR s vyznačením regionů soudržnosti .....	19
Obrázek 2 Mapa dokončených projektů prioritní osy 2 .....	44



## Seznam tabulek

Tabulka 1 Přehled operačních programů období 2007-2013.....	22
Tabulka 2 Přehled operačních programů období 2007-2013 v rámci Cíle Konvergence ...	23
Tabulka 3 Procentní finanční alokace do úrovně jednotlivých oblastí podpory.....	28
Tabulka 4 Přehled rozdělení prostředků na jednotlivé prioritní osy v rámci ROP Severozápad (v CZK).....	29
Tabulka 5 Indikátory prioritní osy 2 .....	32
Tabulka 6 Kategorie příjemců dotace v prioritní ose 2 .....	32
Tabulka 7 Finanční pokrok prioritní osy 2 (za celé programové období) .....	40
Tabulka 8 Přehled vyhlášených výzev v prioritní ose 2 .....	41
Tabulka 9 Vyhodnocení výzev prioritní osy 2 (do fáze podpisu smlouvy).....	42
Tabulka 10 Vyhodnocení výzev prioritní osy 2 (do konečné fáze).....	42
Tabulka 11 Územní rozložení dokončených projektů prioritní osy 2 .....	43
Tabulka 12 Podíl podpořených obcí prioritní osy 2 .....	45
Tabulka 13 Pokrok v plnění indikátorů prioritní osy 2.....	46
Tabulka 14 Nejúspěšnější příjemci prioritní osy 2 – dle počtu projektů .....	47
Tabulka 15 Nejúspěšnější příjemci prioritní osy 2 – dle objemu dotace (v CZK) .....	48
Tabulka 16 Územní rozložení dokončených projektů oblasti podpory 2.1 .....	49
Tabulka 17 Přehled podporovaných aktivit oblasti podpory 2.1 .....	49
Tabulka 18 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1 .	50
Tabulka 19 Vazba podporovaných aktivit na operační cíle – oblast podpory 2.1 .....	51
Tabulka 20 Naplnění operačních cílů jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1 .....	52
Tabulka 21 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.1 – dle počtu projektů.....	52
Tabulka 22 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.1 – dle objemu dotace (v CZK).....	53
Tabulka 23 Územní rozložení dokončených projektů oblasti podpory 2.2 .....	53
Tabulka 24 Přehled podporovaných aktivit oblasti podpory 2.2 .....	54
Tabulka 25 Vazba podporovaných aktivit na operační cíle – oblast podpory 2.2.....	55
Tabulka 26 Naplnění operačních cílů a podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.2.....	56
Tabulka 27 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty (podrobnější přehled) – oblast podpory 2.2.....	58
Tabulka 28 Typy dokončených projektů (dle hlavní aktivity) – oblast podpory 2.2.....	59
Tabulka 29 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.2 – dle počtu projektů.....	59
Tabulka 30 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.2 – dle objemu dotace (v CZK).....	60

## **Seznam grafů**

Graf 1 Finanční alokace příspěvku EU pro jednotlivé prioritní osy ROP Severozápad (v CZK).....	30
Graf 2 Přehled dokončených projektů v prioritní ose 2 (dle jednotlivých oblastí podpory).....	46
Graf 3 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1 .....	51
Graf 4 Naplnění operačních cílů jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1 .....	52
Graf 5 Naplnění operačních cílů a podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.2 .....	57
Graf 6 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty (podrobnější přehled) – oblast podpory 2.2.....	58

## Seznam zkratek

APZ	aktivní politika zaměstnanosti
CZK	česká koruna, měnová jednotka České republiky
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (European Agricultural Fund for Rural Development)
EAGGF	Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond (European Agricultural Guidance and Guarantee Fund)
EFF	Evropský rybářský fond (European Fisheries Fund)
EK	Evropská komise
ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje (European Regional Development Fund)
ES	Evropské společenství
ESF	Evropský sociální fond (European Social Fund)
ESPON	Evropská monitorovací síť pro územní rozvoj a soudržnost (European Spatial Planning Observation Network)
EU	Evropská unie
EUR	euro, měnová jednotka Evropské unie
HDP	hrubý domácí produkt
ICT	informační a komunikační technologie (information and communication technology)
IOP	Integrovaný operační program
IS	informační systém
ISPA	Nástroj předvstupních strukturálních politik (Instrument for Structural Policies for Pre-accession)
LAU	místní správní jednotka (Local Administrative Units)
MěÚ	městský úřad
MF	Ministerstvo financí České republiky
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MONIT7+	informační systém Řídicího orgánu Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad
MSC2007	monitorovací systém Central pro období 2007-2013

Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006	Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 ze dne 11. července 2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999
Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006	Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006 ze dne 8. prosince 2006, kterým se stanoví prováděcí pravidla k nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních týkajících se Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti a k nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1080/2006 o Evropském fondu pro regionální rozvoj
NSRR	Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013
NUTS	územně statistická jednotka v rámci Evropského společenství – Nomenklatura územních statistických jednotek (La Nomenclature des Unités Territoriales Statistiques / Nomenclature of Units for Territorial Statistics)
OP	Operační program
OZE	obnovitelné zdroje energie
PHARE	fond pro přípravu kandidátských zemí na členství v EU, původně určen pro Polsko a Maďarsko (Poland and Hungary Aid for Restructuring of the Economy)
PRV 2007-2013	Program rozvoje venkova ČR na období 2007-2013
ROP Severozápad	Regionální operační program regionu soudržnosti Severozápad
RR Severozápad	Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad
SAPARD	Speciální předvstupní program pro zemědělství a rozvoj venkova (Special Accession Programme for Agriculture and Rural Development)
SOŠ	střední odborná škola(y)
SRN	Spolková republika Německo
Úřad RR Severozápad	Úřad Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad
VOŠ	vyšší odborná škola(y)
Výbor RR Severozápad	Výbor Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad
ZUŠ	základní umělecká škola(y)

# 1 Úvod

V roce 2004 vstoupila ČR do EU, čímž se jí otevřela možnost čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů kohezní politiky<sup>1</sup>. Programové období 2007-2013 tak bylo již druhé období, v jehož rámci ČR implementovala operační programy financované z fondů EU. Přes tuto skutečnost, využití regionálních operačních programů bylo novým prvkem, který v celkovém systému nahradil Společný regionální operační program z programového období 2004-2006 s úkolem umožnit více cílené a regionálně orientované zaměření intervencí s ohledem na potřeby každého jednotlivého regionu soudržnosti.

Systém operačních programů pro naplnění cílů kohezní politiky v ČR v letech 2007-2013 je stanoven v rámci NSRR zpracovaného na základě povinností členského státu definovaných v Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 (Kapitola II). Ačkoliv je práce zaměřena na ROP Severozápad, je potřeba mít na paměti, že stanovené cíle ROP Severozápad a určené indikátory nebyly navrženy izolovaně, ale tak, aby společně s ostatními programy přispěly k naplnění celkového cíle NSRR.

ROP Severozápad byl sestaven v době, kdy se ČR stále ještě nepotýkala s dopady ekonomické krize, kterou v té době navíc nebylo možné předvídat. Navrhované intervence a celková teorie ROP Severozápad tak vycházely ze socioekonomické situace regionu před krizí, což pravděpodobně do značné míry ovlivní schopnost tohoto programu naplnit svůj stanovený globální cíl a specifické cíle.

Práce je zaměřena na vyhodnocení prioritní osy 2 ROP Severozápad, která se týká rozvoje venkova v daném regionu soudržnosti. Vzhledem k tomu, že operační programy období 2007-2013 budou uzavírány až v roce 2017 (a také vzhledem k omezeným kapacitním možnostem), se práce nezabývá vyhodnocením dopadů programu, spíše je namířena na posouzení podpořených projektů a hledá odpovědi zejména na tyto otázky:

- Jaké typy projektů byly podpořeny?
- Jak tyto podpořené projekty (resp. jejich aktivity) naplnily cíle stanovené v ROP Severozápad?
- Do jaké míry byly využity alokované finanční prostředky?
- Do jaké míry byly naplněny monitorovací indikátory?

---

<sup>11</sup> Před vstupem do EU měla ČR možnost čerpat finanční prostředky z tzv. nástrojů předvstupní pomoci, jejichž hlavním cílem bylo připravit kandidátské země na plné využití výhod plynoucích z členství v EU. Zahrnovaly celkem 3 programy – Phare, ISPA a SAPARD. (Hájek, Novosák, 2010, s. 124-126)

Přestože je většina strategických rozhodnutí týkajících se programového období 2014-2020 již učiněna, stále existuje určitý prostor pro využití zkušeností s realizací regionálně cílených dotací pro lepší a přesnější nastavení implementačního systému tak, aby realizované intervence co nejvíce reflektovaly potřeby v daném území. Závěry hodnocení proto mohou sloužit pro řízení programů v období 2014-2020 s tím, že upozorní na intervence potenciálně problematické z hlediska přínosů pro naplňování cílů programu, případně na problémy spojené s implementací vybraných intervencí.

## 2 Cíl práce a metodika

### 2.1 Cíl práce

Cílem této práce je vyhodnocení prioritní osy 2 ROP Severozápad „Integrovaná podpora místního rozvoje“, resp. jejích 2 oblastí podpory, které jsou zaměřeny na problematiku rozvoje venkovských oblastí v regionu – do jaké míry byly naplněny operační cíle příslušných oblastí podpory, a tedy i specifické cíle prioritní osy 2. Na základě výsledků analýz budou navržena opatření pro zlepšení budoucí implementace. S navrženými doporučeními bude seznámen Řídící orgán ROP Severozápad.

### 2.2 Metodika

Pro dosažení stanoveného cíle bude třeba se nejprve seznámit s relevantními dokumenty a legislativou, zejména s dokumentací ROP Severozápad, a shromáždit data z informačních systémů. Pro zpracování praktické části této práce budou využity následující techniky<sup>2</sup> sběru dat:

- analýza dokumentů
  - dokumentace programového období 2007-2013 – dokumentace Řídícího orgánu ROP Severozápad (programový dokument, prováděcí dokument, výroční zprávy a závěrečná zpráva, zprávy o průběhu realizace programu, usnesení Výboru RR Severozápad), NSRR, Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006, Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006;
  - dokumentace podpořených projektů ROP Severozápad (monitorovací zprávy, žádosti o podporu);
  - další dokumenty – již dříve realizované analýzy a evaluační studie (např. analýzy absorpční kapacity, průběžné hodnocení programu);
- analýza dat z informačních systémů – výstupní sestavy z MSC2007 a MONIT7+ (předběžná data ke dni 31. 1. 2016, finální aktualizace ke dni 27. 10. 2016);

---

<sup>2</sup> Terminologie dle Majerová, Majer (1999) a Disman (2007).

- semistandardizovaná interview – rozhovory s pracovníky Úřadu RR Severozápad (zejména s projektovými a finančními manažery)<sup>3</sup>.

Praktická část práce bude zahrnovat vyhodnocení příslušných výzev pro předkládání projektů, posouzení finančního a věcného pokroku a zhodnocení podpořených aktivit.

- Výzvy budou vyhodnoceny za jednotlivé fáze (zájem žadatelů o výzvy, % úspěšnost předložených žádostí v procesu hodnocení a schvalování, finální přehled dokončených projektů).
- V oblasti finančního pokroku bude posouzeno čerpání finančních prostředků (jak dílčích oblastí podpory, tak souhrnně za prioritní osu) ve vztahu ke stanoveným alokacím.
- Vyhodnocení věcného pokroku bude zahrnovat přehled rozložení dokončených projektů na území regionu, úspěšnost naplnění monitorovacích indikátorů a přehled nejúspěšnějších příjemců při realizaci projektů.
- V rámci jednotlivých oblastí podpory budou zhodnoceny všechny dokončené projekty – jaké aktivity byly podpořeny a jak tyto aktivity naplnily vymezené operační cíle (zde bude zohledněno vyčerpání daných finančních alokací), jaké typy projektů byly zrealizovány (typologie bude stanovena na základě podpořených aktivit). Vzhledem k tomu, že některé aktivity podporované v ROP Severozápad jsou pouze doplňkové a mohou naplňovat (částečně) i více operačních cílů, budou při analýze naplnění operačních cílů využity „koeficienty vzájemných provazeb“ (tyto koeficienty budou stanoveny na základě popisu podporovaných aktivit a cílů uvedených v dokumentaci ROP Severozápad).

Finanční údaje se budou vztahovat pouze k příspěvku EU, pro přepočítání mezi CZK a EUR bude použit kurz České národní banky za říjen 2016, tj. 27,022 CZK/EUR.

---

<sup>3</sup> Scénář interview/rozhovorů je uveden v příloze C.



## 3 Teoretická východiska

### 3.1 Kohezní politika EU

Kromě regionální politiky uskutečňované jednotlivými členskými zeměmi EU je nezbytná také relativně nezávislá regionální politika koordinovaná na úrovni EU (a také spolufinancovaná ze zdrojů EU), tzv. kohezní politika EU. Cíle kohezní politiky, resp. politiky hospodářské, sociální a územní soudržnosti, se objevují již v 50. letech 20. století, konkrétně např. v Římských smlouvách podepsaných v roce 1957. Základním cílem kohezní politiky EU je snižování rozdílů mezi odlišnou úrovní ekonomického a sociálního rozvoje jednotlivých regionů v EU; k tomuto slouží evropské fondy. (Delegace Evropské komise v České republice, 2002, s. 5; Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006, s. 3; Potluka, 2003, s. 24 a 26)

V roce 1958 byly zřízeny 2 sektorově orientované fondy – ESF (fond pro podporu zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů) a EAGGF (fond pro podporu zemědělství); fond pro regionální rozvoj (ERDF), resp. pro přerozdělování části rozpočtových příspěvků členských zemí na rozvoj nejméně rozvinutých regionů, byl zaveden později, v roce 1975. Koncem 80. let 20. století byla na základě celého souboru změn evropské legislativy provedena reforma evropské regionální politiky<sup>4</sup>, která spočívala v její integraci (společně se sociální politikou a částí zemědělské politiky) do tzv. strukturální politiky. Ta je v současnosti označována za politiku hospodářské, sociální a územní soudržnosti. ESF, EAGGF a ERDF byly sloučeny do tzv. fondů solidarity, které jsou nyní označovány za strukturální fondy<sup>5</sup>. Zároveň byl rozpracován systém programování, což umožnilo opustit dosavadní neefektivní systém založený na podpoře jednotlivých projektů, jež musely být schváleny orgány EK<sup>6</sup>. Od této reformy se národní regionální politiky staly jen doplňkem evropské

---

<sup>4</sup> Hlavním impulsem pro reformu regionální politiky byla nutnost reagovat na přijetí Španělska a Portugalska do ES v roce 1986, jejichž regionální problémy měly výrazně odlišnou povahu od regionů, které byly do té doby podporované v rámci regionální politiky. (Potluka, 2003, s. 31)

<sup>5</sup> EAGGF patřil mezi strukturální fondy EU do konce programového období 2000-2006. V programovém období 2007-2013 byl nahrazen Evropským zemědělským fondem pro rozvoj venkova (EAFRD), který není již součástí politiky soudržnosti, ale řadí se pod Společnou zemědělskou politiku. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 5; Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, s. 102)

<sup>6</sup> Základním cílem zavedení programových dokumentů bylo umožnění decentralizace rozhodování o výběru konkrétních projektů podpořených ze zdrojů EU na orgány jednotlivých členských zemí. (Potluka, 2003, s. 33-34)

regionální politiky<sup>7</sup>. (Delegace Evropské komise v České republice, 2002, s. 5; Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006, s. 3; Potluka, 2003, s. 29-31 a 33-34)

K dosažení cílů v určitém regionu nebo oblasti mohou členské země EU využívat zdroje ze strukturálních fondů pouze na základě vypracovaných a schválených **operačních programů**, resp. programových dokumentů (jak bylo zmíněno již výše). Operační programy jsou základní strategické dokumenty popisující cíle a priority, kterých má být v daném období dosaženo, jedná se o dohodu/smlouvu mezi příslušnou členskou zemí a EK o způsobu využití prostředků EU. Při čerpání finanční podpory fondů EU je odpovědnost za řízení a správné využívání těchto peněz přesunuta na bedra členské země. Ta zřizuje další instituce a orgány, které se zabývají jednotlivými činnostmi nezbytnými k tomu, aby se peníze z fondů dostaly k příjemcům podpory, tedy k samotným realizátorům projektů. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 8; Potluka, 2003, s. 33)

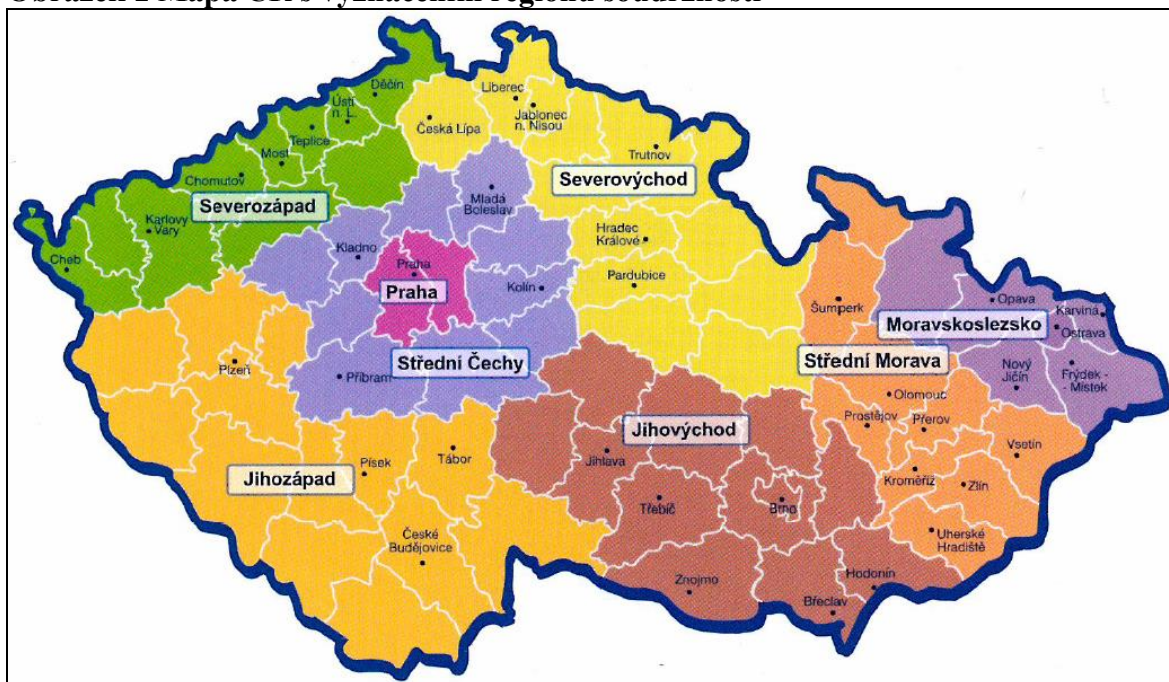
Podpora z fondů EU je přidělována na základě ukazatele HDP/obyvatele v tzv. **regionech soudržnosti**, tj. v základních statistických jednotkách v oblasti regionální politiky na úrovni NUTS 2 (viz následující obrázek). NUTS jsou geografické statisticky srovnatelné celky používané na území EU, které většinou vycházejí z administrativního členění jednotlivých členských zemí. Celá ČR tvoří region na úrovni NUTS 1, který se dále dělí na 8 tzv. regionů soudržnosti (NUTS 2), 14 krajů (NUTS 3), 76 okresů a 15 pražských obvodů (NUTS 4, resp. LAU 1) a 6258 obcí (NUTS 5, resp. LAU 2)<sup>8</sup>. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006, s. 21; Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 10; Statistická ročenka České republiky 2016, s. 793)

---

<sup>7</sup> Evropská regionální politika byla v tomto období poprvé realizována na základě tzv. programových období; pro programové období 1989-1993 bylo poprvé definováno 5 cílů strukturální politiky, čímž došlo k obrácení pozice evropské politiky ve vztahu k národním regionálním politikám. (Potluka, 2003, s. 31)

<sup>8</sup> Údaje k 1. 1. 2016. Od 1. 1. 2008 je systém statistické klasifikace územních struktur v ČR v souladu se systémem Eurostatu rozdělen na 2 části – klasifikace CZ-NUTS a systém LAU. Klasifikace CZ-NUTS popisuje územní struktury do úrovně krajů (NUTS 3), má právní základ v nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1059/2003. Systém LAU je určen zejména pro potřeby statistiky regionů, na rozdíl od systému NUTS nemá legislativní oporu, zahrnuje 2 úrovně – LAU 1 (dříve NUTS 4) a LAU 2 (dříve NUTS 5).

Obrázek 1 Mapa ČR s vyznačením regionů soudržnosti



Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 10

Peníze ze strukturálních fondů jsou čerpány v rámci několikaletých cyklů, tzv. **programových období**, která trvají zpravidla 7 let. ČR využívá strukturální fondy od vstupu do EU<sup>9</sup>, tj. od roku 2004 v rámci „zkráceného“ programového období 2004-2006<sup>10</sup>. V současné době probíhá programové období 2014-2020, nicméně operační programy programového období 2007-2013 byly realizovány do konce roku 2015 a finálně se budou uzavírat až v roce 2017. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 3 a 5; Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006, Článek 89)

Skladba/názvy fondů a operačních programů (i odborné terminologie) se v jednotlivých programových obdobích liší. V souvislosti s cílem této práce bude používána terminologie programového období 2007-2013.

<sup>9</sup> ČR před vstupem do EU čerpala z fondů předvstupní pomoci (PHARE, SAPARD, ISPA), které jsou určeny pro kandidátské země.

<sup>10</sup> Oficiální programové období probíhalo v letech 2000-2006.

### 3.2 Programové období 2007-2013

Strukturální fondy se v programovém období 2007-2013 skládaly z 2 fondů:

- ERDF, který se zaměřuje na modernizaci a posilování hospodářství, tj. na podporu dopravní infrastruktury, na ochranu životního prostředí, na budování kapacit pro výzkum a vývoj a také na podporu malého a středního podnikání;
- ESF, který podporuje aktivity v oblasti zaměstnanosti a lidských zdrojů. (Budík, 2009, s. 16)

Obecná pravidla pro strukturální fondy v programovém období 2007-2013 byla stanovena v Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 (tzv. obecné nařízení), tj. zásady a pravidla pro partnerství, programování, hodnocení, řízení, monitorování a kontrolu. Toto nařízení také vymezovalo cíle, ke kterým mají strukturální fondy přispívat, kritéria způsobilosti členských států a regionů pro tyto fondy, dostupné finanční zdroje, kritéria pro jejich přidělování a kontext pro politiku soudržnosti. Prováděcí pravidla k tomuto obecnému nařízení, která se týkala zejména informací a propagace, využívání finančních prostředků ze strukturálních fondů, řídicích a kontrolních systémů, nesrovnalostí či nástrojů finančního inženýrství, byla stanovena v Nařízení Komise č. 1828/2006 (tzv. prováděcí nařízení). (Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006, Článek 1; Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006, Článek 1)

Regionální rozvoj byl v programovém období 2007-2013 postaven na 3 Cílech:

- 1) **Konvergence** – smyslem tohoto cíle bylo zlepšování podmínek a podpora aktivit, které povedou ke sblížení nejméně rozvinutých členských zemí a regionů EU, tj. oblastí, jejichž HDP je menší než 75 % průměru EU (pod tento cíl v programovém období 2007-2013 spadala celá ČR vyjma regionu hl. m. Prahy);
- 2) **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost** – významem tohoto cíle bylo posilování konkurenceschopnosti a přitažlivosti regionů pomocí inovačních projektů, zlepšování životního prostředí a posilování zaměstnanosti, např. prostřednictvím investic do lidských zdrojů, a to v regionech, jejichž HDP převyšuje 75 % průměru EU (v ČR se jednalo pouze o region hl. m. Prahy);

- 3) **Evropská územní spolupráce** – smyslem tohoto cíle bylo posilování přeshraniční, mezinárodní a nadnárodní spolupráce prostřednictvím společných místních a regionálních iniciativ, také podpora výzkumu a výměna zkušeností mezi regiony a jednotlivými členskými zeměmi navzájem (pod tento cíl spadala celá ČR včetně regionu hl. m. Prahy). (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 3)

Pro využití zdrojů fondů EU v letech 2007-2013 bylo v ČR určeno celkem 26 operačních programů, jejich přehled je zobrazen v následující tabulce.

**Tabulka 1 Přehled operačních programů období 2007-2013**

Cíl	Strukturální fond	Operační program	Rozpočet (v mil. EUR)
Konvergence	ESF	OP Lidské zdroje a zaměstnanost <sup>1</sup>	1 837,42
		OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost <sup>1</sup>	1 828,71
	ERDF	OP Podnikání a inovace	3 041,31
		OP Doprava <sup>2</sup>	5 774,08
		OP Životní prostředí <sup>2</sup>	4 917,87
		OP Výzkum a vývoj pro inovace	2 070,68
		Integrovaný operační program <sup>1</sup>	1 582,39
		OP Technická pomoc <sup>1</sup>	247,78
		ROP NUTS 2 Jihovýchod	704,45
		ROP NUTS 2 Jihozápad	619,65
		ROP NUTS 2 Moravskoslezsko	716,09
		ROP NUTS 2 Severovýchod	656,46
		ROP NUTS 2 Severozápad	745,91
		ROP NUTS 2 Střední Čechy	559,08
		ROP NUTS 2 Střední Morava	657,39
<b>Celkem</b>			<b>25 959,28</b>
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	ESF	OP Praha Adaptabilita	108,39
	ERDF	OP Praha Konkurenceschopnost	234,94
	<b>Celkem</b>		
Evropská územní spolupráce	ERDF	OP Mezinárodní spolupráce <sup>3</sup>	-
		OP Nadnárodní spolupráce	37,46
		OP Přeshraniční spolupráce ČR-Bavorsko <sup>4</sup>	115,51
		OP Přeshraniční spolupráce ČR-Polsko <sup>4</sup>	219,46
		OP Přeshraniční spolupráce ČR-Rakousko	69,12
		OP Přeshraniční spolupráce ČR-Sasko	67,20
		OP Přeshraniční spolupráce ČR-Slovensko	56,55
		INTERACT II <sup>5</sup>	34,03
	ESPON 2013	34,03	
<b>Celkem</b>			<b>633,37</b>
<b>Celkem</b>			<b>26 935,97</b>

<sup>1</sup> Tyto programy byly koncipovány jako vícecílové – částečně spadaly i pod cíl „Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost“, aby mohly být podporovány aktivity na celém území (vč. regionu hl. m. Prahy). OP Technická pomoc byl pouze servisním programem pro ostatní programy, příjemci byly MMR (jako řídicí orgán OP Technická pomoc) a MF (jako Platební a certifikační orgán a Auditní orgán).

<sup>2</sup> Tyto programy byly částečně financovány z Fondu soudržnosti na podporu velkých infrastrukturních projektů.

<sup>3</sup> V rámci programu neexistovala specifická finanční alokace pro jednotlivé země.

<sup>4</sup> Rozpočet se vztahoval na celý program, tj. na obě členské země.

<sup>5</sup> INTERACT II byl pouze servisním programem pro řídicí struktury operačních programů cíle Evropská územní spolupráce.

Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 9; Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, s. 84-85; Cíl 3 – program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko 2007-2013, s. 77; Operační program přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika 2007-2013, s. 85; INTERACT 2007-2013 Operational Programme, p. 56; Program ESPON 2013, s. 55; vlastní zpracování

V rámci Cíle Konvergence byly vymezeny operační programy, které se dále dělily na tematické (celkem 8) a regionální (celkem 7); jejich přehled je zobrazen v následující tabulce. **Tematické operační programy** měly určité specifické zaměření a společně tvořily jeden logický celek oblastí podpory z fondů EU, který se realizoval ve všech regionech soudržnosti ČR<sup>11</sup>. Na rozdíl od tematických programů, které akcentovaly oborový přístup řešení problémů, byl v **regionálních operačních programech** uplatněn integrovaný přístup k územnímu rozvoji, tzn. podpora komplexního rozvoje území nebo jeho obnovy. Regionální programy navazovaly na systém tematických programů a své podpory směřovaly k řešení problémů vázaných na konkrétní region soudržnosti ČR (kromě Prahy), podporovaly tak využití potenciálu daného území a přispívaly k jeho vyváženému rozvoji. (Chvojková, Květoň a kol., 2007, s. 14-15; Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 9; Přichystal, 2009, s. 16)

**Tabulka 2 Přehled operačních programů období 2007-2013 v rámci Cíle Konvergence**

<b>Tematické operační programy</b>	
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OP Podnikání a inovace	OP Doprava
OP Životní prostředí	OP Výzkum a vývoj pro inovace
Integrovaný operační program	OP Technická pomoc*
<b>Regionální operační programy (prioritní osy)</b>	
ROP NUTS 2 Jihovýchod	1 Dostupnost dopravy 2 Rozvoj udržitelného cestovního ruchu 3 Udržitelný rozvoj měst a venkovských sídel 4 Technická pomoc
ROP NUTS 2 Jihozápad	1 Dostupnost center 2 Stabilizace a rozvoj měst a obcí 3 Rozvoj cestovního ruchu 4 Technická pomoc
ROP NUTS 2 Moravskoslezsko	1 Regionální infrastruktura a dostupnost 2 Podpora prosperity regionu 3 Rozvoj měst 4 Rozvoj venkova 5 Technická pomoc
ROP NUTS 2 Severovýchod	1 Rozvoj dopravní infrastruktury 2 Rozvoj městských a venkovských oblastí 3 Cestovní ruch 4 Rozvoj podnikatelského prostředí 5 Technická pomoc

<sup>11</sup> Výjimkou byly OP Podnikání a inovace a OP Výzkum a vývoj pro inovace, které se nevztahovaly na území hlavního města Prahy.

ROP NUTS 2 Severozápad	1 Regenerace a rozvoj měst 2 Integrovaná podpora místního rozvoje 3 Dostupnost a dopravní obslužnost 4 Udržitelný rozvoj cestovního ruchu 5 Technická asistence
ROP NUTS 2 Střední Čechy	1 Doprava 2 Cestovní ruch 3 Integrovaný rozvoj území 4 Technická pomoc
ROP NUTS 2 Střední Morava	1 Doprava 2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu 3 Cestovní ruch 4 Technická pomoc

\* OP Technická pomoc byl určen pro zajištění aktivit podporujících efektivní řízení, kontrolu, sledování a vyhodnocování využití prostředků strukturálních fondů a Fondu soudržnosti. Příjemci byly MMR a MF. Zdroj: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2007, s. 9; Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, s. 75-76; vlastní zpracování

V souladu s ustanovením příslušných nařízení muselo být provedeno jednoznačné vymezení podpor tak, aby bylo dosaženo synergických efektů<sup>12</sup>, zabráněno překryvům a odstraněna nepokrytá místa, a to jak mezi operačními programy v rámci kohezní politiky, tak i v souvislosti s podporami financovanými z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD)<sup>13</sup> a Evropského rybářského fondu (EFF). (Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, s. 86)

Potenciální **překryvy intervencí** mezi operačními programy (jako nežádoucí prvky) byly řešeny v rámci tzv. pozičních dokumentů EK k návrhům NSRR před jeho finálním schválením. Jednalo se o stanoviska jednotlivých generálních ředitelství EK k obsahu, strategii a prioritám NSRR navrhovaným ČR pro financování ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti v období 2007-2013 s ohledem na stanovené priority na úrovni EU, tedy o cenné připomínky EK pro dokončení NSRR. (Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, s. 79-80 a 114)

<sup>12</sup> Problematika synergických vazeb byla podrobněji specifikována v metodickém doporučení MMR pro řídicí orgány operačních programů v programovém období 2007-2013 (2010, s. 26-27), které bylo zpracováno v návaznosti na závěry studie „Zajištění synergických vazeb mezi operačními programy v programovacím období 2007-2013“. Regionální operační programy mohly mít nejčastěji synergické vazby s OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost (oblast vzdělávání), OP Lidské zdroje a zaměstnanost (oblast sociální integrace a IOP (oblast propagace a marketingu v cestovním ruchu a využití potenciálu kulturního dědictví).

<sup>13</sup> Z EAFRD byl financován PRV 2007-2013, který se vztahoval na celé území ČR mimo hlavního města Prahy. (Program rozvoje venkova ČR na období 2007-2013, 2007, s. 14)



### 3.3 Region soudržnosti Severozápad

Region soudržnosti Severozápad je situován ve střední Evropě v České republice na hranici se SRN. V rámci ČR sousedí s regiony soudržnosti Jihozápad, Střední Čechy a Severovýchod, na severu a západě potom se Svobodným státem Sasko a Svobodným státem Bavorsko (SRN). Polohu regionu lze v kontextu střední Evropy hodnotit jako výhodnou. Region leží svojí severovýchodní částí na spojnici významné transevropské rozvojové osy spojující Berlín, Prahu a Vídeň. (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 11)

Území regionu soudržnosti Severozápad se po správní stránce člení na 2 kraje (NUTS 3): Karlovarský a Ústecký. Region se dále dělí na 10 okresů (LAU 1 – Cheb, Karlovy Vary, Sokolov, Děčín, Chomutov, Most, Litoměřice, Louny, Teplice, Ústí nad Labem) a 488 obcí (LAU 2). V regionu žije asi 1,12 mil. obyvatel, což představuje přibližně 1/10 populace ČR. Dle počtu obyvatel je nejmenším regionem v ČR. Průměrná hustota zalidnění cca 130 osob/km<sup>2</sup> se rovná celostátnímu průměru. Území regionu se vyznačuje podstatnými vnitřními rozdíly v koncentraci obyvatel, kdy hustota zalidnění severovýchodní části (průmyslové) je téměř dvojnásobná oproti jihozápadní části (lázeňské oblasti). (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 13; Statistická ročenka České republiky 2016, s. 796)

Severozápad je regionem s vysokou mírou urbanizace. Ve městech žije okolo 80 % celkové populace (oproti 70 % na celorepublikové úrovni). Karlovarský kraj vykazuje po Praze největší podíl městského obyvatelstva. Struktura osídlení je polycentrická, tzn. že na rozdíl od jiných regionů nemá region soudržnosti Severozápad dominující centrum. Funkci „pólů rozvoje“ tak plní 6 velkých měst s 50 000 až 100 000 obyvateli. (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 12; Statistická ročenka Ústeckého kraje 2015, s. 192; Postavení krajů v České republice ve vybraných ukazatelích v roce 2014)

Tento region patřil k vysoce průmyslovým oblastem s důrazem především na těžbu nerostných surovin, energetiku a další odvětví těžkého průmyslu (např. strojírenství a chemický průmysl) a na zemědělskou velkovýrobu. Tyto činnosti měly řadu negativních dopadů na kvalitu životního a sociálního prostředí, na sídelní strukturu a vzdělanostní strukturu obyvatel velké části regionu. Velkovýrobní způsob v průmyslu, zemědělství, těžbě a energetice vedl k postupnému zhoršování životního prostředí a krajiny. Přejít

od hlubinné těžby uhlí a kaolinu na těžbu povrchovou navíc vedl k devastaci rozsáhlých území. Po roce 1989 došlo k transformaci ekonomiky a restrukturalizaci výroby. Ty vedly mj. k rozsáhlým změnám odvětvové struktury a ke změnám v rozmístění hospodářských aktivit ekonomické základny regionu. Ve stejném období došlo také k výraznému snížení zaměstnanosti v primárním a částečně i v sekundárním sektoru, vzrostla zaměstnanost ve službách. I přes postupnou rekultivaci a revitalizaci území po těžbě zaujímají těžební prostory stále významné plochy v centrálních částech regionu. (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 14)

Převážná část území se řadí mezi tzv. regiony se soustředěnou pomocí státu, které se dále dělí na 3 typy dle charakteru postižení (strukturálně postižené, hospodářsky slabé, s vysoce nadprůměrnou nezaměstnaností)<sup>14</sup>. Jedná se o 7 okresů (Sokolov, Děčín, Chomutov, Louny, Most, Teplice, Ústí nad Labem) a 1 obec s rozšířenou působností (Ostrov, okres Karlovy Vary). (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 14 a 38)

### **3.4 ROP Severozápad**

Strategie ROP Severozápad vznikla v diskusi všech zainteresovaných regionálních i národních aktérů, a byla tedy společným konsensuálním výstupem. Strategie přímo vycházela ze zpracované socioekonomické analýzy regionu soudržnosti Severozápad a reflektovala zjištěné problémy a potřeby regionu, které vyplývají jednak z historického vývoje v daném území, jednak z hospodářských trendů v globální ekonomice, která region vystavuje vyšší konkurenci projevující se negativním dopadem jak na hospodářství regionu, respektive jednotlivá sektorová odvětví, tak na jeho konkurenceschopnost v oblasti atraktivity pro obyvatele, podnikatele a potenciální návštěvníky. Při definování navrhovaných intervencí program vycházel ze strategie ROP Severozápad a z obecných principů směřování ke zvýšení využití inovativních postupů, podpory progresivních technologií a posilování vnitřní soudržnosti regionu společně s jeho soudržností ve vztahu k ostatním regionům v ČR a sousedním regionům v SRN, to vše při respektování zásad udržitelného rozvoje. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 116)

---

<sup>14</sup> Tyto regiony byly pro období 2007-2013 vymezeny na základě usnesení vlády ČR č. 141 ze dne 22. 2. 2010.

Strategie nebyla navrhována jako izolovaný materiál, ale jako komplementární nástroj, který vycházel z priorit a strategie NSRR a využíval a doplňoval priority a intervence navrhované v rámci jednotlivých sektorových (tematických) i územních programů. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 116)

Strategie ROP Severozápad vycházela rovněž z obnovené Lisabonské strategie, respektive Národního plánu reforem, jehož prostřednictvím byla Lisabonská strategie realizována. ROP Severozápad podporoval cíle obnovené Lisabonské strategie v oblastech zvyšování atraktivity území regionu soudržnosti Severozápad pro podnikání zejména zlepšením regionální dopravní infrastruktury a dostupnosti jednotlivých částí regionu a zlepšením prostředí ve městech. Dále měl přispívat ke zlepšování podmínek pro vzdělávání, včetně celoživotního vzdělávání a zlepšení zdravotní a sociální péče prostřednictvím budování infrastruktury těchto služeb. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 129)

**Globálním cílem** ROP Severozápad bylo zvýšení kvality fyzického prostředí a přeměna ekonomických a sociálních struktur regionu soudržnosti Severozápad jako předpoklad pro zvýšení atraktivity regionu pro investice, podnikání a život obyvatel. Prostřednictvím zvýšení atraktivity regionu mělo docházet k jeho konvergenci k průměrné úrovni socioekonomického rozvoje ČR/EU. Globální cíl měl být naplněn prostřednictvím 3 specifických cílů ROP Severozápad:

- **Specifický cíl I** – Moderní a atraktivní města představující hlavní hybnou sílu ekonomického rozvoje regionu;
- **Specifický cíl II** – Venkovské oblasti využívající místní i regionální potenciál pro zajištění plnohodnotného života obyvatel;
- **Specifický cíl III** – Dostupný region umožňující efektivní mobilitu svých obyvatel. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 123 a 125)

Pro dosažení stanoveného globálního cíle a dílčích specifických cílů stanovil ROP Severozápad 5 prioritních os, které se následně členily do 12 oblastí podpory. Celková alokace ROP Severozápad (příspěvek EU) činila 708 127 480 EUR

(tj. cca 19 135 020 765 CZK)<sup>15</sup>. Celková finanční alokace ROP Severozápad byla do jednotlivých prioritních os a oblastí podpory rozdělena dle poměrů, které jsou uvedeny v následující tabulce. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2015 (verze 4), s. 125; Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 148)

**Tabulka 3 Procentní finanční alokace do úrovně jednotlivých oblastí podpory**

Prioritní osa	Oblast podpory	Podíl prioritní osy na ROP Severozápad	Podíl oblasti podpory na prioritní ose	Podíl oblasti podpory na ROP Severozápad
Prioritní osa 1 <b>Regenerace a rozvoj měst</b>	1.1 Podpora rozvojových pólů regionu	42,61 %	39,19 %	16,70 %
	1.2 Podpora revitalizace a regenerace středních a malých měst		34,28 %	14,61 %
	1.3 Infrastruktura v oblasti rozvoje lidských zdrojů		26,52 %	11,30 %
Prioritní osa 2 <b>Integrovaná podpora místního rozvoje</b>	2.1 Budování kapacity pro místní rozvoj, informovanost a osvěta veřejnosti	7,16 %	4,07 %	0,29 %
	2.2 Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury		95,93 %	6,87 %
Prioritní osa 3 <b>Dostupnost a dopravní obslužnost</b>	3.1 Rozvoj dopravní infrastruktury regionálního a nadregionálního významu	32,05 %	68,57 %	21,97 %
	3.2 Rozvoj dopravní obslužnosti regionu		31,43 %	10,07 %
Prioritní osa 4 <b>Udržitelný rozvoj cestovního ruchu</b>	4.1 Budování a rozvoj atraktivit a infrastruktury CR	15,61 %	68,11 %	10,63 %
	4.2 Zlepšování kvality a nabídky ubytovacích a stravovacích zařízení		26,42 %	4,12 %
	4.3 Podpora marketingu a tvorby a rozvoje produktů		5,47 %	0,85 %

<sup>15</sup> Původní alokace ROP Severozápad činila 745 911 021 EUR (tj. cca 20 156 007 609 CZK). V roce 2011 ROP Severozápad získal dodatečnou alokaci ve výši 12 413 783 EUR (tj. cca 335 445 244 CZK) do oblasti podpory 3.1 „Rozvoj dopravní infrastruktury regionálního a nadregionálního významu“ a realokaci z Operačního programu Technická pomoc ve výši 4 441 097 EUR (tj. cca 120 007 323 CZK) do oblasti podpory 1.3 „Infrastruktura v oblasti rozvoje lidských zdrojů“. V roce 2015 bylo v důsledku nenaplnění limitu čerpání vyčísleno automatické zrušení závazku (tzv. decommitment) ve výši 54 638 421 EUR (tj. cca 1 476 439 412 CZK). (Výroční zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad za rok 2014, s. 17; Zpráva o průběhu realizace ROP Severozápad ke dni 12. 10. 2015 zpracována pro Monitorovací výbor ROP Severozápad konaný dne 9. 12. 2015, 2015, s. 21)

Prioritní osa	Oblast podpory	Podíl prioritní osy na ROP Severozápad	Podíl oblasti podpory na prioritní ose	Podíl oblasti podpory na ROP Severozápad
	cestovního ruchu			
Prioritní osa 5 <b>Technická asistence</b>	5.1 Podpora implementace ROP Severozápad	2,57 %	92,34 %	2,37 %
	5.2 Podpora rozvoje absorpční kapacity a publicity		7,66 %	0,20 %

Zdroj: Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 17-18

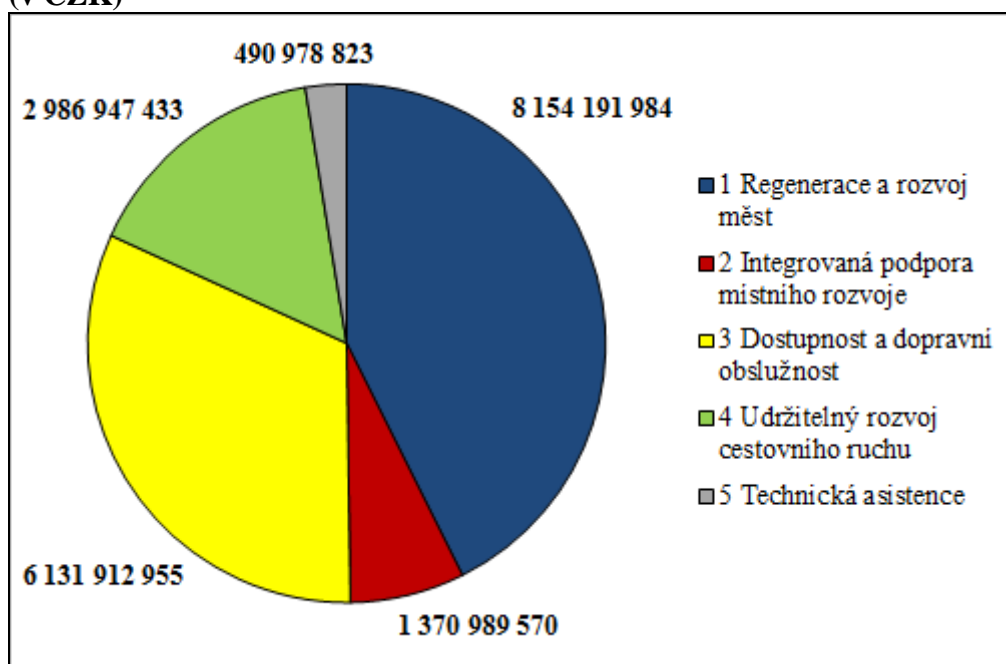
Rozdělení prostředků plně reflektovalo jak strategii ROP Severozápad samotného, tak postavení ROP Severozápad ve vztahu k ostatním operačním programům, včetně PRV 2007-2013. Členění ROP Severozápad na úrovni jednotlivých veřejných zdrojů financování v členění dle prioritních os shrnuje následující tabulka a graf. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 198)

**Tabulka 4 Přehled rozdělení prostředků na jednotlivé prioritní osy v rámci ROP Severozápad (v CZK)**

Číslo prioritní osy	Název prioritní osy	Příspěvek EU	Národní zdroje	Celkové zdroje	Míra spolufinancování EU
1	Regenerace a rozvoj měst	8 154 191 984	1 438 975 058	9 593 167 042	85 %
2	Integrovaná podpora místního rozvoje	1 370 989 570	241 939 342	1 612 928 912	85 %
3	Dostupnost a dopravní obslužnost	6 131 912 955	1 082 102 286	7 214 015 241	85 %
4	Udržitelný rozvoj cestovního ruchu	2 986 947 433	527 108 372	3 514 055 805	85 %
5	Technická asistence	490 978 823	86 643 314	577 622 137	85 %
<b>Celkem</b>		<b>19 135 020 765</b>	<b>3 376 768 372</b>	<b>22 511 789 136</b>	<b>85 %</b>

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad, 2015 (verze 4), s. 179; použit kurz 27,022 CZK/EUR; vlastní zpracování

**Graf 1 Finanční alokace příspěvku EU pro jednotlivé prioritní osy ROP Severozápad (v CZK)**



Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad, 2015 (verze 4), s. 179; použit kurz 27,022 CZK/EUR; vlastní zpracování

Jednotlivé prioritní osy nestály samostatně, ale tvořily vzájemně provázaný systém, jehož realizace jako celku měla přispět k dosažení požadované změny v regionu soudržnosti Severozápad. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 125)

Pro adekvátní řízení a hodnocení průběhu realizace ROP Severozápad (a případně včasné usměrnění intervencí ve prospěch dosažení výše uvedených cílů programu) sloužila indikátorová soustava, která mj. zahrnovala jak indikátory na úrovni celého ROP Severozápad, tak indikátory na úrovni prioritních os (podrobněji v následující kapitole). Indikátorová soustava ROP Severozápad vycházela z Národního číselníku indikátorů, který byl vytvořen ze strany MMR (tj. národním koordinátorem) a byl společný pro všechny operační programy ČR. Indikátory byly koncipovány tak, aby poskytovaly klíčové agregované údaje za jednotlivé prioritní osy, které byly získávány z monitorovacích zpráv příjemců a ze statistických dat. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 180-181)

### 3.4.1 Prioritní osa 2

Hlavním cílem prioritní osy 2 ROP Severozápad „Integrovaná podpora místního rozvoje“ bylo oživení a vyvážený rozvoj venkovských oblastí a jejich komunit prostřednictvím realizace cílených integrovaných projektů vycházejících z místní poptávky. Prioritní osa 2 byla koncipována jako důležitý nástroj podpory místního rozvoje spočívajícího v posílení kapacit schopných připravit a realizovat integrované projekty. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 60)

Prioritní osa 2 rozvíjela specifický cíl II ROP Severozápad „Venkovské oblasti využívající místní i regionální potenciál pro zajištění plnohodnotného života obyvatel“. Cíle prioritní osy 2 byly naplňovány následujícími oblastmi podpory:

- 2.1 Budování kapacity pro místní rozvoj, informovanost a osvěta veřejnosti;
- 2.2 Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 60)

Podpora byla poskytována formou nevratné přímé pomoci (dotace). Výše podpory ze strukturálních fondů EU (příspěvek EU) mohla dosáhnout až 85 % celkových způsobilých výdajů projektů<sup>16</sup>. V programovém období 2007-2013 bylo na prioritní osu 2 finálně alokováno 7,16 % finančních prostředků z celkového finančního rámce ROP Severozápad, tj. 1 370 989 570 CZK. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 38 a 62, Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2015 (verze 4), s. 179)

Pro hodnocení naplnění specifických cílů prioritní osy 2 byly navrženy indikátory zobrazené v následující tabulce.

---

<sup>16</sup> Míra spolufinancování z veřejných zdrojů ČR (národní veřejné zdroje) musela dosáhnout, v návaznosti na poskytnuté zdroje strukturálních fondů EU, minimálně 15 % z celkových veřejných způsobilých výdajů projektů. Spolufinancování ČR bylo zajištěno ze státního rozpočtu, z rozpočtu krajů, obcí a nestátních neziskových organizací.

**Tabulka 5 Indikátory prioritní osy 2**

Kód indikátoru	Název indikátoru	Měrná jednotka	Zdroj	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
51/21/00	Počet podpořených projektů na rozvoj venkovských oblastí (relevance oblastí podpory 2.1, 2.2)	Počet	IS	0	67
07/42/70	Počet zapojených partnerů (relevance oblastí podpory 2.1, 2.2)	Počet	IS	0	210
65/05/05	Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve venkovských oblastech (relevance oblasti podpory 2.2)	ha	IS	0	22
65/15/01	Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů určených pro vzdělávání (venkov) (relevance oblasti podpory 2.2)	m <sup>2</sup>	IS	0	1 900
65/15/03	Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů sociálních služeb a zdravotní péče (venkov) (relevance oblasti podpory 2.2)	m <sup>2</sup>	IS	0	6 000
51/11/15	Přírůstek/úbytek obyvatelstva v podpořených městech a obcích – migrací – města a obce do 5000 obyvatel (relevance oblastí podpory 2.1, 2.2)	‰	ČSÚ	6,83	7,5

Pozn.: Výchozí hodnota se vztahuje k roku 2005, cílová hodnota ke konci programového období 2007-2013.  
Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2015 (verze 4), s. 186; Výroční zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad za rok 2014, s. 100-101; vlastní zpracování

Příjemci dotace v prioritní ose 2 mohli být níže uvedené subjekty (shodné pro obě oblasti podpory).

**Tabulka 6 Kategorie příjemců dotace v prioritní ose 2**

Hlavní příjemci	Odkaz na legislativu
<b>Obce s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999*</b>	Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
<b>Kraje v případě projektů realizovaných na území obcí s 500-4999 obyvateli*</b>	Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů
<b>Organizace zřízené či založené obcí s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999*, nebo krajem v případě realizace projektu s převažujícím dopadem na obec s 500-4999 obyvateli*</b>	§ 23 a další zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů
<b>Dobrovolné svazky obcí, jejichž členem je alespoň jedna obec s 500-4999 obyvateli*, v případě realizace projektu s převažujícím</b>	§ 46 a další zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů



Hlavní příjemci	Odkaz na legislativu
<b>dopadem na území obce s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999*</b>	
<b>Nestátní neziskové organizace v případě realizace projektu s převažujícím dopadem na území obce s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999*</b>	Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů Zákon č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů Zákon č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech), ve znění pozdějších předpisů Zákon č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů (zákon o nadacích a nadačních fondech), ve znění pozdějších předpisů
<b>Školská a vzdělávací zařízení s právní subjektivitou zařazená do školského rejstříku v případě projektů realizovaných na území obcí v rozmezí 500-4999 obyvatel*</b>	Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů

\* V návaznosti na dohodu o eliminaci překryvů mezi regionálními operačními programy a PRV 2007-2013 a dalšími programy byly podpořeny obce v rozmezí 500-4999 obyvatel (dle údajů ČSÚ k 1. 1. 2006), resp. 2000-4999 obyvatel u vybraných aktivit.

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2015 (verze 4), s. 198-199; Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 63 a 67-68; vlastní zpracování

### 3.4.2 Oblast podpory 2.1

Globálním cílem oblasti podpory 2.1 „Budování kapacity pro místní rozvoj, informovanost a osvěta veřejnosti“ bylo zvýšení připravenosti místních komunit realizovat rozvojové projekty. Projekty byly realizovány na území obcí s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999 v regionu soudržnosti Severozápad. Oblast podpory 2.1 následně pracovala s 3 operačními cíli:

- Zvýšení informovanosti veřejnosti o projektovém financování místního rozvoje ze strukturálních fondů EU;
- Podpora přípravy kvalitních projektů a souvisejících projektových dokumentací;

- Aktivizace místních komunit při přípravě a realizaci projektů. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 60-61)

Oblast podpory 2.1 se vztahovala ke specifickému cíli prioritní osy 2 „Posílení místní rozvojové kapacity pro přípravu a realizaci integrovaných projektů“. Byla zaměřena na zvýšení aktivity místních subjektů a rozvoj místních partnerství za účelem vypracování místních plánů rozvoje a dalších se strategickým rozvojem souvisejících dokumentů jako nezbytných podmínek dalšího rozvoje obcí. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 61)

Účelem oblasti podpory 2.1 nebyla primárně podpora osvětových akcí, zpracování informačních a komunikačních materiálů a další doprovodné aktivity, ale byla to především podpora zpracování plánů a projektů, které jsou nezbytné pro naplnění cílů podpory a konkrétních rozvojových dokumentů obcí. Předmětem podpory byly tedy projekty zaměřené zejména na přípravu projektů a potřebných podkladových dokumentací. Jako doplňkové k přípravě projektů a dokumentace bylo možné realizovat projekty s následujícím zaměřením:

- podnícení aktivit místních subjektů (k ustavení místních partnerství za účelem vyhodnocení místních potřeb a vypracování místního akčního plánu obsahujícího střednědobé cíle a dohodnuté strategické projekty a záměry včetně identifikace nezbytných zdrojů a subjektů nezbytných pro realizaci tohoto plánu);
- zpracování informačních a komunikačních materiálů a médií určených pro místní občany i vnější svět (vztahující se nejen k vlastní iniciativě místního rozvoje, ale i k místním službám, území, jeho historii, kultuře, přírodě a lidem);
- osvětové akce pro zvyšování zapojení veřejnosti (kulaté stoly, občanská fóra, konzultace s veřejností o navrhovaných investicích a připravovaném projektu, o vizi místní oblasti), zpracování místních studií, provedení průzkumů, dotazníky a další aktivity potřebné pro přípravu projektu a dokumentace potřebné pro jeho realizaci;
- místní rozvojové iniciativy malého rozsahu (značení a veřejné mapy, kampaně proti odhazování odpadků, soutěže o upravenou obec apod.) s cílem

realizace doplňkových aktivit souvisejících s připravovaným integrovaným záměrem;

- příprava projektů a potřebných podkladových dokumentací pro realizaci sestavených plánů. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 61)

Minimální přípustná výše celkových způsobilých výdajů jednoho projektu činila 1 mil. CZK. Celkové výdaje individuálního projektu (tj. způsobilé a nezpůsobilé výdaje) nesměly při předložení žádosti o dotaci překročit hranici 49 999 999 EUR (tj. cca 1,35 mld. CZK), tj. kritérium pro velký projekt dle Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 (Článek 39). (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64)

Za cílové skupiny byli v rámci oblasti podpory 2.1 považováni:

- místní obyvatelé;
- návštěvníci dotčených lokalit a
- místní podnikatelské subjekty ve službách. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64)

### **3.4.3 Oblast podpory 2.2**

Globálním cílem oblasti podpory 2.2 „Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury“ bylo zvýšení kvality veřejné infrastruktury a kvality prostředí pro život obyvatel. Projekty byly realizovány na území obcí s počtem obyvatel v rozmezí 500-4999 v regionu soudržnosti Severozápad. Oblast podpory 2.2 následně pracovala s 3 operačními cíli:

- Regenerace a revitalizace částí obcí včetně kvalitní, dobře vybavené a dostupné infrastruktury pro občanskou vybavenost, kulturní a komunitní život;
- Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání, sociální péči a zdravotnictví;
- Rekonstrukce a regenerace infrastruktury pro hospodářský rozvoj. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64)

Oblast podpory 2.2 se vztahovala ke specifickému cíli prioritní osy 2 „Rozvoj a zkvalitnění infrastruktury a fyzického a kulturního prostředí“. Byla zaměřena na dosažení stabilizovaného a vyváženého rozvoje venkovských oblastí regionu prostřednictvím zvýšení kvality místní veřejné infrastruktury, obecně fyzického a kulturního prostředí. Komplexně řešené integrované projekty, které byly preferovány, měly přispět k místním rozvojovým investičním potřebám a vést k rozvoji a ekonomické a sociální stabilizaci venkovských oblastí. Předmětem podpory byly projekty zaměřené na:

- **Revitalizaci, regeneraci a rozvoj obcí a jejich částí prostřednictvím:**

- stavební obnovy a dostavby veřejných prostranství (včetně „venkovských nezemědělských brownfieldů<sup>17</sup>“), náměstí, architektonických prvků;
- rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields), včetně venkovských nezemědělských brownfieldů, pro jejich další využití jako součásti konceptu regenerace určitého území;
- dekontaminace a sanace území brownfields (pokud nespadá do působnosti OP Životní prostředí);
- výstavby, rekonstrukce a vybavení objektů pro kulturní a komunitní život, veřejný sektor (včetně značení a úprav pro tělesně postižené);
- rekonstrukce a výstavby chodníků, pěších zón, podchodů, pásů pro cyklisty včetně značení a úprav pro tělesně postižené;
- rekonstrukce a výstavby veřejného osvětlení;
- renovace a zakládání veřejných zelených ploch, parků, rekreačních zón apod. (bez vazby na cestovní ruch);
- rekonstrukce a obnovy historických a kulturních památek (bez vazby na cestovní ruch);

---

<sup>17</sup> Brownfield je nemovitost (pozemek, stavba, objekt, areál), která je opuštěná nebo nedostatečně využitá, je zanedbaná a může být případně i kontaminovaná. Vznikla jako pozůstatek průmyslových, těžebních, zemědělských, armádních, rezidenčních, dopravních či jiných aktivit nebo občanské vybavenosti. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 14)

- rekonstrukce, modernizace a výstavba dětských hřišť, veřejných sportovišť a ploch pro volnočasové aktivity;
  - investic do zlepšení dostupnosti a bezpečnosti veřejné dopravy (autobusové zastávky);
  - rekonstrukce a výstavby místních komunikací včetně parkovacích ploch;
  - rekonstrukce a výstavby místní technické infrastruktury včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí;
  - investic na podporu zvýšeného využití OZE ve venkovských obcích.
- **Infrastrukturu pro rozvoj lidských zdrojů:**
    - výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení vzdělávacích institucí včetně vybavení ICT (střední a vyšší odborné školství, celoživotní vzdělávání, APZ, knihovny);
    - výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení institucí sloužících skupinám ohrožený vyloučením ze společnosti, podporující sociální začlenění uživatele do společnosti;
    - výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zdravotnických zařízení;
    - výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení předškolní a mimoškolní péče o děti;
    - výstavba, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení péče o seniory.
- **Infrastrukturu pro hospodářský rozvoj:**
    - rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields) pro nové využití – ekonomické aktivity nevýrobní povahy a občanskou vybavenost včetně rozšíření o nové sousedící plochy;
    - rekonstrukce a výstavba související technické infrastruktury (kanalizace, vodovody, osvětlení, značení), včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí;

- rekonstrukce a výstavba přístupových komunikací. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64-65)

Minimální přípustná výše celkových způsobilých výdajů jednoho projektu činila 2 mil. CZK. Celkové výdaje individuálního projektu (tj. způsobilé a nezpůsobilé výdaje) nesměly při předložení žádosti o dotaci překročit hranici 49 999 999 EUR (tj. cca 1,35 mld. CZK), tj. kritérium pro velký projekt dle Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 (Článek 39). (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 68)

Za cílové skupiny byli v rámci oblasti podpory 2.2 považováni:

- obyvatelé, lidé žijící, pracující a podnikající ve venkovských oblastech;
- domácí a zahraniční návštěvníci a turisté přijíždějící do regionu;
- místní podnikatelé a subjekty zajišťující služby;
- subjekty působící v neziskovém sektoru. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0, s. 68)

## 4 Praktická část

### 4.1 Vyhodnocení prioritní osy 2

#### 4.1.1 Analýza finančního pokroku

Na začátku programového období 2007-2013 činila původní alokace prioritní osy 2 ROP Severozápad „Integrovaná podpora místního rozvoje“ (příspěvek EU) 32 521 721 EUR (tj. cca 878 801 945 CZK), což představovalo 4,36 % z celkové alokace ROP Severozápad, tedy značně méně oproti ostatním prioritním osám ROP Severozápad<sup>18</sup>. Tato skutečnost se projevila již u prvních výzev pro předkládání projektů (zejména u oblasti podpory 2.2 „Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury“), kde docházelo k několikanásobnému převisu jak v požadované dotaci, tak v počtu předložených projektových žádostí (viz následující kapitola, tabulka 8). Tento fakt byl podložen interní analýzou realizovanou v roce 2008 po ukončení 2. výzvy ROP Severozápad (Vyhodnocení 2. kola výzvy ROP Severozápad, s. 1-2 a 4-5). Následně v roce 2009 v rámci průběžné analýzy ROP Severozápad zpracované externím dodavatelem bylo navrženo navýšení alokace prioritní osy 2, resp. realokace z jiné prioritní osy ROP Severozápad (Průběžné hodnocení programu ROP Severozápad, s. 2). Pro přijetí tohoto doporučení však nebyla v té době dostatečná podpora ve vedení Úřadu RR Severozápad a ve Výboru RR Severozápad<sup>19</sup>.

Průběh realizace ROP Severozápad v letech 2012 a 2013 byl ovlivněn pozastavením činností v období od června 2012, resp. od března 2011, do září 2013<sup>20</sup>. V souvislosti s obnovou činností v září 2013 a na základě analýzy absorpční kapacity ROP Severozápad (k datu 1. 3. 2013, s. 3-4) byla v srpnu 2013 provedena realokace mezi jednotlivými

<sup>18</sup> Prioritní osa 1 „Regenerace a rozvoj měst“ 39,86 %, prioritní osa 3 „Dostupnost a dopravní obslužnost“ 33,96 %, prioritní osa 4 „Udržitelný rozvoj cestovního ruchu“ 19,12 % (prioritní osa 5 „Technická asistence“ se vzhledem k jejímu podpůrnému zaměření do tohoto porovnávání nezahrnuje). Nízký podíl (významnost) prioritní osy 2 je v dokumentaci ROP Severozápad zdůvodňován její doplňkovostí zejména k PRV 2007-2013. (Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1), s. 198-200)

<sup>19</sup> Realokace finančních prostředků byly provedeny nakonec až v roce 2013 (viz následující text).

<sup>20</sup> V březnu 2011 byla ze strany MMR pozastavena certifikace výdajů všech projektů ROP Severozápad z důvodu zahájení policejního vyšetřování bývalého ředitele Úřadu RR Severozápad. V červnu 2012 MMR dočasně pozastavilo poskytování prostředků na předfinancování ROP Severozápad ze státního rozpočtu. V této souvislosti následně Výbor RR Severozápad pozastavil vyhlašování nových výzev, příjem žádostí o dotaci, proces hodnocení a schvalování projektů a podepisování smluv o poskytnutí dotace. ROP Severozápad byl „restartován“ v září 2013. (Výroční zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad za rok 2013, s. 29 a 41)

oblastmi podpory v rámci prioritních os. U prioritní osy 2 byla realokována částka ve výši 1,2 mil. EUR (tj. cca 32,4 mil. CZK (příspěvek EU)) z oblasti podpory 2.1 do oblasti podpory 2.2<sup>21</sup>. Na základě výše zmíněné analýzy byla v srpnu 2013 provedena také realokace finančních prostředků do prioritní osy 2, a to ve výši cca 18,2 mil. EUR (tj. cca 492,2 mil. CZK (příspěvek EU)) z prioritní osy 4 „Udržitelný rozvoj cestovního ruchu“, konkrétně z oblasti podpory 4.2 „Zlepšování kvality a nabídky ubytovacích a stravovacích zařízení“ do oblasti podpory 2.2<sup>22</sup>. Po těchto úpravách činila celková alokace prioritní osy 2 ROP Severozápad 50 736 051 EUR (tj. cca 1 370 989 570 CZK, viz tabulka 4 výše).

Za účelem vyčerpání celé přidělené finanční alokace v oblasti podpory 2.2 bylo na základě interní analýzy absorpční kapacity (Analýza absorpční kapacity ROP Severozápad, k datu 2. 6. 2014, s. 7) navrženo doporučení pro vyhlášení speciální výzvy pro menší projekty (s celkovými způsobilými výdaji v rozmezí 2-5 mil. CZK). Toto doporučení bylo ze strany vedení RR Severozápad přijato, v srpnu 2014 byla vyhlášena výzva č. 63 (viz následující kapitola, tabulka 8).

Jednoduché a přehledné shrnutí finančního plnění (jak za jednotlivé oblasti podpory, tak celkově za prioritní osu 2) je uvedeno v následující tabulce<sup>23</sup>.

**Tabulka 7 Finanční pokrok prioritní osy 2 (za celé programové období)**

Prioritní osa / oblast podpory	Alokace 2007-2013		Projekty s podepsanou smlouvou/dodatkem		Proplacené prostředky příjemcům		Dokončené projekty			Certifikované prostředky	
	CZK	Počet	CZK	%	CZK	%	Počet	CZK	%	CZK	%
	a		b	b/a	c	c/a		d	d/a	e	e/a
2.1	55 825 317	24	60 654 944	109%	58 347 526	105%	24	58 347 526	105%	41 553 994	74%
2.2	1 315 164 253	107	1 355 255 125	103%	1 267 437 741	96%	107	1 267 437 741	96%	1 138 909 864	87%
<b>Prioritní osa 2</b>	<b>1 370 989 570</b>	<b>131</b>	<b>1 415 910 069</b>	<b>103%</b>	<b>1 325 785 266</b>	<b>97%</b>	<b>131</b>	<b>1 325 785 266</b>	<b>97%</b>	<b>1 180 463 858</b>	<b>86%</b>

Pozn.: Konečné finanční uzavření bude k dispozici nejpozději do 31. 1. 2017.

Zdroj: MSC2007, MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

<sup>21</sup> Důvodem byla především značná absorpční kapacita oblasti podpory 2.2 a dále také neúměrná administrativní zátěž při realizaci projektů oblasti podpory 2.1 (Analýza absorpční kapacity ROP Severozápad, k datu 1. 3. 2013, s. 3-4).

<sup>22</sup> Důvodem byl dlouhodobě vykazovaný několikanásobný převis poptávky nad alokovanými prostředky v oblasti podpory 2.2, naopak v oblasti podpory 4.2 byla zaznamenána nízká absorpční kapacita, resp. nejvyšší přebytek disponibilních finančních prostředků (Aktualizace analýzy absorpční kapacity ROP Severozápad, k datu 16. 9. 2013, s. 3).

<sup>23</sup> Tato struktura dat je požadována pro reporting jak ze strany MMR (pro vzájemné porovnání jednotlivých operačních programů v rámci ČR a následně tedy pro vyhodnocení NSRR), tak ze strany EK (využíváno např. ve výročních zprávách o provádění operačních programů). (Doporučené postupy pro tvorbu Výroční zprávy o provádění operačního programu v období 2007-2013, 2015, s. 33)



#### 4.1.2 Vyhodnocení výzev

V rámci prioritní osy 2 ROP Severozápad „Integrovaná podpora místního rozvoje“ bylo během programového období 2007-2013 vyhlášeno celkem 8 výzev pro předkládání projektů, jejich přehled je zobrazen v následující tabulce. Průběh realizace ROP Severozápad v letech 2012 a 2013 byl ovlivněn pozastavením činností v období od června 2012, resp. od března 2011, do září 2013 (jak již bylo zmíněno výše), v tomto období tedy nebyly vyhlášeny ani nové výzvy. Téměř u všech vyhlášených výzev poptávka ze strany žadatelů o dotaci značně převyšovala alokované prostředky.

**Tabulka 8 Přehled vyhlášených výzev v prioritní ose 2**

Pořadové číslo výzvy	Datum zahájení výzvy	Datum ukončení výzvy	Oblast podpory	Alokace na výzvu	Předložené projektové žádosti		
					Počet	CZK	% poptávka
2	14.4.2008	20.6.2008	2.1	43 791 327	11	38 204 313	87%
			2.2	394 121 821	86	1 640 287 712	416%
5	25.11.2008	12.3.2009	2.1	40 554 129	16	38 934 214	96%
			2.2	157 500 000	77	1 635 834 868	1039%
15	27.4.2010	30.6.2010	2.2	159 267 419	54	967 522 842	607%
16	27.5.2010	26.8.2010	2.1	47 773 223	26	76 823 458	161%
51	18.11.2013	13.12.2013	2.2	328 855 500	41	632 427 200	192%
62	25.8.2014	25.9.2014	2.2	400 005 900	50	588 370 614	147%
63	25.8.2014	25.9.2014	2.2	30 000 000	12	38 416 573	128%
67	28.1.2015	24.2.2015	2.2	248 753 900	29	322 128 237	129%
<b>Celkem</b>				<b>1 850 623 219</b>	<b>402</b>	<b>5 978 950 032</b>	<b>323%</b>

Zdroj: MSC2007, MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Vyhodnocení výše uvedených výzev je znázorněno v následujících 2 tabulkách. U výzev s převyšující poptávkou ze strany žadatelů byla úspěšnost předložených projektů ovlivněna omezenými alokovanými prostředky – podpořeny tedy byly pouze ty nejlepší projekty (tj. projekty s nejvyšším počtem bodů v rámci procesu hodnocení). Úspěšnost výzev je dále ovlivněna také ze strany žadatelů – přestože je projekt Výborem RR Severozápad doporučen k financování, někteří žadatelé před podpisem smlouvy o poskytnutí dotace sami odstupují od svého původního záměru, popř. nesplní následné podmínky pro podpis smlouvy (tj. nedoloží potřebné dokumenty). Celková úspěšnost výzev (do fáze podpisu smlouvy) tedy nakonec činila pouze 33 %.

**Tabulka 9 Vyhodnocení výzev prioritní osy 2 (do fáze podpisu smlouvy)**

Pořadové číslo výzvy	Oblast podpory	Předložené projektové žádosti		Projekty doporučené k financování			Projekty s podepsanou smlouvou/dodatkem		
		Počet	CZK	Počet	CZK	% úspěšnost	Počet	CZK	% úspěšnost
2	2.1	11	38 204 313	3	7 276 877	27%	3	7 241 515	27%
	2.2	86	1 640 287 712	16	394 121 821	19%	15	374 104 610	17%
5	2.1	16	38 934 214	9	19 592 943	56%	8	16 530 071	50%
	2.2	77	1 635 834 868	9	157 500 000	12%	9	149 658 306	12%
15	2.2	54	967 522 842	10	159 267 419	19%	8	133 364 342	15%
16	2.1	26	76 823 458	15	46 936 003	58%	13	36 883 358	50%
51	2.2	41	632 427 200	23	328 855 448	56%	19	214 823 258	46%
62	2.2	50	588 370 614	36	400 005 853	72%	35	295 710 947	70%
63	2.2	12	38 416 573	4	13 804 171	33%	4	9 701 268	33%
67	2.2	29	322 128 237	21	248 753 890	72%	17	177 892 394	59%
<b>Celkem</b>		<b>402</b>	<b>5 978 950 032</b>	<b>146</b>	<b>1 776 114 426</b>	<b>36%</b>	<b>131</b>	<b>1 415 910 069</b>	<b>33%</b>

Zdroj: MSC2007, MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Jak je možné vidět v následující tabulce, všechny zasmluvněné projekty jsou již finálně dokončeny (poslední byly ukončeny v červnu 2016).

**Tabulka 10 Vyhodnocení výzev prioritní osy 2 (do konečné fáze)**

Pořadové číslo výzvy	Oblast podpory	Předložené projektové žádosti		Projekty doporučené k financování		Projekty s podepsanou smlouvou/dodatkem		Dokončené projekty	
		Počet	CZK	Počet	CZK	Počet	CZK	Počet	CZK
2	2.1	11	38 204 313	3	7 276 877	3	7 241 515	3	6 861 000
	2.2	86	1 640 287 712	16	394 121 821	15	374 104 610	15	373 364 383
5	2.1	16	38 934 214	9	19 592 943	8	16 530 071	8	15 639 882
	2.2	77	1 635 834 868	9	157 500 000	9	149 658 306	9	149 268 474
15	2.2	54	967 522 842	10	159 267 419	8	133 364 342	8	132 296 992
16	2.1	26	76 823 458	15	46 936 003	13	36 883 358	13	35 846 644
51	2.2	41	632 427 200	23	328 855 448	19	214 823 258	19	198 943 648
62	2.2	50	588 370 614	36	400 005 853	35	295 710 947	35	247 369 821
63	2.2	12	38 416 573	4	13 804 171	4	9 701 268	4	8 055 265
67	2.2	29	322 128 237	21	248 753 890	17	177 892 394	17	158 139 158
<b>Celkem</b>		<b>402</b>	<b>5 978 950 032</b>	<b>146</b>	<b>1 776 114 426</b>	<b>131</b>	<b>1 415 910 069</b>	<b>131</b>	<b>1 325 785 266</b>

Pozn.: Pokles finančních prostředků před podpisem smlouvy je způsoben úpravami rozpočtů projektů (dochází k upřesnění některých položek na základě výsledků výběrových řízení na provedení dodávek a služeb). Pokles finančních prostředků před dokončením projektu je způsoben finančními úsporami při realizaci projektu, popř. krácením způsobilých výdajů či udělenými odvody za porušení rozpočtové kázně.

Zdroj: MSC2007, MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

### 4.1.3 Analýza věcného pokroku

Při realizaci projektů byli úspěšnější žadatelé z Karlovarského kraje<sup>24</sup> (viz následující tabulka), nejvíce v okrese Cheb. Nejméně projektů bylo dokončeno žadateli z okresů Louny, Ústí nad Labem a Most. Naopak žadatelé z Ústeckého kraje zrealizovali projekty celkově ve větším finančním objemu.

**Tabulka 11 Územní rozložení dokončených projektů prioritní osy 2**

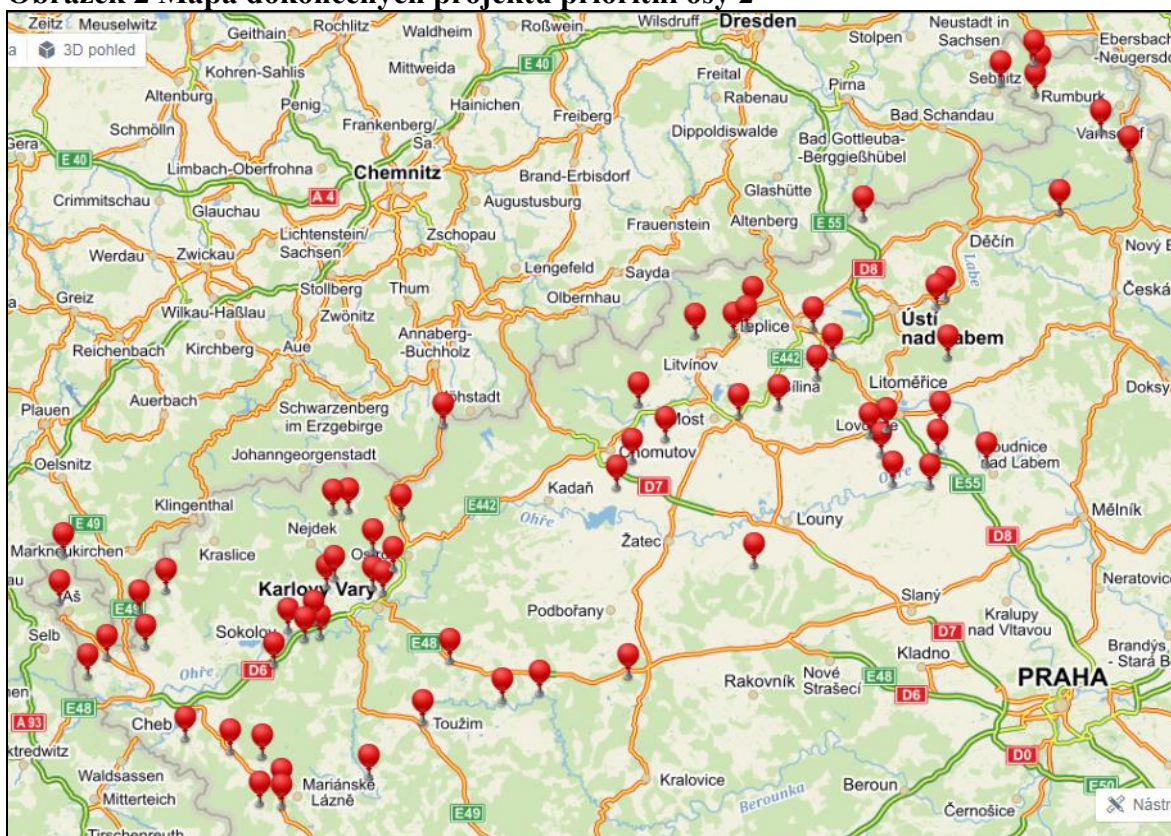
Kraj	Okres	Počet projektů	Příspěvek EU v CZK
Karlovarský	Cheb	34	252 683 989
	Karlovy Vary	22	233 766 189
	Sokolov	20	152 272 885
	<b>Celkem</b>	<b>76</b>	<b>638 723 063</b>
Ústecký	Litoměřice	12	163 090 754
	Děčín	12	141 112 943
	Teplice	10	95 292 973
	Chomutov	9	132 675 443
	Most	5	80 679 416
	Ústí nad Labem	4	38 222 405
	Louny	3	35 988 269
	<b>Celkem</b>	<b>55</b>	<b>687 062 203</b>
<b>Celkem</b>		<b>131</b>	<b>1 325 785 266</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Pro jednodušší představu o rozložení zrealizovaných (dokončených) projektů v regionu soudržnosti Severozápad byla zvolena ještě mapa (viz níže).

<sup>24</sup> Přestože více aktivní v předkládání projektů byli žadatelé z Ústeckého kraje, jejich projekty však nebyly natolik kvalitní, aby uspěly v procesu hodnocení a byly schváleny k financování (toto se nejvíce týká žadatelů z okresu Louny).

**Obrázek 2 Mapa dokončených projektů prioritní osy 2**



Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; [www.mapy.cz](http://www.mapy.cz); vlastní zpracování

V rámci prioritní osy 2 bylo podpořeno 67 obcí, tj. 31 % z celkového počtu obcí, které mohly požádat o dotaci. V obou krajích se jednalo přibližně o 30 obcí. Avšak při bližším pohledu na data je možné vidět, že v případě Karlovarského kraje tento počet představoval více než polovinu obcí, které potenciálně mohly být podpořeny. Nejúspěšnější byl okres Cheb, ve kterém dotaci obdržely všechny obce splňující daná kritéria prioritní osy 2 ROP Severozápad.

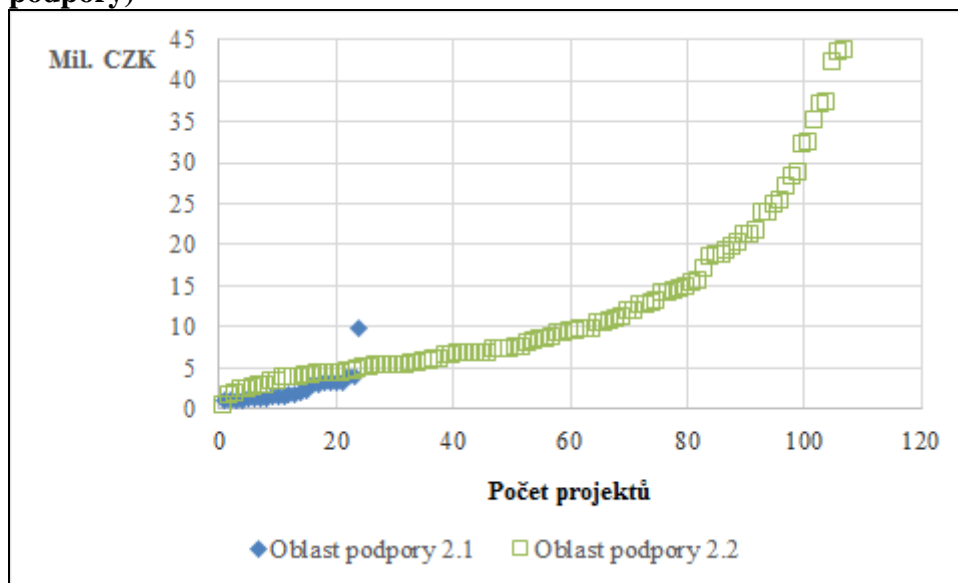
**Tabulka 12 Podíl podpořených obcí prioritní osy 2**

Kraj	Okres	Počet obcí – potenciálních	Počet obcí – podpořených	
			Počet	%
Karlovarský	Cheb	14	14	100
	Karlovy Vary	30	13	43
	Sokolov	18	5	28
	<b>Celkem</b>	<b>62</b>	<b>32</b>	<b>52</b>
Ústecký	Teplice	21	7	33
	Děčín	23	7	30
	Chomutov	18	5	28
	Most	9	2	22
	Litoměřice	40	8	20
	Ústí nad Labem	15	3	20
	Louny	30	3	10
	<b>Celkem</b>	<b>156</b>	<b>35</b>	<b>22</b>
<b>Celkem</b>		<b>218</b>	<b>67</b>	<b>31</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; ČSÚ; vlastní zpracování

Rozdíly mezi projekty realizovanými v jednotlivých oblastech podpory prioritní osy 2 (které jsou dány pravidly ROP Severozápad) jsou jasně patrné z následujícího grafu. Zatímco v oblasti podpory 2.1 zaměřené na tzv. měkké aktivity (příprava projektů a potřebných podkladových dokumentací pro realizaci v oblasti podpory 2.2) byl uskutečněn menší počet projektů s nižší mírou finanční náročnosti (většina do 5 mil. CZK, průměrná výše příspěvku EU na 1 projekt činila cca 2,4 mil. CZK), v oblasti podpory 2.2 specializované na investiční aktivity bylo provedeno několikanásobně více finančně náročnějších projektů (průměrná výše příspěvku EU na 1 projekt činila cca 11,8 mil. CZK).

**Graf 2 Přehled dokončených projektů v prioritní ose 2 (dle jednotlivých oblastí podpory)**



Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Pro základní vyhodnocení tzv. věcného pokroku se využívají monitorovací indikátory, které jsou vybírány a nastavovány již ve fázi přípravy programových dokumentů před začátkem daného programového období (tyto jsou znázorněny v následující tabulce). Indikátory prioritní osy 2 agregované z realizovaných projektů byly naplněny v dostatečné míře, resp. u všech došlo k přeplnění plánované cílové hodnoty<sup>25</sup>.

**Tabulka 13 Pokrok v plnění indikátorů prioritní osy 2**

Kód indikátoru	Název indikátoru	Měrná jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota programu	Dosažená hodnota; závazek příjemců	Plnění v %
51/21/00	Počet podpořených projektů na rozvoj venkovských oblastí	Počet	0	67	131 131	196 % 196 %
07/42/70	Počet zapojených partnerů	Počet	0	210	440 459	210 % 219 %
65/05/05	Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve venkovských oblastech	ha	0	22,00	60,61 52,80	276 % 240 %

<sup>25</sup> Dle metodického doporučení MMR by měla být odchylka dosažených hodnot indikátorů od cílových hodnot programu o více než 25 % okomentována v závěrečné zprávě o provádění operačního programu. (Metodické doporučení pro tvorbu Závěrečné zprávy o provádění operačního programu v období 2007-2013, 2015, s. 26)

Kód indikátoru	Název indikátoru	Měrná jednotka	Výchozí hodnota	Cílová hodnota programu	Dosažená hodnota; závazek příjemců	Plnění v %
65/15/01	Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů určených pro vzdělávání (venkov)	m <sup>2</sup>	0	1 900	2 675 2 674	141 % 141 %
65/15/03	Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů sociálních služeb a zdravotní péče (venkov)	m <sup>2</sup>	0	6 000	6 671 6 671	111 % 111 %
51/11/15	Přírůstek/úbytek obyvatelstva v podpořených městech a obcích – migrací – města a obce do 5000 obyvatel	‰	6,83	7,50	-0,08	-

Pozn.: Indikátor 51/11/15 není naplňován přímo příjemci dotace, jeho zdrojem jsou oficiální statistiky. Dosažená hodnota je k datu 31. 12. 2014 (aktuálnější údaje budou k dispozici v prosinci 2016). Pokles dosažené hodnoty je způsoben celkovým migračním úbytkem obyvatelstva v regionu soudržnosti Severozápad (statistické ročenky České republiky).

Zdroj: MSC2007, ČSÚ, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Nejúspěšnější příjemci prioritní osy 2 (jak z pohledu počtu projektů, tak z pohledu finančního objemu dotace) jsou uvedeni v následujících 2 tabulkách.

**Tabulka 14 Nejúspěšnější příjemci prioritní osy 2 – dle počtu projektů**

Název příjemce	Počet projektů
město Hranice	5
Ústecký kraj	5
město Jáchymov	4
město Lázně Kynžvart	4
město Nové Sedlo	4
obec Královské Poříčí	4
obec Obrnice	4
obec Velká Hleďsebe	4

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Tabulka 15 Nejúspěšnější příjemci prioritní osy 2 – dle objemu dotace (v CZK)**

Název příjemce	Příspěvek EU
Ústecký kraj	131 826 173
město Skalná	86 092 351
obec Obrnice	78 354 362
město Březová	70 596 690
městys Brozany nad Ohří	68 291 951

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Na základě analýzy dokumentů RR Severozápad (Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad, s. 145-146; Zpráva o průběhu realizace ROP Severozápad ke dni 2. 5. 2016 zpracována pro Monitorovací výbor ROP Severozápad konaný per rollam ve dnech 1.-14. 6. 2016, 2016, s. 11) a rozhovorů s projektovými/finančními manažery Úřadu RR Severozápad byly identifikovány následující stěžejní problémy, které se vyskytly při implementaci prioritní osy 2 ROP Severozápad.

- Většina projektů v úplných začátcích v roce 2008 vykazovala určitá pochybení, která vedla k celkovému vyřazení z procesu hodnocení, neboť mnoho žadatelů své plánované projekty nekonzultovalo s pracovníky Úřadu RR Severozápad a neúčastnilo se pořádaných seminářů (nejčastějšími chybami byla např. nesprávně zvolená oblast podpory, špatně nastavený finanční plán, nedostatečně popsání aktivity a indikátory projektu). Řídící orgán ROP Severozápad proto již v roce 2011 vypracoval podrobný přehled nejčastějších chyb a tato informace byla k dispozici na internetových stránkách RR Severozápad<sup>26</sup>.
- Při realizaci již schválených projektů příjemci:
  - nedostatečně oznamují změny v projektech, realizované změny nejsou řádně zasmluvněny či fakturovány;
  - na dodatečné stavební práce nerealizují odpovídající zadávací řízení, popř. obecně nedodržují postupy dané zákonem a pokyny pro zadávání zakázek ROP Severozápad;
  - mají nesoulad mezi fakturovaným a skutečným stavem.

<sup>26</sup> [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/04/analiza\\_chyb.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/04/analiza_chyb.pdf)



Řídící orgán ROP Severozápad u těchto problematických oblastí pořádal tematicky zaměřené semináře a poskytoval individuální konzultace.

## 4.2 Vyhodnocení oblasti podpory 2.1

V rámci oblasti podpory 2.1 ROP Severozápad „Budování kapacity pro místní rozvoj, informovanost a osvěta veřejnosti“ bylo předloženo a zrealizováno více projektů (jak v počtu, tak ve finančním objemu) na území Karlovarského kraje, zejména v okresech Sokolov a Cheb (jak je možné vidět v následující tabulce).

**Tabulka 16 Územní rozložení dokončených projektů oblasti podpory 2.1**

Kraj	Okres	Počet projektů	Příspěvek EU v CZK
Karlovarský	Sokolov	8	16 234 818
	Cheb	6	15 002 451
	Karlovy Vary	2	5 440 729
	<b>Celkem</b>	<b>16</b>	<b>36 677 997</b>
Ústecký	Litoměřice	3	13 447 334
	Teplice	2	2 510 327
	Děčín	1	3 347 725
	Ústí nad Labem	1	1 390 552
	Louny	1	973 590
	<b>Celkem</b>	<b>8</b>	<b>21 669 529</b>
<b>Celkem</b>		<b>24</b>	<b>58 347 526</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Pro potřeby podrobnější analýzy realizovaných (dokončených) projektů byly jednotlivé podpořené aktivity pro lepší přehlednost a další interpretaci dat označeny písmeny a zkrácenými názvy (jak je uvedeno v následující tabulce).

**Tabulka 17 Přehled podporovaných aktivit oblasti podpory 2.1**

Podporované aktivity (plný název)		Podporované aktivity (zkrácený název)
A	Podnícení aktivit místních subjektů, jež povedou k ustavení místních partnerství za účelem vyhodnocení místních potřeb a vypracování místního akčního plánu obsahujícího střednědobé cíle a dohodnuté strategické projekty a záměry včetně identifikace nezbytných zdrojů a subjektů nezbytných pro realizaci tohoto plánu	partnerství a akční plány
B	Zpracování informačních a komunikačních materiálů a médií určených pro místní občany i vnější svět a vztahující se nejen k vlastní iniciativě místního rozvoje, ale i k místním službám, území, jeho historii, kultuře, přírodě a lidem (časopisy, webové stránky, informační tabule včetně elektronických, publikace apod.), a to za účelem zvýšení zapojení občanů do připravovaného integrovaného projektu	informační materiály

Podporované aktivity (plný název)		Podporované aktivity (zkrácený název)
C	Osvětové akce pro zvyšování zapojení veřejnosti (kulaté stoly, občanská fóra, konzultace s veřejností o navrhovaných investicích a připravovaném projektu, o vizi místní oblasti), zpracování místních studií, provedení průzkumů, dotazníky a další aktivity potřebné pro přípravu projektu a dokumentace potřebné pro jeho realizaci	osvětové akce
D	Místní rozvojové aktivity malého rozsahu (značení, veřejné mapy, kampaně proti odhazování odpadků, soutěže o upravenou obec apod.) s cílem realizace doplňkových aktivit souvisejících s připravovaným integrovaným záměrem	aktivity malého rozsahu
E	Příprava projektů a potřebných podkladových dokumentací pro realizaci sestavených plánů	projektové dokumentace

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 61; vlastní zpracování

Všechny projekty v oblasti podpory 2.1 byly řešeny komplexním způsobem, tj. nebyly zaměřeny pouze na zpracování projektové dokumentace (tj. dle metodiky ROP Severozápad stěžejní podporovaná aktivita oblasti podpory 2.1 – aktivita E<sup>27</sup>), avšak zahrnovaly více podporovaných oblastí, a řešily tak danou problematiku z širšího hlediska. Rozložení zrealizovaných projektů do jednotlivých podporovaných aktivit je znázorněno v následující tabulce a grafu<sup>28</sup>.

**Tabulka 18 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1**

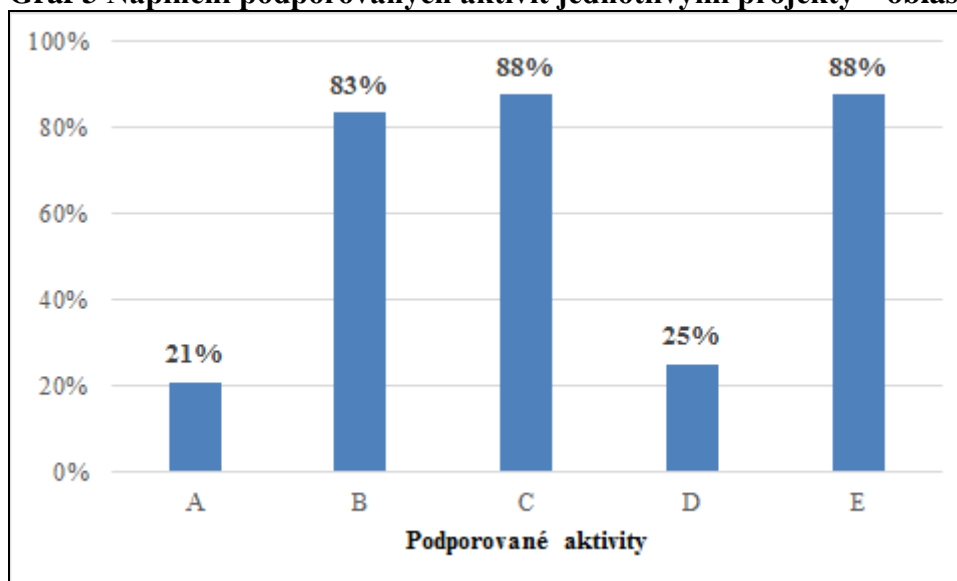
Aktivita	Počet projektů
A partnerství a akční plány	5
B informační materiály	20
C osvětové akce	21
D aktivity malého rozsahu	6
E projektové dokumentace	21

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 61; MONIT7+, stav k 27. 10. 2016, vlastní zpracování

<sup>27</sup> viz kapitola 3.4.2 „Oblast podpory 2.1“

<sup>28</sup> Při výpočtu bylo zohledněno % vyčerpání celkové finanční alokace oblasti podpory 2.1 (jak je uvedeno v popisu metodiky v kapitole 2.2 „Metodika“, tj. 105 % (viz tabulka 7), resp. 100 %.

**Graf 3 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1**



Pozn.: A – partnerství a akční plány  
 B – informační materiály  
 C – osvětové akce  
 D – aktivity malého rozsahu  
 E – projektové dokumentace

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Pro potřeby další analýzy (tj. do jaké míry podpořené projekty naplnily operační cíle oblasti podpory 2.1) byla na základě popisu podporovaných aktivit a operačních cílů, který je uvedený v dokumentaci ROP Severozápad, stanovena metodika (koeficienty) jejich vzájemných provazeb (viz následující tabulka). Pro hlavní (primární) vazbu byl stanoven koeficient 1,00; pro sekundární vazbu koeficient 0,25<sup>29</sup>.

**Tabulka 19 Vazba podporovaných aktivit na operační cíle – oblast podpory 2.1**

Aktivita	Operační cíl 1	Operační cíl 2	Operační cíl 3
A partnerství a akční plány			1,00
B informační materiály	0,25		1,00
C osvětové akce	0,25	0,25	1,00
D aktivity malého rozsahu	0,25		1,00
E projektové dokumentace		1,00	

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 60-61; MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Na základě výše uvedených koeficientů vazeb byla následně vyhodnocena míra naplnění jednotlivých operačních cílů, což zobrazuje tabulka a graf níže<sup>30</sup>. Zde je možné

<sup>29</sup> Např. podporovaná aktivita B je primárně zaměřena na operační cíl 3 a sekundárně přispívá k naplnění operačního cíle 1.

<sup>30</sup> Při výpočtu bylo zohledněno % vyčerpání celkové finanční alokace oblasti podpory 2.1 (jak je uvedeno v popisu metodiky v kapitole 2.2 „Metodika“, tj. 105 % (viz tabulka 7), resp. 100 %.

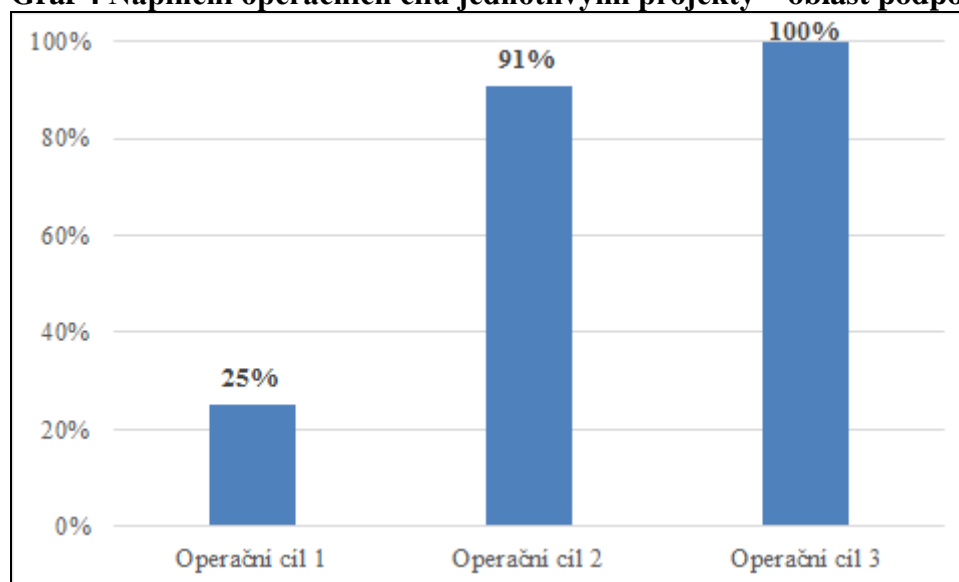
vidět, že podpořené projekty v oblasti podpory 2.1 ROP Severozápad naplňují zejména operační cíl 2 a 3, které vyjadřují hlavní zaměření této oblasti podpory, tj. příprava projektů. Konkrétní seznam všech dokončených projektů je uveden v příloze A.

**Tabulka 20 Naplnění operačních cílů jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1**

Operační cíl		Počet projektů
1	Zvýšení informovanosti veřejnosti o projektovém financování místního rozvoje ze strukturálních fondů EU	6
2	Podpora přípravy kvalitních projektů a souvisejících projektových dokumentací	22
3	Aktivizace místních komunit při přípravě a realizaci projektů	24

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 60-61; MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Graf 4 Naplnění operačních cílů jednotlivými projekty – oblast podpory 2.1**



Pozn.: Operační cíl 1 – Zvýšení informovanosti veřejnosti o projektovém financování místního rozvoje ze strukturálních fondů EU

Operační cíl 2 – Podpora přípravy kvalitních projektů a souvisejících projektových dokumentací

Operační cíl 3 – Aktivizace místních komunit při přípravě a realizaci projektů

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

V následujících 2 tabulkách jsou uvedeni nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.1 (jak z pohledu počtu projektů, tak z pohledu finančního objemu dotace).

**Tabulka 21 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.1 – dle počtu projektů**

Název příjemce	Počet projektů
Mikroregion Sokolov - východ	3
MAS Sokolovsko o. p. s.	2

Pozn.: Ostatní příjemci realizovali po 1 projektu.

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Tabulka 22 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.1 – dle objemu dotace (v CZK)**

Název příjemce	Příspěvek EU
Svazek obcí INTEGRO - Západ Českého středohoří - Poohří	9 901 559
Mikroregion Sokolov - východ	5 664 409
MAS Sokolovsko o. p. s.	5 042 728
Mariánskolázeňsko	3 940 314
obec Velká Hleďsebe	3 874 258
České Švýcarsko o. p. s.	3 347 725

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

### 4.3 Vyhodnocení oblasti podpory 2.2

V rámci oblasti podpory 2.2 ROP Severozápad „Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury“ bylo zrealizováno více projektů na území Karlovarského kraje<sup>31</sup>, zejména v okresech Cheb a Karlovy Vary (jak je možné vidět v následující tabulce). Nejméně projektů pochází od žadatelů z okresů Louny a Ústí nad Labem. Naopak žadatelé z Ústeckého kraje zrealizovali projekty celkově ve větším finančním objemu, tzn. že v Ústeckém kraji byly uskutečněny více finančně náročnější projekty než v Karlovarském kraji.

**Tabulka 23 Územní rozložení dokončených projektů oblasti podpory 2.2**

Kraj	Okres	Počet projektů	Příspěvek EU v CZK
Karlovarský	Cheb	28	237 681 538
	Karlovy Vary	20	228 325 460
	Sokolov	12	136 038 068
	<b>Celkem</b>	<b>60</b>	<b>602 045 066</b>
Ústecký	Děčín	11	137 765 218
	Chomutov	9	132 675 443
	Litoměřice	9	149 643 420
	Teplice	8	92 782 646
	Most	5	80 679 416
	Ústí nad Labem	3	36 831 853
	Louny	2	35 014 679
	<b>Celkem</b>	<b>47</b>	<b>665 392 674</b>
<b>Celkem</b>		<b>107</b>	<b>1 267 437 741</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

<sup>31</sup> Přestože více aktivní v předkládání projektů byli žadatelé z Ústeckého kraje, jejich projekty však nebyly natolik kvalitní, aby uspěly v procesu hodnocení a byly schváleny k financování (toto se nejvíce týká žadatelů z okresu Louny).

Pro potřeby podrobnější analýzy realizovaných (dokončených) projektů byly jednotlivé podpořené aktivity pro lepší přehlednost a další interpretaci dat označeny písmeny, číslicemi a zkrácenými názvy (jak je uvedeno v následující tabulce).

**Tabulka 24 Přehled podporovaných aktivit oblasti podpory 2.2**

Podporované aktivity (plný název)		Podporované aktivity (zkrácený název)
<b>A</b>	<b>Revitalizace, regenerace a rozvoj obcí a jejich částí prostřednictvím:</b>	
A1	stavební obnovy a dostavby veřejných prostranství (včetně "venkovských nezemědělských brownfieldů"), náměstí, architektonických prvků	veřejná prostranství
A2	rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields), včetně venkovských nezemědělských brownfieldů, pro jejich další využití jako součásti konceptu regenerace určitého území	rekonstrukce brownfieldů pro rozvoj obce
A3	dekontaminace a sanace území brownfields (pokud nespadá do působnosti OP Životní prostředí)	sanace brownfieldů
A4	výstavby, rekonstrukce a vybavení objektů pro kulturní a komunitní život, veřejný sektor (včetně značení a úprav pro tělesně postižené) včetně (pokud je součástí komplexního řešení):	veřejné objekty
A4.1	rekonstrukce a výstavby pěších zón, podchodů, pásů pro cyklisty včetně značení a úprav pro tělesně postižené	pěší komunikace
A4.2	rekonstrukce a výstavby veřejného osvětlení	veřejné osvětlení
A4.3	renovace a zakládání veřejných zelených ploch, parků, rekreačních zón apod. (bez vazby na cestovní ruch)	veřejná zeleň
A4.4	rekonstrukce a obnovy historických a kulturních památek (bez vazby na cestovní ruch)	památky
A4.5	rekonstrukce, modernizace a výstavby dětských hřišť, veřejných sportovišť a ploch pro volnočasové aktivity	volnočasové plochy
A4.6	investice do zlepšení dostupnosti a bezpečnosti veřejné dopravy (autobusové zastávky)	autobusové zastávky
A4.7	rekonstrukce a výstavby místních komunikací včetně parkovacích ploch	dopravní komunikace
A4.8	rekonstrukce a výstavby místní technické infrastruktury včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí	místní technická infrastruktura
A4.9	investice na podporu zvýšeného využití OZE ve venkovských obcích	podpora OZE
<b>B</b>	<b>Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů:</b>	
B1	výstavby, rekonstrukce, modernizace a vybavení vzdělávacích institucí včetně vybavení ICT (střední a vyšší odborné školství, celoživotní vzdělávání, APZ, knihovny)	vzdělávací zařízení
B2	výstavby, rekonstrukce, modernizace a vybavení institucí sloužících skupinám ohroženým vyloučením ze společnosti, podporující sociální začlenění uživatele do společnosti	zařízení pro inkluzi

Podporované aktivity (plný název)		Podporované aktivity (zkrácený název)
B3	výstavby, rekonstrukce, modernizace a vybavení zdravotnických zařízení	zdravotnická zařízení
B4	výstavby, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení předškolní a mimoškolní péče o děti	dětská zařízení
B5	výstavby, rekonstrukce, modernizace a vybavení zařízení péče o seniory	zařízení pro seniory
<b>C</b>	<b>Infrastruktura pro hospodářský rozvoj:</b>	
C1	rekonstrukce a regenerace zchátralých objektů a výrobních a jiných areálů dříve využívaných pro průmyslové, dopravní, vojenské a administrativní účely (brownfields) pro nové využití - ekonomické aktivity nevýrobní povahy a občanskou vybavenost včetně rozšíření o nové sousedící plochy	rekonstrukce brownfieldů pro hospodářský rozvoj
C2	rekonstrukce a výstavby související technické infrastruktury (kanalizace, vodovody, osvětlení, značení), včetně rozvodů datových (komunikačních) sítí	hospodářská technická infrastruktura
C3	rekonstrukce a výstavby přístupových komunikací	hospodářská komunikace

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 65; vlastní zpracování

Jak již bylo uvedeno v předešlé kapitole, v návaznosti na další analýzu (tj. do jaké míry podpořené projekty naplnily operační cíle oblasti podpory 2.2) byla na základě popisu podporovaných aktivit a operačních cílů, který je uvedený v dokumentaci ROP Severozápad, stanovena metodika (koeficienty) jejich vzájemných provazeb (viz následující tabulka).

**Tabulka 25 Vazba podporovaných aktivit na operační cíle – oblast podpory 2.2**

Aktivita		Operační cíl 1	Operační cíl 2	Operační cíl 3
A	Revitalizace, regenerace a rozvoj obcí a jejich částí	1,00		
B	Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů		1,00	
C	Infrastruktura pro hospodářský rozvoj			1,00

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64; MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Většina projektů v oblasti podpory 2.2 byla řešena komplexním způsobem, tj. nebyly zaměřeny pouze na 1 vybranou aktivitu, avšak zahrnovaly více podporovaných oblastí, a řešily tak danou problematiku z širšího hlediska. Rozložení zrealizovaných projektů do jednotlivých podporovaných aktivit je znázorněno v následující tabulce, která zároveň zobrazuje, jak tyto projekty naplnily operační cíle oblasti podpory 2.2 (viz také následné

grafické zobrazení). Také u oblasti podpory 2.2 odráží skladba podpořených projektů hlavní zaměření této oblasti podpory (tj. revitalizace obcí), intervence směřovaly zejména do veřejných objektů (komunitní centra) a veřejných prostranství (centra obcí, náměstí), viz tabulka 27 a graf 6. Je možné konstatovat, že tyto výsledky jsou i logické, neboť infrastruktura pro hospodářský rozvoj je většinou rozvíjena sekundárně, v návaznosti na veřejnou infrastrukturu a investice do prostředí ve městech a obcích. Konkrétní seznam všech dokončených projektů je uveden v příloze B.

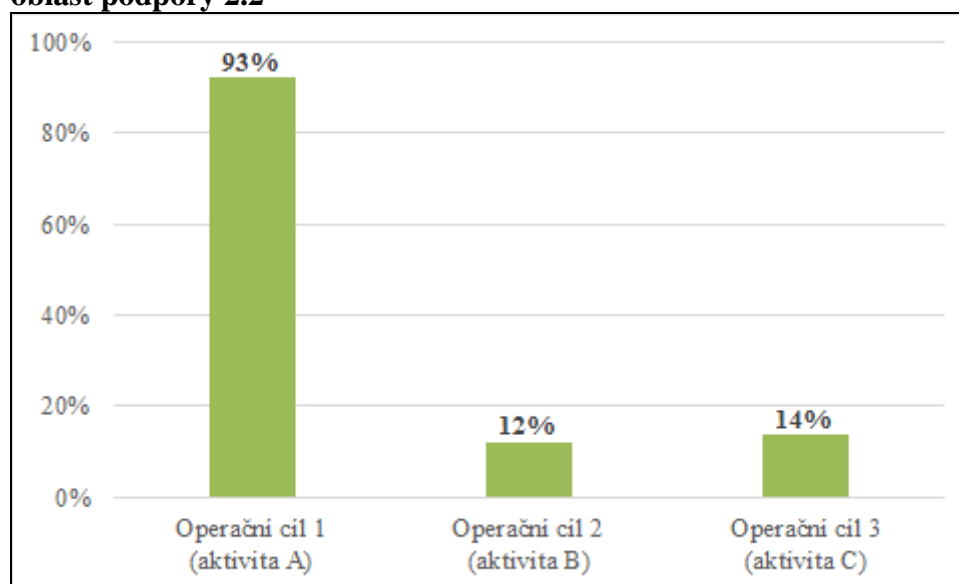
**Tabulka 26 Naplnění operačních cílů a podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.2**

Operační cíl		Aktivita		Počet projektů
1	Regenerace a revitalizace částí obcí včetně kvalitní, dobře vybavené a dostupné infrastruktury pro občanskou vybavenost, kulturní a komunitní život	A	Revitalizace, regenerace a rozvoj obcí a jejich částí	99
2	Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání, sociální péči a zdravotnictví	B	Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů	13
3	Rekonstrukce a regenerace infrastruktury pro hospodářský rozvoj	C	Infrastruktura pro hospodářský rozvoj	15

Zdroj: Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument, 2016 (verze 35.0), s. 64; MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování



**Graf 5 Naplnění operačních cílů a podporovaných aktivit jednotlivými projekty – oblast podpory 2.2**



Pozn.: Operační cíl 1 – Regenerace a revitalizace částí obcí včetně kvalitní, dobře vybavené a dostupné infrastruktury pro občanskou vybavenost, kulturní a komunitní život

Operační cíl 2 – Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání, sociální péči a zdravotnictví

Operační cíl 3 – Rekonstrukce a regenerace infrastruktury pro hospodářský rozvoj

A – Revitalizace, regenerace a rozvoj obcí a jejich částí

B – Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů

C – Infrastruktura pro hospodářský rozvoj

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

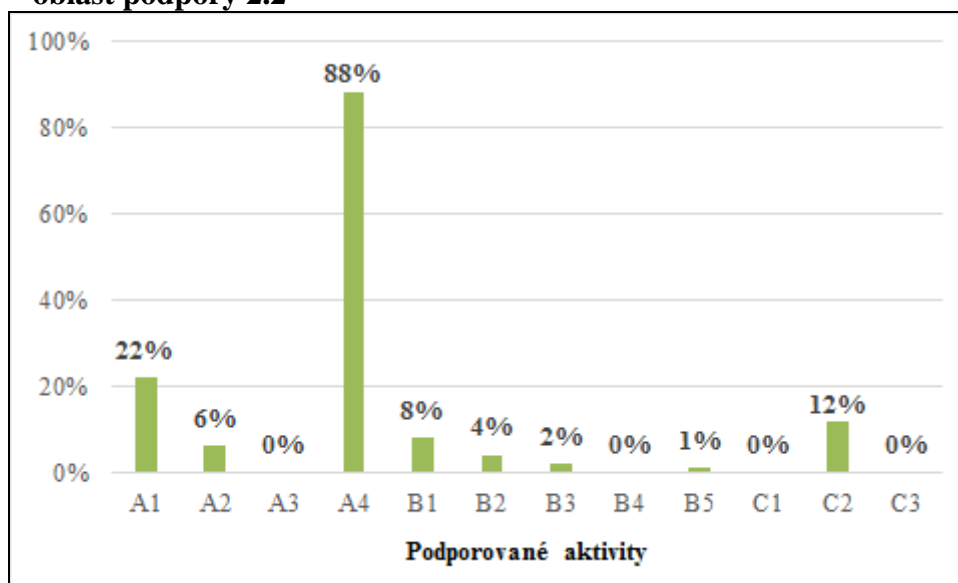
Vzhledem k většímu množství podporovaných aktivit, které lze realizovat v oblasti podpory 2.2, je možné projekty rozřadit dále do detailnějšího členění (viz následující tabulka a graf). Na základě tohoto přehledu se dá konstatovat, že o některé aktivity navržené v ROP Severozápad nebyl ze strany žadatelů zájem.

**Tabulka 27 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty (podrobnější přehled) – oblast podpory 2.2**

Aktivita		Počet projektů
A1	veřejná prostranství	25
A2	rekonstrukce brownfieldů pro rozvoj obce	7
A3	sanace brownfieldů	0
A4	veřejné objekty	98
B1	vzdělávací zařízení	9
B2	zařízení pro inkluzi	4
B3	zdravotnická zařízení	2
B4	dětská zařízení	0
B5	zařízení pro seniory	1
C1	rekonstrukce brownfieldů pro hospodářský rozvoj	0
C2	hospodářská technická infrastruktura	13
C3	hospodářská komunikace	0

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Graf 6 Naplnění podporovaných aktivit jednotlivými projekty (podrobnější přehled) – oblast podpory 2.2**



Pozn.: A1 – veřejná prostranství  
 A2 – rekonstrukce brownfieldů pro rozvoj obce  
 A3 – sanace brownfieldů  
 A4 – veřejné objekty  
 B1 – vzdělávací zařízení  
 B2 – zařízení pro inkluzi  
 B3 – zdravotnická zařízení  
 B4 – dětská zařízení  
 B5 – zařízení pro seniory  
 C1 – rekonstrukce brownfieldů pro hospodářský rozvoj  
 C2 – hospodářská technická infrastruktura  
 C3 – hospodářská komunikace

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

Při další analýze podpořených projektů v rámci oblasti podpory 2.2 byly tyto projekty rozřazeny navíc také dle tzv. typů, které vycházejí z převažující/hlavní realizované aktivity (jak bylo uvedeno v metodickém postupu v kapitole 2.2 „Metodika“). Výsledek této části analýzy je uveden v následující tabulce, ze které lze např. vyčíst, že nejvíce byla řešena centra obcí (popř. náměstí), která také vyčerpala nejvyšší objem finančních prostředků dané oblasti podpory (38 %), což plně odpovídá zaměření této oblasti podpory. Zároveň je možné vidět, že byly podpořeny i některé specifické/netypické projekty – hřbitov či obecní úřady (objekty samosprávy).

**Tabulka 28 Typy dokončených projektů (dle hlavní aktivity) – oblast podpory 2.2**

Typ projektu	Počet projektů	Příspěvek EU v CZK	% z celkového příspěvku EU
Centrum obce / náměstí	50*	493 358 430	38
Komunitní centrum (kultura, sport, volný čas, vzdělávání)	18	256 541 514	20
Sportovní areál	14	157 130 904	12
Místní komunikace (chodníky, ulice)	7	45 715 512	4
Dopravní komunikace (silnice, parkovací plochy)	4	73 588 850	6
Ústav sociální péče	3	47 074 016	4
Vzdělávací zařízení (SOS/VOS, ZUŠ, knihovny)	3	34 969 278	3
Kostel	3	18 024 555	1
Objekt samosprávy	2	33 313 697	3
Park	2	12 353 870	1
Domov důchodců	1	42 008 123	3
Dětský domov	1	27 015 238	2
Psychiatrická léčebna	1	23 855 057	2
Hřbitov	1	2 488 696	1
<b>Celkem</b>	<b>110</b>	<b>1 267 437 741</b>	<b>100</b>

\* 1 projekt zahrnuje rekonstrukci celkem 4 obcí, bylo tedy započítáno 4x.

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

V následujících 2 tabulkách jsou uvedeni nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.2 (jak z pohledu počtu projektů, tak z pohledu finančního objemu dotace).

**Tabulka 29 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.2 – dle počtu projektů**

Název příjemce	Počet projektů
Ústecký kraj	5
město Hranice	5
obec Obrnice	4
město Nové Sedlo	4
město Lázně Kynžvart	4

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Tabulka 30 Nejúspěšnější příjemci oblasti podpory 2.2 – dle objemu dotace (v CZK)**

<b>Název příjemce</b>	<b>Příspěvek EU</b>
Ústecký kraj	131 826 173
město Skalná	86 092 351
obec Obrnice	78 354 362
Město Březová	69 403 307
městys Brozany nad Ohří	68 291 951

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

## 5 Zhodnocení výsledků a doporučení

Na základě provedených analýz, které jsou popsány v metodice a v praktické části práce, je možné zodpovědět otázky stanovené v úvodu.

V rámci prioritní osy 2 ROP Severozápad byly podpořeny komplexní projekty zahrnující více podporovaných aktivit, a řešily tak danou problematiku z širšího hlediska. V oblasti podpory 2.1 se nejvíce zaměřovaly na projektovou přípravu ve spojení s osvětovými akcemi a informačními/komunikačními materiály. V oblasti podpory 2.2 byla realizována zejména regenerace obcí prostřednictvím rekonstrukcí či výstavbou centrálních částí, náměstí a komunitních center určených pro kulturu, volný čas a sport.

Na základě výše uvedených informací k charakteru podpořených projektů lze následně konstatovat, že se danými projekty podařilo s vysokou mírou naplnit relevantní cíle stanovené v ROP Severozápad. V obou oblastech podpory byly naplněny převážně hlavní specifické cíle, které se pak podstatnou měrou také podílejí na plnění vyšších (globálních) cílů. V oblasti podpory 2.1 se jedná o operační cíl 2 a 3, které byly průměrně naplněny na 96 % (viz graf 4). U oblasti podpory 2.2 se to týká operačního cíle 1, který byl naplněn na 93 % (viz graf 5).

Finanční prostředky alokované do prioritní osy 2 byly využity na 97 %, což lze vyhodnotit jako velký úspěch vzhledem k tomu, že ROP Severozápad byl více jak rok pozastaven. Celkově bylo realizováno 131 projektů v souhrnném objemu (příspěvek EU) 1,3 mld. CZK (viz tabulka 7).

Cílové hodnoty všech monitorovacích (projektových) indikátorů byly naplněny, resp. došlo k jejich přeplnění. Důvodem je mnohdy metodická nejednotnost definic a způsobu výpočtu z počátku programového období, a nelze to tedy vnímat jako závažné pochybení.

Vzhledem k tomu, že v programovém období 2014-2020 již regionální operační programy nejsou realizovány a regionální rady nebyly zahrnuty do jeho implementační struktury, je obtížné formulovat adresná doporučení.

Při analýze podporovaných aktivit, kdy byly studovány dokumenty jednotlivých projektů, bylo zjištěno, že údaje uváděné ze strany příjemců v monitorovacích zprávách nejsou konzistentní a konkrétní. V některých případech bylo velmi obtížné a pracné zjistit skutečnou podstatu projektu, neboť informace uvedené ze strany příjemců byly značně

obecné. Z tohoto důvodu by jedním z doporučení bylo zajištění jednotné struktury údajů poskytovaných v monitorovacích zprávách o průběhu realizace a udržitelnosti projektů.

Na základě zkušeností s pozastavením programu by dalším doporučením mohla být maximální transparentnost, a to nejen při výběru projektů, ale celého procesu programové přípravy a projektové administrace (minimalizovat vliv politické reprezentace prosazující vlastní osobní či stranické zájmy). S tím souvisí i zajištění tzv. decision makera, který by byl ochotný a schopný prosazovat/podporovat důležité změny vzešlé z provedených analýz a evaluací.

V souvislosti s chybovostí v projektových žádostech a s problematickými oblastmi při realizaci již schválených projektů by další doporučení směřovalo k žadatelům a příjemcům – konzultovat, komunikovat.

## 6 Závěr

Cílem této práce bylo vyhodnocení prioritní osy 2 ROP Severozápad „Integrovaná podpora místního rozvoje“, resp. jejích 2 oblastí podpory, které jsou zaměřeny na problematiku rozvoje venkovských oblastí v regionu. Praktická část práce se věnovala vyhodnocení příslušných výzev pro předkládání projektů, posouzení finančního a věcného pokroku a zhodnocení podpořených aktivit.

Za účelem dosažení daného cíle byly zejména prostudovány příslušné programové a projektové dokumenty, analyzovány údaje z informačních systémů a provedeny rozhovory s pracovníky Úřadu RR Severozápad.

Přestože byl ROP Severozápad více než rok pozastaven, z provedených analýz vyplynulo, že implementace prioritní osy 2 proběhla úspěšně – alokované finanční prostředky byly využity na 97 %, cílové hodnoty monitorovacích indikátorů byly splněny, podpořeny byly komplexní projekty, které vysokou mírou naplnily operační a dále i globální cíle.

Vzhledem ke značné změně implementační struktury v následném programovém období 2014-2020 mají navrhovaná doporučení obecnější charakter.

## 7 Seznam použitých zdrojů

### *Tištěné zdroje*

- BUDÍK, Josef, 2009. *Evropské strukturální fondy a jejich využívání*. Praha: Vysoká škola finanční a správní. 79 s. ISBN 978-80-7408-014-2.
- DISMAN, Miroslav, 2007. *Jak se vyrábí sociologická znalost: příručka pro uživatele*. 3. vyd. Praha: Karolinum. 374 s. ISBN 978-80-246-0139-7.
- Evropská unie regionům*. Praha: Delegace Evropské komise v České republice, 2002. 46 s. ISBN 80-238-8523-5.
- HÁJEK, Oldřich, NOVOSÁK, Jiří, 2010. *Kohezní politika v širších souvislostech*. Žilina: GEORG. 216 s. ISBN 978-80-89401-19-2.
- CHVOJKOVÁ, Anna, KVĚTOŇ, Viktor a kol., 2007. *Finanční prostředky fondů EU v programovacím období 2007-2013*. Praha: IREAS, Institut pro strukturální politiku. 181 s. ISBN 978-80-86684-43-7.
- MAJEROVÁ, Věra, MAJER, Emerich, 1999. *Kvalitativní výzkum v sociologii venkova a zemědělství: část I*. Praha: Česká zemědělská univerzita. 156 s. ISBN 84-213-0507-X.
- POTLUKA, Oto a kol., 2003. *Průvodce strukturálními fondy Evropské unie*. Praha: IREAS, Institut pro strukturální politiku. 198 s. ISBN 80-86684-02-4.
- PŘICHYSTAL, Aleš, 2009. *Programy a fondy Evropské unie: (učební texty)*. Praha: Vysoká škola manažerské informatiky a ekonomiky. 96 s. ISBN 978-80-86847-34-4.

### *Elektronické zdroje*

- Česko. Cíl 3 – program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko 2007-2013, 2007 [online]. 94 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://www.dotaceeu.cz/getmedia/0470b357-5560-4fc4-8312-b300b27a88dd/Programovy-dokument.pdf?ext=.pdf>
- Česko. Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013, 2007 [online]. 137 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://strukturální-fondy.cz/getmedia/05324ba5-8418-4262-9368-ed280c94eb5e/NSRR-CJ.pdf?ext=.pdf>
- Česko. Operační program přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika 2007-2013, 2007 [online]. 126 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <file:///C:/Users/Michael/Downloads/OPPS%20CR-PR%202007-2013.pdf>
- Česko. Program ESPON 2013, 2007 [online]. 88 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://www.dotaceeu.cz/getmedia/fa5be0d2-6999-4e71-b495-c94a603d9e90/OP-ESPON-2013-cesky.pdf?ext=.pdf>
- Česko. Program rozvoje venkova České republiky na období 2007-2013, 2007 [online]. 324 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://eagri.cz/public/web/file/26868/PRV\\_oficiln\\_schvlen.pdf](http://eagri.cz/public/web/file/26868/PRV_oficiln_schvlen.pdf)



- Česko. Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2015 (verze 4) [online]. 252 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/10/150609\\_ROP\\_SZ\\_cista\\_public.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/10/150609_ROP_SZ_cista_public.pdf)
- Česko. Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013, 2007 (verze 1) [online]. 274 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/03/rop.pdf>
- Český statistický úřad. *1-101. Postavení krajů v České republice ve vybraných ukazatelích v roce 2014* [online]. (Excel). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <https://www.czso.cz/csu/czso/1-zakladni-charakteristika-okresy-6jvu8yn2ih>
- Český statistický úřad. *Číselník okresů (OKRES\_LAU)* [online]. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [https://www.czso.cz/csu/czso/ciselnik\\_okresu\\_lau1\\_nuts\\_2008](https://www.czso.cz/csu/czso/ciselnik_okresu_lau1_nuts_2008)
- Český statistický úřad. *Počet obyvatel v obcích České republiky k 1. 1. 2016* [online]. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <https://www.czso.cz/documents/10180/32853387/1300721603.pdf/cba78096-1cf5-4fde-b20a-3074b2f135f9?version=1.0>
- Český statistický úřad. *Statistická ročenka České republiky 2016*, 2016 [online]. 823 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <https://www.czso.cz/documents/10180/33199363/32019816.pdf/a2dde9e4-2973-433e-a863-aa20b47ad784?version=1.3>
- Český statistický úřad. *Statistická ročenka Ústeckého kraje 2015*, 2015 [online]. 239 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <https://www.czso.cz/documents/10180/20549019/33008515.pdf/b5ddbe44-e5b2-4775-9e0b-5cc549761fb6?version=1.13>
- Český statistický úřad. *Území, sídelní struktura* [online]. [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=RSO001D320201&z=T&f=TABULKA&u=v1635\\_VUZEMI\\_97\\_19&&c=v1358~8\\_RP2014&str=v1635](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=RSO001D320201&z=T&f=TABULKA&u=v1635_VUZEMI_97_19&&c=v1358~8_RP2014&str=v1635)
- Evropská společenství. Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006 ze dne 8. prosince 2006, kterým se stanoví prováděcí pravidla k nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních týkajících se Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti a k nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1080/2006 o Evropském fondu pro regionální rozvoj [online]. [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?qid=1477798933046&uri=CELEX:32006R1828>
- Evropská společenství. Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 ze dne 11. července 2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999 [online]. [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?qid=1477798846886&uri=CELEX:32006R1083>
- KOLEKTIV AUTORŮ. *Analýza absorpční kapacity ROP Severozápad: závěrečná zpráva (shrnutí)*, k datu 1. 3. 2013 [online]. 6 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2013/03/Analýza-absorpcni-kapacity\\_shrnuti.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2013/03/Analýza-absorpcni-kapacity_shrnuti.pdf)

- KOLEKTIV AUTORŮ, 2009. *Průběžné hodnocení programu ROP Severozápad: závěrečná zpráva (shrnutí)* [online]. 3 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/02/prubezne\\_hodnoceni\\_rop\\_sz.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/02/prubezne_hodnoceni_rop_sz.pdf)
- MINISTERSVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2015. *Doporučené postupy pro tvorbu Výroční zprávy o provádění operačního programu v období 2007-2013* [online]. 51 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://strukturalni-fondy.cz/getmedia/a9e9caea-2331-41a8-be3d-6ff3d81a5ddf/Doporucene\\_postupy\\_VZ\\_aktualizace\\_prosinec\\_2014\\_aktualizace.pdf?ext=.pdf](http://strukturalni-fondy.cz/getmedia/a9e9caea-2331-41a8-be3d-6ff3d81a5ddf/Doporucene_postupy_VZ_aktualizace_prosinec_2014_aktualizace.pdf?ext=.pdf)
- MINISTERSVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2010. *Metodické doporučení k zajištění synergických vazeb mezi operačními programy v programovém období 2007-2013* [online]. 33 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/9d093657-7557-4c83-b466-b51e27ccca58/Metodicke\\_doporuceni\\_k\\_zajisteni\\_synergickych\\_vaze\\_9d093657-7557-4c83-b466-b51e27ccca58.pdf?ext=.pdf](http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/9d093657-7557-4c83-b466-b51e27ccca58/Metodicke_doporuceni_k_zajisteni_synergickych_vaze_9d093657-7557-4c83-b466-b51e27ccca58.pdf?ext=.pdf)
- MINISTERSVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2015. *Metodické doporučení pro tvorbu Závěrečné zprávy o provádění operačního programu v období 2007-2013* [online]. 99 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://strukturalni-fondy.cz/getmedia/3ea5042b-f25f-43f8-9ee6-51cc298e23f2/MD-pro-tvorbu-ZZ\\_final\\_verze1\\_listopad\\_2015.pdf?ext=.pdf](http://strukturalni-fondy.cz/getmedia/3ea5042b-f25f-43f8-9ee6-51cc298e23f2/MD-pro-tvorbu-ZZ_final_verze1_listopad_2015.pdf?ext=.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu (ze dne 4. 6. 2009, oblast podpory 2.1)* [online]. 6 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni\\_03\\_priloha\\_021.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni_03_priloha_021.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu (ze dne 4. 6. 2009, oblast podpory 2.2)* [online]. 14 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni\\_03\\_priloha\\_03.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni_03_priloha_03.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu (ze dne 30. 9. 2010)* [online]. 12 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usn\\_10\\_p3.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usn_10_p3.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu (ze dne 24. 11. 2010)* [online]. 7 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usn\\_08\\_p15.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usn_08_p15.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu (ze dne 1. 4. 2014)* [online]. 9 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2014/04/usn\\_17\\_P1.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2014/04/usn_17_P1.pdf)

- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu* (ze dne 2. 1. 2015) [online]. 5 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usn\\_18\\_P11.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usn_18_P11.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu* (ze dne 7. 1. 2015) [online]. 10 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usn\\_17\\_P1.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usn_17_P1.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *A07 – Souhrnná hodnotící zpráva pro Regionální radu* (ze dne 12. 6. 2015) [online]. 7 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/06/usn\\_13\\_P1.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/06/usn_13_P1.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Aktualizace analýzy absorpční kapacity ROP Severozápad*, k datu 16. 9. 2014 [online]. 4 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2013/11/Aktualizace-analyzy-absorpcni-kapacity\\_shrnuti.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2013/11/Aktualizace-analyzy-absorpcni-kapacity_shrnuti.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Analýza absorpční kapacity ROP Severozápad*, k datu 2. 6. 2014 [online]. 8 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2014/07/Analýza-absorpcni-kapacity.pdf>
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Analýza základních chyb v projektech ROP Severozápad* [online]. 6 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/04/analýza\\_chyb.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/04/analýza_chyb.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Regionální operační program NUTS II Severozápad pro období 2007-2013: prováděcí dokument*, 2016 (verze 35.0) [online]. 165 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/07/usn\\_17\\_P1.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/07/usn_17_P1.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Souhrnná hodnotící zpráva pro Výbor Regionální rady NUTS II Severozápad* (ze dne 7. 8. 2008) [online]. 11 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/03/usneseni\\_05\\_priloha\\_01.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/03/usneseni_05_priloha_01.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Souhrnná hodnotící zpráva pro Výbor Regionální rady NUTS II Severozápad* (ze dne 19. 9. 2008) [online]. 64 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni5\\_priloha01.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2011/01/usneseni5_priloha01.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Usnesení z 84. zasedání Výboru Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad* [online]. 8 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2014/04/usneseni\\_84.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2014/04/usneseni_84.pdf)

- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Usnesení z 94. zasedání Výboru Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad* [online]. 9 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usneseni\\_941.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/01/usneseni_941.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Usnesení z 98. zasedání Výboru Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad* [online]. 5 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/06/usneseni\\_98.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/06/usneseni_98.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Výroční zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad za rok 2013* [online]. 142 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/07/VZ\\_ROPSZ\\_2013\\_CZ.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/07/VZ_ROPSZ_2013_CZ.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Výroční zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad za rok 2014* [online]. 150 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/10/VZ\\_ROPSZ\\_2014\\_CZ.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2015/10/VZ_ROPSZ_2014_CZ.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Závěrečná zpráva Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad* [online]. 213 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/10/usn\\_03\\_P1.pdf](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/10/usn_03_P1.pdf)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Zpráva o průběhu realizace ROP Severozápad ke dni 12. 10. 2015 zpracována pro Monitorovací výbor ROP Severozápad konaný dne 9. 12. 2015* [online]. 74 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/01/usneseni\\_004\\_mv27\\_15\\_P1.zip](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/01/usneseni_004_mv27_15_P1.zip)
- REGIONÁLNÍ RADA REGIONU SOUDRŽNOSTI SEVEROZÁPAD. *Zpráva o průběhu realizace ROP Severozápad ke dni 2. 5. 2016 zpracována pro Monitorovací výbor ROP Severozápad konaný per rollam ve dnech 1.-14. 6. 2016* [online]. 23 s. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: [http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/06/Bod\\_01\\_P1.zip](http://www.nuts2severozapad.cz/wp-content/uploads/2016/06/Bod_01_P1.zip)
- Slovensko. INTERACT 2007-2013 Operational Programme, 2007 [online]. 60 p. (PDF). [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <http://www.dotaceeu.cz/getmedia/52eec341-89ce-4ac1-811b-c067e82e8390/Operational-Programme-INTERACT-2007-2013.pdf?ext=.pdf>

### ***Další zdroje***

- MINISTERSVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2007. *Abeceda fondů Evropské unie 2007-2013*. 29 s.
- MINISTERSVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2006. *Průvodce fondy Evropské unie*. 237 s.
- Monitorovací zprávy o zajištění udržitelnosti projektů zrealizovaných v oblasti podpory 2.1 a 2.2 ROP Severozápad

Monitorovací zprávy projektů zrealizovaných v oblasti podpory 2.1 a 2.2 ROP Severozápad

MSSF, aplikační portál pro monitorovací systém strukturálních fondů EU (MONIT7+, MSC2007) [online]. [cit. 2016-11-13]. Dostupné z WWW: <https://crr.mssf.cz/Citrix/XenApp/auth/login.aspx>

Portál [www.mapy.cz](http://www.mapy.cz)

Žádosti o podporu projektů zrealizovaných v oblasti podpory 2.1 a 2.2 ROP Severozápad

## **8 Přílohy**

Příloha A Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.1 ROP Severozápad.....	71
Příloha B Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.2 ROP Severozápad.....	75
Příloha C Scénář semistandardizovaných interview.....	86

**Příloha A Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.1  
ROP Severozápad**

### Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.1 ROP Severozápad

Registrační číslo projektu	Název projektu	Název příjemce	Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace	Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)	Datum proplacení projektu	Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)
CZ.1.09/2.1.00/11.00040	Studie: "Rozvojové území Královské Poříčí - západ"	Obec Královské Poříčí	7.11.2008	1 423 375,14	2.3.2010	1 407 780,19
CZ.1.09/2.1.00/11.00059	Budování kapacity pro místní rozvoj Mariánskolázeňska	Mariánskolázeňsko	15.10.2008	4 230 365,51	6.9.2011	3 940 314,21
CZ.1.09/2.1.00/11.00067	Společně pro rozvoj Bystřan	OBEC BYSTŘANY	22.10.2008	1 587 774,27	17.2.2010	1 512 905,54
CZ.1.09/2.1.00/18.00334	Příprava integrovaného projektu rozvoje občanské vybavenosti města Loket	Město Loket	22.9.2009	3 001 120,27	17.2.2011	2 926 516,48
CZ.1.09/2.1.00/18.00345	Studie projektu Antonínské arboretum	Mikroregion Sokolov - východ	22.9.2009	1 636 049,40	13.9.2011	1 130 894,40
CZ.1.09/2.1.00/18.00346	Projektová dokumentace napojení páteřní cyklostezky na Slavkovský les v Březové, část Tisová	Mikroregion Sokolov - východ	22.9.2009	1 337 680,70	27.9.2011	1 337 068,70
CZ.1.09/2.1.00/18.00365	Aktivizace rozvojového potenciálu obce Staňkovice	Obec Staňkovice	23.9.2009	973 590,00	17.2.2011	973 590,00
CZ.1.09/2.1.00/18.00375	Budování kapacity pro místní rozvoj Velké Hleďsebe	Obec Velká Hleďsebe	22.9.2009	4 098 049,18	18.8.2011	3 874 258,24
CZ.1.09/2.1.00/18.00400	Rozvojové aktivity města Budyně nad Ohří a partnerských subjektů v letech 2009-2015	Město Budyně nad Ohří	23.9.2009	1 668 975,00	31.5.2010	1 668 975,00
CZ.1.09/2.1.00/18.00454	Projektová příprava rozvojových projektů ve městě Jáchymov	Město Jáchymov	22.9.2009	2 407 854,07	4.10.2011	2 338 026,36
CZ.1.09/2.1.00/18.00504	Projekty rozvoje infrastruktury - Velké Březno	Obec Velké Březno	24.9.2009	1 406 752,64	14.3.2011	1 390 552,49
CZ.1.09/2.1.00/30.00710	Revitalizace parku v Libé - projektová příprava	Obec Libá	21.2.2011	935 000,00	10.10.2013	922 478,14



<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.1.00/30.00712	Budování kapacity pro místní rozvoj regionu Krušné hory - západ	Sdružení Krušné hory - západ	7.3.2011	4 014 754,00	21.11.2013	3 102 702,33
CZ.1.09/2.1.00/30.00720	Revitalizace historického centra obce Kostomlaty pod Milešovkou - zpracování projektové dokumentace	OBEC KOSTOMLATY POD MILEŠOVKOU	24.2.2011	997 421,45	20.11.2013	997 421,45
CZ.1.09/2.1.00/30.00726	Budování kapacity pro místní rozvoj města Luby	Město Luby	24.2.2011	1 445 000,00	10.10.2013	1 377 340,00
CZ.1.09/2.1.00/30.00732	Dokumentace pro kulturně společenské zařízení v Březové	Město Březová	24.2.2011	1 199 078,00	11.4.2012	1 193 383,51
CZ.1.09/2.1.00/30.00733	Integrovaný projekt obnovy obcí Mikroregionu Sokolov - východ	Mikroregion Sokolov - východ	24.2.2011	3 196 446,08	20.6.2016	3 196 446,08
CZ.1.09/2.1.00/30.00736	Realizace rozvojových aktivit v obcích regionu České Švýcarsko	České Švýcarsko o.p.s.	22.2.2011	3 347 725,00	12.11.2013	3 347 725,00
CZ.1.09/2.1.00/30.00737	Příprava rozvojových projektů obce Vědomice	Obec Vědomice	24.2.2011	1 876 800,00	27.4.2012	1 876 800,00
CZ.1.09/2.1.00/30.00751	Obnova reliktních zaniklých obcí Slavkovského lesa	MAS Sokolovsko o.p.s.	24.2.2011	1 922 393,45	10.10.2013	1 922 393,45
CZ.1.09/2.1.00/30.00752	Cyklostezky po zaniklých obcích Slavkovského lesa a napojení na systémy v sokolovské kotlině	MAS Sokolovsko o.p.s.	24.2.2011	3 120 334,86	10.10.2013	3 120 334,85
CZ.1.09/2.1.00/30.00756	Projektová příprava pro rozvoj mikroregionu Kamenné Vrchy	Svazek obcí Kamenné Vrchy	24.2.2011	3 289 393,55	17.10.2013	3 252 337,81
CZ.1.09/2.1.00/30.00761	Příprava podkladů pro následnou realizaci úprav veřejných prostranství obcí	MAS 21, o.p.s.	21.2.2011	1 635 899,80	10.10.2013	1 635 722,15

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.1.00/30.00762	Kvalitní projektová dokumentace - prostředek ke zvýšení rozvojové kapacity území	Svazek obcí INTEGRO - Západ Českého středohoří - Poohří	21.2.2011	9 903 112,11	20.11.2013	9 901 559,27
<b>Celkem 24 projektů</b>				<b>60 654 944,48</b>		<b>58 347 525,65</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

**Příloha B Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.2  
ROP Severozápad**

### Seznam zrealizovaných projektů v oblasti podpory 2.2 ROP Severozápad

Registrační číslo projektu	Název projektu	Název příjemce	Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace	Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)	Datum proplacení projektu	Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)
CZ.1.09/2.2.00/03.00015	Průtah silnice II/213, Skalná	Město Skalná	7.11.2008	43 423 829,30	16.2.2011	43 398 024,08
CZ.1.09/2.2.00/03.00038	Dětský domov Vysoká Pec Reko hlavní budovy a příjezdové cesty	Ústecký kraj	7.11.2008	27 015 238,12	23.9.2010	27 015 238,12
CZ.1.09/2.2.00/03.00049	Rekonstrukce a dostavba víceúčelového areálu pro sportovní a volnočasové aktivity ve městě Chyše	Město Chyše	7.11.2008	15 343 453,82	7.12.2009	15 322 033,83
CZ.1.09/2.2.00/03.00055	Multifunkční centrum Březová - 1. etapa	Město Březová	25.11.2008	37 912 853,26	30.4.2010	37 253 355,26
CZ.1.09/2.2.00/03.00060	VOŠ a SOŠ, Roudnice n. L., REKO a zkapacitnění vzdělávacího zařízení VOŠ a SOŠ Roudnice n. L. - Vědomice	Ústecký kraj	7.11.2008	19 714 438,73	20.12.2010	19 714 438,73
CZ.1.09/2.2.00/03.00065	Psychiatrická léčebna Petrohrad - ergoterapie	Ústecký kraj	7.11.2008	23 855 057,45	30.11.2010	23 855 057,45
CZ.1.09/2.2.00/03.00073	Regenerace Křinického náměstí v Krásné Lípě- Centrum Českého Švýcarska II	MĚSTO KRÁSNÁ LÍPA	25.11.2008	28 730 433,82	23.9.2010	28 730 433,82
CZ.1.09/2.2.00/03.00075	Centrum setkávání v Dolní Poustevně	Město Dolní poustevna	6.11.2008	11 700 850,04	2.3.2010	11 681 429,24
CZ.1.09/2.2.00/03.00134	Domov důchodců a ústav sociální péče, p.o., Krásná Lípa, Dokončení rekonstrukce pavilonu A a B	Ústecký kraj	7.11.2008	42 008 122,73	8.7.2010	42 008 122,73

Registrační číslo projektu	Název projektu	Název příjemce	Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace	Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)	Datum proplacení projektu	Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)
CZ.1.09/2.2.00/03.00173	Ústav sociální péče Háj u Duchcova, p.o., REKO stávajícího půdního prostoru budovy č. 2	Ústecký kraj	7.11.2008	19 233 315,53	13.7.2010	19 233 315,53
CZ.1.09/2.2.00/03.00186	Integrované centrum volnočasových aktivit v Obrnicích	OBEC OBRNICE	25.11.2008	25 228 029,40	7.5.2010	25 213 945,86
CZ.1.09/2.2.00/03.00196	Silnice II/209 N. Sedlo Chranišov, průtah a přeložka II. etapa a revit. zast. ploch náměstí v N. Sedle	Město Nové Sedlo	25.11.2008	20 029 894,65	24.9.2010	20 029 894,65
CZ.1.09/2.2.00/03.00213	Rekonstrukce kostela "Čtrnácti svatých pomocníků v nouzi" Tři Sekery a rekonstrukce místní komunikace	Obec Tři Sekery	7.11.2008	6 434 438,09	24.11.2010	6 434 438,09
CZ.1.09/2.2.00/03.00222	Výstavba a vybavení objektu pro kulturní a komunitní život v Perninku	Obec Pernink	25.11.2008	32 368 000,00	13.7.2010	32 368 000,00
CZ.1.09/2.2.00/03.00252	Rozvoj venkova revitalizací nevyužívaných objektů pro komplexní sociální služby	Městská správa sociálních služeb Vejprty	11.11.2008	21 106 655,30	13.12.2011	21 106 655,29
CZ.1.09/2.2.00/18.00333	Multifunkční kulturní centrum a regenerace centra obce Kostomlaty pod Milešovkou	OBEC KOSTOMLATY POD MILEŠOVKOU	24.9.2009	5 197 055,52	10.9.2010	5 197 055,52
CZ.1.09/2.2.00/18.00371	Revitalizace staré pískovny na sportovně relaxační areál s naučnou stezkou - Valtířov	Obec Velké Březno	24.9.2009	10 460 862,59	23.2.2011	10 257 007,79
CZ.1.09/2.2.00/18.00386	Úpravy náměstí v obci Strupčice	OBEC STRUPČICE	24.9.2009	13 923 115,96	6.9.2011	13 884 253,96

Registrační číslo projektu	Název projektu	Název příjemce	Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace	Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)	Datum proplacení projektu	Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)
CZ.1.09/2.2.00/18.00394	REVITALIZACE A REGENERACE CENTRA OBCE LIPOVÁ	Obec Lipová	28.8.2009	13 082 103,72	16.2.2011	13 082 103,72
CZ.1.09/2.2.00/18.00425	Rekonstrukce veřejných prostranství města Toužim	Město Toužim	24.9.2009	5 475 402,44	16.2.2011	5 474 637,94
CZ.1.09/2.2.00/18.00487	Abertamy - rekonstrukce veřejných prostranství	Město Abertamy	22.9.2009	43 565 562,00	27.9.2011	43 544 165,28
CZ.1.09/2.2.00/18.00488	Revitalizace ulice Myslbekova ve Vejprtech	MĚSTO VEJPRTY	24.9.2009	9 080 468,16	23.4.2010	9 061 886,48
CZ.1.09/2.2.00/18.00490	Revitalizace ulice Boženy Němcové ve Vejprtech	MĚSTO VEJPRTY	24.9.2009	11 843 645,58	20.12.2010	11 752 661,58
CZ.1.09/2.2.00/18.00494	Revitalizace středu obce Obrnice	OBEC OBRNICE	15.9.2009	37 030 090,42	26.4.2011	37 014 702,18
CZ.1.09/2.2.00/29.00629	Revitalizace Masarykova náměstí	Město Hranice	24.2.2011	6 245 083,39	11.4.2012	5 409 564,70
CZ.1.09/2.2.00/29.00650	Revitalizace veřejného prostranství v Bohušovicích nad Ohří	Město Bohušovice nad Ohří	25.2.2011	14 066 625,30	10.10.2013	14 066 625,28
CZ.1.09/2.2.00/29.00652	Realizace rozvojové strategie Obce Hřivice, I. etapa	Obec Hřivice	14.3.2011	11 159 621,55	10.10.2013	11 159 621,55
CZ.1.09/2.2.00/29.00665	"Rozvoj Obce Povrly"	Obec Povrly	25.2.2011	16 950 360,00	10.10.2013	16 950 360,00
CZ.1.09/2.2.00/29.00682	Revitalizace centra obce Údlice	OBEC ÚDlice	25.2.2011	18 607 759,99	10.10.2013	18 607 759,98
CZ.1.09/2.2.00/29.00693	Sportovně volnočasový areál - Brozany nad Ohří	Městys Brozany nad Ohří	25.2.2011	34 900 088,15	2.4.2012	34 900 088,15
CZ.1.09/2.2.00/29.00701	Revitalizace Kostelního náměstí ve Vejprtech	MĚSTO VEJPRTY	25.2.2011	21 679 523,66	10.10.2013	21 679 523,66
CZ.1.09/2.2.00/29.00702	Stavební úpravy budovy č.p.111	OBEC OBRNICE	25.2.2011	9 755 280,00	21.6.2012	9 523 448,26
CZ.1.09/2.2.00/70.01073	Revitalizace objektu MěÚ Třebenice	Město Třebenice	2.7.2014	25 460 348,89	26.6.2015	23 790 248,57

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/70.01074	Revitalizace, regenerace a rozvoj části Loučky, obec Nové Sedlo	Město Nové Sedlo	30.6.2014	6 868 517,59	16.6.2015	5 182 691,37
CZ.1.09/2.2.00/70.01076	Revitalizace městského sportoviště v Oseku - 1. etapa	Město Osek	2.7.2014	24 714 380,44	5.10.2015	24 714 380,44
CZ.1.09/2.2.00/70.01078	Revitalizace centra obce v památkové zóně Jiřetín pod Jedlovou	Obec Jiřetín pod Jedlovou	8.7.2014	7 397 047,53	9.7.2015	7 397 047,52
CZ.1.09/2.2.00/70.01080	Revitalizace podhradí hradu Vildštejn - Skalná	Město Skalná	20.6.2014	29 993 682,72	9.3.2016	28 194 686,64
CZ.1.09/2.2.00/70.01081	Rekonstrukce požární zbrojnice v Krásné Lípě pro občanskou vybavenost a komunitní život	Město Krásná Lípa	8.7.2014	9 442 710,83	9.3.2016	9 176 282,02
CZ.1.09/2.2.00/70.01083	Zázemí sportovních klubů obce Vědomice	Obec Vědomice	2.7.2014	13 154 526,22	4.11.2015	12 400 552,13
CZ.1.09/2.2.00/70.01085	Hazlovské centrum sportu a volného času	Obec Hazlov	2.7.2014	15 484 105,91	24.3.2016	14 283 963,54
CZ.1.09/2.2.00/70.01086	Revitalizace historického jádra města Jáchymov - etapa I.C	Město Jáchymov	2.7.2014	8 215 055,16	22.3.2016	7 905 661,42
CZ.1.09/2.2.00/70.01087	Rekonstrukce a přístavba stávající knihovny v Hranicích u Aše	Město Hranice	3.7.2014	5 287 881,30	22.10.2015	4 960 406,76
CZ.1.09/2.2.00/70.01090	Realizace úprav veřejných prostranství obce Krásná	Obec Krásná	3.7.2014	5 597 167,41	29.7.2015	5 132 220,89
CZ.1.09/2.2.00/70.01091	Vybudování zázemí pro komunitní život v obci Staré Sedlo	Obec Staré Sedlo	2.7.2014	4 360 844,68	2.7.2015	4 285 065,16

Registrační číslo projektu	Název projektu	Název příjemce	Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace	Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)	Datum proplacení projektu	Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)
CZ.1.09/2.2.00/70.01092	Revitalizace Masarykova náměstí - II. etapa - Hranice	Město Hranice	3.7.2014	5 985 785,16	9.2.2016	5 680 295,86
CZ.1.09/2.2.00/70.01093	Stavební úpravy č.p. 236 Nová Role - Multifunkční využití budovy občanské vybavenosti	Město Nová Role	30.6.2014	6 665 975,64	12.11.2015	6 665 974,70
CZ.1.09/2.2.00/70.01097	Revitalizace centra obce Žalany včetně rekonstrukce a výstavby nových chodníků	Obec Žalany	4.7.2014	7 521 587,01	11.12.2015	5 097 312,07
CZ.1.09/2.2.00/70.01099	Volnočasové centrum "Hasičárna", vč. úpravy prostranství	Městys Brozany nad Ohří	11.7.2014	19 685 627,36	4.11.2015	18 639 927,55
CZ.1.09/2.2.00/70.01100	Rekonstrukce fyzické infrastruktury obce	Obec Háj u Duchcova	9.7.2014	4 473 317,57	6.4.2016	4 398 837,17
CZ.1.09/2.2.00/70.01102	Stavební úpravy stávajícího kostela Sv. Šimona a Judy	Obec Lipová	4.7.2014	6 799 196,60	3.3.2016	6 690 844,54
CZ.1.09/2.2.00/70.01107	Stavební úpravy radnice č.p. 1, Teplá	Město Teplá	3.7.2014	7 715 499,76	15.4.2015	4 347 249,77
CZ.1.09/2.2.00/81.01194	Investice pro zlepšení fyzické infrastruktury ve městě Luby	Město Luby	24.4.2015	7 579 483,57	12.4.2016	7 344 608,60
CZ.1.09/2.2.00/81.01227	Revitalizace historického centra obce Kostomlaty pod Milešovkou - ČÁST 1.a.	Obec Kostomlaty pod Milešovkou	12.5.2015	8 389 341,44	9.12.2015	8 333 035,04
CZ.1.09/2.2.00/81.01230	Revitalizace centra obce v památkové zóně Jiřetín pod Jedlovou - II. etapa	Obec Jiřetín pod Jedlovou	15.5.2015	4 192 487,32	4.11.2015	4 192 487,31
CZ.1.09/2.2.00/81.01233	Multifunkční centrum Březová - 2. etapa	Město Březová	17.4.2015	32 431 890,85	11.3.2016	32 149 951,37



<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/81.01234	Přestavba objektu č.p.17 na volnočasové a spolkové centrum města Hrob	Město Hrob	22.4.2015	4 899 806,10	2.12.2015	4 655 685,49
CZ.1.09/2.2.00/81.01236	Rekonstrukce a modernizace veř. sportovišť a ploch pro volnočasové aktivity v N. Sedle - lok. č. 1	Město Nové Sedlo	17.4.2015	13 513 276,19	12.11.2015	12 852 675,05
CZ.1.09/2.2.00/81.01237	Rekonstrukce a modernizace veř. sportovišť a ploch pro volnočasové aktivity v N. Sedle - lok. č. 2	Město Nové Sedlo	17.4.2015	4 141 434,59	4.11.2015	4 141 434,59
CZ.1.09/2.2.00/81.01240	Víceúčelové sportoviště Dalovice	Obec Dalovice	17.4.2015	4 563 265,61	9.11.2015	4 071 140,33
CZ.1.09/2.2.00/81.01241	In-line dráha - obec Hájek	Obec Hájek	17.4.2015	6 327 848,09	31.3.2016	5 893 584,41
CZ.1.09/2.2.00/81.01242	Hasičská zbrojnice - zázemí pro komunitní život v obci Hájek	Obec Hájek	17.4.2015	10 861 412,91	6.4.2016	10 626 081,63
CZ.1.09/2.2.00/81.01244	Sportoviště a dětská hřiště Skalná	Město Skalná	29.4.2015	17 046 883,80	16.2.2016	14 499 640,69
CZ.1.09/2.2.00/81.01247	Zkvalitnění prostředí Domova se zvláštním režimem Oáza klidu o.p.s.	Oáza klidu o.p.s.	10.4.2015	8 482 317,14	15.3.2016	6 734 045,62
CZ.1.09/2.2.00/81.01271	Loket - výstavba přístupového chodníku k Finským domkům	Město Loket	21.4.2015	5 591 068,59	3.3.2016	5 581 040,71
CZ.1.09/2.2.00/81.01272	Úprava veřejného prostranství na tř. Dukelských hrdinů v Jáchymově	Město Jáchymov	10.4.2015	5 649 251,73	7.12.2015	5 203 273,73
CZ.1.09/2.2.00/81.01275	Revitalizace veřejných prostranství v místních částech Poplze a Dubany - Libochovice	Město Libochovice	21.4.2015	7 593 543,62	18.12.2015	7 077 487,63

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/81.01280	Revitalizace zámeckého parku v obci Čížkovice	Obec Čížkovice	14.5.2015	5 614 795,71	3.5.2016	4 302 116,70
CZ.1.09/2.2.00/81.01286	Žlutický ovál	Město Žlutice	16.4.2015	6 004 583,88	15.2.2016	5 909 758,55
CZ.1.09/2.2.00/81.01289	Parková úprava svahu pod radnicí	Obec Královské Poříčí	24.4.2015	4 861 459,66	15.3.2016	3 694 653,50
CZ.1.09/2.2.00/81.01293	Víceúčelové hřiště v parku - Hazlov	Obec Hazlov	16.4.2015	4 021 342,51	3.3.2016	3 832 771,04
CZ.1.09/2.2.00/81.01295	Rozšíření parkovacích míst, ulice Polní	Město Lázně Kynžvart	22.4.2015	3 892 378,66	7.12.2015	3 701 378,83
CZ.1.09/2.2.00/81.01297	Rekonstrukce komunikací a chodníků Klimentov a Velká Hleděsebe	Obec Velká Hleděsebe	24.4.2015	7 434 951,65	16.2.2016	7 161 850,60
CZ.1.09/2.2.00/81.01298	Vybudování zázemí pro občanskou vybavenost v Drmoulu	Obec Drmoul	23.4.2015	3 842 272,45	15.3.2016	3 344 427,41
CZ.1.09/2.2.00/81.01300	Rozšíření parkovacích míst Dlouhá, Krátká	Město Lázně Kynžvart	22.4.2015	11 215 165,79	7.12.2015	10 914 389,69
CZ.1.09/2.2.00/81.01301	Obnova ulice Luční	Obec Velká Hleděsebe	24.4.2015	3 813 631,69	9.2.2016	2 742 896,59
CZ.1.09/2.2.00/81.01302	Ulice K Rybníku	Město Lázně Kynžvart	22.4.2015	2 853 178,54	7.12.2015	2 702 286,34
CZ.1.09/2.2.00/81.01303	Obnova chodníků v Dolním Žandově	Obec Dolní Žandov	23.4.2015	5 291 603,50	11.12.2015	5 090 101,00
CZ.1.09/2.2.00/81.01306	Obnova ulice Pohraniční stráže	Obec Velká Hleděsebe	24.4.2015	2 458 777,67	9.2.2016	2 274 133,82
CZ.1.09/2.2.00/81.01308	Multifunkční volnočasové centrum v Hranicích	Město Hranice	17.4.2015	7 475 947,70	21.3.2016	6 569 359,86
CZ.1.09/2.2.00/81.01309	Přístavba tělocvičny k ZŠ Strupčice	Obec Strupčice	13.4.2015	27 577 582,41	20.6.2016	288 460,23

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/81.01310	Vybudování chodníku v ulici Americká, Hranice u Aše	Město Hranice	17.4.2015	9 118 139,86	15.4.2016	8 591 460,85
CZ.1.09/2.2.00/81.01312	Multifunkční veřejné sportoviště v Hroznětíně: Aktivním pohybem ke zdraví!	Město Hroznětín	8.4.2015	6 894 655,45	31.3.2016	6 551 722,55
CZ.1.09/2.2.00/81.01314	Vybudování a obnova zařízení pro volný čas	Mariánskolázeňsko	22.4.2015	5 060 343,41	15.2.2016	3 815 027,54
CZ.1.09/2.2.00/81.01315	Ulice Luční (I. a II. etapa)	Město Lázně Kynžvart	22.4.2015	3 521 729,76	7.12.2015	3 322 075,41
CZ.1.09/2.2.00/81.01318	Rekonstrukce a revitalizace zámeckého parku v Lipové u Šluknova	VIA TEMPORA NOVA, z.s.	5.5.2015	10 918 113,51	3.3.2016	8 051 753,78
CZ.1.09/2.2.00/81.01320	Revitalizace Obce Hrobčice	Obec Hrobčice	28.4.2015	22 576 981,55	21.12.2015	21 153 024,36
CZ.1.09/2.2.00/82.01246	Rekonstrukce náměstí před obecním úřadem v Dalovicích	Obec Dalovice	17.4.2015	1 596 949,71	16.3.2016	1 596 949,71
CZ.1.09/2.2.00/82.01281	Revitalizace veřejných prostranství - Královské Poříčí	Obec Královské Poříčí	24.4.2015	2 183 545,89	21.3.2016	1 644 564,69
CZ.1.09/2.2.00/82.01282	Hřbitov Královské Poříčí - obnova komunikací, pěšin a zdí	Obec Královské Poříčí	24.4.2015	3 304 834,76	21.3.2016	2 488 695,67
CZ.1.09/2.2.00/82.01290	Rekonstrukce prostoru na náměstí 8. května v Meziboří	Město Meziboří	7.5.2015	2 615 937,33	15.2.2016	2 325 054,74
CZ.1.09/2.2.00/86.01339	Zřízení základní umělecké školy	Město Nová Role	9.9.2015	10 408 096,48	24.3.2016	10 294 433,00
CZ.1.09/2.2.00/86.01341	Revitalizace veřejného prostranství Chanov	Obec Obrnice	31.8.2015	6 679 951,91	3.5.2016	6 602 265,22
CZ.1.09/2.2.00/86.01346	Božičany - zvýšení kvality veřejné infrastruktury	OBEC BOŽIČANY	31.8.2015	4 098 856,04	6.4.2016	3 851 242,43

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/86.01347	Nová Role - Mezirolí - komunikační systém obce Mezirolí - páteřní komunikace	Město Nová Role	9.9.2015	21 248 160,29	24.3.2016	15 575 057,11
CZ.1.09/2.2.00/86.01350	Dokončení I. etapy společenského objektu Dalovice	Obec Dalovice	21.9.2015	20 689 807,65	15.4.2016	18 481 813,77
CZ.1.09/2.2.00/86.01352	Toužim, rekonstrukce vozovek a chodníků	Město Toužim	24.9.2015	10 342 631,74	11.5.2016	9 269 113,01
CZ.1.09/2.2.00/86.01362	Obnova komunikací, veřejných prostranství a zázemí pro kulturní a společenský život	Mariánskolázeňsko	15.9.2015	7 126 048,53	16.12.2015	7 126 048,53
CZ.1.09/2.2.00/86.01363	Obnova místních komunikací	Obec Drmoul	22.9.2015	4 442 856,56	9.2.2016	4 257 820,60
CZ.1.09/2.2.00/86.01364	Revitalizace středu obce Petrovice	Obec Petrovice	15.9.2015	10 393 261,58	11.12.2015	9 624 484,77
CZ.1.09/2.2.00/86.01365	Rekonstrukce Školní ulice	Město Plesná	22.9.2015	9 507 953,27	31.3.2016	9 468 306,90
CZ.1.09/2.2.00/86.01366	Revitalizace historického jádra města - prostranství u kostela sv. Jáchyma	Město Jáchymov	31.8.2015	10 323 532,74	15.2.2016	7 238 161,76
CZ.1.09/2.2.00/86.01372	Revitalizace kostela sv. Bartoloměje ve Velkém Šenově	Římskokatolická farnost Velký Šenov	15.9.2015	6 504 445,79	2.6.2016	4 899 272,63
CZ.1.09/2.2.00/86.01373	Infrastruktura městských zařízení Velký Šenov - stadion a hřbitov	Město Velký Šenov	15.9.2015	8 958 161,26	17.5.2016	6 491 024,56
CZ.1.09/2.2.00/86.01377	Odstranění nevyhovujícího stavu komunikací	Město Bochov	15.9.2015	12 771 476,95	6.4.2016	12 482 655,10
CZ.1.09/2.2.00/86.01382	Revitalizace kulturního domu a amfiteátru v Mikulášovicích	Město Mikulášovice	25.9.2015	9 208 348,53	24.3.2016	8 446 520,12

<b>Registrační číslo projektu</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Název příjemce</b>	<b>Datum podpisu smlouvy o poskytnutí dotace</b>	<b>Zasmluvněná částka v CZK (příspěvek EU)</b>	<b>Datum proplacení projektu</b>	<b>Proplacená částka v CZK (příspěvek EU)</b>
CZ.1.09/2.2.00/86.01383	Modernizace veřejného prostoru městyse Brozany nad Ohří	Městys Brozany nad Ohří	22.9.2015	15 858 801,15	16.12.2015	14 751 935,05
CZ.1.09/2.2.00/86.01385	Březno - rekonstrukce náměstí a Kaštanové ulice	Obec Březno	25.8.2015	9 330 003,48	26.2.2016	9 279 003,48
<b>Celkem 107 projektů</b>				<b>1 355 255 125,00</b>		<b>1 267 437 740,53</b>

Zdroj: MONIT7+, stav k 27. 10. 2016; vlastní zpracování

## **Příloha C Scénář semistandardizovaných interview**

## Scénář semistandardizovaných interview

1. Od jakého roku jste zaměstnancem/zaměstnankyní RR Severozápad?
2. Jaké máte zkušenosti s dotacemi před rokem 2007?
3. Co si myslíte o projektech podpořených v prioritní ose 2? Jaký mají vliv na cíle prioritní osy 2?
  - 3.1. Jak byste zhodnotil/a projekty podpořené v oblasti podpory 2.1?
  - 3.2. Jak byste zhodnotil/a projekty podpořené v oblasti podpory 2.2?
4. Víte o nějakých problémech, které se vyskytly při implementaci prioritní osy 2? Pokud ano, jakým způsobem by se jim dalo předcházet?
5. Jaký je Váš názor na pozastavení ROP Severozápad ve vztahu k čerpání finanční alokace ROP Severozápad?